Pontificia Universidad Católica del Ecuador | SEDE ESMERALDAS

ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR

ESTUDIO DE CASO

ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES DE ASTILLA, REALIZADAS POR EL PUERTO DE ESMERALDAS DURANTE EL PERIDO 2012 – 2017

PREVIO A LA OBTENCIÓN DE TÍTULO DE

INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR

AUTOR (A)

FRANK DANIEL ZAMBRANO SIZALIMA

DIRECTOR DE ESTUDIO DE CASO

MGT: CARLOS FERNANDO DIAZ SANCHEZ

Esmeraldas – Marzo, 2019

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de Grado de la PUCESE previo a la obtención del título de INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR.

…….…….....

PRESIDENTE TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

…….…….……..

Lector 1

…….

Lector 2

……..…….…….

Mgt. Mario Armas

Director de la Escuela de Comercio Exterior

……..

Mgt. Fernando Díaz

Autoría

Yo, **FRANK DANIEL ZAMBRANO SIZALIMA**, declaro que la presente investigación está enmarcada en un estudio de caso es absolutamente original, auténtica y personal.

En virtud de que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica del autor y de la Pontifica Universidad Católica del Ecuador Sede en Esmeraldas.

……..…….....

Frank Daniel Zambrano Sizalima

C.I. 080427785-3

Dedicatoria

Este trabajo de investigación, fruto de mis años de estudio, se lo dedico especialmente a mis padres y a Dios;

Así como también a mis hermanos Eder y Ana, que han sido un núcleo fundamental, dándome el impulso y las fuerzas para alcanzar una de mis metas.

Además debo nombrar a todos aquellos que de una u otra manera me ayudaron con sus sugerencias, consejos, experiencias y conocimientos para guiarme y poder desarrollar acertadamente todo mi trabajo. Esas personas, son parte especial e importante de mi vida, contando entre ellos a mis familiares, amigos, compañeros y mis queridos docentes.

Agradecimiento

A Dios todo poderoso por haberme dado el aliento de vida, la gran paciencia y la sabiduría necesaria para poder enmarcarme en mis estudios, alcanzando así mi profesionalización.

A mis padres por darme su apoyo incondicional en todo sentido, por estar siempre a mi derecha, ser mi voz de aliento y el mejor ejemplo a seguir, tanto de ella como de mi padre.

A mis amigos que siempre estuvieron predispuestos a darme la mano en todo momento brindándome su gran apoyo incondicional.

A mi asesor el Mgt. Fernando Díaz quien estuvo siempre predispuesto a brindarme su ayuda incondicional, en cada momento

A mis docentes y compañeros con los cuales compartí muchas vivencias, las mismas que me sirvieron para afirmar mi personalidad y lograr desarrollar con éxito esta etapa de mi vida.

ÍNDICE

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN II
Autoría III
Dedicatoria IV
Agradecimiento V
Lista de figuras VII
Tabla de Ilustraciones VII
Resumen VIII
Palabras claves VIII
Abstract IX
1. Introducción ..... - 10 -
Justificación ..... - 11 -
2. Objetivos ..... - 12 -
2.1. General ..... - 12 -
2.2. Específicos ..... - 12 -
3. Informe del Caso ..... - 13 -
3.1. Definición del Caso ..... - 13 -
a. Presentación de Caso ..... - 13 -
b. Ámbitos de Estudio ..... - 15 -
3.2. Metodología ..... - 16 -
a) Lista de Preguntas ..... - 16 -
b) Fuentes de Información ..... - 17 -
c) Técnicas para la Recolección de Información. ..... - 17 -
3.3. Diagnóstico ..... - 18 -
EXPOFORESTAL ..... - 28 -
SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS DEL ECUADOR (SENAE) ..... - 28 -
Propuesta de Intervención ..... - 29 -
Referencias bibliográficas ..... - 31 -
Anexos ..... - 34 -

Lista de figuras

IMAGEN 1 (AMBITOS DE ESTUDIO EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A.) 14
IMAGEN 2 (CENTRO DE ACOPIO EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A.) 14
IMAGEN 3 (INSTALACIONES EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A) 15
IMAGEN 4 (OFICIO OFICIO NO° SENAE-DDE-2018-0018-OF) 17
IMAGEN 5 (PORTUARIA-APE-DDE-2018-34453-OF) 18
IMAGEN 6 (CRECIMIENTO DE EUCALIPTO) 21

Tabla de Ilustraciones

Ilustración 1 ..... - 18 -
Ilustración 2. ..... - 19 -
Ilustración 3. ..... - 20 -
Ilustración 4. ..... - 21 -
Ilustración 5. ..... - 22 -
Ilustración 6. ..... - 23 -
Ilustración 7. ..... - 23 -
Ilustración 8. ..... - 24 -
Ilustración 9. ..... - 24 -
Ilustración 10. ..... - 25 -
Ilustración 11. ..... - 26 -
Ilustración 12 ..... - 27 -

Resumen

La presente investigación muestra el comportamiento de las exportaciones de astilla desde el puerto de Esmeraldas en el periodo 2012- 2017. Para esto se utilizó la entrevista como técnica para recolectar la información, así como el análisis documental de las estadísticas obtenidas de la institución objeto de estudio. Entre los principales hallazgos se pudo apreciar cómo se encuentra la situación comercial actual de la Exportación de Astillas, la misma que se exporta a diferentes mercados extranjeros desde el puerto de Esmeraldas, dichas exportaciones se realizan mediante la empresa exportadora EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A, también dedicada a la extracción, procesamiento y transporte del eucalipto (astilla), ubicada estratégicamente dentro de las instalaciones industriales del puerto comercial, Autoridad Portuaria de Esmeralda. La astilla es exportada a diferentes partes del mundo siendo su mayor importador Japón, con más de dos millones y medio de toneladas de astillas exportadas desde el puerto de Esmeraldas

La exportación de astilla que realiza EXPOFORESTAL es una de las principales actividades que se realizan en la zona portuaria de Esmeraldas, ayudando al sector económico y laboral de la ciudad, por lo que es de vital importancia mantener y mejorar este sector productivo.

Palabras claves

Exportación de Astilla, Autoridad Portuaria de Esmeraldas

Abstract

This research shows how the export of splinter was performed at the port of Esmeraldas city from 2012 to 2017. The technique of interview was used to carry out this study. One of the main findings is the appraisal of the current commercial situation of exporting splinter, which is exported to different foreign markets from the port of Esmeraldas. The Exporter Company EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A. is in charge of performing such exports. This company also extracts, processes and transports eucalyptus (splinter), it is strategically located within the industrial facilities of "Autoridad Portuaria" Commercial Port in Esmeraldas. The splinter is exported to several markets worldwide, being Japan one of its major importers, with more than two million and a half tons of splinter exported from the Port of Esmeraldas.

The export of splinter carried out by EXPOFORESTAL is one of the main activities performed in the port zone of Esmeraldas, supporting the economic and labor sectors of this city, therefore, it is important to maintain and improve this productive sector.

1. Introducción

En el año 1865 por decreto presidencial en el Ecuador se permitió la introducción del tradicional Eucalyptus globulus, principalmente para la extracción de leña y para ser utilizado como material de construcción (Buitrón, 2001, p. 1).

Desde hace 22 años en la provincia de Esmeraldas se dio inicio la industrialización y comercialización de astilla, la cual por su amplia demanda a nivel internacional dio paso a la exportación de la misma.

En la actualidad en la ciudad de Esmeraldas existe una empresa dedicada a la extracción, procesamiento y transporte del eucalipto, ubicada estratégicamente dentro de las instalaciones industriales del puerto comercial, Autoridad Portuaria de Esmeraldas.

La planta industrial conocida como astilladora, permite el ingreso de troncos de hasta 28 cm de diámetro, extraídos de árboles que han crecido por 10 o 15 años, para ser reducidos a diminutos trozos. Esta planta tiene una capacidad instalada de producción de 70 Ton/ hora, que posterior a su proceso generan un producto de excelente calidad el cual es exportado a países como Japón y Chile (Toro, 2017, p. 1).

