

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS  
ESCUELA DE CIENCIAS GEOGRÁFICAS

DISERTACIÓN PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERÍA  
EN CIENCIAS GEOGRÁFICAS Y DESARROLLO SUSTENTABLE

TÍTULO DE LA DISERTACIÓN

*“DINÁMICAS ESPACIALES DE LA COMUNIDAD DE PUCARÁ,  
PARROQUIA DE APUELA, CANTÓN COTACACHI”*

NOMBRE:  
LUISA ANDRADE SALGADO

DIRECTORA:  
MAGISTER SOLEDAD VÁSQUEZ

QUITO, AÑO 2012

## TABLA DE CONTENIDOS

RESUMEN .....	1
INTRODUCCIÓN.....	2
CAPÍTULO I .....	3
ANTECEDENTES .....	3
1. Selección del área de estudio .....	3
2. Planteamiento del problema .....	4
3. Objetivos.....	5
3.1. Objetivo general .....	5
3.2. Objetivos específicos.....	5
4. Metodología.....	6
4.1. Fase 1: Recopilación de Datos .....	6
4.2. Fase 2: Análisis de la información .....	10
4.3. Fase 3: Resultados.....	10
CAPÍTULO II .....	11
MARCO TEÓRICO.....	11
1. Agricultura y tipos de campesinos.....	11
1.1. Agricultura campesina tradicional .....	14
1.2. Agricultura comercial con fines de rentabilidad económica.....	15
2. Tenencia de tierra, reformas agrarias y colonización .....	17
3. Ruralidad y nueva ruralidad .....	20
4. Organismos no gubernamentales y desarrollo rural.....	24
CAPÍTULO III.....	27
CONTEXTO ZONAL Y DIAGNÓSTICO DEL ÁREA DE ESTUDIO.....	27
1. Caracterización de la Zona de Intag .....	27
1.1. Datos Generales.....	27
1.2. Resistencia local contra actividades mineras a cielo abierto.....	28
1.3. Ingreso de Organismos No Gubernamentales .....	30
1.4. La Zona de Intag a nivel cantonal y regional.....	31
2. Diagnóstico de la comunidad de Pucará.....	32
2.1. Aspectos espaciales .....	32
2.2. Diagnóstico biofísico.....	33
2.3. Diagnóstico de población y del poblamiento .....	35
2.4. Diagnóstico socio-económico .....	39
2.5. Diagnóstico de infraestructura económica y social.....	43
2.6. Aspectos organizacional e institucional.....	48
CAPÍTULO IV .....	52
Procesos de ocupación y apropiación del territorio de la comunidad de Pucará.....	52
1. Revisión histórica de la ocupación del territorio de la comunidad de Pucará .....	52
2. Comunidad de Pucará: apropiación del territorio local .....	57
2.1. Primer periodo: Inicio del proceso de colonización. ....	57
2.2. Segundo periodo: El progreso llega con la carretera .....	59
2.3. Tercer periodo: Entre el apoyo internacional y la crisis nacional .....	60
CAPÍTULO V .....	63

DINÁMICA AGROPECUARIA DE LA COMUNIDAD DE PUCARÁ.....	63
1. Sistema de producción agropecuaria.....	63
2. Sistema de producción agropecuaria del área de estudio.....	64
2.1. Subsistemas de cultivos para consumo familiar.....	65
2.2. Subsistema de cría de ganado.....	69
2.3. Subsistemas de cultivos de renta.....	70
3. Dinámica de los sistemas agropecuarios de la comunidad.....	80
CAPÍTULO VI.....	84
ACTORES EXTRATERRITORIALES Y SUS INTERVENCIONES EN EL ÁREA DE ESTUDIO	84
1. Organismos no gubernamentales.....	84
1.1. CASA Inter-americana.....	84
1.2. Defensa y Conservación Ecológica de Intag. DECOIN.....	88
1.3. Proyecto Oso Andino.....	89
1.4. Fundación PRODECI.....	89
2. Organismos locales de base.....	90
2.1. Proyecto: Vivero forestal (No está funcionando en la actualidad).....	90
2.2. Red Ecoturística de Intag REI.....	91
2.3. Asociación Artesanal de Caficultores Artesanales Río Intag.....	92
3. Intervenciones estatales por medio de programas de transferencia monetaria.....	93
4. Nueva dinámica organizativa e institucional.....	95
CAPÍTULO VII.....	98
ACTIVIDADES NO AGRÍCOLAS EN EL ÁREA DE ESTUDIO.....	98
1. Diversificación económica y empleo rural no agrícola.....	98
2. Procesamiento de materias primas y elaboración de productos.....	99
3. Venta de mano de obra y servicios.....	100
4. Actividad turística.....	101
4.1. Aspectos espaciales de la actividad turística.....	101
4.2. Turismo comunitario en Pucará.....	102
4.3. Dinámica espacial del turismo en la comunidad.....	106
CAPÍTULO VIII.....	109
COMUNIDAD DE PUCARÁ: ESTRUCTURA TERRITORIAL ACTUAL.....	109
1. Dinámicas productivas.....	109
1.1. Cambios en las actividades productivas de la comunidad.....	109
1.2. Diversificación de fuentes de ingreso económico.....	111
2. Tipos de productores.....	112
2.1. Campesinos sin tierras.....	114
2.2. Tierras abandonadas.....	116
2.3. Productores modernos.....	118
3. Relación campo-ciudad, ciudad-campo.....	119
4. Comunidad de Pucará, Estructura Territorial Actual.....	121
CONCLUSIONES.....	123
BIBLIOGRAFÍA.....	125
ANEXOS.....	128

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Base Cartográfica y Mapas Temáticos .....	7
Tabla 2. Temáticas abarcadas en la encuesta .....	9
Tabla 3. Tareas y Actividades en las áreas rurales .....	13
Tabla 4. Diferencias entre la agricultura tradicional y la comercial.....	16
Tabla 5. Cronología de políticas agrarias en el Ecuador.....	19
Tabla 6. Clasificación de Pendientes.....	34
Tabla 7. Superficies de Pendientes .....	34
Tabla 8. Población según grupos de edad y género de la comunidad de Pucará, año 2011. ...	36
Tabla 9. Representantes del cabildo comunitario y la Junta de Agua para el año 2011. ....	48
Tabla 10. Tipologías de parcela según su tamaño referencial .....	81
Tabla 11. Familias que tienen cultivos de renta para el año 2011. ....	81
Tabla 12. Superficie del Ecopueblo .....	85
Tabla 13. Número de familias y personas beneficiarias de bonos estatales que están activos. Año 2011.....	94
Tabla 14. Número de familias de la comunidad que elaboran algún tipo de productos.....	99
Tabla 15. Sistema de Transporte y tiempo de viaje .....	103
Tabla 16. Atractivos turísticos de la comunidad de Pucará.....	104
Tabla 17. Rutas y senderos de la comunidad.....	105
Tabla 18. Tipos de familias en la comunidad de Pucará según su composición.....	113
Tabla 19. Tipología de predios según tamaño.....	114

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Ubicación de las viviendas encuestadas en la comunidad de Pucará .....	9
Gráfico 2. Proceso Metodológico de la Investigación .....	10
Gráfico 3. Zonas biofísicas del cantón Cotacachi .....	32
Gráfico 4. Población por grupos de edad de la Comunidad de Pucará, año 2011 .....	37
Gráfico 5. Población según género de la comunidad de Pucará, año 2011 .....	37
Gráfico 6. Fuentes de ingreso económico de las familias de de Pucará, año 2011 .....	40

Gráfico 7. Tenencia de tierra .....	40
Gráfico 8. Formas de adquisición .....	40
Gráfico 9. Formas de acceso a la vivienda y la tierra para familias que no poseen terrenos propios en la comunidad .....	41
Gráfico 10. Principales actividades productivas por familias de Pucará, año 2011 .....	41
Gráfico 11. Detalle del Mapa del Modelo Territorial Deseado, ubicación aproximada de la Comunidad de Pucará.....	51
Gráfico 12. Modelos gráficos de la Comunidad de Pucará y su relación con otros centros poblados. Primer periodo. ....	58
Gráfico 13. . Modelos gráficos de la Comunidad de Pucará y su relación con otros centros poblados. Segundo periodo.....	59
Gráfico 14. Modelos gráficos de la Comunidad de Pucará y su relación con otros centros poblados. Tercer periodo.....	61
Gráfico 15. Propiedad de la familia Terán Andrade, Sector San Bartolo.....	71
Gráfico 16. Diagrama de la propiedad de la familia Vetancourt. ....	78
Gráfico 17. Principales actividades productivas por familiar, año 2011.....	80
Gráfico 18. Comparación de los principales cultivos para consumo interno familiar. ....	81
Gráfico 19. Comparación de los principales cultivos de renta de las familias de Pucará .....	82
Gráfico 20. Ubicación del Ecopueblo en el centro Poblado de Pucará. ....	85
Gráfico 21. Interrelaciones entre actores y territorio .....	96
Gráfico 22. Venta de Mano de Obra y servicios .....	100
Gráfico 23. Distancias entre la comunidad y las ciudades .....	104
Gráfico 24. Interacciones del turismo vivencial a nivel de la vivienda .....	105
Gráfico 25. Interacciones de la actividad turística y la comunidad de Pucará .....	108
Gráfico 26. Comparación de las principales actividades productivas por núcleo familiar de la comunidad de Pucará .....	110
Gráfico 27. Comparación de las fuentes de ingreso económico por núcleo familiar de la comunidad de Pucará .....	111
Gráfico 28. Tipos de propiedades según su tamaño.....	114
Gráfico 29. Diagramas de “pisos” de tres familias de la comunidad.....	115
Gráfico 30. Diagrama que representa el “piso” de la familia Caiza Játiva y el terreno donde trabajan de partidarios.....	116
Gráfico 31. Propiedad de la Familia Flores divide en lotes para diferentes usos agropecuarios.....	119

## ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

Foto 1. Quema de bosques y matorrales para la siembra .....	65
Foto 2. Siembra “entreverada” de maíz y yuca.Foto 3. Lotes de cultivos cerca a la vivienda.....	66
Foto 4. Pluricultivos .....	68
Foto 5. Sementera de pencas de cabuya abandonada.....	72
Foto 6. Sementera de pencas de cabuya recién cortadas. ....	72
Foto 7. Pencas silvestres      Foto 8. Pencas sembradas en hileras .....	73
Foto 9. Plantación de Caña de Azúcar y Molienda .....	75
Foto 10. Trapiche .....	75
Foto 11. Plantación abandonada de tomate de árbol .....	76
Foto 12. Plantación de Granadilla en la comunidad.....	77
Foto 13. Cosecha de plantación de granadillas. ....	78
Foto 14. Plantas de café en diferentes etapas de su crecimiento .....	79
Foto 15. Mirador turístico      Foto 16. Sendero turístico .....	91
Foto 17. Pastizales      Foto 18. Terreno sin trabajo .....	116
Foto 19. Vista Panorámica de terreno dividido en lotes de pastos y cultivos. ....	117
Foto 20. Pluricultivos .....	118

## ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1. Zona de Intag División Político Administrativa
Mapa 2. Comunidad San Antonio de Pucará, Base Cartográfica
Mapa 3. Comunidad San Antonio de Pucará, Pendientes
Mapa 4. Comunidad San Antonio de Pucará, Mapa de Infraestructura Económica y Social
Mapa 5. Comunidad San Antonio de Pucará, Mapa de Turismo
Mapa 6. Comunidad San Antonio de Pucará, Centro Poblado de Pucará
Mapa 7. Comunidad San Antonio de Pucará, Estructura Territorial

## **RESUMEN**

El presente documento expone los resultados de un estudio de caso en una comunidad campesina de montaña. La investigación se llevó a cabo en la comunidad de Pucará, Zona de Intag y tuvo como objetivo comprender las dinámicas espaciales y las transformaciones que se vienen generando en este territorio. Para lo cual se realizó una reconstrucción de los procesos de ocupación y apropiación del territorio de la comunidad; se analizó las diferentes actividades económicas, tanto agrícolas como no agrícolas y se identificaron nuevos actores territoriales y sus intervenciones, las cuales están modificando las lógicas campesinas. Para la investigación se aplicó métodos cuantitativos y cualitativos que permitieron una mejor comprensión y fiabilidad de los datos obtenidos.

Palabras claves: ruralidad, dinámica espacial, actores territoriales, pluriactividad, organismos no gubernamentales.

## **SUMMARY**

The following document exhibits the results of a case study in a mountain rural community. The research was carried out in the community of Pucará, in the Intag region of Ecuador and aimed at understanding the spatial dynamics and transformations that have been generated in this territory. This work comprises the reconstruction of processes of occupation and appropriation of Pucará community's territory. The various economic activities, both agricultural and nonagricultural were analyzed and new territoriality actors were identified as well as their interventions, which are changing the local peasant dynamics. In order to provide of a better understanding as well as the reliability of the data obtained, a quantitative and qualitative research was needed, which is also presented in this work.

Key words: rurality, spatial dynamics, territoriality actors, pluriactivity, non-governmental organizations.

## INTRODUCCIÓN

La geografía del territorio ecuatoriano está fuertemente marcada por la presencia de las cordilleras andinas, las cuales generan un gradiente altitudinal que da paso a climas y ecosistemas diversos, haciendo del Ecuador un territorio rico en recursos naturales y biodiversidad de flora y fauna. Esta variedad de ecosistemas ha dado paso también a una pluralidad de campesinos, o como lo llaman algunos investigadores, la mega diversidad agraria, término que refleja el gran número de situaciones agrarias existentes en el Ecuador, que son fruto del cruce entre la mega diversidad ecológica y las diferencias socio-económicas de los agricultores (CEPEDA, et al., 2007).

La temática agraria ha impulsado a varios investigadores multidisciplinarios a centrar sus estudios en estos territorios; desde diferentes escalas y aplicando diversas metodologías. Dentro de esta gran gama de investigaciones, los estudios acerca del modelo campesino tradicional, principalmente de zonas andinas, han sido favorecidos con relación a los estudios generados dentro de la temática rural. En la presente investigación se plantea el análisis de una realidad rural poco estudiada, pero que no deja de ser importante dentro de esta diversidad agraria. El área de estudio corresponde a una comunidad campesina mestiza de colonización en un área de montaña, específicamente de las estribaciones exteriores de la cordillera occidental.

El estudio de caso presentado en este documento se realizó en la comunidad de Pucará, Zona de Intag. La investigación permitió comprender las dinámicas espaciales y las transformaciones que se vienen generando en este territorio; primero mediante una revisión histórica del poblamiento del sector para determinar como el territorio ha sido construido (y continúa en construcción) a partir del uso y la apropiación del espacio y de los recursos naturales por parte de la población local. En segundo lugar se han identificado nuevos actores territoriales, tanto locales como extranjeros, que están interviniendo con nuevas lógicas y formas de utilización del espacio, repercutiendo en las dinámicas sociales y productivas de la comunidad. Estos cambios no son aislados para la comunidad en cuestión y tampoco son fenómenos recientes, al contrario, son transformaciones que se están evidenciando en un gran número de áreas consideradas rurales; lo que ha llamado nuevamente la atención de académicos e investigadores impulsando una nueva forma de ver y analizar las áreas rurales a través del enfoque de la Nueva Ruralidad.

# **CAPÍTULO I**

## **ANTECEDENTES**

En el presente capítulo se establecen los lineamientos sobre los que se sustenta el proceso de investigación. A partir de un análisis de la situación actual del área de estudio y la identificación de sus problemáticas, se determinaron los objetivos y los procesos metodológicos utilizados durante el desarrollo de la investigación.

### **1. Selección del área de estudio**

La comunidad de Pucará fue seleccionada tomando en cuenta varios criterios. En primer se consideró la presencia de actores y colectivos locales dedicados a actividades económicas alternativas e innovadoras como el turismo comunitario, la escuela de español y la elaboración de artesanías.

En segundo lugar, la comunidad pertenece a la Zona de Intag, lugar que posee una dinámica social, institucional y productiva determinante para los procesos que se están desarrollando en este sector. Desde la década de los 90 han ingresado varios organismos internacionales que han intervenido mediante programas y proyectos de carácter ambiental y/o productivo generando una cultura participativa y organizacional entre la población inteña, impulsando la formación de líderes y lideresas locales; permitiendo el desarrollo de nuevas actividades económicas y consolidando organizaciones de base. Su presencia ha permitido la inversión extranjera y ha consolidado vínculos directos con el mercado internacional, siendo este particular una oportunidad dentro de un mundo cada vez más globalizado. Estas nuevas dinámicas sociales, institucionales y productivas se relacionan con lo revisado en las teorías concernientes a las transformaciones que se vienen desarrollando en las áreas rurales relacionadas con la conceptualización de la Nueva ruralidad.

En tercer lugar , por la accesibilidad y facilidades logísticas del sector. El centro poblado de Pucará se encuentra en las áreas aledañas de la carretera que comunica a Cotacachi con Apuela (Cabecera parroquial) y posee servicio de transporte público.

Por último porque la población local es abierta y participativa y era conocida con anterioridad por la investigadora.

Se considera que el caso de la comunidad de Pucará es un ejemplo de los cambios que se están generando o se pueden generar en espacios rurales, específicamente en una comunidad campesina mestiza, que ha colonizado un ecosistema de montaña; fenómenos que permiten corroborar los elementos conceptuales de la Nueva Ruralidad.

## **2. Planteamiento del problema**

Durante los últimos 15 años, se han evidenciado cambios importantes con relación a las actividades tradicionales de la comunidad. Hace 30 años la población de Pucará se caracterizaba por ser una comunidad campesina que sustentaba sus actividades económicas y productivas en la agricultura y ganadería, con el predominio de dos cultivos de renta como son la penca para producción de cabuya y la siembra de caña de azúcar para elaborar panela. En la actualidad estas actividades se han modificado o han sido sustituidas por varios factores como son: las reducciones en el tamaño de las UPAs<sup>1</sup>, cambios demográficos, diversificación ocupacional, el surgimiento de actividades económicas alternativas, entre otros cambios vinculados con el contexto histórico.

Con respecto a la diversificación económica, los cambios que se han evidenciado se inician a partir de la década de los 90's impulsados por organismos no gubernamentales como la Casa Interamericana, Defensa y Conservación de Intag (DECOIN), Pro Derechos Ciudadanos (PRODECI), entre otros. Estos actores han intervenido por medio de programas y proyectos direccionados al campo de la producción alternativa, turismo comunitario y la conservación ambiental, los cuales han consolidado microempresas y encadenamientos productivos permitiendo la diversificación de las actividades económicas de la comunidad e impulsando la consolidación de colectivos y agrupaciones locales.

Las transformaciones en las actividades económicas han modificado la interrelación existente entre éstas y el espacio geográfico. Lo que genera un nuevo sistema territorial, definiéndose como construcción social. La diversificación económica ha provocado una modificación en el uso del territorio y de sus recursos naturales, así como una apropiación diferente del espacio por parte de la población local. Aspectos que se localizan dentro del eje espacial de los componentes del sistema territorial.

---

<sup>1</sup> Unidad de producción agropecuaria.

A pesar que los cambios son evidentes, no existen estudios que documenten estos procesos de transformaciones y menos aun cuáles han sido sus impactos y cuáles son sus tendencias futuras.

En la presente disertación se planteó como objeto de estudio esta nueva realidad generada por la interacción entre actividades económicas alternativas y el medio físico y espacio geográfico de la comunidad.

A partir de esto, se plantea la pregunta: ¿cómo se ha modificado el uso del territorio a partir de la diversificación de las actividades económicas de la comunidad, promovidas por la intervención de organismos no gubernamentales?

Para responder esta interrogante, es necesario en primer lugar comprender el funcionamiento de la comunidad por medio de la comprensión de los procesos de ocupación del territorio y la identificación de sus sistemas productivos tradicionales. En segundo lugar determinar los factores que generaron los principales cambios durante el periodo propuesto, principalmente vinculados al ingreso de actores extraterritoriales y sus intervenciones dentro del eje de la producción alternativa y la conservación ambiental.

Dentro de este contexto, la investigación propone determinar cómo ha cambiado el uso del territorio en la comunidad de Pucará y sus dinámicas locales, tomando como referencia los últimos 20 años. Debe enfatizarse que a pesar que, el presente estudio se centra en los aspectos productivos, no se desacreditaran ni se desconocerán otros cambios históricos que también tienen repercusiones espaciales.

### **3. Objetivos**

#### **3.1. Objetivo general**

Comprender los cambios que se han generado en los aspectos espaciales, a partir de las transformaciones del territorio de la comunidad.

#### **3.2. Objetivos específicos**

- Describir las actividades económicas tradicionales de la comunidad, identificando su interrelación con el medio físico.
- Identificar los actores extraterritoriales que han intervenido en el área de estudio entre los años 1995 y 2010 y el tipo de intervenciones que se han llevado a cabo, de forma descriptiva y espacial.

- Exponer las actividades económicas alternativas en el área de estudio que se vienen desarrollando a lo largo de 15 años, mediante la caracterización y espacialización de las mismas.
- Comprender la nueva interrelación existente entre las actividades económicas alternativas con el medio físico y el espacio geográfico y las variaciones en el sistema territorial de la comunidad.

## **4. Metodología**

La metodología aplicada correspondió al estudio de caso sobre la comunidad de Pucará y las transformaciones que se están generando en esta. Se planteó una investigación mixta, aplicando métodos de tipo cualitativo y cuantitativo. El objetivo de realizar una investigación de este tipo fue identificar las actividades que se desarrollan en la actualidad de forma cuantitativa, pero no se quiso quedar sólo en datos numéricos, por lo que se planteó profundizar la información obtenida con entrevistas y conversaciones casuales lo que permitió una mayor comprensión de la realidad actual y las lógicas comunales.

Para la elaboración de la disertación se siguió el siguiente proceso metodológico.

### **4.1. Fase 1: Recopilación de Datos**

4.1.1. Recopilación de datos de fuentes secundarias: Revisión de bibliografía relacionada a la temática; publicaciones de la Zona de Intag; Periódico Intag; y la Revista De Adentro. También se tuvo acceso a grabaciones de entrevistas y programas de Radio Intag.

4.1.2. Recopilación de datos aplicando el “Principio de triangulación” que consiste en obtener información variada y de diversas fuentes; por medio de la observación directa en campo, conversaciones casuales y entrevistas, paralelamente se realizó investigación bibliográfica de fuentes secundarias.

Para recopilar datos históricos se utilizó como herramienta principal la historia oral contada por los protagonistas, en este caso personas mayores de la comunidad, hombres y mujeres, nacidos y criados en Pucará; sustentando los datos en fuentes secundarias. La información recopilada se consideró confiable en el momento que las respuestas dadas por los entrevistados alcanzaron un nivel de redundancia y de relación entre sí.

Para los datos obtenidos por medio de las conversaciones casuales o entrevistas no estructuradas con varias personas, se hará referencia a “Comunidad” como fuente de esta información.

#### 4.1.3. Información cartográfica

La cartografía base fue digitalizada de las Cartas topográficas del IGM a escala 1:25.000 de Pucará y Apuela. Se levantó información en campo utilizando sistema de posicionamiento global (GPS). Otro tipo de información cartográfica fue proporcionada por la Corporación Toisán, institución que funciona en la Zona de Intag, que posee una extensa base de datos cartográficos de este territorio, obtenidos principalmente a través de entidades gubernamentales.

Se elaboraron los siguientes mapas temáticos de la comunidad de Pucará y de la Zona de Intag.

Tabla 1. Base Cartográfica y Mapas Temáticos

N	Nombre	Coberturas Utilizadas			Escala de Trabajo	Escala de Impresión
		Cobertura	Fuente <sup>2</sup>	Escala		
1	Zona de Intag División Político Administrativa	Cartografía temática 1:50.000	SENPLADES <sup>3</sup>	1:50.000	1:50.000	1:225.000
2	Comunidad de Pucará Base Cartográfica	Digitalización cartas topográficas y Trabajo de campo		1:25.000	1:25.000	1:25.000
3	Pendientes*	Mapa Base	Digitalización cartas topográficas	1:25.000	1:25.000	1:25.000
4	Mapa de Infraestructura Económica y Social	Mapa Base Puntos GPS	Digitalización cartas topográficas Trabajo de campo	1:25.000	1:25.000	1:25.000
5	Mapa de Turismo	Mapa Base Puntos GPS	Digitalización cartas topográficas Trabajo de campo	1:25.000	1:25.000	1:25.000
6	Centro Poblado de Pucará	Imagen Satelital Puntos GPS	Google Earth	1:2.600	1:2.600	1:2.600
7	Estructura territorial	Mapa Base Puntos GPS	Digitalización cartas topográficas	1:25.000	1:25.000	1:25.000

Elaboración: L. Andrade, 2011.

<sup>2</sup> La información cartográfica utilizada fue proporcionada por la Corporación Toisán.

<sup>3</sup> SENPLADES: Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo

\*Para elaborar el mapa de pendientes se siguió el siguiente procedimiento utilizando el software ArcGis 9. Elaboración de un modelo TIN (Red de Triángulos irregulares) a partir de las coberturas de: Curvas de nivel, cotas y ríos; todas a escala 1:25.000, digitalizadas de las cartas topográficas. A partir del modelo TIN se generó un raster; se corrió la herramienta "Slope" para obtener el mapa de pendientes y se reclasificó en 5 categorías de porcentajes de pendientes. Se transformó el raster resultante en archivo shape.

