

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA
DEL ECUADOR ESMERALDAS**

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

TÍTULO:

**ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO EN
EL CANTÓN RIOVERDE, PROVINCIA ESMERALDAS**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA COMERCIAL
MENCIÓN PRODUCTIVIDAD**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

**ARTICULACIÓN EMPRESARIAL TERRITORIAL
DESARROLLO TERRITORIAL RURAL Y EMPRENDIMIENTO**

AUTOR:

ESTUPIÑAN ARAUJO NATHALLY

ASESOR:

MGT. BURBANO SALAZAR JAVIER

ESMERALDAS, MAYO 2018

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de grado de la PUCESE previo a la obtención del título de Ingeniera Comercial mención Productividad

LECTOR 1

PhD. Yulien Herrera

LECTOR 2

Mgt. Cristina Mendoza Macías

DIRECTOR DE ESCUELA

Mgt. Alexandra Bautista

DIRECTOR DE TESIS

Mgt. Javier Burbano Salazar

Esmeraldas, 2018

AUTORÍA

Yo, NATHALLY BANELLY ESTUPIÑAN ARAUJO con número de cédula 080413382-5, declaro que la presente investigación enmarcada en el actual trabajo de tesis es absolutamente original, auténtica y personal.

En virtud de que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica de la autora y de la PUCESE

Nathally Estupiñan Araujo

080413382-5

AGRADECIMIENTO

Agradezco a las instituciones que menciono a continuación por haberme brindado la información necesaria para la elaboración de la investigación : Gobierno Autónomo y Descentralizado (GAD) de Rioverde, Asociación de Productores de Cacao de Rioverde (APROCAR), Unión de Asociaciones Eloy Alfaro de Chontaduro, Corporación Esmeraldeña para la Formación y Desarrollo Integral (CEFODI) y al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

A la Pontificia Universidad Católica del Ecuador sede Esmeraldas (PUCESE) y a los docentes que han sido parte de mi desarrollo académico en cada semestre, por los conocimientos adquiridos.

A mi profesora PhD Yulien Herrera por ayudarme con sus opiniones y conocimientos para la elaboración de mi investigación.

También a la lectora Mgt. Cristina Mendoza Macías, la cual ayudo con sus aportaciones para la elaboración de la misma y sus conocimientos impartidos en los años de estudio.

A mi asesor el Mgt. Javier Burbano Salazar por su apoyo y consejos que me brindo en todo el proceso de la elaboración de la tesis.

Por último agradecer a mis compañeros de aula por todos los momentos vividos en los años de estudio, en los que compartimos buenas experiencias

DEDICATORIA

Le dedico esta tesis primero a Dios que sin él no podríamos estar en este mundo, a mis amados padres los cuales son el pilar fundamental en mi vida y por su incondicional apoyo que me han brindado para alcanzar esta meta, que son el Sr. FERNANDO ESTUPIÑAN RODRIGUEZ y la Sra. AURA ARAUJO SOLIS.

También a toda mi familia que ha estado pendiente de mi crecimiento tanto personal como profesional, que me han brindado su ayuda y cariño cada día.

A mi hermana DANNYA ESTUPIÑAN ARAUJO la cual estimo mucho y amo, para que siga mis pasos y sepa que todo se logra con esfuerzo y empeño.

Por último, a mi amigo de vida JEFFERSON ALBUJA TAEZ, el cual ha estado conmigo en los buenos y malos momentos de mi vida. Y ha sido un apoyo más para mí.

INDICE

AUTORÍA.....	III
AGRADECIMIENTO	IV
DEDICATORIA	V
RESUMEN.....	IX
ABSTRACT.....	X
INTRODUCCIÓN	1
Presentación del tema de investigación.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
JUSTIFICACIÓN	4
OBJETIVOS	5
Objetivo General	5
Objetivo Específico.....	5
CAPITULO I: MARCO TEÓRICO.....	6
Bases teórico-científica	6
Marco legal	18
CAPITULO II: MATERIALES Y MÉTODOS.....	21
Tipo de investigación	21
Investigación Descriptiva.....	21
Investigación Exploratoria	21
Investigación Documental.....	21
Investigación de Campo.....	22
Investigación Mixta.....	22
Definición conceptual y operacionalización de las variables.....	23
Población y Muestra.....	26
Métodos Lógicos.....	26
Técnica e Instrumentos	27
Revisión documental.....	27
Encuesta	27
Entrevista	27
Instrumentos.....	27

Análisis de datos	29
CAPITULO III: RESULTADO	30
CAPITULO IV: DISCUSIÓN	48
CAPITULO V: CONCLUSIONES.....	50
CAPITULO VI: RECOMENDACIONES	51
BIBLIOGRAFÍA	52
ANEXOS	55
ANEXO 1. ENCUESTA DIRIGIDA A LOS AGRICULTORES	55
ANEXO 2.....	57
ENTREVISTA DIRIGIDA A LOS PRESIDENTES DE LAS ASOCIACIONES.	57
ANEXO 3. VALIDACION DE ENCUESTA	58
ANEXO 4. VALIDACION DE LA ENTREVISTA	61
ANEXO 5. MATRIZ DE IMPACTOS CRUZADOS DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO EN EL CANTÓN RIOVERDE.....	64

INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Esquema de la producción.....	8
Figura 2. Estructura grafica de la cadena de cacao en el Ecuador	10
Figura 3. Superficie por tipo de cacao en Ecuador	11
Figura 4. Análisis FODA	13
Figura 5 Cuadrantes FODA	28
Figura 6 Tipo de cacao producido.....	31
Figura 7 riego al sembrío	35
Figura 8 Tipos de plagas	38
Figura 9 Control de plagas	39
Figura 10 Tipos de poda.....	40
Figura 11 Procesos que realizan.....	41
Figura 12 Secado del cacao.....	42
Figura 13 Estado de bodegas.....	43
Figura 14. Matriz de impactos cruzados	47

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Tipos de cacao.....	11
Tabla 2. Cantidad de cacao producido	32
Tabla 3. Hectáreas que poseen	33
Tabla 4. Número de hectáreas.....	34
Tabla 5. Número de empleados.....	36
Tabla 6. Mantenimiento del sembrío	37

RESUMEN

Las principales actividades económicas que se realizan en la Provincia de Esmeraldas son: pesca, agricultura y ganadería las que aportan al desarrollo de la provincia. Por su parte el cantón Rioverde, destaca en el sector agrícola, por ser uno de los principales productores de cacao de alta calidad, el cual es comercializado exitosamente a nivel nacional e internacional.

Aunque lo antes expuesto es conocido, se ha obtenido información acerca de los procesos y estado actual de este sector, motivo por el que se realiza la presente investigación, con el fin de diagnosticar la situación actual de la producción de cacao del Cantón Rioverde y conocer los factores internos y externos del mismo.

Para esta investigación se aplicó una metodología de tipo exploratoria, descriptiva, documental y de campo, aplicando un total de 30 encuestas unas en la Unión de Asociaciones de Chontaduro y otra en la asociación APROCAR de igual manera se aplicaron dos entrevistas a cada uno de los presidentes de las asociaciones.

Los principales resultados de la investigación fueron que el 93% de los agricultores encuestados producen cacao nacional, es decir fino de aroma, con una producción de 5.49 quintales por hectárea al año. Además se conoció que de los 30 socios, sólo uno de ellos tiene personal contratado.

Por otro lado respecto a las enfermedades que afectan a las plantaciones en un 63% responden que es la escoba de bruja, además en este mismo porcentaje se evidencia que los campesinos o socios realizan el proceso de partida y desgrane para ser entregados en las asociaciones.

Palabras Clave: cacao, proceso, producción, calidad, asociación

ABSTRACT

The principal activities of economy in Esmeraldas are: fishing, agriculture and cattle raising which contribute to the province development. Moreover, Rioverde canton highlights the agriculture sector because it is one of the leading producers of high quality cocoa which is successfully marketed nationally and internationally. Although, it has been obtained information about process and present condition of the cocoa production from Rioverde canton. This investigation applied an exploratory, descriptive, documental and field methodology which allowed 30 surveys to the Unión de Asociados de Chontaduro and other associations like APROCAR where it was possible to interviewed to the presidents.

The main results of the research were that 93% of the surveyed farmers produce national cacao, that is to say fine of aroma, with a production of 5.49 quintals per hectare per year. It was also learned that of the 30 partners, only one of them has hired personnel.

On the other hand regarding the diseases that affect the plantations in 63% respond that is the witch's broom, also in this same percentage it is evident that the farmers or partners perform the process of departure and shelling to be delivered in associations

Keywords: cocoa, processes, production, quality, association.

INTRODUCCIÓN

Presentación del tema de investigación

El sector agropecuario es uno de los principales sectores económicos del país, está relacionado con la transformación de los recursos naturales en productos primarios no elaborados. Es la actividad humana orientada al cultivo del campo y la crianza de animales. Los productos del sector primario son utilizados como materia prima en la producción industrial. Las principales actividades son: la agricultura, ganadería, silvicultura, apicultura, la acuicultura la caza y la pesca (Ministerio de Educación de la República Dominicana, 2017).

La actividad que se investigó es la agricultura, la cual se aplica desde el principio de la existencia del ser humano como forma de generar alimentos, siendo esta la actividad en la que el hombre transforma la tierra para hacerla apta para los sembríos, para cultivar y cosechar plantas con fines productivos y de subsistencias, actividad que ayuda al desarrollo autosuficiente de los países (Sáez,2010).

La agricultura es una de las actividades que se espera ponga un alto a la pobreza extrema, la cual ayudaría de manera eficaz a los pobladores de las zonas rurales para impulsar un buen vivir y alimentar a la población mundial que se espera llegue a 9000 millones de habitantes en el año 2050, el crecimiento de la agricultura ayudaría al 78% de las personas pobres de zonas rurales del mundo que dependen de esta actividad logrando que incrementar sus ingresos y mejorando el estilo de vida (Banco Mundial, 2016)

La actividad agrícola para el Ecuador en la última década ha representado un 8% del PIB agropecuario, con un incremento interanual del 4% dentro del panorama agroeconómico, se conoce que Ecuador gracias a la situación geográfica en la que se ubica es un país privilegiado por la diversidad de climas que se presentan, lo que es fundamental para que las tierras sean fértiles y productivas para la actividad agrícola. (Monteros y Salvador, 2015).

En Ecuador al cacao en su época de auge, se lo conoció como la “pepa de oro” pues era uno de los principales generadores de divisas para el país, antes de que hubiese el boom petrolero. Así generando los primeros capitales y dando lugar a la banca, la industria y el comercio, para de esta manera generar solvencia económica (Pro Ecuador, 2013).

Según la Secretaría Técnica del Comité Interinstitucional para el Cambio de la Matriz Productiva (STCICMP), La producción de cacao en el Ecuador esta denominada por unidades producidas entre pequeñas (20 has o menos) y medianas (de mas de 20 a 50 has). El 88% del total unidades productivas (UPAs) y el 73,4% del area cultivada (STCICMP,2015).

En base a la encuesta de superficie y producción agropecuaria realizada en Esmeraldas, se conoce que esta provincia cuenta con 881 mil hectáreas de tierra, lo que representa el 50% de la superficie de la zona de planificación 1 y el 7% del total nacional, dentro de estas tierras existen importantes cultivos dedicados a la palma, café y cacao, conjuntamente con grandes extensiones de bosques, y cultivos de la industria forestal (MCPEC, 2011).

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En la zona rural del cantón Rioverde, la agricultura es una de las actividades que realizan los pobladores como medio de subsistencia, a pesar de las bondades y beneficio que ofrece la tierra, los rendimientos de los cultivos son poco atractivos para los productores. Esto se debe a que no tienen buenas vías de acceso para el transporte y comercialización del producto, el estudio realizado por Veco Andino (2016), muestra que también existe una baja productividad debido a las prácticas de cultivo obsoletas, los cultivos no cuentan con riego, existe un uso limitado de fertilizantes y falta de técnicas agrícolas.

Dentro del cantón Esmeraldas se están manejando planes de desarrollo para la actividad agraria, esperando mejorar la producción de cacao nacional fino de aroma, denominado también sabor arriba, y así los agricultores obtengan una ventaja competitiva en el mercado nacional e internacional y puedan obtener una mayor rentabilidad.

Las tierras del cantón Rioverde son fértiles y se prestan para la cosecha y siembra de cacao, las personas que habitan en sus cinco parroquias se dedican a la agricultura, pesca y ganadería. En lo relacionado al sector agrícola la actividad que más se realiza es la producción de cacao debido que es uno de los productos que les genera rentabilidad en su economía.

