

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DL ECUADOR**  
**SEDE ESMERALDAS**



**ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR**

**INFORME FINAL DE PROYECTO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA:**

**ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD PARA CREACIÓN DE UN CENTRO DE ACOPIO  
PARA LA EXPORTACIÓN DE MADERA Balsa POR EL PUERTO  
COMERCIAL DE ESMERALDAS HACIA FRANCIA**

**AUTOR:**

**ROBBY MENDOZA CEDEÑO**

**ASESOR:**

**ING FRANCISCO MILA CARVAJAL**

**ESMERALDAS, ENERO DEL 2011**

## AUTORÍA

*Declaro que los resultados de la presente investigación previa a la obtención del título de ingeniero en comercio exterior son originales, auténticos y personales.*

*En tal virtud, declaro que las ideas, contenidos y comentarios vertidos en el presente trabajo son de mi exclusiva responsabilidad*

## HOJA DE APROBACIÓN

Disertación aprobada luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de grados de la PUCESE, previa a la obtención del título de Licenciado en Comercio exterior.



DIRECTOR DE DISERTACIÓN



LECTOR 1



LECTOR 2



DIRECTOR DEL PROGRAMA

DECANO FACULTAD

## CERTIFICACION

Certifico por medio de la presente, que el Sr. ROBBY MENDOZA CEDEÑO previa la obtención del título de Ingeniería en comercio Exterior, con el tema "ANALISIS DE FACTIBILIDAD PARA LA CRECIÓN DE UN CENTRO DE ACOPIO DE MADERA Balsa PARA SU EXPORTACION POR EL PUERTO COMERCIAL DE ESMERALDAS HACIA FRANCIA" ha cumplido con todo los parámetros necesarios exigidos, por lo cual se encuentran listos para sustentar esta investigación

## DEDICATORIA

*Dedico esta tesis a mi querida madre, la cual me apoyado e impulsado para alcanzar la meta que hoy logro, que se ha sacrificado por mi, ha sido mi soporte y mi mayor inspiración*

## **AGRADECIMIENTO**

*Quiero agradecer a Dios, que me ha dado la vida y la fuerza para lograr cada meta y principalmente a mi madre por haberme inculcado el deseo de superación y ser el pilar de mi vida, además a mis profesores, amigos y compañeros que formaron parte en mi recorrido hasta aquí*

**ROBBY MENDOZA CEDEÑO**

## PROLOGO

El presente trabajo de investigación está centrado a la incoativa de generar nuevas fuentes de ingresos y la vez de empleo para la ciudad y provincia de Esmeraldas, optimizando los recursos naturales de la que es privilegiada dicha provincia además fomentar las exportaciones en el país, ya que estas son las fuentes primordiales de divisas en una economía.

Además muestra todos los procesos por los cuales es objeto la madera balsa previa a su exportación y los tiempos de cosecha y producción de la misma y de productos además todos los documentos necesarios para dicho proceso de exportación.

Con la explotación de los recursos naturales se busca ayudar al desarrollar la economía de las sociedades, siendo que la exportación tiene su génesis en la distribución irregular de los recursos se busca el aprovechamiento responsable para la comercialización internacional de la madera balsa.

La exportación de madera balsa se constituye en una alternativa viable de inversión que permitirá la diversificación de las opciones de negocios en la ciudad y provincia de Esmeraldas, que a su vez, dotará de lineamientos que viabilicen el acercamiento comercial con otros países especialmente con los de la Unión Europea como en este caso Francia para efecto del presente proyecto de inversión.

## RESUMEN EJECUTIVO

### **Marco referencial**

La ciudad y provincia de Esmeraldas cuenta con una variedad de recursos naturales, la mayor parte de estos con una gran demanda en los mercados internacionales entre los cuales se encuentra la madera balsa, pese a esto no existen actividades orientadas al comercio en el campo de las exportaciones

El Ecuador es reconocido a nivel internacional por la excelente calidad de sus maderas y es el primer exportador de balsa a nivel mundial, además de esto la madera balsa esmeraldeña es la de mejor calidad de todo el país

### **Marco teórico**

La madera de balsa proviene de un árbol también denominado Balsa, este nombre lo recibe luego de que la fabricación de una balsa fuera uno de los primeros usos conocidos que se le dio a esta singular madera. La Balsa (Ochroma Piramidales)

La exportaciones pueden definirse como la salida de mercadería desde el Ecuador hacia el extranjero. Muchas veces se hace referencia a éstas utilizando el término FOB

### **Metodología utilizada**

Técnicas de investigación descriptiva y aplicada así como también el método inductivo y técnicas entrevistas.

### **Restricciones arancelarias para la exportación de madera Balsa**

Debido a los acuerdos comerciales entre Ecuador y la Unión Europea, particularmente con Francia, actualmente la madera balsa ecuatoriana está libre de aranceles y no tiene restricciones arancelarias este producto

El certificado fitosanitario es emitido para exportar desde Ecuador toda clase de productos agrícolas y en cualquiera de sus formas y se extiende a través de AGROCALIDAD

## **Indicadores Económicos del proyecto**

Interpretando los resultados del estudio financiero se pudo determinar que la inversión inicial es de 75100,02 con un tasa interna de retorno del 22.14% y un periodo de recuperación del capital de 3.86 años, la recuperación costo beneficio es de por cada dólar invertido se recupera 2.59 dólares con una rentabilidad simple de 25.90

## **Conclusiones y Recomendaciones**

- La capacidad productiva de la provincia de Esmeraldas es de 32789.85 metros cúbicos anuales
- Los trámites aduaneros, legales y portuarios están orientados únicamente permisos fitosanitarios por tratarse de un producto maderero, aduaneramente hablando no existen mayores requisitos, ya que las exportaciones no generan tributos.
- Incentivar todos los exportadores madereros ubicados en la provincia para crear un asociación

## INDICE DE CONTENIDOS

INTRODUCCION.....	1
<b>CAPITULO II.....</b>	<b>2</b>
1. MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACION.....	2
1.2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
1.3. OBJETIVOS.....	3
1.3.1. OBJETIVO GENERAL.....	3
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	3
1.4. JUSTIFICACIÓN.....	3
<b>CAPITULO II.....</b>	<b>6</b>
2. MARCO TEÓRICO DE LA INVEstigACION.....	6
2.1. MARCO TEORICO.....	6
2.1.1. ANTECEDENTES DEL TEMA.....	6
2.2. RECURSOS NATURALES DEL ECUADOR.....	8
2.2.1SECTOR FORESTAL.....	8
2.2.2SECTOR MADERERO DEL ECUADOR.....	9
2.2.3 LA OFERTA MADERERA ECUATORIANA.....	9
2.3 PROVINCIA DE ESMERALDAS.....	10
2.2.1 PROVINCIA MADERERA.....	11
2.3. LA Balsa.....	12
2.4 PUERTO COMERCIAL DE ESMERADAS.....	14
2.5 EXPORTACIÓN.....	16
2.5.1 EXPORTACIONES DEL ECUADOR.....	16
2.5.2 EXPORTACIÓN MADERERA.....	17

2.5.3 PROCEDIMIENTOS PARA EXPORTAR .....	17
2.5.4 PRE-MBARQUE.....	18
2.5.5 POST-EMBARQUE.....	18
2.5.6 AGENTE AFIANZADO DE ADUANA .....	19
2.5.7 AGENCIAS NAVIERAS.....	20
<b>CAPITULO III.....</b>	<b>21</b>
3. ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	21
3.1.1 MÉTODO DE INVESTIGACIÓN.....	21
3.1.2 TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN.....	21
3.1.3 FORMAS DE INVESTIGACIÓN.....	21
3.1.4 TIPOS DE INVESTIGACIÓN.....	21
3.1.5 FUENTES DE LA INVESTAGACIÓN.....	22
3.1.6. FUENTES SECUANDARIAS.....	22
3.2 OPERALIZACIÓN DE VARIABLES.....	23
3.3 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.....	26
3.3.1 RECURSOS HUMANOS.....	26
3.3.2 FINANCIAMIENTO.....	26
3.3.3 NORMAS ÉTICAS.....	26
<b>CAPITULO IV.....</b>	<b>27</b>
4.1 CARACTERISCA DEL MERCADO DEL PROYECTO.....	27
4.1.1 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO.....	27
4.1.2 EFECTOS DE LAS RESTRICCIONES CON TRATADOS INTERNACIONALES.....	29
4.2 FUNCION DE LA DEMANDA.....	30
4.2.1 NATURALEZA DE LA DEMANDA.....	30
4.2.2 ESTRUCTURA PREFERENCIAS Y GUSTO DE LA DEMANDA DEL CONSUMO .....	31

4.2.3 NIVEL DE INGRESO DE LA DEMANDA.....	32
4.2.4 PRECIOS DE LOS ARTÍCULOS RELACIONADOS.....	32
4.2.5 DEMANDA DEL PRODUCTO.....	33
4.2.6 CONDICIONES DEL MERCADO PARA LA COMERCIALIZACIÓN.....	34
4.2.7 DURABILIDAD DEL PRODUCTO.....	35
4.2.8 CONDICIONES DE CONSUMO DEL PRODUCTO.....	36
4.3 OFERTA DEL PRODUCTO.....	35
4.3.1 INCENTIVO PARA LA PRODUCCIÓN O COMERCIALIZACIÓN DE MADERA BALSA.....	35
4.3.2 REQUERIMIENTOS TECNOLÓGICOS PARA LA PRODUCCIÓN DE MADERA BALSA.....	36
3.3 INCIDENCIA CLIMÁTICA PARA LA PRODUCCIÓN DE MADERA BALSA.....	36
4.3.4 BIENES SUSTITUTOS EXISTENTES EN EL MERCADO.....	37
4.4 ESTUDIO DE MERCADO.....	37
4.4.1 MERCADO PROVEEDOR.....	37
4.4.2 MERCADO COMPETIDOR.....	39
4.4.3 POSICION DEL PROYECTO FRENTE A LA COMPETENCIA.....	41
4.4.4 ESTRATEGIA COMERCIAL.....	41
4.4.4.1 CANALES DE DISTRIBUCIÓN.....	41
4.4.4.2 VARIABLES EXTERNAS.....	42
4.4.4.3 ANÁLISIS FODA.....	43
4.4.4.4 ESTRATEGIAS DE VENTAS.....	44
4.4.5 PROYECCIÓN DE VENTAS.....	44
4.5 INGENIERIA DE PROYECTO.....	47
4.5.1 CARACTERÍSTICA DE LA MADERA BALSA.....	47
4.5.2 PROCESO DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN.....	48
4.5.3 DESCRIPCIÓN DEL PROCESO.....	48

4.5.4 FLUJO DE PROCESO.....	52
4.5.5 SISTEMA DE COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS.....	54
4.5.6 TAMAÑO DEL MERCADO.....	55
4.5.7 DISPONIBILIDAD DE LA MATERIA PRIMA.....	56
4.5.8 DISPONIBILIDAD DE CAPITAL.....	56
4.5.9 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN.....	56
4.5.10 LOCALIZACIÓN Y TAMAÑO.....	57
4.5.11 DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTA.....	58
4.5.12 INVERSIÓN DE EQUIPO Y MAQUINARIA.....	61
4.6 ESTUDIO ORGANIZACIONAL LEGAL.....	62
4.6.1 NOMBRE DEL NEGOCIO.....	62
4.6.2 LOGO.....	63
4.6.3 SLOGAN.....	63
4.6.4 TIPO DE ORGANIZACIÓN.....	63
4.6.5 MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS DE LA EMPRESA.....	63
4.6.6 REQUERIMIENTO DE CAPITAL HUMANO PARA LA PUESTA EN MARCHA.....	64
4.6.7 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL Y FUNCIONAL DE LA EMPRESA.....	64
4.6.8 TRÁMITES Y PERMISOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA.....	66
4.6.9 CERTIFICACIONES Y NORMATIVAS PARA EL PROCESO DE EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN EN FRANCIA.....	66
4.6.10 RESTRICCIONES ARANCELARIAS.....	67
4.6.11 CONTROLES FITOSANITARIOS.....	67
4.6.12 SISTEMA DE NEGOCIACIÓN.....	67
4.6.13 PERMISOS Y PROCESOS DE EXPORTACIÓN.....	67
4.7 ESTUDIO ECONOMICO FINANCIERO.....	86

4.8.3 RAZONES FINANCIERAS (LIQUIDEZ, ENDEUDAMIENTO, RENTABILIDAD).....	106
4.9 ANALIZIS DE IMPACTOS .....	107
4.9.1 IMPACTO SOCIAL.....	107
4.9.2 IMPACTO ECONÓMICO .....	108
4.9.3 IMPACTO AMBIENTAL.....	108
<b>CAPITULO V.....</b>	<b>109</b>
5.1 CONCLUSIONES.....	109
5.2. RECOMENDACIONES .....	110
<b>CAPITULO VI.....</b>	<b>111</b>
6. BIBLIOGRAFIA.....	112
6.1 ANEXOS.....	113

## INDICE DE CUADROS Y GRAFICOS

NO .1 PROCEDIMIENTOS PARA EXPORTAR.....	20
NO.2 OPERALIZACION DE VARIABLES.....	23
NO.3REUSRSOS HUMANOS PRESUPUESTO.....	26
NO.4 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO CRECIMIENTO.....	27
NO.5 CUADRO COMPARATIVO CEIBO-BALSA.....	33
NO.6 MERCADO PROVEEDOR.....	37
NO.7 CANALES DE DISTRIBUCION.....	41
NO.8 EXPORTACION EN TONELADAS METRICAS DEL ECUADOR.....	44
NO.9 CÁLCULO PARA OBTENER LAS PROYECCIONES DE VENTAS.....	45
NO.10 TABLA DE LAS PROYECCIONES DE VENTAS DEL ECUADOR.....	46
NO.11 MEDIAS DE LA BALSA EN PULGADAS.....	49
NO.12 SIMBOLOGIA.....	52
NO.13 FLUJO DE PROCESO.....	53
NO.14 LOCALIZACION Y TAMAÑO.....	58
NO.15 DISTRIBUCION DE LA PLANTA.....	59
NO.16 INVERSION DE PLANTA Y EQUIPO.....	61
NO.17 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL DE LA EMPRESA.....	64
NO.18 ESTUDIO FINANCIERO.....	71

## Introducción

El análisis de factibilidad para la exportación de madera balsa por el Puerto Comercial de Esmeraldas hacia Francia, desarrollado a continuación, conlleva a la investigación del tema basándose en datos, datos históricos, análisis y desarrollado por parte del autor.

Me complace profundamente contribuir con esta investigación al desarrollo empresarial de la ciudad y provincia de Esmeraldas, y todas las personas que deseen realizar algún tipo de inversión, así como todos los procedimientos legales, aduaneros y portuarios para realizar exportaciones por el puerto comercial de Esmeraldas.

**Capítulo 1.-** Esta conformado de los datos históricos, justificación, problemática del tema, objetivo general, y específicos.

**Capítulo 2.-** Aquí se puede encontrar todo el marco teórico, antecedentes del tema, conceptos básicos para poder tener una realidad más clara de la presente investigación

**Capítulo 3.-** Se encuentran las herramientas metodológicas escogidas para nuestra investigación bibliográfica, descriptiva y aplicada así como también el método inductivo y las técnicas utilizadas.

**Capítulo 4.-** Consta del estudio de mercado, se analiza la oferta la demanda los proveedores de la materia prima, la demanda del producto en el mercado francés, formulas estadísticas, flujo proceso formas de comercialización, análisis FODA.

Además conformado del estudio técnico análisis de resultados indicadores requerimientos para la puesta en marcha del negocio y los impactos que se generarían.

**Capítulo 5.-**Esta formado de las conclusiones y recomendaciones producto del análisis de la investigación

**Capítulo 6.-** se encuentra la bibliografía utilizada y anexos.

## **CAPITULO I**

### **1 MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACION**

#### **1.1“ANALISIS DE FACTIBILIDAD PARA LA CRECIÓN DE UN CENTRO DE ACOPIO DE MADERA BALSA PARA SU EXPORTACIÓN POR EL PUERTO COMERCIAL DE ESMERALDAS HACIA FRANCIA”**

#### **1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

- La ciudad y provincia de Esmeraldas cuenta con una variedad de recursos naturales, la mayor parte de estos con una gran demanda en los mercados internacionales entre los cuales se encuentra la madera balsa, pese a esto no existen actividades orientadas al comercio en el campo de las exportaciones ya que la falta de inversión en el cantón tiene como resultado el subdesarrollo económico empresarial de la ciudad.
- Esmeraldas pese a ser una ciudad puerto ,esta cuenta con un poca optimización de los recursos logísticos a la hora de la exportación de los productos, provocando el encarecimiento de los costos a la hora de las exportaciones en la ciudad, lo que contribuye al elevado nivel de desempleo que es uno de los principales problemas que aquejan a esta ciudad.
- Otro factor que es importante mencionar es el desconocimiento de los beneficios derivados del comercio exterior por parte de la ciudadanía en general ya que no existe capacitación adecuada a los microempresarios para enfocarse en exportar este tipo de productos lo que tiene como resultado la saturación de negocios repetitivos en la urbe por lo que es necesario realizar un estudio para la exportación de madera balsa

## **1.3 OBJETIVOS**

### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

- Analizar la factibilidad para la creación de un centro de acopio para la exportación de madera balsa por el puerto comercial de Esmeraldas hacia Francia.

### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Identificar la capacidad productiva de madera balsa de la provincia de Esmeraldas, para determinar la oferta exportable del producto.
- Determinar los trámites aduaneros, portuarios y legales referentes a la exportación de la madera balsa desde el puerto de Esmeraldas, de acuerdo con los volúmenes de importación y exigencias existentes en el mercado francés
- Establecer el lugar de acopio para determinar la inversión a requerir, de acuerdo a la logística y comercialización de la madera balsa.

## **1.4 JUSTIFICACIÓN**

La madera balsa es un producto originario de regiones subtropicales por lo que la condiciones geográficas del Ecuador hacen que el balsa ecuatoriano de mayor desarrollo y calidad que en el resto del mundo, por ende la balsa es un producto con una creciente demanda internacional y es utilizada principalmente para la construcción de navíos, construcción de tanques para químicos, tinas de baño, paletas para generadores eléctricos, entre otros.

El Ecuador es reconocido a nivel internacional por la excelente calidad de sus maderas y es el primer exportador de balsa a nivel mundial, además de esto la madera balsa esmeraldeña es la de mejor calidad de todo el país. La unión

Europea y específicamente Francia es uno de los principales países importadores de este producto para la fabricación de tablas de surf, maquetas de arquitecturas etc., por tal virtud, la exportación de este producto es una gran alternativa de inversión para el desarrollo económico del país.

Esmeraldas es una de las principales provincias del Ecuador en la producción de la madera balsa pese a esto, no han sido debidamente utilizados estos recursos para su comercialización y la poca utilización del puerto comercial a pesar, de que este se encuentra ubicado dentro de la ciudad.

Complementando lo que dice el párrafo anterior se puede señalar que el centro de acopio para la exportación de madera balsa estará ubicado (especificar el sitio) dentro ciudad lo que da como resultado, los costos de transportación interna también serían mínimos y según los nuevos inversionistas, la balsa es una de las maderas con muchas perspectivas a futuro.

Es de conocimiento general que el puerto de comercial de Esmeraldas es el más próximo al canal de Panamá, por ende, a Francia lo que da como resultado que el transporte internacional sea más bajos, y hace que los costos de inversión de la propuesta para la exportación del producto se reduzcan y así se genere mayor margen de utilidad. Es importante señalar que la madera balsa es un producto de bajo costo y su producción es abundante en el Ecuador y la ciudad de Esmeraldas, además, su crecimiento y producción no necesita de un cuidado minucioso y en muchos casos la producción de madera balsa en el país es espontánea.

Dadas las condiciones favorables de este tipo de producto, no podría ser de otra manera que los tramites y requisitos para su exportación de madera balsa son mínimos, ya que el Ecuador es un país que fomenta las exportaciones y estas no generan ningún tipo de tributos aduaneros. Es axiomático que la ciudad de Esmeraldas se encuentra saturada de negocios repetitivos, que lejos de ser una inversión terminan convirtiéndose en un gasto, en consecuencia, la propuesta para la exportación de madera balsa es una alternativa viable para poder

diversificar el mercado y contar con otras variantes de inversión que pueden ser rentables.

Mediante un estudio preliminar se determino que la madera balsa en el Ecuador y particularmente en la provincia de Esmeraldas está teniendo un auge muy importante, que incluso el Gobierno mediante los ministerios de Ambiente y el ministerio de agricultura ganadería y pesca (MAGAP), se encuentran encaminados a la producción de esta particular madera, en la actualidad con más de 600 hectáreas sembradas en diferentes sectores de la provincia.

Por otra parte el gobierno mediante las instituciones de crédito como son la Corporación Financiera Nacional y el Banco Nacional del Fomento esta otorgando crédito a pequeños y medianos productores para reactivar producción de esta madera.

Cabe recalcar que mediante el antes mencionado estudio realizado, se pudo analizar que el número de posibles competidores del centro de acopio para la posterior exportación de madera balsa por el Puerto Comercial de Esmeraldas es bien limitado, ya que según datos oficiales de la Cámara de la Pequeña Industria de Esmeraldas nivel de exportadores dentro de la provincia no excede mas 7 el número de exportadores.

Además es importante señalar que esta propuesta es viable porque se tiene acceso a una amplia gama de información sobre la exportación de la madera balsa, por otro lado se cuenta con los contactos de los potenciales compradores del producto; cabe resaltar que al realizar la propuesta de exportación de madera balsa tiene una connotación económica y social que propone fomentar la creación de empleo y mejorar el nivel de vida de la ciudad, por todo lo expresado anteriormente queda plenamente justificada la presente investigación.

## **CAPITULO II**

### **2. MARCO TEÓRICO DE LA INVETIGACION**

#### **2.1 MARCO TEORICO**

##### **2.1.1 ANTECEDENTES DEL TEMA**

La madera de balsa proviene de un árbol también denominado Balsa, este nombre lo recibe luego de que la fabricación de una balsa fuera uno de los primeros usos conocidos que se le dio a esta singular madera. La Balsa (Ochroma Piramidales).

El balsa es un árbol común del Ecuador, de los países sudamericanos y de centro América, el cual crece en la selva subtropical, este árbol crece muy rápido, aunque por las influencias del clima, los balsos que crecen en la cuenca del ríos guayas por lo general no se desarrollan efectivamente, ahora bien, estos se pueden cortar a partir de los 6 años y pueden llegar hasta los 30 m de altura

Los livianos troncos de balsa también han sido vitales para las comunidades ribereñas muestra de eso es el uso de plataformas flotantes, que a manera de lavaderos de ropa” o de “muelles” están construidos en su madera. Las características anatómicas de madera se puede determinar por el color de la misma los poros y otros. El color de esta es blanco grisáceo, pálida con lustra sedosa la blancura y el duramen no son marcados, no tienen color ni olor característicos. Los poros son dispersos y gruesos pero no muy numerosos las ranuras de los poros cuando se realizan cortes longitudinales aparecen con un color ligeramente café, la generalidad de sus fibras son rectas.

La producción de madera balsa en el Ecuador se remonta a los años de 1927 - 1930 donde se dieron las primeras plantaciones de este producto, ya que el Ecuador proporcionaba madera balsa para los modernos aviones Mosquito de bombardeo de los países aliados sobre Alemania a comienzos de la segunda guerra mundial.

Las propiedades que han hecho a la madera de Balsa ganarse una buena reputación guardan relación con su bajo peso y baja densidad. A pesar de ser tan liviana es muy resistente y flexible, haciendo de ésta una madera muy fuerte, que al trabajarla permite realizar finas terminaciones. Cabe recalcar que este tipo de madera no es una especie en peligro, ya que crece salvajemente y rápidamente.

La madera balsa es usada en diferentes aplicaciones tales como construcción de tanques para químicos, tinas de baño, paletas para generadores eléctricos eólicos, autos, camiones, botes, etc. La madera balsa tiene un sinnúmero de cualidades que la hacen superior a muchos otros productos. Dentro de estas cualidades se tiene: su gran capacidad de aislamiento térmico y acústico, su bajo peso, su facilidad para encolarse y su poco movimiento de agua entre sus celdas.

Otro de los usos más extendidos a nivel mundial para la balsa es en aeromodelismo y en maquetas de arquitectura en donde se usa la madera de mejor calidad para elaborar láminas y otras piezas necesarias para la construcción de los modelos de aviones. Una de las aplicaciones cada vez más extendida, es su uso en componentes de aerogeneradores, especialmente en palas.

Sus características mecánicas de bajo peso y alta resistencia a compresión, hacen que sea óptima para estos usos, como también un material para fomentar la actividad artesanal para la fabricación de objetos elaborados por los reos de la cárcel de Quevedo. También usada esta aplicación en la industria del cine para elaborar efectos especiales, sillas, muebles, y mesas rompibles sobre los actores sin que éstos sufran daños y también la utilización de madera Balsa es un método sostenible para la producción de tablas de surf a nivel mundial.

La balsa que se explota en el Ecuador se destina casi en su totalidad a las exportaciones principalmente Estados Unidos y Comunidad Económica Europea, cabe destacar que Ecuador es el primer exportador de balsa a nivel mundial. Al ingresar al este mercado pagando un arancel del 0%, un gran número de productos agropecuarios ecuatorianos tienen una gran ventaja en el mercado francés

## **2.2 RECURSOS NATURALES DEL ECUADOR**

<sup>1</sup>Los recursos naturales son considerados la fuente principal de riqueza de todos los países en el mundo, su clasificación general los considera como renovables y no renovables. Los recursos naturales renovables son aquellos que tienen la facultad de reproducirse sea natural ó artificialmente como la flora bosques y formaciones vegetales y la fauna, considerándose dentro de éste grupo los recursos regenerables como el agua y los suelos agrícolas. Los recursos naturales no renovables son el petróleo, las minas, vetas de minerales, carbón, antracita etc.

La cuenca imbrífera o nacimiento donde se originan las aguas del río Guayas en el litoral ecuatoriano es considerada el sistema hidrográfico más importante a desarrollar en los sectores agropecuarios y acuícola en la costa occidental de América del Sur, de igual forma, podemos mencionar la cuenca de los ríos Daule y Peripa; y el trasvase a la península de Santa Elena.

Deben considerarse las Regiones Hidrográficas como Autónomas para que sean controladas y administradas con el fin de evitar la tala indiscriminada de los bosques que en definitiva son el origen del azolvamiento de los ríos y puertos.

### **2.2.1 SECTOR FORESTAL**

La actividad contribuye al empleo con aproximadamente 200.000 puestos directos de trabajo en labores del bosque, industria, pequeña industria y artesanía lo que representa el 5.6% de la población económicamente activa. Se estima que alrededor de 100.000 personas dependen indirectamente de este sector.

<sup>1</sup>La contribución del PIB es d el 1,7%.El promedio de las exportaciones en el período 1.995 a 2.000 ha sido alrededor de US \$ 100 millones a tableros contrachapados

---

<sup>1</sup> [http://www.sica.gov.ec/agronegocios/biblioteca/ing%20rizzo/recursos\\_naturales](http://www.sica.gov.ec/agronegocios/biblioteca/ing%20rizzo/recursos_naturales)

la madera de balsa 19%, a tableros aglomerados 5%, a tableros de fibra 4%, a molduras 3%, a chapas 3%; a muebles 2%, y las demás manufacturas de madera el 7%.

## **2.2.2 SECTOR MADERERO DEL ECUADOR**

La actividad maderera del Ecuador tiene aproximadamente 70 años. No hay que descuidar el potencial de los recursos naturales renovables que mantiene el Ecuador. De la superficie que tiene, el 52 % tienen una vocación forestal que equivale a 13'561.000 de Has.; el 42.38 % se conserva cubierto con bosques naturales que corresponde a 11'473.000 de Has de las cuales el 80 % se encuentra en la Amazonía, el 13.00 % en el litoral y el 7 % en la sierra; perteneciendo el 17.15% a los Sistemas Nacionales de Áreas Protegidas, el 8.83 % a áreas de Bosques y Vegetación Protectores, el 7.02 % como Patrimonio Forestal del Estado, y el 9.28 % a otros Bosques Naturales Privados.

Solamente 165.000 hectáreas pertenece a plantaciones con bosques cultivados que se encuentran relacionadas directamente con la industria y economía forestal del país, que equivale al 0.01 % del territorio nacional. Factores tales como la ubicación geográfica del país, la presencia de la Cordillera de los Andes y la influencia de las corrientes marinas determinan que el Ecuador disponga de climas tan variados y formaciones vegetales, situándose entre los 10 países de mayor biodiversidad del mundo. Parte de esta riqueza constituyen sus bosques, en los cuales crecen alrededor de 5.000 especies arbóreas.