#### 4.1.4. Información demográfica, social y económica

El estudio de caso realizado fue a nivel comunidad, por lo que no existen datos demográficos, sociales o económicos oficiales a este nivel. Por lo tanto, se procedió a diseñar y ejecutar una encuesta tomando los hogares de la comunidad como unidad para encuestar.

Para el diseño de la encuesta se partió de un conocimiento previo de la situación actual y pasada de la comunidad, sustentada en teorías relacionadas. La encuesta fue direccionada para la familia definida como el conjunto de todos los miembros de un mismo núcleo familiar viviendo en la misma casa<sup>4</sup> y fue realizada al jefe o jefa del hogar. Se utilizaron preguntas de tipo cerradas dicotómicas (si/no/a veces); y categorizadas (se establecieron categorías de respuestas).

La ejecución de la encuesta también facilitó obtener las coordenadas geográficas de las viviendas utilizando el sistema de GPS; y permitió un mayor acercamiento a la familia encuestada, profundizando mediante conversaciones otras temáticas. Se realizó un recorrido por el predio de la familia y se pidió que cada persona entrevistada realice un diagrama de su vivienda y su terreno, incluyendo en este los elementos que ellos consideraban importantes; esta actividad no fue realizada por todos los entrevistados.<sup>5</sup>

La comunidad está conformada por 50 familias; en un inicio se planteó la ejecución del 100% de las encuestas; sin embargo por razones ajenas a la investigadora solo fue posible realizar 40 encuesta. Dentro de la encuesta se abarcaron los siguientes temas, las respuestas fueron divididas para una época pasada (de 15 a 20 años atrás) y para la época actual (año 2011).

---

<sup>4</sup> El núcleo familiar se tomo como unidad para encuestar sustentándose en el artículo "Empleo Rural no agrícola y la diversidad rural en América Latina" de Martine Dirven, donde la autora distingue tres distintas maneras para abordar el empleo no agrícola de los residentes en zonas rurales. Esta es una de las formas.

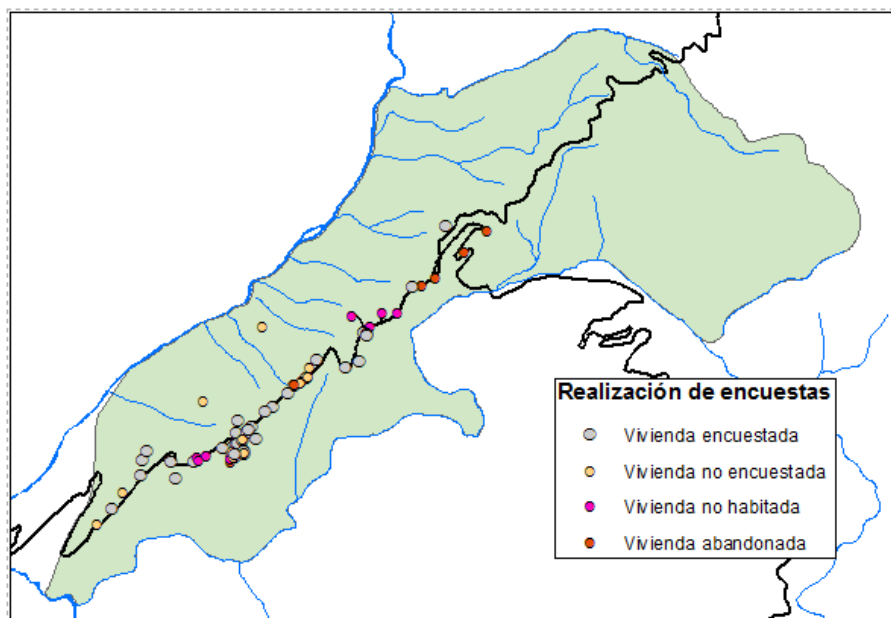
<sup>5</sup> Esta actividad no fue realizada con todas la encuestas por no existir la misma apertura ni interés en la persona encuestada.

Tabla 2. Temáticas abarcadas en la encuesta

VARIABLES	INDICADOR
Población (datos para el 2011)	Número de personas por grupos de edad Número de personas por género Número de personas por familia
Tenencia de Tierras (datos para el 2011)	Número de familias con terrenos propios dentro de la comunidad Número de familias con título de propiedad Consideraciones con respecto al tamaño de su predio- categorización Formas de adquisición de su terreno – categorización
Tareas domésticas o reproductivas	Número de familias donde se realizan tareas domésticas Miembro de la familia que realiza las tareas domésticas
Tareas productivas	Fuentes de ingreso económico por hogar – categorización Principales actividades productivas por hogar – categorización Sistemas de cultivos para consumo familias por hogar – categorización Sistemas ganaderos para consumo familiar por hogar - categorización Formas de aprovechamiento del recurso bosque para consumo familiar por hogar -categorización Sistemas de cultivos para comercialización por hogar – categorización Sistemas ganaderos para comercialización por hogar – categorización Actividades del sector secundario por hogar – categorización Actividades del sector terciario por hogar – categorización
Actividades comunitarias y organizacionales	Número de familias que participan de forma activa en mingas Número de familias que asisten regularmente a reuniones Número de familias donde uno o más de sus miembros desempeña algún cargo social u organizacional dentro de la comunidad
Actividades relacionadas a las tareas de conservación	Número de familias que han realizado trabajos de reforestación en sus propiedades Número de familias donde uno o más de sus miembros asisten a talleres sobre medio ambiente.

Fuente: Encuesta 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Gráfico 1. Ubicación de las viviendas encuestadas en la comunidad de Pucará



Elaboración: L. Andrade, 2011.

#### 4.2. Fase 2: Análisis de la información

Los datos obtenidos fueron sistematizados, organizados y categorizados según su relevancia. Las encuestas fueron tabuladas y la información organizada en tablas y gráficos para facilitar su análisis y comprensión.

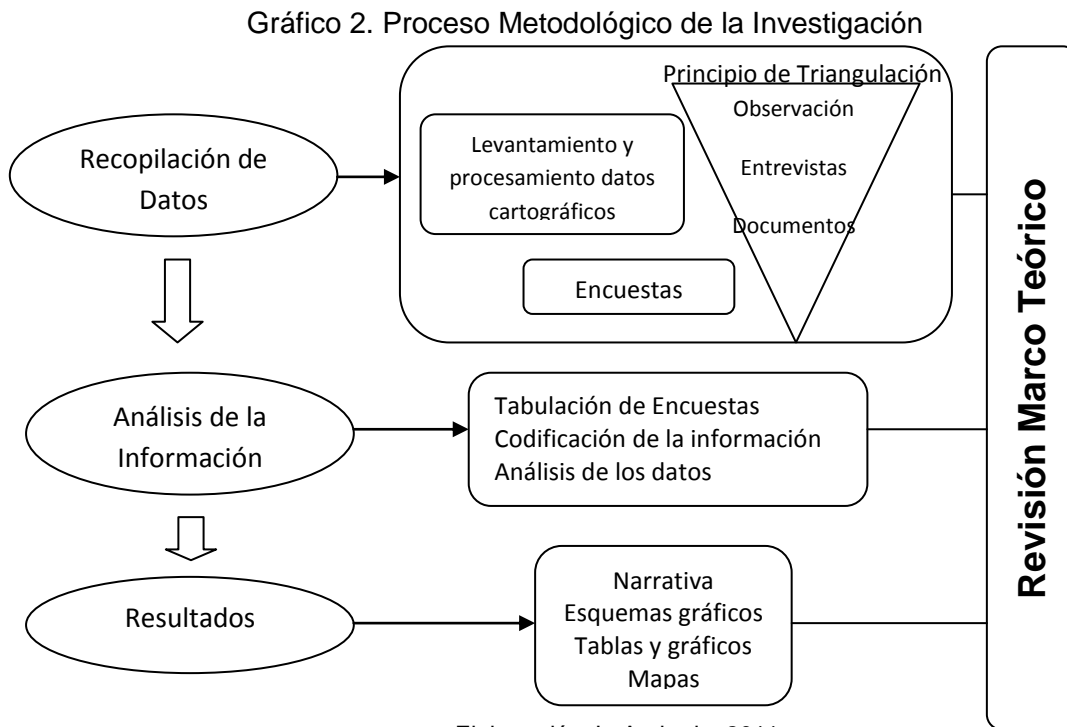
Para el análisis de los datos se hizo énfasis en comprender a los sujetos y fenómenos estudiados, para lo cual se optó por utilizar modelos gráficos sencillos; como los definen CHORLEY y HAGGETT (1971) “los modelos representan partes simplificadas de nuestro sistema, al irse complicando la información de que disponemos, recurrimos a los modelos para una mejor comprensión de la realidad”. Por lo tanto, se realizarán modelos que esquematicen la realidad del área de estudio identificando los elementos constitutivos y sus interrelaciones simples y complejas.

#### 4.3. Fase 3: Resultados

Los resultados y los análisis respectivos se presentan de forma narrativa, incluyendo fragmentos de entrevistas y citas documentales.

Se incluyen los datos cartografía, registros fotográficos, tablas y gráficos, y los esquemas para representar de forma gráfica y simplificada los datos obtenidos.

Durante todo el proceso de investigación fue necesario recurrir a información bibliográfica.



## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

En el presente capítulo se exponen los enfoques teóricos, las investigaciones y los antecedentes de las temáticas vinculadas al estudio, las cuales han permitido encuadrar la investigación para una correcta interpretación de la información.

Al ser un estudio de caso de una comunidad campesina colona, se consideró apropiado realizar una breve revisión teórica sobre la agricultura como actividad económica identificando sus factores de producción; y la caracterización de dos modelos campesinos. En segundo lugar se presenta una revisión histórica de los procesos sociales y políticos que han influenciado en la distribución y el acceso de la tierra en el Ecuador. En tercer lugar se sustenta teóricamente los conceptos de ruralidad y Nueva Ruralidad, haciendo énfasis en las teorías generadas por organismo Latinoamericanos e investigaciones desarrolladas en este mismo continente. Al final se presenta una caracterización de los organismos no gubernamentales.

#### **1. Agricultura y tipos de campesinos**

La agricultura es el conjunto de técnicas para cultivar y explotar el recurso suelo con el objeto de obtener productos para satisfacer las necesidades alimenticias de los seres humanos; esta actividad se originó hace 10.000 a.C. con la domesticación de plantas silvestres y generó uno de los cambios evolutivos más importantes de la humanidad. El desarrollo de esta actividad permitió la sedentarización de los grupos nómadas dando inicio a sociedades agrarias las cuales han ido evolucionando hasta nuestros tiempos<sup>6</sup>.

Las actividades agrícolas son sistemas productivos que deben ser entendidos a través de sus factores de producción. Dentro de las ciencias económicas se entienden a los factores de producción como los recursos que una empresa o una persona utiliza para crear y producir bienes y servicios; estos son: la tierra, el trabajo y el capital<sup>7</sup>.

---

<sup>6</sup> Fuente: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

<sup>7</sup> Fuente: <http://www.scribd.com/doc/6211303/Geografia-Economica>

El factor “tierra” corresponde a los recursos naturales que son la fuente de materia prima ya sea proveniente del suelo o del subsuelo; pueden ser clasificados en recursos renovables y no renovables. En el caso de la agricultura un elemento fundamental a ser tomado en cuenta consiste en el tamaño de la superficie destinada a la siembra. El factor trabajo corresponde a la actividad humana ya sea física o intelectual. Y el capital hace referencia a los bienes materiales, el capital financiero y el capital humano o social.

La agricultura y ganadería son las actividades predominantes en las áreas rurales las cuales han generado una apropiación y organización específica del territorio; al mismo tiempo que han conformado un sistema social alrededor de estas actividades.

El trabajo en el campo implica una serie de labores y actividades que pueden ser clasificadas en dos tipos de tareas; primero las relacionadas con el hogar que corresponden a las actividades reproductivas o domésticas donde entra la limpieza y mantención de la vivienda, la preparación de las comidas y el abastecimiento de los alimentos y el cuidado de niños y ancianos. Las tareas productivas incluyen las actividades agrícolas, ganaderas y el aprovechamiento del recurso bosque (ADROVER et al., 2008).

Debido a la diversidad de realidades locales y por los procesos históricos, se puede hablar de una diversidad de campesinados según los criterios utilizados. Autores como Silvia Vargas (2009) diferencia dos tipos de campesinos. Los primeros corresponden a los campesinos tradicionales con una producción destinada al autoconsumo que no les permite insertarse en la economía de mercado; y los campesinos o actores locales que han desarrollado mecanismos de sobrevivencia y estrategias de adaptación al mercado, como son los agricultores comerciales quienes destinan su producción a la exportación. Con respecto a este último, Franceschetti y Pisani (2009), hablan de una economía agraria de carácter comercial. Esto quiere decir un aumento cuantitativo de la producción del sector primario que supera los requisitos alimentarios de la unidad familiar siendo sus excedentes destinados para la comercialización. Mientras otros autores como Schejtman (2008) enfatizan en una heterogeneidad de campesinados que se localizan entre dos extremos, los campesinos que producen para el autoconsumo y los que comercializan su producción; caracterizando a las estructuras agrarias Latinoamericana como *bimodales* para expresar los contrastes en el manejo de recursos entre la agricultura familiar y la empresaria.

Tabla 3. Tareas y Actividades en las áreas rurales

TIPO DE TAREAS		ACTIVIDADES
Tareas Reproductivas o domésticas		Preparación de la comida Cuidado de niños y ancianos Coser, lavar ropa y platos Limpiar y mantener la casa Cuidado del ganado menor (gallinas, cuyes, conejos)
Tareas Productivas	Aprovechamiento recurso bosque	Recolección y transporte de leña Comercializar madera Obtener frutos o plantas medicinales del bosque
	Actividades agrícolas	Preparación del suelo para la siembra, arar la tierra, abonarla, hacer guachos. Quema Siembra Fertilización orgánica/química Cosecha Selección de productos Procesamiento para la familia Procesamiento para comercializar
	Actividades ganaderas	Cuidado del ganado mayor (vacunación, desparasitación, alimentación) Ordeño Traslado o rotación de los animales Siembra y mantención de pastos
	Otras Actividades	Trabajo como jornaleros Comercio Transporte Turismo
Tareas comunitarias		Mingas Cargos sociales u organizativos Asistir a reuniones de la comunidad, escuela, iglesia
Tareas de conservación		Recolección de plantas y selección de semillas Agricultura orgánica Asistencia a talleres sobre medio ambiente Reforestación de terrenos Vivero

Fuente: ADROVER, ONEDERRA, SAFONT 2008. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Sin embargo, por cuestiones prácticas para la presente investigación se han tomado como referencia dos tipos de campesinados, los cuales se exponen con mayor detalle en los siguientes párrafos. Es importante subrayar que esta clasificación no descarta que exista una diversidad de realidades campesinas, ni desconoce todo el proceso de transición entre ambas tipologías.

### 1.1. Agricultura campesina tradicional

El modelo tradicional campesino se sustenta en actividades productivas dedicadas al sector primario, mediante la explotación directa del recurso suelo relacionado con la producción agropecuaria teniendo como principal objetivo satisfacer las necesidades alimenticias de la familia, lo que corresponde a una economía de subsistencia (FRANCESCHETTI Y PISANI, 2009). Para comprender este modelo, es fundamental analizar dos componentes claves; el primero es el núcleo familiar como base y soporte de su economía; y segundo el tamaño de las UPAs (Unidad de producción agrícola) como factor determinante para comprender los diferentes sistemas de cultivos, destino de la producción y técnicas productivas.

La familia campesina constituye la unidad básica de producción y consumo donde existe una mínima demanda de recursos externos. Los cultivos producidos son consumidos en el mismo núcleo familiar y en el caso de que existan excedentes de la producción estos son comercializados o intercambiados.

Dentro del modelo campesino tradicional se distingue una marcada división de roles, las tareas reproductivas o domésticas son desarrolladas principalmente por las mujeres del hogar, sean las abuelas, madres o hijas mayores. Con respecto a las tareas productivas, estas son llevadas a cabo por los hombres de la familia, abuelos, padres o hijos mayores. Dentro del modelo campesino tradicional las actividades domésticas o reproductivas son inseparables de la actividad productiva, evidenciándose un uso intensivo de la fuerza de trabajo familiar.

Con respecto al tamaño de las UPA's, no existe dentro de la literatura científica relacionada al tema, parámetros que especifiquen una clasificación con respecto al tamaño de estas, debido a la diversidad y complejidad de las áreas rurales en nuestro país. Por esta razón, autores como Gondard, optaron por la clasificación de las UPA's en minifundios, fincas y haciendas<sup>8</sup>. La importancia de su análisis se basa en que el tamaño de las parcelas influye en los sistemas de cultivo, el destino de los productos y en las técnicas de producción (1984).

---

<sup>8</sup> Esta clasificación fue establecida por Gondard para el análisis de los sistemas de producción agropecuaria de altura. En el presente trabajo se toma como referencia.

En una economía de subsistencia basada en el modelo tradicional campesino, predominan las UPA's "pequeñas" o minifundios; las cuales son destinadas a los sistemas de cultivo de ciclo corto para el consumo familiar, la poca producción impide su comercialización. El tamaño de la parcela disponible para la siembra influye también sobre la proporción de barbecho entendiéndose como técnica agraria donde un área de terreno se deja descansar después de haber sido sembrada y cosechada, para que el recurso suelo recupere los nutrientes perdidos y se enriquezca de materia orgánica proveniente de los restos de la cosecha pasada. El campesino al poseer UPAs de pequeño tamaño o minifundios, requiere realizar un continuo proceso de siembra y cosecha para satisfacer sus necesidades (GONDARD, 1984).

Con respecto al capital como factor de producción, se utilizan técnicas agrarias tradicionales con limitada tecnificación, predomina el uso de herramientas básicas como pala o azadón, en algunos casos pueden llegar a usar arados; o técnicas como la quema y el sistema de barbecho. La asistencia técnica y las capacitaciones son poco frecuentes y con respecto al capital financiero existe un limitado acceso al crédito.

#### 1.2. Agricultura comercial con fines de rentabilidad económica

La realidad actual en la que nos encontramos, en un mundo cada vez más globalizado donde predomina un sistema económico capitalista; con un estado ecuatoriano inserto dentro de políticas neoliberales, han generado que la agricultura campesina tradicional se vea aislada (pero no extinta) de la dinámica económica nacional. En respuesta a esta realidad, muchos campesinos han buscado diversas formas de adaptación a esta nueva lógica comercial mediante el cambio de los factores de producción, los modelos de uso y aprovechamiento de los recursos y las relaciones socio-culturales del campo.

Con respecto a los factores de producción, al ser una actividad agrícola continua explotando el recurso suelo, la diferencia principal consiste en la superficie de terreno destinado para esta actividad; a diferencia de la agricultura de subsistencia desarrollada en minifundios o fincas, en el caso de la agricultura comercial se requiere de superficies grandes de terreno. Al crecer el tamaño de la UPA, la producción permite la venta de parte o de la totalidad de la producción, los cultivos son para comercializarlos, principalmente de ciclo largo; de igual manera aumenta el terreno dedicado a la ganadería. En UPAs de gran tamaño o haciendas existen áreas destinadas a plantaciones (GONDARD, 1984; FRANCESCHETTI Y PISANI, 2009). Al utilizar una mayor superficie

de terreno, también se requiere de una mayor fuerza de trabajo, donde la mano de obra familiar no es suficiente y se requiere de la contratación de jornaleros (temporal) o de empleados (trabajo continuo). Dentro de esta agricultura comercial uno de los factores determinantes es la inversión que permita el incremento productivo. Los ingresos obtenidos de la venta de la producción permitirán al campesino ahorrar o invertir en la misma plantación. Por otro lado se requiere además de una progresiva especialización en producción y en actividades laborales de empleados. Otro elemento importante corresponde a la fase de post-cosecha que consiste en la venta del producto.

Un claro ejemplo de una agricultura comercial son las plantaciones de flores, que en el caso ecuatoriano son favorecidas por políticas estatales. Sin embargo, podemos hacer referencia de agriculturas comerciales a un nivel menor con relación a la introducción de nuevos cultivos en las zonas rurales con carácter comercial.

Tabla 4. Diferencias entre la agricultura tradicional y la comercial

	<b>Agricultura Tradicional</b>	<b>Agricultura Comercial</b>
Tipo de economía	Economía de Subsistencia	Economía Agraria
Destino de la producción	Consumo familiar	Comercialización
Mercado de la producción	En caso de existir excedentes de la producción son vendidos dentro del ámbito local	Mercado regional, nacional o internacional
Factor de producción tierra	Recurso suelo	Recurso suelo
	UPAs de pequeño tamaño	UPAs de mediano y gran tamaño
Factor de producción trabajo	Uso intensivo de la fuerza de trabajo familiar con marcada división de roles	Emplea personal contratado, jornaleros
Factor de producción Capital Capital financiero Capital de bienes materiales Insumos	Poca o nula inversión financiera	Requiere de inversión financiera, los excedentes de la venta permiten ahorro o inversión
	Sin acceso a crédito	Con acceso a crédito
	Herramientas básicas (pala, azadón, arado, machete)	Tecnificación y uso de maquinaria (tractor)
	Semillas de la cosecha anterior	Semillas adquiridas a comerciantes.
	No se utilizan insumos químicos, Abono orgánico	Utilización de químicos como fertilizantes, insecticidas

Fuente: FRANCESCHETTI Y PISANO 2009. Elaboración: L. Andrade, 2011.

## **2. Tenencia de tierra, reformas agrarias y colonización**

Entendemos tenencia de tierras como la relación entre individuos o grupos de personas con respecto a la tierra, definida de forma jurídica; el sistema de tenencia de la tierra está regido por reglas que especifican las diferentes formas de acceso a los derechos de utilizar, controlar y transferir la tierra dentro de la sociedad<sup>9</sup>.

La tenencia de la tierra ha sido siempre un tema de estudio por ser un factor determinante para comprender los procesos y las estructuras sociales, políticas y económicas de las sociedades, en este caso del sector rural. En el caso ecuatoriano, la tenencia de la tierra en las áreas rurales es un factor que ha sido influenciado por los procesos políticos dando como resultado las actuales estructuras campesinas.

A mediados del siglo XX la mayor parte de la población ecuatoriana vivía en el medio rural, como lo demuestran datos del primer censo población de 1950 donde se establece que el 72% de la población habitaba áreas rurales (GARCÍA, 2007). El sistema predominante era el hacendatario, siendo el Estado, la Iglesia y los terratenientes los principales propietarios de la tierra; donde prevalecían las formas de producción precarias, muchas de las cuales heredadas de la época colonial.

Para el año de 1954, se realizó el primer Censo Agropecuario del Ecuador. Los resultados obtenidos evidenciaron esta desigual distribución de las tierras, donde el 82% del total de unidades fueron menores a 5 has y cubrían apenas el 11,4% de la tierra laborable, mientras el 0,8% de unidades fueron mayores a 500 ha. lo que representa el 48% de la tierra agrícola (ADROVER et al. 2008).

Tomando en consideración esta realidad, se dicta en el año 1964, durante el Gobierno Militar, la Ley de Reforma Agraria y Colonización; instrumento de carácter legal que tenía como objetivo impulsar y dirigir un cambio gradual de la estructura social, económica y política del sector rural ecuatoriano para incorporarlo al sistema económico nacional.

Es importante recalcar el momento histórico que se vivía en Latinoamérica y la influencia que tuvieron el Banco Mundial y los Estados Unidos sobre las políticas nacionales y como

---

<sup>9</sup>Fuente: FAO (2003): Las cuestiones de género y el acceso a la tierra. FAO estudios sobre Tenencia de la tierra 4. En: [www.fao.org/DOCREP/005/Y4308S/Y4308S00.HTM](http://www.fao.org/DOCREP/005/Y4308S/Y4308S00.HTM)

se impuso su “modelo” de desarrollo por medio del Programa “Alianza para el Progreso” a través del cual se proponían cambios controlados en la estructura de tenencia de tierra (ZAPATTA, 2007).

Por medio de esta Ley se propuso un cambio estructural del agro mediante una mejor distribución de las tierras, lo que desencadenó el reparto de las grandes haciendas; se planteó la liquidación del trabajo precario; la introducción de nuevas formas de producción; y se promovió la expansión de la frontera agrícola. Al mismo tiempo que se proponía una articulación de la reforma agraria con la colonización, que fue concebida como política para absorber los desplazamientos demográficos (GONDARD Y MAZUREK, 2001). En el mismo año se creó el Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC); entidad encargada de entregar los títulos de propiedad a los campesinos.

Para el año 1973 se dicta la Segunda Ley de Reforma Agraria y Colonización que prosiguió con los procesos antes señalados, haciendo énfasis en la modernización del campo con un sentido capitalista (ZAPATTA, 2007). Y en 1979 se dicta una nueva versión de la Ley de Reforma Agraria y Colonización.

Por medio de estas leyes el Estado ecuatoriano intervino de forma directa en la estructura de la tenencia de la tierra, permitiendo que indígenas y campesinos accedan a las tierras ya sea por afectación, mediante la compra o por colonización.