La investigación se realizó en el Cantón Rioverde al norte de la provincia, donde se tomó como objeto de estudio a las dos asociaciones productoras de cacao existentes en el cantón, son: APROCAR y la Unión de Asociaciones Eloy Alfaro de Chontaduro.

Sin embargo, no existe un estudio sobre el análisis actual de la producción del cacao que permita conocer cómo están desarrollando las actividades o el estado del sector, por esto el problema se plantea con la siguiente interrogante.

¿Cuál es la situación actual de la producción de cacao del Cantón Rioverde?

JUSTIFICACIÓN

La producción de cacao en el cantón Rioverde es una de las actividades que aporta a la economía del sector, sin embargo esta puede mejorarse para generar mayores fuentes de trabajo y fortalecer a la economía rioverdeña, a pesar de esto no se cuenta con información profunda, detallada e histórica acerca de la producción de cacao, por lo que es complejo analizar de manera clara el funcionamiento de esta actividad, siendo esta la principal motivación para realizar la investigación, generando aporte con información precisa y confiable acerca del estado actual de la producción cacaotera del cantón.

Por lo tanto, este documento es una investigación exploratoria, en el que se realiza un análisis actual de la producción del cacao en el cantón Rioverde. Para el desarrollo de la investigación ha sido primordial la aplicación de los conocimientos adquiridos durante el tiempo de estudio en la carrera de Administración de Empresas, utilizando un FODA participativo, porque permite diagnosticar la situación interna y externa del sector, generando información confiable.

Esta investigación sirve de apoyo para posteriores estudios, permitiendo a los investigadores encontrar datos relevantes publicados en este documento. Los resultados obtenidos se socializaran y pondrán a disposición tanto con las Asociaciones que aportaron con información valiosa para este trabajo investigativo, como con representantes de las Juntas Parroquiales y GAD cantonal de Rioverde, lo que permitirá diseñar estrategias para dar soluciones a las problemáticas de los agricultores de cacao del cantón e impulsar la creación de asociaciones que puedan no sólo cosechar, sino también agregar valor al producto y así ser competitivos tanto en mercados nacionales como internacionales, generando un proceso dinámico, que permita el desarrollo de la economía del cantón Rioverde.

Por otra parte es importante señalar que esta investigación contribuye al aporte y respuesta que da la Universidad a una problemática identificada en los sectores de la que forma parte, es decir contribuyen en la generación de datos e información analizados, presentando resultados que sirven como punto de partida para dar posibles soluciones de los sectores.

OBJETIVOS

Objetivo General

Analizar la situación actual de la producción de cacao del cantón Rioverde, provincia Esmeraldas

Objetivo Específico

- ✓ Recopilar información sobre las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del sector cacaotero del cantón Rioverde.
- ✓ Identificar los procesos para la producción de cacao en el cantón Rioverde.
- ✓ Priorizar los factores de la matriz FODA.

CAPITULO I: MARCO TEÓRICO

Bases teórico-científica

Definición de Agricultura

La agricultura como la actividad agraria que comprende todo un conjunto de acciones humanas que transforma el medio ambiente natural, con el fin de hacerlo más apto para el crecimiento de las siembras. Es el arte de cultivar la tierra, refiriéndose a los diferentes trabajos de tratamiento del suelo y cultivo de vegetales, normalmente con fines alimenticios, o a los trabajos de explotación del suelo o de los recursos que este origina en forma natural o por la acción del hombre: cereales, frutas, hortalizas, pasto, forrajes y otros variados alimentos vegetales (Sáez, 2010, p3).

Según Sáez (2010) clasifica la agricultura, considerando lo siguiente: Según su dependencia del agua, en la que se encuentran la agricultura de secano y de regadío; según la magnitud de la producción y su relación con el mercado, dentro esta la agricultura de subsistencia y agricultura industrial; según se pretenda obtener el máximo rendimiento o la mínima utilización (...) están la agricultura intensiva, agricultura extensiva; además según el método y objetivos considerando la agricultura tradicional, industrial, ecológica y natural.

Con las citas antes mencionadas, se encuentra que existe similitud con el objeto de estudio el tipo de agricultura, que de acuerdo a la clasificación que presenta Sáez es la “magnitud de producción y su relación con el mercado”, es decir:

La agricultura de subsistencia es la que se basa en la producción de alimentos para el autoconsumo familiar y tener productos para la venta en el mercado. Mientras que la agricultura industrial se refiere a la producción en grandes cantidades de cacao y así estas ser vendidas a nivel nacional e internacional.

Ambos tipos de agriculturas forman parte de la producción de alimentos, en este caso el cacao es sembrado y cosechado por campesinos en las zonas rurales, es vendido para obtener ingresos que permitan la subsistencia de las familias.

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (Salcedo et al, 2014, p.26) la Agricultura Familiar es una forma de organizar la agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, acuicultura y pastoreo, que es administrada y operada por una familia y, sobre todo, que depende preponderantemente del trabajo familiar, tanto de mujeres como hombres. La familia y la granja están vinculados, co-evolucionan y combinan funciones económicas, ambientales, sociales y culturales.

Clasificación del cacao

Para analizar el cacao como fruto de la acción productiva antes mencionada según Arpide lo clasifica en tres tipos básicos: el cacao forastero, criollo y trinitario.

Forastero: Se caracterizan principalmente por tener un sabor fuerte y amargo, sutilmente ácido. También por tener una gran potencia aromática. Poco fino y sin diferenciar el sabor. Se los cultiva principalmente en Ecuador, Perú, Colombia, Brasil, Guayana, entre otros (Arpide, 2007).

Criollo: Poseen un sabor de tipo amargor suave, ácidos y afrutados. Su aroma es delicado y sutil. Al ser degustado se puede sentir un sabor a frutas ácidas (cítricos, frutas del bosque, etc.) y a pasas de corinto. Se cultiva principalmente en México, Guatemala y Nicaragua (Arpide, 2007).

Trinitario: Es una combinación de las variedades del criollo y el forasteros. De tipo perfumado con un amplio rango de sabores aromáticos y persistentes sabores a heno, roble miel y notas verdes. Este se cultiva en los países que cuenten con los cacaos de tipo criollo y forasteros (Arpide, 2007).

Proceso productivo

Para analizar la situación del sector agrícola deben conocer cuáles son los procesos productivos que utilizan, para esto se debe entender qué es un proceso de producción.

Según Uribe (1994) afirma que “la producción es el conjunto de operaciones mediante las cuales se transforman los insumos en bienes o servicios” (p.22).

Por otra parte, Mercader (1996) considera que se deben tener en cuenta conceptos como el de proceso productivo que “es toda transformación de factores productivos en productos mediante una técnica determinada” (p.24). El mismo autor afirma que se debe tener en cuenta también el concepto de factores productivos, ya que “es todo aquello que hace posible el desarrollo de un proceso de producción” (p.24).

A continuación, se presenta en la Figura 1 esquemáticamente el proceso productivo.

Figura 1. Esquema de la producción



Fuente: Uribe (1994)

Comercialización del cacao

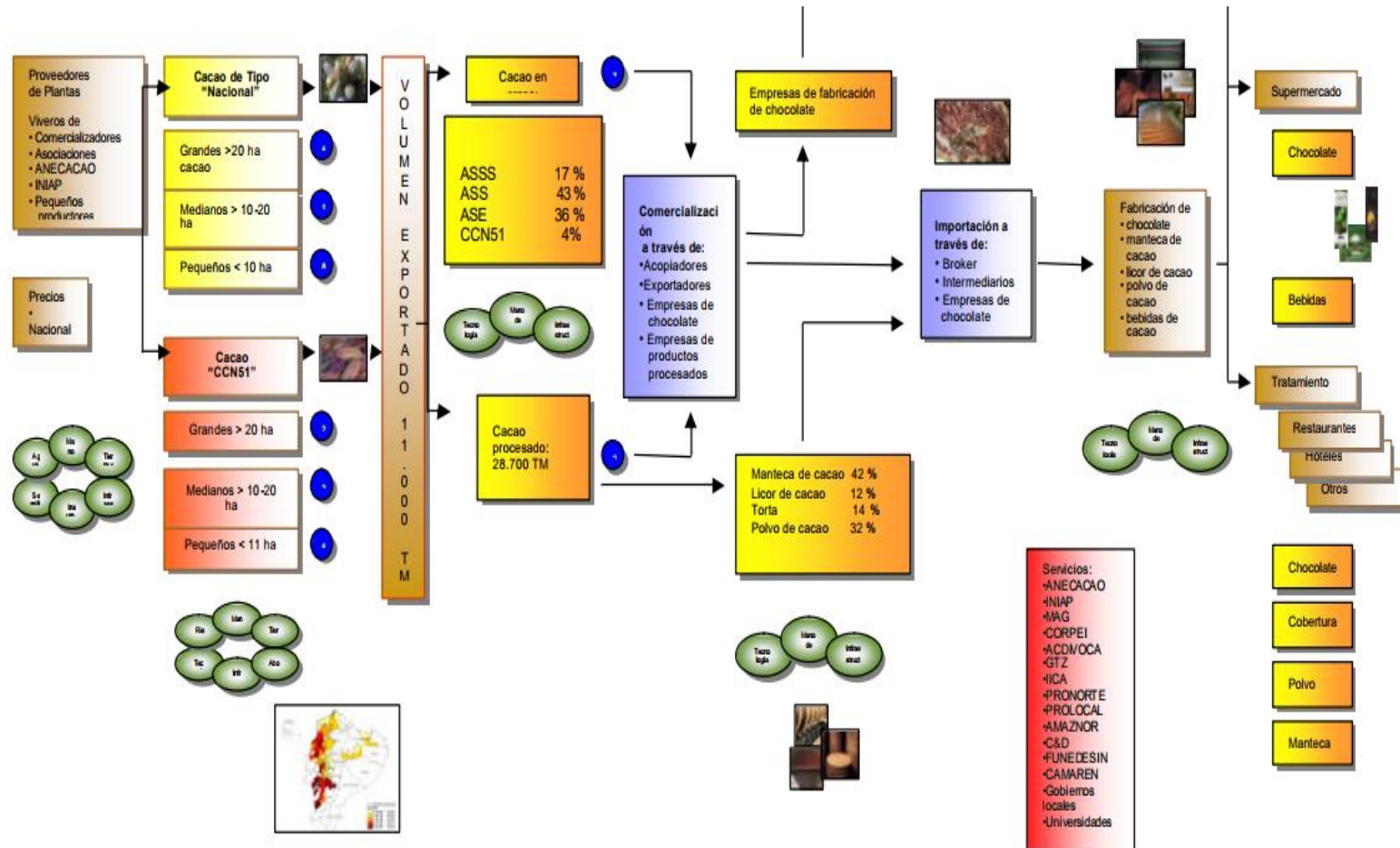
El cacao se ha comercializado bajo tres sistemas, son: la junta de comercialización, la caja de estabilización y el libre mercado. De los sistemas antes mencionado el que se utilizaba en la actualidad es el de libre mercado. A continuación, se hablará de cada uno de ellos.

Según Ramírez (2005) determina que la junta de comercialización se caracteriza por la presencia de un organismo estatal que ejerce un monopolio sobre la comercialización interna y externa del producto. Y que en la caja de estabilización se fijan precios garantizados para los productores y precios referenciales de exportación para cada etapa de la cadena. Por último, en el sistema de libre mercado existen una multitud de agentes privados que participan, sin intervención directa del gobierno, en la comercialización interna y externa y los precios se determinan de acuerdo con los internacionales.

Para llegar a comercializar un producto de calidad, los agricultores llevan a cabo un proceso productivo extenso que les permite obtener el mejor cacao y poderlo comercializar. A continuación, se muestra el esquema del proceso del cacao desde cómo se obtiene la materia prima hasta que es importado a los demás países.