Es por ello, que el presente estudio de caso busca realizar un analisis del comportamiento de las exportaciones de astilla, el aporte de su producción a la economía nacional, y su incidencia en el comercio internacional.

Justificación

En el Ecuador las exportaciones generan un gran aporte en la economía y beneficio en la balanza comercial, especialmente en las provincias que cuentan con terminales portuarios.

Uno de los productos que se exporta por la Autoridad Portuaria de Esmeraldas es la astilla, sin embargo, no existe información sobre el comportamiento que este ha tenido en los últimos años, que permita entender la situación actual del producto.

Existen varias investigaciones realizadas en relación con la carga de importación que se maneja por APE, pero en temas de exportación muy pocas, y especialmente en el producto objeto de esta investigación no existen.

Al ser las exportaciones de mucha importancia para la economía de un país y/o de una ciudad, el estudio del comportamiento de la carga de exportación es significativo, puesto que esto permitirá entender la evolución que ha tenido, y servirá como fuente de información técnica para la toma de decisiones operativas y de proyección para las autoridades competentes, además es un aporte técnico que va desde la academia hasta a un sector de vital importancia para el desarrollo de Esmeraldas como el Comercio Exterior.

2. Objetivos

2.1. General

- Analizar el comportamiento de las exportaciones de astilla, por el puerto comercial de Autoridad Portuaria de Esmeraldas, durante el periodo 2012-2017.

2.2. Específicos

- Determinar la tendencia de crecimiento o decrecimiento en cuanto al volumen de las exportaciones de astilla.
- Identificar la variación del precio de la astilla durante el periodo 2012-2017, en base a la recopilación de datos.
- Detallar las posibles causas que influyen en el comportamiento de las exportaciones de astilla dentro del periodo investigado.

3. Informe del Caso

3.1. Definición del Caso

a. Presentación de Caso

En la actualidad en la ciudad de Esmeraldas existe una empresa dedicada a la extracción, procesamiento y transporte del eucalipto (astilla), ubicada estratégicamente dentro de las instalaciones industriales del puerto comercial, Autoridad Portuaria de Esmeraldas, donde exportan a diferentes mercados internacionales, teniendo en cuenta que su mayor importador es Japón con más de dos millones y medio de toneladas de astillas exportadas desde el puerto de Esmeraldas.

> En el país se tiene 2 especies de Eucalipto con importancia económica como materia prima: (Eucalyptus globulos, Eucalyptus urograndis). El E. glóbulus está distribuido en la zona del callejón interandino habiéndose reportado un Incremento Medio Anual (IMA) de 15 m 3 /ha/año. El E.urograndis, conocido como Eucalipto del trópico crece en zonas de Bosque Húmedo Tropical con rendimientos de 29-30 m3 /ha/año de IMA, con individuos obtenidos a partir de la selección de huertos clónales (Miller Flores-EXPOFORESTAL). (Forestal, 2015)

El presente estudio de caso busca realizar un analisis del comportamiento de las exportaciones de astilla, durante el periodo 2012 – 2017, para poder estudiar, si las exportaciones han ido en forma creciente o en forma decreciente.

Se utilizaron diversos tipos de técnicas para realizar un levantamiento de información de la situación actual de la exportación de astillas en el ámbito comercial, con el propósito de encontrar las principales debilidades que puedan tener.

Como parte de este estudio de caso se presentaran más adelante las siguientes imágenes proporcionadas de la página de Expoforestal.

Imagen #1

PROCESO DE CARGA DE BARCO ASTILLERO



(ExpoforestalIndustrial,S.A., 2011)

Imagen #2

ACOPIO Y CLASIFICACIÓN DE CALIDAD DE LA ASTILLA



(ExpoforestalIndustrial,S.A., 2011)

b. Ámbitos de Estudio

El presente estudio de caso, se realiza con la intención de conocer el comportamiento de las exportaciones de astilla realizadas desde el puerto de Esmeraldas durante el periodo 2012 – 2017, determinar la tendencia de crecimiento o decrecimiento de las mismas, realizando un análisis en conjunto con una de las principales empresas exportadoras de la provincia de Esmeraldas, Expoforestal Industrial S.A., que se encuentra ubicada dentro Autoridad Portuaria (Esmeraldas),ya que en la actualidad ésta desempeña un papel importante en las exportaciones de astilla.

Imagen #3

INSTALACIONES EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A



(ExpoforestalIndustrial,S.A., 2011)

c. Actores Implicados

Los actores implicados son: la empresa productora, comercializadora y exportadora

d. Identificación del problema

Actualmente la Autoridad portuaria de Esmeraldas enfrenta un proceso de reactivación, considerando la evolución que ha tenido la carga en el puerto en los últimos años, la cual no ha sido favorable, tanto para el puerto como para la economía de la ciudad (Santos, 2018).

La disminución a los que hace referencia en su estudio Santos, se ha estructurado de manera generalizada en las diferentes cargas que manipula el puerto, teniendo en cuenta que APE, es un puerto multipropósitos, es decir que se mueve diferentes tipos de carga.

La situación afecta a todo tipo de carga, incluyendo a los que son de exportación y que contribuyen de manera importante a la actividad portuaria. Al momento del planteamiento de la investigación no existen estudios que permitan conocer la evolución de las exportaciones de astilla, lo que influye en la toma de acciones necesarias para impulsar su aumento; Por lo antes expuesto se formulan las siguientes interrogantes:

¿Cuál ha sido el comportamiento de las exportaciones de astilla, por el puerto comercial de Autoridad Portuaria de Esmeraldas, durante el periodo 2012- 2017?

¿La tendencia en cuanto al volumen de las exportaciones de astilla ha sido creciente o decreciente?

¿Como se han comportado los precios de la astilla durante el periodo 2012-2017, en base a la recopilación de datos?

¿Cuáles son las posibles causas que influyen en el comportamiento de las exportaciones de astilla dentro del periodo investigado?

3.2. Metodología

Para realizar el presente estudio de caso y proceder a recolectar y generar un análisis correcto, el tipo de investigación es cuantitativo por el comportamiento y precio de exportación de la astilla durante el periodo 2012- 2017 y por su naturaleza el alcance fue descriptivo porque permite obtener información específica, en cuanto al comportamiento de las exportaciones de astillas.

Mediante este concepto, se puede certificar que se identificó las caracteristicas fundamentales de la problematica, atraves de tecnicas de recoleccion de informacion en conjunto con esta metologia aplicada en este estudio de caso.

a) Lista de Preguntas

De acuerdo con la problemática, se plantean preguntas abiertas teniendo en cuenta que se realizaron entrevistas, este tipo de preguntas permitió obtener los datos necesarios para conocer el comportamiento de las exportaciones de astillas realizadas por el puerto de esmeraldas durante el periodo 2012 – 2017, las mismas que pueden ser observadas en los anexos.

b) Fuentes de Información

Como fuente de información primaria, se obtuvo una base de datos, proporcionada por el SENAE y EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S. A. Que muestra el total de declaraciones transmitidas de exportación de astillas, por año y volumen en toneladas métricas realizadas en el puerto de esmeraldas, para así tener la información exacta.

Como fuente de información Secundaria, se incluyeron artículos científicos, referentes a las exportaciones de astillas realizadas en el puerto de esmeraldas durante el periodo 2012 - 2017, además de la importancia e influencia que tengan en el sector económico.

Como fuente de información terciaria, se obtuvo conocimiento referente al tema a través de sitios web que ayudaron a sustentar el estudio de caso

c) Técnicas para la Recolección de Información.

Aplicar técnicas para la recolección de información permitió obtener conocimientos útiles de la problemática que se va a estudiar, de una forma más efectiva para construir las bases y sobre ellas poder trabajar este estudio de caso. De hecho, la técnica de recolección de información es "La previsión acerca de la manera en que se procesará la información obtenida mediante la aplicación del instrumento" (Rojas, 2011, p. 280).