## **2.2.3 LA OFERTA MADERERA ECUATORIANA**

<sup>2</sup>Ecuador corta 50.000 hectáreas anuales para abastecer el mercado y casi todo proviene de Bosques Nativos. Para abastecer al sector industrial sin tocar el bosque nativo deberían sembrar 10.000 Has anuales.

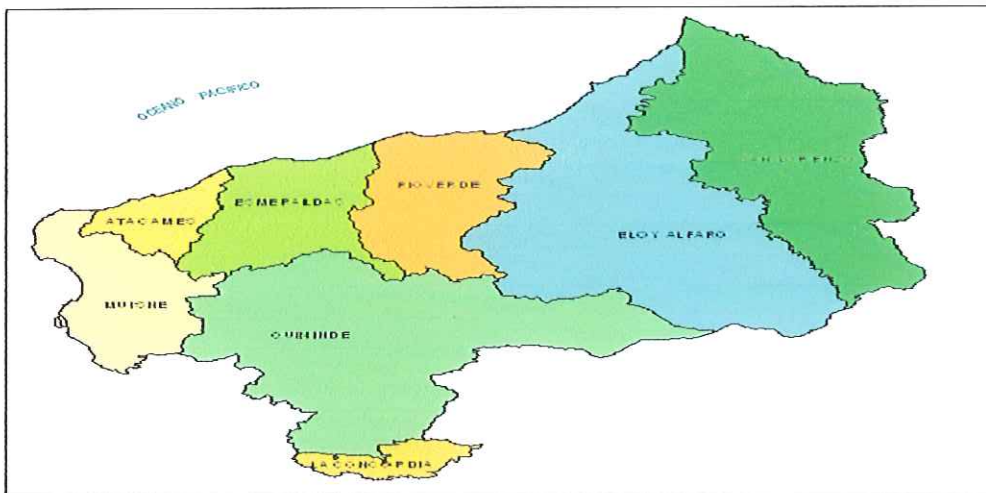
---

<sup>2</sup> <http://www.ees.com.ec/htm/esmeraldas>

Las cifras para nuestro país son muy halagadoras solamente con la explotación adecuada de los recursos naturales renovables descritos, los cuales siempre han estado latentes de producir, habiendo llegado el momento de explotarlos racionalmente.

En los últimos años, el Ecuador ha experimentado una gran evolución en la explotación maderera, que ofrece una excelente perspectiva como fuente de ingresos para la nación. Sin embargo, ésta solo podrá continuar si se ejecuta a través de un programa de producción organizado que permita la sostenibilidad del producto. Ecuador exporta principalmente a EE. UU., Colombia y Venezuela.

### 2.3 PROVINCIA DE ESMERALDAS



La provincia de Esmeraldas se encuentra ubicada en el extremo noroccidental del Ecuador, entre las coordenadas de longitud 78'28 (O) y 80'05 (O), y de latitud 01'27 (N) y 00'01 (S). Está limitada al norte por el Océano Pacífico y la República de Colombia (Departamento de Nariño) con una temperatura de 23 grados centígrados. Esta ciudad tiene 416.272 habitantes es la capital de la provincia del mismo nombre y disfruta de clima un tropical caliente durante todo el año. Este es el puerto principal del norte del país y posee la refinería más grande del Ecuador

Productos agrícolas, comercio, madera, y la refinería son la base de la economía en Esmeraldas. Es también un importante centro turístico para el turismo nacional y el acceso a las estupendas playas desde el norte la Tola y al sur hasta Muisne.

La provincia de Esmeraldas es llamada la provincia verde a pesar de estar ubicada en la costa, con sus principales ríos: Esmeraldas, Cayapas, Santiago, Quinindé, Viche, este bosque es menos denso y en la parte sur encontrará bosques secos tropicales. El nombre de Esmeraldas proviene de los primeros españoles que se desembarcaron en estas costas en 1526 y vieron que los jefes indios de Atacames llevaban joyas de oro y de esmeralda. Estas piedras preciosas probablemente originadas de comercio o guerras con otros grupos de diferentes sectores.

La población es predominantemente de raza negra. Originarios de esclavos que fueron traídos en un barco desde Panamá en 1553. El barco chocó contra un filón y los esclavos fueron enviados para buscar el alimento, pero nunca volvieron. Los españoles murieron de hambre y enfermedades, mientras que los nuevos esmeraldeños que escaparon se establecieron y formaron una comunidad bien organizada que prosperó durante más de 50 años<sup>3</sup>.

La influencia africana cultural es muy fuerte y se observa muchísimo en la música, bailes, ropa, gastronomía, religión, la organización social

### **2.2.1 PROVINCIA MADERERA**

Existen muchos aserríos para toda clase de maderas, inclusive de balsa para la exportación, Las trozas son transportadas por vía fluvial hasta Esmeraldas y desde allí a los centros de procesamiento. El sector industrial se encuentra todavía abierto a muchas posibilidades de inversión en la agroindustria. Esmeraldas es muy rica en pesca, especializándose en la captura del camarón, langostino y el camarón pomada. El langostino es procesado en diferentes empresas pequeñas instaladas en el puerto donde luego se lo empaca en

---

<sup>3</sup> <http://www.ees.com.ec/html/esmeraldas>

cartones y se lo envía a Guayaquil desde donde se lo exporta, Esmeraldas es un puerto pesquero de primer orden desde el cual diariamente salen cientos de toneladas de pescados y mariscos hacia las diferentes ciudades de costa y sierra.

Se explotan todo tipo de maderas con diferentes finalidades, desde las más ligeras como la Balsa, hasta las gruesas como el Guayacán. Existen bosques muy fértiles en Esmeraldas, Quinindé y San Lorenzo. El Chanul, el Laurel, la Madera Blanca; que han convertido al sector maderero de esta provincia en un sector muy importante y desarrollado<sup>4</sup>.

### 2.3. LA BALSA



La balsa se exporta con la partida arancelaria 4407240000. En el año 2.003 su exportación representó el 0.34% de las exportaciones ecuatorianas. De acuerdo al peso específico de la balsa que es 0.11g/cm<sup>3</sup>; o sea que una tonelada tiene 6.50 M<sup>3</sup> de balsa. El precio de exportación de la balsa procesada y elaborada es de USD 314/m<sup>3</sup> en el año 2.004 (enero-mayo).

Factores tales como la ubicación geográfica del país, la presencia de la Cordillera de los Andes y la influencia de las corrientes marinas determinan que el Ecuador

---

<sup>4</sup> <http://ecuador.acambiode.com/madera>

disponga de climas tan variados y formaciones vegetales, situándose entre los 10 países de mayor biodiversidad del mundo. Parte de esta riqueza constituyen sus bosques, en los cuales crecen alrededor de 5.000 especies arbóreas.<sup>5</sup>

De la superficie que tiene, el 52 % tienen una vocación forestal que equivale a 13'561.000 de Has.; el 42.38 % se conserva cubierto con bosques naturales que corresponde a 11'473.000 de Has., de las cuales el 80 % se encuentra en la Amazonía, el 13.00 % en el litoral y el 7 % en la sierra; perteneciendo el 17.15% a los Sistemas Nacionales de Áreas Protegidas, el 8.83 % a áreas de Bosques y Vegetación Protectores, el 7.02 % como Patrimonio Forestal del Estado, y el 9.28 % a otros Bosques Naturales Privados. Solamente 165.000 hectáreas pertenece a plantaciones con bosques cultivados que se encuentran relacionadas directamente con la industria y economía forestal del país, que equivale al 0.01 % del territorio nacional.

Todas las plantaciones son cultivadas bajo el control del Ministerio del Medio Ambiente-Inefan y solo se puede exportar con su autorización. Con respecto al Tratado de Libre Comercio, los productos maderables no son objeto de discusión en la Mesa de Acceso a Mercados-Sector Agricultura, por lo tanto no tienen representación en el TLC.

La Balsa se diferencia de las otras maderas porque es más blanda, ligera y de baja contracción. En el país es utilizada para las artesanías principalmente en un 10%, el resto, o sea el 90% se exporta. Siendo su utilidad como material estratégico en las dos guerras mundiales, en la construcción de salvavidas, boyas, balizas, flotadores, maletas, aislantes térmicos en buques tanqueros, en construcción naviera y en exportaciones como bloques, láminas, listones y molduras, para maquetas de aviación y piezas de aeromodelismo.

---

<sup>5</sup> <http://www.cccuenca.com.ec/descargas/indicadores/indicadoresmadera>

Se exporta en Bloques o preparada. Es biodegradable, teniendo una buena aceptación en el mercado internacional del cual somos el principal exportador del mundo. Se exporta a EE. UU., Europa y lejano Oriente con la “marca país” de Ecuador. No tienen problemas arancelarios para su exportación. A partir de Junio del 2.004 se eliminó en el país el impuesto que se paga como “pie de monte por m3” para la balsa.<sup>6</sup>

El sector forestal ecuatoriano es uno de sus mejores recursos sustentables para nuevas fuentes inversión, la madera de este país una de las mas privilegiadas debido a la ubicación geográfica en la que este se encuentra y cuanta con una demanda internacional por lo que la producción y exportación de la misma se a convertido en un actividad muy rentable

## **2.4 PUERTO COMERCIAL DE ESMERADAS**



Se define puerto al conjunto de obras, instalaciones y servicios que proporcionan el espacio de aguas tranquilas necesarias para la estancia segura de los buques, mientras se realizan las operaciones de carga, descarga y almacenaje de las mercancías y el tránsito de viajeros.

---

<sup>6</sup> [www.sica.gov.ec/agronegocios/BiblioRizzo/forestación/ecuador\\_forestal.htm](http://www.sica.gov.ec/agronegocios/BiblioRizzo/forestación/ecuador_forestal.htm)

Geográficamente un puerto es un desembarcadero natural o construido artificialmente a las orillas de un océano, lago o río. Según su uso, los puertos pueden ser de tres tipos: de abrigo, comercial o base naval. Los puertos comerciales son los que disponen de muelles y demás instalaciones para la carga y descarga de los buques y también de puntos de abastecimiento de combustible y lugares de reparación de barcos.<sup>7</sup>

El puerto de Esmeraldas fue primer puerto concesionado del Ecuador por el Consorcio Puerto Nuevo Milenio Sociedad Anónima. El modelo de concesión lo convierte en el único operador y administrador del puerto comercial de Esmeraldas, en la actualidad por disposiciones gubernamentales y la no renovación del contrato de concesión volvió a estar administrado por APE (Autoridad Portuaria de Esmeraldas).

La situación geoestratégica del puerto comercial de Esmeraldas con relación a los mercados del Asia y lo equidistante que se encuentra en los mercados del sur, centro y Norteamérica, lo ubican en un lugar muy favorable para el desarrollo de la actividad marítimo-portuaria.

El puerto de Esmeraldas se encuentra en una posición de 00° 59' 39" de latitud norte y 79° 38' 40" de longitud oeste es un puerto de aguas profundas, abrigado en una dársena.

Las vías alternas que lo comunican con otras regiones del país son: La ruta del sol, por el norte y sur de la provincia, Quito-Calacalí-La Independencia-Esmeraldas, Esmeraldas-San Lorenzo-Ibarra-Quito, Esmeraldas-Santo Domingo-Aloag-Quito.

El puerto de Esmeraldas, ha sido tradicionalmente la puerta de ingreso de los insumos de la estratégica industria petrolera y la vía para la exportación de productos del sector maderero, como astillas y aglomerados. Aquí se exporta

---

<sup>7</sup> <http://www.puertodeesmeraldas.com/paginas/interna.php?idpagina=296>

principalmente madera y astilla. También se exporta el banano y otros productos agrícolas. El puerto de Balao es el puerto petrolero de Ecuador. En cuanto a su infraestructura, el puerto de Esmeraldas en la terminal de contenedores tiene capacidad para almacenar 2664 TEUS secos y 144 tomas refrigeradas para TEUS reefers <sup>8</sup>

Cuenta con dos básculas en el acceso al patio de contenedores junto al muelle #02 para facilitar las tareas de pesaje y verificación de la carga de importación y exportación. La inversión en infraestructura para atender camiones de carga ha sido de 2 millones 187 mil 873 dólares.

En el patio de contenedores posee: baños, construcción de dos básculas, acceso a las mismas, casetas de control, generador eléctrico, pavimentación de 50 mil 000 km<sup>2</sup>, cerramiento de malla plastificada, sistema contra incendios, sistema eléctrico y transformadores de 400 y 1000 kva y alcantarillado pluvial; además posee un edificio de capacitación, bodega de tránsito, taller electromecánico, talleres montacargas, complejo de seguridad, comedor de estibadores, talleres de mantenimiento y oficinas, bodegas de patios, bodegas de mercancías peligrosas, baterías de servicios higiénicos, galpón de generador, subestaciones y planta eléctrica.

## **2.5 EXPORTACIÓN**

Las exportaciones pueden definirse como la salida de mercadería desde el Ecuador hacia el extranjero. Muchas veces se hace referencia a éstas utilizando el término FOB, así se las presenta en millones de dólares FOB. Estas siglas, cuyo significado en inglés es Free On Board, representan un precio libre o franco a bordo, es decir que no se incluyen los costos de exportación asociados a su traslado, como seguros y fletes.

### **2.5.1 EXPORTACIONES DEL ECUADOR**

---

<sup>8</sup> <http://www.puertodeesmeraldas.com/paginas/interna.php?IDPAGINA=296>

Las exportaciones son el principal rubro de entrada de dólares desde el exterior. El Ecuador depende en gran medida de este rubro, sobre todo al destinar una importante proporción de su producción al exterior. Si bien se ha buscado muchas veces fomentar la producción, es necesario siempre considerar su orientación hacia las exportaciones aprovechando otros mercados más grandes y con distintas preferencias que el ecuatoriano.<sup>9</sup>

### **2.5.2 EXPORTACIÓN MADERERA**

El crecimiento de las exportaciones madereras del país en los últimos años, no es nuevo en el comercio exterior ecuatoriano. A comienzos de la década del 80, el sector comenzó a experimentar una relativa bonanza en los mercados del Grupo Andino, que constituyó por entonces su principal objetivo.

### **2.5.3 PROCEDIMIENTOS PARA EXPORTAR**

Todas las exportaciones deben presentarse la Declaración Aduanera Única de Exportación y llenarlo según las instrucciones contenidas en el Manual de Despacho Exportaciones en el distrito aduanero donde se trasmite y tramita la exportación.<sup>10</sup>

Documentos a presentar para las exportaciones

- RUC de exportador.
- Factura comercial original.
- Autorizaciones previas (cuando el caso lo amerite).
- Certificado de Origen (cuando el caso lo amerite).
- Registro como exportador a través de la página web de la CAE
- Documento de Transporte.

---

<sup>9</sup> <http://www.corpei.org/inicio>

<sup>10</sup> <http://ecuador.acambiode.com/madera>

El Trámite de una exportación al interior de la aduana comprende dos fases:

#### **2.5.4 PRE-MBARQUE**

Se inicia con la transmisión y presentación de la Orden de Embarque (código 15) es el documento que consigna los datos de la intención previa de exportar. El exportador o su Agente de Aduana (Verificar la obligación de utilizar Agente de Aduana en el art. 168 de Reglamento a la Ley Orgánica de Aduana con respecto a las entidades del sector público y los regímenes especiales) deberán transmitir electrónicamente a la Corporación Aduanera Ecuatoriana la información de la intención de exportación, Utilizando para el efecto el formato electrónico de la Orden de Embarque, publicado en la página web de la Aduana, en la cual se registrarán los datos relativos a la exportación tales como: datos del exportador, descripción de mercancía, cantidad, peso y factura provisional.

Una vez que es aceptada la Orden de Embarque por el Sistema Interactivo de carga al recinto aduanero donde se registrará el ingreso a Zona Primaria y se embarcarán las mercancías a ser exportadas para su destino final.

#### **2.5.5 POST-EMBARQUE**

Se presenta la DAU definitiva código 40 que es la declaración aduanera única de exportación que se realiza después del embarque.<sup>11</sup> Luego de haber ingresado la mercancía a Zona Primaria para su exportación el exportador tiene un plazo de 15 días hábiles para regularizar la exportación, con la transmisión de la DAU definitiva de exportación. Para el caso de exportaciones vía aérea de productos perecibles en estado fresco el plazo es de 15 días hábiles después de la fecha de fin de vigencia (último día del mes) de la orden de embarque.

---

<sup>11</sup> [www.aduana.gov.ec](http://www.aduana.gov.ec)

Previo al envío electrónico de la DAU definitiva de exportación, los transportistas de carga deberán enviar la información de los manifiestos de carga de exportación con sus respectivos documentos de transportes.

El SICE validará la información de la DAU contra la del Manifiesto de Carga Si el proceso de validación es satisfactorio, se enviará un mensaje de aceptación al exportador o agente de aduana con el refrendo de la DAU

Numerada la DAU el exportador o el agente de aduana presentarán ante el Departamento de Exportaciones del Distrito por el cual salió la mercancía, los siguientes documentos:

- DAU impresa.
- Orden de Embarque impresa.
- Factura(s) comercial(es) definitiva(s).
- Documento(s) de Transporte.
- Originales de Autorizaciones Previas (cuando aplique).
- Pago a CORPECUADOR (para exportaciones de banano).
- CORPEI.

### **2.5.6 Agente Afianzado de Aduana**

Es la Persona autorizada por la aduana o habilitada ante ésta por la autoridad Competente, para despachar mercaderías por cuenta ajena. También llamado Agente Aduanal o Aduanero, Despachante de Aduana, Corredor Aduanero.

Requisitos para ser Exportador en la Aduana:

- Contar con el Registro Único de Contribuyentes (ruc)
- Registrarse en la Página Web de la Corporación Aduanera (CAE).
- adicionalmente se registren con el Ministerio de Industrias y Competitividad

## 2.5.7 AGENCIAS NAVIERAS

Las agencias navieras son los representantes del Armador en un puerto determinado, por su ello su función primordial es la de representar a su cliente. El cual ha delegado en su persona las funciones que este no puede realizar por si mismo, por motivos de imposibilidad material de estar en cada puerto al cual arribe un buque bajo su administración

A esta función que desempeña el Agente Naviero se le denomina "Agenciamiento" donde existe una relación entre el Agente y el Principal para resolver, en su nombre, ciertos actos que afectan los derechos Del Principal y tareas que el mismo, delegue en el Agente para que éste las lleve a cabo ante terceros involucrados.<sup>12</sup>



<sup>12</sup> [www.aduana.gov.ec](http://www.aduana.gov.ec)

## **CAPITULO III**

### **3. ASPECTOS METODOLÓGICOS**

#### **3.1.1 MÉTODO DE INVESTIGACIÓN**

##### **MÉTODO INDUCTIVO**

Se aplicará el método inductivo en la presente investigación, en vista que se estudiará primeramente las características y volúmenes de producción de la balsa para posteriormente analizar la incidencia en las exportaciones para su comercialización por el puerto comercial de Esmeraldas.

#### **3.1.2 TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN**

##### **TÉCNICA DESCRIPTIVA**

La técnica descriptiva será utilizada en la presente investigación porque por medio de esta se podrá entrevistar a los exportadores de madera balsa de negocio de años anteriores y conocer su experiencia, logística y producción del producto para así poder obtener una realidad más exacta de del negocio.

#### **3.1.3 FORMAS DE INVESTIGACIÓN**

##### **INVESTIGACIÓN APLICADA**

En la presente investigación de una propuesta de exportación de madera balsa por el puerto de Esmeraldas se utilizara la investigación aplicada, porque se va a investigar quienes son los potenciales compradores , el nivel de producción del producto, las formas en las que se exporta el mismo, por lo que este tipo de investigación es la más adecuada.

#### **3.1.4 TIPOS DE INVESTIGACIÓN**

##### **INVESTIGACION DE CAMPO**

La investigación se realizara en los lugares donde se produce la balsa, donde se la acopia para su posterior exportación, así como también a los exportadores del producto.

### **3.1.5 FUENTES DE LA INVESTAGACIÓN**

#### **FUENTES PRIMARIAS**

Se utilizara las fuentes primarias de investigación por que por medio de esta se podrá realizar entrevistas de personas expertas en el tema de la madera balsa, productores, exportadores, y los potenciales compradores en el destino final que es Estados Unidos.

#### **3.1.6. FUENTES SECUANDARIAS**

Las fuentes secundarias se las utilizara para obtener datos más técnicos del producto niveles de exportación parámetros y demanda del mismo en internet y datos más técnicos en textos folletos.

### 3.2 OPERALIZACIÓN DE VARIABLES

OBJETIVOS ESPECIFICOS	VARIABLE	DEFINICION	INDICADO RES	TECNICA	FUENTE	preguntas
Identificar la capacidad productiva de madera balsa de la provincia Esmeraldas, para determinar la oferta exportable del producto.	Capacidad productiva	<p>PRODUCCION</p> <p>Hace referencia a la acción de producir, a la cosa producida, al modo de producirse del suelo a la industria</p>	Costos cultivos	Entrevistas	<p>Productores</p> <p>Ministerio de ambiente</p> <p>MAGAP</p>	Ver anexos

<p>Determinar todos los trámites aduaneros, portuarios y legales referentes a la exportación de la madera balsa desde el puerto de Esmeraldas, de acuerdo con los volúmenes de importación y tendencias existentes en el mercado estadounidense</p>	<p>Trámites aduaneros</p>	<p>Aduana.- es una oficina pública o institución fiscal establecida generalmente en fronteras, con el fin de registrar el tráfico internacional de mercancías que se importan o exportan en y desde un país</p>	<p>Documentos para exportar</p>	<p>entrevistas</p>	<p>Agente afianzado aduana Agente naviero</p>	<p>Ver anexos</p>
---	---------------------------	---	---------------------------------	--------------------	---	-------------------

<p>Establecer el lugar de acopio para determinar la inversión a requerir, para la logística y comercialización de la madera balsa.</p>	<p>Inversión a requerir</p>	<p>la inversión es toda materialización de medios financieros en bienes que van a ser utilizados en un proceso productivo de una empresa o unidad económica, comprendería la adquisición tanto de bienes de equipo, materias primas, servicios etc.</p>	<p>Costos</p>	<p>entrevistas</p>	<p>exportadores</p>	<p>Ver anexos</p>
--	-----------------------------	---	---------------	--------------------	---------------------	-------------------

### **3.3ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

#### **3.3.1RECURSOS HUMANOS**

TUTOR: Francisco Milla

#### **PRESUPUESTO**

CANT	DESCRIPCION	PRECIO/UNI	TOTAL
	ARANCELES	453.94	453.94
3	RESMAS DE PAPELES	5.00	15.00
3	MESES DE INTERNET	33.60	100.80
500	FOTOCOPIAS	0.04	20.00
	TRANSPORTACION		50.00
	OTROS SUMINISTROS	200	200
		TOTAL	839.74

#### **3.3.2FINANCIAMIENTO**

El trabajo de investigación será financiado mediante recursos propios del investigador

#### **3.3.3NORMAS ÉTICAS**

Este trabajo de investigación es de plena realización del autor, por lo que el tema ni sus contenidos no son plagiados así como también se respetara las citas y referencias bibliográficas durante el desarrollo del mismo en su informe final.

## CAPITULO IV

### 4.1 CARACTERISCA DEL MERCADO DEL PROYECTO

#### 4.1.1 Plan Nacional de Desarrollo

Proyectos 2006/2007 La propuesta de proyectos existentes y listos para financiamiento aún con fondos CEREPS 2007, hacen referencia a los presentados por los organismos del sistema al 2006 y de los cuales se tiene las siguientes estructura por las áreas antes expuestas y que se observa más ampliamente en las fichas resumen de cada área incluyendo el sector de la agricultura y el sector agropecuario. En el siguiente cuadro se puede apreciar los sectores en los que el gobierno tiene especificado el desarrollo para la producción desde el año 2007. Se puede apreciar los sectores en los que este apoyo impulsado por el gobierno nacional se está fortaleciendo dentro de estos tenemos el sector de la agricultura ocupando el primer lugar.

#### Fortalecimiento

Área	No. PROG.	Monto 1er Año
Agropecuaria	1	\$ 179.976,00
Economía y Producción	1	\$ 66.559,13
Educación	5	\$ 873.436,80
Recursos Naturales	12	\$ 2.562.942,73
Salud y Nutrición	8	\$ 1.067.188,08
Seguridad Alimentaria	1	\$ 75.258,00
total		\$ 4825060,74

El Ministerio de coordinador de la producción a través del Ministerio de agricultura ganadería y pesca promueve el desarrollo manejo y establecimiento de madera balsa en las siguientes provincias:

<http://plan.senplades.gov.ec/m.c.-produccion>

PROVINCIA	Sector	NÚMERO DE HECTÁREAS
ESMERALDAS	EL ALBE, PARROQUIA VICHE, CANTÓN QUININDÉ,	786
CAÑAR	SAN LUIS DEL RECINTO LA PUNTILLA, PARROQUIA PANCHO NEGRO, CANTÓN LA TRONCAL	20
ORELLANA	SHIRIPUNO, PARROQUIA INÉS ARANGO, CANTÓN FRANCISCO DE ORELLANA	60.57
MANABI	LAS HIERBAS, PARROQUIA SAN FRANCISCO DE NOVILLO, CANTON FLAVIO ALFARO	70
MORONA SANTIAGO	EL SECTOR SANGAY, PARROQUIA SANGAY, CANTÓN PALORA	50
SANTO DOMINGO	LA MINA, PARROQUIA EL ESFUERZO, CANTÓN STO. DOMINGO	50
EL ORO	EL FARIÑO SECTOR RÍO CHICO, PARROQUIA BELLAMRÍA, CANTON SANTA ROSA,	50
ESMERLDAS	EL RECINTO CHUNGUILLO PALMA REAL, PARROQUIA ROCAFUERTE, CANTÓN RIOVERDE	207
ORELLANA	LA PARROQUIA INÉS ARANGO, CANTÓN FRANCISCO DE ORELLANA	468
PASTAZA	LA PARROQUIA INÉS ARANGO, CANTÓN FRANCISCO DE ORELLANA	25
ESMERLDAS	PRODUCCIÓN EN EL SECTOR LA PERLA, CANTÓN RIO VERDE	400

<sup>2</sup> <http://plan.senplades.gov.ec/m.c.-produccion>

Las propuestas contenidas en el Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013, plantean importantes desafíos técnicos y políticos e innovaciones metodológicas e instrumentales. Sin embargo, el significado más profundo del Plan está en la ruptura conceptual que plantea con los idearios del Consenso de Washington y con las aproximaciones más ortodoxas del concepto de desarrollo.”

En vista de del creciente fomento que el Gobierno Nacional esta otorgado para la producción y exportación de madera balsa, se puede afirmar entonces que existe una amplia viabilidad para desarrollar este tipo de negocios. Por otro lado se puede acotar que por lo privilegiado de nuestro clima la producción de madera balsa se la encuentra en las diferentes provincias al lo largo del país, esto da como resultado que el Ecuador cuenta con una gran oferta exportable de este tipo de madera para su exportación.

Se puede destacar que la provincia de Esmeraldas, es una de las beneficiadas con este tipo de proyectos de producción de madera balsa, como lo pudo indicar el funcionario del Ministerio de ambiente de Esmeraldas el Ing. Bolívar Gamboa, el cual corrobora esta información en una entrevista realizada, con respecto a la producción de más 700 hectáreas sembradas a lo largo de la provincia.

#### **4.1.2 Efectos de las restricciones con tratados Internacionales**

La madera balsa al ser un producto agrícola requiere principalmente, un certificado FITOSANITARIO emitido en base a las normas internacionales tipificadas en los textos de la OMC (organización mundial de comercio), la Unión Europea y la CAN han firmado convenios de cooperación comercial , con el afán de la diversificación de mercados, el Ecuador ha realizado una serie de convenios comerciales con países de la UE, especialmente en productos agrícolas como madera, cacao, banano, frutas tropicales, exóticas, etc.

<sup>3</sup> <http://plan.senplades.gov.ec/m.c.-produccion>

Se ha direccionado los acuerdos al campo comercial de libre comercio, es decir, que los productos de la CAN ingresarían al mercado de la UE con preferencias arancelarias y viceversa, en el caso particular de Ecuador, siendo parte de la CAN y Francia de la UE forman parte los convenios indicados anteriormente, la balsa por ser una madera esta dentro los tratados comerciales, en consecuencia, las restricciones para la madera balsa son cualitativas, es decir, obedecen a requerimientos que certifiquen que la madera está libre de enfermedades, por otro lado, no existen restricciones arancelarias, más bien, existe un fomento para la comercialización de la madera balsa a países de la UE como Francia.