Estructura grafica de la cadena de cacao en el Ecuador, 2005

Figura 2. Estructura grafica de la cadena de cacao en el Ecuador



Fuente: Ramírez (2005)

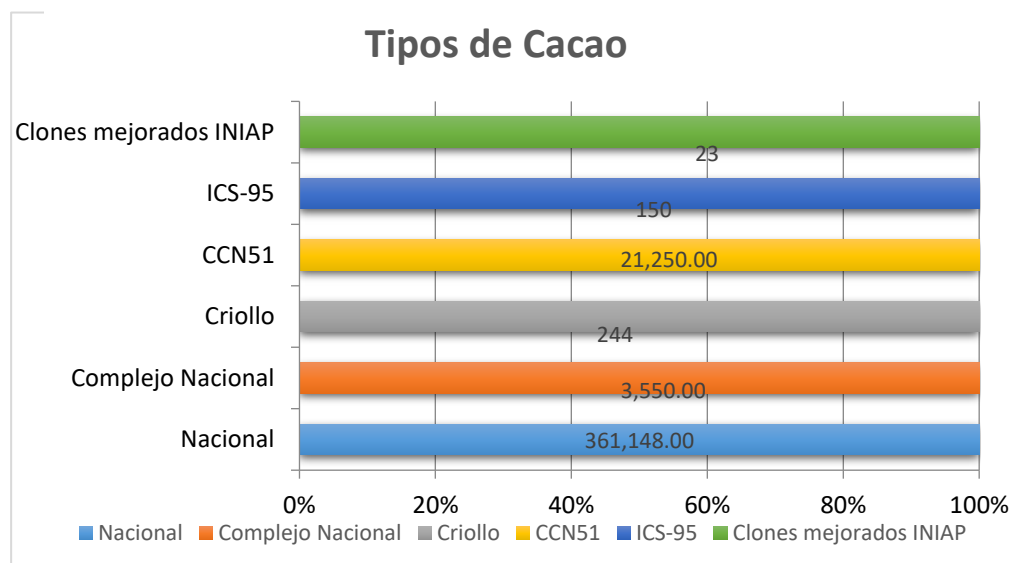
Del cultivo total de cacao que se generó en el Ecuador en el año 2007, se puede observar en la Figura 3 y Tabla 1 las cantidades de hectáreas dedicadas a cada tipo de cacao.

Tabla 1 Tipos de cacao

Tipo de Cacao	Hectáreas
Nacional	361.148,00
Complejo Nacional	3.550,00
Criollo	244
CCN51	21.250,00
ICS-95	150
Clones mejorados INIAP	23
TOTAL	386365

Fuente: Vicente y Urrutia (2007)

Figura 3. Superficie por tipo de cacao en Ecuador



Fuente: Vicente y Urrutia (2007)

MATRIZ FODA

Para el desarrollo de la investigación es necesario conocer el estado actual del sector, es decir cuáles son sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Utilizando la matriz FODA para obtener información importante y relevante que conduce al investigador a la recopilación de resultados

El análisis FODA consiste en realizar una evaluación de los factores fuertes y débiles que en su conjunto diagnostican la situación interna de una organización, así como su evaluación externa; es decir, las oportunidades y amenazas. También es una herramienta que puede considerarse sencilla y permite obtener una perspectiva general de la situación estratégica de una organización determinada (Ponce, 2006, p.2).

La matriz FODA Se define como el conjunto de fortalezas y oportunidades, debilidades y amenazas surgidas de la evaluación de un sistema organizacional que, al clasificarse, ordenarse y compararse, generan un conjunto de estrategias alternativas factibles, las cuales serán seleccionadas y priorizadas posteriormente (lo que significa determinar cuáles de ellos son las mejores estrategias) para identificar, finalmente los objetivos socio-económicos básicos de la organización (Salazar, 2005, p.96).

El FODA es una herramienta fundamental para las empresas, pues es un método sencillo y eficaz, que permite realizar el análisis interno y externo, obteniendo un conocimiento profundo de la situación en la que se encuentra la organización respecto a su entorno y así tomar decisiones para implementar estrategias que les permita mejorar.

Al ser una herramienta que genera un diagnóstico actual de las organizaciones o de algún objeto de estudio, permite analizar los factores claves para establecer estrategias que ayuden a mejorar o mitigar el impacto de ciertas acciones que se lleven a cabo.

La matriz FODA es un estudio en el cual se analiza cuatro factores que son de mucha importancia, a continuación, la siguiente Figura.

Figura 4. Análisis FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES
Capacidades especiales y características de la empresa, que le permiten contar con una ventaja sobre sus competidores	Aquellos factores de la empresa que la sitúan en una posición desfavorable con respecto a sus competidores
<p>Habilidades</p> <p>Aptitudes</p> <p>Recursos</p> <p>Procedimientos</p>	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Situaciones que provienen del exterior (de la empresa) y que pueden afectar negativamente en el desempeño de la actividad	Hechos del entorno que resultan positivos para la empresa, si es capaz de detectarlos y explotarlos a su favor
<p>Situación económica</p> <p>Cambios políticos</p> <p>Estructura social y cultural</p> <p>Tendencias en el consumo, mercado,</p>	

Fuente: Promove Consultoria e Formación slne (2012)

Como se puede observar la ilustración 4 muestra los factores que comprende la matriz FODA, los cuales están dentro del análisis interno y el externo.

Por parte del análisis interno se conoce que es donde se realizará una autoevaluación para la empresa, así estas puedan ver cuáles son los puntos fuertes y los puntos débiles de la misma.

El cual se divide en:

Fortalezas: son aquellas cualidades y capacidades que tiene la empresa que le generan una ventaja, que deben mantenerse o mejorarse.

Debilidades: son aquellas cualidades negativas que le generan desventajas, que deben ser mejoradas para que no perjudique el funcionamiento de la empresa.

Mientras que por parte el análisis externo es todo aquello que la empresa no puede controlar e influye directamente en su desarrollo, la matriz FODA divide por tanto el análisis externo en:

Oportunidades: son todos los factores externos que se presentan a la organización y que le permiten mejorar su rendimiento, es un factor que no se puede controlar.

Amenazas: aquellos factores externos no controlados por la empresa y que pueden generar inconvenientes con el desarrollo de la empresa.

Una vez conociendo todos sus puntos claves, se puede realizar el diagnóstico adecuado para el mejoramiento de la empresa.

Sobre el análisis FODA, Steiner (1991) plantea lo siguiente. “El análisis FODA es un paso crítico en el proceso de planeación. Examinar correctamente oportunidades y peligros (amenazas) futuros de una empresa, y relacionarlo en un estudio imparcial con las potencialidades (fortalezas) y debilidades de la misma representa una enorme ventaja” (p.26)

Otros aspectos, de carácter general, que destacan los especialistas sobre el análisis FODA, son el horizonte temporal del análisis interno y del externo.

Sobre el horizonte temporal, McConkey, en *How to Manage By Results*, precisa que las fortalezas y debilidades, es decir el análisis interno debe orientarse hacia el presente mientras

que el análisis de las oportunidades y amenazas debe orientarse hacia el futuro del periodo que se esté considerando para la preparación de las estrategias (McConkey, 1985, p.110).

Ante esto es importante saber qué;

El análisis FODA, cuando se realiza de la forma apropiada, lleva a la empresa a identificar sus factores estratégicos de éxito (y también los críticos), para una vez identificados, usarlos y apoyar en ellos los cambios organizacionales: consolidando las fortalezas, minimizando las debilidades, aprovechando las ventajas de las oportunidades, y eliminando o reduciendo las amenazas (Promove Consultoria e Formación slne, 2012).

Al realizar el análisis FODA en una organización, se puede identificar las debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades, las cuales permitirán a la organización, tener un diagnóstico más profundo y así poder tomar decisiones correctas, saber qué estrategias se pueden implementar y al mismo tiempo reducir sus amenazas, para llevar un mejor control y al éxito.

Antecedentes

Se revisó la investigación de Erick Paul Villavicencio (2017), titulada “Estudio de factibilidad para la implementación de una empresa dedicada a la exportación de cacao por el puerto de Esmeraldas”, realizada en la provincia de Esmeraldas, para la universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas, la cual se llevó a cabo aplicando una metodología de tipo descriptivo, las técnicas que utilizaron para el levantamiento de la información fueron la encuesta y la Entrevista. Esta investigación, muestra las características y proceso de producción del cacao, desde una semilla hasta la obtención de la materia prima, se concluyó que el Ecuador es un país con alto potencial en cuanto a la producción y comercialización de cacao, debido a esto se está brindando facilidades para el emprendimiento en temas como: la producción y comercialización internacional, para así mejorar la calidad de los productos que se generan en territorio nacional.

También se analizó la investigación de Carla Patricia Espinosa Escobar y David Ricardo Mosquera Narváez (2012), sobre “Estudio de factibilidad para la producción de cacao en el cantón San Lorenzo, provincia de Esmeraldas, se utilizó una metodología de tipo deductivo, inductivo, científico, histórico, descriptivo y estadístico, utilizando técnicas como la encuesta, entrevista y sondeos, aporó con la historia del cacao, como ha sido su evolución en el Ecuador y ayudó a la economía, con las enfermedades que hacen perder la cosecha, los diferentes tipos de cacao, también da a conocer la recopilación de antecedentes cuantitativos de la producción mundial del cacao desde el año 2000 hasta el 2012. El estudio dio a conocer que existe una gran demanda potencial de cacao CCN 51, la cual proviene de países internacionales, a los cuales se les vende el cacao en forma de materia prima, este tipo de cacao es el que produce los mejores rendimientos por hectáreas e incluso resiste a plagas y enfermedades comunes que sufren otros tipos de cacao.

Otra investigación analizada fue la de María Liliana Quintero Rizzuto (2015), sobre “Productos básicos agrícolas y desarrollo: producción y comercialización de cacao en Venezuela”, se aplicó una metodología empirista-inductivo, racionalista-deductiva e introspectivo-vivencial donde se analizaron muchos aspectos como: los antecedentes históricos del cacao, análisis del mercado mundial del cacao en grano y sus perspectivas, a través de la matriz FODA, en conclusión muestra como las corporaciones transaccionales

comercializadoras y manufactureras de chocolate tienen una significativa participación y control del mercado.

Marco legal

Para la presente investigación, se tomó en cuenta el marco legal en el cual funciona la actividad agrícola en el Ecuador, analizando las siguientes leyes, reglamentos:

Dentro de la Constitución Política del Ecuador

En él; Capítulo VI Del régimen agropecuario

Art. 266.- Será objetivo permanente de las políticas del Estado el desarrollo prioritario, integral y sostenido de las actividades agrícola, pecuaria, acuícola, pesquera y agroindustrial, que provean productos de calidad para el mercado interno y externo, la dotación de infraestructura, la tecnificación y recuperación de suelos, la investigación científica y la transferencia de tecnología. El Estado estimulará los proyectos de forestación, reforestación, sobre todo con especies endémicas, de conformidad con la ley. Las áreas reservadas a estos proyectos serán inafectables. Las asociaciones nacionales de productores, en representación de los agricultores del ramo, los campesinos y profesionales del sector agropecuario, participarán con el Estado en la definición de las políticas sectoriales y de interés social (Constitución de la República del Ecuador, 2008).

Para estudiar el sector es de vital importancia conocer cómo se considera la actividad agraria en el país, así mismo analizar los factores más importantes que permitan enriquecer la investigación realizada.

Ley de Desarrollo Agrario

Capítulo I.

De los Objetivos de la Ley

Art. 1.- ACTIVIDAD AGRARIA.- Para los efectos de la presente Ley, entiéndase por actividad agraria toda labor de supervivencia, producción o explotación fundamentada en la tierra.(Congreso nacional comisión de legislación y codificación, ley de Desarrollo agrario, 2004).

Este artículo servirá para tener un conocimiento más profundo sobre las capacitaciones que deben recibir los agricultores y ganaderos por medio del Ministerio de Agricultura y Ganadería y así poder garantizar un producto de calidad en el mercado

Capítulo II

De los Medios para el Cumplimiento de los Objetivos

Art. 4.- CAPACITACION.- El Ministerio de Agricultura y Ganadería deberá arbitrar las medidas para que en la infraestructura física existente en las áreas rurales del país, y en las del Ministerio de Educación y Culturas, se desarrollen. cursos prácticos para indígenas, montubios, afroecuatorianos y campesinos en general, relativos a la preparación del suelo, selección de semillas, cultivo, fumigación, cosecha, preservación, o almacenamiento y comercialización de productos e insumos agrícolas, en orden a mejorar sus niveles de rendimiento en cantidad y calidad. (Congreso nacional comisión de legislación y codificación ley de Desarrollo agrario, 2004).

En esta codificación que se realizó en el Capítulo V en el art.32 de la Ley del Desarrollo Agrario. Se analizó que el gobierno tiene la responsabilidad de promover las organizaciones empresariales a los campesinos, para que así puedan mejorar su economía.

Codificación de la Ley de Desarrollo Agrario

Capítulo v

De la organización empresarial campesina para la producción agropecuaria

Art. 32.- ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL CAMPESINA.- Es deber fundamental del Gobierno Nacional promover las organizaciones empresariales campesinas de producción agropecuaria, para el mejoramiento integral del campesino como beneficiario preferencial de su acción directa. (Congreso nacional comisión de legislación y codificación, ley de Desarrollo agrario, 2004).

En esta presente ley se analizó el art. 29 para conocer como la actividad agraria realizada por las familias campesinas, ayudan a la obtención de productos necesarios para el consumo alimenticio de la sociedad.