Uno de los instrumentos que nos permite obtener información esencial es la "Entrevista". La cual se realizó a las EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S. A. como la exportadora de astilla en ESMERALDAS.

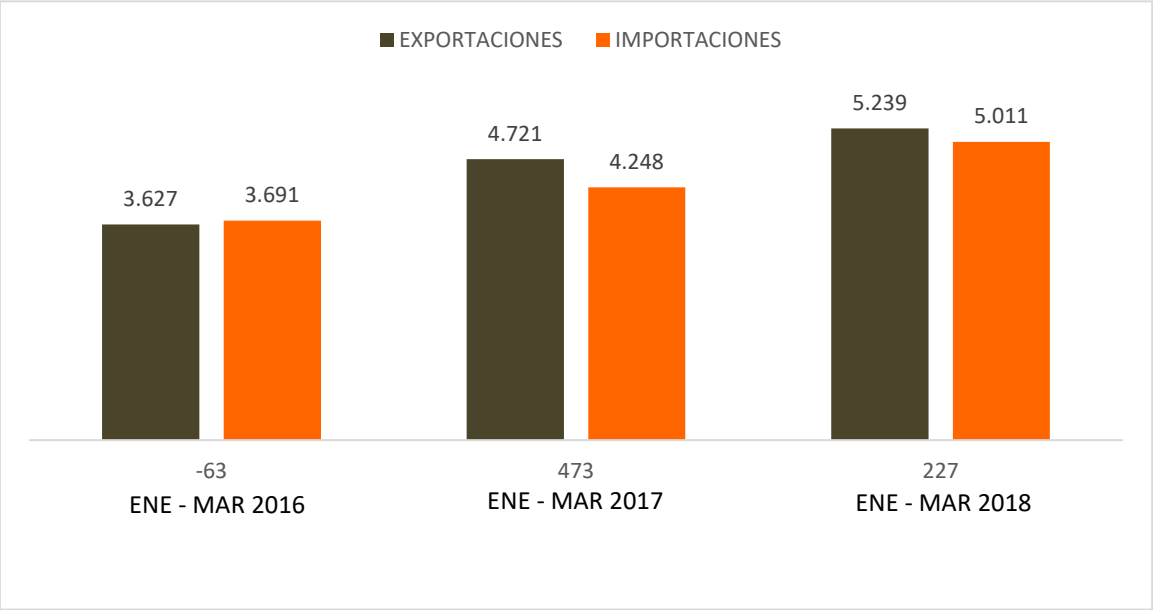
A través de la técnica aplicada "Entrevista" recopilamos información en cuanto a la actividad que realizan, el tiempo que llevan operando en el mercado.

3.3. Diagnóstico

El intercambio comercial que se realiza desde el Ecuador hacía el mundo juega un rol muy importante como factor clave para el crecimiento económico, por ende, mejora las relaciones comerciales entre los países, facilitando la libre circulación de capitales, bienes y servicios; interviniendo así la Balanza Comercial.

Ilustración 1

Balanza comercial total Millones de dólares



Fuente: FEDEXPOR.

La Balanza Comercial de la gráfica muestra que en relación a las importaciones y exportaciones a marzo del 2018 el país ha tenido un superávit de 227 millones de dólares, es decir, un incremento económico.

Las Exportaciones promueven las relaciones entre las naciones y diferentes bloques económicos de integración de los cuales es parte Ecuador.

Ilustración 2.

Exportaciones por producto principal USD miles de dólares

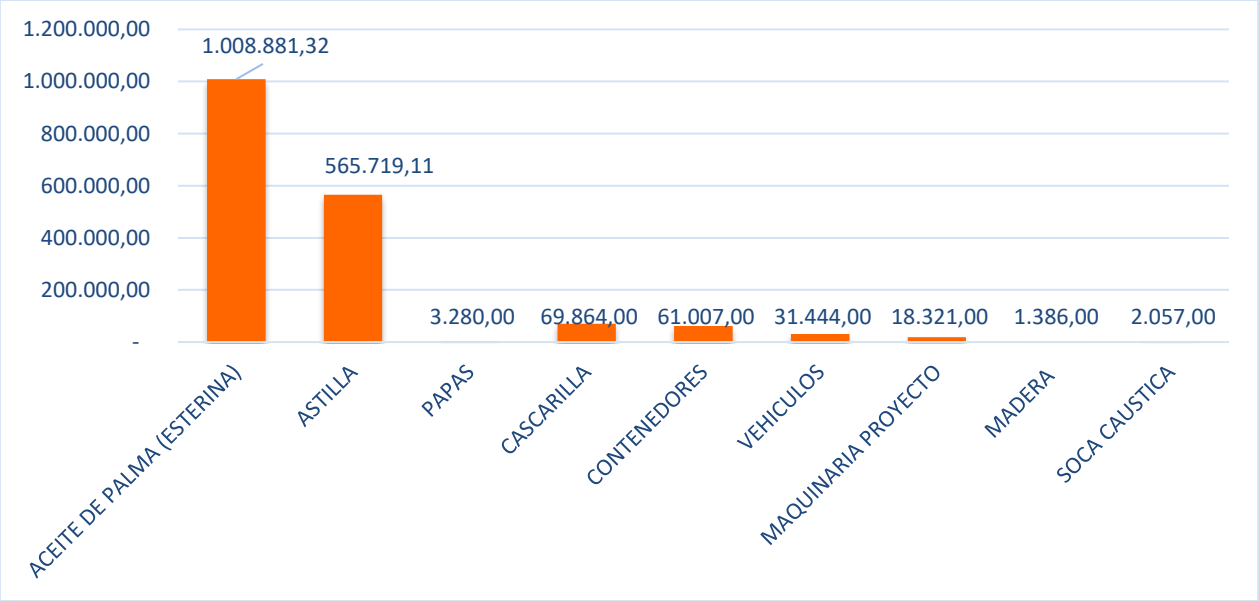
Período	TOTAL PRIMARIOS	PRIMARIOS										
		Petróleo Crudo (6)	Banano y plátano (2)	Café	Camarón	Cacao	Abacá	Madera	Atún (3)	Pescado	Flores naturales	Otros
2013	20.010.626	13.411.761	2.322.610	27.902	1.783.752	422.759	13.540	171.294	108.611	169.617	830.251	748.530
2014	21.493.968	13.016.020	2.577.188	24.250	2.513.464	576.390	12.988	230.084	99.399	197.085	918.242	1.328.859
2015	14.439.376	6.355.235	2.808.119	18.085	2.279.595	692.849	14.765	263.452	87.843	169.975	819.939	929.517
2016	12.876.708	5.053.937	2.734.164	17.856	2.580.153	621.432	25.140	247.421	90.042	154.273	802.461	549.828
2017	14.785.290	6.189.824	3.034.539	16.882	3.037.858	588.416	21.818	238.622	80.462	162.033	881.462	533.374

Fuente: Banco Central del Ecuador, BCE.

Según el Banco Central los principales productos que exporta el Ecuador en los últimos años son; Petróleo Crudo, Banano y Plátano, Café, Camarón, Abacá, Madera, Atún, Pescado Flores Naturales, Cacao, entre otros.

Entre los principales puertos marítimos del Ecuador están: Puerto Bolívar en Machala, Puerto de Manta, Puerto de Guayaquil y el Puerto de Esmeraldas este último tiene una situación geográfica estratégica, ya que es el puerto ecuatoriano más cercano al canal de Panamá, permitiendo el tráfico de buques de gran calado siendo este un puerto multipropósito, de acuerdo a la ilustración 2.