En las décadas siguientes el Ecuador ingresa dentro de una política neoliberal en la cual se aplicaron medidas de ajuste, programas de estabilización y reducción del déficit fiscal y reformas en las políticas agrarias; que según Zapatta (2007) estaban orientadas a la modernización de la agricultura, proceso que estuvo marcado por la declinación del Estado ecuatoriano como ente regulador de la economía agraria en beneficio del sector privado y el mercado. Al igual que Larrea (2008) quien también reconoce la reducción del rol económico del Estado en el agro y su retiro progresivo como protagonista de los procesos de desarrollo rural.

Dentro de este contexto, se promulgó en el año de 1994 la Ley de Desarrollo Agrario (LDA), que buscó orientar la producción agrícola al sector exportador, la asignación de tierras se convirtió en un proceso regido por el mercado, donde los pequeños propietarios fueron los más afectados. De igual manera se permitió la división y legalización de títulos

individuales de propiedad sobre las tierras comunales<sup>10</sup>. Dentro de la Ley se incluyó el proceso de Zonificación de cultivos y suelos; competencia que fue asumida primero por Dirección Nacional de Recursos Naturales Renovables (DINAREN), en la actualidad es función de SIG-AGRO del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP).

Paralelamente a la promulgación de la LDA se reemplazó el IERAC por el Instituto de Desarrollo Agrario (INDA) teniendo como competencias la legalización y titulación de tierras, la expropiación de predios, trámites de invasión y la organización y elaboración del catastro de tierras rurales<sup>11</sup>. La legalización y titulación de tierras en posesión de campesinos ha permitido a estos acceder a créditos financieros.

Tabla 5. Cronología de políticas agrarias en el Ecuador

<b>PRESIDENCIA</b>	<b>LEGISLACIÓN E INSTITUCIONES</b>	<b>AÑO</b>
Galo Plaza Lazo (1948-1952)	Primer Censo de Población	1950
José María Velasco Ibarra (1952-1956)	Primer Censo Agropecuario	1954
Camilo Ponce	Alianza para el Progreso	1960
Junta Militar (1963-1966)	Primera Ley de reforma Agraria y Colonización	1964
	Se crea el Instituto ecuatoriano de reforma Agraria y Colonización (IERAC)	1964
	Ley de tierras Baldías y Colonización	1964
José María Velasco Ibarra (1968-1972)	Ley de Abolición del Trabajo Precario	1970
	Programas de Colonización	
Rodríguez Lara (1972-1976)	Segunda Ley de Reforma Agraria y Colonización	1973
Gobierno Militar (1976-1979)	Tercera Ley de Reforma Agraria y Colonización	1979
Sixto Durán Ballén (1992-1996)	Ley de Desarrollo Agrario	1994

Fuente: <http://pdba.georgetown.edu/Executive/Ecuador/pres.html>. Elaboración: L. Andrade, 2011.

<sup>10</sup> Fuente: <http://www.eumed.net/libros/2007b/298/juris.htm>

<sup>11</sup> Fuente: <http://www.eumed.net/libros/2007b/298/juris.htm>

### **3. Ruralidad y nueva ruralidad**

La ruralidad ha sido siempre un tema de estudio dentro de las Ciencias Humanas y por lo tanto dentro de la Geografía. Se han desarrollado diversidad de teorías relacionadas al tema rural desde diferentes ramas académicas, por lo que establecer una sola definición es sumamente complejo. Por varios años, las definiciones de ruralidad han estado enmarcadas en dos visiones generales. En la primera se consideraba rural a todo lo que no fuese urbano, dándose muy poca importancia a este sector. Por otro lado, la visión que predominaba sobre el sector rural estaba relacionada a áreas de asentamientos humanos dispersos o de baja concentración poblacional; donde las actividades económicas que se desarrollaban correspondían esencialmente al sector primario como son la agricultura, ganadería y sector forestal (PÉREZ y LLAMBÍ, 2007).

Estas visiones han limitado los análisis de los espacios rurales, siendo vistos desde un enfoque local y micro; sin relacionarlos con los espacios urbanos. Lo que ha repercutido en los procesos técnicos y en las políticas públicas que han sido aplicadas en estos sectores, marginándolos por mucho tiempo del desarrollo regional y nacional.

Sin embargo, durante las últimas décadas, el concepto de ruralidad, enfocado en los aspectos demográfico y productivo, ha ido evolucionando. El espacio rural se empezó a comprender como un sistema territorial, definiéndolo como la interacción de las dimensiones sociales, económicas, culturales, ambientales y políticas que se han constituido a través de la historia y en un espacio determinado, generando una apropiación particular del mismo. Autores como Echeverría y Ribero (2002) definen a lo rural a través de la visión de base económica de oferta de recursos naturales y la definición de procesos históricos que consiste en la construcción de sociedad.

Esta visión de lo rural como sistema territorial permite reconocer la importancia que tiene este sector dentro de los patrones de desarrollo, lo que ha generado una revalorización de estas áreas, reconociendo su carácter estratégico para el desarrollo del país, tomando en cuenta que en los sectores rurales se hallan los recursos naturales tanto para la alimentación de la población, el abastecimiento de agua y para actividades como la minería y la generación de electricidad, entre otras.

Los territorios rurales deben ser analizados dentro del contexto de la globalización, entendiéndola, en términos generales, como la internalización de los procesos económicos, la liberalización del capital y el descenso de costos de transporte y

comunicación (SARRIS, 2002). El proceso de globalización viene impulsando cambios en los aspectos sociales, económicos, políticos, culturales y ambientales en todas las sociedades incluyendo las áreas rurales. Estos procesos mundiales traen consigo una mayor competitividad a nivel económico, generando nuevas oportunidades pero también grandes desafíos que las áreas rurales, en su mayoría, no están en capacidad para adaptarse a esta nueva lógica mundial, al mismo tiempo que luchan por mantener su cultura e identidad en un mundo cada vez más global.

Dentro de este contexto histórico se reconoce la necesidad de nuevas teorías y modelos que permitan abarcar el mundo rural desde una perspectiva más realista, se viene desplegando una nueva concepción del espacio rural, enfoque conocido como "Nueva Ruralidad".

En la actualidad no se ha establecido si la Nueva Ruralidad es un nuevo paradigma interpretativo del desarrollo rural o un proyecto político para las áreas rurales (GARCÍA 2007). Sin embargo, a nivel académico y experimental, se mantiene la discusión y el intercambio de experiencias en el ámbito local, regional, nacional e internacional con relación a esta temática; enriqueciendo la reflexión sobre las dinámicas rurales y contribuyendo en la delineación de los elementos conceptuales que respaldan la Nueva Ruralidad.

A nivel Latinoamericano, la Nueva Ruralidad ha sido conceptualizada por varios organismos supranacionales, como es el caso del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA, quienes la sustentan bajo los siguientes conceptos:<sup>12</sup>

- El desarrollo humano como objetivo central del desarrollo, donde todo ser humano tiene derecho a una vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza.
- Fortalecer la democracia mediante la representación y la participación activa de la población y sus organizaciones; y la construcción y consolidación de una institucionalidad.
- El crecimiento económico de la población como requisito para la nueva ruralidad. El IILCA enfatiza que el crecimiento económico tiene que sustentarse en una base

---

<sup>12</sup> Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (2002): El Desarrollo Rural Sostenible en el Marco de una Nueva Lectura de la Ruralidad "NUEVA RURALIDAD"

económica con diversidad de recursos y que mantenga un enfoque integral que permita la transformación económica, técnica y social. Y permita combatir la pobreza.

- Un desarrollo sostenible, satisfacer las necesidades de las generaciones presentes y futuras sin poner en peligro los elementos y ecosistemas sustentadores de la vida en la tierra
- Sostenibilidad del desarrollo, se enfatiza la necesidad de formular alternativas innovadoras de desarrollo y de cooperación internacional que favorezcan las actividades económicas-productivas y comerciales, al mismo tiempo que se concilia con la conservación del ambiente y los recursos naturales.
- Necesidad de un desarrollo endógeno. Para lo cual se requiere que el gobierno central otorgue las herramientas y permitir el acceso a los medios productivos, financieros tecnológicos y comerciales permitiendo el emprendimiento de las sociedades rurales. Enfatiza también la necesidad del acompañamiento de la cooperación internacional en los aspectos tecnológicos, económicos y sociales.
- El capital social como un elemento clave y por lo tanto se enfatiza la necesidad de fortalecer la cultura rural (valores, tradiciones, organizaciones, creencias, etc); la identidad; y las redes y formas de participación no formales.

Para delimitar mejor estos elementos conceptuales, varios autores han profundizado esta temática, sintetizando la definición de Nueva Ruralidad en tres conceptos principales que son: diversificación de economías rurales, la institucionalidad rural y la participación local.

La diversificación económica se da cuando la población rural no se limita a trabajar la tierra, al contrario posee diversas ocupaciones, ya sea en el sector secundario o terciario, que le permite tener múltiples fuentes de ingreso. Algunos de los factores que han impulsado a los campesinos rurales a diversificar sus roles productivos son: la reducción en el tamaño de las UPA's, la baja productividad de las actividades agrícolas, la fragmentación de las unidades familiares, entre otras.

Al hablar de las instituciones locales se hace referencia a las instituciones rurales que se han formado como producto de la evolución de las instituciones naturales construidas en el tiempo por los pobladores rurales, que en su mayoría funcionan con lógicas propias de la población (PERICO y RIBERO, 2002). La cultura e identidad de una población deben ser recuperados para que potencialice el desarrollo. Sin embargo, debido a los procesos

de globalización se encuentran en constante amenaza. Por otro lado, se enfatiza la necesidad de empoderamiento político por parte de los sectores locales y su inserción en el mercado; y la necesidad de introducir la idea de un proyecto político colectivo que sea el instrumento para inducir al desarrollo, como lo plantea Boisier (2004)

En lo que respecta a la intervención local, es importante definir los niveles y grados de participación de la ciudadanía dentro de esta conceptualización de la Nueva Ruralidad. No es simplemente el derecho a ser informados o consultados, como lo determinan los primeros niveles de la escalera de participación; al contrario, se plantea una participación activa que permita trasladar el poder y la capacidad para la toma de decisiones a los pobladores de las zonas rurales.

Como parte del momento histórico que se está viviendo en toda Latinoamérica, es importante señalar el papel que desempeñan los organismos no gubernamentales, fundaciones y agencias de cooperación internacional dentro de los diversos escenarios de las zonas rurales.

Al mismo tiempo que existen factores externos que intervienen en el desarrollo de zonas rurales, es fundamental que los procesos de desarrollo sean promovidos desde la comunidad con la participación de actores e instituciones locales; Sergio Boisier (1999) enfatizó que el desarrollo debe ser un proceso endógeno, para lo cual es necesario que se potencialicen los factores locales como los actores internos, las instituciones locales y sus características culturales.

Otros autores incluyen dentro de los conceptos que abarca la Nueva Ruralidad diversos tipos de transformaciones que se presentan en los espacios rurales como son: la urbanización del campo, la introducción de innovaciones tecnológicas, la consolidación de las agroindustrias, la conservación del medio ambiente, cuestiones de género, la cuestión étnica y la activación de los mercados de tierras. Dentro del campo económico también se hace referencia a la economía de los recursos naturales y a la del territorio; incluidos economía ambiental y ecológica.

Refiriéndonos al caso ecuatoriano, Luciano Martínez, catedrático de la FLACSO, ha estudiado la situación rural y propone algunos temas de debate. Enfatiza primero, la heterogeneidad existente en el espacio rural ecuatoriano, relacionado con la diversidad de estructuras campesinas, la desigual distribución de las tierras fértiles y el poco acceso a

los medios de producción, lo cual dificulta un desarrollo armónico e igualitario de estos sectores. (MARTINEZ, 2004). De igual manera, critica el análisis de lo rural de manera micro, enfatizando que la interrelación existente entre un área urbana y su área rural circundante es fundamental para conocer sus dinámicas; ya que las áreas rurales se encuentran sometidas a presiones por parte de las áreas urbanas a través de la demanda de productos alimenticios, como lugar de residencia o para realizar actividades recreativas; aparte que requiere otro tipo de recursos como son los mineros o hídricos (MARTINEZ, 2004).

Como se menciona anteriormente, el Ecuador posee una gran diversidad de espacios rurales, con diferentes potenciales y capacidades para afrontar el nuevo sistema mundial; Sin embargo, podemos encontrar ejemplos de comunidades que han sabido potencializar sus fortalezas y aprovechar las oportunidades que ofrece el mercado para transformarse en grupos de productores e islotos empresariales consolidados, como son la población de Pelileo reconocida por su producción de jeans, los productores de lácteos de Salinas de Guaranda o la producción de rosas de exportación en el sector de Cayambe y Tabacundo.

Para finalizar se puede concluir que “la Nueva Ruralidad” es un concepto que se viene desarrollando desde diferentes posiciones, por lo cual no se puede establecer una sola definición. Sin embargo, podemos determinar cómo puntos importantes dentro de esta nueva ruralidad los cambios demográficos, económicos e institucionales, que implican la transformación de la concepción de lo rural y su revalorización por parte de la sociedad en general.

#### **4. Organismos no gubernamentales y desarrollo rural**

Las ONG son organismos independientes de gobiernos locales, regionales o nacionales; sin fines de lucro; con diversos objetivos dentro del campo social, ambiental y humanitario. Se los conoce con diferentes estatus jurídicos como son fundaciones, asociaciones, cooperativas, entre otros. A pesar que no son un fenómeno reciente, ya que desde épocas pasadas existían instituciones con los mismos fines, durante las últimas décadas se ha visto el crecimiento y la multiplicación de estas instituciones, lo que Fernando Eguren (2004) considera como un *fenómeno internacional contemporáneo*.

El aumento considerable de estos organismos se da principalmente por la incapacidad de los Estados de asumir competencias y afrontar las problemáticas actuales; y de una

población cada vez más crítica con respecto a temas coyunturales. Dentro de este particular, Eguren (2004) plantea que las ONG cumplen tres funciones las cuales son:

- Función supletoria: Cuando las ONG suplantán al Estado debido a su incapacidad para desarrollar y resolver problemas relacionados a temas de salud, educación, infraestructura y culturales.
- Función política: La carencia de una democracia representativa, donde las minorías poseen muy poca participación dentro de las instituciones políticas tradicionales; ha impulsado a las ONG a apoyar y consolidar organizaciones de base.
- Función concientizadora: Cuando las ONG surgen y se desarrollan para incluir temas actuales dentro de las agendas públicas, proponen soluciones e impulsan que se desarrollen. Tomando en cuenta que la sociedad es cada vez más consciente y crítica de asuntos de interés público que antes estaba limitado al Estado.

Dependiendo de su función, las ONG y las agencias de cooperación se desenvuelven en diversos campos y con diferentes actores. En el caso de la función supletoria, la forma de intervención de ONG y agencias de cooperación internacional es a través de los llamados “proyectos de desarrollo” orientados a trabajar con los sectores sociales desfavorecidos, como es el caso de las áreas rurales. Mediante su intervención las ONG tienen como objetivo ampliar las oportunidades económicas, políticas, sociales y culturales del grupo a ser intervenido, sustentándose en cuatro principios.

- Desarrollo Humano, tanto individual como colectivo
- Principio de sostenibilidad ya sea ecológica; económica, implementando cambios que mejoren la situación previa y que se repitan las ventajas económicas cada ciclo productivo; social, impulsando una mayor valoración social de los individuos y de la sociedad intervenida; y cultural fomentando el enriquecimiento cultural local.
- Promover el capital humano como recurso productivo
- Equidad, maximizando los efectos que benefician a la mayoría de la población y minimizando efectos diferenciadores.

Las ONG permiten la transferencia internacional de recursos que son canalizados mediante los proyectos de desarrollo para la solución de problemáticas. Sin embargo, se

debe tomar en cuenta que, las ONG son entidades ejecutoras que dependen de una agencia financiera para su funcionamiento; estas pueden ser instituciones públicas o privadas, tanto nacionales como extranjeras. Esta condición de dependencia limita el campo de acción de las ONG, por un lado el tema económico y por otro el tema ideológico, ya que la ONG debe seguir la línea política de su agente financiero lo que determina el tipo de intervención y los temas a ser estimulados, dejando a lado otras problemáticas.

Otros autores como Cernea (1989) enfatiza que el principal apoyo dado por las ONG no es financiero sino organizacional, ya que movilizan y forman a las personas y a los grupos sociales y consolidan a los organismos de base.

El desarrollo de proyectos de desarrollo también posee restricciones importantes, Eguren (2004) define estas restricciones en relación al tiempo y al espacio. Con respecto al tiempo, las actividades a ser realizadas poseen un periodo de tiempo determinado para ser desarrollados; sin embargo, los procesos de cambio normalmente requieren de un periodo mayor para poder ser implantados correctamente. Y con respecto al espacio, los proyectos de desarrollo normalmente son elaborados localmente, sin que esto implique mayores cambios a nivel nacional. La relevancia de los proyectos de desarrollo llevados a cabo por las ONG está en la calidad, en la replicabilidad y en su potencialidad para convertirse en políticas públicas.

## CAPÍTULO III

### CONTEXTO ZONAL Y DIAGNÓSTICO DEL ÁREA DE ESTUDIO

La información expuesta en el presente capítulo permite el posicionamiento del área de estudio por medio de la descripción de sus características; primero identificando los aspectos más relevantes de la Zona de Intag y segundo a través del diagnóstico de la comunidad de Pucará.

#### 1. Caracterización de la Zona de Intag

##### 1.1. Datos Generales

La zona subtropical del cantón Cotacachi o mejor conocido como la zona de Intag, se encuentra en las estribaciones externas de la cordillera Occidental; abarca territorios que van desde los 3.000 hasta los 600 m.s.n.m; con una superficie aproximada de 1.680km<sup>2</sup>, lo que representa las dos terceras partes del territorio cantonal. Intag no corresponde a ninguna unidad territorial administrativa, obedece a una construcción social donde su población comparte una historia, cultura y costumbres; es una micro-región que toma el nombre de su río principal que da origen al valle del mismo nombre, Intag.

Está conformada por 7 parroquias rurales; 6 pertenecen al cantón Cotacachi y son Apuela, Plaza Gutiérrez, Vacas Galindo, Peñaherrera, Cuellaje y García Moreno; y la parroquia de Selva Alegre perteneciente al cantón Otavalo (Ver Mapa N1). Su población es mayoritariamente mestiza, que colonizó estos territorios a inicios del Siglo XX; también existen asentamientos de población afroecuatoriana provenientes del valle del Chota quienes se asentaron en las actuales comunidades de Santa Rosa y Tollo Intag.

Intag colinda al norte y al noroeste con la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas (RECC) lo que implica que se encuentra dentro de su zona de amortiguamiento. La RECC posee una extensión de 243.638 hectáreas localizadas dentro de las provincias de Esmeraldas e Imbabura; fue declarada como reserva ecológica, categoría que pertenece al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) en el año de 1968.<sup>13</sup> Esta reserva forma parte de

---

<sup>13</sup>Fuente: <http://www.ambiente.gob.ec/>

la Bioregión del Chocó, formación biogeográfica con una alta biodiversidad y endemismo considerada uno de los Hot Spot más importantes del mundo. La zona de amortiguamiento corresponde a las áreas aledañas a los límites de la reserva que conforman espacios de transición entre las zonas protegidas y el entorno intervenido por el ser humano; teniendo como función minimizar los impactos de la actividad humana realizados en los territorios inmediatos a las reservas<sup>14</sup>. Dentro de la zona también existen varios bosques protectores, reservas comunitarias y privadas y reservas hídricas. Lastimosamente este sector y por lo tanto la RECC se encuentran gravemente amenazadas por la tala ilegal del bosque, conflicto que ha ido aumentando y es conocido tanto por su población como por las autoridades.

Con respecto al recurso hídrico, la zona cuenta con 36 microcuencas y drenajes menores que nacen en los páramos y bosques de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC, bosques protectores y reservas particulares y comunitarias. Estos ríos y drenajes forman el río Intag que posteriormente confluye en el río Guayllabamba. El agua es un recurso básico para la vida humana, posee un valor económico, social y ambiental. El recurso hídrico también representa una importante fuente de generación energética, por esta razón dentro de la zona existen dos proyectos (en etapa de consolidación) que pretenden obtener energía eléctrica mediante centrales hidroeléctricas, estas son: HidroIntag e Hidroequinoccio. Dentro de los recursos hídricos, la zona cuenta con una fuente de aguas termales de origen meteórico o telúrico; las aguas superficiales se infiltran en el subsuelo descenden hacia capas más profundas, elevando su temperatura en el curso de su circulación subterránea, posteriormente ascienden nuevamente hasta la superficie a través de fisuras y fracturas existentes en las rocas. (ANEXO # 3)<sup>15</sup>. Para el aprovechamiento de este recurso se construyó el Complejo Ecoturístico Nangulví, convirtiéndose en un punto estratégico para articular las dinámicas zonales, siendo uno de los principales atractivos turísticos de Intag.

## 1.2. Resistencia local contra actividades mineras a cielo abierto

La zona de Intag posee un importante yacimiento de minerales como cobre, molibdeno, plata y oro; según la empresa Bishimetals las áreas mineralizadas en la cordillera de

---

<sup>14</sup> Fuente: <http://www.infoecologia.com/biodiversidad/bio2007/amortiguamiento.htm>

<sup>15</sup> Fuente: [http://aguas.igme.es/igme/publica/pdfjor\\_aguas\\_mine/3\\_infraestructura.pdf](http://aguas.igme.es/igme/publica/pdfjor_aguas_mine/3_infraestructura.pdf)

Toisán contienen 318 toneladas de mena de cobre<sup>16</sup>, lo que podría producir un total de 2,26 millones de toneladas de cobre puro<sup>17</sup>. Estos elementos han atraído a empresas mineras nacionales e internacionales. A inicios de la década de 1990 la empresa japonesa Bishimetals inició trabajos de exploración minera cerca de la comunidad de Junín, parroquia García Moreno, con el fin de determinar el potencial de un yacimiento de cobre. La empresa realizó el respectivo Estudio de Impacto Ambiental (EIA) en el cual señala los impactos que causaría esta mina, entre los cuales está la deforestación masiva, la desertificación, la contaminación de fuentes de agua con plomo, arsénico, cadmio, etc., la “reubicación” de 100 familias de cuatro comunidades, la extinción de docenas de especies en peligro en la zona, etc.<sup>18</sup> La situación se agrava con el inicio del Proyecto de Desarrollo Minero y Control Ambiental (PRODEMINCA) financiado por el Banco Mundial que tenía como objetivo el mapeo de los recursos mineros del país y la creación de una nueva Ley Minera. La comunidad pone resistencia y en respuesta a estas amenazas, en 1995 se forma Defensa y Conservación Ecológica de Intag (DECOIN), ONG que se enfocó en la educación ambiental principalmente destinada a difundir los impactos ambientales y sociales causados por la actividad minera a gran escala. Sin embargo el conflicto entre la empresa minera japonesa y la comunidad continúa, hasta el año 1997, cuando la comunidad incendió el campamento minero. A partir de este incidente la empresa abandona sus concesiones. Sin embargo la amenaza continuó latente. En el año 2003 la empresa minera canadiense Ascendant Exploracion se hace propietaria de las concesiones mineras Golden I y Golden II, antes pertenecientes a Bishimetals, localizadas en la parroquia de García Moreno. A partir de esta fecha, inicia un nuevo conflicto entre la empresa minera contra la comunidad intañ que se opone a este tipo de actividad. A pesar de encontrarse en etapa de exploración, el conflicto ha llevado a la división de las comunidad, en muchos casos ha implicado la separación familiar generando graves problemas sociales<sup>19</sup>

---

<sup>16</sup> Una mena es un mineral del que se puede extraer un elemento, un metal generalmente, por contenerlo en cantidad suficiente para ser aprovechado. Así, se dice que un mineral es mena de un metal cuando mediante minería es posible extraer ese mineral de un yacimiento y luego mediante metalurgia obtener el metal de ese mineral. Fuente: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com).

<sup>17</sup> Información obtenida de folletos y publicaciones de la ONG Defensa y Conservación de Intag, DECOIN.

<sup>18</sup> Cronología de la resistencia a la minería en Intag, en: <http://intag-ev.de/es/node/146>

<sup>19</sup> Fuente: Periódico Intag. N 65, 73, 49.

### 1.3. Ingreso de Organismos No Gubernamentales

Como respuesta a la amenaza minera, varias organizaciones ambientalistas, organismos no gubernamentales de desarrollo e instituciones internacionales han intervenido mediante programas y proyectos de carácter ambiental y/o productivo con el fin de contraponerse a una posible actividad minera a gran escala mediante la generación de alternativas económicas sustentables. La presencia y el apoyo financiero y técnico, dado por estos organismos, ha impulsado la generación de una dinámica social e institucional propia del sector, generando una cultura participativa y organizacional entre la población intañ, impulsando la formación de líderes y lideresas locales; permitiendo la promoción de nuevas actividades económicas y consolidando organizaciones de base; que comparten directrices comunes para un desarrollo sustentable y sostenible.