Ley Orgánica de Tierras Rurales y Territorios Ancestrales

Capítulo I

De los derechos vinculados a la propiedad de la tierra rural y territorios

Artículo 29.- PRODUCCIÓN RURAL FAMILIAR CAMPESINA. La producción rural familiar campesina en general consiste en las diversas formas de actividad económica practicadas con predominio de la mano de obra familiar y cuyos ingresos provienen de la propiedad o posesión de una determinada unidad productiva bajo su gestión, que incluye la producción agropecuaria, acuícola, silvícola, recolección, artesanía y turismo (asamblea nacional, ley orgánica de tierras rurales y territorios ancestrales, 2016).

Ley de Fomento y Desarrollo Agropecuario

Capítulo I

Art.] 10.- Conforme a los preceptos establecidos en la Constitución de la Republica y los intereses del pueblo ecuatoriano, la presente Ley persigue los siguientes fines y objetivos:

c) Promover la organizacion de los productores agropecuarios en formas asociativas, tanto de producción como de prestación de servicios, para que utilicen y combinen óptimamente su trabajo con los recursos a su disposición e incrementen sus niveles de ingreso

d) Obtener el mejor aprovechamiento de la tierra, con técnicas cada vez más eficientes y que permitan una equitativa distribución del ingreso, para facilitar la incorporación económica (LEY DE FOMENTO Y DESARROLLO AGROPECUARIO, 1979).

CAPITULO II: MATERIALES Y MÉTODOS

Tipo de investigación

La presente investigación puede clasificarse como descriptiva, exploratoria, documental, de campo y mixta dentro de la cual se subdivide en investigación cuantitativa y cualitativa, como señalan varios autores y se detalla a continuación.

Investigación Descriptiva

Hernández et al., (2010) define a la investigación descriptiva, como aquella que mide, evalúa o recolecta datos sobre diversos aspectos, dimensiones o componentes del fenómeno a investigar. Este tipo de investigación se aplicó para describir los procesos y actividades de producción y determinar el tipo de productos que generan las asociaciones productoras de cacao del Cantón Rioverde.

Investigación Exploratoria

Según Hernández et al., (2010), la investigación exploratoria, busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. Esta ha permitido generar información global acerca de los cultivos y las características del proceso productivo, siendo la primera investigación de carácter científico que se realizó sobre la producción de cacao en el cantón Rioverde del cual existe muy poca información actualmente.

Investigación Documental

Arias (2012), define a la investigación documental, como un proceso basado en la búsqueda, recuperación y análisis de información de datos secundarios, de fuentes documentales: impresas, audiovisuales o electrónicas. La investigación es de tipo documental debido a que se realizó revisiones de documentos, libros y estudios previos para obtener información conceptual acerca del sector y proceso a estudiar. También se analizaron las leyes, reglamento y ordenanzas como: La Ley Del Desarrollo Agrario y reglamentos que rigen el sector agrícola del Ecuador.

Investigación de Campo

Según Arias (2012), la investigación de campo es la que consiste en la recolección de datos directamente del objeto que se va a investigar o la realidad donde ocurren los hechos, sin manipular o controlar la variable. Es de campo debido que se visitaron cada una de las asociaciones del cantón Rioverde, lo que permitió recopilar información directamente en el sitio donde se lleva a cabo el proceso productivo del cacao.

Investigación Mixta

Hernández y Mendoza (2008), la investigación con enfoque mixto consiste en la integración sistemática de los métodos cuantitativo y cualitativo en un solo estudio, con el fin de obtener información más completa del fenómeno a estudiar. Se basó en la investigación mixta, debido que se va a caracterizar las actividades dentro de la producción de cacao, de la misma manera se utilizó la encuesta para recolección de información, que permitan aplicar indicadores numéricos.

Definición conceptual y operacionalización de las variables

Problema: Situación actual de la producción de Cacao del Cantón Rioverde

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Técnicas o Instrumentos
Producción de Cacao	Es la actividad humana que obtiene materia prima de origen natural a través del cultivo de cacao.	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión bibliográfica • Clasificación de la investigación • Elaboración del instrumento • Aplicación del instrumento • Recolección de datos 	Adquisición de factores productivos	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso al agua • Número Hectáreas de tierra • Estado de las instalaciones • Tipo de herramientas • Estado de herramientas 	<ul style="list-style-type: none"> • Encuesta • Entrevista

		<ul style="list-style-type: none"> • Procesamiento de datos 	Siembra y propagación	% de cacao fino sembrado % de cacao CCN-51 sembrado.	
			Agronomía del cultivo	Número de Deshierbas (a la semana, al día, al mes, etc.). Número Podas de mantenimiento Tipo de fertilización Tipo de plagas	
			Cosecha	Partida y desgrane Fermentación	

				Secado	
			Producción cacao Fino de Aroma Producción cacao CCN-51	# de quintales de producción/cacao fino de aroma # de quintales de producción/cacao CCN- 51	
			Comercialización	Quintales que se produce Quintales que se venden	

Población y Muestra

Para realizar el presente estudio se determinó una población finita, se tomó en cuenta a las dos asociaciones que se encuentran funcionando en el cantón, donde se conoció que la Asociación Eloy Alfaro es una unión de asociaciones y cuenta con seis asociaciones de las cuales cuatro se encuentran en Rioverde, dos en la parroquia Chontaduro y dos en el reciento Chumunde, las otras están ubicadas en el cantón Eloy Alfaro.

Por lo que se encuestó a la asociación APROCAR ubicada en la parroquia Montalvo y a la Unión de Eloy Alfaro a las dos que se encuentran en Chontaduro.

Métodos

El método que se utilizó para la investigación fue el lógico; en el cual se encuentran la deducción, síntesis y el analítico. Los cuales ayudaron para la obtención de información relevante para ser analizadas.

Métodos Lógicos

Según Arias (2012) afirma que la deducción permitirá pasar de afirmaciones generales a lo más concreto en cuanto al proceso y actividades que realicen las asociaciones del cantón Rioverde para la producción; la síntesis sirvió para recolectar la información general de la producción de cacao, para poder procesar de manera más específica. Finalmente, se utilizó el método analítico, con el cual se logró distinguir los elementos necesarios a analizar del objeto de estudio para así poder revisar ordenadamente cada uno de ellos de manera más fácil y profunda.

Técnica e Instrumentos

Para la presente investigación se utilizó como técnicas de recolección de datos: encuesta y entrevista que permitieron además llevar un control de los datos.

Técnicas

Revisión documental

La investigación utilizó la revisión documental que sirvió para analizar documentos y conceptos sobre temas específicos como: conceptos de la producción de cacao, de la Matriz FODA, procesos de producción del cacao, entre otras, por lo cual, dentro de la investigación se aplicó para la revisión de conceptos y leyes del sector agrícola como la Ley Del Desarrollo Agrario

Encuesta

Arias (2012), define la encuesta como una técnica que pretende obtener información que suministra un grupo o muestra de sujetos acerca del tema a investigar. Se usó para la recolección de información acerca de la producción de cacao, aplicándola a cada uno de los socios, teniendo en cuenta el nivel educativo, para así obtener datos precisos, de esta manera se procedió a procesar y tabular los datos con el fin de conseguir un diagnóstico del estado actual en que se encuentre la producción de cacao en el cantón Rioverde.

Entrevista

Según Arias (2012), la entrevista es una técnica basada en un dialogo o conversación “cara a cara” entre el entrevistador y el entrevistado acerca de un tema previamente determinado. Sirvió para obtener una información más directa, debido que se les realizó los gerentes de las asociaciones y a los funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del cantonal de Rioverde, de manera que sirvió para verificar la información y saber más afondo como trabajan en cada una de las asociaciones en conjunto con el Municipio.

Instrumentos

Para realizar la encuesta es necesario realizar un cuestionario donde se establezcan preguntas claras de tipo cerrada, dicotómica y opción múltiple, que permitieron recabar la información necesaria y relevante sobre el proceso de producción, revisar (ANEXO 1).

Para la entrevista también se realizó un cuestionario que contenga preguntas claras que permitan obtener la opinión de los presidentes de las asociaciones y sobre el funcionamiento actual de las asociaciones, revisar (ANEXO 2).

Por último, se elaboró una matriz FODA para proyectar de manera más sintética toda la información recolectada de la encuesta y entrevista. La cual contiene, fortalezas, amenazas, debilidades y oportunidades. Que ayudó a identificar las posibles estrategias que mejoren o fortalezcan el proceso de producción de cacao de las asociaciones en el Cantón Rioverde

Para analizar la matriz FODA se utilizó el método de Impactos Cruzados el cual permite generar interrelaciones entre variables para definir problemas, la manera como las fortalezas pueden ayudar a provechar las oportunidades y disminuir las amenazas o la manera de como las debilidades imposibilitan aprovechar una oportunidad y generan una amenaza. Para ello se utilizó la siguiente matriz que se muestra a continuación.

Figura 5 Cuadrantes FODA

	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
FORTALEZAS	(OFENSIVA — MAXI-MAXI) Intentar aprovechar al máximo las posibilidades	(DEFENSIVA — MAXI-MINI) Protegerse de las amenazas apoyándose en las fortalezas
DEBILIDADES	(ADAPTATIVA — MINI-MAXI) Reducir o eliminar para aprovechar las oportunidades	(SUPERVIVENCIA — MINI-MINI) Resistir sin ceder para no perder posiciones

Fuente: Elaboración propia.

En cada cuadrante se utilizó una escala del 1 al 3 para medir las relaciones entre los elementos de la matriz, donde 1= a no existe relación, 2= existe una relación media y 3= existe mucha relación.

Análisis de datos

Para analizar los datos que se obtendrán en la investigación al realizar la encuesta y la entrevista, se utilizó el programa Excel, para tabularlas, realizar gráficos, porcentajes y otras medidas estadísticas para una mejor explicación de la información obtenida por las asociaciones del cantón Rioverde acerca de la producción de cacao.

CAPITULO III: RESULTADOS

En el presente estudio se realizó una matriz FODA la cual ayudó a caracterizar la situación actual de la producción de cacao en el cantón Rioverde de la provincia Esmeraldas, analizando los instrumentos (encuestas y entrevistas) aplicada a los agricultores y representantes de las asociaciones.

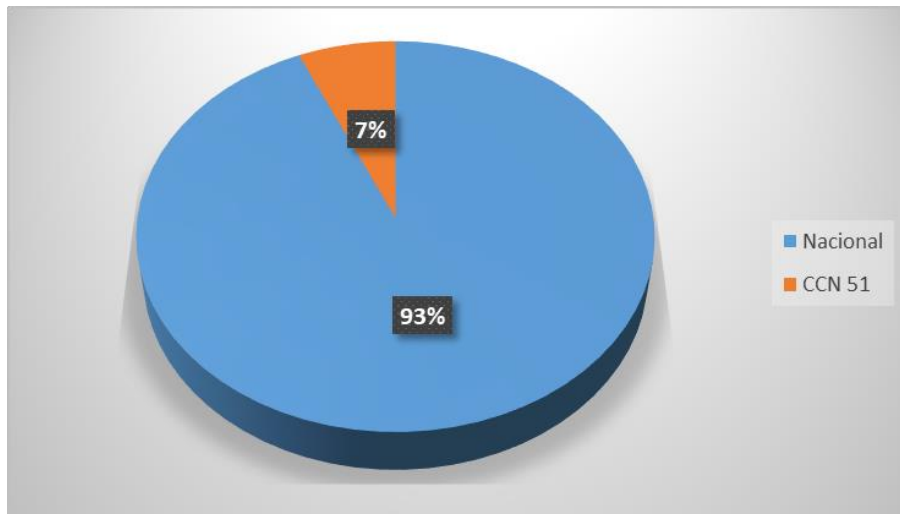
Descripción de la muestra

De las tres asociaciones encuestadas (30 personas) el 80% de la población son hombres y el 20% restante son mujeres. El rango de edades de los agricultores se encuentra entre los 30 y 65 años y todos pertenecen a la provincia Esmeraldas.

Análisis de la encuesta

A continuación, se analiza la encuesta aplicada a los agricultores de Cacao.

Figura 6 Tipo de cacao producido



Fuente: elaboración propia

Tal como muestra en la figura 6, el principal tipo de cacao que producen las asociaciones de Rioverde, es el Nacional con un 93% y solo una pequeña parte produce CCN 51 con un 7%. La mayoría de los agricultores cosecha cacao Nacional debido a que es el que tiene una mayor demanda en mercados internacionales, siendo utilizado para la elaboración del chocolate en barra.