Ilustración 3. Exportaciones por productos puerto de esmeraldas toneladas métricas periodo 2012 – 2017



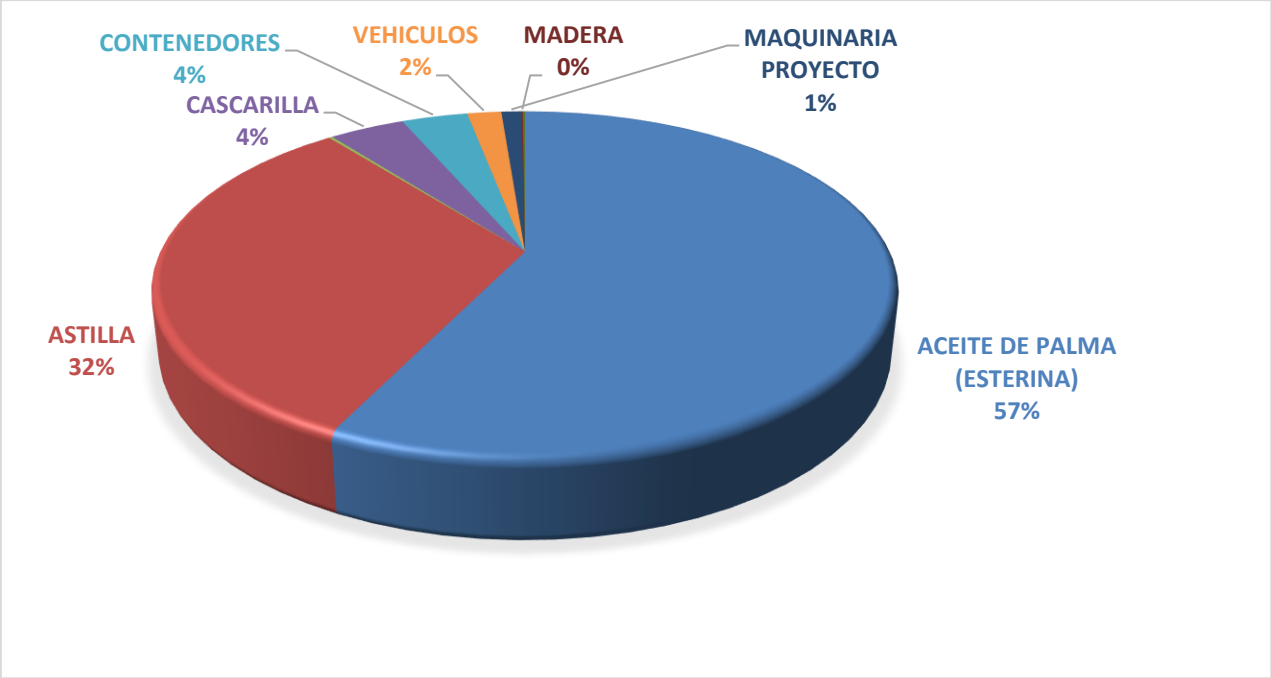
Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

Como se evidencia en la ilustración 3, entre las cargas de exportación que salen por el Puerto de Esmeraldas están los siguientes productos de carga comercial como: Aceite de Palma, Madera, Astilla de Papel (Eucalipto), cerámicas, papas, cascarillas, sosa caustica entre otros.

La exportación de dichos productos sostiene parte la actividad económica del Puerto de Esmeraldas.

Ilustración 4. Datos en porcentajes exportaciones por productos puerto de esmeraldas

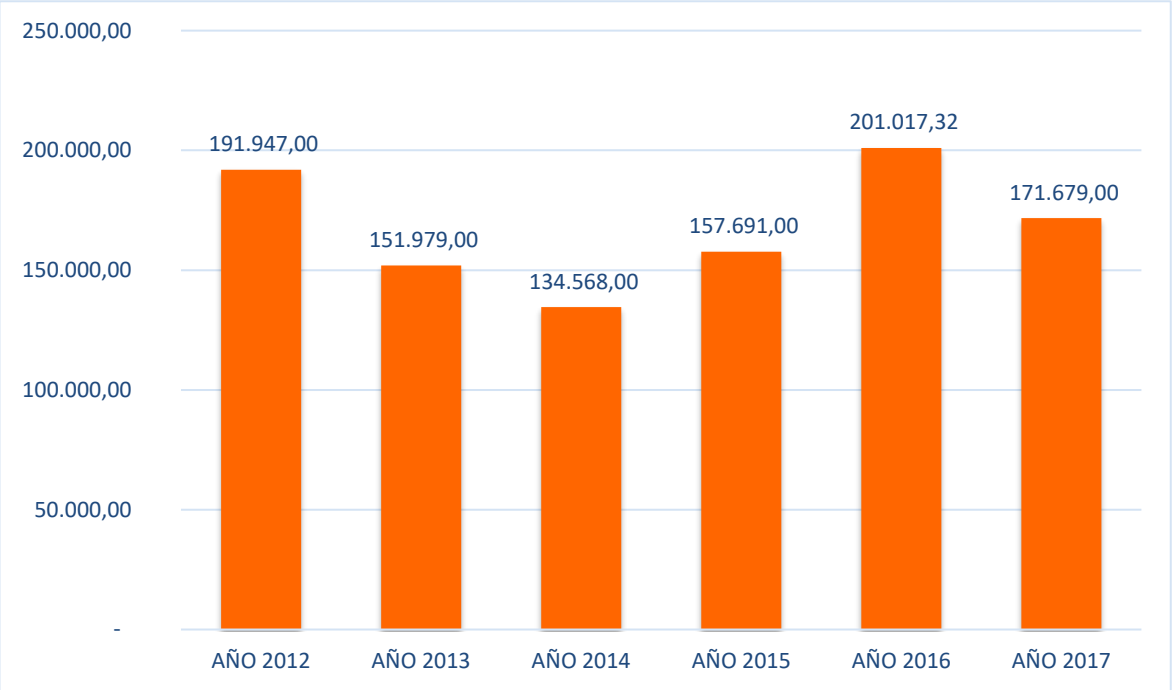
Toneladas métricas 2012 – 2017



Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

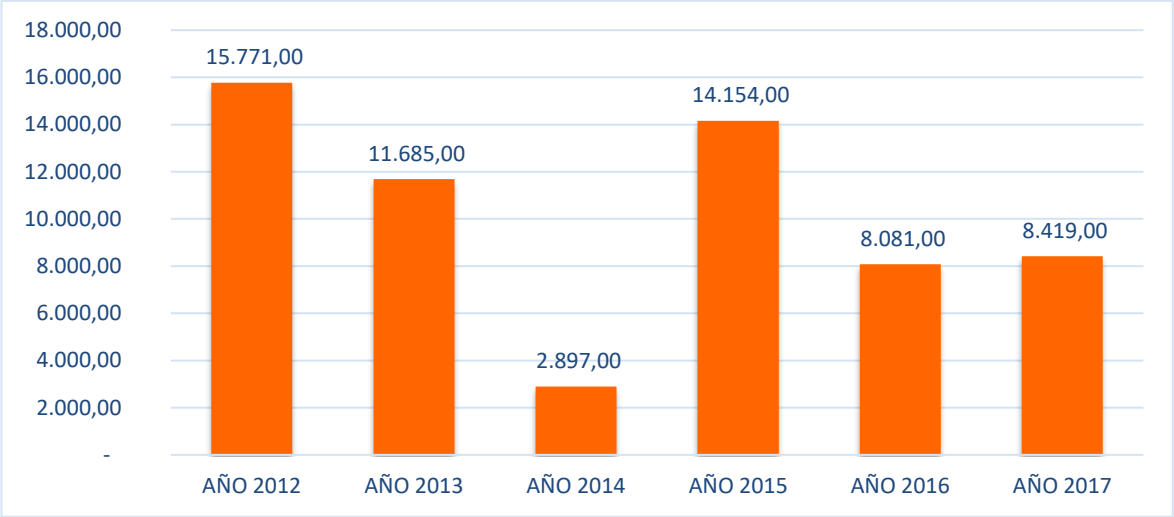
Según la ilustración 4 en datos porcentuales, podemos observar que los tres principales productos que se exportan por el puerto de Esmeraldas y que se utilizaran como datos referenciales para este estudio de caso son: Aceite de Palma, Astilla de Eucalipto y Contenedores.