Al existir convenios internacionales con la UE, los productos ecuatorianos, como la balsa, ingresarían al mercado francés sin el pago de Ad valoren, pero para conseguir este efecto y en a base a las normas de origen se debe incluir un certificado de origen para acreditar la procedencia del madera balsa.

Además con el estudio preliminar realizado se pudo determinar, que la exportación de este tipo de madera hacia el mercado francés ha tomado un auge considerable en los últimos años, principalmente en la provincia de Esmeraldas, ya que con los acuerdos antes mencionados entre el Ecuador y la Unión Europea fomentan las exportaciones.

## **4.2 FUNCION DE LA DEMANDA**

### **4.2.1 Naturaleza de la demanda**

Francia es el principal productor agrícola de la Unión europea, aproximadamente un tercio de toda la tierra agrícola. Al norte está caracterizado por granjas de trigo grandes. Los productos lácteos, la carne de cerdo y la producción de manzana se encuentran sobre todo en la región occidental. La producción de ternera está localizada principalmente en la zona central, mientras la producción de frutas, verduras, y el vino se extiende del centro hacia el sur. Es un gran productor agrícola y actualmente amplía su silvicultura e industrias de piscifactoría. La puesta en práctica de la Política agrícola común de la Unión Europea y el Acuerdo General sobre tarifas y comercio, GATT ha causado reformas el sector agrícola

de la economía. Es el líder de producción mundial agrícola y el sexto más grande. También es el segundo mayor exportador, después de los Estados Unidos.

Pese a ser el mayor productor agrícola de la UE la estructura territorial y las condiciones climatológicas, no permiten que ciertas maderas tropicales originarias de países sudamericanos como la balsa crezcan en dicho territorio y en consecuencia, de acuerdo las teorías del comercio y la distribución irregular de los recursos, nace la necesidad de la compra de madera balsa para aplicarlas a las diferentes actividades de ese país, tales como la industria del aeromodelismo ,para la fabricación de tablas de surf a escala, para laminas para la fabricación de maquetas de arquitectura, construcción de navíos, fabricación de chalecos antibalas ente otros, por tal motivo el mercado francés se ve en la necesidad de importar madera balsa ecuatoriana, como la principal materia prima, para darle un valor agregado en las diferentes aplicaciones para su posterior comercialización a los diferentes países que demandan toda clases de productos derivados de esta madera, así también para atender la necesidades del mercado interno de este tipo de productos.

#### **4.2.2 Estructura preferencias y gusto de la demanda del consumo**

Francia al ser un país desarrollado cuenta con una gran cantidad de industrias tales como construcción naval, farmacéutica entre otras., La balsa ecuatoriana está considerada como la mejor calidad y desarrollo que la del resto del mundo, gracias las condiciones climatológicas muy diversas del Ecuador y particularmente a la gran cantidad de suelo humífero existente en su territorio, en vista delo dicho Francia demanda en grandes cantidades la balsa en especial la ecuatoriana , para aplicarlo en la industria de navíos, en las industria farmacéutica para aislante para medicinas, para maquetas de arquitectura , corchos para botellas de vino , tablas surf, para industria del aeromodelismo teniendo esta ultima un aumento considerable en el continente europeo y consiste básicamente en la construcción de aviones hechos de madera balsa para ser maniobrados a control remoto.

Cabe recalcar que el deporte del surf está teniendo un desarrollo muy importante, ya que cada año se realizan campeonatos internacionales a lo largo y ancho de las diferentes playas en todo el mundo, por lo que la demanda de tablas para este deporte, está en aumento en muchos países cada vez más personas están interesadas en practicar dicho deporte, por otro lado la industria del aeromodelismo se remonta a los años 1870 y tuvo su nacimiento en Grecia, en la actualidad se ha extendido a muchos países principalmente europeos donde se realizan campeonatos mundiales y cada vez existe más personas que se dedican a esta actividad, por lo que la industria francesa de aeromodelismo tiene mayor demanda de este tipo de artículos.

Además la demanda de vacunas para las diferentes enfermedades alrededor del planeta, principalmente para la pandemia de la gripe A (h1n1), las industrias fabricantes de estos aislantes para medicinas, tiene una demanda lo largo de todo el planeta, para poder atender la demanda mundial.

#### **4.2.3 Nivel de Ingreso de la Demanda**

De acuerdo al análisis preliminar realizado se puede determinar que los productores y exportadores ecuatorianos y específicamente los esmeraldeños mayoritariamente comercializan la madera balsa a través bróker o intermediarios que estos a su vez venden a las industrias francesas para su procesamiento, de acuerdo al sector productivo que pertenezcan.

La comercialización de madera balsa a través de bróker se debe a que no existen fuentes que permitan canalizar la venta directamente, porque no se conoce con exactitud los requerimientos del mercado y las condiciones legales del país de destino, sin embargo, los bróker están al tanto de las situaciones indicadas.

#### **4.2.4 Precios de los artículos relacionados**

Existen antecedentes de maderas como el ceibo, La madera de ceibo es muy liviana y porosa, y se la utiliza para la construcción de balsas, colmenas, juguetes de aeromodelismo, entre otras, pero su altitud no pasa los 15 metros.

## Cuadro Comparativo Balsa- Ceibo

Tipo de madera	Imagen	Altura	Precio FOB de exportación	Aplicaciones
balsa		hasta 30 metros	hasta \$450 metro cubico	Maqueta de arquitectura, aeromodelismo Aislante para medicinas , tablas de surf
ceibo		Hasta 15 metros	Hasta \$ 200 metro cubico	Aeromodelismo, fabricación de juguetes

### 4.2.5 Demanda del Producto

Luego de haber analizado la demanda elástica e inelástica, se puede indicar que la demanda en el caso particular de la madera balsa se podría determinar que es elástica por las condiciones del mercado francés, en vista de que este mercado podría llegar a sufrir problemas de tipo económico, político o de otra índole, esto influiría de manera directa el nivel de importaciones de madera balsa ecuatoriana hacia dicho mercado.

País	Productos
<b>Italia</b>	Banano cavendish, camarones, conservas de pescado, atunes, rosas, flores, piñas y sombreros es lo que más demandan los italianos
<b>Alemania</b>	Guineo, cacao, extractos de aceites y concentrados, rosas, atunes, brócolis y madera tienen peso en el comercio alemán.
<b>Francia</b>	Camarones, atunes, palmitos, rosas y <b>madera de balsa</b> tienen una mayor demanda en el mercado francés
<b>Bélgica</b>	Los compradores belgas lo que más demandan de Ecuador es banano, cacao, camarón, plátano, atún, brócoli y tabaco negro

<http://www.diario-expreso.com/ediciones/2010/05/19/nacional/actualidad/una-cumbre-de-promesas/>

Y en cualquier circunstancia se vería en la necesidad de importar otras clases de productos que satisfagan necesidades más emergentes, por este motivo este tipo de productos disminuirán considerablemente su demanda en tal destino

#### **4.2.6 Condiciones del mercado para la comercialización**

Analizadas las condiciones del mercado de la madera balsa para su exportación hacia Francia, se puede determinar que la comercialización se encuentra enmarcada en una competencia perfecta, porque es un mercado donde están inmiscuidos muchos compradores del producto para las diferentes aplicaciones antes mencionadas para los diferentes países y diferentes productores y vendedores de madera balsa ninguno ejercer una influencia sobre los precios en el mercado, cabe recalcar que la balsa ecuatoriana es la de mejor calidad,

desarrollo y textura que la del resto del mundo, por la virtud que la demanda de la balsa ecuatoriana en diferentes mercados internacionales, incluido el mercado francés .

#### **4.2.7 Durabilidad del Producto**

La balsa es un tipo de madera que no requiere un cuidado minucioso a la hora del acopiado para su comercialización, porque una vez cortado el árbol de esta madera se lo puede tener hasta un tiempo estimado de entre 2 a 2 meses y medios sin sufrir ninguna alteración y sin perder su color y textura, luego del secado en al horno de la madera para su posterior aserrado o para su comercialización en bruto se necesita un lugar amplio ventilado con piso de cemento y, para que esta pueda estar asta por un tiempo estimado de 1 mes, algunas ocasiones y en el caso que se pierda su color original se procede a lijar la madera para que esta vuelva a tomar su color blanco grisáceo y así poder ser exportada sin ningún inconveniente .

#### **4.2.8 Condiciones de consumo del producto**

Dadas las condiciones de la madera balsa se puede señalar que es un producto independiente en muchas aplicaciones tales como la fabricación de maquetas de arquitectura, tablas de surf en donde esta madera, es la materia prima principal para la fabricación de este tipo de productos es mas sin ella difícilmente se podría ser fabricados y complementario en otras ocasiones tales como aislante para medicinas donde es utilizada para proteger y mantener herméticamente la temperatura de los medicamentos, por tales razones se puede determinar que la madera balsa puede cumplir estas 2 condiciones antes mencionadas.

### **4.3 OFERTA DEL PRODUCTO**

#### **4.3.1 Incentivo para la producción o comercialización de madera balsa**

Es de conocimiento general que la madera balsa es un producto que esta tomando un auge considerable, por tal motivo el estado ecuatoriano a través del gobierno, está fomentando a la producción de este tipo de madera para su posterior exportación y en menor cantidad para el consumo local. Este incentivo es otorgado mediante organismos gubernamentales, tales como la Corporación

Financiera Nacional y el Banco Nacional de Fomento, cuales son los encargados de entregar los diferentes créditos y microcréditos a pequeños y medianos productores de madera balsa a lo largo de todo el Ecuador con el único requisito es el de presentar el título de propiedad de la tierra, dicha información se la pudo constatar a través del estudio preliminar que se realizó a través de entrevistas a productores de madera balsa en la provincia de Esmeraldas, como es el caso del Sr. Hernán Jiménez representante de Aso-Can, el cual es beneficiario de un crédito por parte del BNF (Banco Nacional de Fomento) para la producción de este tipo de madera.

Cabe recalcar que además de esto el gobierno ecuatoriano, a través de los diferentes ministerios tales como el MAGAP y el de Ambiente son los encargados de la producción de este tipo de madera a lo largo de todo el país.

#### **4.3.2 Requerimientos tecnológicos para la producción de Madera Balsa**

La producción de madera balsa requiere de muy pocos requerimientos tecnológicos para su producción y posterior exportación ya que en muchos casos este proceso se lo realiza manualmente mediante una moto sierra para realizar la tala de la mata de la balsa, también se usa una mini sierra de mesa para las medidas exactas de los cortes pequeños, además una canteadora, cepillo y un horno en muchos casos artesanal para el secado de la madera.

Por todo lo expuesto y por los datos obtenidos en el estudio preliminar de las entrevistas realizadas tanto a productores y exportadores se puede determinar que los requerimientos tecnológicos son mínimos para la exportación de madera balsa.

#### **4.3.3 Incidencia Climática para la Producción de Madera Balsa**

La madera Balsa es una especie heliófila efímera y su producción se da en muchos casos espontáneamente ya que sus semillas son dispersadas por el viento y el agua y es un árbol típico de bosques secundarios y áreas intervenidas. Se encuentra también en márgenes de ríos, caminos y otros.

La particularidad del clima de regiones subtropicales como las del Ecuador y en particular la provincia de Esmeraldas, tiene como resultado la calidad y desarrollo

de mucho tipos de maderas, por lo que la incidencia climática es directa en la producción de madera balsa en el país.

#### 4.3.4 Bienes Sustitutos existentes en el Mercado

Con la peculiaridad que se conoce a la madera balsa, de ser una madera bien liviana y de poca densidad, se podría considerar como producto sustituto a la madera de ceibo porque esta es muy liviana y porosa, y se la utiliza para la construcción de balsas, colmenas, juguetes de aeromodelismo.

Además en el Ecuador existe producción de ceibo en algunas provincias, ya que esta madera es propia de regiones subtropicales, propias de esta región .

### 4.4 ESTUDIO DE MERCADO

#### 4.4.1 Mercado Proveedor

A continuación se tiene detallado los proveedores de todos los requerimientos para el desarrollo del centro de acopio para la exportación de madera Balsa:

#### MATERIA PRIMA

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCION
360	M/C	MADERA Balsa(anual)

#### MUEBLES DE OFICINA

	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCION
1	UNIDAD	Estación de trabajo de 150 x150 x75
1	UNIDAD	Escritorio ilucion
1	unidad	Silla de secretaria 206
1	unidad	Sillon Brama

#### TERRENO

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCION
1		Terreno de 1000 metros cuadrados
		TOTAL TERRENO

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCION
1		AIRE AC de 800 vtu Split
1		TELEFAX

#### MAQUINARIA Y EQUIPO

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCION
1		HORNO DE SECADO(de 50mc con un solo ventilador de 2,5m de largo)
1		SIERRA ELÉCTRICA de uso industrial
1		SEPILLADORA de 2mm de espesor
1		CANTIADORA para curvas de 25 cm

#### EQUIPOS INFORMATICOS

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCION
2	UNIDAD	Computadoras core2 duo2 2.80ghz- disco duro 500gb memoria ddr- DVD card Reader- parlantes

COSTO KV/H		0,51			
N°	DESCRIPCION	POTENCIA (PROMEDIO) VATIOS	TIEMPO PROMEDIO DE USO AL DIA		TIEMPO DE USO AL MES EN HORA
			h	d	
2	computadoras	420	8	22	176
1	aire acondicionado	400	8	22	176
1	teléfono fax	10	8	22	176
1	canteadora	100	8	22	176
1	cepilladora	60	8	22	176
1	horno de secado	1200	8	22	176
					0
	<b>TOTAL MENSUAL</b>				200

SERVICIO DE AGUA Y TELEFONO			
COSTO POR M <sup>3</sup>			0,58
Nº dias	DESCRIPCION	CONSUMO EN M <sup>3</sup> Mes	CONSUMO TOTAL
22	AGUA	0,25	5,5
22	<b>TOTAL MENSUAL</b>	<b>0,25</b>	

Se tiene el registro de todos los proveedores con lo que se cuenta la empresa tanto de la materia prima, las maquinarias y los implementos para llegar a cabo la empresa, en la base de datos se tiene las direcciones y los teléfonos de cada uno de ellos.

#### BASE DE DATOS DE PROVEEDORES

NOMBRE	DIRECCION	TIPO DE PRODUCTO
MAGAP	Cantón Rio Verde (CHUNGILLO)	madera balsa en bruto
Hernán Jiménez	Cantón Rio Verde (CHONTADURO)	madera balsa en bruto
Douglas Rodríguez	Cantón Muisne (tres vías )	madera balsa en bruto
Javier Zambrano	Sector de Mutilus vía a al U. Vargas Torres	madera balsa en bruto
Palfra	Vía al Cantón Rio Verde Frente al aeropuerto	madera balsa en bruto
ARTE EN MUEBLE	Callo Olmedo y 10 de agosto	Equipo de Oficina
Tenho-home	Calle Mejía y Olmedo	Equipo de informático
Alicia Banguera	Sector de timbre a 20" del control de San Mateo	Terreno
VIRUTEX	CALLE RIO PASTAZA Y RIO SANTIAGO	Ensanchadora
VIRUTEX	CALLE RIO PASTAZA Y RIO SANTIAGO	SIERRA DE CORTE
VIRUTEX	CALLE RIO PASTAZA Y RIO SANTIAGO	CEPILLADORA
VIRUTEX	CALLE RIO PASTAZA Y RIO SANTIAGO	CANTEADORA
VIRUTEX	CALLE RIO PASTAZA Y RIO SANTIAGO	PENDULO
GUIBOR LTD	AV. MAZONAS Y 9 OCTUBRE	Horno de secado
empresa Eléctrica	Av. Espejo Sector Santas Vainas	Servicio de luz
Agua Potable	Calle Salinas y Sucre	Agua Potable

#### 4.4.2 Mercado Competidor

En los siguientes cuadros están detallados la oferta, competencia y la demanda de madera balsa en el exterior, con la que se cuenta la provincia de Esmeraldas:

#### OFERTA

Se cuenta con los datos de los productores la ubicación de los cultivos ubicados alrededor de la provincia:

Nombre	Dirección	Característica	Teléfono
Edmundo Panchano	Barrio Río Esmeraldas	productor- exportador	095972716
maderas Donario	Piedrahita y Bolívar	productor -exportador	093145980
Palfra	Codesa		062704578
Douglas Rodríguez	Sector "las tres vías" cantón Muisne	productor	098137617
Javier Zambrano	mutilés	productor	062712908
Hernán Jiménez	Chontaduro cantón Río Verde	productor	062704158

## COMPETENCIA

Estas son las empresas y exportadores de madera balsa registrados en la provincia, los cuales exportan balsa por el puerto comercial de Esmeraldas:

Nombre	Dirección	Característica	RUC
Edmundo Panchano	Barrio Río Esmeraldas	Productor – exportador	0802497255 001
Maderas Donario	Bolívar y Piedrahita	Productor exportador	0800237541 001
Palfra	Codesa	Productor exportador	0803751422 001

## DEMANDA

A continuación se detalla a las principales empresas en el exterior además de bróker demandantes de madera balsa ecuatoriana y principalmente de la provincia de Esmeraldas, las que continuamente requieren de este producto:

NOMBRE	DIRECCIÓN	PAÍS	TELEFONO
EURONEW	<a href="http://www.euronews.com/">www.euronews.com/</a>	FRANCIA	593-099294304
BTSA/HGREUB	<a href="http://www.BTSA/GREUB.net">www.BTSA/GREUB.net</a>	FRANCIA	4021548871
BALSA-LUMBER	<a href="http://www.mccormickfinewoodworking.com">www.mccormickfinewoodworking.com</a>	FRANCIA	5177700841
ZINA SPAIN POOL SL	<a href="http://www.hotfrog.es/Empresas/Zina-Spain-Pool">/www.hotfrog.es/Empresas/Zina-Spain-Pool</a>	ESPAÑA	0034-9669662
LO BUSCAMOS.COM	<a href="http://www.lobuscamos.com">/www.lobuscamos.com</a>	EEUU/FRANCIA	221754810
BALSATICA	<a href="mailto:www.balstica@rosca.com">www.balstica@rosca.com</a>	España	003456781141
BIGABREADS	<a href="mailto:www.dmartino@bigabreads.com">www.dmartino@bigabreads.com</a>	EEUU	6178728865

WELLNESS	www.wellnessspa.it	Italia	00390544586523
BALSAWOOD	www.info@balsawood.com	EE UU	4922516505995
INSENSEE HOLZUNDNSTOFF	www.lsenseebalsa.com	ALEMANIA	49050431001

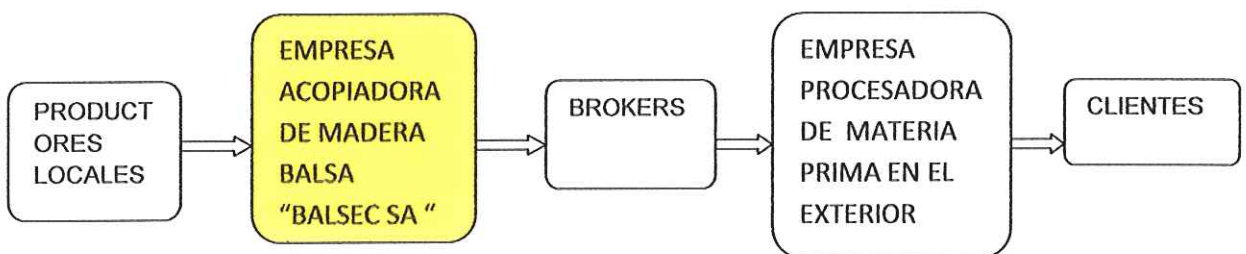
#### 4.4.3 POCISION DEL PROYECTO FRENTE A LA COMPETENCIA

La principal ventaja con la que cuenta el proyecto es que su principal mercado proveedor está ubicado en el Cantón Rio Verde, donde existen extensas plantaciones de madera balsa para su exportación, dentro de esta están las producción de el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGAP) y otros productores locales, lo que reduciría los costos de trasportación interna hasta el centro de acerrado y secado en el sector de timbre para su posterior exportación por el puerto comercial de Esmeraldas.

Además se tiene el conocimiento de todos los requerimientos portuarios y legales para la exportación de este tipo de productos y se tiene una base de datos de los potenciales compradores de madera balsa en Francia como en otros países alrededor del mundo.

#### 4.4.4 ESTRATEGIA COMERCIAL

##### 4.4.4.1 CANALES DE DISTRIBUCIÓN



Para la comercialización de la madera balsa en la provincia de Esmeraldas se utilizarán estos canales de distribución para su exportación, primero partiendo de los productores locales ubicados en diferentes sectores de la provincia en su mayoría en el Cantón Rio Verde, posterior a esto la madera balsa sería trasladada hasta el centro de acopio, que estaría ubicado en el sector de Timbre para su aserrado y secado en el horno, luego de esto se procede a realizar la exportación y venta Bróker directamente ubicados en diferentes países entre estos en Francia, pero cabe destacar que otra forma de negociación podría ser utilizar al bróker como un intermediario para poder ubicar el producto en el exterior y en este caso se le cancela la comisión estimada, este tipo de negociaciones van a depender del tipo de producto, las características de los mismos; para estos proceder a vender la mercadería las empresas procesadoras de materia prima de madera balsa y finalizando el proceso y realizar la venta final del producto terminado derivado de madera balsa

#### **4.4.4.2 Variables externas**

##### **Sociales**

Los factores exógenos deben tomarse en cuenta a la hora de realizar cualquier tipo de inversión ya que son determinantes para el normal funcionamiento de una empresa, pues las decisiones del gobierno pueden afectar positiva o negativamente en el desempeño de la misma, además de esto los factores ambientales pueden tener una realización directamente proporcional con la actividad a empresarial.

##### **Política Exterior**

La creciente crisis en la que se encuentra Grecia y España y la devaluación del Euro frente al Dólar se podrían convertir en factores externos que indirectamente podrían incidir el desarrollo de los negocios internacionales, por ende en las exportaciones desde el Ecuador a la Unión Europea podrían verse disminuida.

## **Económicas**

La variación de las tasas de interés en las instituciones encargadas de otorgar crédito que fomenten la producción en el Ecuador se podrían constituir en una variable externa que influya en la consecución de esta actividad.

### **4.4.4.3 Análisis FODA**

#### **➤ Fortalezas**

Se tiene Conocimiento todo el proceso de exportación de madera balsa.

La producción de madera balsa en la provincia de Esmeraldas es garantizada y de gran calidad.

Tener la base de datos de los productores locales de madera balsa.

#### **➤ Oportunidades**

La producción de madera balsa se produce en todas las épocas del año en la provincia de Esmeraldas y en Ecuador.

La exportación de madera balsa también se la realiza por el Puerto Comercial de Esmeraldas.

Existen empresas navieras en la ciudad de Esmeraldas que facilitan la exportación productos en la provincia.

En la provincia de Esmeraldas existen instituciones gubernamentales que otorgan créditos a proyectos que incentivan la producción.

#### **➤ Debilidades**

No tener los recursos económicos para llevar a cabo el proyecto.

No contar con la maquinaria necesaria para el aserrado y corta de la madera balsa.

El no poder calificar para obtener el crédito en alguna entidad destinada para esto.

➤ **Amenazas**

Los cambios o reformas arancelarias que se puedan presentar.

La devolución de Euro con su relación al dólar en la actualidad.

Las plagas y los cambios climáticos que podrían incidir en la producción regular de madera balsa.

#### **4.4.4.4 Estrategias de Ventas**

Dentro de las estrategias de comercialización que se utilizarían para la comercialización de la madera balsa encontramos las siguientes:

- Unas de las principales estrategias de venta sería garantizar los volúmenes de producción de la materia prima (madera balsa), para asegurar la entrega de los pedidos y cubrir con los cupos requeridos por el comprador en el exterior
- Otra estrategia estaría en ofrecer un precio competitivo del producto tomando en cuenta con los precios del mercado internacional, considerando que la balsa ecuatoriana es la de mejor es de mejor calidad y textura que la del resto del mundo
- A corto plazo, dotar a la madera balsa de un valor agregado requerido por los compradores.

#### **4.4.5 Proyección de Ventas**

Exportaciones de Balsa tonelada métrica

<b>Años</b>	<b>TONELADAS METRICAS</b>	<b>METROS CUBICOS</b>
2005	16374.07	75572,63
2006	18806.89	86801,63
2007	15567.53	71850,13
2008	20991.73	96884,90

[http://www.portal.bce.fin.ec/vto\\_bueno/ComercioExterior.jsp](http://www.portal.bce.fin.ec/vto_bueno/ComercioExterior.jsp)

**Cálculos:**

años	x	y	x <sup>2</sup>	xy	y <sup>2</sup>
2005	-3	16374.07	9	-49122.21	268110168.36
2006	-1	18806.89	1	-18806.89	353699111.47
2007	1	15567.53	1	15567.53	242347990.30
2008	3	20991.73	9	62975.19	440652728.39
<b>SUMAN</b>	<b>0</b>	<b>71740.22</b>	<b>20</b>	<b>10613.62</b>	<b>13004809998.52</b>

**Formulas:**

$$\frac{\sum (xy) - (\sum x) (\sum y)}{N}$$

**b =** \_\_\_\_\_

$$\frac{\sum(x^2) - (\sum x)^2}{N}$$

$$\sum y - b \sum x$$

**a =** \_\_\_\_\_

N

**y = a + b. (x)**

$$\frac{10613.62 - (0) (71740.22)}{4}$$

**b =** \_\_\_\_\_

$$\frac{20 - 0}{4}$$

**b =530.68 //**

$$71740.22 - (530.68) (0)$$

$$a = \frac{\quad}{4}$$

$$a = 17935.05//$$

$$y = a + b \cdot (5)$$

$$y = 17935.05 + 530.68 (5)$$

$$y = 20588.45//$$

### Proyecciones de venta a 10 años

años	Toneladas métricas
2009	20588.45
2010	21119.15
2011	21649.81
2012	22180.49
2013	22712.62
2014	23241.85
2015	23772.53
2016	24303.21
2017	24833.89
2018	25363.45
2019	25894.13

En el cuadro anterior esta detallada la proyección de las ventas por exportaciones de madera balsa en toneladas métricas, partiendo de la información tomada de la pagina del Banco Central del Ecuador en el periodo 2005- 2008, y aplicando la formula estadística indica que la variación de este producto en 10 años estaría estimado el incremento cada año en **530.68 toneladas**. Teniendo en cuenta esta variación, y analizando que la empresa exportadora de balsa pretende exportar un alrededor de 78 toneladas métricas anuales, se estaría en condiciones de cubrir de un el 14.6%de dicho incremento estimado de las exportaciones en el Ecuador

## 4.5 INGENIERIA DE PROYECTO

### 4.5.1 Característica de la madera balsa

Se denomina **madera balsa** a la madera del **balso** , árbol que crece en la selva sub-tropical del Ecuador, así como en Centroamérica. El balso crece muy rápidamente y en la mayoría de los casos su madera está lista para el corte a los seis años, su altura puede llegar hasta los 30 m y puede llegar a tener un diámetro de hasta 5 m.

Es usada en diferentes aplicaciones tales como construcción de tanques para químicos, tinas de baño, paletas para generadores eléctricos eólicos, autos, camiones, botes, etc. La madera balsa tiene un sinnúmero de cualidades que la hacen superior a muchos otros productos. Dentro de estas cualidades se tiene: su gran capacidad de aislamiento térmico y acústico, su bajo peso, su facilidad para encolarse y su poco movimiento de agua entre sus celdas.

Entre otras características podemos observar: •

- ✓ Colores pálidos y rosados.
- ✓ Peso liviano, y muy estable para trabajar.
- ✓ Fácil de pegar.
- ✓ El tamaño más largo es de 150mm x 100mm x 3m y 150mm x 100mm x 4m.
- ✓ La balsa es muy fácil de trabajar y no es necesario usar sierras eléctricas ni ningún otros de los elementos utilizados normalmente para las maderas duras, simplemente un cortante y un bloque de lija nos permitirá trabajarla con comodidad.
- ✓ Es que muy resistente a todo tipo de enfermedades tales como hongos e insectos.