Sobre la cantidad de cacao que produce qq Hd/año, se realizó el correspondiente análisis estadístico, obteniéndose la tabla 2:

Tabla 2. Cantidad de cacao producido

Cantidad de cacao producido	
Media	5,496
Error típico	1,489234132
Mediana	2
Moda	2
Desviación estándar	8,156871273
Varianza de la muestra	66,53454897
Curtosis	10,79628021
Coefficiente de asimetría	2,952830565
Rango	39,79
Mínimo	0,21
Máximo	40
Suma	164,88
Cuenta	30

Fuente: elaboración propia

La media de la producción es de 5,50 qq Hd/año, con una desviación estándar de 8, lo que indica cuanto se desvían los datos de la media; siendo la desviación estándar la diferencia promedio de producción que existe entre los agricultores. En este caso, el número mínimo de producción es 0,21 qq Hd/ año y el máximo de 40 qq Hd/año.

Esto se debe a que la mayoría de los agricultores cuentan con pequeñas hectáreas de producción y una mínima cantidad de ellos cuentan con grandes hectáreas para sembrar.

Otras de las interrogantes es el número de hectáreas que posee, de la cual también se realizó el análisis estadístico, obteniéndose la tabla 3:

Tabla 3. Hectáreas que poseen

Hectáreas que poseen	
Media	9,51666667
Error típico	2,7836224
Mediana	4
Moda	4
Desviación estándar	15,2465278
Varianza de la muestra	232,456609
Curtosis	11,9082821
Coefficiente de asimetría	3,23705765
Rango	74
Mínimo	1
Máximo	75
Suma	285,5
Cuenta	30

Fuente: elaboración propia

La media de hectáreas por agricultor es de 9,52, con una desviación estándar de 15,25, con un rango mínimo de 1 hectárea y máximo de 75 hectáreas.

Lo que demuestra que la mayoría de los agricultores cuentan con pequeñas cantidades de tierras y pocos de ellos tienen hectáreas grandes que las utilizan para la siembra y cosecha del cacao.

Para conocerla cantidad de tierras que utilizan para la producción, se realizó la siguiente pregunta ¿qué número de hectáreas dedicadas a la producción de cacao?, de la cual también se realizó un análisis estadístico

Tabla 4. Número de hectáreas

hectáreas dedicadas a la producción de cacao	
Media	3,066666667
Error típico	0,348834952
Mediana	3
Moda	4
Desviación estándar	1,910647721
Varianza de la muestra	3,650574713
Curtosis	4,743428697
Coefficiente de asimetría	1,67815823
Rango	9
Mínimo	1
Máximo	10
Suma	92
Cuenta	30

Fuente: elaboración propia

La media de hectáreas por agricultor dedicada a la producción de cacao es de 3,07, con un rango mínimo de 1 hectárea y máximo de 10 hectáreas.

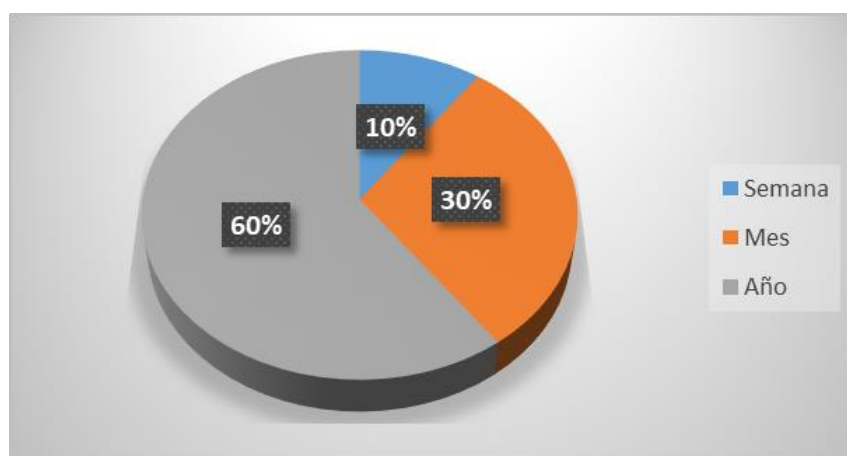
Esto es porque la mayoría de los agricultores no dedican todas sus tierras a la producción de cacao debido a la falta de recurso o por otra actividad a la que se dedican, como por ejemplo puede contar con la ganadería o cría de otros animales.

Para conocer si los agricultores del cantón cuentan con sistemas de riego y de qué manera se abastecen y realizan esta actividad se plantearon las siguientes interrogantes; ¿tiene sistema de riego para las plantaciones?; ¿de dónde obtienen el agua para el riego del sembrío?

De las cuales se conoció que el 100% de los agricultores encuestados no cuentan con sistema de riego para su sembrío, debido que no tienen recursos económicos para realizarlos o en algunos casos su plantación es muy pequeña, sin embargo, realizan un riego de forma manual y el agua que utilizan para su sembrío la obtiene de los ríos cercanos a sus tierras.

Para saber con qué frecuencia realizan el riego se plantea la siguiente interrogante que se muestra en la figura 7 ¿Cuántas veces realizan el riego al sembrío?

Figura 7 riego al sembrío



Fuente: elaboración propia

Como se muestra en la figura 7, se determinó que la mayoría de los agricultores realizan el riego al sembrío cada año con un 60%, y solo el 30% de ellos lo realiza al mes y a la semana con un 10%. Tomando en cuenta que esto no afecta a la calidad del cacao, debido que si la riegan con mucha frecuencia la planta se vuelve susceptible a las plagas por lo que los agricultores consideran que al regarla de esa manera tiene un producto de calidad.

Otras de las interrogantes que se les planteó, es el número de empleados. Para poder analizarlo se realizó una tabla estadística.

Tabla 5. Número de empleados

Número de empleados	
Media	0,033333333
Error típico	0,033333333
Mediana	0
Moda	0
Desviación estándar	0,182574186
Varianza de la muestra	0,033333333
Curtosis	30
Coficiente de asimetría	5,477225575
Rango	1
Mínimo	0
Máximo	1
Suma	1
Cuenta	30

Fuente: elaboración propia

Se determinó que la media de número de empleados es de 0,03 menor a 1 teniendo un mínimo de 0 empleados y un máximo de 1. Esto se debe a que la actividad agrícola en producción de cacao dentro del sector es una actividad productiva familiar, debida que son tierras pequeñas y no tienen recursos para contratar a otra persona.

Para conocer cómo los agricultores llevan a cabo el mantenimiento del sembrío se planteó la siguiente interrogante ¿Con qué frecuencia da mantenimiento al sembrío?

Tabla 6. Mantenimiento del sembrío

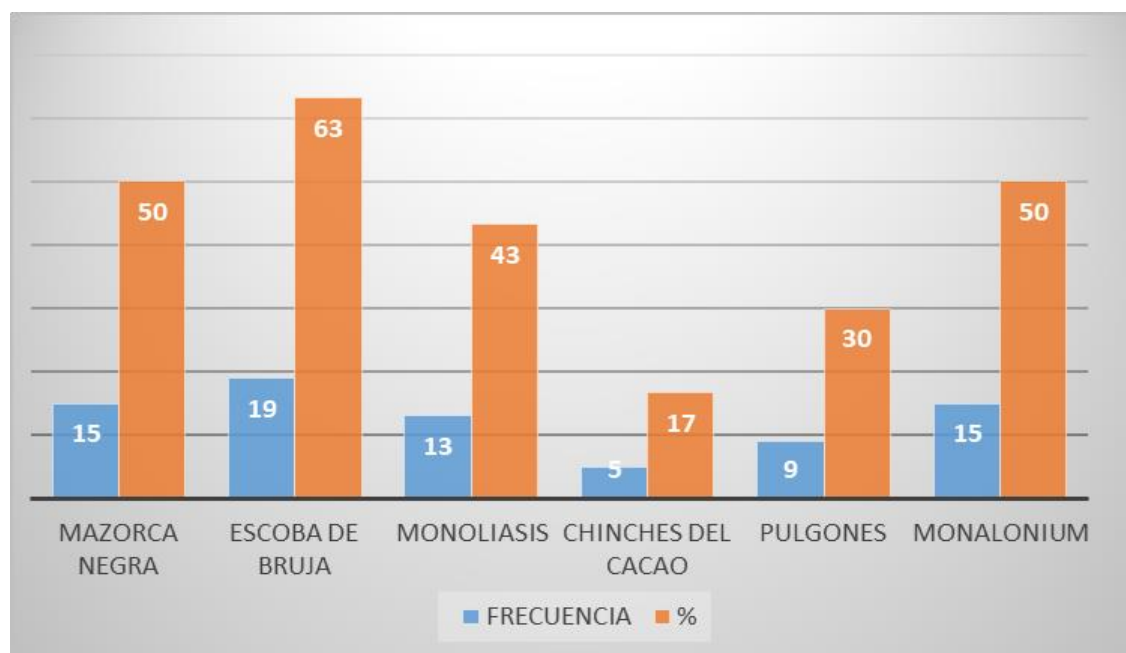
Mantenimiento del sembrío	
Media	33,46666667
Error típico	3,273977276
Mediana	28
Moda	28
Desviación estándar	17,93231207
Varianza de la muestra	321,5678161
Curtosis	-0,023167508
Coefficiente de asimetría	0,872555306
Rango	70
Mínimo	10
Máximo	80
Suma	1004
Cuenta	30

Fuente: elaboración propia

La media en que los agricultores realizan el mantenimiento a los sembríos es de 28 días, con una desviación estándar de 17,93 días, lo que demuestra que los datos varían uno de los otros, con un rango mínimo de 10 días y máximo de 80 días, esto demuestra que se está regando de manera adecuada las plantaciones, en bases a lo que dicen los expertos de Agrocalidad quienes afirman que el sembrío se mantiene en buen estado cuando se riega cada 30 a 60 días para que no se generen plagas y se mantenga la cosecha.

De acuerdo con las encuestas, se encontró que el 100% de las plantaciones han sufrido de algún tipo de plagas. La plaga con mayor incidencia en las plantaciones es la escoba de bruja con un 63%, el 37% restante se distribuye en la incidencia de otras plagas

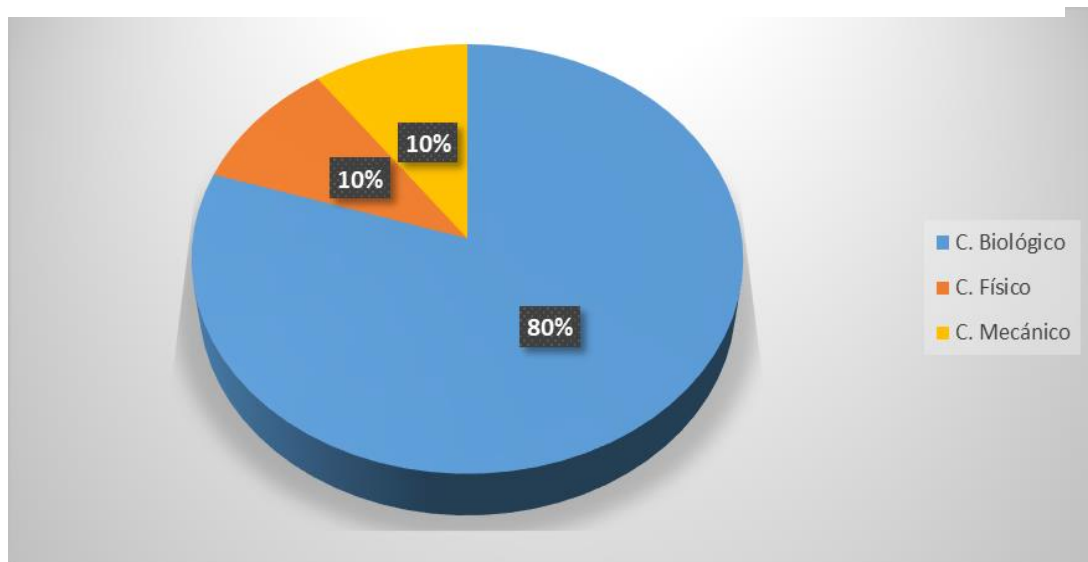
Figura 8 Tipos de plagas



Fuente: elaboración propia

Luego de conocer qué tipo de plagas son las más frecuentes dentro de las plantaciones de cacao es importante conocer como las eliminan o controlan.