Ilustración 5. Evolución de las principales cargas de exportación aceite de palma en toneladas métricas



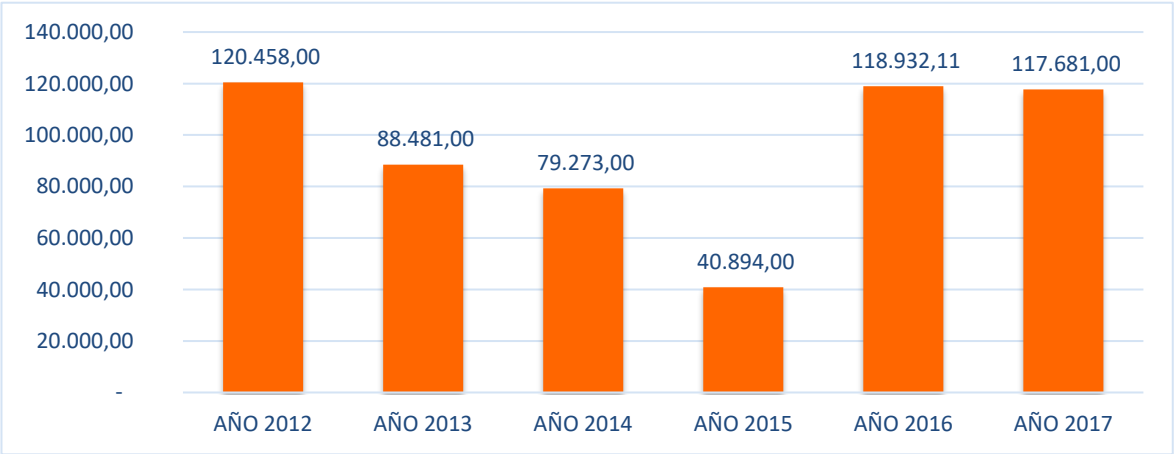
Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

Ilustración 6. Evolución de las principales cargas de exportación contenedores en toneladas métricas



Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

Ilustración 7. Evolución de las principales cargas de exportación astilla de eucalipto en toneladas métricas



Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

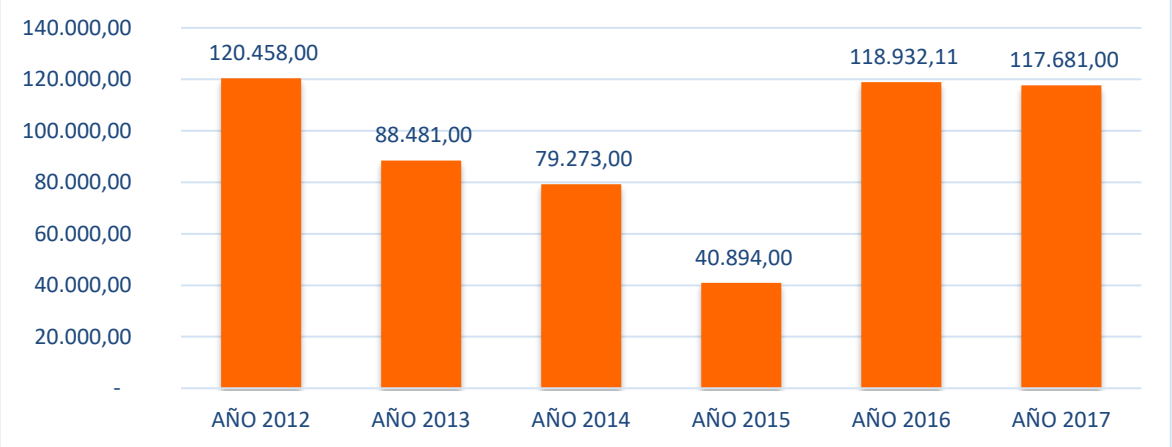
Como se observa en la ilustración 5 a la 7 el comportamiento de los tres principales productos que se exportan por autoridad portuaria de Esmeraldas ha tenido un comportamiento similar, sin embargo, la astilla junto con el aceite de palma ha tenido una tendencia hacia el alza de manera considerable en los últimos dos años.

Ilustración 8. Datos del porcentaje que representa la astilla del total de lo exportado 2012-2017

PRODUCTO	TONELADAS MÉTRICAS	PORCENTAJE
Aceite de Palma	1.008.881,32	62%
Astilla de Eucalipto	565.719,11	34%
Contenedores	61.007,00	4%
	1´635.607,43	100%

Una vez analizados los datos estadísticos el Aceite de Palma tiene el 62% de las exportaciones, le sigue la Astilla de Eucalipto con el 34% y los Contenedores con el 4%, según la información obtenida de APE; lo que nos muestra un notable crecimiento de las exportaciones en los últimos años.

Ilustración 9. Exportaciones totales de astilla (eucalipto), puerto comercial de esmeraldas toneladas métricas Periodo 2012- 2017



Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

Teniendo como referencia los tres principales productos que se exportan por el puerto de Esmeraldas se ha llegado a la conclusión que la exportación de Astilla (eucalipto), es una de las principales actividades económicas que ejecuta el Puerto Comercial de Autoridad Portuaria de Esmeraldas, la cual lo mantienen activo, con uno de los rubros más altos permitiendo así mantener el flujo de carga por el puerto comercial de Esmeraldas.

Conforme a los datos obtenidos del Servicio Nacional de aduanas del Ecuador respecto a las exportaciones a continuación se presenta el número de declaraciones aduaneras de exportación (DAE), realizadas por año, teniendo una variante por año de 2 a 3 exportaciones hacia países asiáticos.

Ilustración 10. Variación en toneladas métricas y valor FOB por año.

AÑO	NÚMERO DE DECLARACIONES	TONELADAS	FOB
2012	2	120.458,00	16.261,830
2013	3	88.481,00	11.944,935
2014	2	79.273,00	10.701,855
2015	2	40.894,00	5.520,690
2016	2	118.932,11	16.055,820
2017	3	117.681,00	15.886,935
TOTAL	14	565.719,11	76.372,065

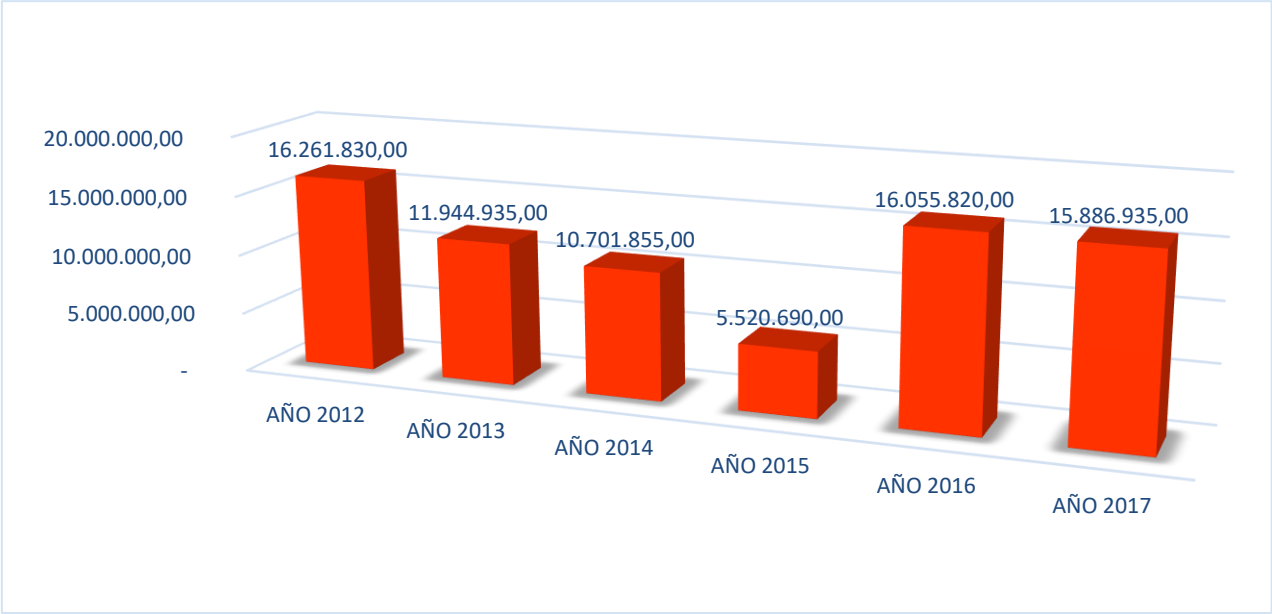
Fuente: Servicio Nacional de Aduanas, SENAE.