Dentro de este contexto, se conformó la Corporación Toisán, institución jurídicamente constituida e inscrita en el Ministerio de la Coordinación de la Producción; que agrupa a 9 organizaciones de base con enfoques social, productivo o ambiental de la zona de Intag. José Cueva, director ejecutivo de la Corporación Toisán afirma que esta es “una herramienta para construir y para llegar a ser realidad una visión compartida de un territorio como es Intag-Manduriacos” impulsando proyectos de tipo territorial dentro del área productiva con enfoque ambiental y social.<sup>20</sup>

Entre los proyectos que vienen impulsando la Corporación Toisán están: HidroIntag; proyecto de corredor de bosques; proyecto de la Asamblea Zonal llevado a cabo cada año; y el proyecto Integración productiva, turística y sostenible de la zona de Intag, que se viene desarrollando conjuntamente con el estado ecuatoriano.

La Corporación Toisán agrupa las siguientes organizaciones<sup>21</sup>:

- Defensa y Conservación ecológica de Intag. DECOIN
- Coordinadora de Mujeres de Intag
- Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag, AACRI
- Asociación de Campesinos Agroecológicos de Intag ACAI
- Corporación de Productores de Granos CORPAIS

---

<sup>20</sup> Entrevista a José Cueva, director ejecutivo de Corporación Toisán en el Programa radiofónico “Intag alternativo Informa” transmitido por Radio Intag. Octubre 2011.

<sup>21</sup> Fuente: <http://toisan-intag.org/>

- Productores de lácteos Intag – Leche
- Corporación de Talleres del Gran Valle, productores de artesanías y agroindustria
- Red Ecoturística de Intag REI
- Cooperativa de Crédito Productivo y Asociativo CORDESPRO.

#### 1.4. La Zona de Intag a nivel cantonal y regional

A nivel cantonal el Gobierno Autónomo y Descentralizado de Cotacachi, cumpliendo con lo establecido en el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización COOTAD, vienen desarrollando desde inicios del 2011 el Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial del Cantón Cotacachi; documento que fue presentado a la ciudadanía (versión resumida) el mes de noviembre del 2011 durante la XVI Asamblea Cantonal.

En el documento se establece cual es la visión del cantón para el año 2020 “cantón Cotacachi es un referente de organización social y participación ciudadana con desarrollo económico; integrado por cadenas productivas sostenibles, solidarias, no extractivistas, con respecto a la biodiversidad, recursos naturales y soberanía alimentaria.”<sup>22</sup>

A nivel regional, Intag forma parte de la Zona de Planificación 1-Norte comprendida por las provincias de Carchi, Esmeraldas, Imbabura y Sucumbíos. Las Zonas de Planificación, antes llamadas regiones son consideradas una unidad territorial según la nueva Constitución del Ecuador.

Dentro de este sector se han establecido tres proyectos considerados como prioridad nacional, estos son<sup>23</sup>:

- La carretera Otavalo-Quinide, obra que se encuentra en construcción
- Proyectos Hidroeléctricos entre los que se encuentran Hidroequinoccio e Hidrolntag.
- Actividad minera, tomando en cuenta que el presente gobierno considera la minería como un eje para el desarrollo nacional.

---

<sup>22</sup> Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial del Cantón Cotacachi. Folleto entregado durante la IX Asamblea Cantonal.

<sup>23</sup> Fuente: Presentación de Sara Latorre y Mariana Walters, de la Universidad Autónoma de Barcelona realizada en las Instalaciones del Complejo Nangulví, Julio 2010.

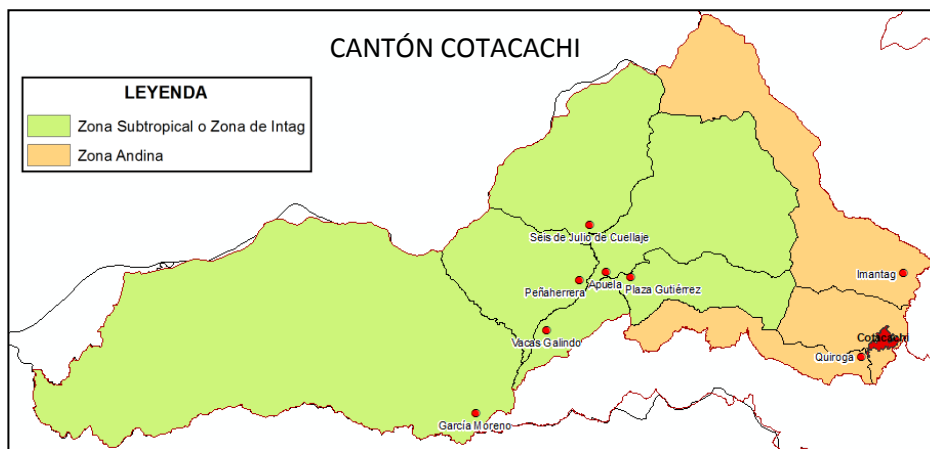
## 2. Diagnóstico de la comunidad de Pucará

### 2.1. Aspectos espaciales

#### 2.1.1. Localización geográfica y división político administrativa

La comunidad de Pucará está dentro del cantón Cotacachi ubicado en el sur-occidente de la provincia de Imbabura. El cantón Cotacachi está dividido en dos zonas biofísicas. La primera es la zona andina que corresponde a las estribaciones internas de la cordillera occidental, que abarca la cabecera cantonal de Cotacachi y las parroquias rurales de Imantag y Quiroga, con una población mayoritariamente indígena. Y la zona subtropical mejor conocida como la Zona de Intag que está conformada por las parroquias Apuela, Peñaherrera, Cuellaje, Plaza Gutiérrez, Vacas Galindo y García Moreno, con población mestiza.

Gráfico 3. Zonas biofísicas del cantón Cotacachi



Fuente: Cartografía Temática 1:50.000. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Apuela fue declarada parroquia en 1901; su superficie es de 220km<sup>2</sup>; posee una población de 1,824 habitantes según el Censo del 2010 (942 hombres y 882 mujeres), población que se encuentra dividida en la cabecera parroquial y en las ocho comunidades que conforman la parroquia, que son: Pucará, Pueblo viejo, la Esperanza, Irubí, Cazarpamba, Guamirla, La Colonia y Puranquí<sup>24</sup>.

La comunidad de San Antonio de Pucará (Ver Mapa N°2), posee una extensión de 12,96km<sup>2</sup>. Sus límites naturales reconocidos por la comunidad son al norte la quebrada “El

---

<sup>24</sup> Fuente: Junta Parroquial de Apuela.

Recreo”, al noreste el río Apuela, al sur el sector de Chilipamba, al sureste el río Toabunchi, y al este una de las quebradas nacientes del cerro Redondo<sup>25</sup>.

La comunidad fue establecida como comuna y obtuvo su personería jurídica en el Ministerio de Previsión Social y Trabajo mediante acuerdo Ministerial el 4 de Febrero de 1943 (Ver anexo 2). Sin embargo, los dirigentes de la comunidad no han continuado el proceso de actualización de los datos de la comunidad desde el año 1986, por lo que en la actualidad se encuentran realizando los trámites pertinentes, que consisten en elaborar y aprobar el reglamento interno, la realización de un censo de la población y varias reuniones en asamblea comunal<sup>26</sup>.

## 2.2. Diagnóstico biofísico

Según el Sistema de Clasificación de Zonas de Vida de Holdridge, la comunidad está ubicada dentro de la zona de vida del Bosque Húmedo Montano-Bajo, correspondiente a la región Húmedo Templado.

### 2.2.1. *Clima*

El promedio anual de precipitación pluvial oscila entre los 1000 y 2000 milímetros y registra una temperatura media anual entre 12 y 18° C.

### 2.2.2. *Relieve*

El área de estudio corresponde a un relieve montañoso con laderas de pendientes fuertes y muy fuertes; en la parte norte se encuentra el Cerro Redondo y en la parte superior, dirección noreste-suroeste la superficie es relativamente plana, donde se concentra la población local. El punto más alto corresponde a 2.940 msnm en el extremo noreste de la comunidad; y la parte de menor altura está ubicada en las orillas del río Toabunchi en el extremo sur de la comunidad.

Realizado en mapa de Pendientes (Ver Mapa N°3) se puede establecer que de una superficie total de 12,96 km<sup>2</sup>, el 70% equivalente a 9km<sup>2</sup> corresponde a pendientes fuertes y extremadamente fuertes (Pendientes mayores al 50%).

---

<sup>25</sup> Fuente: Comunidad

<sup>26</sup> Fuente: Marcela Lalama, vicepresidente de la comunidad y habitante del sector.

Tabla 6. Clasificación de Pendientes

Clase	Rango de Porcentaje de Pendientes	Característica
Clase 1	0 – 12	Relativamente Plano
Clase 2	12 -25	Inclinado
Clase 3	25 -50	Pendientes Moderadas
Clase 4	50 -70	Pendientes fuertes
Clase 5	Más de 70	Extremadamente fuertes

Elaboración: L. Andrade, 2011.

Tabla 7. Superficies de Pendientes

Rango de Porcentaje de Pendientes	Superficie (km <sup>2</sup> )	Porcentaje de Superficie
0 – 12	1,06	8,15
12 -25	0,41	3,13
25 -50	2,43	18,75
50 -70	2,88	22,24
Más de 70	6,19	47,74
<b>SUPERFICIE TOTAL</b>	<b>12,96</b>	<b>100</b>

Fuente: Mapa N°3 Pendientes. Elaboración: L. Andrade, 2011.

### 2.2.3. Flora

La vegetación de esta Zona de Vida presenta en su mayoría una densa montaña donde abundan las plantas epífitas, especies que crecen sobre la corteza de otros árboles, como las orquídeas, helechos, musgos, líquenes y bromelias. En las áreas que han sido intervenidas por el ser humano, se pueden observar especies pioneras del género de las cecropias como el guarumbo. Entre otras especies están el tura, la flor de mayo, aliso, algunos ficus, entre otros.<sup>27</sup>

### 2.2.4. Fauna

La comunidad posee un gran potencial con respecto a la avifauna. Las especies más representativas corresponden a las familias THRAUPIDAE, pequeñas aves de vistosos colores como las tangaras, pinchaflores, mieleros entre otros; TROCHILIDAE (colibríes); y TYRANNIDAE como son mosqueros, tiranos, entre otros. Entre las especies más llamativas están el gallito de la peña (*Rupícola peruana*). Además se encuentran especies

---

<sup>27</sup> Fuente: RUTIGLIANO, A., (2006): Guía Etnonaturística de Intag. Asamblea de Unidad Cantonal. Quito.; y trabajo de campo, reconocimiento de especies en campo.

en estado Vulnerable<sup>28</sup> como el tucán andino Piquilaminado (*Andigena laminirostris*) y el tucán de Swainso (*Ramphastos swainsonii*).

Con respecto a los mamíferos, las especies más representativas pertenecen a las familias de: PHYLLOSTOMIDAE, roedores, ardillas, cuyago y guantas, estos dos últimos muy cotizados por los campesinos del sector debido a su carne; DIDELPHIDAE, raposas.

Dentro de los bosques comunitarios y de sus sectores aledaños, también se ha constatado la presencia del oso de anteojos (*Tremarctos ornatus*) de la familia URSIDAE. Especie endémica de los Andes, posee una amplia distribución altitudinal; es un animal omnívoro, alimentándose de plantas, como el palmito y bromelias, y de pequeños mamíferos silvestres o insectos.<sup>29</sup> Según el Libro Rojo de Mamíferos del Ecuador, el oso de anteojos es una especie en Peligro de Extinción, debido a la fragmentación de su hábitat y por la persecución que sufre por parte de campesinos para proteger sus maizales.

#### 2.2.5. Recursos hídricos

Los límites naturales de la comunidad corresponden a los ríos Apuela (con dirección Noreste-sureste) y Toabunichi (con dirección oeste-este); ríos que nacen de los páramos del volcán Cotacachi.

- Microcuenca del río Apuela:
- Microcuenca del río Toabunichi

### 2.3. Diagnóstico de población y del poblamiento

#### 2.3.1. Patrón de Poblamiento

En el libro Los Poblados del Ecuador de Alain Dubly (1990), se distinguen 3 tipos básicos de poblamiento: disperso, aglomerado y lineal. En el caso de la comunidad de Pucará se puede hablar de una formación mixta de poblamiento con un patrón disperso con algún grado de aglomeración. Se distingue una formación aglomerada ubicada en la parte alta de la meseta, lo que se conoce como el centro poblado donde se localiza la escuela,

---

<sup>28</sup> Según el Libro Rojo de las Aves del Ecuador (2002) la categoría vulnerable corresponde a especies que no están En Peligro Crítico o En Peligro, pero que enfrentan un alto riesgo de extinción en estado silvestre en el futuro inmediato.

<sup>29</sup> Fuente: MORÁN, G., y RUTIGLIANO, A., (2006): Aves y Mamíferos del cantón Cotacachi. Asamblea de Unidad Cantonal, Otavalo.; y reconocimiento de especies en campo.

iglesia, casa comunal y el Centro cultural de la comunidad, incluyendo la “ciudadela” que consiste en un proyecto de vivienda; y se observa también poblamiento disperso a ambos lados de la carretera Apuela-Otavaló.

### 2.3.2. Composición de la población

Los pobladores de la comunidad de Pucará son principalmente mestizos, no existe población afro-ecuatoriana y la población indígena es mínima y proviene de la zona andina del Cantón Cotacachi<sup>30</sup>. Por lo tanto, no existe cultura ni identidad étnica propia del sector, sin embargo existe una cultura campesina que se evidencia en sus costumbres, tradiciones, creencias religiosas y normas de comportamiento.

### 2.3.3. Demografía

En la comunidad habitan 50 familias dando una población total de 187 habitantes para el año 2011<sup>31</sup>.

El grupo mayoritario corresponde a los niños menores de 12 años; le sigue la población de adultos con un rango de edad de 30 a 65 años; y los adultos mayores con más de 65 años de edad. La población de adultos jóvenes de 19 a 29 años de edad, es la más reducida ya que son los que más migran hacia las ciudades.

Tabla 8. Población según grupos de edad y género de la comunidad de Pucará, año 2011.

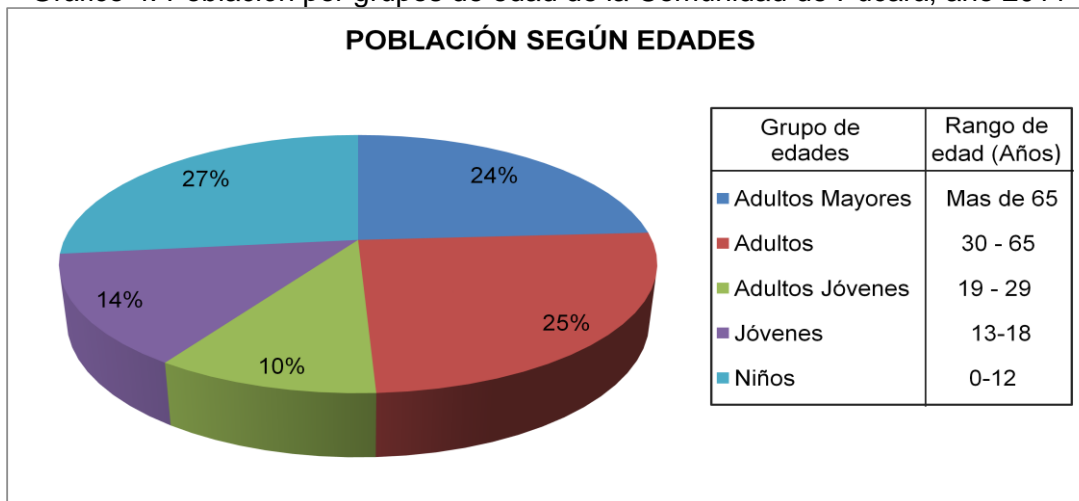
POBLACIÓN SEGÚN GRUPOS DE EDAD Y GÉNERO									
Adultos Mayores		Adultos		Adultos Jóvenes		Jóvenes		Niños	
45		47		19		26		50	
Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
21	24	24	23	11	8	16	10	29	21
POBLACIÓN TOTAL									187

Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

<sup>30</sup> Fuente: Comunidad

<sup>31</sup> Fuente: Encuesta noviembre 2011.

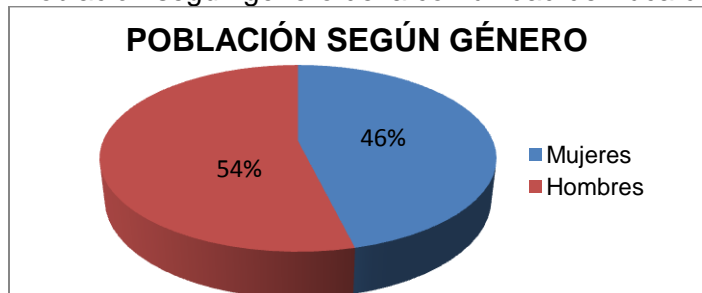
Gráfico 4. Población por grupos de edad de la Comunidad de Pucará, año 2011



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Con respecto a la población según sexo, en Pucará existe un mayor porcentaje de hombres.

Gráfico 5. Población según género de la comunidad de Pucará, año 2011



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Conocer la composición de la población del área de estudio se considera de gran importancia ya que permite comprender mejor las dinámicas poblacionales. Al mismo tiempo que la población debe ser considerada como un recurso territorial, ya que representa la fuerza de trabajo que ha de explotar los recursos disponibles; y como sujeto territorial al ser demandante de bienes y servicios (GÓMEZ, 2002).

#### 2.3.4. Movimientos migratorios

El proceso migratorio hace referencia al movimiento o desplazamiento de los seres humanos sobre la superficie terrestre. Es un fenómeno demográfico sumamente complejo que responde a diversas causas políticas, culturales, socioeconómicas, familiares, por

catástrofes naturales o conflictos armados. Al mismo tiempo que es un derecho humano. Se pueden distinguir distintos tipos de migraciones. Según el tiempo, las migraciones pueden ser definitivas cuando el migrante se asienta en el lugar de destino de forma permanente; y migraciones temporales cuando las personas migran a otro lugar de residencia por un cierto tiempo, ya sean semanas, meses o años, para luego retornar a sus comunidades de origen. Las migraciones pueden ser internas, dentro del mismo país, o pueden ser internacionales cuando el lugar de destino es otro país.

En el caso de la comunidad de Pucará y como sucede en la mayoría de zonas rurales del país; predominan las migraciones campo-ciudad. Se evidencian migraciones definitivas cuando personas de la comunidad se trasladan de forma permanente a las ciudades donde conservan su empleo y forman una familia; estas personas regresan a visitar a sus familiares, principalmente sus padres, en épocas festivas. También se dan migraciones temporales, cuando los jóvenes se trasladan hacia las ciudades para realizar trabajos puntuales o mientras mantengan un empleo fijo, en caso contrario regresan a la comunidad. En su mayoría, las migraciones son de carácter voluntario, ya que las personas parten de la comunidad en busca de una mejor calidad de vida, principalmente los más jóvenes, tienden a migrar en busca de puestos de trabajo y para realizar sus estudios superiores; sus principales destinos son la ciudad de Otavalo (por su cercanía), Ibarra y en menor número la ciudad de Quito. Este fenómeno ha generado el despoblamiento de la comunidad “ahora hay 200 personas, hace 5 años había 400” como lo comenta Peter Shear, Director de la ONG CASA Inter-americana y poblador de la comunidad.

#### *2.3.5. Aspectos Sociales*

Los pobladores de la comunidad de Pucará se caracterizan por ser gente abierta y amigable. Dentro de las principales características culturales esta la minga que ha sido de suma importancia para la conformación de la comunidad. Al igual que toda la Sierra ecuatoriana, la minga es una actividad de carácter tradicional, implica realizar un trabajo compartido para el bien común el cual es realizado de manera más rápida y mejor. Por medio de las mingas, la comunidad ha podido llevar a cabo proyectos que han permitido solventar necesidades básicas de la población, como es el sistema de agua, y también

apoyado a familias pertenecientes a la comunidad en sus proyectos particulares<sup>32</sup>. La minga es un mecanismo por el cual los pobladores han desarrollado valores de solidaridad y trabajo en conjunto, así como se van generando capacidades de liderazgo.

#### 2.4. Diagnóstico socio-económico

No existen datos económicos oficiales a nivel de comunidad, por lo tanto se realizó una encuesta por familia durante el mes de noviembre 2011; los datos con respecto a las principales fuentes de ingreso económico y las actividades productivas son los siguientes.

##### 2.4.1. Fuente de Ingreso económico

Según los datos obtenidos de la encuesta realizada en noviembre del 2011, la principal fuente de ingreso económico para el 80% de familias de la comunidad corresponde a los bonos entregados por el gobierno y la jubilación del seguro campesino. Estos bonos son entregados mensualmente a la persona registrada, ya sea la madre de familia o el adulto mayor, y corresponde una cantidad de 35USD.

La segunda fuente de ingreso económico es la venta de mano de obra como jornaleros; este corresponde un trabajo temporal y es llevado a cabo por los hombres de la familia, ya sean abuelos, padres o hijos mayores; en la comunidad se paga \$7 por día de trabajo e incluye las tres comidas diarias<sup>33</sup>. En algunos casos, las personas se ven obligadas a salir de la comunidad para realizar estos trabajos, por lo general dentro de la zona de Intag.

El 38% de las familias de la comunidad consideró la venta de productos agropecuarios como una entrada económica. Y el 35% reconoció a las actividades del sector terciario como el turismo que se desarrolla en la comunidad, como una fuente de ingreso económico, sin embargo esta actividad también depende de su temporalidad.

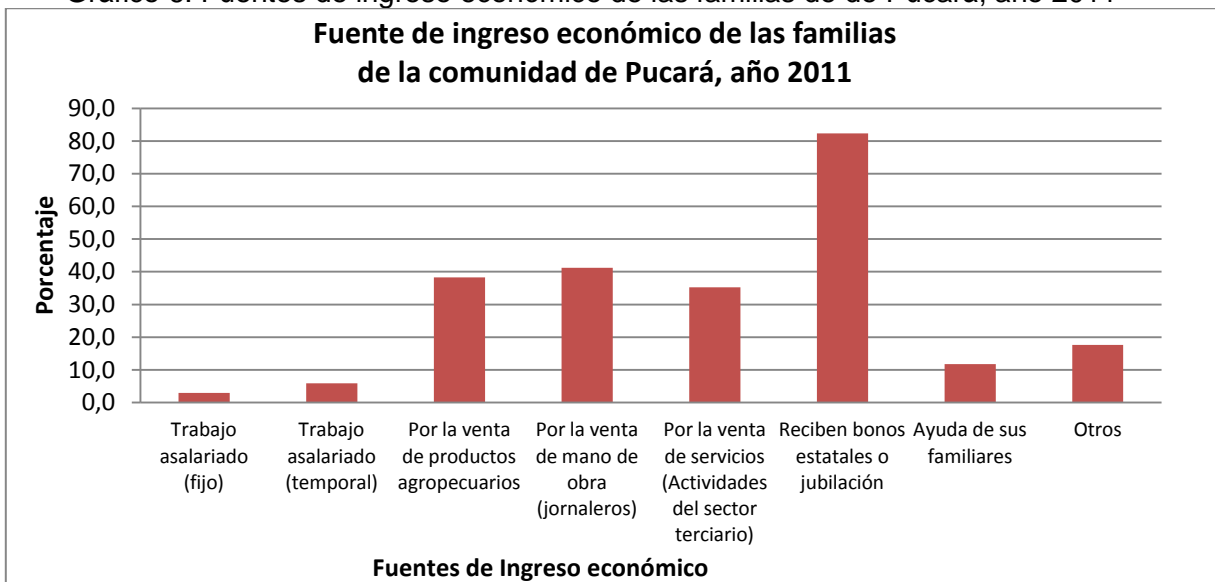
Por otro lado, varias familias también afirmaron ayuda de sus familiares fuera de la comunidad, principalmente hijos e hijas que trabajan en las ciudades o fuera del país quienes envían dinero, alimentos o insumos para el hogar.

---

<sup>32</sup> Fuente: Comunidad

<sup>33</sup> Las tres comidas incluyen desayuno, que normalmente consiste en colada, el almuerzo y la merienda que suele ser café o colada; sin embargo esto varía dependiendo de la persona que contrata a los jornaleros.

Gráfico 6. Fuentes de ingreso económico de las familias de de Pucará, año 2011



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

En los datos obtenidos se evidenció que las familias poseen más de una fuente de ingreso económico.

#### 2.4.2. Acceso y uso del suelo

El 82% de los hogares en la comunidad de Pucará poseen terrenos propios, los cuales han sido adquiridos principalmente mediante compra-venta y en menor medida por herencia.