Figura 9 Control de plagas

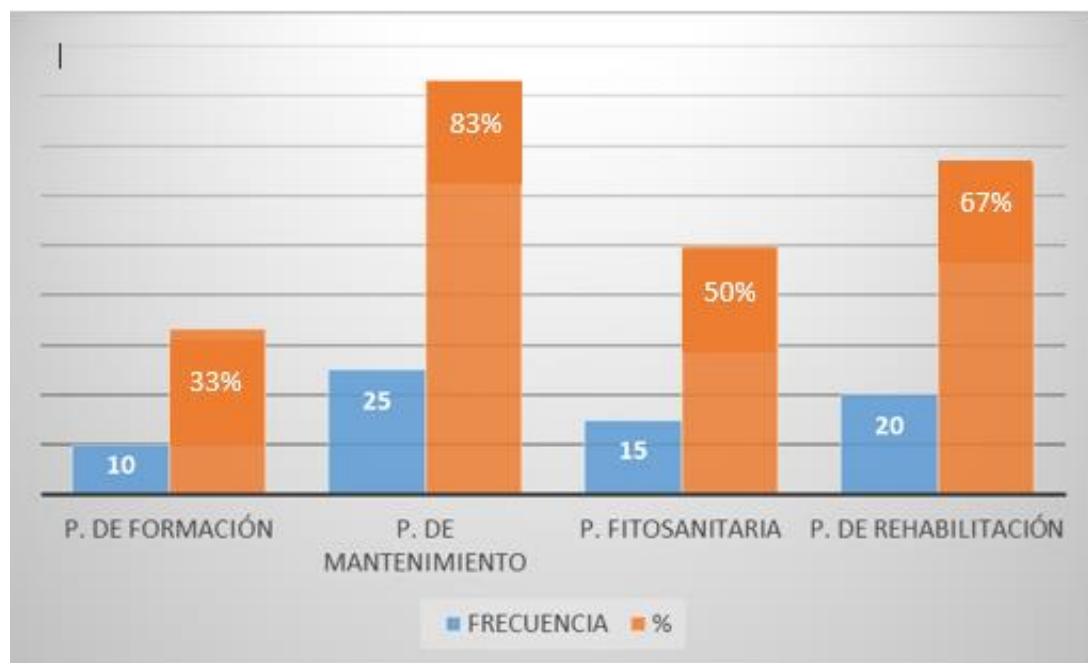


Fuente: elaboración propio

Tal como se muestra en el Figura 9, el 80% de los agricultores aplican un control biológico, que consiste en hacer uso de organismos vivos para reducir el inóculo del patógeno y además previene la aparición de otras. El 20% restante aplica control físico o mecánico, que de igual manera ayuda a eliminarlas pero su proceso es más largo.

Para que las plantaciones se encuentren en buen estado se conoce que debe haber un constante mantenimiento lo cual es conocido como poda para esto se planteó la siguiente interrogante.

Figura 10 Tipos de poda



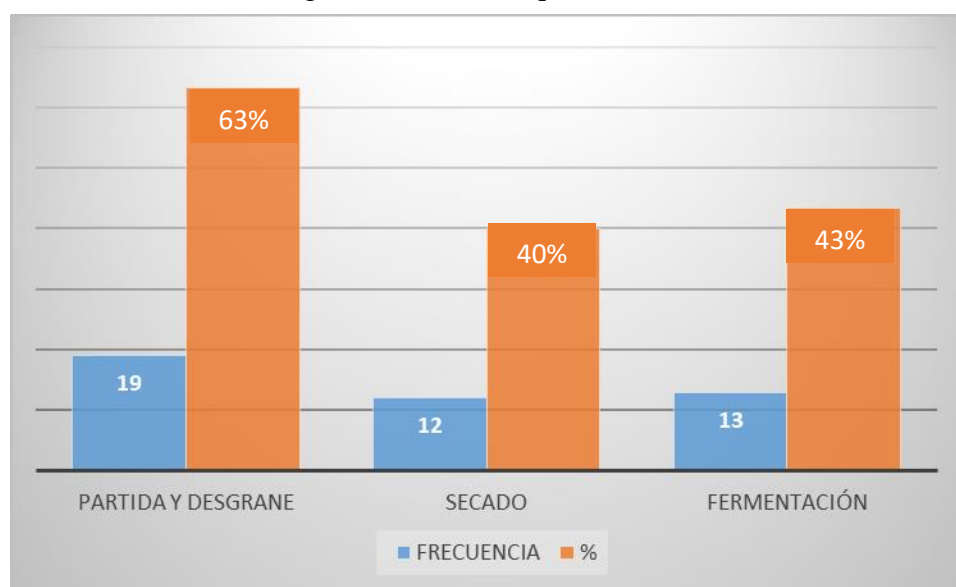
Fuente: elaboración propia

Como se puede observar en la figura 10, el tipo de poda que se utiliza con más frecuencia en las plantaciones cacaoteras del sector es la poda de mantenimiento con un 83%, la cual se la realiza cuando la planta está en receso, es decir cuando aún no dan frutos. También otros agricultores realizan los cuatro tipos de podas debido que cada uno se lo realiza en las diferentes etapas de la plantación y así esta pueda mantenerse y dar un producto de mayor calidad.

Se logró conocer que el 100% de los agricultores utilizan abonos para sus plantaciones, así estas puedan tener un crecimiento más fortalecido, puedan dar mejores frutos y dependiendo el estado de la planta se le aplican los diferentes tipos de abonos que existen.

Acercas de los procesos para obtener la cosecha se obtuvo que se utiliza más la de partida y desgrane con un 63% y la otra parte de la población con un 40% el secado y un 43% la fermentación. La mayoría de los agricultores llevan a cabo el proceso de partida y desgrane porque es más fácil y no se utiliza ningún tipo de herramientas, también se debe a que ellos los venden al centro de acopio en baba y en la menor parte, seco, como se observa en la figura 11.

Figura 11 Procesos que realizan

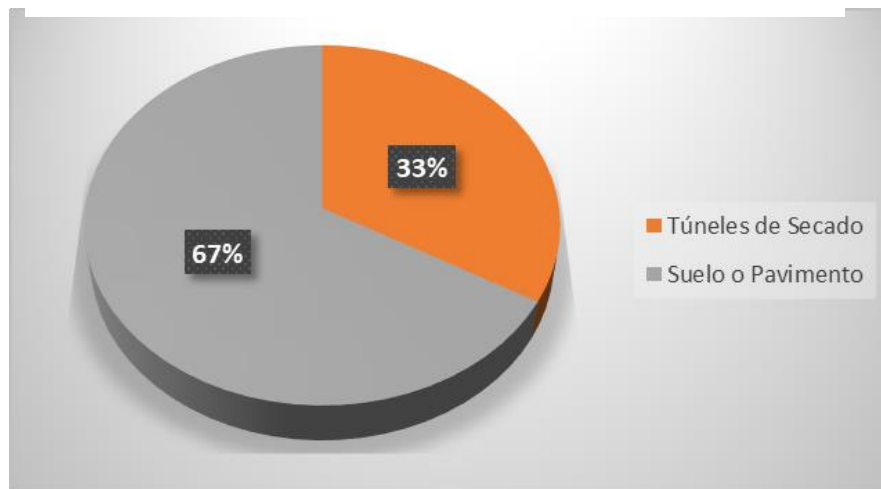


Fuente: elaboración propia

Para tener un conocimiento más profundo de como los agricultores realizaban los procesos de la pregunta anterior se les preguntó si lo realizaban de forma tradicional o automatizada. Lo cual arrojó que el 100% de los agricultores realizan sus procesos de forma tradicional, porque la mayoría no cuenta con recursos necesarios para la implementación de herramientas tecnológicas para sus procesos y también porque ya es costumbre realizarlo de esta manera.

Es importante conocer cómo se lleva a cabo el proceso de secado del cacao gracias a la siguiente interrogante se obtuvo que:

Figura 12 Secado del cacao

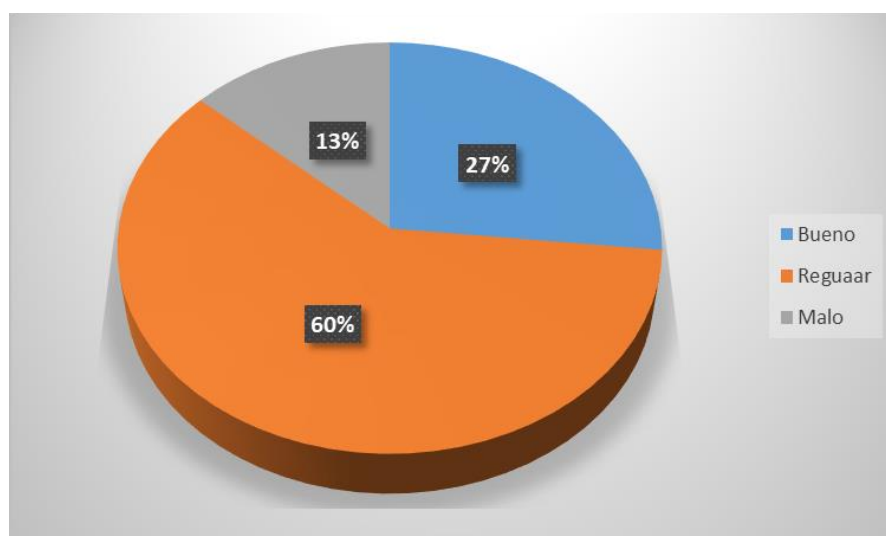


Fuente: elaboración propia

La mayoría de los agricultores de las asociaciones realizan el secado del cacao en el suelo o pavimento, ya que para ellos es la mejor manera de realizarlos y más fácil acceso. Por lo que no cuentan con recursos económicos para realizarlos de las otras formas que son más recomendadas, para obtener un mejor producto.

Para saber cómo se encuentra sus bodegas se realizó la siguiente pregunta; ¿cuál es el estado de sus bodegas donde se almacena el cacao?

Figura 13 Estado de bodegas



Fuente: elaboración propia

Tal como se puede ver en la figura 13, la bodega donde los agricultores almacenan el cacao con un 60% se encuentra en un estado regular, debido que las instalaciones no se encuentran buen estado para almacenar el cacao para que así este no pueda sufrir algún daño.

Análisis de la Entrevista

Se entrevistó a los presidentes de las asociaciones APROCAR y Unión de Asociaciones de Chontaduro, con la finalidad de conocer su opinión sobre algunas cuestiones que se antojan importantes para esta investigación, de las entrevistas que se pudo obtener que:

Identifican un apoyo por parte del estado en temas financieros a través de entidades como BanEcuador y técnico por parte de Agrocalidad y el MAG. Coincidieron los presidentes, en señalar como un problema para su actividad el mal estado de las vías, situación que les perjudica ya que al estar sus tierras en zonas lejanas se dificulta llevar la producción al centro de acopio, más aun en invierno cuando las lluvias generan lodo en las vías. De igual forma el clima se convierte también en un inconveniente, pues la plantación de cacao no puede recibir abundantes cantidades de agua por mucho tiempo, pues tiende a dañar la plantación o a que sufran de plagas y, en época invernal según los presidentes, suelen ser muy perjudicados y el estado y las instituciones financieras no contemplan esta situación.

Han mencionado también que cuenta con un mercado seguro a nivel nacional y que actualmente están tratando de implementar tecnología para comercializar barras de cacao.

Los puntos más relevantes que se obtuvieron se plantearon en la matriz FODA la cual se muestra a continuación:

MATRIZ FODA

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS <ul style="list-style-type: none"> ➤ Son productores del cacao nacional el cual tiene mucha acogida en el mercado extranjero ➤ Experiencias en manejo de plagas ➤ Infraestructura ➤ Maquinarias 	DEBILIDADES <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ausencia de sistemas de riego ➤ Bodegas no adecuadas para almacenar el producto ➤ El proceso de secado tradicional
FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES <ul style="list-style-type: none"> ➤ Programas estatales de financiamiento y capacitaciones. ➤ Posibles acuerdos con el ministerio para la realización de proyectos y capacitaciones. ➤ El estar asociado les permite que instituciones como el MAG realice proyectos y capacitaciones con las asociaciones. ➤ Creciente demanda del mercado de pasta de cacao 	AMENAZAS <ul style="list-style-type: none"> ➤ Vías en mal estado ➤ Problemas de plagas causados por el clima ➤ Efectos de los químicos usados para fumigar otras plantaciones.