### 4.5.2 Proceso de Producción y Comercialización

Como se ha dicho en apartados anteriores la balsa es una madera subtropical, razón por la cual el tratamiento que se le da para la producción es exactamente igual a las demás maderas, con la única diferencia que el ciclo de producción está

dado alrededor de unos 4 años, siendo relativamente más cortos en relación al guayacán, laurel entre otras; para la producción de la balsa se inicia con la tala del árbol por parte de los productores, es limpiada y seleccionada en troncos de entre 7 y 12 metros de largo, esa es la forma usual como se la adquiere, pero también puede darse el caso en que algunos productores la venden sembrada o en pie y su costo va depender de estos factores principalmente. Siendo su precio de compra por palmo de entre \$6 y \$1 dólares, pero su costo puede verse incrementado de acuerdo a la distancia que se encuentra la producción de madera por los costos de transportes

Cabe mencionar que 4 matas o palmos de madera balsa son equivalentes a 0,25 metros cúbicos. Respecto a los costos de transportación de la balsa teniendo como referencia que en su gran mayoría los proveedores se encuentran ubicados en el sector de Rio Verde, por lo que los costos de transportes de 30 metros cúbicos de madera ascienden por lo general a \$150 dólares hasta llegar al centro de acopio ubicado en el sector de "Timbre".

#### **4.5.3 Descripción del Proceso**

Definido el pedido del madera balsa, previo a lo oferta del mismo con la base de datos de los potenciales compradores de producto en el exterior, ya antes mencionados estos envían lista de pedido con las características y especificaciones de cómo está requiriendo el producto

Empezada la post-cosecha, una vez ubicada la madera balsa en el centro de acopio ubicado en el Sector de Timbre se realiza el siguiente proceso:

##### **➤ limpieza**

Primeramente a la limpieza de la mata para sacar los desechos y que el árbol quede listo para el corte.



➤ **Medición**

Se realiza la medición de la madera considerando un margen de error con relación a la medida para la cual este hecho el pedido de la balsa.



➤ **Aserrado**

En esta fase la madera es llevada al centro de acopio donde se procede a dividir en trozos la madera según el uso que se le vaya a dar después. Se usa, la sierra eléctrica y se hace los respectivos cortes por lo general las medidas de acuerdo a los pedidos del mercado en este caso el francés:

<b>Bloques pulgadas</b>	<b>Laminas pulgadas</b>
6-36 de largo	12-36 de largo
1-3 de ancho	2-6 de ancho
0.5-3 espesor	1.32 3/8 espesor



#### ➤ Pre-secado Natural

Se colocan los maderos en pilas separadas del suelo y con huecos para que corra el aire entre ellos y protegidos del agua y el sol para que así se vayan secando.



#### ➤ Secado al horno

La madera que vaya a ser exportada necesita un contenido máximo de humedad entre el 8% y el 10%, sino menor,.. Este proceso se toma como adicional al secado natural y demora unos 15 días. Las piezas de madera se apilan y se introducen en el horno a 90 grados para obtener un nivel adecuado de humedad.



➤ Cepillado

Una vez la madera secado en su grado de humedad necesarios procede al cepillado de la misma.



➤ Embalaje

Habiendo obtenido la madera seca del horno se procede al embalaje con plástico paraqué el producto tenga una mayor durabilidad y resistencia agentes externos y según los requerimiento del comprador.



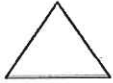







➤ Almacenamiento

El ultimo pasa a realizar es el almacenamiento de la madera ya embalada para su posterior exportación.

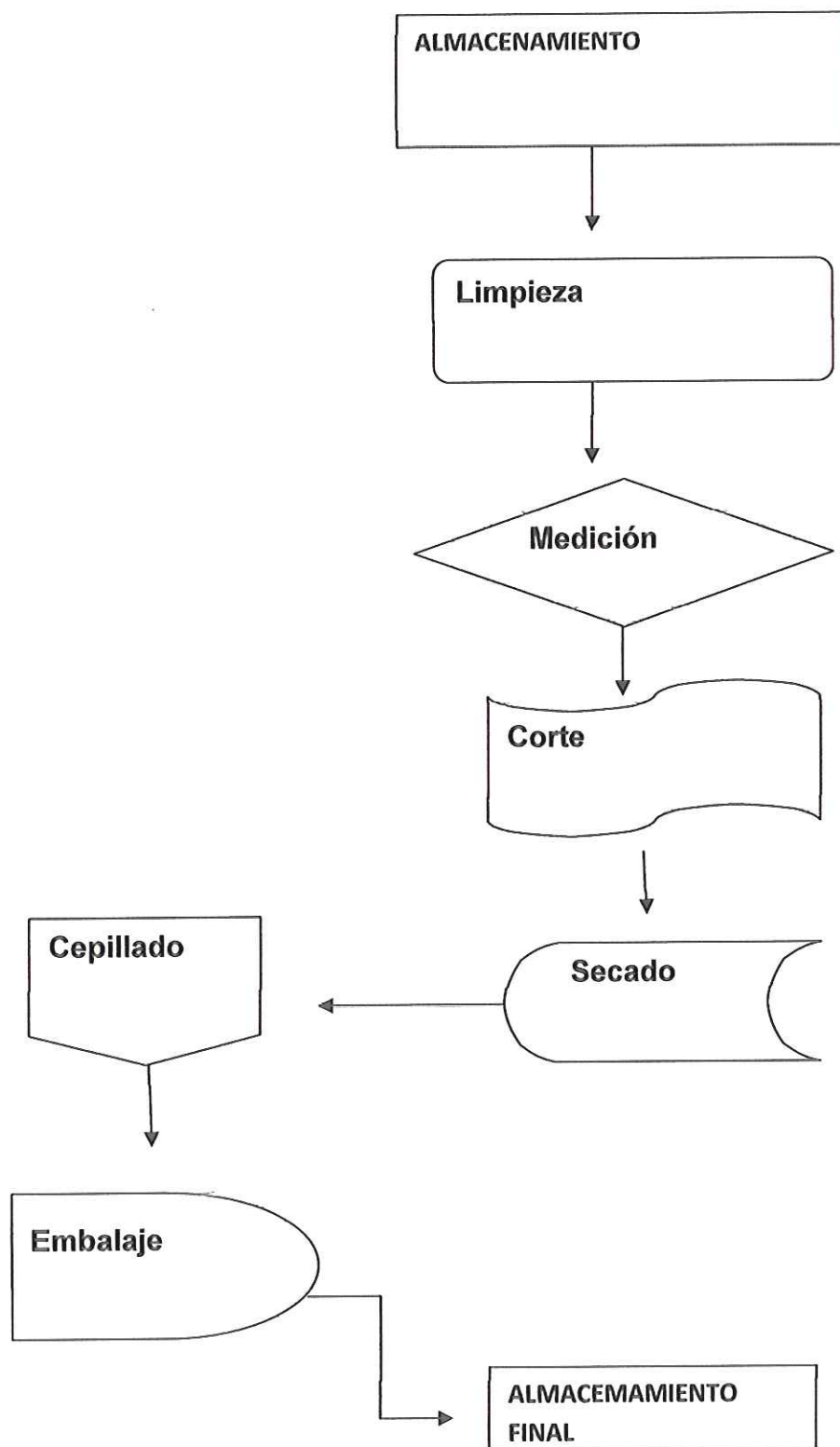


#### 4.5.4 Flujo de proceso

##### Simbología

Simbología	Operación
	<b>Almacenamiento</b> de la madera balsa al centro de acopio previa llegada de donde los proveedores
	<b>Limpieza</b> de la madera balsa para que quede apta para el corte
	<b>Medición</b> se realiza las medidas exactas para el corte según los requerimientos de el comprador
	<b>Corte</b> se procede al aserrado de la madera balsa
	<b>Secado</b> se procede al secado en un horno por unos 15 días para que el nivel de humedad que listo para su exportación
	<b>Cepillado</b> Este se lo realiza en forma cilíndrica
	<b>Embalaje</b> una vez la madera secada se procede al embalaje de la misma para su exportación
	<b>Almacenamiento</b> culminado el proceso de el embalaje se procede a almacenar la madera balsa para su exportación

## Flujo de proceso



#### 4.5.5 Sistema de comercialización y Ventas

Las condiciones de comercialización con las que se interviene en este tipo de productos ecuatorianos y hacia este tipo de mercado, por lo general se lo realiza con carta de crédito emitida por un banco corresponsal, este documento que respalda al exportador en este tipo de negociaciones, obviamente cumpliendo con las obligaciones estipuladas poniendo la madera en el puerto de embarque. Se tomará contactos con bróker ya antes mencionados para realizar la exportación con mayor agilidad y confianza. Otra alternativa de comercialización podría ser el pago por el adelantado de la madera balsa, esto por lo general se realiza cuando ya se existe una fidelidad entre el exportador y el importador, este procede a realizar el giro directo desde el exterior antes de tener la mercancía en sus bodegas, este método agiliza la exportación del producto. Las ventas están orientadas a cubrir en primera instancia con una parte de la demanda del mercado francés que es uno de los principales demandantes de la balsa esmeraldeña.

#### Carta de crédito

La **carta de crédito** o **crédito documentario** es un instrumento de pago independiente del contrato que dio origen a la relación entre las partes negociantes, es decir, el comúnmente llamado *contrato de compra-venta internacional*. Tiene sustento legal en las Reglas y Usos Uniformes Relativos a los Créditos Documentarios - UCP 600 de la ICC (International Chamber of Commerce), que en la industria son popularmente conocidas en conjunto como "la brochure 600".

**Ordenante:** es el importador o comprador de la mercancía, y es entonces quien solicita la apertura del crédito documentario e instruye al banco emisor sobre las condiciones para llevarlo a cabo. Es el obligado final a pagar, y deberá reembolsar al banco emisor cuantas cantidades o gastos anticipe éste.

**Banco emisor:** es el banco sobre el que recae la obligación principal para con el beneficiario, y el que deberá abrir el crédito documentario a favor de éste. Obra a pedido y bajo las instrucciones del ordenante.

**Beneficiario:** es el exportador o vendedor de la mercancía, y el que tiene el derecho de cobro en función del cumplimiento de las condiciones impuestas en el crédito. Es el receptor del documento que sustenta el crédito, y el que recibirá entonces una garantía de pago siempre que esté en posición de presentar la documentación requerida en los plazos correspondientes.

**Banco corresponsal:** según la responsabilidad que tenga, se llamará banco pagador si debe entregarle dinero a la vista al beneficiario contra el cumplimiento de sus obligaciones (pago a la vista), banco negociador si estuviera encargado de descontar letra/s al beneficiario contra el cumplimiento de sus obligaciones (pago diferido), banco aceptador si acepta la/s letra/s del beneficiario para pagárselas al vencimiento o banco avisador si solo actúa notificando al beneficiario de la apertura del crédito a su favor. Los usos y costumbres hacen que el banco corresponsal pueda investir la figura de más de un sujeto, por tener responsabilidades diferentes (por ejemplo, puede ser banco avisador y banco negociador a la vez).

### **Revocables o irrevocables**

Por omisión, la carta de crédito se considera irrevocable, es decir, el compromiso emitido y aceptado por las partes no puede ser modificado sin el consentimiento de todas las partes involucradas (ordenante, bancos, beneficiario). Por expresa indicación puede emitirse un crédito documentario nominado *revocable*, en cuyo caso podrá modificarse siempre que no haya sido utilizado, y quedarán firmes las obligaciones adquiridas, o en curso de ejecución.<sup>13</sup>

### **4.5.6 Tamaño del mercado**

La demanda de madera balsa en muchos países europeos es muy alta dentro de estos se tiene a Francia que es uno de los principales importadores de este tipo de madera ecuatoriana, pero cabe destacar que dadas las condiciones del proyecto la capacidad del mercado que se estaría en condiciones de cubrir sería

---

<sup>13</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Carta\\_de\\_cr%C3%A9dito](http://es.wikipedia.org/wiki/Carta_de_cr%C3%A9dito)

relativamente pequeño, de exportación de madera balsa estaría oscilando en alrededor de 1 a 2 embarques mensuales.

#### **4.5.7 Disponibilidad de la materia prima**

Como se ha mencionado anteriormente la madera balsa es un producto que no requiere de un cuidado minucioso para su producción y esta es abundante en muchas regiones del Ecuador, cabe indicar también que el estado promueve el desarrollo y producción de este tipo de madera por lo que la producción de la misma es considerable ya que según datos del Ministerio de Ambiente de Esmeraldas a través del Ingeniero Bolívar Gamboa en el 2009 la provincia se obtuvo 32789.32 metros cúbicos madera balsa aprovechados dato que no es menor, lo que garantiza la disponibilidad de este producto para su exportación.

#### **4.5.8 Disponibilidad de Capital**

Para la ejecución de este proyecto de la creación de un centro de acopio para la exportación de madera balsa, estaría conformado por el 40% de capital propio, partiendo con que se cuenta con el terreno que es el punto de partida para la ejecución de dicho proyecto y el 60% restante estaría conformado por un préstamo a la banca en primera instancia pública mediante el Banco Nacional del Fomento el cual está promoviendo el desarrollo de las pequeñas empresas, principalmente con empresas vinculadas con el sector agrícola o en el último de los casos, mediante entidades privadas ubicadas en la ciudad de Esmeraldas.

#### **4.5.9 Programa de producción**

La balsa es uno de los cultivos que piden poco para su mantenimiento, se adapta a cualquier tipo de suelo inclusive a aquellos pobres en nutrientes, pero de todas maneras hay que ayudar con abonos completos hasta el primer año. Además la balsa se la puede intercalar hasta los dos años con otros productos de ciclo corto como maíz, arroz, soya y cacao. Sin embargo, al momento de cosechar se debe hacer con cuidado porque puede afectar al otro cultivo. Para concluir se puede acotar que la balsa no tiene un ciclo estimado e producción y cosecha fijo porque se lo hace en cualquier época del año.

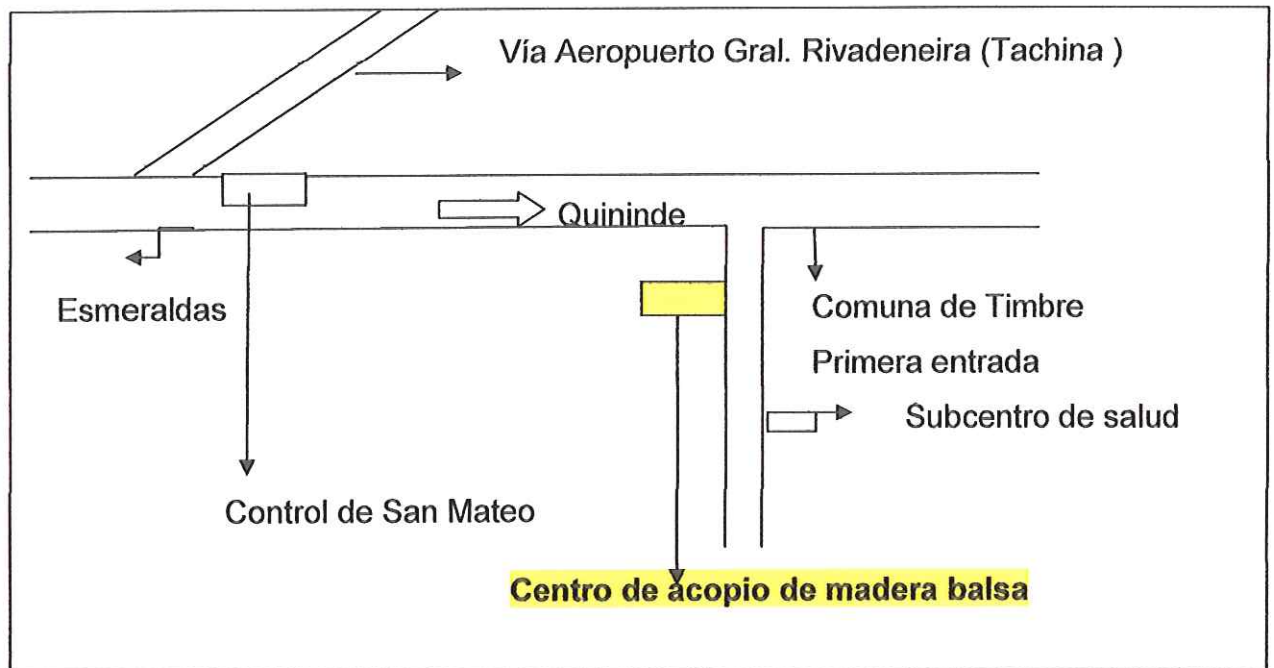
Partiendo de la base de datos de los productores que estarían en condiciones de abastecer al centro de acopio, se compraría la madera balsa a los mismos, se receipta dicha materia prima, con un mínimo de 180 metros cúbicos, estimando que se pretende exportar en una ocasión cada 60 días, por lo que según los requerimientos se la va procesando la madera balsa que se tendría en bodega , empezando por la limpieza, el corte aserrado según los requerimientos del comprador previo el pedido, secado al horno, el cepillado y el embalaje final para terne lista la madera balsa en bodega para su exportación por el puerto comercial de Esmeraldas.

#### **4.5.10 Localización y tamaño**

El centro de acopio para la exportación de madera balsa estaría ubicado en la vía Esmeraldas-Quinde sector de "Timbre" a 5 minutos del control de San Mateo y cabe destacar que este sector rural es particularmente habitado y cuenta con todos servicios básicos (agua, luz y línea telefónica). Se puede acotar que con la construcción del puente sobre el Rio Esmeraldas se contará con otra vía de acceso para este sector con un recorrido de tiempo más corto desde la ciudad

Cabe destacar que la ubicación del país donde estaría destinada la producción de madera balsa es la Republica de Francia, es el país más extenso de Europa occidental con su capital Paris con una área de 643,427 kilómetros cuadrados, una población de 64'057.790 de habitantes, está dividido en 26 regiones su idioma es el francés (oficial) alemán y catalán (no oficiales) Su moneda es el euro. Por otro lado su PIB PERCAPITA está en 32.700 en el 2008 y cuenta con un alto nivel de desarrollo industrial y un abaja tasa de desempleo. Cabe destacar que por todo lo antes mencionado es uno de los factores por lo cual la demanda de balsa ecuatoriana a tenido un auge importante.

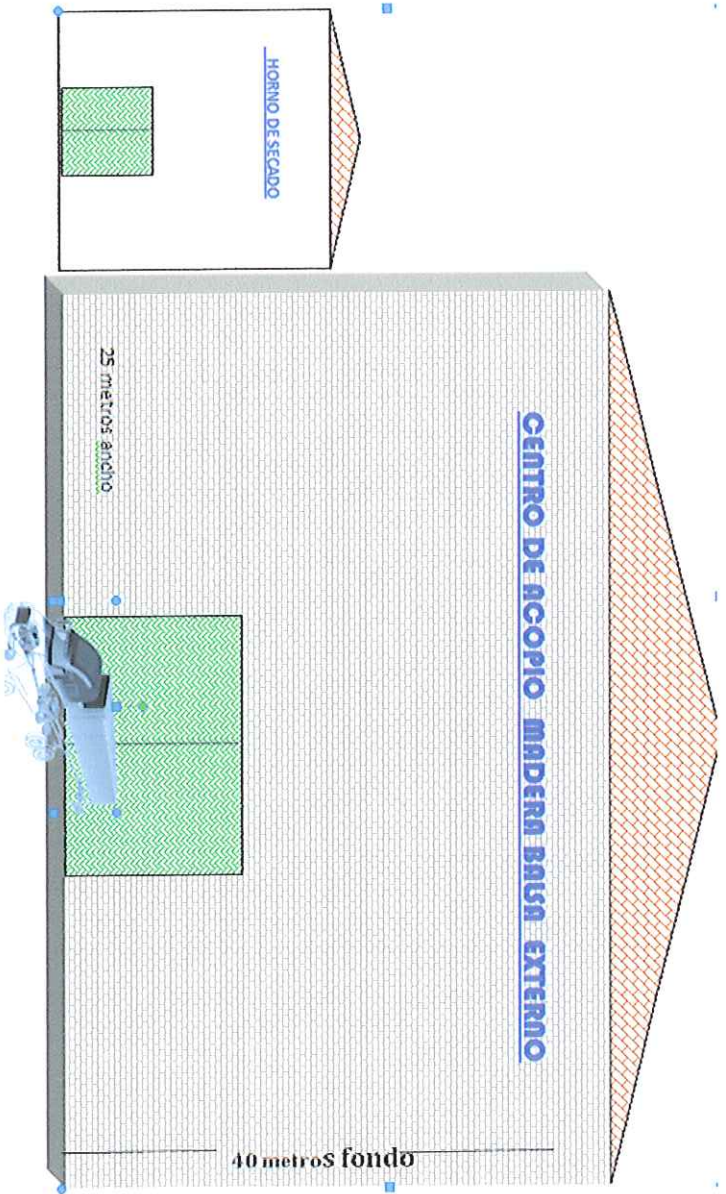
### Croquis:



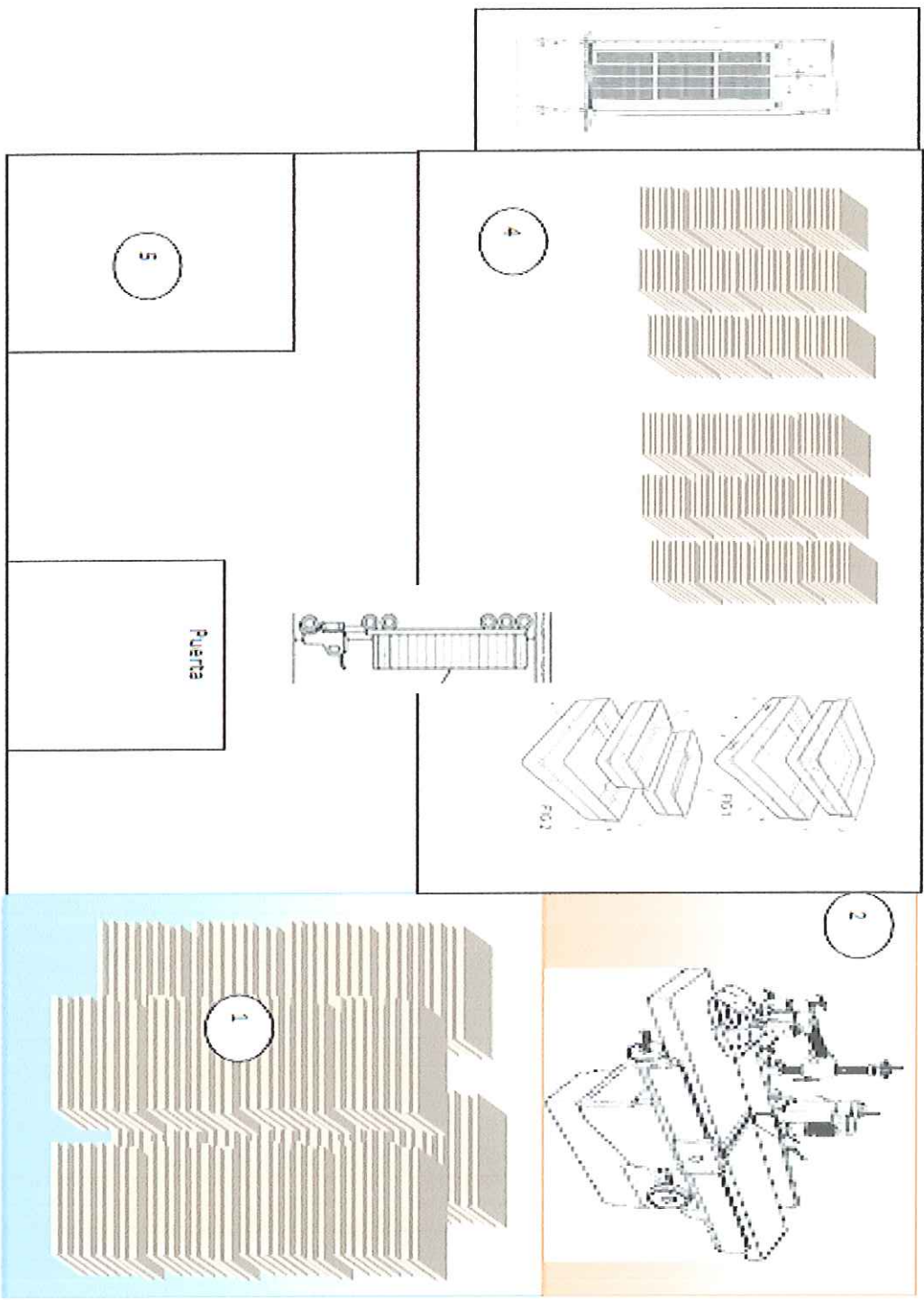
#### 4.5.11 Distribución de la planta

El centro de acopio para la exportación de madera esta la exportación de madera balsa está conformado por un galpón de 40 metros de largo por 25 de ancho, en la parte exterior derecha por el horno para el secado de la misma con una capacidad de 18 metros cúbicos. En la parte interior del centro de acopio dispone al costado derecho de sector 1 donde se recibe la madera en bruto, luego de esto en el sector 2 se realiza el corte de la misma, posterior a esto se la traslada al sector 3 que es el horno por ultimo en el sector 4 donde se procede a realizar el embalaje. También dispone de una pequeña oficina sector 5 y un portón amplio para el ingreso del camión con el contenedor para el embarque de la madera para su exportación.

Parte exterior



# Parte interior



- 1 Almacenamiento
- 2 cortado
- 3 secado
- 4 embalaje y carga
- 5 Oficina

#### 4.5.12 Inversión de equipo y maquinaria

A continuación se detalla los valores de equipos y maquinaria a emplear y el material humano a necesitar en la implementación del centro de acopio:

➤ Inventario Materia prima:

<b>Materia Prima</b>	<b>Metros cúbicos</b>	<b>Tonelada Métrica</b>
Madera balsa(SEMESTRAL)	180	39
Madera balsa (anual)	360	78

La materia prima estimada para la exportación de madera balsa anualmente en toneladas métricas y metros cúbicos, estas que son las medidas en las que se comercializa internacionalmente este tipo de mercancías.

➤ Inversión fija

<b>CANT</b>	<b>Detalle</b>	<b>P/U</b>	<b>Precio USD</b>
1	Horno de secado	31.808.	31.808
2	Muebles de oficina	706.51	706.51
1	Terreno	5.000,00	5000.00
1	Equipo de computación	764	1.528,00
1	Sierra para corte	45000	450,00
1	Cepilladora	400,00	400.00
1	Cantiadora	1500,00	1.500,00
1	ensanchadora	250,00	250,00
1	centro de acopio (galpón)	21892.03	21892.03
1	Teléfono fax	30,00	300,00
1	Aire acondicionado	460,00	460,00
	<b>TOTAL</b>		<b>65732.36</b>

Dentro de la inversión fija se encuentra detallado todos los requerimientos para iniciar con la empresa desde el terreno, las maquinaria los equipos informáticos, entre otros con sus respectivas cotizaciones, dando un total de \$79056.51 dólares.

➤ Capital humano

Nº	FUNCION
1	Administrador Gerente
1	secretaria contadora
3	porteadores
1	guardia

Nº	FUNCION
1	ingeniero forestal

Por otro lado, se estima la contratación de un Ingeniero Forestal, el cual como Ya se menciona anteriormente es el encargado de la inspección de la materia prima, previa a la compra de la misma donde los proveedores y de la aprobación de la compra y su remuneración seria en razón de honorarios profesionales los mismo que están detallados en el cuadro anterior.

#### 4.6 ESTUDIO ORGANIZACIONAL LEGAL

##### 4.6.1 Nombre del Negocio

Exportadora – BALSEC SA

EXPORTADORA DE Balsa ECUADOR SA

##### 4.6.2 Logo



### 4.6.3 Slogan

- Maderas de calidad mundial

### 4.6.4 Tipo de Organización

La exportadora de Balsas Ecuador S.A, esta organización en una sociedad formada por dos accionistas, estos corresponden únicamente por el monto de sus aportaciones. Esta compañía se administrara por uno de los socios por las características mismas de la empresa. Uno de los socios aportara con bien mueble y el otro con el dinero.

### 4.6.5 Misión, Visión y objetivos de la Empresa

**Misión.-** Balsec SA es una empresa dedicada a proveer a sus clientes, madera balsa de la más alta calidad y textura, cumpliendo con todos los requerimientos del mercado internacional, teniendo como principio básico la conservación del medio ambiente.

**Visión.-** La visión de Balsec SA es la de convertirse durante los próximo 5 años en una empresa líder en la exportación y distribución de madera balsa de la provincia de Esmeraldas, acoplándose a los cambios y necesidades de los mercados internacionales.