Gráfico 7. Tenencia de tierra

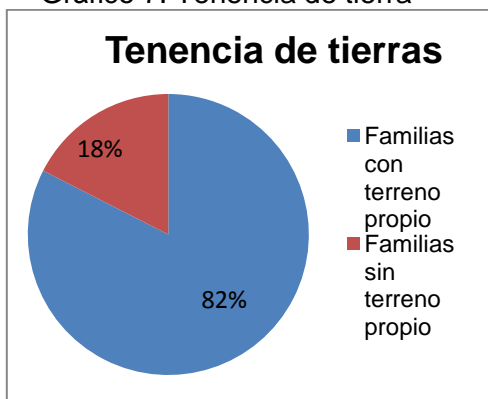
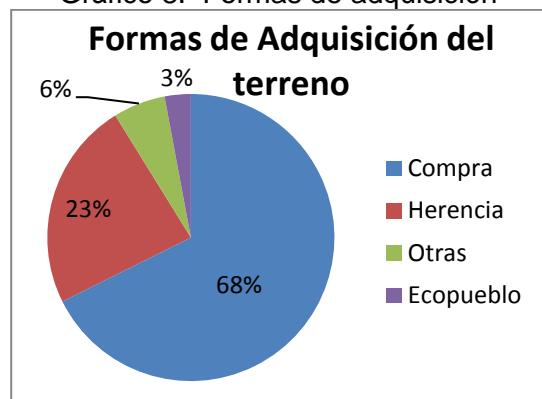


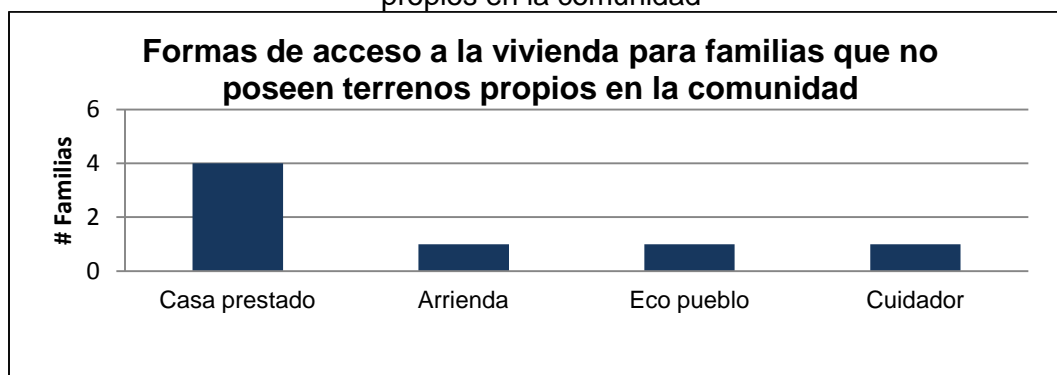
Gráfico 8. Formas de adquisición



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Las familias de la comunidad que no poseen terrenos propios corresponden a 7 que representa el 18% de las familias encuestadas. De estas familias, 4 habitan en casas prestadas normalmente por familiares; una familia afirmó arrendar su vivienda; otra familia vive en una de las casas asignadas en el Ecopueblo<sup>34</sup> o “Ciudadela”; y una última familia vive en una casa cuyo dueño vive en Ibarra, donde ellos son los cuidadores.

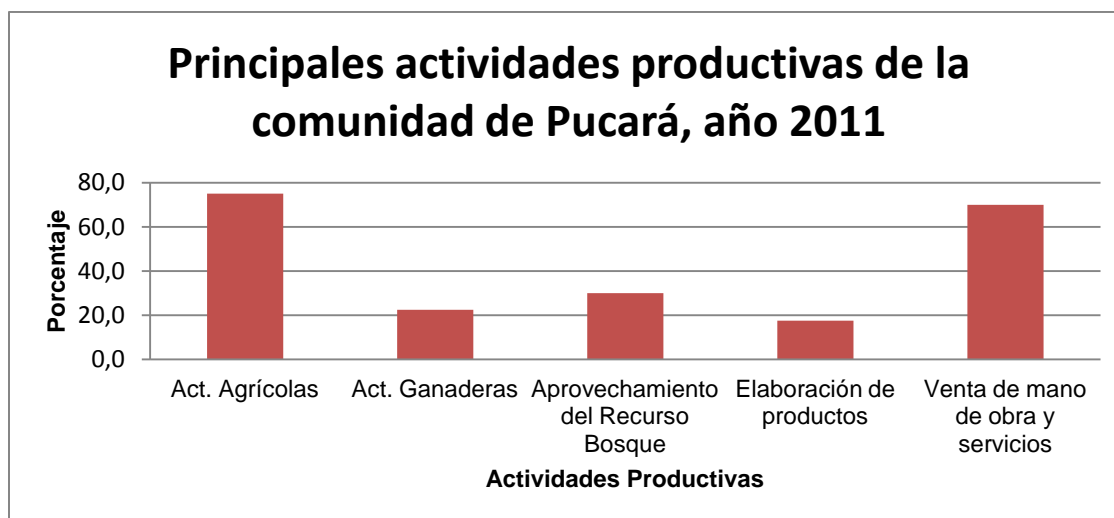
Gráfico 9. Formas de acceso a la vivienda y la tierra para familias que no poseen terrenos propios en la comunidad



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

#### 2.4.3. Principales actividades productivas

Gráfico 10. Principales actividades productivas por familias de Pucará, año 2011



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

<sup>34</sup> Proyecto de vivienda desarrollado por la ONG CASA Inter-americana. Una familia de pocos ingresos económicos que no posea vivienda puede acceder a una de las casas que conforman este proyecto, se especifica en el Capítulo VI apartado 1.1.1.

La agricultura es la principal actividad productiva de la comunidad con un 75%, que corresponde a 30 familias. Los sistemas de producción agrícola que tienen como objetivo la alimentación familiar, se desarrollan en UPA´s de pequeño y mediano tamaño, normalmente localizadas cerca a las viviendas, están destinadas al cultivo de productos de ciclo corto; la mano de obra utilizada es de carácter familiar, tanto para la labranza, siembra y cosecha. Entre los principales productos que se siembran están: la yuca, el maíz, la zanahoria, camote, entre otros. Y los sistemas de producción agrícola que tienen como destino la comercialización se desarrolla en UPA´s de superficies mayores donde se siembra cultivos de renta, esos pueden ser de ciclo corto o largo; los productos que se siembran son la caña de azúcar, granadilla, naranjilla y tomate de árbol. La caña de azúcar es la materia prima para la elaboración de panela. Mientras que la granadilla y naranjilla son productos vendidos a intermediarios. Estas actividades requieren de contratación de jornaleros, principalmente en el periodo de cosecha.

La segunda actividad productiva más desarrollada consiste en la venta de mano de obra y servicios con un 70%; corresponde a los trabajos llevados a cabo por los hombres de la familia como jornaleros o en el campo de la construcción; también están las actividades vinculadas al turismo comunitario donde participa toda la familia, entre otras.

Se consideró el aprovechamiento del recurso leña dentro de este apartado por considerarse una actividad paralela a las otras actividades realizadas dentro del hogar. Se obtuvo que el 30% de las familias entrevistadas continúan utilizando leña; a pesar que el gas doméstico llegó a la comunidad hace más de 2 décadas, existen familias que continúan cocinando con leña algunos alimentos, principalmente el fréjol; como lo afirma Doña Teresa Piedra, comunera “cocinar con leña le da otro sabor a la comida y ayuda a no consumir mucho gas porque es caro”. La leña es recogida de los caminos o de los terrenos, en algunos casos cortan árboles viejos y los usan como leña.

Con respecto a las actividades ganaderas, apenas el 22% de las familias encuestadas afirmaron realizar alguna actividad relacionada con esta. Con el menor porcentaje están las actividades relacionadas a la elaboración de productos, que en este caso corresponde a la elaboración de fundas de cabuya, elaboración de panela y confección de ropa.

## 2.5. Diagnóstico de infraestructura económica y social

Ver Mapa N° 4

### 2.5.1. Transporte y vialidad

Existen dos cooperativas de transporte público que prestan servicio a la Zona de Intag, la cooperativa Otavalo y Seis de Julio. Ambas cooperativas operan desde la terminal terrestre de Otavalo y realizan 8 recorridos diarios. Desde la cabecera cantonal de Cotacachi no existe ruta de transporte público hacia estos sectores.

El transporte de los estudiantes del Colegio Apuela es realizado por Don Fausto Vetancourt, habitante de la comunidad y presidente para el año 2011, quien ha sido contratado para prestar este servicio.

Con respecto a vialidad, existe un camino lastrado que comunica la Zona de Intag con la Cabecera cantonal de Cotacachi (35km) y con la ciudad de Otavalo (40 km). En años anteriores esta carretera se encontraba en mal estado y era bastante estrecha, en el año 2000 fue ampliada y mejorada; en la actualidad el Consejo Provincial de Imbabura es el encargado del mantenimiento vial, principalmente en época lluviosa que es cuando la carretera tiende a empeorar y es normalmente bloqueada por derrumbes y deslizamientos<sup>35</sup>. Actualmente el Consejo Provincial de Imbabura está realizando los estudios para la pavimentación de los 61,5 km de la carretera Cuicocha-Apuela-Aguagram<sup>36</sup>. Para acceder a otros sectores de la comunidad no existen vías transitables, simplemente chaquiñanes o caminos de herradura.

### 2.5.2. Telecomunicaciones

- Telefonía pública: en la zona existen dos sistemas de comunicación, los teléfonos convencionales que prestan un servicio deficiente ya que éste sufre de cortes frecuentes; y un sistema de comunicación inalámbrico, el cual fue instalado por la Corporación Nacional de Telecomunicaciones CNT en el año 2010. En este sector no existe señal de ninguna empresa de comunicación móvil<sup>37</sup>.
- Medio de comunicación: la Zona de Intag es privilegiada ya que posee dos medios de comunicación locales. El primero, el Periódico Intag que vienen publicando

---

<sup>35</sup> Fuente: Comunidad

<sup>36</sup> Fuente: Periódico Intag.

<sup>37</sup> Fuente: Comunidad

noticias locales, nacionales e internacionales desde el 2000; y el segundo Radio Intag, emisora de radiodifusión que funciona desde el 2005. Ambos medios de comunicación son herramientas fundamentales dentro del desarrollo local de la zona.

- Servicio de internet: El gobierno Central instaló este servicio en la Escuela, sin embargo solo es de uso de la institución educativa.

### *2.5.3. Fuentes de energía*

La empresa pública encargada de proporcionar la energía eléctrica es EMELNORTE. En la actualidad la mayoría de la población de la comunidad posee este servicio, los pobladores que no tienen luz eléctrica en sus viviendas es por decisión propia.

### *2.5.4. Abastecimiento de agua*

El centro poblado de la comunidad de Pucará se abastece de agua entubada, que es captada del cerro Redondo a una distancia de 7 km. Las casa alejadas del centro poblado poseen pozos para extraer agua. Este recurso es administrado por la Junta de Agua; el precio que pagan los comuneros es \$1 por 15 metros cúbicos de consumo.<sup>38</sup>

### *2.5.5. Saneamiento Ambiental*

- Tratamiento de aguas servidas

La mayoría de la población de la comunidad de Pucará posee sistema de pozo séptico<sup>39</sup>. Para el año 2008, la Fundación Ecuatoriana de Desarrollo Social Ambiental FUNEDES, propuso a la comunidad la construcción de un sistema de alcantarillado con fondos de la embajada de Japón; obra que hasta el momento no ha sido terminada y está causando problemas ambientales y sanitarios en la comunidad, mientras que los directivos de la fundación no asumen responsabilidades<sup>40</sup>.

- Recolección de basura

La comunidad no cuenta con sistema de recolección de basura, lo que obliga a los pobladores a botar los residuos sólidos en las quebradas<sup>41</sup>. La ONG Casa Interamericana

---

<sup>38</sup> Fuente: Heladio Flores, Aguatero; Periódico Intag diciembre 2007-enero 2008.

<sup>39</sup> Fuente: Comunidad

<sup>40</sup> Fuente: Periódico Intag, N 62.

<sup>41</sup> Fuente: Don Fausto Vetancourt, presidente de la comunidad para el año 2011.

conjuntamente con voluntarios extranjeros, intentaron la realización de un proyecto piloto de reciclaje, el cual no dio resultado por cuestiones culturales y económicas<sup>42</sup>.

#### 2.5.6. Vivienda

Antiguamente las casas de la comunidad eran construidas con bareque y tabla, en la actualidad son muy pocas las viviendas de este estilo que perduran en la comunidad. Ahora las casas son construidas con bloque y techo de zinc<sup>43</sup>.

En el 2005 se inició el proyecto de vivienda Ecopueblo realizado por la ONG CASA Interamericana, mediante el cual se construyeron 10 casas, 7 en la “Ciudadela” y 3 en terrenos particulares. El Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda MIDUVI también construyó 1 casa en la comunidad en el año 2010.

#### 2.5.7. Mercados

La comunidad no posee un mercado propio, sin embargo los días domingos sus pobladores asisten al mercado en Apuela, cabecera parroquial. En la comunidad solo existen dos tiendas con productos básicos. En caso de necesitar de productos para el hogar, las personas viajan para Otavalo, ciudad que se encuentra a 2 horas y media en transporte público.

#### 2.5.8. Educación

Los niños y niñas menores de 5 años asisten un día por semana a las instalaciones del Instituto de la Niñez y la Familia (INFA) que desde el 2007 forma parte del Ministerio de Inclusión Económica y Social MIES. En las instalaciones localizadas en la comunidad, los menores reciben alimentación, estimulación, formación y capacitación familiar<sup>44</sup>

El ciclo básico es impartido en la escuela Fiscal Antonio Proaño Reyes ubicada en el centro poblado. La escuela posee las siguientes instalaciones: 2 aulas, 1 salón con cocina y comedor, servicios higiénicos, canchas y zona de juegos, está equipada de 2 computadoras con servicio de Internet.

---

<sup>42</sup> Fuente: Peter Shear, Director de la ONG CASA Inter-americana.

<sup>43</sup> Fuente: Observaciones en campo y Comunidad.

<sup>44</sup> Fuente: Esperanza Piedra, madre de un menor que asiste a la guardería y habitante de la comunidad.

Para el presente año electivo (2011 régimen costa) la escuela cuenta con 41 niños (número que ha variado en los años anteriores); divididos en dos aulas, de 1ro a 3ro y de 4to a 7mo de básica. La escuela consta de 2 profesoras, quienes imparten las clases de lunes a viernes de 7 a 12 del día<sup>45</sup>.

La institución forma parte del proyecto M.U.Y.U Fruta, Comida, Semilla Sembrada llevado a cabo por el Ministerio de Educación; mediante el cual los niños aprenden sobre las diferentes semillas y los padres de familia mantienen un huerto dentro de las instalaciones de la escuela. Por parte del gobierno central, los alumnos reciben el desayuno escolar. Por otro lado, la escuela recibe ayuda de voluntarios extranjeros, quienes apoyan con clases de inglés y talleres de lectura. Este tipo de apoyo no es permanente.

Los jóvenes asisten al Colegio Nacional Apuela, ubicado en la cabecera parroquial de Apuela. Mayoría de jóvenes estudian hasta el 10mo año de educación básica y continúan el bachillerato en la ciudad de Otavalo o Ibarra.

La educación formal impartida en las áreas rurales es de baja calidad, se enseña lo básico como lo afirman las mismas profesoras; a parte que el desempeño de los niños es menor debido a problemas alimenticios y el poco apoyo por parte de la familia<sup>46</sup>. De igual manera existen casos de niños con discapacidades que requieren de una educación especial, sin embargo sus condiciones económicas no se lo permiten y las docentes de la escuela no están capacitadas para estos casos particulares, como sucede con tres menores de edad con retraso leve.

#### *2.5.9. Salud*

La comunidad cuenta con instalaciones del Dispensario del Seguro Social Campesino, donde labora de forma permanente una auxiliar de enfermería y los días lunes y viernes trabaja un médico general<sup>47</sup>.

El Seguro Social Campesino es una entidad que forma parte del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, IESS, encargado de incorporar a la población rural al sistema

---

<sup>45</sup> Entrevista con la Licenciada Mónica Rivadeneira, profesora de la Institución Educativa Antonio Proaño Reyes.

<sup>46</sup> Entrevista con la Licenciada Mónica Rivadeneira, profesora de la Institución Educativa Antonio Proaño Reyes.

<sup>47</sup> Fuente: Comunidad

pensional, tanto al jefe de familia campesina como a todos sus miembros que de él dependan. Mediante el Seguro Social Campesino se presta servicios de atención primaria de salud y odontología en los dispensarios médicos (unidades operativas); proporciona prestaciones económicas de jubilación por vejez, invalidez y auxilio de funerales<sup>48</sup>.

En la cabecera parroquial está funcionando desde el 2010 el Centro de Salud Apuela. En caso de enfermedades o problemas graves, las personas deben ser trasladadas o tomar turnos en instituciones de salud de Otavalo, Ibarra o Quito.

#### *2.5.10. Iglesias*

La capilla de la comunidad se encuentra en el centro poblado, sin embargo no existe un párroco permanente en el sector; el párroco de la parroquia de Apuela es quien asiste un día entre semana a dar la misa, o escuchan la misa radial transmitida por Radio Intag los días domingos. La población de Intag y por lo tanto de la comunidad es principalmente católica, sin embargo existen la presencia de iglesias de otras religiones en la cabecera parroquial. Los niños de la comunidad reciben clases de catequesis impartidas por Dioselina y Elena Flores.

#### *2.5.11. Seguridad*

Según sus habitantes la comunidad de Pucará es bastante tranquila, los delitos que se cometen son causados por personas externas a la comunidad y a la Zona, siendo el robo de ganado la principal contravención, esta situación impide a muchas familias desarrollar actividades ganaderas<sup>49</sup>.

Dentro de la comunidad no existe ninguna Unidad de Policía Comunitaria; el UPC más cercano se encuentra en la cabecera parroquial de Apuela, sin embargo sus miembros reúsan realizar las rondas respectivas en la comunidad alegando la falta de transporte<sup>50</sup>.

#### *2.5.12. Áreas comunales y recreacionales*

La casa comunal construida en el 2007 con fondos provenientes de la ONG Casa Interamericana y del Municipio de Cotacachi. La casa se construyó a través de mingas y

---

<sup>48</sup> Fuente: <http://www.derechoecuador.com/>; <http://www.htmc.gov.ec/>

<sup>49</sup> Fuente: Comunidad.

<sup>50</sup> Fuente: Don Fausto Vetancourt, habitante de la comunidad y presidente para el año 2011 del cabildo comunal.

con el apoyo de voluntarios extranjeros. En la actualidad, debido al gran tamaño de la casa comunal se utiliza para reuniones locales, zonales y hasta nacionales.

El Centro Cultural Pucará, obra financiada, tanto la infraestructura como el equipamiento, por la ONG Casa Interamericana fue inaugurada en abril del 2009. Este es un espacio abierto a todos los miembros de la comunidad, consta con cuatro aulas en la cuales se desarrollan reuniones, se imparten clases y funciona las oficinas de la Junta de Aguas. En estas mismas instalaciones funciona la Escuela de Español “Intag Spanish School” Con respecto a las áreas recreacionales la comunidad posee cancha de fútbol, cancha de vóley y las instalaciones de la escuela también poseen canchas y zona de juegos.

## 2.6. Aspectos organizacional e institucional

### 2.6.1. Instituciones locales

- Cabildo: Institución local conformada por el presidente, vicepresidente, secretario y tesorero; los miembros son escogidos cada año durante las asambleas generales de la comunidad; tiene como función la organización dentro de la comunidad y hacer de intermediario entre la comunidad y la Junta Parroquial. Para las elecciones del cabildo se requiere instalar una asamblea general de la comunidad con la asistencia del Teniente Político de Apuela y un representante de la Dirección de Desarrollo rural del Ministerio de Agricultura y Ganadería<sup>51</sup>.
- Junta Administradora de Aguas: Organismo independiente encargado del abastecimiento de agua a la comunidad y el cobro de la tarifa básica, está conformada por presidente, tesorero y operador.

Tabla 9. Representantes del cabildo comunitario y la Junta de Agua para el año 2011.

<b>CARGO</b>	<b>NOMBRE</b>
Presidente Cabildo Comunitario	Fausto Vetancourt
Vicepresidente Comunidad	Marcelo Lalama
Secretaria	Dioselina Flores
Presidente Junta de Aguas	Fausto Vetancourt
Tesorero de Junta de Aguas	Heladio Flores
Aguatero	Heladio Flores

Fuente: Comunidad. Elaboración: L. Andrade, 2011.

<sup>51</sup> Fuente: Registros de las Actas de Renovación del cabildo de la comunidad.

### 2.6.2. Instituciones Zonales y Cantonales

- Corporación Toisán

Institución jurídica inscrita en el Ministerio de la Producción; agrupa a 9 organizaciones de base con enfoques social, productivo o ambiental de la zona de Intag. Su función es impulsar proyectos de tipo territorial dentro del área productiva con enfoque ambiental y social<sup>52</sup>. Sus organizaciones miembros son:

- Defensa y Conservación ecológica de Intag. DECOIN
- Coordinadora de Mujeres de Intag
- Asociación de Caficultores Orgánicos Río Intag,
- Asociación de Campesinos Agroecológicos de Intag ACAI
- Corporación de Productores de Granos CORPAIS
- Productores de lácteos Intag – Leche
- Corporación de Talleres del Gran Valle, productores de artesanías y agroindustria
- Red Ecoturística de Intag REI
- Cooperativa de Crédito Productivo y Asociativo CORDESPRO.

- Asamblea de Unidad Cantonal de Cotacachi AUCC

Creada durante la primera administración municipal del Eco. Auki Tituaña en 1996 e institucionalizada en el 2000; la AUCC representa un nuevo modelo administrativo que incluye la participación ciudadana en la gestión municipal<sup>53</sup>. En la actualidad la AUCC está conformada por:

- Consejo de Desarrollo y Gestión CDG, instancia ejecutiva de la Asamblea de Unidad Cantonal
- Siete Comités Intersectoriales: Instancias de ejecución colectiva para operativizar las actividades, líneas directrices y políticas definidas por el CDG; estos comités son: de salud, turismo, educación, cultura, gestión ambiental, producción, organización y modernización municipal.

---

<sup>52</sup> Fuente: <http://toisan-intag.org/>

<sup>53</sup> Fuente: [www.asambleacotacachi.org/](http://www.asambleacotacachi.org/)

Todos los años se celebra la Asamblea General Cantonal, instancia máxima de la democracia participativa del cantón abierta a toda la población y a sus actores locales; durante la asamblea se trazan las orientaciones generales de desarrollo del Cantón.

### *2.6.3. Instituciones públicas*

Pucará al ser una comunidad no posee instituciones estatales, sin embargo pertenece a la parroquia de Apuela donde se encuentran las siguientes instituciones públicas localizadas en la cabecera parroquial.

- Junta parroquial: conformada por presidente, vicepresidente y concejales. Son escogidos por medio de votación popular cada 4 años, la persona con más votos asume la presidencia de la Junta. En la Constitución de la República del Ecuador 2008, se creó una nueva figura que corresponde a los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) los cuales pueden también ser las juntas parroquiales rurales. Las competencias de las juntas parroquiales están estipuladas en el Título V, Capítulo cuarto, Art 267 (Ver Anexo 1); y las funciones ejecutiva, legislativa y de participación ciudadana de cada nivel de los GAD se establecen en el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización COOTAD.
- Tenencia Política: Entidad de carácter administrativa gubernamental que tiene como función cumplir las comisiones emanadas de las autoridades judiciales tales como citación con demandas o notificación de providencias.

### *2.6.4. Estado de la Planificación local, parroquial y cantonal*

A nivel comunal no existe ningún tipo de planificación. A nivel parroquial, Apuela considerada Gobierno Autónomo Descentralizado según la nueva constitución, tiene la obligación de elaborar el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia, el cual se encuentra en proceso de elaboración, sin embargo la Junta Parroquial no tiene los recursos económicos ni técnicos para desarrollarlo.

A nivel de cantón, el Municipio de Cotacachi presentó en el mes de noviembre del presente año, durante la XVI Asamblea Cantonal, el Plan de Desarrollo y Ordenamiento

Territorial de Santa Ana de Cotacachi. En el “Mapa del Modelo Territorial Deseado”, la mayor parte de la comunidad se encuentra dentro de la Zona de Repoblamiento forestal y agrosilvopastoral.

Gráfico 11. Detalle del Mapa del Modelo Territorial Deseado, ubicación aproximada de la Comunidad de Pucará



Fuente: Municipio de Santa Ana de Cotacachi. Departamento de Planificación. Documento: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Santa Ana de Cotacachi, 2011. Versión resumida para la población.

## **CAPÍTULO IV**

### **Procesos de ocupación y apropiación del territorio de la comunidad de Pucará**

La estructura actual de un territorio es el resultado de los procesos históricos desarrollados en este, tanto a nivel local como a nivel regional y nacional. Para entender la realidad actual de la zona de estudio definida como una comunidad campesina mestiza de colonización en zona de montaña, específicamente en estribaciones externas a la cordillera; es necesario conocer los procesos de su ocupación y las formas de apropiación y explotación del medio por parte de sus pobladores.

En el presente capítulo se expone una breve revisión histórica del poblamiento del sector, iniciando desde los primeros colonos que llegaron a este territorio a principios del siglo XX (no se tomará en cuenta las poblaciones preincaicas que poblaron esta zona por no tener relevancia dentro del tema de investigación); donde predominaba un medio natural inhóspito, el cual fue transformado paulatinamente por las actividades humanas, generando formas de apropiación del espacio y de los recursos naturales. En una segunda parte del capítulo se traduce el poblamiento de la comunidad y su relación con otros centros poblados por medio de esquemas que permitan comprender con mayor facilidad como se dio este proceso, para lo cual se diferenciaron 3 momentos históricos.