La exportación de Astilla de eucalipto a presentado en los últimos años según este estudio de caso un crecimiento, promoviendo de esta forma un mayor dinamismo al puerto con un producto del que se realizan hasta tres embarques al año, teniendo como dato primordial que toda la astilla que se produce es almacenada en las instalaciones de Expoforestal, ubicada en la Zona de Apoyo Logístico (Zalsa) y en APE.

Dicha actividad económica le ha permitido una notable evolución en las exportaciones que se realizan por este puerto, conociendo que los destinos de exportaciones en los últimos 20 años han sido países como Noruega, España y Japón; naciones que utilizan la astilla de eucalipto para la producción del papel moneda, teniendo como resultado que el principal destino de esta materia prima es el continente asiático. (Miller, 2018)

Conforme a los datos obtenidos en la entrevista se identificó que el precio de la tonelada del chip de astilla para exportación, relacionado al periodo del 2012 al 2017, está entre los $ 135,00 y $ 150,00 dólares; es decir, si baja la oferta sube la demanda. (Miller, 2018)

Ilustración 11. Exportaciones totales de Astilla (Eucalipto), puerto comercial de esmeraldas en dólares 2012- 2017



Fuente: Autoridad Portuaria de Esmeraldas, APE.

De acuerdo a la variación del precio de la astilla en el periodo analizado, es notable que es un producto que gran valor para la industria, motivando de esta manera al intercambio comercial de este tipo de cargas.

Un mercado de volumen es uno de los principales factores que influyen en las exportaciones de astilla, ya que juega un papel muy importante la oferta y demanda del mercado internacional; a esto le añadimos la evolución de la industria del papel por el incremento de nuevos proyectos internacionales de celulosa que se produce a partir de la fibra de astilla (eucalipto).

Siendo Japón un de los países que más demanda genera para nuestro país de este producto, auténticamente el importador líder a nivel mundial tal es el caso de China nación que también está dentro de este mercado.

En la provincia de Esmeraldas conforme a la investigación existe un solo exportador siendo este Expoforestal, lo que podríamos inferir la razón principal para el comportamiento constante de las exportaciones de astilla, puesto que en compradores y en capacidad instalada esta empresa se ha mantenido constante en el periodo analizado.

El rol de las Agencias Navieras dentro del marco de las exportaciones juega un rol muy importante en cuanto al Puerto Comercial de Esmeraldas, permitiendo que los procesos de embarque sean más ágiles, motivando a más clientes a trabajar con este puerto.

Ilustración 12. Agencias navieras Puerto de Esmeraldas.

AGENCIAS NAVIERAS	CARGA					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	Exportación	Exportación	Exportación	Exportación	Exportación	Exportación
REPRESENTACIONES MARITIMAS DEL ECUADOR S.A.	232.898	146.400	111.759	151.479	254.805	241.623,74
GUSTAVO ZANDERS CIA. LTDA.	90.497	126.145	79.709	26.649	44.758	49.244,51
BBC CHATERING	12.175	1.327	314		5.414	209,40
AGENCIA TECNICO MARITIMA TECNISEA CIA LTDA.	36.646	5.283	7.434	11.664	16.853	3.006,56
ANDINAVE S.A.	24.383	6.765	20.949	7.250	11.552	3.732,97
TRANSPORTE Y REPRE. INTERNACIONALES S.A. TRADINTER	101	513	45	26.039	9	-
EP FLOPEC			-			
TOTAL	**396.700,00**	**286.433,76**	**220.210,00**	**223.081,00**	**333.390,59**	**297.817,18**

Fuente: Servicio Nacional de Aduanas, SENAE.

EXPOFORESTAL

Según Expoforestal, (Expoforestal S.A, 2011). Las instalaciones industriales de EXPOFORESTAL en Esmeraldas están compuestas por una Planta de Astillas y 50,000 m2 de terrenos para acopiar tanto madera en troncos como astillas. La Planta de Astillas tiene una capacidad instalada de producción de 70 Ton /hora, produciendo una excelente calidad de astillas muy apreciada en el exigente mercado japonés, de acuerdo a lo que señala la empresa, en donde se exporta desde 1994 en forma sostenida, esto según con la entrevista que se realizó al gerente y representante legal de EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A; al Ing. Cristhian Guillermo Tuchie Álvarez. Esta empresa es una de las pioneras en cuanto a la producción, comercialización y exportación de astilla se refiere, en la provincia de Esmeraldas. De acuerdo con sus antecedentes la empresa cuenta con rigurosos patrones de producción de astilla, gracias a estos su producción se ha mantenido dentro de los mejores estándares a nivel internacional.

SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS DEL ECUADOR (SENAE)

Según la información proporcionada por la SENAE existen un total de 14 Declaraciones de Exportación en el periodo 2012-2017 dando como resultado general de 368.949.940,74 toneladas (SENAE-DDE-2018-0052-E, 2018). (Ver oficio SENAE-DDE-2018-0018-OF en anexos)

El servicio nacional de Aduanas del Ecuador cuenta con una base de datos y el detalle de exportaciones de astilla durante los últimos años. En donde este producto según su clasificación arancelaria corresponde a:

CAPITULO 44; que hace referencia a madera, carbón vegetal, y manufacturas de madera; Con la partida 44.01: que hace referencia a leña; madera en plaquitas o partículas, aserrín, desperdicios y desechos de madera, incluso aglomerados en leños, briquetas (pellets) o formas similares, Subpartida 4401.22.00 – distinta de la de coníferas

La mayor parte de la carga que sale por el puerto de Esmeraldas es Carga contenedorizada y entre ellas destacan las exportaciones de astilla.

Propuesta de Intervención

Conforme al análisis realizado a las exportaciones de astillas realizadas por el puerto de esmeraldas en el periodo 2012 – 2017; se plantea

La siguiente propuesta:

Creación de nuevas empresas que se dediquen a la elaboración de astillas o fabricación de productos de eucalipto, haciendo que el importador tenga más opciones al momento de realizar compra de la misma, estableciendo los requisitos debidos para la creación de dicha empresa con su estructura orgánica, para obtener un panorama general de su conformación e Identificando las fases o procesos a seguir para la conformación de la empresa que se dedicaría a la elaboración de astillas y que de esta misma manera la empresa valla de acuerdo a lo establecido por las instituciones públicas correspondientes.

Esta empresa a más de ser conformada debe llevar una logística adecuada en conjunto con una buena planificación, ya que esto sería necesario para que sea una buena competencia hacia la empresa ya existente en el mercado la exportadora

EXPOFORESTAL INDUSTRIA S. A. Este plan que se llevara a cabo con la finalidad absoluta, que al momento de que los diferentes países deseen importar astillas; tengan variedad de proveedores, variedad de calidad de producto y variedad de precios; las empresas que se conformen deben estar debidamente organizadas, contar con cierta experiencia en exportaciones e incluso pueden funcionar de mejor manera si se encuentran consolidadas en el mercado nacional y cuentan con una oferta exportable.

En las exportaciones de astillas al crear una o varias empresas nuevas que se dediquen a la, exportación de astillas conforme a los requisitos debidos, también serían de mucho aporte a las empresas ya existentes, ya que ayudarían a combinar conocimientos necesarios en pro de su continuo desarrollo, incrementar eficiencia, optimizar recursos, incluso reducir el riesgo de posibles fracasos que involucra la internacionalización.