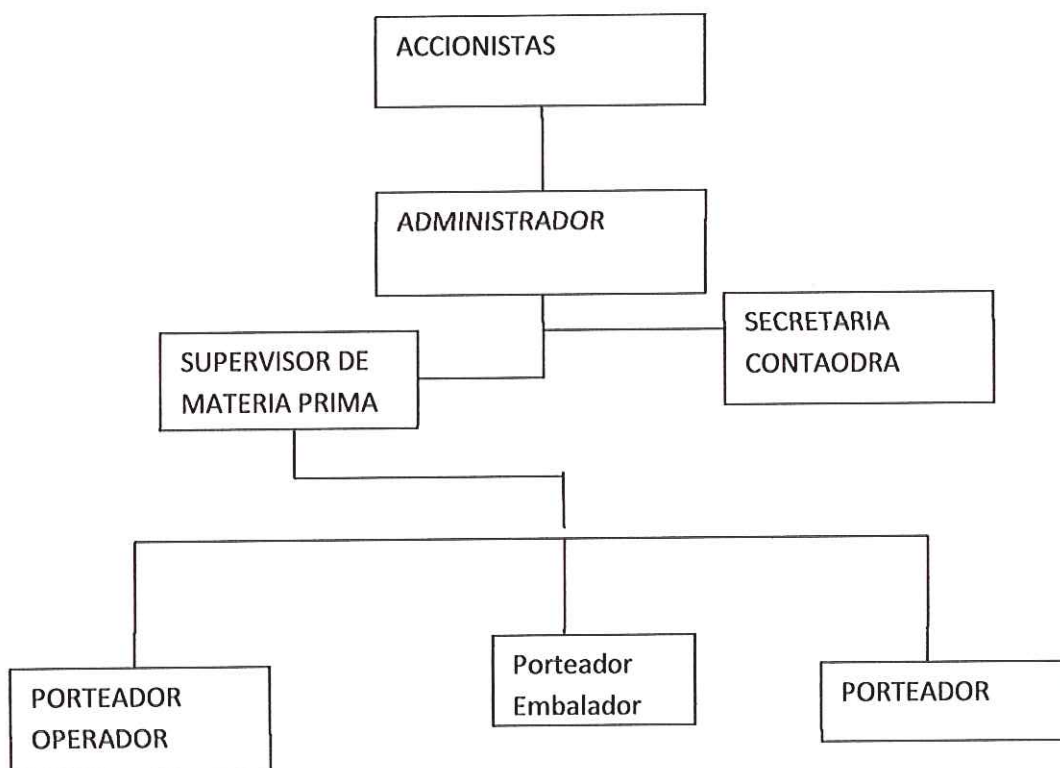
### Objetivos

- Conseguir el reconocimiento de nuestro producto en los diferentes mercados, debido a la calidad de nuestra madera balsa.
- Lograr expandir la Empresa, creando otras sucursales a lo largo del Ecuador, para poder acaparar más la demanda internacional de madera balsa.

#### 4.6.6 Requerimiento de capital humano para la puesta en marcha

N°	FUNCION
1	Administrador Gerente
1	secretaria contadora
3	porteadores
1	ingeniero forestal ( honorarios)
1	guardia

#### 4.6.7 Organigrama Estructural y funcional de la empresa



#### Administrador

El gerente administrador de BALSEC SA debe ser un ingeniero comercial mayor de 30 años e ingeniero en Comercio exterior encargado del manejo los contactos de los proveedores de la materia prima en toda la provincia coordinar los precios en el mercado además contactar los comparadores tomar los pedidos, por otro lado es el que se encarga de contratar al agente nacional e aduanas para realizar los trámites pertinentes para las exportaciones.

### **Supervisor de materia prima**

El supervisor de materia prima, debe ser un ingeniero forestal, con experiencia en procesamiento de balsa este deberá trabajar conjunto con el gerente constatando la calidad de la balsa donde los proveedores para realizar la compra adecuada de la madera y después de ello estipular los días para el corte secado y cepillado la balsa, para obtener la más alta calidad de la misma para su exportación.

### **Secretaria contadora**

La secretaria contadora, debe ser bachiller en contabilidad con estudios superiores en contabilidad y auditoría, mayor de 20 años, es la encargada de llevar la contabilidad hacer los pagos, llevar el inventario de la materia prima maquinaria en insumos.

### **Porteador operador**

Ser bachiller en electricidad mayor de 20 años, debe tener conocimientos de corte manejo de sierras, experiencia mínimo un 1 año en este tipo de procesos y se encarga del corte y aserrado de la madera balsa previa el ingreso al horno de secado, además colabora en las labores de carga y descargar

### **Porteador Embalador**

Mínimo bachiller técnico mayor de 20 años experiencia mínimo 1 año en embalaje de maderas, encargado de embalar adecuadamente la madera balsa una vez culminado todo el proceso, además colabora con las labores de carga y descarga.

### **Porteador**

Esta persona debe ser bachiller técnico, con experiencia en manejo de herramientas para manejo de maderas, edad mínimo 23 años.

## **Guardia**

Mínimo bachiller 2 años de experiencia en esta rama referencias personales, todos los documentos al día Es el encargado de precautelar la seguridad de la empresa.

### **4.6.8 Trámites y permisos para el funcionamiento de la empresa**

- Inscripción de la empresa en la superintendencia de compañías
- Obtener el ruc como persona jurídica, con la razón social de la empresa
- Obtener el permiso de funcionamiento para la compañía en el municipio de la localidad
- Permiso del cuerpo de bomberos
- Permiso de salud
- Registro de la marca en el IEPE

### **4.6.9 Certificaciones y normativas para el proceso de exportación e importación en Francia**

- Original del certificado de la policía antinarcoóticos del Ecuador
- Original del certificado de Inspección de una verificadora en el Ecuador
- Original del Certificado fitosanitario emitido antes del embarque emitido por AGROCALIDAD
- Original del conocimiento de embarque
- Original de la factura comercial
- Presentación de la declaración en la aduana de Francia

### **4.6.10 Restricciones arancelarias**

Debido a los acuerdos comerciales entre Ecuador y la Unión Europea, particularmente con Francia, actualmente la madera balsa ecuatoriana esta libre de aranceles y no tiene restricciones arancelarias este producto.

#### **4.6.11 Controles fitosanitarios**

El certificado fitosanitario es emitido para exportar desde Ecuador toda clase de productos agrícolas y en cualquiera de sus formas y se extiende a través de AGROCALIDAD, el mismo que es de vital importancia para la exportación de productos madereros en este caso la balsa, ya que este de fe da calidad y las condiciones en que la madera está siendo exportada.

#### **4.6.12 Sistema de negociación**

Dadas las condiciones para la exportación madera balsa hacia Francia, ya sea mediante un bróker o directamente a empresas procesadoras de materia prima, el termino de negociación a utilizar seria FOB, la empresa BALSEC SA se encargaría en poner la mercancía a disposición del comprador en el muelle del puerto, incurriendo por supuesto con todos los gastos hasta llegar a este punto, una vez ahí la mercancía queda a responsabilidad del importador el cual debe incurrir con los gastos hasta llegar al destino final.

#### **4.6.13 Permisos y procesos de exportación**

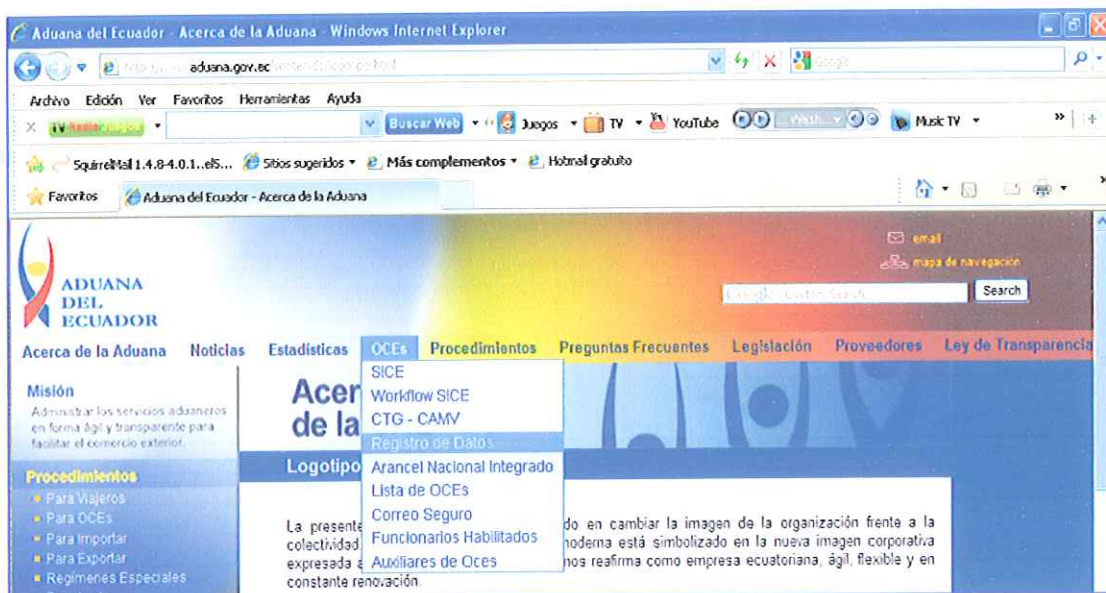
##### **Proceso de Exportación**

Habiendo obtenido el RUC como personería jurídica, se procede a inscribirse como exportador en la Corporación Aduanera Ecuatoriana, exactamente en el sitio web [www.aduana.gov.ec](http://www.aduana.gov.ec) sección OCES en registro de datos, seleccionar exportador

Permite interactuar a todos los operadores de comercio exterior

## COMO REGISTRARSE COMO OPERADOR DE COMERCIO EXTERIOR

- Digitar la dirección: [www.adunana.gov.ec](http://www.adunana.gov.ec)
- En la página de la aduana clic en OCEs
- Clic en registro de Datos
- Seleccionar el tipo de operador



Aparecerá la siguiente pantalla en la cual debe seleccionar el tipo de operador de comercio exterior.

The screenshot shows the 'Ingreso de datos para Operadores de Comercio Exterior (OCE)' form in a Windows Internet Explorer browser. The form is titled 'Ingreso de datos del Ope...' and contains several sections:

- Tipo de Operador:** A dropdown menu with 'AGENTE AFIANZADO DE ADUANA' selected.
- Sector:** A dropdown menu with 'LINEA NAVIERA O TRANSPORTISTA' selected.
- Código SICE asignado:** A dropdown menu with 'TRANSPORTISTA TERRESTRE' selected.
- CLAVE ACCESO:** A dropdown menu with 'ALMACÉN TEMPORAL' selected.
- Clave de Acceso temporal:** A dropdown menu with 'AGENTE DE CARGA INTERNACIONAL' selected.
- Confirmación Clave de Acceso:** A dropdown menu with 'EMPRESA DE TRAFICO POSTAL INTERNACIONAL Y CORREOS RAPIDOS O COURIER' selected.
- DATOS GENERAL:** A dropdown menu with 'AUTORIDAD PORTUARIA' selected.
- Tipo de Identificación:** A dropdown menu with 'DEPOSITO INDUSTRIAL' selected.
- RAZON SOCIAL:** A dropdown menu with 'ZONA FRANCA' selected.
- DATOS LICENCIATURA:** A dropdown menu with 'ALMACEN LIBRE' selected.
- Fecha otorgamiento:** A dropdown menu with 'EMPRESA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS' selected.
- No. Resolución otorgamiento:** A dropdown menu with 'IMPORTADOR' selected.
- DATOS ACADÉMICOS:** A dropdown menu with 'EXPORTADOR' selected.
- Resolución de la Licencia:** A dropdown menu with 'MAQUILADOR' selected.

The form also includes input fields for 'Título Profesional', 'Nombre Universidad', 'Año de graduación', 'Categoría', 'Especialidad', 'Dirección Nacional de Marina Mercante', 'Agentes de Carga Internacional de Exportaciones', and 'Correos del Ecuador'.

Al seleccionar un tipo de operador aparecerá un formulario como el siguiente en el cual debe colocar el RUC vigente en el campo correspondiente si es importador o exportador y se procede al llenado del formulario, luego se envía la información y el sistema le envía una clave de acceso temporal, para tener la clave definitiva revise la información en [www.aduana.gov.ec](http://www.aduana.gov.ec)

Tipo de Operador		EXPORTADOR	
Sector		Exportador	
Código SICE asignado	0802497255001	Si es Maquiladora no tomar en cuenta este campo. Si es Importador o Exportador ingresar su RUC vigente.	
<b>CLAVE ACCESO</b>			
Clave de Acceso temporal	****	La clave ingresada le servirá para acceder al SICE por primera vez.	
Confirmación Clave de Acceso	****		
<b>DATOS GENERALES</b>			
Tipo de Identificación	RUC	Número RUC	0802497255001
<b>RAZON SOCIAL / APELLIDOS Y NOMBRES</b>			
MENDOZA CEDENO ROBBY ENRIQUE			
<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>			
Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Cargo
Tipo de Documento		Nro. de Documento	
RUC			
<b>CONTACTO</b>			
Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Cargo
Tipo de Documento		Nro. de Documento	
RUC			
<b>DIRECCION</b>			

### Clasificación arancelaria en la siguiente dirección

<http://sice1.aduana.gov.ec/ied/arancel/index.jsp>

### Autorización previa para la exportación

Una vez realizado el registro de operador de comercio exterior es importante gestionar la licencia de exportación que consiste en un certificado fitosanitario para lo cual se es necesario realizar una inspección de la madera, actualmente el organismo encargado de hacer las inspecciones es AGROCALIDAD, con una de sus oficinas en el puerto comercial de Esmeraldas.

Se realiza la inspección correspondiente haciendo pruebas de laboratorio para constatar que la balsa está libre de enfermedades, de ser ese el caso, se emite el certificado fitosanitario que debe ser obligatoriamente antes del embarque.

Para conocer aspectos más específicos es prudente visitar el sitio web de AGROCALIDAD <http://www.agrocalidad.gov.ec/vegetal/miscl.php> donde dice que para comunidad europea es necesario CFI (Certificado Fitosanitario Internacional)

En el cual se debe detallar que <sup>14</sup>No se han observado síntomas de *Spodoptera eridiana* Cramer, *Spodoptera frugiperda* Smith ni *Spodoptera litura* (Fabricius) en la parcela de producción desde el principio del último ciclo completo de vegetación.

Se presenta a continuación el modelo de certificado que se debe obtener



REPÚBLICA DEL ECUADOR  
 MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA  
 ACUACULTURA Y PESCA  
 AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA  
 CALIDAD DEL AGRO - AGROCALIDAD



En cumplimiento a la Resolución 012 publicada en el Registro Oficial 248, de 9 de enero del 2004, mediante la cual se expide la norma que establece los procedimientos técnicos de las medidas fitosanitarias y el uso de la marca que aprueba su aplicación, para el embalaje de madera que se utiliza en el comercio internacional, se concede el presente:

**CERTIFICADO DE REGISTRO N° 0000053**

NOMBRE DE LA EMPRESA: TROPICAL PALLET  
 PROPIETARIO/GERENTE: SRA LEIDA LUA MORANTE  
 PRODUCTO: MADERA (FABRICANTE DE EMBALAJES)  
 CÓDIGO DE REGISTRO: EC-R-87-HT  
 TRATAMIENTO UTILIZADO: TERMICO  
 PROVINCIA: LOS RÍOS CANTÓN: QUEVEDO  
 PARROQUIA: EL EMPALME SECTOR: KM 1 1/2 VÍA EL EMPALME  
 FECHA DE EXPEDICIÓN: QUITO, 24 DE JUNIO DEL 2009

  
 X DIRECTOR EJECUTIVO DE AGROCALIDAD



NOTA: en caso de incumplimiento de lo establecido en la resolución 012 y el Manual de Procedimientos, AGROCALIDAD procederá a cancelar el presente certificado.

**VÁLIDO POR UN AÑO**

<sup>14</sup> [http://www.agrocalidad.gov.ec/vegetal/REQUISITOS\\_13\\_DIC\\_2010.pdf](http://www.agrocalidad.gov.ec/vegetal/REQUISITOS_13_DIC_2010.pdf)

Sin este certificado será imposible nacionalizar en el país de destino la balsa, sin el certificado de sanidad las autoridades sanitarias del país de destino pueden quemar la madera por no presentar las garantías sanitarias necesarias.

### Generar factura proforma y orden de exportación

Para poder continuar con el proceso el exportador debe generar una factura proforma en la cual deben constar los datos preliminares del producto y la negociación, se deben detallar los siguientes datos:

- Nombre logotipo, RUC del exportador
- Nombre y dirección completa del comprador
- País de destino
- Forma de pago
- Clasificación arancelaria
- Peso neto y peso bruto
- INCOTERMS de la negociación

### Modelo de factura proforma



**BALSEC SA**  
 R.U.C.: 0802497255001  
 Km 3 1/2 Vía ESMERALDAS QUININDE-ECUADOR  
 Telf: 02-2750693 Fax: 02-2758991

### PROFORMA N° 01031

FECHA:	ENERO 05 DE 2009	ORIGEN:	ESMERALDAS, EC
CLIENTE:	WIGGLESWORTH & Co. Ltd.	DESTINO:	NANTES FRANCIA
DIRECCION:	69 Southwark Bridge Road, Londres, Inglaterra		
ATENCION:	JENNY COLEBECK		

CANT.	DESCRIPCION	KILOS	P. UNIT.	TOTAL
180	MADERA Balsa			18.000.00
180				-
180				-
540	PARTIDA ARANCELARIA: 4407220000 PESO NETO: - KG PESO BRUTO: - KG FORMA DE PAGO: A PLAZO 90 DIAS D.A.U.:  MAERSK LINE M/N MAERSK FALMOUTH VY. 0906			

SON: SETENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS VEINTE Y CINCO  
 00/100 ----- DOLARES AMERICANOS

DSTO.	
TOTAL	-

## Gestionar reserva de espacio en el buque (obtener booking)

El Booking es la reserva de espacio en el caso de Esmeraldas se lo debe hacer en maersk line, inicialmente en el sitio web

<http://www.maerskline.com/link/?page=home>

### Registered customers, start here:

- » Go to My Maersk Line
- » Track your cargo
- » Find a rate
- » Search schedule
- » Reuse an existing booking
- » **Create a new booking**
- » Create a new shipping instruction
- » Amend/Approve transport documents

Seleccionar **Create a new booking** y seguir las instrucciones pagar los costos correspondientes para entonces retirar el contenedor vacío

### Modelo de un Booking

## MAERSK LINE

## BOOKING CONFIRMATION

Booking No.: **861076215** Print Date: 2010-10-28 17:19 UTC

Booked by Party: RECICLAJE NACIONAL SA Service Mode: CY/SD

Contact Name: ALEXANDER TRUJILLO From: Esmeraldas - Esmeraldas,Ecuador

Booked by Ref. No: Arelis Esther To: Sagunto,Spain

Service Contract: Customer Cargo: Scrap metal

Contractual Customer: MAERSK PANAMA Business Unit: Maersk Panama SA - Panama City

Ref. No:

We thank you for your booking and enclose your booking details as follows :-

SHIPPER RECICLAJE NACIONAL SA

Quantity		Size/Type/Height	(ft/in)	Collapsible	Sub. Equip	Gross Weight	Pack. Qty/Kind	Cargo Volume
5		40 DRY	8 6			110000.00 KGS		

From		To	Vessel	Voy No.	ETD	ETA
Esmeraldas Terminal	Balboa Port Terminal	VARANO	1064	2010-11-19	2010-11-23	
Balboa Port Terminal	Algeciras - ML Terminal	OUUF MAERSK	1014	2010-11-26	2010-12-07	
Algeciras - ML Terminal	Maritima Valenciana	ANTJE RUSS	1033	2010-12-12	2010-12-13	
Maritima Valenciana	Sagunto			2010-12-14	2010-12-14	

Type		Location	Release Date	From	To	Return Date	Time	Load Ref.
Empty Container		Esmeraldas Terminal	2010-10-28	17.00				
Depot		Esmeraldas Terminal						
		Esmeraldas - Esmeraldas						
Return Equip		Esmeraldas Terminal						
Delivery Terminal		Esmeraldas Terminal						
		Esmeraldas - Esmeraldas						

## Generar orden de embarque (contratación de agente de aduanas)

Es un documento aduanero mediante el cual se informa la **SENAE (SERVICIO NACIONAL DE ADUANA DEL ECUADOR)** se gestiona con un agente de aduana

### Modelo de orden de embarque

ADUANA DEL ECUADOR		REPUBLICA DEL ECUADOR ORDEN DE EMBARQUE										14703298		A									
<b>A. ADUANA / BANCO</b>												<b>B. REFERENDO</b>											
01	N° ORDEN	AÑO	ADUANA	CÓDIGO	03	RÉGIMEN	CÓDIGO	04	FECHA-HORA TX	09													
	009102	2009	Esmeraldas	045		Orden de Embarque	15		04-02-2009 17:15	NÚMERO													
05	BYTO. BNO.	06	BANCO	CUADRO	07	FECHA ENVÍO	08	TIPO DE DESPACHO	FECHA RECEP														
								NORMAL	02-04-2009														
<b>C. CONTRIBUYENTE / AGENTE</b>												HORA		AFORO									
10	IMPORTADOR / EXPORTADOR										11	TIPO Y N° DE C/D	12	CUADRO									
	PANCHANO ESCRUCERIA EDMUNDO SILVANO										1	990243497061		Esmeraldas									
13	DIRECCIÓN										14	TELÉFONO	15	NIVEL GOBERNAL									
	Esmeraldas calle Habi 104 y Estados Unidos											393-52-111-460		FABRICANTE									
16	DECLARANTE / AGENTE										17	SECTOR	18	C/D									
	CORONEL TOLEDO MARCO NAVIER											21		2010									
<b>D. REGIMEN PRECEDENTE / DEPOSITO</b>												AFORO DOCUMENTAL											
20	RÉGIMEN PRECEDENTE AÑO	21	SERIE	22	ADUANA R. MEN	23	FECHA ACEPT.	24	FECHA ENVÍO	25	DEPÓSITO	26	N° DE SP. PAR										
<b>E. CONSIGNANTE o CONSIGNATARIO / TRANSACCIÓN</b>																							
27	CONSIGNANTE / CONSIGNATARIO										28	DIRECCIÓN	29	BENEFICIARIO DEL GIRO	30	PAÍS PROCED. DESTINO							
	MARIA EUGENIA LLANCA											11009 carretera Moca		MARIA EUGENIA LLANCA		Ecuador							
31	NATURALEZA TRANSACCIÓN										32	FORMA DE PAGO	33	EX. DE	34	C. ORIG.	35	OT. EX.	36	MT. VL.	37	ALMACÉN	CÓDIGO
	NORMAL											01 Carta de Crédito Sob.										3020	
38	TIPO DE TRATAMIENTO										39	CÓDIGO DE SOLICITO DE AFORO	40	CÓDIGO DE PROC. ADG. DESP. URGENTE	41	CÓDIGO DE ENDOSO							
	NORMAL											0				40							
<b>F. TRANSPORTE</b>																							
42	VIA DE TRANSPORTE	CÓDIGO	43	FECHA EMBARQUE	44	FECHA LLEGADA	45	CARGA	CÓDIGO	46	BANDERA	CÓDIGO	47	LÍNEA TRANSPORTE	CÓDIGO								
	Marítimo	1					Contenedor		5				MAERSK LINES	7986									
48	CÓD. MANIFIESTO	AÑO	TIPO MANIF.	# MANIF. ESTO	49	AG. CARGA / TRANSP.	CÓD.	50	NAVE / AER. / NAT. / VEH.	51	EDON. G. AEREO / PORTE												
	045	2009	04	000000		MAERSK DEL ECUADOR	E110																
52	NOM. NAVE MATR. O VEH.	53	ADUANA BALICA	54	VÍA SALIDA	55	ADUANA DESTINO	56	TIPO DESTINO	57	PAÍS DESTINO	58	TRAT.										
									En el extranjero		FR Francia												
<b>G. DETERMINACIÓN BASE IMPONIBLE</b>																							
59	CONCEPTO	MONEDA	T. CANCELADO	TOTAL MONEDA TRANSACCIÓN		TOTAL EN DÓLARES USO		TOTAL EN MONEDA NACIONAL															
	FOB	USD	1.000000	28200.00				28200.00															
60	FLETE		1.000000	0.00				0.00															
61	SEGURO		0.000000	0.00				0.00															
62	VALOR ADUANA													28200.00									
63	TOTAL SERIE PARTIDAS	64	PESO NETO (KGS)	65	PESO BRUTO (KGS)	66	TOTAL BULTOS	67	TOTAL CONTENEDORES	68	TOTAL U. FISCAS	69	TOTAL U. C/DV										
	1		12200.00		12200.00		352		0		60.000		60.000										
<b>H. DOCUMENTOS DE ACOMPAÑAMIENTO</b>																							
70	CLASE	NÚMERO	TIPO	EMISIÓN			VIGENCIA		# SR	PARTIDA	MONEDA	MONTO											
				EMISOR	PAÍS	FECHA	DESDE	HASTA		NANDINA	USD												
				PANCHANO ESCRUCERIA	EC	20-02-2009			1														
71																							
72																							
73																							
74																							
75																							
76																							
77																							
78																							
79																							
<b>I. DECLARACIÓN DE LA MERCANCÍA</b>																							
80	N° SERIE	TIPO SUBPUS	SUBPARTIDA NACIONAL	BREVE DESCRIPCIÓN DE LA MERCANCÍA			8	BULTOS	U. FISCAS	U. C/DV	PESO (KGS)		MARCAS Y NÚMEROS	T. M.									
	1		4401200000-2	MADERA BALSA			1	PC	352.00	70	60.00	60.00	12200.00	12200.00	MARIA EUGENIA								
				PAÍS DE ORIGEN	CÓDIGO	FOBO USD	FLETE USD		SEGURO USD		G. P. USD												
				Ecuador	EC	28200.00	0.00		0.00														
<b>J. OBSERVACIONES</b>																							
81	SECUENCIA	82	TIPO OBS.	83	CONTENIDO OBS.																		
<b>K. FIRMAS Y SELLOS</b>																							
FIRMA CONTRIBUYENTE				FIRMA DEL DECLARANTE				OBSERVACIONES				CÓDIGO Y FIRMA AFORADOR											

Con la orden de embarque se puede ingresar los contenedores al almacén temporal a la espera del arribo del medio de transporte que llevará la carga al destino final

### **Regularización de orden de embarque en el distrito de Esmeraldas, ventanilla de exportaciones.**

La regularización de la orden de embarque consiste en la presentación de la orden de embarque en el distrito aduanero en la ventanilla de exportación

### **Coordinación para la inspección anti narcóticos**

Una vez que la carga se encuentra en el almacén temporal, debe someterse a una inspección anti narcóticos, para determinar que la carga no tiene droga, por parte de la policía de la unidad de narcóticos, luego de la inspección satisfactoria la carga puede ser embarcada caso contrario, no se embarca.

### **Apertura del contenedor**



### **Revisión**



## Modelo de notificación para la inspección de narcóticos



**POLICIA NACIONAL DE ECUADOR  
DIRECCION NACIONAL ANTINARCOTICOS  
UNIDAD CANINA ANTINARCOTICOS ESMERALDAS.**

Oficio No.- 876-UCAE-CAC-DNA.  
Esmeraldas, 22 de Diciembre del 2010.

Sr.  
**AGENCIA NAVIERA MAERSK  
JEFE DE PATIOS DEL PUERTO DE ESMERALDAS**

Ciudad.-

De mis consideraciones

Por medio del presente me permito informar, que la Unidad Canina Antinarcóticos de Esmeraldas realizará la INSPECCION del siguiente contenedor:

**UESU 4648010 DEL EXPORTADOR EDESA  
MSKU 7329776 Y MSKU 7653506 DEL EXPORTADOR IDEAL ALAMBREC**

Los cuales se realizarán el día Jueves 23 de Diciembre del 2010 a las 10h00, en el área destinada para el control antinarcóticos, por lo que solicito muy comedidamente se digne realizar los contactos y/o su representante, el Agente Afianzado de Aduanas, un representante de la naviera con los respectivos documentos de exportación, a fin de garantizar transparencia en el control.

De igual manera se solicita comunicar al exportador que debe coordinar con Autoridad Portuaria de Esmeraldas para el uso del montacargas y la cuadrilla para facilitar la movilización de la mercadería del contenedor a fin de realizar una inspección minuciosa y de contar con la reposición de la carga y materiales; además de la obligación de asistir a la inspección con un sello de seguridad para el contenedor caso contrario dicho contenedor **NO** se embarcara hasta que sea inspeccionado y revisado.

**OBSERVACION.**- Si dentro del término de 48 Horas, a partir de la fecha de la notificación, no se presenta el exportador o su representante para la inspección, se pondrá inmediatamente en conocimiento del Ministerio Público (Fiscalía Antinarcóticos), para que en presencia del mismo se proceda a la apertura e inspección del contenedor y su contenido, sin perjuicio de que el exportador tenga la obligación de cancelar a Autoridad Portuaria de Esmeraldas, los valores por concepto de uso del montacargas y cuadrilla para la movilización de la mercadería

Particular que pongo en su conocimiento para los fines consiguientes.