Los resultados de la matriz de impactos cruzados ANEXO 3 permitieron organizar cada uno de los elementos de la matriz FODA quedando de la siguiente manera:

FORTALEZAS

F1. Son productores del cacao nacional el cual tiene mucha acogida en el mercado extranjero

F2. Experiencias en manejo de plagas

F3. Maquinarias

F4. Infraestructura

DEBILIDADES

D1. El proceso de secado tradicional

D2. Ausencia de sistemas de riego

D3. Bodegas no adecuadas para almacenar

AMENAZAS

A1. Problemas de plagas causadas por el clima

A2. Efectos de los químicos usados para fumigar otras plantaciones

A3. Vías en mal estado

OPORTUNIDADES

O1. Posibles acuerdos con el ministerio para la realización de proyectos y capacitaciones

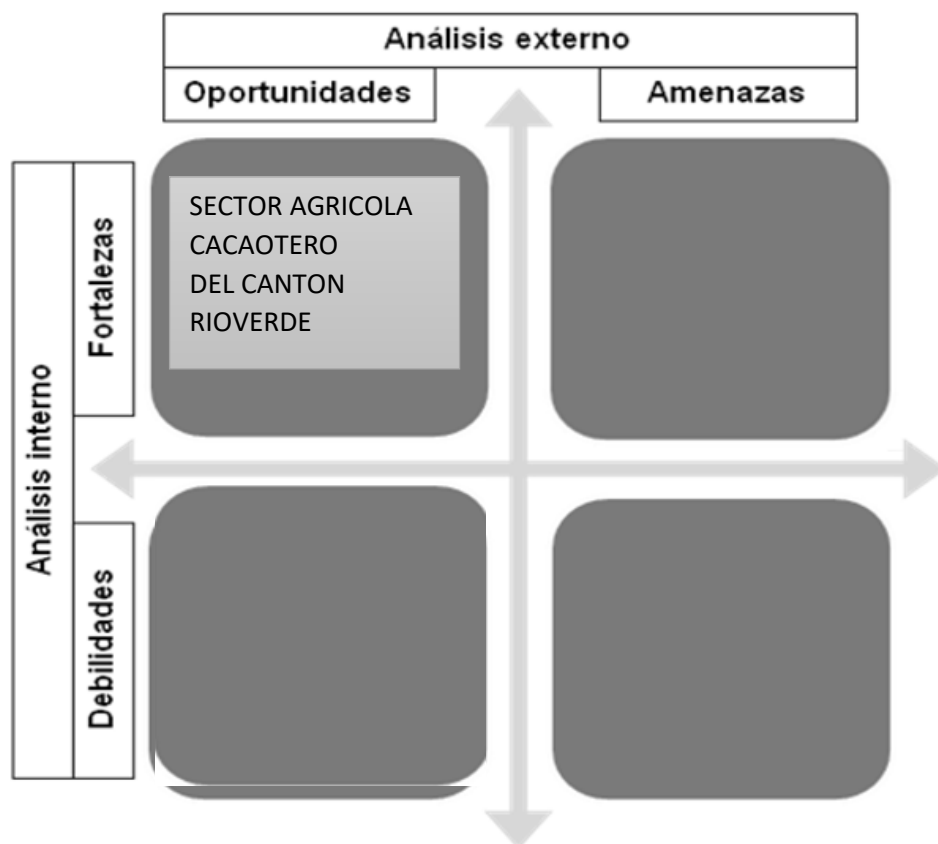
O2. El estar asociado les permite que instituciones como el MAG realice proyectos y capacitaciones con las asociaciones

O3. Programas estatales de financiamiento y capacitaciones

O4. Crecimiento de demanda del mercado de pasta de cacao

Otro de los resultados observados en la matriz de impactos cruzados es que la mayor puntuación se encuentra en el Cuadrante I con un total de 68 puntos, correspondiente a la confrontación entre oportunidades y fortalezas. Lo cual permite aprovechar las fortalezas del presente para obtener las oportunidades del futuro, intentando obtener el mayor beneficio del entorno.

Figura 14. Matriz de impactos cruzados



Fuente: Elaboración propia

CAPITULO IV: DISCUSIÓN

En países como Venezuela existe un fuerte sector de cacao como lo muestra el estudio de Quintero, (2015). En el que se conoció que este país tienen un gran potencial en cuanto a producción de cacao fino y de aroma, con visión de exportación internacional, todo esto gracias a que se estudió y diagnosticó el sector de cacao, donde se pudo reconocer los factores más importantes como la siembra, cosecha de las plantaciones, los fertilizantes y el debido mantenimiento que se les da, lo que permite establecer estrategias que ayuden a mejorar y fortalecer esta actividad productiva, de igual forma al estudiar y diagnosticar el sector productivo de cacao del cantón Rioverde se logró conocer que este cuenta con un gran potencial productivo y con un cacao de muy alta calidad con estándares internacionales.

En cuanto al mantenimiento de las plantaciones se observó que tanto en Venezuela como en el cantón RioVerde existe similitud porque ambos lugares llevan a cabo el mismo tipo de poda y mantenimiento de plagas para garantizar sus productos a través de controles biológicos y físicos.

Dentro de los procesos productivos también se analizó que en ambos lugares se maneja la producción de forma manual, debido que no cuentan con una economía alta para invertir en tecnologías.

En cuanto al manejo de los productos y materias primas dentro del sector productivo de cacao se pudo conocer que existe similitud porque tanto en Venezuela como en el cantón Rioverde se manejan procesos para mantener y producir un cacao de alta calidad y la manera de cuidar la siembra y las semillas para el proceso productivo.

Otro de los estudios analizados es el de Meza (2017) el cual fue realizado en el cantón Esmeraldas con el cual se pudo conocer que tanto en la provincia Esmeraldeña como en el canto Rioverde existen proyectos de exportación los cuales no se han llevado a cabo, a pesar de contar con productos de calidad de exportación.

También esta investigación mostró que el cacao que más se produce dentro del cantón Esmeraldas es el de Fino de aroma, mismo que predomina dentro del cantón Rioverde el cual en su gran parte es vendido en estado de baba a las asociaciones, con esto se puede demostrar

que en de la provincia es productora de este tipo de cacao el cual es muy cotizado por mercados extranjeros.

Otra de las semejanzas que se pudo conocer en estos dos sectores que gran parte de los integrantes de las asociaciones son pequeños productores que cuentan pocas hectáreas dedicada a la siembra y cosecha del cacao.

Por otra parte la investigación elaborada por Espinoza y Mosquera (2012), la cual fue realizada en el cantón San Lorenzo, muestra la dificultad que tienen los campesinos de este sector debido que sus tierras se encuentran lejos de la comunidad a la cual ellos ofrecen su producto, esto les ocasiona pequeños inconvenientes con los costos del transporte y de carga. Este también es uno de los inconvenientes que tienen los agricultores del sector de Rioverde ya que ellos se encuentran lejos de los centros de acopio a los cuales ellos venden el cacao.

Se pudo conocer una semejanza que existe tanto en San Lorenzo como en el Cantón Rioverde el cual es que los productores de estos lugares cuentan con materia prima de calidad y estándares de exportación, pero que no exportan debido a la falta de capacitación técnica en este proceso o por la falta de recursos económicos.

Cabe recalcar que actualmente se manejan proyectos en ambos sectores para que en pocos años se pueda implementar maquinaria y tecnología para transformar la materia prima y generar un producto con valor agregado.

CAPITULO V: CONCLUSIONES

- Mediante el análisis FODA se pudo conocer que el sector agrícola se encuentra en una posición Ofensiva en la cual influyen principalmente las Fortalezas que permiten aprovechar las oportunidades externas.
- En cuanto a los procesos de producción del cacao en el cantón Rioverde se pudo definir que este empieza desde la partida y desgrane donde se obtiene el fruto de las plantaciones y se extrae la pepa, el secado y la fermentación, la pepa del cacao la cual se lo conoce como “pepa en baba” se las coloca en unas casetas o en el suelo y si cuentan con tecnología este proceso se lleva a cabo en unas máquinas industrializadas, para terminar con el cacao en pepa, el cual es ubicados en sacos para su venta.
- Las principales fortalezas son: ser productores del cacao nacional el cual tiene mucha acogida en el mercado extranjero, realizan un control biológico para las plantaciones, que sufren de plagas y tienen un mercado seguro para sus productos el cual es Guayaquil y empresas productores de chocolate nacional. Las debilidades que más afectan son: que no cuentan con sistema de riego, las bodegas no están adecuadas para almacenar el producto y el proceso de secado lo realizan de forma tradicional. Las oportunidades más importantes son: el estar asociado les permite que instituciones como el MAG realice proyectos y capacitaciones con las asociaciones, existen medidas de apoyo por parte del estado con financiamiento y capacitaciones, se están realizando proyectos para elaborar pasta de cacao y puedan ser exportadas en la Unión de asociación Eloy Alfaro. Las amenazas detectadas son solo 3 teniendo más impacto las plantaciones son afectadas por los químicos que son esparcidos para eliminar los mosquitos.

CAPITULO VI: RECOMENDACIONES

- Posteriores investigaciones realicen un plan de exportación en base a los resultados obtenidos para que dichas asociaciones puedan comercializar su producto en mercados internacionales.
- Que a quién corresponda, elaboré estrategias para mejorar el sistema de transporte de los productos de los diferentes socios hasta la asociación.
- Se debería establecer una alianza entre los productores y la academia, para potenciar las oportunidades mostradas en este estudio y que se conviertan en fortalezas, de manera que se contribuya al desarrollo del sector.

BIBLIOGRAFÍA

Agricultura familiar. *En Agricultura familiar en América Latina y el Caribe.*

Recomendaciones de Política.

André C. y Lorena L. (2005). *Análisis de la oferta y demanda del cacao, en el cantón Quininde de la provincia Esmeraldas.* Pontificia Universidad del Ecuador Sede Esmeraldas. Esmeraldas

Arias, G. A. (2012). *El proyecto de investigación.* Caracas: Editorial episteme, C.A.

Arpide, L. (2007, 02, enero). *Afuegolento.* Recuperado de <http://www.afuegolento.com/articulos/17/los-tipos-de-cacao>

Banco Mundial. (2016). *Alimentos y Agricultura.* Recuperado de <http://www.bancomundial.org/es/topic/agriculture/overview#2>

Codificación de la Ley de Desarrollo Agrario. (2004). La Comisión de Legislación y Codificación. Recuperado de <http://www.derechoecuador.com/articulos/detalle/archive/legislacion/leyes/2006/04/13/codificacioacuten-de-la-ley-de-desarrollo-agrario->

Constitución de la República del Ecuador. (2008). Recuperado de <http://www.turismo.gob.ec/wp-content/uploads/2016/02/CONSTITUCI%C3%93N-DE-LA-REP%C3%9ABLICA-DEL-ECUADOR.pdf>.

Hernández, R., Fernández, C., Baptista, P. (2010). *Metodología de investigación.* Mexico D. F.: Editora el comercio S. A.

Ley de Fomento y Desarrollo Agropecuario. (2004). El consejo supremo de gobierno. Recuperado de <http://www.competencias.gob.ec/wp-content/uploads/2016/02/13.-Ley-de-Fomento-y-Desarrollo-Agropecuario.pdf>

Steiner, G. A. (1991). *Planeación estratégica. Lo que todo director debe saber. Una Guía Paso a Paso.* México: CECSA, Editorial Continental, S.A. México

- Ley Orgánica de Tierras Rurales y Territorios Ancestrales. (2016). Registro Oficial Órgano del Gobierno del Ecuador. Recuperado de <http://www.eltelegrafo.com.ec/images/cms/EdicionImpresa/2016/Marzo/14-03-16/14-03-16-pol-Ley-de-Tierras.pdf>
- Mercader, D. J. (1996). El ejecutivo moderno dirección de producción. Madrid: Cultural S. A. de Ediciones
- Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad. (2011). *Agendas para la Transformación Productiva Territorial Provincia de Esmeraldas*. Recuperado de <http://www.produccion.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIAL-ESMERALDAS.pdf>
- Ministerio de educación de la Republica Dominicana. (2017). Sector agropecuario. Recuperado de <http://dgetp.edu.do/sector-agropecuario>
- Monteros, A., y Salvador, S. (2015). *Panorama agroeconómico del Ecuador una visión del 2015*. Recuperado de http://sinagap.agricultura.gob.ec/pdf/estudios_agroeconomicos/panorama_agroeconomico_ecuador2015.pdf
- Mc Conkey, D. (1985). *How tTo Manage by Results*. U.S.A.: American Management Association. U.S.A.
- Ponce, T. H. (2017,1 de Enero). La matriz FODA: alternativa de diagnóstico y determinación de estrategias de intervención en diversas organizaciones. Enseñanza e Investigación en Psicología. Recuperado de <http://www.redalyc.org:9081/articulo.oa?id=29212108>
- Pro Ecuador. (2013). *Análisis del Sector Cacao y Elaborados*. Recuperado de http://www.proecuador.gob.ec/wpcontent/uploads/2013/08/PROEC_AS2013_CACAO.pdf
- Promove consultoría e formación SLNE. (2012). Como elaborar el análisis DAFO. Recuperado de http://www.igape.es/images/crear-unha-empresa/Recursos/ManuaisEmprendedores/6ComoelaborarAnalisisDAFO_cas.pdf

- Ramírez P. (2005). Estructura y dinámica de la cadena de cacao en el Ecuador. Recuperado de https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/10338/22/Dinamica_cadena_cacao_Ecuador.pdf
- Sáez, D. A. (2010). *La agricultura y su evolución a la agroecología*. Valencia: Obra propia Editorial, S.L
- Salazar, Z. H. (2005). Planeación estratégica aplicada a cooperativas y demás formas asociativas y solidarias. Bogotá: Universidad Cooperativa de Colombia.
- Salcedo, S. DE LA O, A. y Guzmán, L. (2014). En busca de una definición única para la Secretaría Técnica del Comité Interinstitucional para el Cambio de la Matriz Productiva- Vicepresidencia del Ecuador. (2015). *Diagnóstico de la Cadena Productiva del Cacao en el Ecuador*. Recuperado de <http://www.vicepresidencia.gob.ec/wp-content/uploads/2015/07/Resumen-Cadena-de-Cacao-rev.pdf>
- Uribe, M. A. (1994). Producción. Bogotá: Editorial Norma S. A
- Veco Andino. (2016). *Cacao en Esmeraldas, Ecuador*. Recuperado de <https://andino.veco-ngo.org/es/project/cacao-en-esmeraldas-ecuador#tab-story>
- Vicente, J. y Urriutia, C. (2011, 17 de Mayo). *Cadena productiva del cacao arriba del Ecuador*. Recuperado de http://portal.uasb.edu.ec/UserFiles/381/File/VICENTE_URRUTIA.pdf

ANEXOS



ANEXO 1. ENCUESTA DIRIGIDA A LOS AGRICULTORES.