CONCLUSIONES

- ✓ Luego del estudio realizado se puedo demostrar que la exportación de Astilla de Eucalipto es muy factible para Esmeraldas, puesto que en el periodo 2012 – 2017, se ha mostrado una tendencia de crecimiento que permite el mejor desarrollo del Puerto Comercial de Esmeraldas.

- ✓ Una vez analizado, el precio de la Astilla de Eucalipto, se determinó que el precio de la misma varía según la oferta y la demanda, verificando en el periodo estudiado hubo un incremento no solo económico sino también de clientes (importadores), el cual permitió la diversificación de los mercados.

- ✓ Se logró conocer el trabajo que realizan las Agencias Navieras en cuanto a este tipo de carga, estableciéndolas como un instrumento mediador de negociaciones muy útil, facilitando los procedimientos aduaneros y la tramitación de salida de mercancías.

- ✓ La exportación de Astilla de Eucalipto es una de las principales cargas de exportación al granel que tiene el Puerto de Esmeraldas (APE) y esto le permite promocionarse como puerto multipropósito, la cual debe ser aprovechado para la atracción de nuevos clientes.

Referencias bibliográficas

(s.f.). Recuperado el 08 de Mayo de 2017, de https://sdad-uvm.wikispaces.com/file/view/MEFE+y+MEFI.pdf

Bonilla, M. (7 de Febrero de 2016). *Revista lideres*. Obtenido de Revista lideres: http://www.revistalideres.ec/lideres/exportacion-astillas-ecuador-japon-esmeraldas.html

Buitrón, R. (Julio de 2001). *Acción Ecológica Ecuador*. Obtenido de Acción Ecológica Ecuador: http://wrm.org.uy/oldsite/boletin/48/Ecuador.html

Ecostravel. (s.f.). *Ecostravel*. Recuperado el 15 de Agosto de 2016, de Ecostravel: http://www.ecostravel.com/ecuador/hoteles/esmeraldas/playa-atacames.php

Ecuale. (s.f.). Recuperado el 19 de Agosto de 2016, de Ecuale: http://www.ecuale.com/esmeraldas/

EcuaRed. (14 de 01 de 2018). *EcuaRed*. Obtenido de EcuaRed: https://www.ecured.cu/Metodolog%C3%ADa

Expoforestal S.A. (2011). Obtenido de Expoforestal S.A: http://www.expoforestal.com.ec/industrial.html

ExpoforestalIndustrial,S.A. (2011). *EXPOFORESTAL*. Obtenido de http://www.expoforestal.com.ec/fotos.html#ancla

Forestal, S. d. (2015). *preguntas frecuentes del sector forestal.* Guayaquil: Ministerio de Agricultura Ganaderia Acuacultura y Pesca.

Goikolea, M. (15 de Septiembre de 2014). *Marketing Digital*. Recuperado el 20 de Febrero de 2017, de Marketing Digital: http://comunidad.iebschool.com/iebs/marketing-digital/como-realizar-un-plan-de-marketing-sencillo/

Goikolea, M. (15 de Septiembre de 2014, p. 9). *Marketing Digital*. Recuperado el 20 de Febrero de 2017, de Marketing Digital: http://comunidad.iebschool.com/iebs/marketing-digital/como-realizar-un-plan-de-marketing-sencillo/

La Angostura Digital. (11 de Enero de 2017, p. 1). *Se duplicó la venta de puestos de artesanos para la Fiesta Nacional de los Jardines*, pág. 1. Recuperado el 26 de Marzo de 2017, de La Angostura Digital: http://www.laangosturadigital.com.ar/turismo/se-duplico-la-venta-de-puestos-de-artesanos-para-la-fiesta-nacional-de-los-jardines

Ley De Defensa Del Artesano. (23 de Mayo de 1997, p. 6). Recuperado el 18 de Agosto de 2016, de Ley De Defensa Del Artesano: http://www.mecanicosdechimborazo.com/leyes-y-reglamentos.html

Ley De Fomento Artesanal. (06 de Octubre de 2003, p. 1). Recuperado el 20 de Febrero de 2017, de Ley De Fomento Artesanal: http://www.industrias.gob.ec/wp-content/uploads/2015/04/A2-LEY-DE-FOMENTO-ARTESANAL.pdf

Ley De Fomento Artesanal. (06 de Octubre de 2003, p. 4). Recuperado el 18 de Agosto de 2016, de Ley De Fomento Artesanal: http://www.industrias.gob.ec/wp-content/uploads/2015/04/A2-LEY-DE-FOMENTO-ARTESANAL.pdf

Melina. (19 de Junio de 2015). *Significado*. Recuperado el 22 de Agosto de 2016, de Significado: http://significado.net/artesano/

Mercado, E. D. (2005). *Estudios De Mercado*. Recuperado el 18 de Agosto de 2016, de Estudios De Mercado: http://www.estudiosdemercado.org/que_es_un_estudio_de_mercado.html

Muñiz, R. (s.f.). *Marketing XXI*. Recuperado el 22 de Agosto de 2016, de Marketing XXI: http://www.marketing-xxi.com/etapas-del-plan-de-marketing-136.htm

Negocios, B. (17 de Diciembre de 2012). *Buenos Negocios*. Recuperado el 2016 de Agosto de 18, de Buenos Negocios: http://www.buenosnegocios.com/notas/231-analisis-foda-diagnostico-decidir

Origen, F. (11 de Agosto de 2016, p. 1). *Fundacion Origen*. Recuperado el 26 de Marzo de 2017, de Fundacion Origen: http://fundacionorigen.org.mx/index.php/component/k2/itemlist/tag/artesan%C3%ADas

Pinterest. (2016, p. 1). Recuperado el 26 de Marzo de 2017, de Pinterest: https://es.pinterest.com/pin/516928863453222754/

Pinzon. (11 de Mayo de 2015, p. 1). *Ebay*. Recuperado el 26 de Marzo de 2017, de Ebay: http://www.ebay.com/itm/Artesanias-el-senor-Pinzon-Textil-a-Rayas-Bandolera-Bolso-para-el-Hombro-Bolso-de-mano-nuevo-sin-/251915299691?_ul=AR

PORTUARIA, A. (2014, JUNIO 1). *RENDICION DE CUENTAS*. Retrieved from RENDICION DE CUENTAS: http://www.puertoesmeraldas.gob.ec/index.php/2015-02-09-20-32-47/2015-02-09-20-36-41/24-cat-ape/cat-noticias

produccionartesanal. (s.f.). Recuperado el 22 de Agosto de 2016, de https://eet651produccionartesanaltm.wordpress.com/definicion-y-conceptos-de-artesanias/

Santos, D. (30 de Mayo de 2011). *Repositorio*. Recuperado el 22 de Agosto de 2016, de Repositorio: http://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/2597/1/MONOGRAF%C3%8DA%20DANIELA%20SANTOS%20ESTUPI%C3%91%C3%81N.pdf

SENAE-DDE-2018-0052-E. (2018). *Exportaciones de Astilla.* Esmeraldas .

Shujel. (s.f.). *Emprendedores*. Recuperado el 22 de Agosto de 2016, de Emprendedores: http://www.blog-emprendedor.info/que-es-el-estudio-de-mercado/

Thompson, I. (2006). Marketing-Free. *Mraketing-Free*, 1. Recuperado el 22 de Agosto de 2016, de Marketing-Free: http://www.marketing-free.com/marketing/plan-marketing.html

Toro, M. (Julio de 2017). *Esmeraldas news*. Obtenido de Esmeraldas news: http://www.esmeraldasnews.com/ciencia-y-tecnologia/item/3055-nueva-exportacion-de-astilla-de-eucalipto-por-el-puerto-de-esmeraldas

Viajandox. (2014). *Viajandox*. Recuperado el 15 de Agosto de 2016, de Viajandox: http://www.viajandox.com/esmeraldas/playa-atacames.htm

Anexos

Oficio No. SENAE-DDE-2018-0018-OF

Oficio Nro. SENAE-DDE-2018-0018-OF

Esmeraldas, 12 de enero de 2018

Asunto: En atención al Oficio No. 001-2018 de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas.