Atentamente,

**DIOS, PATRIA Y LIBERTAD.**

  
Raúl Paucar Paucar

Sgos. de Policía.

**ENCARGADO DE LA UCA-ESMERALDAS**

062 712 172



**Dirección:**  
Puerto Marítimo Esmeraldas  
[www.policiaecuador.gov.ec / cac-esmeraldas@hotmail.com](http://www.policiaecuador.gov.ec/cac-esmeraldas@hotmail.com)

Teléfono  
062 712 172

## **Coordinación del embarque**

Luego de la inspección de narcóticos se procede al embarque del contenedor al medio de transporte, una vez la carga embarcada la naviera genera un manifiesto de carga y emite el BL.

El exportador entonces retira de la naviera el B/L original, además genera la factura original, el certificado de origen y el certificado fitosanitario todos esos documentos deben ser originales, esos mismos documentos sirven para regularizar el proceso en el país de destino y en el Ecuador

## **Documentos a enviar al exterior para el comprador**

- B/L original
- Factura Comercial original
- Certificado de Origen original
- Certificado fitosanitario

Todo los documentos enlistados anteriormente son necesarios para que el comprador pueda liberar la madera balsa en Francia caso contrario no podrá hacerlo.

## **Documentos para finalizar procesos de exportación en Ecuador**

Dentro de los 15 días calendarios realizar el régimen 40(**exportación definitiva**) para esto se debe derivar al agente de aduana los siguientes documentos:

- B/L original
- Factura Comercial original
- Certificado fitosanitario(**autorizaciones previas**)

Con estos documentos el agente procede a realizar el régimen 40 que es el fin del proceso de las exportaciones utilizando software de generación de DAU electrónico firma la declaración y la presenta en el departamento de exportaciones.

## Manifiesto de carga


Contenedor || Mercancía || Correcciones || Documentos Hijos || Observaciones

<b>Manifiesto:</b>	046-09-04-000140	<b>M.T. Master</b>	
<b>Doc. Transporte :</b>	858113370	<b>Tipo Doc. Transp.</b>	BILL OF LADING
<b>Línea de Transporte</b>		<b>Datos de Medio Transporte</b>	
7986-MAERSK LINES		<b>Descripción</b>	MAERSK VICTORIA
<b>Agencia de Carga</b>		<b>Nro. Viaje</b>	930
8110-MAERSK DEL ECUADOR		<b>Fecha Llegada/Salida</b>	10/04/2009
<b>Consolidadora de Carga</b>		<b>Fecha Culminación</b>	
Consolidadora No Definida		<b>Bandera :</b>	UNITED KINGDOM
<b>Embarcador:</b>		<b>Puertos</b>	
<b>Documento</b>	<b>Número</b>	<b>País</b>	ECUADOR
1-RUC	1791941322001	<b>Carga</b>	ECESM-ESMERALDAS
ANDEFREIGHT CORPORATION S.A.		<b>Descarga</b>	ECESM-ESMERALDAS
<b>Dirección :</b>		<b>Final</b>	FRLEH-LE HAVRE
AV NNUU Y AMAZONAS EDIF BANCO LA PRE		<b>Origen</b>	ECESM-ESMERALDAS
<b>Consignar a:</b>		<b>Trasbordo</b>	--
<b>Documento</b>	<b>Número</b>	<b>Almacenaje</b>	
5-OTROS	999999	<b>Almacen</b>	3020-CONSORCIO PUERTO NUEVO MILENIUM S.A.
<b>Nombre:</b>		<b>Datos de la Carga</b>	
TO ORDER		<b>Flete</b>	USD 300
<b>Dirección :</b>			<input checked="" type="checkbox"/> <b>Pagado</b>
TO ORDER		<b>Bultos Manifestado</b>	352
<b>Notificar a:</b>		<b>Peso Manifestado</b>	12200
<b>Documento</b>	<b>Número</b>	<b>Bultos Recibidos</b>	0
5-OTROS	999999	<b>Peso Recibido</b>	0
<b>Nombre:</b>		<b>Fecha de Embarque</b>	11/04/2009
MR. LEMARCHAND JEAN-MARIE		<b>Fecha de Descons.</b>	
<b>Dirección :</b>		<b>Fecha de Almacen</b>	null
PHO OFFICE 2.33.52.85.88		<b>Fecha de Trasbordo</b>	
		<b>Fecha de Salida</b>	
		<b>Fecha de Traslado</b>	
		<b>Régimen :</b>	40-EXPORTACION A CONSUMO
		<b>Nro. Declaración</b>	046-2009-40-000447

## Datos contenedores

Descripción de la Mercancía	Nº Contenedor	Cantidad	Embalaje	Condición Contenedor	Tipo de Dimensión	Precinto Nº	Peso Contenedor	Peso Manifestado
1 X 40 CNTR WITH 352 PAQUETES OF Balsa WOOD R9 AND/OR R11 QUALITY ALL THICKNESS MINIMUM 2 1/2 "TO MAX:IMUM 4 1/4" AND ALL LENGTH UNTIL 48" LONG L/C NUMBER?: 866.E0919000:249 IRREVOCABLE FREIGHT PR	CAIU8281210	352	PAQUETE («PARCEL»)	FCL/FCL	CONTAINER IC 40 FT.	EC0501277	3870	12200

## Régimen 40 regularizado

		REPÚBLICA DEL ECUADOR DECLARACIÓN ADUANERA ÚNICA			14859891		C		
A ADUANA							B REFRENDO		
01	Nº Orden	Año	Aduana	Código	Régimen	Código	04	Fecha/Hora TX	05
	000102		ESMERALDAS	046	EXPORTACION A CONSUMO	40		14/05/2009-16:49:19	Número
									046-2009-40-000447-2
C CONTRIBUYENTE / AGENTE									
06	Importador / Exportador				07	Tipo y Nº Doc ID		08	Ciudad
	PANCHANO ESCRUCERIA EDMUNDO SI					1 0902404607001			Fecha Recepción
									14/05/2009
09	Dirección				10	10	11	Nivel Comercial	Hora
									16:49:19
12	Declarante / Agente		Código	Almacen / Depósito			Código	D	
	9100		9100	CONSORCIO PUERTO NUEVO MILENIUM S.A.			3020		
D VALORES EN ADUANA									
14	Fob USD	15	Flete USD	16	Seguro USD	17	Ajuste USD	18	CIF USD
								19	Valor Aduana USD

28200	0	0	0	28200.0	28200.0
-------	---	---	---	---------	---------

E AUTOLIQUIDACIÓN DE TRIBUTOS

	CONCEPTO	LIQUIDACIÓN \$(1)	LIBERACIÓN	CANTIDAD A PAGAR \$ (1-2)
20	AD / VALOREM			0
21	DER. ESPECÍFICO			0
22	IMP. CONSUMO ESPECIAL			0
23	IMP. VALOR AGREGADO			0
24	DERECHO ANTIDUMPING			0
25	DERECHOS CONSULARES			0
26	SOBRETIEMPLO PETROLERO			0
27	ADICIONAL POR BARRIL DE CRUDO			0
28	TASA MODERNIZACIÓN			0
29	TASA DE CONTROL			0
30	TASA ALMACENAJE			0
31	MULTAS (ART 89 Y 91)			0
32	INTERESES			0
33	IMP. A LA SALIDA DE DIVISAS			0
34	FODINFA			0
35	CORPEI			0
36	OTROS			0
37	SALVAGUARDA			0
38			<b>TOTAL AUTOLIQUIDACIÓN</b>	.0

F BANCO Y ADUANA

LIQUIDACION DE DAU ELECTRONICO

Nro DAU	046-2009-40-000447-2-01	Fec Liquidación	22/05/2009		
Declarante	PANCHANO ESCRUCERIA EDMUNDO SI	Fec Ultimo Dia de Pago	26/05/2009		
Id Autorización:	110182-BANCO DEL PICHINCHA	Fec Cancelación	27/05/2009		
Nro Secuencial	14859891	<b>PAGO CONFIRMADO</b>			
CONCEPTO DEL TRIBUTO	AUTOLIQ (\$)	LIQUIDACION (\$)	LIBERACION / SUSPENSION (\$)	LIQUIDACION COMPLEMENTARIA (\$)	CANTIDAD A PAGAR (\$)
AD VALOREM	0	0	0	0	0

DERECHO ESPECIFICO		0		0	0	0
IMPUESTO A CONSUMOS ESPECIALES	0	0		0	0	0
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	0	0		0	0	0
DERECHO ANTIDUMPING	0	0		0	0	0
MULTAS	0	26.28		0	0.00	26.28
TASA DE MODERNIZACION	0	0		0	0	0
TASA DE CONTROL	0	0		0	0	0
TASA DE ALMACENAJE	0	0			0	0
FODIN	0	0		0	0	0
SALVAGUARDA	0	0		0	0	0
INTERES		0		0	0	0
IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS	0	0		0	0	0
TOTAL	.0	26.28		.0	.0	26.28



DAU C

ADUANA DEL ECUADOR				REPUBLICA DEL ECUADOR DECLARACION ADUANERA UNICA				14859891 C				
<b>A. ADUANA / BANCO</b>									<b>B. REFRENDO</b>			
01	Nº ORDEN 000102	AÑO 2009	02	ADUANA Esmeraldas	CÓDIGO 046	03	RÉGIMEN Exportación a consumo	CÓDIGO 40	04	FECHA-HORA TX. 05/14/2009 16:49	05	NÚMERO 046-09-40-000447-2-01
<b>C. CONTRIBUYENTE / AGENTE</b>									FECHA RECEP 14/05/2009			
06	IMPORTADOR / EXPORTADOR PANCHANO ESCRUCCERIA EDMUNDO SILVANO				07	T.FO y N° DOC ID 0902904607001	08	CIUDAD Esmeraldas		HORA 16:49		
09	DIRECCION Barrio Rio Esmeraldas calle Haza 104 y Estación Unidos				10	TELÉFONO 593-662-711-460	11	NIVEL COMERCIAL FABRICANTE		AFORO AFORO DOCUMENTAL		
12	DECLARANTE / AGENTE CORONEL TOLEDO MARCO XAVIER			CÓDIGO 9100	13			ALMACEN / DEPÓSITO	CÓDIGO 3020			
<b>D. VALORES EN ADUANA</b>												
14	FOB USD 25,200.00	15	FLETE USD	16	SEGURO USD	17	AJUSTE USD	18	CF USD 25,200.00	19	VALOR ADUANA USD 25,200.00	
<b>E. AUTOLIQUIDACIÓN DE TRIBUTOS</b>												
CONCEPTO		LIQUIDACIÓN \$ (1)			LIBERACIÓN \$ (2)			CANTIDAD A PAGAR \$ (1-2)				
20	AD / VALOREM											
21	DERECHO ESPECÍFICO											
22	I.V.P. CONSUMO ESPECIAL											
23	I.V.P. VALOR AGREGADO											
24	DERECHO ANTIDUMPING											
25	DERECHOS CONSULARES											
26	SOBRETIEPO PETROLERO											
27	ADICIONAL POR BARRIL DE CRUDO											
28	TASA MODERNIZACIÓN											
29	TASA DE CONTROL											
30	TASA ALMACENAJE											
31	MULTAS (ART. 89 Y 91)											
32	INTERESES											
33	I.V.PUESTO A LA SALIDA DE DMSAS											
34	FOINFA											
35	CORPEI											
36	OTROS											
37	SALVAGUARDIA											
38	TOTAL AUTOLIQUIDACIÓN											
<b>F. BANCO Y ADUANA</b>												
										G. DECLARANTE		FECHA
										9100 CORONEL TOLEDO		14/05/2009
FIRMA DEL DECLARANTE												

## Detalle de bultos y contenedores

ADUANA DEL ECUADOR		REPUBLICA DEL ECUADOR DECLARACION ADUANERA UNICA						DETALLE DE BULTOS O CONTENEDORES											
<b>A. ADUANA / BANCO</b>											<b>B. REFRENDO</b>								
01	N° ORDEN 000102	02	AÑO 2009	ADUANA Esmeraldas	CÓDIGO 045	03	RES MEN Exportación a consumo	CÓDIGO 23	04	FECHA/HORA TX. 05/14/2009 16:49	05	NÚMERO 045-09-40-000447-2-01							
<b>C. CONTRIBUYENTE / AGENTE</b>											FECHA RECEP 14/05/2009								
06	IMPORTADOR / EXPORTADOR PANCHANO ESCRUCERIA EDMUNDO SILVANO				07	TIPO y N° DOC ID 1 0902904807001	08		CIUDAD Esmeraldas		HORA 16:49								
09	DIRECCION Barrío Rio Esmeraldas calle Hani 104 y Estados Unidos				10	TELÉFONO 593-062-711-460		11		NIVEL GOBIERNO AL FABRICANTE		AFORO AFORO DOCUMENTAL							
12	DECLARANTE / AGENTE CORONEL TOLEDO MARCO XAVIER			CÓDIGO 9100	13			ALMACÉN / DEPÓSITO		CÓDIGO 3020									
<b>D. TOTAL DE CARGA DECLARADA</b>																			
14	TOTAL SERIES / PARTIDAS 1	15	PESO NETO (Kgs) 12200.00	16	PESO BRUTO (Kgs) 12200.00	17	TOTAL BULTOS 352	18	TOTAL CONTENEDORES 1	19	TOTAL U. FISCAS 60.000	20	TOTAL U. COM 60.000						
<b>E. DOCUMENTOS DE TRANSPORTE / BULTOS O CONTENEDORES</b>																			
21	NÚMERO DE DOC TRANSPORTE	CÓDIGO CONT. / MARCAS BLT.	TIPO CNT./BLT.	COND CNT.	DT As	MARCA O SELLO 1	MARCA O SELLO 2	MARCA O SELLO 3	MARCA O SELLO 4	ALVACÉN O DEPÓSITO (Cod.) NOVBRE									
	558113370	CAJUS281210	23	3		EC0531277													
<b>F. FIRMAS Y SELLOS</b>																			
FIRMA DECLARANTE					OBSERVACIONES					CÓD. Y FIRMA AFORADOR					FIRMA JEFE AFORO				

## Requisitos

A mas de los requisitos exigidos por la aduana, como la orden de embarque y dentro de los 15 días hábiles la exportación a consumo, o régimen 40 hay que obtener el certificado fitosanitario ya mencionado anteriormente, como se demuestra en el arancel nacional del Ecuador que para la subpartida 4407220000 bajo la cual, se exporta la balsa objeto de este estudio, dado esto se cita la siguiente información obtenida del arancel.

Sección IX :	madera, carbón vegetal y manufacturas de madera; corcho y sus manufacturas; manufacturas de espartería o cestería
Capítulo 44 :	madera, carbón vegetal y manufacturas de madera
Partida Sist. Armonizado 4407 :	madera aserrada o desbastada longitudinalmente, cortada o desenrollada, incluso cepillada, lijada o unida por los extremos, de espesor superior a 6 mm.
SubPartida Sist. Armoniz. :	
SubPartida Regional :	
Código Producto Comunitario (ARIAN) 4407220000-0000 :	
Código Producto Nacional (TNAN) 4407220000-0000-0000 :	

<b>Código de Producto (TNAN)</b>	0000
<b>Antidumping</b>	0 %
<b>Advalorem</b>	10 %
<b>FDI</b>	0.5 %

<b>ICE</b>	0 %
<b>IVA</b>	12 %
<b>Salvaguardia por Porcentaje</b>	0 %
<b>Salvaguardia por Valor</b>	
<b>Aplicación Salvaguardia por Valor</b>	
<b>Techo Consolidado</b>	0 %
<b>Incremento ICE</b>	0 %
<b>Afecto a Derecho Específico</b>	
<b>Unidad de Medida</b>	Metro Cubico Real (M3)
<b>Observaciones</b>	
<b>Es Producto Perecible</b>	NO

#### 4.7 ESTUDIO ECONOMICO FINANCIERO

##### EQUIPOS INFORMATICOS

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U.	TOTAL
2	computadoras	764.00	1,528.00
	<b>TOTAL EQUIPOS INFORMATICOS</b>		<b>1,528.00</b>

##### EQUIPOS DE OFICINA

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U.	TOTAL
1	Telefax	30.00	30.00
1	aire acondicionado	460.00	460.00
	<b>TOTAL EQUIPOS DE OFICINA</b>		<b>490.00</b>

##### MUEBLES Y ENSERES

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U.	TOTAL
1	Estación de trabajo	232.23	232.23
1	Escritorio ilusión	72.32	72.32
1	Sillón Brama	208.93	208.93
1	Silla de secretaria	64.29	64.29
	<b>TOTAL MOBILIARIOS Y ENSERES</b>		<b>577.77</b>

##### EDIFICIO

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U.	TOTAL
1	centro de acopio (galpon)	21,892.03	21,892.03
	<b>TOTAL EDIFICIO</b>		<b>21,892.03</b>

##### TERRENO

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U.	TOTAL
1000	Terreno de 25x40 (1000 m2)	5.00	5,000.00
	<b>TOTAL TERRENO</b>		<b>5,000.00</b>

### MAQUINARIA Y EQUIPO

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U.	TOTAL
2	Sierra de corte	450.00	900.00
1	cepilladora	400.00	400.00
1	canteadora	1,500.00	1,500.00
2	Ensanchadora	250.00	500.00
1	pendulo	600.00	600.00
1	Horno para secar mdera (3hp 50m3)	31,808.00	31,808.00
<b>TOTAL MAQUINARIA</b>			<b>35,708.00</b>

### SUMINISTROS DE OFICINA

CANTIDAD	DESCRIPCION	P.U	TOTAL
2	Resmas de hojas inen A4	6.00	12.00
1	Sello	25.00	25.00
<b>TOTAL SUMINISTROS DE OFICINA</b>			<b>37.00</b>

<b>TOTAL DE INVERSION</b>	<b>65,732.80</b>
---------------------------	------------------

### GASTO DE CONSTITUCION

Gastos de constitución	500.00
<b>TOTAL GASTOS DE CONSTITUCION</b>	<b>500.00</b>

### RESUMEN DE INVERSIÓN

DESCRIPCION			TOTAL
Recursos materiales y equipos		65,732.80	65,732.80
Recurso Humano	3.00	1,863.75	5,591.25
Gastos de Constitución			500.00
Capital de Trabajo	3.00	278.00	360.00
Materia Prima			2,916.67
<b>TOTAL INVERSION INICIAL</b>			<b>75,100.72</b>

EL CAPITAL DE TRABAJO ESTA PRESUPUESTADO PARA 3 MESES  
SE ESTABLECE EL VALOR DE MATERIA PRIMA QUE SE REQUIERE PARA INICIAR EL NEGOCIO  
EL CUAL ESTA DETALLADO EN FUNCION DE LOS PLATOS QUE SE VAYAN A REALIZAR Y ASI

QUE REQUIERE EL NEGOCIO PARA INICIAR SU FUNCIONAMIENTO Y ESTA DISTRIBUIDO ASI:

<b>1.- Activos Fijos</b>	65,732.80
<b>2.- Materia Prima</b>	2,916.67
<b>3.- Recursos Humanos</b>	5,591.25
<b>4.- Gastos de Constitución</b>	500.00
<b>5.- Capital de Trabajo</b>	360.00

**TOTAL DE INVERSION \$ 75,100.72**

#### REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA

PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
Madera balsa en bruto en tm	50	350.00	17,500.00
		\$	17,500.00

#### CAPITAL DE TRABAJO

CUADRO DE CAPITAL DE TRABAJO		
DESCRIPCIÓN	SUBTOTAL	TOTAL
GASTOS DE CONSTITUCIÓN		500.00
SUELDOS Y REMUNERACIONES		1,863.75
Sueldos y salarios del personal fijo	1,863.75	
Sueldos y salarios del personal eventual		
SERVICIOS BÁSICOS		228.00
Energía Eléctrica	200.00	
Agua	10.00	
Telecomunicación	18.00	
SUMINISTROS DE OFICINA		10.00
SUMINISTROS DE LIMPIEZA		10.00
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA		0.00
SUMINISTROS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO		30.00
SERVICIO BANCARIO		0.00
OTROS		0.00
<b>SUBTOTAL</b>		<b>2,641.75</b>
<b>TOTAL DE CAPITAL DE TRABAJO</b>		<b>2,641.75</b>

Nota: El capital de trabajo ha sido provisionado para tres meses





#### 4.7.7 DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS Y AMORTIZACIÓN

TABLA DE DEPRECIACION ANUAL			
<b>NOMBRE DEL ACTIVO</b>		EQUIPOS DE COMPUTACION	
<b>COSTO</b>		1,528.00	
<b>VIDA UTIL</b>		3 AÑOS	
<b>VALOR RESIDUAL</b>		10%	152.80
<b>DEPRECIACION ANUAL</b>		458.40	
V.U.	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			1,528.00
1	458.40	458.40	1,069.60
2	458.40	916.80	611.20
3	458.40	1,375.20	152.80
	<b>1,375.20</b>		

TABLA DE DEPRECIACION ANUAL			
<b>NOMBRE DEL ACTIVO</b>		EQUIPOS DE OFICINA	
<b>COSTO</b>		490.00	
<b>VIDA UTIL</b>		10 AÑOS	
<b>VALOR RESIDUAL</b>		10%	49.00
<b>DEPRECIACION ANUAL</b>		44.10	
V.U.	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			490.00
1	44.10	44.10	445.90
2	44.10	88.20	401.80
3	44.10	132.30	357.70
4	44.10	176.40	313.60
5	44.10	220.50	269.50
6	44.10	264.60	225.40
7	44.10	308.70	181.30
8	44.10	352.80	137.20
9	44.10	396.90	93.10
10	44.10	441.00	49.00
	<b>441.00</b>		

## RESUMEN DE DEPRECIACIONES

NOMBRE DEL ACTIVO	VIDA UTIL	COSTO DEL ACTIVO	DEPRECIACION MENSUAL	DEPRECIACION ANUAL	VALOR DE RESCATE
MUEBLES Y ENSERES	10	577.77	4.33	52.00	57.78
EDIFICIO	20	21,892.03	82.10	985.14	2,189.20
VEHICULO	5	-	-	-	-
EQUIPOS DE OFICINA	10	490.00	3.68	44.10	49.00
EQUIPOS DE COMPUTACION	3	1,528.00	38.20	458.40	152.80
MAQUINARIA Y EQUIPOS	10	35,708.00	267.81	3,213.72	3,570.80
<b>TOTAL</b>		<b>60,195.80</b>	<b>396.11</b>	<b>4,753.36</b>	<b>6,019.58</b>

## TABLA DE AMORTIZACION GRADUAL

### CRÉDITO BANCARIO

METODO		CUOTA FIJA		12	
CAPITAL	25,100.72	PAGO CADA	1	MESES	
TASA DE INTERES ANUAL		10.35%	PERIODOS		60
PLAZO		5	AÑOS		
PAGOS ANUALES		12			
INTERES	0.86%	PAGO PERIODICO		537.65	
PERIODO	PAGO PERIODICO	INTERESS PAGADOS	CAPITAL PAGADO	SALDO INSOLUTO	
0				25,100.72	
1	537.65	216.49	321.16	24,779.56	
2	537.65	213.72	323.93	24,455.64	
3	537.65	210.93	326.72	24,128.92	
4	537.65	208.11	329.54	23,799.38	
5	537.65	205.27	332.38	23,467.00	
6	537.65	202.40	335.25	23,131.75	
7	537.65	199.51	338.14	22,793.62	
8	537.65	196.59	341.05	22,452.56	
9	537.65	193.65	344.00	22,108.57	
10	537.65	190.69	346.96	21,761.60	
11	537.65	187.69	349.96	21,411.65	
12	537.65	184.68	352.97	21,058.68	
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>2,409.75</b>	<b>4,042.04</b>		
13	537.65	181.63	356.02	20,702.66	
14	537.65	178.56	359.09	20,343.57	
15	537.65	175.46	362.19	19,981.38	
16	537.65	172.34	365.31	19,616.07	
17	537.65	169.19	368.46	19,247.61	
18	537.65	166.01	371.64	18,875.97	
19	537.65	162.81	374.84	18,501.13	
20	537.65	159.57	378.08	18,123.05	
21	537.65	156.31	381.34	17,741.72	
22	537.65	153.02	384.63	17,357.09	
23	537.65	149.70	387.94	16,969.15	
24	537.65	146.36	391.29	16,577.86	
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>1,970.97</b>	<b>4,480.82</b>		
25	537.65	142.98	394.67	16,183.19	
26	537.65	139.58	398.07	15,785.12	
27	537.65	136.15	401.50	15,383.62	
28	537.65	132.68	404.97	14,978.65	
29	537.65	129.19	408.46	14,570.20	
30	537.65	125.67	411.98	14,158.21	
31	537.65	122.11	415.53	13,742.68	
32	537.65	118.53	419.12	13,323.56	
33	537.65	114.92	422.73	12,900.83	
34	537.65	111.27	426.38	12,474.45	

35	537.65	107.59	430.06	12,044.39
36	537.65	103.88	433.77	11,610.63
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>1,484.56</b>	<b>4,967.23</b>	
37	537.65	100.14	437.51	11,173.12
38	537.65	96.37	441.28	10,731.84
39	537.65	92.56	445.09	10,286.75
40	537.65	88.72	448.93	9,837.83
41	537.65	84.85	452.80	9,385.03
42	537.65	80.95	456.70	8,928.32
43	537.65	77.01	460.64	8,467.68
44	537.65	73.03	464.62	8,003.07
45	537.65	69.03	468.62	7,534.44
46	537.65	64.98	472.66	7,061.78
47	537.65	60.91	476.74	6,585.04
48	537.65	56.80	480.85	6,104.19
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>945.35</b>	<b>5,506.44</b>	
49	537.65	52.65	485.00	5,619.18
50	537.65	48.47	489.18	5,130.00
51	537.65	44.25	493.40	4,636.60
52	537.65	39.99	497.66	4,138.94
53	537.65	35.70	501.95	3,636.99
54	537.65	31.37	506.28	3,130.71
55	537.65	27.00	510.65	2,620.06
56	537.65	22.60	515.05	2,105.01
57	537.65	18.16	519.49	1,585.52
58	537.65	13.68	523.97	1,061.54
59	537.65	9.16	528.49	533.05
60	537.65	4.60	533.05	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>347.60</b>	<b>6,104.19</b>	

PERIODO	PAGO PERIODICO	INTERESS PAGADOS	CAPITAL PAGADO	SALDO INSOLUTO
61	537.65	0.00	537.65	-537.65
62	537.65	-4.64	542.29	-1,079.94
63	537.65	-9.31	546.96	-1,626.90
64	537.65	-14.03	551.68	-2,178.58
65	537.65	-18.79	556.44	-2,735.02
66	537.65	-23.59	561.24	-3,296.26
67	537.65	-28.43	566.08	-3,862.34
68	537.65	-33.31	570.96	-4,433.30
69	537.65	-38.24	575.89	-5,009.18
70	537.65	-43.20	580.85	-5,590.04
71	537.65	-48.21	585.86	-6,175.90
72	537.65	-53.27	590.92	-6,766.82
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>-315.03</b>	<b>6,766.82</b>	
73	537.65	-58.36	596.01	-7,362.83
74	537.65	-63.50	601.15	-7,963.98
75	537.65	-68.69	606.34	-8,570.32