#### **1. Revisión histórica de la ocupación del territorio de la comunidad de Pucará**

“A descubrir. Todos han venido de otras tierras a descubrir”  
Don Segundo Piedra, comunero.

Hacia fines del siglo XIX y principios del XX, ingresaron los primeros flujos migratorios de colonos provenientes del noroeste de Pichincha y fundaron el primer pueblo de Intag: El Calvario, actualmente Plaza Gutiérrez. Este caserío era paso obligatorio para los colonos que ingresaban por los caminos de herradura; siendo, durante los primeros 50 años del siglo XX, el pueblo más grande y económicamente más importante de la zona. Familias enteras ingresaron a este sector; algunos huyendo de los sistemas hacendatarios de la

Sierra, otros atraídos por historias sobre tierras sin dueños y recursos naturales no aprovechados; mientras otros venían en busca de fuentes de trabajo. Las familias que arribaron a esta zona estaban compuestas de parejas relativamente jóvenes sin hijos o con hijos pequeños; se adentraron en el bosque para buscar un lugar apto para vivir y establecer sus fincas.

Al territorio de la comunidad de Pucará llegaron 3 familias que se asentaron en la parte alta cerca de fuentes de agua; y se apoderaron de amplias extensiones de terreno. De esta manera llegaron las familias de Rosendo Arias, los hermanos Manosalvas y Rafael Pasquel. A su llegada, el sector estaba cubierto de bosque virgen, “todo era monte” como lo confirma Don Malaquías Arias, quien llegó a este sector junto a su familia; su padre, Rosendo Arias, “tenía 1000 hectáreas de río a río, del Toabunchi al Apuela”. En el caso de la familia Manosalvas, se asentaron en los territorios que actualmente corresponden al centro poblado; Don Segundo Piedra, descendiente de Segundo Manosalvas comenta “...todito esto era montaña, unos arbolones tremendos... no había vecinos, no había gente, uno más que se llamaba Rafael Pasquel vivía donde es el seguro pero ellos eran de El Calvario”.

Con el asentamiento de los primeros familiares comenzó el proceso de deforestación primero para el establecimiento de las viviendas y posteriormente para la conformación de áreas de cultivos. La topografía del sector no permitió un avance regular de la frontera agrícola, al contrario, los primeros pobladores fueron desmontando el bosque por parches donde el terreno era apto para la siembra.

Las condiciones de vida durante los primeros años fueron extremas, no existían servicios básicos, el agua era extraída y cargada desde el río Toabunchi o de ojos de agua; no existían centros médicos ni escuelas; “Si era amarga la vida” comenta Don Segundo, comunero de 90 años de edad, nativo de la comunidad.

Muchos de los bosques fueron tumbados y quemados; posteriormente convertidos en sembríos o pastos, aprovechando la fertilidad y humedad del suelo. Se da un uso extractivo del recurso bosque, la madera era utilizada como fuente energética, ya que los primeros pobladores cocinaban con leña y para la construcción. El ecosistema bosque también proveía plantas silvestres, muchas de las cuales con propiedades medicinales,

frutos y animales que eran cazados para complementar la dieta campesina, animales como la guatusa, el armadillo, raposas, entre otras.

Posterior al desmonte de los bosques, los colonos iniciaron con un proceso de implantación de diversos agroecosistemas, entendiéndose como ecosistemas que han sido intervenido por el ser humano modificando sus componentes bióticos y abióticos, para la utilización de los recursos naturales en los procesos de producción agrícola, pecuaria o forestal.

Las actividades productivas de los primeros colonos se sustentaban en la explotación directa de los recursos naturales a través de la agricultura, la extracción forestal y en menor medida la ganadería; generando un sistema de aprovechamiento de los recursos naturales con una lógica de auto subsistencia.

Los primeros colonos introdujeron diversos cultivos dependiendo de: sus necesidades y preferencias alimenticias; las características del sector; y la capacidad de las plantas para adaptarse. El primer cultivo introducido fue el fréjol “de monte”; su siembra se la realizaba en los terrenos recién desmontados, donde se lanzaban las semillas y cuatro meses después se las cosechaba, lo que implicaba muy poco esfuerzo y utilización de mano de obra; el fréjol era considerado un producto seguro y básico dentro de la dieta familiar.

“se le riega se le socala con el machete y árboles al suelo, de ahí cría y madura y a cosechar, no se deshierba no se hace nada...” Don Segundo Piedra, comunero.

Una vez cosechado el fréjol se procedía a quemar o “limpiar” el terreno para que sea apto para la siembra. Los cultivos utilizados fueron el maíz, yuca, camote entre otros. Cuando el terreno se volvía menos productivo, era convertido en pastizales para el ganado. Al requerir más terreno para la siembra, se tumbaba otra parte del bosque y así se repetía el ciclo.

Con el tiempo las familias crecieron, tenían un promedio de 10 a 12 hijos quienes en su mayoría no recibieron educación y contribuían como mano de obra en las labores del campo. “...los padres ordenaban al trabajo”, afirma Don Malaquías. El aumento de la mano de obra, permitió el desmonte de más superficies boscosas para convertirlas en áreas de cultivo. Al mismo tiempo las familias fueron extendiéndose y los padres vieron la necesidad de repartir sus tierras y entregarlas en herencia a sus hijos para que ellos conformen su propia familia. De esta forma se da una primera parcelación del territorio.

Felix Manosalvas, uno de los primeros colonos en arribar a este territorio donó parte de su terreno a la curia de Ibarra, con el objetivo de formar un pueblo. En este terreno se construyó la primera capilla por medio de mingas. En años posteriores la curia se encargó de parcelar y vender por pisos este terreno.

Aparte de los cultivos para consumo familiar, los colonos sembraron cultivos de renta, con el fin de procesarlos y comercializarlos, para satisfacer otras necesidades como vestimenta, alimentos procesados, insumos para la agricultura, gastos médicos o educativos, entre otros. Los principales cultivos fueron las pencas para la producción de cabuya y se introdujo la caña de azúcar para la elaboración de panela.

Cercanas a la comunidad se conformaron dos haciendas; la primera, Santa Rosa (actualmente corresponde a la comunidad de Santa Rosa) y la Hacienda El Placer; ambas dedicadas a la siembra de caña de azúcar para producir panela. Varias familias llegaron a este sector para trabajar en los cañaverales y se fueron quedando. Un ejemplo es el caso de la familia Meza; Don José Meza arribó, junto a su esposa y dos hijos pequeños; a la Hacienda El Placer para trabajar como jornalero en los cañaverales. Ambos padres oriundos de San José de Minas, abandonaron su pueblo por no tener tierras ni trabajo; al llegar a Intag se asentaron en la hacienda y posteriormente compraron un terreno en Pucará donde se establecieron definitivamente.

Durante los primeros 50 años del siglo XX la única forma de entrada al sector era por medio de caminos de herradura. La ruta principal conocida como el “Camino de Machetes” comunicaba El Calvario con la ciudad de Otavalo; recorrido que demoraba 2 días de viaje, implicaba un ascenso desde los 1.800 metros hasta los 3.000 sobre la cordillera para descender al valle interandino. Las personas encargadas de realizar este recorrido eran conocidos como “arrieros” ayudados por animales de carga como caballos, burros y mulas.

“...de aquí nos íbamos a pie a Ibarra; del El Calvario a Palo Seco, Las Ventas, hay vendían cualquier cosa para los arrieros, un aguadito... Los Lamentos... camino bien duro ahí se rodaban los caballos... el Mortiñal, por que había mucho mortiño, Azabi... Sanbales, por que había harto sambo; 12 vueltas... Burdos, más arriba El Peligro, ahí mataban por las cargas y botaban a las peñas..., Machetes..., La aguada... Achupallas...” Don Segundo Piedra, comunero.

Para la década de los 60's, se dio uno de los cambios estructurales más importantes para la comunidad y en general para la Zona de Intag; se inicia la construcción de la carretera Otavalo-Apuela, la cual demoró 10 años. La apertura de la vía facilitó el flujo migratorio

hacia estos territorios, “esto fue creciendo... apegándose por ahí fueron comprando terrenos” comenta Don Segundo al referirse a las familias que llegaron posteriormente a la apertura de la carretera. Estas familias no tuvieron acceso a grandes extensiones de terreno, al contrario llegaban para trabajar en la zafra o en la cabuya; las ganancias eran destinadas a comprar una cuadra o un piso. La carretera también promovió que las familias que poseían sus terrenos en áreas más aisladas se trasladaran para vivir cerca a la vía debido a los beneficios que esta implicaba; también permitió el ingreso de comerciantes e intermediarios facilitando los procesos de compra-venta de los productos de la zona, específicamente la cabuya y panela.

En esta misma época se dictan las leyes de Reforma Agraria y colonización (1964, 1973, 1979). Sin embargo, la presencia del Estado con respecto a la regulación del acceso y la tenencia de la tierra fue limitada o nula, sin embargo se evidenció un aumento en el proceso de colonización.

A partir de este momento la población de Pucará y en general de la Zona de Intag creció significativamente, lo que implicó a su vez, un aumento considerable de las áreas de cultivo principalmente para la siembra de caña de azúcar y cabuya, productos que eran ampliamente demandados en las ciudades cercanas. En los años consecutivos, se da una relativa estabilidad con respecto a los sistemas productivos de la comunidad y los aspectos socio-demográficos.

Para la década de los 70's el Banco Nacional de Fomento promueve el cultivo de cabuya debido a la creciente demanda de esta fibra para la elaboración de sacos para el café y cacao, dos productos de exportación. Esto indujo a los campesinos a incrementar la producción de este cultivo, lo que determinó que durante los 70's y primeros años de los 80's exista un auge de este producto.

Para finales de la década de los 80's con la introducción de fibras sintéticas la demanda de la cabuya empieza a disminuir<sup>54</sup>; durante los años siguientes esta actividad ya no es considerada rentable

---

<sup>54</sup> Fuente: GAYBOR, A., y TAFUR, A. (2008): Análisis de los sistemas de producción en la microcuenca del río Cristopamba, Cotacachi, Imbabura.

Situación que se agrava en 1999 con la dolarización. La crisis económica generó un proceso migratorio importante; muchas personas principalmente adultos jóvenes, se ven obligados a migrar a las ciudades intermedias cercanas como son Otavalo e Ibarra y en menor nivel a la ciudad de Quito; en algunos casos también optaron por migrar al extranjero. Durante esta misma década inician los conflictos sociales con las empresas mineras e ingresan varios organismos no gubernamentales a la zona.

## **2. Comunidad de Pucará: apropiación del territorio local**

Con la intención de traducir la organización espacial de la comunidad de Pucará y de comprender las interrelaciones con los asentamientos cercanos, se han elaborado dos modelos gráficos sencillos que esquematizan en tres periodos o momentos históricos los procesos de apropiación del territorio y las interrelaciones comerciales, financieras y poblacionales de la comunidad con respecto a los centros poblados circundantes a esta.

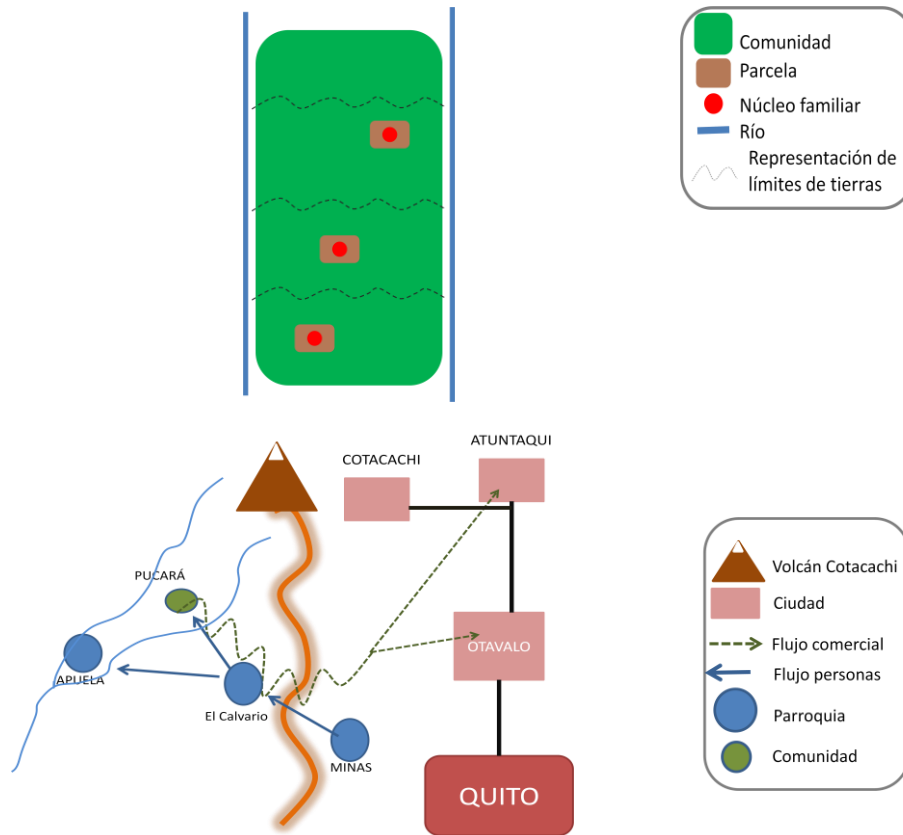
A nivel local, se pretende discernir al territorio desde sus elementos constitutivos básicos, primero los elementos naturales, soporte y limitantes de la actividades humanas; en segundo la población identificada por núcleos familiares, y en tercer lugar la transformación directa de la actividad humana sobre el ambiente representado por medio de las parcelas.

A nivel superior, se pretenden identificar las relaciones regionales, nacionales e internacionales por medio de flujos poblacionales, comerciales y financieros. Los elementos básicos identificados son los centros poblados (ciudades, parroquias, comunidad); los elementos naturales como la cordillera occidental y los ríos; y finalmente los flujos comerciales, humanos y financieros.

### **2.1. Primer periodo: Inicio del proceso de colonización.**

Este primer periodo corresponde a los primeros años de poblamiento del sector; donde existía un predominio de los elementos naturales; en un ecosistema extremadamente inhóspito los primeros colonos (parejas jóvenes con hijos pequeños), se asentaron cerca de fuentes de agua e iniciaron con las transformaciones del medio de forma paulatina.

Gráfico 12. Modelos gráficos de la Comunidad de Pucará y su relación con otros centros poblados. Primer periodo.



Elaboración: L. Andrade, 2011.

Con respecto al segundo modelo gráfico, se evidencian varios centros poblados, sin embargo la comunidad y en general la Zona de Intag tuvieron mayor vínculo relacionado con el flujo de personas con la parroquia rural de San José de Minas, provincia de Pichincha. Por otro lado si existían vínculos comerciales con las ciudades de Otavalo y Atuntaquí, lo que no se evidenció es el vínculo con la cabecera cantonal de Cotacachi. Durante estos años, los aspectos geográficos y ambientales tuvieron un papel determinante en el desarrollo y asentamiento de la población. Primero por las condiciones extremas para iniciar actividades productivas y establecer una familia, y segundo esta zona estaba relativamente aislada debido a su ubicación geográfica, lo que limitaba su desarrollo.

## 2.2. Segundo periodo: El progreso llega con la carretera

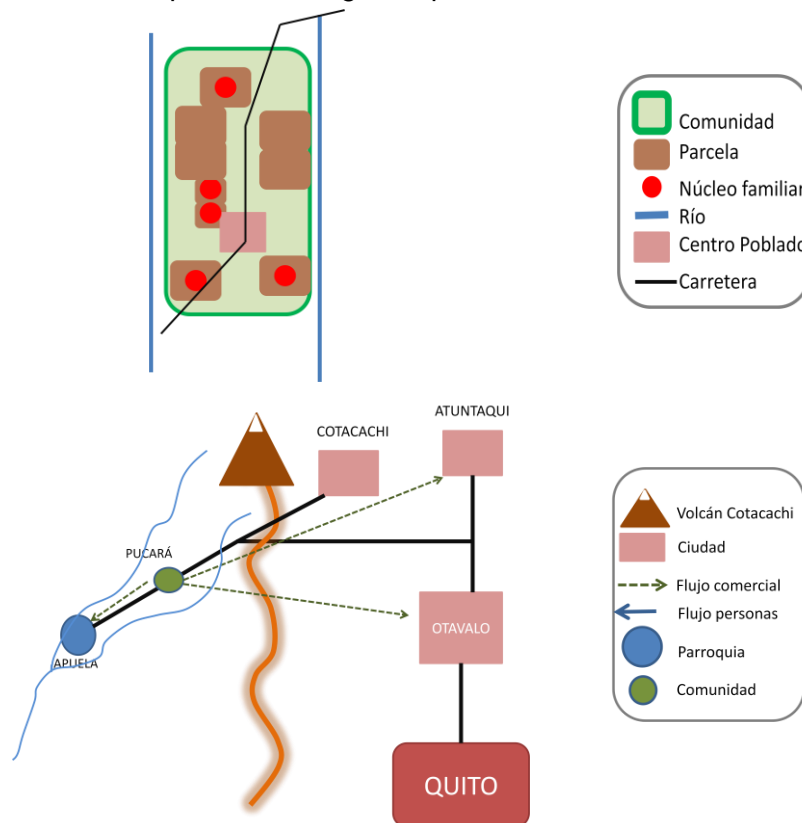
En un segundo periodo se construye uno de los elementos estructurales más importante que corresponde a la carretera Otavalo-Apuela, la cual facilitó el ingreso de más familias y el comercio de los productos entre la comunidad y las ciudades cercanas.

A nivel de comunidad, también se da un cambio importante, se establece un terreno para construir el pueblo de Pucará, el cual se encontraba cerca a la nueva carretera.

Con respecto a la población, se puede evidenciar que se dio un crecimiento demográfico durante este periodo, los núcleos familiares se asentaron cerca al nuevo pueblo y a lo largo de la carretera, abandonando sus viviendas en las partes bajas pero manteniendo sus terrenos productivos. El aumento de la población permitió también aumentar la producción de tierras cultivadas y la siembra de productos para comercializar, los cuales eran trasladados hasta las ciudades de Otavalo y Atuntaqui, actividad que se vio beneficiada por la construcción de la carretera.

Se puede considerar que este fue un periodo propicio para la comunidad, a pesar de que continuaban estando aislados geográficamente.

Gráfico 13. . Modelos gráficos de la Comunidad de Pucará y su relación con otros centros poblados. Segundo periodo.



Elaboración: L. Andrade, 2011.

### 2.3. Tercer periodo: Entre el apoyo internacional y la crisis nacional

En un tercer periodo podemos identificar tres fenómenos importantes.

- La crisis económica de 1999
- El ingreso de organismos no gubernamentales e instituciones extranjeras.
- La conformación del EcoPueblo por parte de la ONG CASA Interamericana.

La crisis de 1999 y la seguida dolarización generó que varias personas de la comunidad migren hacia las ciudades de Otavalo, Atuntaqui y Quito, algunos emigraron al extranjero. Esta situación repercutió en un primer despoblamiento de la comunidad<sup>55</sup>.

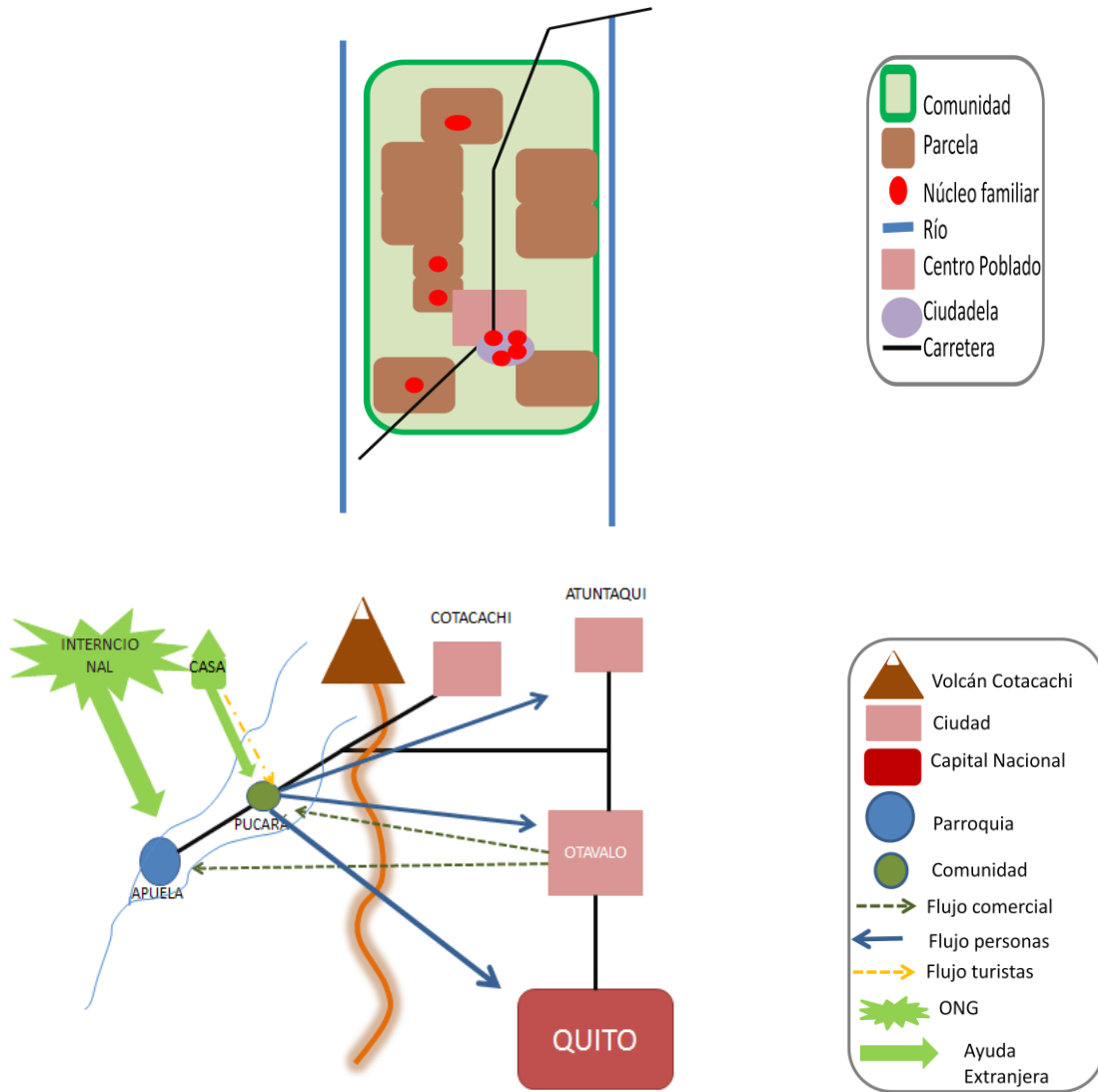
En segundo lugar, ingresaron ONG's que desarrollaron diversos proyectos tanto en la comunidad como en la Zona de Intag. En Pucará la ONG CASA Interamericana desarrollo un primer proyecto de viviendas lo que se conoce como el Eco Pueblo o La Ciudadela. Lo que generó que familias pobres se asienten en la comunidad, solo por la vivienda, sin tener ningún terreno propio para cultivar y satisfacer sus necesidades alimenticias. Con el ingreso de las ONG, en particular con Casa Interamericana, se inicio el ingreso de turistas extranjeros.

Con la migración de los pobladores, la comunidad se redujeron, por lo tanto la mano de obra para los campos, disminuyendo las tierras labradas. Al disminuir la producción y la siembra, se reducen la venta de productos en las ciudades, y en cambio muchos intermediarios ingresan a la zona a vender sus productos.

---

<sup>55</sup> Fuente: Comunidad.

Gráfico 14. Modelos gráficos de la Comunidad de Pucará y su relación con otros centros poblados. Tercer periodo



Elaboración: L. Andrade, 2011.

## CONCLUSIONES PARCIALES

La ocupación de territorio actual de la comunidad se dio de forma dispersa y espontánea durante los primeros años; condicionada por las características del medio con una marcada dependencia hacia los recursos naturales, a pesar de no tener una apropiación cultural o ancestral de estos recursos; ni una valoración social de los mismos.

Los recursos naturales constituyen la fuente y el sustento para cualquier actividad humana, sin embargo los bosques nativos en este caso fueron vistos como un peligro y un limitante para el establecimiento de las familias en este sector. Por lo que desde su asentamiento los colonos han tratado de controlar y dominar este espacio transformándolo para su beneficio. El recurso natural que sí es valorado por la población como conjunto es el recurso agua, siendo un bien necesario para la vida.

El acceso a la tierra en un inicio se dio por medio de la simple apropiación del terreno y el desarrollo de actividades productivas, posteriormente se generó una primera división del territorio a través de la forma de herencia entre los miembros de la primera y la segunda generación de una misma familia; para luego entrar en múltiples divisiones de la tierra predominando la compra y venta de terrenos. La Iglesia tuvo un papel predominante en la conformación del pueblo y se convirtió en un actor más dentro de la dinámica de compra-venta de los predios.