Señor
Mario Javier Armas Arias
Director de Escuela de Comercio Exterior
PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE ESMERALDAS
En su Despacho

De mi consideración:

En atención al Oficio No. 001-2018, suscrito por el Mgt. Mario Armas, Director de Escuela de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas, en el cual se solicita información sobre las exportaciones de astillas, realizadas por el puerto de Esmeraldas durante el periodo 2012 hasta la actualidad, se detalla a continuación los datos autorizados para su uso con fines académicos.

Datos estadísticos del Distrito Esmeraldas

Total declaraciones de exportación de Astillas

DISTRITO	TOTAL DAE
046-ESMERALDAS	14

Total declaraciones transmitidas de exportación de astillas por año.

AÑO	TOTAL DAE
2012	2
2013	3
2014	2
2015	2
2016	2
2017	3
Total general	14

Servicio Nacional de Aduana del Ecuador
Dirección Distrital de Esmeraldas – Av. Jaime Roldós Aguilera, vía Puerto Nuevo [593593] PBX: (06) 2721610 / 2720660
www.aduana.gob.ec

* Documento generado por Quipux

1/2

Oficio Nro. SENAE-DDE-2018-0018-OF

Esmeraldas, 12 de enero de 2018

Total declaraciones transmitidas de exportación de astillas por año y volumen en toneladas metricas.

AÑO	PESO TOTAL (TM)	TOTAL DAE
2012	82.551.408,00	2
2013	126.386.285,00	3
2014	82.445,22	2
2015	80.689.491,00	2
2016	79.136.146,00	2
2017	104.165,52	3
Total general	**368.949.940,74**	**14**

Sin otro particular me suscribo de usted.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Tnlg. Francisco Xavier Amador Moreno
DIRECTOR DISTRITAL DE ESMERALDAS

Referencias:
- SENAE-DDE-2018-0052-E

Copia:
Señorita Economista
María Gabriela Barguera Ordoñez
Director de Despacho y Control Zona Primaria

Señorita
Liana Lizbeth Segovia Bazurto
Secretaria

Señor Ingeniero
Jaime Tomás Delgado Quiñonez
Técnico Operador

jddq/mgbo

AUTORIDAD PORTUARIA DE ESMERALDAS

AUTORIDAD PORTUARIA DE ESMERALDAS

EXPORTADORES

Nº	CLIENTES	PRODUCTOS	TIPO DE CARGA
1	ADMIMPORTADORA CIA. LTDA	MADERAS	CARGA CONTENERIZADA
2	AEXPALMA ASOC ECUAT EXTRACTORA DE ACEITE	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
3	ALAIRE CIA. LTDA.	PRODUCTOS CERAMICOS	CARGA CONTENERIZADA
4	ALAIRE CIA. LTDA.	PRODUCTOS CERAMICOS	CARGA CONTENERIZADA
5	AOC LOGISTIC Y/O PCN INTERNATIONAL TRANS	MATERIAL Y EQUIPO PETROLERO	CARGA GENERAL
6	APROCANE	CACAO	CARGA CONTENERIZADA
7	BLUE CARGO ECUADOR SA BLUCARSA	MADERAS	CARGA CONTENERIZADA
8	CELIMPOR SA.	VEHICULOS AUTOMOTORES	CARGA GENERAL
9	CIECOPALMA S.A	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
10	COMERCIALIZADORA GRANMATECA S.A.	PARQUET BALDOSAS DE MADERA	CARGA CONTENERIZADA
11	COMERCIALIZADORA INTER CIECOPALMA SA	ACEITE DE PALMA	CARGA CONTENERIZADA
12	COMPANIA AGROFORESTAL PRODUCTIVA APROFAN	PLASTICOS Y SUS PRODUCTOS	CARGA CONTENERIZADA
13	COVALCO CIA. LTDA	OTRAS MAQUINAS Y EQUIPOS VARIOS	CARGA GENERAL
14	DAMCO ECUADOR S A	PARTES Y ACCESORIOS PARA REMOLQUES	CARGA CONTENERIZADA
15	DANEC S.A	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
16	ECHANIQUE BENITEZ VIVIANA KATYUSKA	MADERAS	CARGA CONTENERIZADA
17	ECONOTRANS ECUADOR S.A.	MATERIAL Y EQUIPO PETROLERO	CARGA GENERAL
18	EDESA S.A.	LOZA SANITARIA	CARGA CONTENERIZADA
19	EPACEM S.A	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
20	EXPOFORESTAL INDUSTRIAL S.A.	ASTILLA (CELULOSA O PULPA DE MADERA)	GRANEL SOLIDO
21	FARLETZA S.A	HERRAMIENTAS	CARGA CONTENERIZADA
22	GLOBAL TELEMATIC	MERCADERIA SECA EN GENERAL	CARGA CONTENERIZADA
23	GUEVARA SANTOS JORGE	MADERAS	CARGA CONTENERIZADA
24	INBALNOR SA.	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
25	INDUSTRIAS ALES C.A	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
26	IVANOVA ROMERO	CASCARILLA DE PALMA	GRANEL SOLIDO
27	KUEHNE + NAGEL S.A.	CACAO	CARGA CONTENERIZADA
28	LIEN WANG YAN NAN	MADERAS	CARGA CONTENERIZADA
29	LOPEZ MORENO ANGEL SERAFIN	CALZADO DEPORTIVO CON ZUELAS Y PARTES	CARGA CONTENERIZADA
30	MASENI S.A.	BOMBAS EN GENERAL , PARTES, ACCESORIOS DE BOMBAS	CARGA CONTENERIZADA
31	NABORS DRILLING SERVICES LTD.	PARTES, ACCESORIOS MAQUINARIA	CARGA CONTENERIZADA
32	OLEODAVILA S.A.	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
33	OLIOJOYA INDUSTRIA ACEITERA CIA. LTDA.	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
34	OMNIBUS B.B. TRANSPORTES S.A.	PARTES Y ACCESORIOS DE VEHICULOS AUTOMOVILES	CARGA CONTENERIZADA
35	PANALPINA ECUADOR S.A.	COMPRESORES/ GENERADORES	CARGA CONTENERIZADA
36	PANCHI MARIO	CACAO EN POLVO	CARGA CONTENERIZADA
37	PROVECENSA S.A	ACEITE DE PALMA	GRANEL LIQUIDO
38	PVS INTERNACIONAL SA. SALUMBERS	MADERAS	CARGA CONTENERIZADA
39	ROCALVI S.A.	PARTES Y ACCESORIOS DE VEHICULOS AUTOMOVILES	CARGA CONTENERIZADA
40	SUMINISTROS Y MAN	PARTES Y ACCESORIOS DE VEHICULOS AUTOMOTRICES	CARGA CONTENERIZADA
41	TENARIS GLOBAL SERVICES ECUADOR S.A	TUBOS DE HIERRO Y ACERO	CARGA GENERAL
42	TICSA CARGO	PARTES,ACCESORIOS DE TALADRO	CARGA CONTENERIZADA
43	TIW DE VENEZUELA, S.A	MATERIAL Y EQUIPO PETROLERO	CARGA GENERAL
44	TORRES & TORRES AGENTES DE ADUANA TTADAD	RESIDUO	CARGA CONTENERIZADA
45	TRADINTER S.A.	MATERIAL Y EQUIPO PETROLERO	CARGA GENERAL
46	TRANSPORTE INTERNATIONAL CONSOLIDADO Y M	MATERIAL Y EQUIPO PETROLERO	CARGA GENERAL
47	VALERO & VALERO SERVICIOS LOGISTICOS S.A	MADERA EN BRUTO	CARGA CONTENERIZADA
48	VELASQUEZ MURILLO JORGE LUIS	MADERA EN BRUTO	CARGA CONTENERIZADA