76	537.65	-73.92	611.57	-9,181.89
77	537.65	-79.19	616.84	-9,798.73
78	537.65	-84.51	622.16	-10,420.90
79	537.65	-89.88	627.53	-11,048.43
80	537.65	-95.29	632.94	-11,681.37
81	537.65	-100.75	638.40	-12,319.77
82	537.65	-106.26	643.91	-12,963.67
83	537.65	-111.81	649.46	-13,613.14
84	537.65	-117.41	655.06	-14,268.20
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>-1,049.59</b>	<b>7,501.38</b>	
85	537.65	-123.06	660.71	-14,928.91
86	537.65	-128.76	666.41	-15,595.32
87	537.65	-134.51	672.16	-16,267.48
88	537.65	-140.31	677.96	-16,945.44
89	537.65	-146.15	683.80	-17,629.24
90	537.65	-152.05	689.70	-18,318.94
91	537.65	-158.00	695.65	-19,014.59
92	537.65	-164.00	701.65	-19,716.24
93	537.65	-170.05	707.70	-20,423.94
94	537.65	-176.16	713.81	-21,137.75
95	537.65	-182.31	719.96	-21,857.71
96	537.65	-188.52	726.17	-22,583.88
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>-1,863.89</b>	<b>8,315.68</b>	
97	537.65	-194.79	732.44	-23,316.32
98	537.65	-201.10	738.75	-24,055.07
99	537.65	-207.47	745.12	-24,800.19
100	537.65	-213.90	751.55	-25,551.74
101	537.65	-220.38	758.03	-26,309.78
102	537.65	-226.92	764.57	-27,074.35
103	537.65	-233.52	771.17	-27,845.51
104	537.65	-240.17	777.82	-28,623.33
105	537.65	-246.88	784.53	-29,407.85
106	537.65	-253.64	791.29	-30,199.15
107	537.65	-260.47	798.12	-30,997.26
108	537.65	-267.35	805.00	-31,802.26
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>-2,766.59</b>	<b>9,218.38</b>	
109	537.65	-274.29	811.94	-32,614.21
110	537.65	-281.30	818.95	-33,433.15
111	537.65	-288.36	826.01	-34,259.16
112	537.65	-295.49	833.13	-35,092.30
113	537.65	-302.67	840.32	-35,932.62
114	537.65	-309.92	847.57	-36,780.18
115	537.65	-317.23	854.88	-37,635.06
116	537.65	-324.60	862.25	-38,497.31
117	537.65	-332.04	869.69	-39,367.00
118	537.65	-339.54	877.19	-40,244.19
119	537.65	-347.11	884.76	-41,128.95
120	537.65	-354.74	892.39	-42,021.33
<b>TOTAL</b>	<b>6,451.79</b>	<b>-3,767.28</b>	<b>10,219.07</b>	
	<b>64,517.88</b>	<b>-2,604.17</b>	<b>67,122.05</b>	

PROYECCIÓN DE VENTAS

PRONOSTICO DE COMPRAS Y VENTAS					
				INCREM. COSTOS Y GASTOS	3.30%
VENTAS MENSUALES PROMEDIO		6,900.00	INCREMENTO DE LAS VENTAS		4.90%
AÑOS	VENTAS	COSTOS	UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	GASTOS OPERACIONALES	UTILIDAD NETA OPERACIONAL
	VALOR	VALOR			
1	82,800.00	26,140.00	56,660.00	24,074.11	32,585.89
2	86,857.20	27,002.62	59,854.58	24,868.55	34,986.03
3	91,113.20	27,893.71	63,219.50	25,689.22	37,530.28
4	95,577.75	28,814.20	66,763.55	26,536.96	40,226.59
5	100,261.06	29,765.07	70,495.99	27,412.68	43,083.31
6	105,173.85	30,747.31	74,426.54	28,317.30	46,109.24
7	110,327.37	31,761.98	78,565.39	29,251.77	49,313.63
8	115,733.41	32,810.12	82,923.29	30,217.08	52,706.21
9	121,404.35	33,892.86	87,511.49	31,214.24	56,297.25
10	127,353.16	35,011.32	92,341.84	32,244.31	60,097.53
					-
					-
<b>TOTAL</b>	<b>1,036,601.35</b>	<b>303,839.18</b>	<b>732,762.18</b>	<b>-428,923.00</b>	<b>452,935.97</b>

RESUMEN DE COSTOS

PRESUPUESTO DE COSTOS	
DESCRIPCION	VALOR
Materia Prima	17,500.00
Mano de Obra Directa	8,640.00
<b>TOTAL COSTOS</b>	<b>26,140.00</b>

<b>PRESUPUESTO DE GASTOS</b>	
<b>DESCRIPCION</b>	<b>VALOR</b>
Sueldos	830.00
Luz	200.00
Agua	10.00
Teléfono	18.00
Publicidad	
Pago de intereses crédito	200.81
Útiles de Aseo y Limpieza	10.00
Útiles de Oficina	10.00
Manten. De Maquinarias y equipos	30.00
Manten. De Instalaciones	
Depreciación de Activos Fijos	396.11
Servicios Bancarios	
Décimo Tercer Sueldo	69.17
Décimo Cuarto Sueldo	60.00
Provisión Años de Servicio y Vacac.	34.58
Fondo de Reserva	129.17
Gastos de Constitución	8.33
Otros Gastos	
<b>TOTAL GASTOS MENSUALES</b>	<b>2,006.18</b>
<b>TOTAL GASTOS ANUALES</b>	<b>24,074.11</b>

PUNTO DE EQUILIBRIO

DESCRIPCION	MENSUALES		TOTAL MENSUAL	ANUALES		TOTAL ANUAL
	FIJOS	VARIABLES		FIJOS	VARIABLES	
Sueldos	830.00		830.00	9,960.00		9,960.00
Luz	200.00		200.00	2,400.00		2,400.00
Agua	10.00		10.00	120.00		120.00
Teléfono	18.00		18.00	216.00		216.00
Publicidad	-		-	-		-
Pago de intereses crédito	200.81		200.81	2,409.75		2,409.75
Útiles de Aseo y Limpieza	10.00		10.00	120.00		120.00
Útiles de Oficina	10.00		10.00	120.00		120.00
Manten. De Maquinarias y equipos	30.00		30.00	360.00		360.00
Manten. De Instalaciones	-		-	-		-
Depreciación de Activos Fijos	396.11		396.11	4,753.36		4,753.36
Servicios Bancarios	-		-	-		-
Décimo Tercer Sueldo	69.17		69.17	830.00		830.00
Décimo Cuarto Sueldo	60.00		60.00	720.00		720.00
Provisión Años de Servicio y Vacac.	34.58		34.58	415.00		415.00
Fondo de Reserva	129.17		129.17	1,550.00		1,550.00
Gastos de Constitución	8.33		8.33	100.00		100.00
Otros Gastos	-		-	-		-
MATERIA PRIMA		26,140.00	26,140.00		313,680.00	313,680.00
<b>TOTAL</b>	<b>2,006.18</b>	<b>26,140.00</b>	<b>28,146.18</b>	<b>24,074.11</b>	<b>313,680.00</b>	<b>337,754.11</b>

**CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO**

	<b>MENSUAL</b>	<b>ANUAL</b>
<b>VENTAS</b>	<b>82,800.00</b>	<b>1,036,601.35</b>
<b>COSTOS FIJOS TOTALES</b>	<b>2,006.18</b>	<b>24,074.11</b>
<b>COSTOS VARIABLES TOTALES</b>	<b>26,140.00</b>	<b>313,680.00</b>
<b>PUNTO DE EQUILIBRIO</b>	<b>2,931.72</b>	<b>34,520.01</b>

**SIGNIFICA QUE EL VALOR DE \$ 2,931.72 ES LO MÍNIMO QUE DEBO VENDER PARA NO PERDER NI GANAR MENSUALMENTE.**

**Punto de Equilibrio = Costos Fijos / 1 - (Costos Variables / Ventas )**

# FLUJO DE CAJA

INGRESOS	AÑO 0	VIDA UTIL DEL PROYECTO										TOTAL
		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10	
Ventas	6900	82,800.00	86,857.20	91,113.20	95,577.75	100,261.06	105,173.85	110,327.37	115,733.41	121,404.35	127,353.16	1,036,601.35
Recursos materiales y equipos	65,732.80											
Recurso Humano	5,591.25											
Gastos de Constitución	500.00											
Capital de Trabajo	360.00											
Materia Prima	2,916.67											
<b>TOTAL INGRESOS</b>		82,800.00	86,857.20	91,113.20	95,577.75	100,261.06	105,173.85	110,327.37	115,733.41	121,404.35	127,353.16	1,036,601.35
<b>COSTO DE VENTA</b>												
Costo de producción	2,178.33	26,140.00	27,002.62	27,893.71	28,814.20	29,765.07	30,747.31	31,761.98	32,810.12	33,892.86	35,011.32	303,839.18
<b>TOTAL COSTO DE VENTA</b>		26,140.00	27,002.62	27,893.71	28,814.20	29,765.07	30,747.31	31,761.98	32,810.12	33,892.86	35,011.32	303,839.18
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		56,660.00	59,854.58	63,219.49	66,763.55	70,495.99	74,426.54	78,565.39	82,923.29	87,511.49	92,341.84	732,762.17
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>												
Gastos de Administración		9,960.00	10,209.00	10,464.23	10,725.83	10,993.98	11,268.83	11,550.55	11,839.31	12,135.29	10,993.98	110,140.98
Sueldos		2,400.00	2,460.00	2,521.50	2,584.54	2,649.15	2,715.38	2,783.26	2,852.85	2,924.17	2,649.15	26,540.00
Luz		10.00	123.00	126.08	129.23	132.46	135.77	139.16	142.64	146.21	132.46	1,327.00
Agua		18.00	221.40	226.94	232.61	238.42	244.38	250.49	256.76	263.18	238.42	2,388.60
Teléfono												
Publicidad		200.81										
Pago de intereses crédito		120.00	123.00	126.08	129.23	132.46	135.77	139.16	142.64	146.21	132.46	1,327.00
Útiles de Aseo y Limpieza		120.00	123.00	126.08	129.23	132.46	135.77	139.16	142.64	146.21	132.46	1,327.00
Útiles de Oficina		360.00	369.00	378.23	387.68	397.37	407.31	417.49	427.93	438.63	397.37	3,981.00
Manten. De Maquinarias y equipos												
Manten. De Instalaciones												
Depreciación de Activos Fijos		386.11	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	47,533.61
Servicios Bancarios												
Décimo Tercer Sueldo		69.17	850.00	872.02	893.82	916.16	939.07	962.55	986.61	1,011.27	916.16	9,178.42
Décimo Cuarto Sueldo		60.00	738.00	756.45	775.36	794.75	814.61	834.98	855.85	877.25	794.75	7,962.00
Provisión Años de Servicio y Vacac.		34.58	425.38	436.01	446.91	458.08	469.53	481.27	493.30	505.64	458.08	4,589.21
Fondo de Reserva		129.17										
Gastos de Constitución		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	500.00
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		20,114.36	20,495.99	20,886.95	21,287.79	21,698.65	22,019.78	22,451.44	22,893.89	23,347.41	21,598.65	216,794.81
Gastos Financieros												
Intereses Bancarios		2,409.75	1,970.97	1,484.56	945.35	347.60						7,158.22
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>		2,409.75	1,970.97	1,484.56	945.35	347.60						7,158.22
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		22,524.11	22,466.85	22,371.51	22,233.14	22,046.25	22,019.78	22,451.44	22,893.89	23,347.41	21,598.65	223,953.03
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		34,135.89	34,989.29	35,864.02	36,760.62	37,679.64	38,621.63	39,587.17	40,576.85	41,591.27	37,679.64	377,486.02
15% Participación trabajadores	15%	5,120.38	5,248.39	5,379.60	5,514.09	5,651.95	5,793.24	5,938.08	6,086.53	6,238.69	5,651.95	56,622.90
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		29,015.51	29,740.90	30,484.42	31,246.53	32,027.69	32,828.38	33,649.09	34,490.32	35,352.58	32,027.69	320,863.12
25% Impuesto a la Renta	25%	7,253.88	7,435.22	7,621.10	7,811.63	8,006.92	8,207.10	8,412.27	8,622.58	8,838.14	8,006.92	80,215.78
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS</b>		21,761.63	22,305.67	22,863.31	23,434.90	24,020.77	24,621.29	25,236.82	25,867.74	26,514.43	24,020.77	240,647.34
Pago de cuota bancaria		4,042.04	4,480.82	4,967.23	5,506.44	6,104.19						25,100.72
Depreciación de Activos fijos		4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	4,753.36	47,533.61
Gastos de Constitución		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	500.00
<b>UTILIDAD ANTES DE RESERVAS</b>		22,572.95	22,678.21	22,749.45	22,781.82	22,769.94	29,374.65	29,990.18	30,621.10	31,267.80	28,774.13	263,580.23
<b>VALOR DE RESCATE</b>												
<b>FLUJO NETO</b>		22,572.95	22,678.21	22,749.45	22,781.82	22,769.94	29,374.65	29,990.18	30,621.10	31,267.80	34,793.71	269,599.81

<b>RENTABILIDAD</b>		<b>82,800.00</b>	<b>22,572.95</b>	<b>27.26%</b>
<b>=</b>				<b>1ER. AÑO</b>

En la construcción del Flujo anual se ha considerado el gasto mensual y este se lo multiplica por doce, el cual construye este flujo.

Se ha considerado para el flujo, la inversión de inventarios y de recurso humano, como todos los ingresos, costos y gastos operacionales que genera el proyecto

## BALANCE DE SITUACION INICIAL

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVOS CORRIENTES		PASIVO CORRIENTE	
	3,694.67		4,042.04
	37.00	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	4,042.04
	-	PASIVOS NO CORRIENTES	
			21,058.68
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	3,731.67	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTE	21,058.68
ACTIVOS NO CORRIENTES(FIJOS)		TOTAL PASIVOS	25,100.72
	577.77	PATRIMONIO	
	490.00		44,326.75
	1,528.00		
	35,708.00		
	5,000.00		
	21,892.03		
	-		
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	65,195.80	TOTAL PATRIMONIO	44,326.75
OTROS ACTIVOS			
	500.00	PASIVO MAS PATRIMONIO	
TOTAL OTROS ACTIVOS	500.00		
TOTAL ACTIVO	69,427.47		69,427.47

**CAPITAL DE TRABAJO**

**-310.37**

**ACTIVOS CORRIENTES - PASIVOS CORRIENTES**

**FUENTES DE FINANCIAMIENTO  
COSTO DE CAPITAL**

		MESES				
INVERSION INICIAL	75,100.72	100%	TASA SISTEMA FINANCIERO		TASA DEL SISTEMA FINANCIERO	TASA APLICADA AL PROYECTO
TOTAL APORTE	50,000.00	0.66577261	Tasa Pasiva	3.85	0.0385	0.02563
CREDITO BANCARIO	25,100.72	0.33422739	TASA ACTIVA	12.56	0.1256	0.04198
		0	Tasa Activa		0	0.00000
<b>TOTAL INVERSION</b>	75,100.72	1.00000000	<b>TASA DE RENTABILIDAD</b>			0.067611
						6.76%

## INDICADORES FINANCIEROS DEL PROYECTO

INVERSION INICIAL		75,100.72		TASA MENOR DEL	TASA MAYOR DE	
TASA PASIVA REFERENCIAL		0.06%		PROYECTO	INCERTIDUMBRE	
TASA ACTIVA REFERENCIAL		11.23%		0.0533	0.1533	
VIDA UTIL PROYECTO		10 AÑOS			0.1	
VIDA UTIL PROYECTO	FLUJO NETO		FACTOR TASA DE RENTABILIDAD	FLUJO PRESENTE NETO	FACTOR TASA DE INCERTIDUMBRE	FLUJO PRESENTE NETO
0	-75,100.72			-75,100.72		
1	22,572.95	0.0532800	0.9494152	21,431.10	0.8671	19,572.83
2	22,678.21	0.0532800	0.9013891	20,441.89	0.7518	17,050.59
3	22,749.45	0.0532800	0.8557925	19,468.80	0.6519	14,830.87
4	22,781.82	0.0532800	0.8125024	18,510.28	0.5653	12,878.03
5	22,769.94	0.0532800	0.7714021	17,564.78	0.4901	11,160.62
6	29,374.65	0.0532800	0.7323808	21,513.43	0.4250	12,484.30
7	29,990.18	0.0532800	0.6953335	20,853.18	0.3685	11,051.87
8	30,621.10	0.0532800	0.6601601	20,214.83	0.3195	9,784.59
9	31,267.80	0.0532800	0.6267660	19,597.59	0.2771	8,663.32
10	34,793.71	0.0532800	0.5950612	20,704.39	0.2402	8,358.98
	<b>194,499.09</b>					
<b>TOTAL FLUJO PRESENTE NETO</b>				<b>200,300.28</b>		<b>125,835.98</b>
<b>INVERSION INICIAL</b>				<b>75,100.72</b>		<b>75,100.72</b>
<b>VAN</b>				<b>125,199.56</b>		<b>50,735.26</b>
<b>PRC</b>				<b>3.8612</b>		
<b>TIR</b>				<b>22.14%</b>		
<b>R.C.B.</b>				<b>2.59</b>		
<b>RENTABILIDAD SIMPLE</b>				<b>25.90</b>		

**VAN** VALOR ACTUAL NETO  
**PRC** RECUPERACION DE CAPITAL  
**TIR** TASA INTERNA DE RETORNO  
**RCB** RECUPERACION COSTO BENEFICIO  
**RENTAB.** INDICE DEL MERCADO

125,199.56

TRAI DO EL DINERO DE LOS  
 FLUJOS DE LOS 10 AÑOS A LA  
 ACTUALIDAD EL PROYECTO  
 GANARÍA EL VALOR SEÑALADO

INDICE DEL MERCADO

<b>TASA ACTIVA</b>	11.23
<b>SERV.BANCARIOS</b>	
<b>RIESGO PAIS</b>	3.81
	15.04

### **4.8.3 RAZONES FINANCIERAS (LIQUIDEZ, ENDEUDAMIENTO, RENTABILIDAD)**

Al analizar los índices financieros, se puede establecer que el proyecto es viable y factible, por tanto, dependerá de los socios que puedan llevar adelante este proyecto financiero

#### **VAN**

Si el VAN es positivo, el proyecto es rentable y se recomienda realizar la inversión. Por el otro lado, en caso de ser negativo, el proyecto no es rentable y debería rechazarse., por lo que se puede destacar en este proyecto de exportación de madera balsa el valor actual neto de la presente investigación es de 125,199.56 que es superior y la inversión inicial de 75,100.72 del mismo por lo que el VAN es positivo.

#### **TIR**

La T.I.R. es un indicador de rentabilidad relativa del proyecto, por lo cual cuando se hace una comparación de tasas de rentabilidad interna de dos proyectos no tiene en cuenta la posible diferencia en las dimensiones de los mismos, en este proyecto se puede concluir que la tasa interna de retorno es de 22.14 y la tasa de interés activa es de 11.23 lo que significa que es positiva dicha tasa, haciendo favorable al proyecto de exportación de madera balsa.

#### **PRC**

Es un instrumento que permite medir el plazo de tiempo que se requiere para que los flujos netos de efectivo de una inversión recuperen su costo o inversión inicial. Se puede resaltar que el periodo de recuperación del capital para este proyecto es de menos de 4 los cuales se pretende recuperar la inversión de 75,100.72 y desde el punto de vista tiempo de recuperación se confirma la viabilidad del proyecto.

#### **RCB**

Es un instrumento que permite medir el plazo de tiempo que se requiere para que los flujos netos de efectivo de una inversión recuperen su costo o inversión inicial, analizando este proyecto de exportación de madera balsa es muy positivo por la

razón de que por cada dólar invertido para la ejecución del proyecto se recupera 2,59 lo que indica lo positivo del mismo.

#### 4.9 ANALIZIS DE IMPACTOS

##### 4.9.1 Impacto Social

Con la realización de este proyecto de un centro de acopio para la exportación de madera balsa, se crearía fuentes de empleo y con esto se mejoraría el nivel de vida de algunas personas.

Indicador	-3	-2	-1	1	2	3	Total
Empleo				x			1
Nivel de vida				x			1
total							1

Considerando la magnitud del proyecto, es pequeña se generaría fuentes de empleos y con esto se mejoraría del nivel de vida de dichas personas, pero considerando el índice poblacional de la provincia de Esmeraldas dicho impacto sería levemente positivo.

##### 4.9.2 Impacto Económico

Con la exportación de madera Balsa en la provincia de generaría producción en la misma, por ende esto produciría desarrollo económico

indicador	-3	-2	-1	1	2	3	total
Desarrollo Económico				x			1
Producción				x			1
total							1

Con la exportación de madera balsa con destino a Francia se incorporarían divisas para la economía de la provincia, pese a traer divisas extranjeras no será un aporte considerable para el desarrollo de la ciudad y provincia de Esmeraldas, por otro lado ese aporte pese a ser marginal, contribuye levemente al desarrollo económico de la ciudad, sin descartar que un futuro se puede incrementar el nivel de exportaciones con el incremento de producción balsera fomentada por el gobierno actual.

#### 4.9.3 Impacto Ambiental

Para la comercialización de madera balsa se tendría que talar algunas hectáreas anuales de este árbol, pero cabe considerar que este tipo de madera no se halla en peligro y el estado tienen un plan para la producción de este tipo de productos como ya se menciona anteriormente

indicador	-3	-2	-1	1	2	3	total
deforestación			x				-1
total							-1

Al producir madera balsa para su previa exportación se puede destacar que existe un nivel alto de deforestación en la provincia, pero teniendo en cuenta todos los programas que fomentan la producción balsera y la reforestación fomentados por los ministerios de Ambiente y de Agricultura se puede considerar que el impacto ambiental para este proyecto sería levemente negativo.

## CAPITULO V

### 5.1 CONCLUSIONES

- La capacidad productiva de la provincia de Esmeraldas es de 32789.85 metros cúbicos anuales, lo que dota de una gran cantidad de materia prima (balsa) para su exportación, sumado a esto, por las características de la balsa originaria de Esmeraldas es altamente demandada en el mercado francés, con una tendencia a incrementar.
- Los trámites aduaneros, legales y portuarios están orientados únicamente permisos fitosanitarios por tratarse de un producto maderero, aduaneramente hablando no existen mayores requisitos, ya que las exportaciones no generan tributos, en el afán de fomentar esta actividad, por otro lado el puerto de Esmeraldas cumple las condiciones necesarias para realizar este tipo de exportaciones por la ubicación geográfica, las condiciones de transporte terrestre y marítimos se muestran favorables para consumir el proceso de comercialización, por presentar variables que permiten minimizar en gran manera los costos operativos.
- El lugar de acopio para procesar la madera se encontrara ubicado estratégicamente en el sector de "Timbre" para optimizar los costos de transporte, por otro lado la inversión a requerir osilla alrededor 75,100.72, valor que es perfectamente financiable el TIR está en 22,14% superando la tasa de interés en 12.14% siendo mayor a la tasa de interés del 10.35 por lo tanto de acuerdo a este indicador económico es viable la concepción de este proyecto, para ampliar la factibilidad al calcular el PRC es de 3.86% lo que muestra que la inversión se recuperara en al 4 años por otro lado el RCB es de 2.59 lo que significa que por cada dólar que se invierte se recupera 1.59, por lo que es plenamente viable la ejecución del presente proyecto de inversión.

## 5.2 RECOMENDACIONES

- Procurar de crear pequeñas alianzas estratégicas con los productores ubicados en principalmente en el norte de la provincia, con el fin de garantizar el promedio de materia prima que requerido por la empresa y así evitar inconvenientes con la disponibilidad de la balsa para procurar siempre cumplir con la demanda del mercado francés, como por ejemplo comprar en pie la producción y tratar de mejorar en algo los precios de compra.
- Incentivar todos los exportadores madereros ubicados en la provincia para crear un asociación de exportadores para así por intermedio de los gobiernos seccionales poder obtener costos más económicos en las tarifas en portuarios del puerto de Esmeraldas que al momento son las más elevadas
- Tratar de incrementar el volumen de exportación de madera balsa uno contenedor de 40 pies, cada 2 meses para que con esto se vean elevadas considerablemente el margen de utilidad para la empresa.
- Por otro lado es importante mencionar que se podría darle un valor agregado a este tipo producto en las diferentes aplicaciones ya antes mencionas, esto demandaría mayor inversión económica pero el incremento de las ganancias sería también considerable y no solo enviarlo como materia prima, esto vería incrementado también el desarrollo para la ciudad y provincia de Esmeraldas
- El termino de negociación más conveniente para la exportación de madera balsa sería FOB

## CAPITULO VI

### 6.1 LIBROS Y DOCUMENTOS

- Tecnología de la madera y el mueble
- Almanaque mundial 2009
- Correlación de la ley orgánica de aduanas codificada y el reglamento general a la ley orgánica de aduanas

### RECURSOS DEL INTERNET ANALIZADOS.

- Información de la madera balsa  
[www.sica.gov.ec/agronegocios/productos%20para%20invertir/forestales/diagnostico-final-final-madera%20\(blanco\)/sld002.htm](http://www.sica.gov.ec/agronegocios/productos%20para%20invertir/forestales/diagnostico-final-final-madera%20(blanco)/sld002.htm)<sup>1</sup>
- Carta de crédito  
[http://es.wikipedia.org/wiki/Carta\\_de\\_cr%C3%A9dito](http://es.wikipedia.org/wiki/Carta_de_cr%C3%A9dito)
- Productos con mayor demanda en la Unión Europea  
<http://www.diario-expreso.com/ediciones/2010/05/19/nacional/actualidad/una-cumbre-de-promesas>
- Incentivos del Gobierno para la producción de madera balsa  
<http://plan.senplades.gov.ec/m.c.-produccion>
- Exportación en tonelada métrica de madera balsa del Ecuador  
[http://www.portal.bce.fin.ec/vto\\_bueno/seguridad/ComercioExteriorEst.jsp](http://www.portal.bce.fin.ec/vto_bueno/seguridad/ComercioExteriorEst.jsp)
- Demanda de madera balsa  
<http://www.corpei.org/inicio>

- Crecimiento de las exportaciones  
<http://ecuador.acambiode.com/madera>
- Esmeraldas provincia maderera  
<http://ecuador.acambiode.com/madera>
- Manuales para inscripción como exportadores en la página de la aduana  
<http://www.aduana.gov.ec/contenido/procOperadores.html>
- La madera ecuatoriana recursos forestales  
[www.sica.gov.ec/agronegocios/biblioteca/ing%20rizzo/recursos\\_naturales](http://www.sica.gov.ec/agronegocios/biblioteca/ing%20rizzo/recursos_naturales)
- Indicadores  
[www.cccuenca.com.ec/descargas/indicadores/indicadoresmadera](http://www.cccuenca.com.ec/descargas/indicadores/indicadoresmadera)
- Puerto comercial del Esmeraldas  
<http://www.puertodeesmeraldas.com/paginas/index.php>
- Esmeraldas  
<http://www.ees.com.ec/htm/esmeraldas>
- Datos de Francia  
<http://www.bancomundial.org/investigacion/>
- Aplicaciones de la madera balsa en los mercados europeos  
<http://www.balsaexport.com/espanol.htm>

## Anexos

### **Índice de anexos**

N.1 Cuestionarios de entrevistas realizadas

N.2 Proformas

ANEXOS

---

**Entrevista 1**

**NONBRE ENTREVISTADO:** Dr. Ernesto Sosa

**INSTITUCIÓN:** "Maderas Tropicales Donario

**ACITIDAD:** Productor de madera balsa

**HORA ENTREVISTA:** 25 minutos

Preguntas:

**1.- ¿Cuál es el costo de inversión aproximado por hectárea sembrada de madera balsa?**

En el caso de la madera balsa se tiene estimado mas o menos por hectárea sembrada 1200 plántulas, el 20 % se mueren el 80% llegan la cosecha, mas o menos a unos 0.15 centavos de dólar por plántula.

**2.- ¿Cuál es el ciclo de producción de madera balsa?**

El proceso listo de la madera balsa es de alrededor de 4 años en una semilla germinada puede ser asta tres años, eso es lo positivo de este tipo de madera es de ciclo corto

**3.- ¿Cuál es el periodo adecuado para el corte de la madera balsa?**

Una vez cortada la pata, ósea el árbol dependiendo el requerimiento del comprador se la corta en el mismo momento del la tala del árbol y en las dimensiones pedidos.

**4.- ¿Qué tiempo se debe dejar reposar la madera para su secado previo al aserrado?**

Dependiendo el tipo de horno se estima entre unos 15 y 20 días

**5.- ¿Cuál es el destino actual de su producción de madera?**

---

Se distribuye a las empresas balseras de Santo Domingo y Guayaquil y en la mayor parte es exportada a Francia, en bloque es enviada y allá es usada para fabricar chalecos antibalas, barcos aeromodelismo

**6.- ¿Cuántas áreas de cultivo de madera balsa tiene actualmente?**

Se estima no son datos exactos que se tienen sembradas unas 30 hectáreas

**Entrevista 2**

**NOMBRE del ENTREVISTADO:** Edmundo Panchano

**ACTIVIDAD:** Productor de madera Balsa

**HORA DE ENTREVISTA:** 20 MINUTOS

Preguntas:

**1.- ¿Cuál es el costo de inversión aproximado por hectárea sembrada de madera balsa?**

Unos \$ 1800 por hectárea asta el año de su corte, esa es la estimación que se tiene.

**2.- ¿Cuál es el ciclo de producción de madera balsa?**

Esta lista en unos 5 años la madera balsa pero desde los 3 años se hacen los raleo.

**3.- ¿Cuál es el periodo adecuado para el corte de la madera balsa?**

La madera balsa, tiene una característica muy singular, se la mide por palma que son los círculos en el tallo estos salen, cada año y estos tienen una diferencia de 22 pulgadas por cada palma, ósea por cada año.