## CAPÍTULO V

### DINÁMICA AGROPECUARIA DE LA COMUNIDAD DE PUCARÁ

A continuación se presenta una breve conceptualización de los sistemas de producción agropecuaria. Estos conceptos se aplican en una segunda parte para describir los sistemas agropecuarios de la comunidad, identificando los subsistemas de cultivo y crianza a nivel de la parcela; considerando la explotación agrícola individual como foco de los estudios y la base de la comprensión de una región (CHORLEY, et al., 1971). El capítulo concluye con el análisis de las dinámicas de los sistemas de producción agropecuaria en la comunidad.

#### 1. Sistema de producción agropecuaria

El término sistemas de producción agropecuaria ha sido ampliamente difundido y conceptualizado por varios investigadores, en el presente apartado se revisan algunos de estos conceptos.

Chorley y Haggett (1971:388) definen al sistema de producción agropecuaria como "Conjunto de objetos (explotaciones agrícolas) con atributos (características) relacionados entre sí por medio de movimientos circulatorios (de dinero, de mano de obra, de trabajo, etc) con unos inputs de energía en respuesta a las necesidades sociales, y biológicas del sistema". Dufumier puntualiza que es "la combinación, en el tiempo y en el espacio, de recursos disponibles y de producciones ellas mismas vegetales y animales" (CEPEDA, et al., 2007:32). Mientras que Dixon y Gulliver (2001) en un documento oficial de la FAO, definen al sistema de producción agropecuaria como el conglomerado de sistemas de fincas individuales que en su conjunto presentan una base de recursos, patrones empresariales, sistemas de subsistencia y limitaciones familiares similares; identificando al sistema de finca como la unidad de producción; cada sistema de finca está compuesto por el conjunto del hogar agropecuario, sus recursos y los flujos e interacciones; organizados en torno a un determinado objetivo, ya sea producir alimentos o cubrir otras metas del hogar agropecuario mediante el manejo de los recursos disponibles ya sean propios o alquilados. (DIXON Y GULLIVER, 2001).

En los conceptos anteriores se puede resaltar que convergen en la agrupación de objetos, componentes o recursos que constituyen los subsistemas. Y en la relación o combinación de estos componentes generando flujos, que pueden ser considerados de entrada o de salida del sistema.

Como parte del sistema de producción agropecuaria, Cepeda establece dos subsistemas generales. El subsistema de cultivo que como lo define Sebillotte, es un conjunto de técnicas y prácticas culturales que se aplican para cultivar especies vegetales con el propósito de obtener productos para vender o consumir. (CEPEDA, et al., 2007). Y el subsistema de crianza que es definido por Landais como el "conjunto de elementos en interacción dinámica organizados por el hombre buscando valorizar recursos por el intermediario de animales domésticos con la finalidad de obtener variadas producciones (leche, carne, cuero, pieles, trabajo, abonos, etc.)" (CEPEDA, et al., 2007:33).

## **2. Sistema de producción agropecuaria del área de estudio**

Para el caso de estudio, se identificará el sistema de producción agropecuario de la comunidad que se conformó con los primeros colonos; para lo cual se pretende comprender el funcionamiento de la parcela o como lo definen Dixon y Gulliver el sistema de finca; partiendo de la idea de considerar la explotación agrícola individual como foco de los estudios y la base de la comprensión de una región (CHORLEY y HAGGETT, 1971). Dentro de este análisis se realizará una revisión de los subsistemas de cultivos para consumo familiar, subsistema de cultivos para comercialización y el subsistema de crianza.

Los subsistemas presentes en la comunidad dependen del tamaño de la UPA (Unidad de Producción agraria). Las UPA's de pequeño y mediano tamaño ubicadas en su mayoría junto a la vivienda o cercana a esta, eran destinadas al cultivo de productos de ciclo corto principalmente para el consumo familiar; mientras que en parcelas de superficies mayores normalmente alejadas de las viviendas, se sembraban los cultivos para comercializar y se destinaban terrenos para pastizales.

La mano de obra utilizada, como ya se mencionó anteriormente, era de carácter familiar. Las familias eran numerosas, y los hijos asistían máximo los primeros años de primaria

(por que no existía más), por lo tanto ayudaban en las tareas domésticas y productivas. Dentro del núcleo familiar existía una marcada división de roles; las mujeres de la familia eran las encargadas de realizar las tareas domésticas como es cocinar, limpiar, mantener la vivienda y cuidar a niños y ancianos; de igual manera se encargaban de cuidar el ganado menor; cortar y recolectar leña para cocinar y traer el agua de los ríos ya que en un inicio los pobladores no tenían sistema de agua entubada.

Para las tareas productivas se usaban las herramientas básicas, como machetes y hachas para el desmonte del bosque y recopilar leña; pala y azadón para la siembra y cosecha de los cultivos, en algunas ocasiones, si el terreno lo permitía, utilizaban el sistema de arado manual con la ayuda de bueyes o toros para preparar el terreno.

Debido a la humedad y fertilidad del suelo, el tiempo climático estable y la alta pluviosidad, los cultivos no requerían de sistemas de riego (inexistentes en el sector) y solo dependían del agua-lluvia; se utilizaba abono orgánico para la siembra; no se requería de químicos; y las enfermedades eran tratadas de forma natural.

Con respecto a las prácticas agrícolas utilizadas era bastante difundida la quema del bosque y del matorral, considerada una forma fácil de “limpiar” el terreno.

Foto 1. Quema de bosques y matorrales para la siembra



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

### 2.1. Subsistemas de cultivos para consumo familiar

El primer objetivo de las familias que arribaron a este sector fue el autoconsumo, por lo que introdujeron diversos cultivos de ciclo corto y largo; los cuales eran sembrados en parcelas de pequeño y mediano tamaño cerca a la vivienda. La forma de siembra era por

lotes según cultivos o de forma “entreverada” que consiste en sembrar cultivos alternados por filas o “wachos”; este tipo de sistema se utiliza principalmente con la zanahoria, yuca, maíz, camote<sup>56</sup>. No existía una marcada práctica con respecto a la rotación de los cultivos, este particular era desarrollado dependiendo de las necesidades, gustos y requerimientos de los campesinos.

Foto 2. Siembre “entreverada” de maíz y yuca.



Foto 3. Lotes de cultivos cerca a la vivienda.



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, propiedad de Don Arsenio Arias, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

### 2.1.1. Fréjol

El fréjol es una gramínea perteneciente al género *Phaseolus* nativa de América. Crece tanto en climas fríos como en cálidos y se cultiva en suelos no muy salinos. Es un cultivo de ciclo corto, con un periodo de duración de 170 días en grano verde (tierno) y de 190 días en grano seco. En la comunidad se introdujo el fréjol “de monte” que como ya se mencionó anteriormente era cultivado en terrenos recién desmontados<sup>57</sup>; y el fréjol arbustivo. Estos granos poseen un alto contenido de proteínas y fibra, fuente excelente de minerales; siendo considerados uno de los elementos básicos dentro de la dieta campesina.

### 2.1.2. Maíz

El maíz es una gramínea silvestre originaria de América Central, que fue domesticada y pasó a ser uno de los cereales más importantes dentro de la dieta de la población.

---

<sup>56</sup> Fuente: Comunidad, reconocimiento en campo.

<sup>57</sup> Fuente: Comunidad.

Es una planta herbácea anual, su ciclo vegetativo varía entre 80 y 200 días; requiere bastante agua principalmente durante el periodos de crecimiento vegetativo (entre la quinta y octava semana) y una temperaturas de 25 a 30°C; es un cultivo que se adapta a cualquier tipo de suelo que posea materia orgánica y buen drenaje. Este cultivo era sembrado de dos formas, la primera como monocultivo en parcelas medianas o grandes; y de forma entreverada o en asociaciones, principalmente con yuca y fréjol. En la comunidad es sembrado en los meses de septiembre y octubre, para cosechar el choclo tierno entre los meses de marzo-abril; o para el maíz en el mes de junio-julio<sup>58</sup>.

### 2.1.3. Yuca

La yuca (*Manihot esculenta*) es un arbusto perenne originario de Suramérica del cual se utiliza su raíz almidonada por su alto valor alimenticio. Es un cultivo de fácil adaptación, muy resistente a enfermedades que requiere bajos costos de producción<sup>59</sup>. Se siembra por medio de estacas, su crecimiento es lento los primeros meses y al año es desenterrada y se extraen las raíces comestibles. La yuca es un alimento rico en hidratos de carbono y azúcares, que requiere ser cocinada por que contienen concentraciones elevadas de elementos tóxicos, los cuales desaparecen al hervirla. Este tubérculo es un elemento básico en la dieta campesina.

### 2.1.4. Camote o papa dulce

El camote o papa dulce (*Ipomoea batatas*) es un tubérculo comestible originario de los trópicos de América central y Suramérica; perteneciente a la familia Convolvulaceae. Es una planta tropical y subtropical, posee un mejor desarrollo en un rango de temperaturas entre 15 a 35°C<sup>60</sup>.

Es un cultivo bastante resistente soporta condiciones extremas y de bajos costos de producción, puede ser sembrado en pequeñas extensiones, se produce en todo tipo de suelos especialmente en los franco arenosos con buena profundidad y materia orgánica. Es utilizado principalmente para la alimentación, constituye una fuente importante de carbohidratos, proteínas y caroteno, siendo considerado como el reemplazo de la papa.

---

<sup>58</sup> Fuente: Comunidad

<sup>59</sup> Fuente: [http://es.wikipedia.org/wiki/Manihot\\_esculenta](http://es.wikipedia.org/wiki/Manihot_esculenta)

<sup>60</sup> Fuente: <http://es.wikipedia.org/wiki/Ipomoeabatatas> y [www.lamolina.edu.pe/Investigacion/programa/camote](http://www.lamolina.edu.pe/Investigacion/programa/camote)

### 2.1.5. Zanahoria blanca

La planta de zanahoria blanca (*Arracacia xanthorrhiza*) es una hierba perenne originaria de los Andes. Su raíz es comestible, de almidón fino con altos contenido de calcio y vitamina A<sup>61</sup>; sus hojas y tallos también pueden ser utilizadas como forraje para el ganado o con propiedades medicinales. El ciclo vegetativo es de nueve meses.<sup>62</sup>



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

### 2.1.6. Plátano

El Plátano (*Musa cavendishii*) pertenece a la familia de las Musáceas, es originaria de Asia y arribó a América con los colonizadores, convirtiéndose en uno de los alimentos básicos para los países tropicales. Necesita de un clima cálido y húmedo. Los campesinos siembran las plantas cerca a fuentes de agua, en las quebradas o como cercas vivas.

### 2.1.7. Frutales y cítricos

Los frutales y cítricos también son elementos infaltables del paisaje de la comunidad, y sus frutos son importantes dentro de la dieta campesina, sin embargo la siembra de estos árboles y arbustos no se da con una lógica productiva.

---

<sup>61</sup> Fuente: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

<sup>62</sup> Fuente: Comunidad

Entre los frutales que crecen en este sector y de los cuales se aprovechan sus frutos están: árboles de aguacates, de cítrico como limones, naranjas; árboles de guayabas (*Psidium* spp.), considerado un arbusto tropical o árbol pequeño nativo de América; en la zona de Intag crece de forma silvestre y se aprovecha su fruto para hacer mermelada, coladas y jugos; y su madera como leña.<sup>63</sup>

#### 2.1.8. Pastos

Los sistemas de pastos se localizaban en los terrenos con baja productividad para cultivos o en las partes altas y con pendientes donde no es posible la siembra.

### 2.2. Subsistema de cría de ganado

La actividad ganadera se puede distinguir en dos tipos: una ganadería mayor de carácter extensivo y una ganadería de autoconsumo o doméstica. En el caso de la comunidad, la ganadería es a pequeña escala. En mayoría de núcleos familiares, el ganado ya sea mayor o menor, siempre ha representado un complemento importante dentro de la economía familiar, principalmente en caso de emergencias y como un complemento de la dieta campesina.

#### 2.2.1. Ganado mayor

La ganadería mayor consiste en ganado de leche o ganado en pie; se desarrolla en UPA de mediano y gran tamaño, mejor conocidos como potreros, los cuales sirven para engordar al ganado y posteriormente venderlos. En el caso de no tener grandes extensiones de terreno, los campesinos optan por el sistema rotativo que consiste en mover a los animales, los cuales están amarrados, de un lugar a otro, dependiendo donde haya pastos, esto implica un trabajo diario de las familias campesinas.

La leche por lo general es para consumo interno familiar o para hacer quesos, cuando existe mayor producción de leche esta es vendida a las personas de la misma comunidad, el precio del litro de leche está entre 0,40 y 0,50 centavos de dólar<sup>64</sup>.

---

<sup>63</sup> Fuente: Comunidad y reconocimiento en campo.

<sup>64</sup> Fuente: Comunidad

### 2.2.2. Ganadería doméstica

La ganadería menor o doméstica consiste en la cría de animales dentro o cerca a la vivienda, destinados a complementar la dieta campesina, para las celebraciones familiares o días festivos o para venderlos en caso de emergencias económicas (GONDARD, 1984). Entre los animales incluidos dentro de ganadería doméstica están: cuyes, gallinas, conejos, cerdos o vacas de leche para consumo familiar.

En la comunidad un cerdo bien alimentado puede estar costando \$100 y son vendidos normalmente en el mercado de Apuela (cabecera parroquial) o en la misma comunidad. El periodo de engorde es alrededor de 6 meses y es alimentado con los mismo productos cultivados por la familia, como son: la yuca, zanahoria, entre otros; en algunas ocasiones se les da alimento balanceado según las capacidades económicas de las familia<sup>65</sup>. Otra opción de las familias de la comunidad es la cría de cuyes a pesar que su cuidado es más delicado. Un cuy puede venderse entre 6 y 8 dólares, el mercado de consumo es la misma comunidad y la venta es por temporadas<sup>66</sup>.

Antiguamente, las personas de la comunidad contaban con caballos, yeguas, burros y mulas, animales utilizados como medio de transporte o para realizar actividades productivas y transportar cargas, tomando en cuenta que antes de la década de los 50's la principal forma de moverse era por medio de estos animales<sup>67</sup>. En la actualidad ninguna familia posee estos animales ya que se movilizan en transporte público.

### 2.3. Subsistemas de cultivos de renta

A parte de la siembra de productos para consumo familiar, los pobladores de Pucará sembraban caña de azúcar para producir trago y panela y aprovechaban las pencas para la producción de cabuya; productos que eran procesados y comercializados, donde se introdujeron nuevas formas de producción y procesamiento de la materia prima, en este caso la caña y la hoja del penco.

---

<sup>65</sup> Fuente: María Teresa Panamá, comunera, cría cerdos para ayudar con los gastos de la casa.

<sup>66</sup> Fuente: Zeida Rodríguez, comunera, cría cuyes en su vivienda.

<sup>67</sup> Fuente: Comunidad



Foto 5. Sementera de pencas de cabuya abandonada.



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, propiedad de Familia Moreno, noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

Cuando la planta a llegado a los dos años de crecimiento, se cortan las hojas externas del penco, dejando las hojas más jóvenes; éstas son machacadas con el objetivo de desprender la parte verde y húmeda de la hoja hasta que solo quede la fibra. Los primeros pobladores de este sector realizaban este trabajo con la ayuda de una “tabla”, la cual sostenían con el abdomen, siendo este un trabajo extremadamente intenso y fuerte, tomando en cuenta que la hoja del penco posee un líquido sumamente irritante al contacto de la piel y los ojos. Posteriormente se utilizaron molinos para realizar este trabajo. Una vez obtienen la fibra, se la seca y está lista para ser “bulteada” lo que consiste en hacer atados de 100 con las fibras de cabuya<sup>70</sup>.

Foto 6. Sementera de pencas de cabuya recién cortadas.



De las pocas plantaciones de cabuya que se mantienen productivas en la Zona de Intag

Lugar y Fecha: Sector La Delicia, Parroquia Apuela, noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

---

<sup>70</sup> Fuente: Don Malaquías Arias, comunero de 65 años de edad, producía cabuya con su padre y vendía en Atuntaqui, era arriero.

La mano de obra utilizada durante la siembra, cosecha y el proceso de obtención de las fibras era de carácter familiar, tomando en cuenta que las familias tenían un promedio de 11 a 12 hijos. A pesar de ser una actividad donde participaba toda la familia, se evidencia una marcada división de roles, siendo los hombres los que realizaban el trabajo más duro de la obtención de la fibra. Mientras las mujeres se encargaban de la preparación de la comida. Las familias que poseían mayores sementeras requerían la contratación de jornaleros. Los primeros pobladores de la zona transportaban los bultos de cabuya a lomo de caballos o mulas a través de caminos de herradura. Se demoraban dos días desde la comunidad de Pucará hasta la ciudad de Atuntaqui donde se localizaban las fábricas hiladoras, quienes confeccionaban quintales, sacos entre otros<sup>71</sup>.

En la década de los 60's con la construcción de la carretera y el ingreso de camiones a la zona, se facilitó la transportación de las fibras, sin embargo eran los intermediarios quienes ingresaban y compraban los bultos de cabuya<sup>72</sup>. Con el paso de los años esta actividad fue disminuyendo, hasta que 1999 con la dolarización la producción de cabuya fue muy poco rentable y es abandonada por los campesinos, "Un dólar nos daban por cada atado" como lo comenta Eloy Flores.

En la actualidad a pesar que los pencos crecen de forma silvestre, son muy pocas las familias que producen cabuya en la comunidad de Pucará. Esto se debe a que: no hay mano de obra para la cosecha y para el proceso de obtención de las fibras; el complicado y fuerte proceso de su obtención; y los bajos costos de los productos.

Foto 7. Pencas silvestres



Foto 8. Pencas sembradas en hileras



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará. Noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

---

<sup>71</sup> Fuente: Comunidad

<sup>72</sup> Fuente: Comunidad.

### 2.3.2. Caña de azúcar para producir panela y trago

La caña de azúcar (*Saccharum officinarum*) es de origen asiático y fue introducida en el continente americano por los colonizadores españoles; en la actualidad esta planta se ha extendido en varios países como Cuba, Brasil, México, Perú, Ecuador, Colombia y Venezuela, convirtiéndose en importante producto dentro de estas economías. La caña de azúcar es una planta tropical, crece en climas desde templado a tropical húmedo, con condiciones de temperatura, humedad y luminosidad altas; requiere una temperatura de 21 hasta 32 C° y 1200 a 1500 mm de agua anuales. Se la cultiva en la mayoría de suelos con altos contenidos de materia orgánica y que presenten un buen drenaje; se dan mejores rendimientos en suelos de textura franco limoso, franco arenoso<sup>73</sup>.

Este cultivo fue introducido en el valle de Intag por hacendados y personas particulares provenientes del Valle del Chota, donde existían importantes plantaciones de caña de azúcar. Al ser un cultivo de fácil adaptación se extendió en toda la zona; y la demanda continua de trago y panela ha permitido extender la producción.

La siembra de caña se realiza principalmente como monocultivo; se requiere recolectar estacas de la cosecha anterior, de aproximadamente 40 a 50 cm, cortadas de forma transversal y se las amontona bajo sombra hasta que sea época de siembra. El periodo de siembra se encuentra entre los meses de septiembre a noviembre, se preparaba la tierra rica en materia orgánica de la plantación anterior, con el arado y se procede a plantar de forma individual cada estaca con un espacio de alrededor de un metro entre cada planta, lo que requiere de varias personas.

Al cabo de nueve meses, las plantas están listas para ser cosechadas y se inicia el proceso de recolección mejor conocido como “zafra” que consiste en cortar cada planta utilizando machetes, solo se requiere del tallo, el resto se deja como follaje para que sirva de materia orgánica para el suelo o como alimento para los animales. La caña cosechada era transportada a lomo de los animales o por los mismos jornaleros hasta el trapiche, donde inicia el proceso de molienda. Los trapiches son fábricas rústicas adaptadas para moler y extraer el jugo de la caña. Los primeros pobladores tenían molinos manuales los

---

<sup>73</sup> Funete: [http://www.crystalchemical.com.ec/content/cana\\_azucar.php](http://www.crystalchemical.com.ec/content/cana_azucar.php)

cuales eran impulsados por los mismo jornaleros o por mulas, posteriormente estos molinos fueron remplazados por mecánicos.

Foto 9. Plantación de Caña de Azúcar y Molienda



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

Foto 10. Trapiche



Lugar y Fecha: Trapiche Familia Flores, noviembre 2011. Autora: L. Andrade

El jugo de caña extraído era almacenado en grandes pailas, mientras que los residuos de la caña o bagazo eran utilizados como combustible para la caldera. El sistema de pailas, se localizaba sobre el horno; el jugo de caña era hervido a altas temperaturas, convirtiéndose en una melaza la cual se va trasladando a la siguiente paila, hasta que llega a un punto sumamente denso y es traspasada a moldes donde se deja secar hasta solidificarse dando como resultado atados de panela conocidos con el nombre de “maitos”. Estos pueden ser de diferentes tamaños según los requerimientos<sup>74</sup>.

Para la producción de trago el procedimiento es el mismo, simplemente cambian los tiempos de ebullición, y el jugo requiere de un periodo de fermentación.

La producción de caña de azúcar continúa en la comunidad, actualmente 5 de las familias encuestadas tienen sembrado caña de azúcar en sus propiedades ya sea para vender o procesar. Las familias que poseen moliendas propias, destinan su producción a elaborar panela, la cual es vendida en Otavalo o en la misma zona los días domingos en el mercado de Apuela.

---

<sup>74</sup> Fuentes del proceso de la siembra de la caña de azúcar y la elaboración de la panela, Familia Flores, Eloy, Enrique y Dioselina Flores, comuneros.

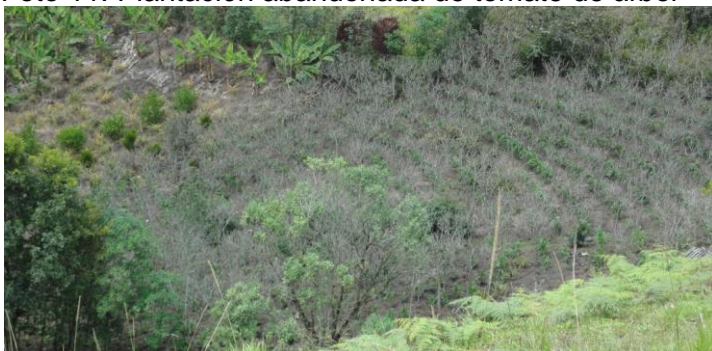
En el caso de las familias que no poseen molienda, arriendan las existentes en la comunidad o venden su producción de caña a las familias que sí poseen la infraestructura necesaria.

### 2.3.3. Tomate de árbol

El tomate de árbol (*Solanum betaceum*) es un arbusto de 3 a 4 m de altura originario de los Andes. Crece en climas de bosque húmedo montano con temperaturas entre los 13 y 24 °C; con lluviosidad de 600 a 1500 mm anuales; entre los 800 y 2800 msnm; requiere suelos francos arenosos, con buen drenaje, ricos en materia orgánica.<sup>75</sup>

La siembra de tomate de árbol fue introducida en el año de 1994 con el proyecto SUBIR (Sustainable Use of Biological Resources) de la USAID<sup>76</sup>; sin embargo este producto se puso “de moda”, mayores superficies de terreno fueron destinadas a este cultivo (y no solo en la zona de Intag). Este particular generó un aumento en la oferta y por lo tanto disminuyó la demanda. Al mismo tiempo por los altos costos de los insumos y por las enfermedades del tomate; este producto fue abandonado parcialmente; en la comunidad, todavía se evidencian plantaciones de tomate de árbol.

Foto 11. Plantación abandonada de tomate de árbol



Plantación abandonada de tomate de árbol en la propiedad de la familia Moreno. En la actualidad, han sembrado maíz entreverado pero requiere de mano de obra para limpiar el terreno.

Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, propiedad Familia Moreno, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

---

<sup>75</sup> Fuente: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

<sup>76</sup> Fuente: GAYBOR, A., TAFUR, A. (2008): Análisis de los sistemas de producción en la microcuenca del río Cristopamba, Cotacachi, Imbabura

#### 2.3.4. Granadilla

La granadilla (*Passiflora ligularis*) es una planta perenne trepadora perteneciente a la familia pasiflorácea, originaria de América central y Suramérica; crece en climas subtropical desde los 1500 hasta los 2700 m.s.n.m.; requiere en un rango de temperaturas que va desde los 14 hasta los 24°C y una humedad relativa de 75%; con requerimientos de suelos profundos de textura franca o franco arenosa y con gran contenido de materia orgánica<sup>77</sup>. El manejo de la granadilla se da en plantaciones utilizando una estructura ubicada a dos metros sobre el suelo, que sirve de soporte para el crecimiento de la planta, facilita el manejo de la plantación y favorece a la aireación y luminosidad.