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL ECUADOR ESMERALDAS

ENCUESTA DIRIGIDA A LOS AGRICULTORES DE LAS ASOCIACIONES DEL CANTON RIOVERDE

Reciba un cordial saludo por parte de Nathally Estupiñan Araujo, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. La presente encuesta tiene como finalidad recolectar datos que ayuden al desarrollo del plan de tesis sobre el análisis actual del proceso productivo de cacao en el catón Rioverde de la provincia; ante la acogida favorable que se digna dar al presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Los datos que usted coloque, serán tratados con profesionalismo, discreción y responsabilidad.

Sexo: Masculino___ Femenino___ Edad: _____

1. ¿Qué tipo de cacao produce?
Nacional___ CCN 51___ Trinitario___
2. ¿Qué cantidad de cacao producen?___ qq Hd/año (seco)
3. ¿De dónde obtiene el agua para la plantación?
Rio___ Subterráneas___ Pozos___ Aljibe___
4. ¿Cómo transporta el agua para el sembrío?
Bombeo___ Manual___ Sistema de riego___ Otros___
5. ¿Número de hectáreas que posee?_____
6. ¿Número de hectáreas dedicadas a la producción de cacao?_____
7. ¿Qué herramientas utilizan para realizar el regadío?
Motobombas___ Temporizadores___ ordenadores de control de riego___
8. ¿Cuántas veces realizan el riego al sembrío? en base a
Semana___ Mes___ Año___
9. ¿Cuál es el estado de sus bodegas donde se almacena el cacao?

Bueno_____ Regular_____ Malo_____

10. ¿Número de empleados?_____

11. ¿Conque frecuencia da mantenimiento al sembrío?_____

12. ¿Su plantación ha sufrido de plagas?

Sí_____ No_____

13. ¿Qué tipo de plagas?

Pulgones_____ Hormigas arrieras_____ Xyleborus sp_____ Chinchas del cacao_____

Cochinillas_____ Monalonium_____

14. ¿Qué hizo para eliminar las plagas?_____

15. ¿Qué tipo de poda utiliza para su plantación?

16. ¿Cuál de los siguientes productos, utiliza en su plantación?

Abonos_____ Pesticida_____ Químicos_____

17. ¿Cuál de los siguientes procesos realiza?

Partida y desgrane_____ Secado_____ Fermentación_____

18. Los procesos antes señalados, los realiza:

Tradicional_____ Manual_____ Automatizado_____ Moderno_____

ANEXO 2



ENTREVISTA DIRIGIDA A LOS PRESIDENTES DE LAS ASOCIACIONES.

ENTREVISTA DIRIGIDA A LOS PRESIDENTES DE LAS ASOCIACIONES DEL CANTON RIOVERDE

Reciba un cordial saludo por parte de Nathally Estupiñan Araujo, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. La presente encuesta tiene como finalidad recolectar datos que ayuden al desarrollo del plan de tesis sobre el análisis actual del proceso productivo de cacao en el catón Rioverde de la provincia; ante la acogida favorable que se digna dar al presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Los datos que usted coloque, serán tratados con profesionalismo, discreción y responsabilidad.

1. ¿Existen medidas de apoyo mediante créditos o financiamiento por parte del estado?
2. ¿Qué beneficios tienen los productores, siendo parte de la asociación?
3. ¿Cómo les afecta el estado de las vías de acceso al sector agricultor?
4. ¿Cuál es el mercado principal en el cual se venden los productos?
5. ¿Cuentan con algún tipo de convenio, con algún centro de acopio de cacao?
6. ¿Sus productos solo se quedan en materia prima o le dan un valor agregado o procesamiento?
7. como por ejemplo realizar una barra de chocolate

ANEXO 3. VALIDACION DE ENCUESTA



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
SEDE ESMERALDAS

ANEXO Nº 3

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO: Diagnosticar la situación actual de las producción de cacao del cantón RioVerde, provincia Esmeraldas.

POBLACIÓN: Agricultores de las asociaciones del cantón RioVerde.

INSTRUMENTOS: Encuesta

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/		/		/		/			
2	/		/		/		/		/			
3	/		/		/		/		/			
4	/		/		/		/		/			
5	/		/		/		/		/			
6	/		/		/		/		/			
7	/		/		/		/		/			
8	/		/		/		/		/			
9	/		/		/		/		/			
10	/		/		/		/		/			
11	/		/		/		/		/			
12	/		/		/		/		/			
13	/		/		/		/		/			
14	/		/		/		/		/			
15	/		/		/		/		/			
16	/		/		/		/		/			
17	/		/		/		/		/			
18	/		/		/		/		/			
19	/		/		/		/		/			
ASPECTOS GENERALES										SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El numero de items es suficiente para recoger la informacion. En caso de ser negativa su respuesta										/		
VALIDEZ												
APLICABLE:						NO APLICABLE:						
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:												
Validado por.			ENAS SANTA L. Dato									
C.I.:			080147249									
Firma:												
Fecha:			31/07/2017									



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
SEDE ESMERALDAS**

ANEXO N° 3

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO: Diagnosticar la situación actual de las producción de cacao del cantón Río Verde, provincia Esmeraldas.

POBLACIÓN: Agricultores de las asociaciones del cantón Río Verde.

INSTRUMENTOS: Encuesta

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES		
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende				
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
1	/		/		/		/		/				
2	/		/		/		/		/				
3	/		/		/		/		/				
4	/		/		/		/		/				
5	/		/		/		/		/				
6	/		/		/		/		/				
7	/		/		/		/		/				
8	/		/		/		/		/				
9	/		/		/		/		/				
10	/		/		/		/		/				
11	/		/		/		/		/				
12	/		/		/		/		/				
13	/		/		/		/		/				
14	/		/		/		/		/				
15	/		/		/		/		/				
16	/		/		/		/		/				
17	/		/		/		/		/				
18	/		/		/		/		/				
19	/		/		/		/		/				
ASPECTOS GENERALES										SI	NO	OBSERVACIONES	
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/			
Los ítems permiten el logro del objetivo de la investigación										/			
Los ítems están distribuidos en forma lógica y secuencia										/			
El número de ítems es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										/			
VALIDEZ													
APLICABLE:						/						NO APLICABLE:	
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:													
Validado por.				MGT. GILLES JACQUE VILET									
C.I.:				080224017-5									
Firma:													
Fecha:				7-7-2017									



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
SEDE ESMERALDAS**

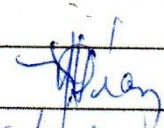
ANEXO Nº 3

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO: Diagnosticar la situación actual de las producción de cacao del cantón RioVerde, provincia Esmeraldas.

POBLACIÓN: Agricultores de las asociaciones del cantón RioVerde.

INSTRUMENTOS: Encuesta

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	X		X			X	X			X		
2	X					X	X			X		
3	X		X			X	X			X		
4	X		X			X	X			X		
5	X		X			X	X			X		
6	X		X			X	X			X		
7	X		X			X	X			X		
8	X		X			X	X			X		
9	X		X			X	X			X		
10	X		X			X	X			X		
11	X		X			X	X			X		
12	X		X			X	X			X		
13	X		X			X	X			X		
14	X		X			X	X			X		
15	X		X			X	X			X		
16	X		X			X	X			X		
17	X		X			X	X			X		
18	X		X			X	X			X		
19	X		X			X	X			X		
ASPECTOS GENERALES										SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										X		
Los ítems permiten el logro del objetivo de la investigación										X		
Los ítems están distribuidos en forma lógica y secuencia										X		UNIR LOS RELACIONADOS
El número de ítems es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										X		
VALIDEZ												
APLICABLE:					X			NO APLICABLE:				
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:												
Validado por.				Yolivi Teresa Díaz								
C.I:												
Firma:												
Fecha:				31/07/2017								

ANEXO 4. VALIDACION DE LA ENTREVISTA



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
SEDE ESMERALDAS**

ANEXO N° 4

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO: Conocer las opiniones de los presidentes de las asociaciones de la producción de cacao

POBLACIÓN: Presidentes de las 2 asociaciones del cantón Rioverde ubicadas en Montalvo y Chontaduro

INSTRUMENTOS: Entrevista

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/			/	/			/		
2	/		/			/	/			/		
3	/		/			/	/			/		
4	/		/			/	/			/		
5	/		/			/	/			/		
6	/		/			/	/			/		
7	/		/			/	/			/		
ASPECTOS GENERALES										SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El numero de items es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										/		
VALIDEZ												
APLICABLE:					/			NO APLICABLE:				
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:												
Validado por.			MGT. GIMMY JACQUE VELAZ									
C.I.:			080724013-5									
Firma:												
Fecha:			27-07-2017									



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
SEDE ESMERALDAS**

ANEXO Nº 4

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO: Conocer las opiniones de los presidentes de las asociaciones de la producción de cacao

POBLACIÓN: Presidentes de las 2 asociaciones del cantón Rioverde ubicadas en Montalvo y Chontaduro

INSTRUMENTOS: Entrevista

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/			/		/		/		
2	/		/			/		/		/		
3	/		/			/		/		/		
4	/		/			/		/		/		
5	/		/			/		/		/		
6	/		/			/		/		/		
7	/		/			/		/		/		
ASPECTOS GENERALES										SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items están distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El número de items es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										/		
VALIDEZ												
APLICABLE:					/			NO APLICABLE:				
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:												
Validado por.			ELIAS SANTAÑA DOTTASO									
C.I.:			0801772273									
Firma:												
Fecha:			31/07/2017									



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
SEDE ESMERALDAS**

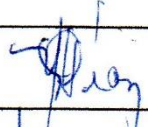
ANEXO N° 4

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

OBJETIVO: Conocer las opiniones de los presidentes de las asociaciones de la producción de cacao

POBLACIÓN: Presidentes de las 2 asociaciones del cantón Rioverde ubicadas en Montalvo y Chontaduro

INSTRUMENTOS: Entrevista

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	X		X			X	X			X		
2	X		X			X	X			X		
3	X		X			X	X			X		
4	X		X			X	X			X		
5	X		X			X	X			X		
6	X		X			X	X			X		
7	X		X			X	X					
ASPECTOS GENERALES										SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										X		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										X		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										X		
El numero de items es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										X		
VALIDEZ												
APLICABLE:					X			NO APLICABLE:				
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:												
Validado por.			Julio Herrera Díaz									
C.I:												
Firma:												
Fecha:			31/07/2017									

ANEXO 5. MATRIZ DE IMPACTOS CRUZADOS DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO EN EL CANTÓN RIOVERDE

		Oportunidades				Amenazas				TOTAL				
	Fortaleza	1	2	3	4		Fortaleza	1	2	3				
		1	2	3	3	3	11	1	1	2	3	6	17	F1
		2	2	3	3	1	9	2	1	3	1	5	14	F2
		3	2	1	2	1	6	3	1	1	1	3	9	F4
		4	1	2	2	3	8	4	1	1	1	3	11	F3
			7	9	10	8	68		4	7	6	34		
	Debilidades													
		1	3	3	2	1	9	1	1	3	1	5	14	D2
		2	2	2	2	1	7	2	1	1	1	3	10	D3
		3	3	3	3	3	12	3	1	1	1	3	15	D1
			8	8	7	5	28		3	5	3	11		
	TOTAL		15	17	17	13			7	12	9			
		O3	O1	O2	O4			A3	A1	A2				