---

**4.- ¿Qué tiempo se debe dejar reposar la madera para su secado previo al aserrado?**

En el mismo día después del cortado se la deja reposar de 13 a 15 días para que vote el agua antes del aserrado.

**5.- ¿Cuál es el destino actual de su producción de madera?**

En los actuales momento estoy parado por el motivo de que se me incendio la planta procesadora de madera y no estoy en el negocio por ahora, pero mi ultima producción fue destinada a la empresa balseira en Santo Domingo.

**6.- ¿Cuántas áreas de cultivo de madera balsa tiene actualmente?**

En la provincia tengo actualmente unas 3000 hectáreas más o menos.

### **Entrevista 3**

**ACTIVIDAD:** Productor de madera Balsa

**NOMBRE ENTREVISTADO:** Alfredo Gutiérrez

**INSTITUCION:** PALFRA

**HORA DE ENTREVISTA:** 15 MINUTOS

**1.- ¿Cuál es el costo de inversión aproximado por hectárea sembrada de madera balsa?**

Asta le año del corte de la madera es de unos 2500 dólares

**2.- ¿Cuál es el ciclo de producción de madera balsa?**

El tiempo es de unos 5 años que esta apta para el corte y es la mejor calidad

---

**3.- ¿Cuál es el periodo adecuado para el corte de la madera balsa?**

A los 5 años es el tiempo adecuado para el corte y dependiendo las exigencias del comprador puede ser mas o menos tiempo.

**4.- ¿Qué tiempo se debe dejar reposar la madera para su secado previo al aserrado?**

Este tipo de madera se es metido al horno y dependiendo de este se la seca a partir de los 10 días

**5.- ¿Cuál es el destino actual de su producción de madera?**

Principalmente mi producción maderera esta destina para la exportación y en mínima cantidad es para consumo nacional, ósea las empresas balseras de otras provincias, entre los destinos esta los países europeos y asiáticos.

**6.- ¿Cuántas áreas de cultivo de madera balsa tiene actualmente?**

Unas 60 hectáreas tenemos en estos momentos de cultivo

**ENTREVISTA 4**

**INSTITUCION:** Pro forestal- MAGAP

**NOMBRE ENTREVISTADO:** Ing. Frederick Cervantes

**HORA DE ENTREVISTA:** 10 MINUTOS

**1.- ¿Cuál es el costo de inversión aproximado por hectárea sembrada de madera balsa?**

El presupuesto estimado por hectárea sembrada de madera balsa es de mas o menos unos 1500 dólares en el año 1 y asta el año 4 unos 4000 dólares mas o menos.

---

**2.- ¿Cuál es el ciclo de producción de madera balsa?**

Se estima que para el año 6 se tiene la mejor calidad de esta madera

**3.- ¿Cuál es el periodo adecuado para el corte de la madera balsa?**

Una vez cortada la mata que es el propio árbol dependiendo el requerimiento o el destino que se la vaya a dar a la madera se la puede cortar en el mismo tiempo del corte.

**4.- ¿Qué tiempo se debe dejar reposar la madera para su secado previo al aserrado?**

Nosotros como ente que fomenta el la reforestación no tenemos ese dato exacto por lo que la producción es destinada en estado natural a empresas encargadas del procesamiento de la balsa.

**5.- ¿Cuál es el destino actual de su producción de madera?**

El MAGAP como ministerio nunca antes a comercializado este tipo de madera recién e esta fomentando la producción de esta madera.

**6.- ¿Cuántas áreas de cultivo de madera balsa tiene actualmente?**

Actualmente témenos sembradas en el sector de I cantón Rio verde sector la perla 200 hectáreas y en este mismo cantón pero en el sector de chunguillo tenemos alrededor de 207 hectáreas que son un total de 407 hectáreas que son parte de un proyecto estatal de reforestación dela provincia.

---

**INSTITUCION: Ministerio de Ambiente**

**ENTREVISTADO: Ing. Bolívar Gamboa**

**HORA DE ENTREVISTA: 20 MINUTOS**

**1.-¿Cuántos metros cúbicos dispone la provincia de madera balsa?**

Asta el 2009 en la provincia de Esmeraldas se aprovecharon alrededor de 32798.85 metros cúbicos de madera balsa ya sea para la exportación como para el consumo local.

**2.- ¿Cuál es el costo de inversión aproximado por hectárea sembrada de madera balsa?**

El presupuesto estimado por hectárea es de 650 dólares y a esto súmalo uno 150 dólares de mantenimiento por año asta los 3 años o 4 años aproximadamente que esta lista.

**3.- ¿Cuál es el ciclo de producción de madera balsa?**

El ciclo de esta madera es de uno 5 o 6 años mas o menos

**4.- ¿Cuál es el periodo adecuado para el corte de la madera balsa?**

Una vez talada la madera se le puede hacer el corte dependiendo el uso que se le vaya a dar.

**5.- Qué tiempo se debe dejar reposar la madera para su secado previo al aserrado?**

No tengo muy claro ese asunto por que le ministerio de ambiente solo se es encargado de regular la tala indiscriminada de los bosques y proteger el medio ambiente y fomentar la reforestación ,pero asta donde tengo entendido es de 20 días aproximadamente.

---

**6.- Cuál es el destino actual de su producción de madera?**

El ministerio de ambiente vende por lo general su producción a las balseiras ubicadas Quevedo y Guayaquil y la regeneración del a balsa se da naturalmente

**7.- Cuántas áreas de cultivo de madera balsa tiene actualmente?**

El ministerio de Ambiente dispone en estos momentos de 150 hectáreas

**NOMBRE ENTREVISTADO: Hernán Jiménez**

**INSTITUCION: Aso Can**

**Productor de madera balsa**

**HORA DE ENTREVISTA: 10 MINUTOS**

**1.- ¿Cuál es el costo de inversión aproximado por hectárea sembrada de madera balsa?**

No se tiene la cifra exacta pero esta alrededor de unos 1000 dólares la hectárea más o menos, a este tipo de madera cada 15 días se le debe hacer mantenimiento limpiar el monte por que de no hacerlo el monte tumba la balsa y no la deja desarrollar normalmente.

**2.-¿Cuál es el ciclo de producción de madera balsa?**

El ciclo de producción de este tipo de madera es de entre 3 años y medios y 5 años

**3.-¿Cuál es el periodo adecuado para el corte de la madera balsa?**

Para serte franco este es mi primer cultivo y producción de madera balsa, pero por los entendidos en la materia una vez cortada la mata se la puede cortar en las especificaciones requeridas para ingresarlas al horno.

**4.- ¿Qué tiempo se debe dejar reposar la madera para su secado previo al aserrado?**

Se debe dejar reposar la balsa unos 12 días mas o menos

---

**5.- Cuál es el destino actual de su producción de madera?**

Como soy nuevo en este negocio de la balsa aun no tengo definido que destino le voy a dar a mi producción, pero se estima que la hectárea de balsa en pie la compran en 8000 dólares.

**6.- Cuántas áreas de cultivo de madera balsa tiene actualmente?**

Por el momento tengo sembradas alrededor de 8 hectáreas

**ISNTITUCION:** Marcos Coronel Toledo agente nacional de aduanas

**NOMBRE DEL ENTREVISTADO:** ING. Francisco Mila

**CARGO:** Auxiliar del Agente

**TIEMPO DE ENTEVISTA:** 20 minutos

**PREGUNTAS:**

**1.- ¿Cuáles son los documentos específicos para exportar madera balsa?**

Para la exportación de madera balsa, siendo esta un producto de origen agrícola se podría decir que lo primero que hay que hacer es de reunir todos los permisos necesarios, como tu puedes recordar que todas las plantas necesitan un permiso fitosanitario, entonces lo primero que hay que hacer antes de cualquier otra cosa es obtener este permiso antes de todo, es te documento certifica que en este caso la balsa no tiene ningún tipo de enfermedad, posterior a eso , se debe contratar ala transporte que entes caso si es marítimo debe ser una naviera , este tramite se lo realiza con una agencia de este tipo, después de esto necesitas un régimen 15 que es una orden de embarque, este documento te va permitir que tu contenedor lleno de balsa entre la puerto y se embarcado en el medio e transporte, obviamente antes de eso se tiene qué haber hecho toda a la gestión con la naviera, una vez embarcada la mercadería y emprendido viaje a destino , se tiene 15 días hábiles para hacer le cierre que aduaneramente hablando se lo conoce como un régimen 40 , que una exportación a consumo, pero antes de que la mercadería se embarcada siempre se le debe hacer al contenedor por ley una inspección antinarcoóticos, la policía antinarcoóticos con sus unidas correspondientes preceden a revisar todas la balsa, para constatar que esta

---

mercadería no tenga drogas ni sustancias prohibidas, posterior a eso se procede a embarcar, es básicamente eso lo que se necesita para exportar madera balsa.

## **2.- ¿Cuál es procedimiento aduanero en el caso particular de la balsa?**

Una vez que has obtenido todos los permisos correspondientes como es el fitosanitario, este permiso te permite movilizar la balsa desde el aserrío o el lugar donde tengas la balsa al puerto, con este documento la balsa puede ser trasladada legalmente porque sino tiene este documento la policía forestal te pueden incautar tu cargamento, ahora una vez que se hizo el trámite en la naviera, se hizo un buking, que es la reserva de espacio en el buque porque no se embarca la carga porque si, tu primero que reservar el espacio en el buque para que tu mercadería pueda ser acogida, como se hace lo del buking para esto tienes que ir a la naviera, acordar los costos del transporte decir el destino y el tipo de contenedor que tu quieres para la embarcación, en base a eso y al los acuerdos de cómo vas a pagar si lo vas hacer en el extranjero, en base a eso ellos te hacen una proforma, tienes que consignar una información de lo que vas a exportar, además el nombre del consignatario, nombre del destinatario, nombre del vendedor.etc, datos de identificación ahí pueden darte el buking que es tu número de reserva en el BL posterior que ellos te van a dar, con este buking y los pagos locales, ellos te dan el contenedor para que tu lo saques del puerto y lo lleves a tu lugar donde tiene la madera balsa, ya con esta documentación y la factura de pago lo obtienes y ya puedes movilizar tu madera al puerto, para esto debes contratar los servicios de un agente de aduana, este va proceder a realizar una documentación aduanera exigida, para que la mercancía entre al puerto, pero el primer paso para que el agente te cree el régimen 15 tu como exportador debe entregarle la factura proforma, por que la ley dice que para elaborar un régimen 15 que es una orden de embarque, tiene que ser primero con una factura proforma, se tramita por cualquier medio electrónico o físico en base eso se procede a hacer la clasificación arancelaria, que de ante mano debe hacer el exportador, con esta clasificación se ve los requerimientos para exportar en este caso la balsa, posterior a eso se hace la transmisión electrónica de datos a la aduana

---

### **3.- ¿Cuántos días toma la llegada de la mercancía al EE UU?**

Bueno tu como puede saber que para llegar una mercadería EEUU esta entre 2 o 3 días no puedes ser mas dependiendo el puerto a donde vallas si es del océano atlántico cruzar el canal de panamá y eso , si hablamos de destinos como son los países europeos el tiempo es un poco mayo por la distancia

### **4.- ¿Cuáles son los costos de el transporte internacional en el caso de las Exportaciones a EE UU y en que contenedores suele ir la madera balsa?**

Dependiendo la cantidad que vallas exportar se mide, sabemos que la balsa se mide en metros cúbicos el tipo de contenedor dependiendo el volumen de exportación para 60 metros cúbicos un contenedor de 40 pie, el contendor secos estándar el contenedor, general mente

### **5.- ¿Con qué frecuencia se exporta madera balsa por el Puerto de Esmeraldas**

Generalmente los exportadores de Esmeraldas realizan unos o 2 embarques por mes, generalmente

---

**Exportador**

**Maderas tropicales Donario**

**Dr. Ernesto Sosa**

**PREGUNTAS:**

**1.-¿Cuál es el Presupuesto estimado para acopiar la madera balsa para su previa exportación?**

Este valor de un contenedor de 20" que son 28 metros cúbicos esta estimado por alrededor de unos 15000 dólares puede variar un poco dependiendo el mercado internacional donde valla dirigida la madera

**2.- ¿Cuál es el Costo estimado de exportación FOB de la madera balsa?**

Se tiene estimado mas o menos , y en lo personal que se realizan embarques por lo general a países europeos como Francia , en unos 2000 dólares con lo que se refiere al flete y todos los tramites de ley , contratar el agente en general ese es el valor estimado y el valor total la mercadería para exportación es de 27000 dólares ese es el precio FOB

**3.- ¿Qué lugar es adecuado para acopiar este tipo de productos antes de ser exportados?**

Este tipo de madera necesita un galpón es el lugar adecuado para procesarla previo pedido.

**4.- ¿Cuántos embarques de madera balsa realiza usted anualmente?**

Asta el año pasado se contabilizo un total de unos 7 embarques unos por el puerto de Esmeraldas y otros el puerto de Guayaquil.

**5.-En el caso de los pagos por parte de los compradores ¿como se los realizan?**

En todas las exportaciones realizadas de nuestra empresa, los pagos siempre se los realizo mediante una carta de crédito emitida por el banco de Guayaquil.

---

**6.- ¿A que países a realizado su exportaciones y para que fue utilizada la madera balsa?**

Como te vuelvo a reiterar el principal país comprador de nuestra madera balsa es Francia y por lo general el uso que se le da a la madera es para láminas y maquetas para arquitectura

**NOMBRE DE ENTREVISTADO: ALFREDO GUITIERREZ**

**INSTITUCION: PALFRA**

**EXPORTADOR DE MADERA Balsa**

**HORA DE ENTREVISTA: 10 MINUTOS**

**PREGUNTAS**

**1.- ¿Cuál es el Presupuesto estimado para acopiar la madera balsa Para su previa exportación?**

En nuestro caso particular nosotros todas las exportaciones de madera balsa que realizamos son de contenedores de 40" pies es para utilizar al máximo el valor del flete, considerando este dato te puedo decir que el costo para acopiar la madera previa la exportación esta mas o menos en unos 10000 dólares desde el momento que se compra la madera previa su corte asta el momento es embarcada por el puerto.

**2.- ¿Cuál es el Costo estimado de exportación FOB de la madera balsa?**

El valor FOB de una exportación como te dije anteriormente para un contenedor de 40" es de unos 2800 en todos los requerimientos necesarios para la exportación y el precio estaría osilla unos 25000 dependiendo el requerimiento del exportador las medidas de la madera balsa.

**3.- ¿Qué lugar es adecuado para acopiar este tipo de productos antes de ser exportados?**

Para que la madera se encuentre en perfectas condiciones se recomienda siempre tenerla en un hangar cerrado, pero con ventilación.

---

**4.- ¿Cuántos embarques de madera balsa realiza usted anualmente?**

Por el momento y asta el año pasado se contabilizaron 20 embarques realizados todos por este puerto.

**5.-En el caso de los pagos por parte de los compradores ¿como se los realizan?**

Como existe muy buena relación con los compradores los pagos se los realizan en giro directo y por adelantado en su gran mayoría.

**6.- ¿A que países a realizado su exportaciones y para que fue utilizada la madera balsa**

Principalmente las exportaciones son destinadas a países de Europa como España y Francia, y países asiáticos como Japón en menor cantidad.

**NOMBRE ENTREVISTADO:** Edmundo Panchano

**Exportador de madera balsa**

**HORA DE ENTREVISTA:** 30 MINUTOS

**1.- ¿Cuál es el Presupuesto estimado para acopiar la madera balsa Para su previa exportación?**

Yo tengo exportando madera desde 1972, ya son mas de 30 años en el negocio, bueno con relación a tu pregunta te podría decir que 1 metro cubico son 423,33 y que un contenedor de 20" entran alrededor de 27 o 28 metros cúbicos y para acopiar este tipo de madera se debe tener mínimo un galpón de unos 25 x 40 metros que estar en unos 800 dólares el alquiler.

**2.- ¿Cuál es el Costo estimado de exportación FOB de la madera balsa?**

Estimado el precio FOB es de unos 11872 dólares en un contenedor de 20"

---

**3.- ¿Qué lugar es adecuado para acopiar este tipo de productos antes de ser exportados?**

Debe ser un galpón con piso de cemento y mínimo con techo de zinc y debe tener extractores de polvo.

**4.- ¿Cuántos embarques de madera balsa realiza usted anualmente?**

En el 2009 después del siniestro que tuve con mi planta procesadora alcance a enviar 2 embarques nada más.

**5.- En el caso de los pagos por parte de los compradores ¿como se los realizan?**

Generalmente en este negocio se cancela es con carta de crédito y con orden directa de pago que se cobra en 12 días después del embarque mas o menos.

**6.- ¿A que países a realizado su exportaciones y para que fue utilizada la madera balsa**

Por lo general es a Francia mis últimos embarques , se destinaron a ese país y el uso que se les daba tengo entendido que era para embalaje de productos farmacéuticos..



Date	Estimate #
20/07/2010	3750

<b>Name / Address</b>
ROBIN MENDOZA CI:080249725-5 DIR: CALLE GUAYAS ENTRE COLON OLMEDO TLF: 2712908

Mejia # 418 y Olmedo  
Esmeraldas,  
RUC:0891709528001  
Fono:062724035

Project

Description	Qty	Rate	Total
COMPUTADOR CORE2 DUO 2.80GHZ- DISCO DURO 500GB-2GB MEMORIA DDR2-DVD RW-CARD READER-PARLANTE- MOUS-TECL	2	678,57	1.357,14
IMPRESORA MULTIFUNCION CANON MP190; COPIADORA, ESCANER E IMPRESORA A COLOR Y NEGRO;11 PPM NEGRO/ 9 PPM COLOR; TECNOLOGIA 2PL;4800 DPI/PPM.			0,00
MONITORES LG FLAT PANEL 19"			0,00
MESA DE MADERA CON VIDRIO MX805 MDF			0,00
REGULADO CDP 1000VA B-AVR1006 6 OUTLETS			0,00
COMBO GENIUS KMSW 110 4 EN 1; TECLADO MULTIMEDIA KB 09E-MOUSE OPTICONS120-PARLANTE S110			0,00
		<b>Subtotal</b>	\$1.357,14
		<b>Sales Tax (12,0%)</b>	\$162,86
		<b>Total</b>	\$1.520,00

**CORPORACION FINANCIERA NACIONAL  
DEL 01 AL 31 DE AGOSTO DEL 2010  
MATRIZ DE TASAS PRIMER PISO 1/.**

**SEGMENTO: PYMES**

TODOS LOS SECTORES CLIENTES A Y B CALIFICACIÓN/PLAZO (HASTA)	SEGMENTO: PYMES										
	0 - 1 4.2500%	1 4.2500%	2 4.2500%	3 4.2500%	4 4.2500%	5 4.2500%	6 4.2500%	7 4.2500%	8 4.2500%	9 4.2500%	10 4.2500%
TASA BASE DE REAJUSTE											
TASA ANUAL	9.7500%	10.5000%	10.5000%	10.8500%	10.8500%	10.8500%	11.5000%	11.5000%	11.5000%	11.5000%	11.5000%
NOMINAL SEMESTRAL	9.5233%	10.2380%	10.2380%	10.5707%	10.5707%	10.5707%	11.1871%	11.1871%	11.1871%	11.1871%	11.1871%
NOMINAL TRIMESTRAL	9.4125%	10.1102%	10.1102%	10.4346%	10.4346%	10.4346%	11.0349%	11.0349%	11.0349%	11.0349%	11.0349%
NOMINAL MENSUAL	9.3396%	10.0262%	10.0262%	10.3451%	10.3451%	10.3451%	10.9350%	10.9350%	10.9350%	10.9350%	10.9350%

LA TASA BASE PARA REAJUSTE ES LA TASA PASIVA REFERENCIAL Y TIENE VIGENCIA MENSUAL

**SEGMENTO: EMPRESARIAL**

TODOS LOS SECTORES CLIENTES A Y B CALIFICACIÓN/PLAZO (HASTA)	SEGMENTO: EMPRESARIAL										
	0 - 1 4.2500%	1 4.2500%	2 4.2500%	3 4.2500%	4 4.2500%	5 4.2500%	6 4.2500%	7 4.2500%	8 4.2500%	9 4.2500%	10 4.2500%
TASA BASE DE REAJUSTE											
TASA ANUAL	9.0000%	9.2500%	9.2500%	9.4500%	9.4500%	9.4500%	10.0000%	10.0000%	10.0000%	10.0000%	10.0000%
NOMINAL SEMESTRAL	8.8061%	9.0454%	9.0454%	9.2367%	9.2367%	9.2367%	9.7618%	9.7618%	9.7618%	9.7618%	9.7618%
NOMINAL TRIMESTRAL	8.7113%	8.9454%	8.9454%	9.1325%	9.1325%	9.1325%	9.6455%	9.6455%	9.6455%	9.6455%	9.6455%
NOMINAL MENSUAL	8.6488%	8.8796%	8.8796%	9.0638%	9.0638%	9.0638%	9.5690%	9.5690%	9.5690%	9.5690%	9.5690%

LA TASA BASE PARA REAJUSTE ES LA TASA PASIVA REFERENCIAL Y TIENE VIGENCIA MENSUAL

**SEGMENTO: CORPORATIVO**

TODOS LOS SECTORES CLIENTES A Y B CALIFICACIÓN/PLAZO (HASTA)	SEGMENTO: CORPORATIVO										
	0 - 1 4.2500%	1 4.2500%	2 4.2500%	3 4.2500%	4 4.2500%	5 4.2500%	6 4.2500%	7 4.2500%	8 4.2500%	9 4.2500%	10 4.2500%
TASA BASE DE REAJUSTE											
TASA ANUAL	8.5000%	8.7500%	8.7500%	9.1500%	9.1500%	9.1500%	9.3300%	9.3300%	9.3300%	9.3300%	9.3300%
NOMINAL SEMESTRAL	8.3267%	8.5665%	8.5665%	8.9498%	8.9498%	8.9498%	9.1220%	9.1220%	9.1220%	9.1220%	9.1220%
NOMINAL TRIMESTRAL	8.2418%	8.4767%	8.4767%	8.8518%	8.8518%	8.8518%	9.0203%	9.0203%	9.0203%	9.0203%	9.0203%
NOMINAL MENSUAL	8.1858%	8.4175%	8.4175%	8.7873%	8.7873%	8.7873%	8.9533%	8.9533%	8.9533%	8.9533%	8.9533%

LA TASA BASE PARA REAJUSTE ES LA TASA PASIVA REFERENCIAL Y TIENE VIGENCIA MENSUAL

1/. La Tasa Base para reajuste es la tasa pasiva referencial que tiene vigencia mensual. En las tasas de primer piso se incluyen: Crédito directo para el desarrollo, crédito directo para el desarrollo sector corporativo, Credipyme, Fortalecimiento Productivo, Empresarial y Capital de Trabajo. El límite del monto para cada uno de los segmentos se detalla en el siguiente cuadro:

SALDO ADEUDADO EN OPERACIONES Z/	MONTO DE LA OPERACIÓN	
	<=200.000	>200.000
<=200.000	PYMES EMPRESARIAL	<=1.000.000
>200.000 y <=1.000.000	EMPRESARIAL	CORPORATIVO
>1.000.000	CORPORATIVO	CORPORATIVO

Z/. En el saldo adeudado no se suma la nueva operación de crédito



## **CREDITO DIRECTO DE LA CORPORACION FIANCIERA NACIONAL.**

CREDITOS ORIENTADOS LA PRODUCCION

### **BENEFICIARIO**

- PEROSNAS NATURALES O JURIDICAS(PRIVADAS PUBLICAS) O BAJO COTROL DE LA SUPER INTENCIA DE COMPAÑIAS
- COOPERATIVAS NO FINANCIERAS, ASOCIACIONES O FUNDACIONES

### **DESTINO**

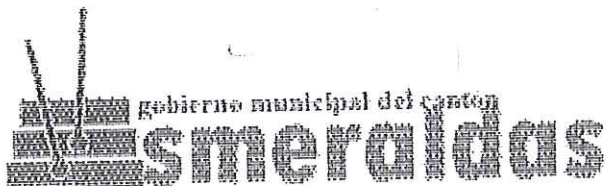
- ACTIVO FIJO
- CAITAL DE TRABAJO

### **MONTO**

- DESDE 100,00 ASTA 50.000,00

### **REQUISITOS**

- SOLICITUD DE PRECALIFICACION
- DECALRACIONES DE IMPUESTO IVA- RENTA
- DOCUMENTACION LEGAL: ESCRITURAS , DECLARACION JURAMENTADA,
- PLAN DE INVERSIONES
- BALANCES
- FLUJO DE CAJA
- CURRUCULUM
- CERTIFICADO DE HONORABILIDAD: PERSONAL COMERCIALES, BANCARIOS



LA DIRECCION DE AVALUOS Y CATASTRO

CERTIFICA:

Que en el recinto "TIMBRE", de la parroquia, "SAN MATEO", cantón y provincia de "ESMERALDAS", de acuerdo al plano valor de suelo el costo del metro cuadrado es de \$5.00 (CINCO DOLARES).

Esmeraldas, julio 22 del 2010

Ing. Angel Mite Plaza  
JEFE DE AVALUOS Y CATASTRO

CEDEÑO PLAZA CONSTRUCCIONES

PROYECTO: GALPON  
 ELABORADO POR: ING. DAVID CEDEÑO  
 UBICACION : Sector de Timbre  
 FECHA :22/julio/2010

TABLA DE CANTIDADES Y PRECIOS

COL. 1	COL. 2	COL. 3	COD.ESP	CODIGO	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.UNITARIO	TOTAL
					PRELIMINARES				
1			01.002.01.07	505518	DESBROCE Y LIMPIEZA	M2	400,00	0,43	172,00
2			02.001.02.01	504240	REPLANTEO Y NIVELACION	M2	400,00	0,90	360,00
					MOV DE TIERRAS				
3			01.004.01.02	500053	EXCAVACION CIMENTACION A MANO	M3	48,00	7,12	341,76
4			01.006.01.02	500060	RELLENO CON MATERIAL DE SITIO	M3	20,00	1,85	37,00
					ESTRUCTURA				
5			...	506951	CIMENTACION	M3	28,00	112,10	3.138,80
					CERCHA METALICA CON SOSTENIMIENTO EN				
6			02.044.01.04	500763	PERFILES	KG	2.945,76	1,71	5.037,25
7			02.024.01.02	503058	CUBIERTA	M2	402,00	10,21	4.104,42
8			...	506454	LOSETA DE PISO	M2	400,00	11,24	4.496,00
9			...	507817	PAREDES	M2	240,00	17,52	4.204,80
					TOTAL:				21.892,03

SON :VEINTIUN MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y DOS dólares TRES centavos

# GUIBOR LTD.

PROYECTOS EN INGENIERIA- DESARROLLO DE INVENTOS  
RUC:1789120129874  
DIRECCION: AV. AMAZONAS Y 9 E OCTUBRE  
TELF: 0281551887 - 02815417

## PROFORMA

Nº 000282

R.U.C. / C.I.:

Fecha:

Forma de Pago:

Cliente:  
Dirección:  
Teléfono:

CANTIDAD	CONCEPTO	VALOR UNIT.	TOTAL
1	HORNO DE SECADO DE 50 CM CON DOS VARIANTES. LLEVA UN SOLO VENTILADOR CON UN MOTOR DE 3HP. DADAS LAS DIMENSIONES DEL HORNO, SE LA ADICIONA UNA CINTA TRANSPORTADORA PARA CIRCULACION DE LA MADERA, DE 2.5 M DE LARGO	\$ 28.400	\$ 28.400
Abono:		SUMAN:	\$ 28.400
Saldo:		DESCUENTO:	\$ 28.400
Observaciones:		SUBTOTAL:	\$ 3.408
		I.V.A. 12% :	\$ 3.408
		TOTAL:	\$ 31.608

ELABORADO POR

- ADQUIRIENTE -

RECIBI CONFORME

# COTIZACION

Nombre: ..... Fecha: ..... Teléfono: .....  
 Dirección/Trabajo: ..... Céd. Ident. ....

PRECIOS INCLUYEN IVA			
Código	Modelo	Descripción	P.V.P.
	9ABE	Sp.H. 9000 BTO 6YE	\$
1 TOTAL			\$490,62

Observaciones: .....  
 Crédito Directo  Tarjeta de Crédito

2 \$	Cuota Inicial	
3 \$	Saldo a financiar (1+2)	
4 \$	% Interés	
	Ganancias Mensuales	\$42,98 %
	Total a pagar (2+3+4)	\$773,63

Sucursal: ..... D79 ..... Vendedor: Elizma .....  
 0805949966

NOTA: PRECIOS SUJETOS A CAMBIOS SIN PREVIO AVISO