Foto 12. Plantación de Granadilla en la comunidad



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

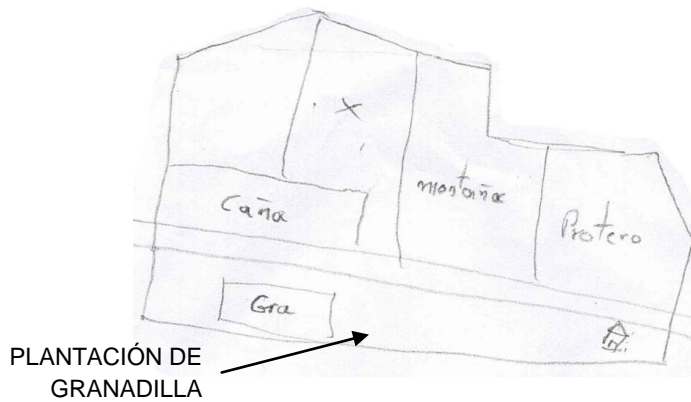
La granadilla es un monocultivo que requiere de una superficie relativamente plana para la construcción de las estructuras. Es un cultivo de ciclo largo, su crecimiento demora un año y está produciendo entre el primero y el quinto año a partir de su siembra.

Con respecto a la mano de obra se requiere de la contratación de jornaleros para la época de siembra y de cosecha; o se trabaja por medio de partidarios. Para su siembra y su mantención se requiere de productos químicos.

---

<sup>77</sup> Fuente: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

Gráfico 16. Diagrama de la propiedad de la familia Vetancourt.



La familia Vetancourt ha dado prioridad al cultivo de granadilla en su terreno, destinando el mejor suelo para este cultivo.

Elaboración: Don Fausto Vetancourt. Noviembre 2011.

En la plantación de la Familia Sierra de 1 hectárea de extensión tuvo una producción de 150 cajas de granadilla (en cada una entran 100, 150 o 180 unidades, divididas según su tamaño). Esta plantación tiene dos años, durante el primer año no dio fruto, como lo comenta Doña Emma de Sierra. La producción es vendida a intermediarios quienes compran a 17 o 18 dólares la caja y la llevan a vender a Atuntaqui y Otavalo.

Foto 13. Cosecha de plantación de granadillas.



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, plantación de granadilla de la familia Sierra partiendo con Julián Játiva, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

### 2.3.5. Café

La planta de café (*Coffea arabica*) es un arbusto o árbol pequeño. Es una planta muy delicada que requiere de muchos cuidados; crece en suelos ricos en materia orgánica y requiere un clima húmedo. Puede sembrarse por semilla, por injertos y esquejes o

estacas. Las primeras floraciones se dan a partir del año de crecimiento, pero es desde el tercer o cuarto año que la producción es rentable<sup>78</sup>.

Para la producción de un quintal de café se requiere invertir entre 40 a 50 dólares, el cual puede llegar a costar alrededor de \$200, dando una ganancia del 300%; tomando en cuenta que en una hectárea bien producida puede llegar a dar 40 quintales, como lo afirma Edmundo Varela presidente del AACRI. A diferencia de otros productos tradicionales como el frejol que dependen del comportamiento del mercado lo que significa que cuando aumenta la producción, disminuye el precio del producto; en el caso del café, al existir mayor volumen de producción el producto mejora y por lo tanto mejora el poder de negociación.<sup>79</sup>

En la comunidad apenas dos familias han iniciado con la siembra del café, por lo que todavía no han cosechado.

Foto 14. Plantas de café en diferentes etapas de su crecimiento



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, propiedad de Emilia Bolaños, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

---

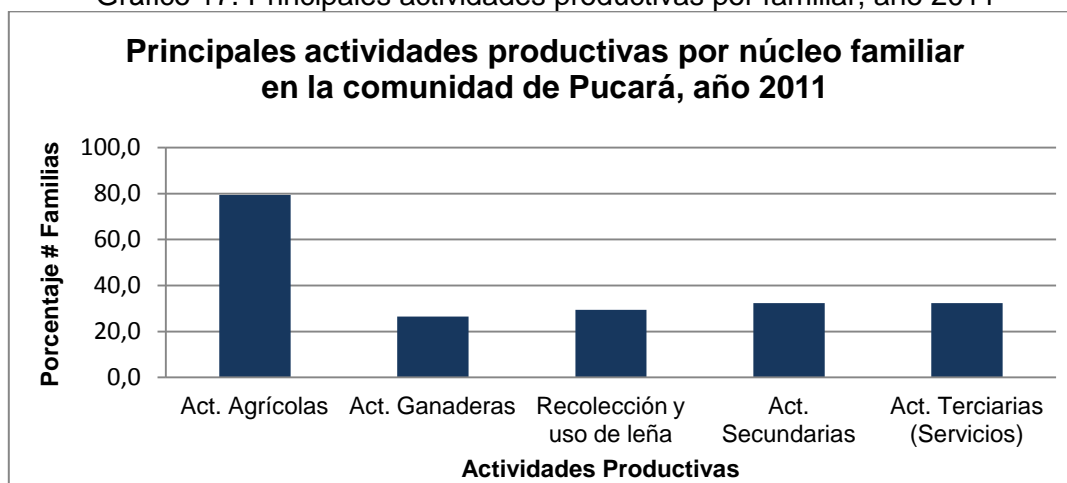
<sup>78</sup> Fuente: [http://redescolar.ilce.edu.mx/redescolar/publicaciones/publi\\_reinos/flora/cafe/cafe2.htm](http://redescolar.ilce.edu.mx/redescolar/publicaciones/publi_reinos/flora/cafe/cafe2.htm) y [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

<sup>79</sup> Entrevista realizada a Edmundo Varela, presidente del AACRI. Noviembre 2011.

### 3. Dinámica de los sistemas agropecuarios de la comunidad

Para el año 2011 la agricultura corresponde la actividad productiva más importante de las familias de la comunidad, principalmente para la obtención de productos para el consumo interno familiar; lo que se evidencia en los datos obtenidos en la encuesta realizada en noviembre del 2011, donde el 80% de las familias encuestadas confirmaron realizar algún tipo de actividad agrícola. Con relación a las actividades ganaderas, apenas el 22% afirmaron realizar alguna actividad vinculada a la ganadería.

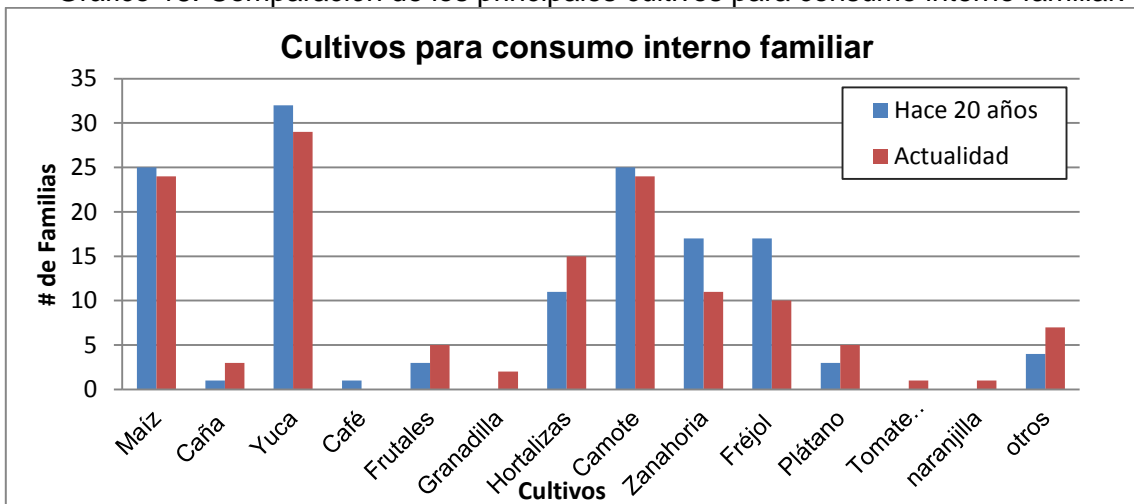
Gráfico 17. Principales actividades productivas por familiar, año 2011



Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Con relación a los cultivos para consumo familiar, se evidencia una continuidad en el tiempo de tres cultivos principales: la yuca, el maíz y el camote, los cuales son principalmente sembrados en parcelas de superficies entre 50 x 50 metros aproximadamente. Estos productos continúan siendo elementos básicos dentro de la dieta campesina y como productos para la alimentación de los animales domésticos. Esto se sustenta en los datos obtenidos en las encuestas y por las observaciones de campo.

Gráfico 18. Comparación de los principales cultivos para consumo interno familiar.



Fuente: Encuesta noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

Tabla 10. Tipologías de parcela según su tamaño referencial

Tipología de Parcela	Tamaño referencial <sup>80</sup>	# Familias
Pequeño	50 x 50 metros	29
Mediano	± 1 hectárea	4
Grande	Más de una hectárea	2

Fuente: Encuesta noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

Por otro lado, apenas el 37,5% de las familias de la comunidad se dedican a la producción de cultivos destinados a la comercialización o el procesamiento.

Tabla 11. Familias que tienen cultivos de renta para el año 2011.

Cultivos de Renta	# de Familias	Destino Producción
Caña de Azúcar	5	Venta como materia prima Para procesar y vender
Café	2	Venta en grano
Granadilla	3	Venta
Naranja	3	Venta
Mora	1	Venta
Fréjol	1	Venta

Fuente: Encuesta 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011

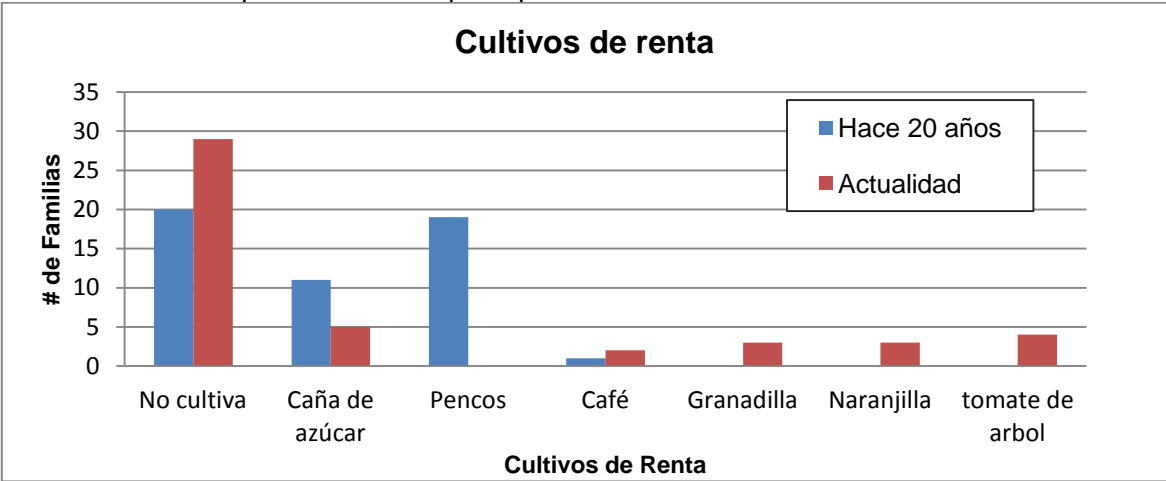
<sup>80</sup> El tamaño referencia de las parcelas fue establecido conjuntamente con personas de la comunidad antes de realizar la encuesta; y es específico para la pregunta relacionada a las cultivos para consumo familiar.

Con relación a estos cultivos se evidencian cambios importantes. En primer lugar es importante enfatizar que una buena parte de las familias de la comunidad, afirmaron no realizar actividades agrícolas con fines específicamente comerciales. En algunos casos comentaron que, de haber excedentes de la producción de los cultivos de consumo familiar, normalmente en pequeñas cantidades, son vendidos o intercambiados, esto en casos excepcionales.

La desaparición de la siembra de pencas para la producción de cabuya en la actualidad es incuestionable. Las familias entrevistadas afirmaron no dedicar esfuerzos ni recursos para la siembra ni la mantención de las plantas de pencas; sin embargo existen personas que afirman recurrir a la elaboración de cabuya utilizando las plantas existentes, para solventar emergencias económicas, de igual manera en casos excepcionales.

La introducción de nuevos cultivos es evidente en los datos obtenidos; productos de ciclo largo como la granadilla, naranjilla y tomate de árbol son cultivados por un número muy reducido de familias en la comunidad, las mismas que poseen los recursos económicos y la superficie de terreno aptos para la siembra de los mismos.

Gráfico 19. Comparación de los principales cultivos de renta de las familias de Pucará



Fuente: Encuesta noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

Un dato intrigante es el obtenido con respecto al mínimo número de familias que cultivan café. Este cultivo es una alternativa económica y ambiental en la zona. El AACRI (Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag) organización de base consolidada en la producción y comercialización del café en Intag, presta todo el apoyo necesario a los

agricultores para el desarrollo de esta actividad; sin embargo, las personas de la comunidad no tienen interés en su siembra, alegando que los beneficios son a largo plazo. O como lo comenta el director del AACRI, existe un desinterés generalizado en la población de Pucará, “las familias se conforman con sus yucas, sus camotes” reconociendo esto como un problema social en el sector.

## **CONCLUSIONES PARCIALES**

Las actividades agropecuarias están fuertemente condicionadas por el medio natural; en el caso de la comunidad el relieve del sector ha sido un limitante para el desarrollo adecuado de las actividades agropecuarias. Lo que en muchos casos ha llevado a los campesinos a realizar malas prácticas agrícolas como es la siembra en pendientes, lo que implicó primero la deforestación de los bosques y posteriormente la degradación de los suelos.

En términos generales se puede establecer que la lógica campesina que predomina en la comunidad es la de auto subsistencia, enfatizando que el primer objetivo de la producción agrícola es satisfacer las necesidades alimenticias de la familia, particular que también ha permitido la reproducción del núcleo familiar. En un segundo momento, si existe excedentes de la producción estos son destinados a la comercialización o el intercambio. Por su puesto, existen excepciones como es el caso de la cabuya, este al no ser un cultivo comestible no fue destinado para la alimentación familiar siendo relegado específicamente para la producción de la fibra de cabuya para comercializarlo. Y al ser una planta bastante resistente que crece en todo tipo de terrenos; se popularizó y se extendió en el sector y al existir un mercado para la venta de la fibra de cabuya, este cultivo tuvo un auge importante.

Con respecto a las prácticas agrícolas, al ser población colona, no existen una marcada forma de cultivar la tierra, ni una relación cultural con esta, cada agricultor decide según sus necesidades o gustos que sembrar y cuando.

En la actualidad las quemas son un problema ambiental, sin embargo al ser una práctica agrícola que se viene desarrollando desde los primeros años de poblamiento, se ha convertido en un conflicto cultural.

## CAPÍTULO VI

### ACTORES EXTRATERRITORIALES Y SUS INTERVENCIONES EN EL ÁREA DE ESTUDIO

Varios de los procesos recientes de transformaciones en las zonas rurales son impulsados o generados por actores territoriales externos, quienes por medio de sus diversas formas de intervención están implantando nuevas lógicas y estilos de vida en las poblaciones rurales.

En el presente capítulo se identifican los actores extraterritoriales presentes en la comunidad de Pucará durante los últimos 15 años; y se describen los programas y/o proyectos que se han llevado a cabo en este sector. Se han diferenciado 3 categorías de actores extraterritoriales: los organismos no gubernamentales, las organizaciones de base y el Estado ecuatoriano. Posteriormente se realiza un análisis de la presencia de los organismos extraterritoriales en la comunidad y en la Zona de Intag y las nuevas dinámicas generadas a partir de estas.

#### 1. Organismos no gubernamentales

##### 1.1. CASA Inter-americana

Centro Interamericano para las artes, el sustento y la acción, CASA, es un organismo no gubernamental, dirigido por el estadounidense Peter Shear; con sede en la ciudad de Cotacachi. CASA viene trabajando en el Ecuador desde el año 2005 en varias comunidades de los cantones Cotacachi, Otavalo y Cayambe. Su forma de intervención es mediante proyectos que proponen alternativas de desarrollo sostenible y un nuevo estilo de vida, mediante el arte, el voluntariado, el intercambio educativo y los nuevos modelos de agricultura; proyectos que son financiados por donaciones de grupos de voluntarios extranjeros y con la contraparte de las comunidades intervenidas. En la Zona de Intag, el único lugar de intervención es la comunidad de Pucará donde esta ha realizado los siguientes proyectos.<sup>81</sup>

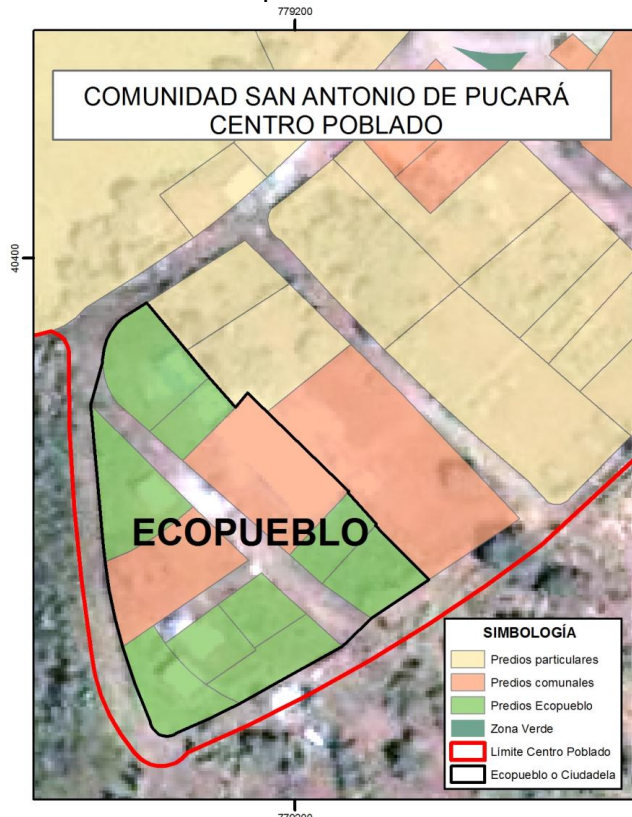
---

<sup>81</sup> <http://casainteram.org/>

### 1.1.1. Proyecto: Plan del Eco-Pueblo (Finalizado)

El objetivo inicial del proyecto era proporcionar una vivienda a las familias pobres de la comunidad; posteriormente se transformó en la generación de un Eco-Pueblo. El proyecto fue iniciado en el año 2005 con la construcción de tres casas en terrenos donados por la Curia de Ibarra. Las casas fueron construidas mediante mingas con el apoyo de voluntarios extranjeros.

Gráfico 20. Ubicación del Ecopueblo en el centro Poblado de Pucará.



Fuente: Imagen Google Earth. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Tabla 12. Superficie del Ecopueblo

Elemento	Superficie (m <sup>2</sup> )
Ecopueblo	5.233
Casa	25
Jardín	631
Terreno Casa Comunal	827

Fuente: Peter Shear, Director de CASA y Cálculos en ArcMap.  
Elaboración: L. Andrade, 2011.

En los años consecutivos se realizaron otras diez casas y se constituyó lo que ahora se conoce como “la ciudadela” la cual incluye jardín y huerto de plantas medicinales<sup>82</sup>.

Se conformó un comité local encargado de seleccionar de forma democrática los habitantes de las viviendas construidas, las familias que recibieron la vivienda debían cumplir 40 horas de servicio comunitario antes de trasladarse y 250 horas después de mudarse a la casa.<sup>83</sup>

### *1.1.2. Proyecto: Intag Spanish School*

La idea de una escuela de español en Pucará nace por parte de Peter Shear, director de la ONG Casa Interamericana, quien ve la necesidad de generar alternativas económicas para los jóvenes de la comunidad; Shear consideró este proyecto de carácter emergente, que requería poca inversión y de desarrollo rápido para afrontar la desocupación de los jóvenes. El estudio del idioma español por parte de jóvenes de habla no hispana en países latinoamericanos se ha convertido en una actividad popular, siendo vista como una actividad económica. Sin embargo las escuelas de español están concentradas en ciudades, principalmente Quito, Cuenca, Otavalo, entre otras. Existen muy pocas experiencias de escuelas de español en zonas rurales.

Con estos antecedentes, el proyecto “Intag Spanish School” en la comunidad de Pucará inicia en el 2007, con la convocatoria de veinte jóvenes, de los cuales apenas 6 recibieron la capacitación, cumpliendo las evaluaciones y recibieron certificados por parte del Ministerio de Educación que les competen para dar clases de español. Dentro del proyecto se incluyó la construcción del Centro Cultural Pucará, espacio que también es utilizado para reuniones y como oficina para la Junta de Aguas.

A pesar que proyecto buscaba generar puestos de trabajos para los jóvenes, son muy pocos los que se interesaron al final y continuaron en el proceso, la mayoría migraron a las ciudades en busca de otra fuente de ingresos abandonando el proyecto<sup>84</sup>. Actualmente la escuela de español “Intag Spanish School” funciona con dos profesoras certificadas por el Ministerio de Educación; Carmen Espinosa y Paola Vetancourt. Ambas

---

<sup>82</sup> Entrevista con Peter Shear, Director de la ONG CASA Inter-americana.

<sup>83</sup> Fuente: Dioselina Flores, comunera y lideresa local.

<sup>84</sup> Entrevista: Peter Shear, Director de la ONG CASA Inter-americana.

mujeres han visto en las clases una fuente de ingreso económico importante que les ha concedido una independencia económica con relación al cónyuge, al mismo tiempo que es una experiencia enriquecedora al conocer y compartir con personas de otros lugares aprendiendo también de ellos<sup>85</sup>. En la actualidad el proyecto se encuentra en fase de seguimiento.

Esta actividad no implica por sí sola un fenómeno espacial, sin embargo es un elemento importante dentro de la dinámica de la comunidad, principalmente relacionada al tema turístico ya que implica un servicio extra para los voluntarios que arriban a la comunidad. Este servicio se ha convertido, por sí solo, en un elemento atractivo para el turismo extranjero.

### *1.1.3. Proyecto: Turismo Comunitario o Vivencial*

El proyecto de turismo comunitario o vivencial en Pucará inicia en el año 2005, impulsado y organizado por la ONG CASA Interamericana.

A la comunidad estaban arribando varios grupos de voluntarios para construir las casas del Eco-Pueblo, estos grupos pernoctaban en el Complejo turístico Nangulví o en las Instalaciones de la Fundación Siempre Verde en la Reserva del mismo nombre localizada en la comunidad de Santa Rosa; por lo que nace la idea de que los voluntarios se hospeden con las familias de la misma comunidad. Las familias participantes han adaptado sus viviendas para recibir a los voluntarios, esto consiste en tener un cuarto y un baño<sup>86</sup>.

Cuando llegan grupos grandes de voluntarios, la familia anfitriona es la encargada de dar el desayuno y la merienda al turista. Los almuerzos son elaborados en la casa comunal por un grupo de mujeres, quienes aportan con productos y con su trabajo, “las mujeres se organizan y trabajan en bien comunitario” como lo afirma con énfasis Dioselina Flores, una de las mujeres líderes de la comunidad. Los almuerzos son vendidos a los voluntarios y los ingresos recaudados van a un fondo comunal utilizado para requisitos de la comunidad como es el transporte de los estudiantes del colegio.

---

<sup>85</sup> Fuente: Paula Proaño y Carmen Espinosa, profesoras de Español.

<sup>86</sup> Fuente: Dioselina Flores, comunera y lideresa local.

La comunidad ha adoptado un sistema rotativo para la distribución de los voluntarios, cada familia tiene el mismo cupo para recibirlos, permitiendo una distribución igualitaria entre las familias.

Con respecto a la demanda turística, durante el año arriban de 3 a 4 grupos de voluntarios extranjeros <sup>87</sup> y se quedan por 4 o 5 días; para recibirlos toda la comunidad se junta y organiza la bienvenida. Durante el año también llegan parejas o personas voluntarias quienes se quedan en la comunidad de 3 a 4 días mientras realizan trabajos voluntarios y asisten a clases de español. Cada voluntario paga \$10 por día.

## 1.2. Defensa y Conservación Ecológica de Intag. DECOIN

Defensa y Conservación Ecológica de Intag tiene su sede en la cabecera parroquial de Apuela. Es un organismo no gubernamental constituido en el año de 1995 conformándose por una iniciativa local. Su trabajo en la zona está enfocado a la conservación de los recursos naturales y la concientización de la población con respecto a la necesidad de su conservación. Sus proyectos están direccionados a la reforestación, el manejo de cuencas hídricas, la compra de reservas comunitarias y la educación ambiental.

Dentro de la comunidad de Pucará, la DECOIN compró en el 2001 una Reserva hídrica comunitaria

### 1.2.1. Proyecto: Reservas Hídricas Comunitarias

El objetivo principal del proyecto es proteger el recurso agua para el consumo humano por medio de la conservación de las fuentes de agua. Varias comunidades en la Zona de Intag vieron amenazadas sus recursos hídricos por la deforestación de los bosques donde nace el agua y la contaminación en las fuentes, esto impulsó a la DECOIN a tomar medidas para proteger este recurso por medio de la conservación de sus fuentes y por lo tanto de los bosques aledaños, de esta manera asegurar el recurso agua para consumo humano en el presente y para las generaciones futuras.

El proyecto consistió en la compra de los terrenos por parte de la DECOIN. Estos terrenos son puestos a nombre de la comunidad con el objetivo de conservarlos y garantizar la calidad de agua de consumo humano, estableciendo clausuras en las cuales se prohíbe la tala de árboles, las actividades agrícolas ganaderas o mineras y la cacería.

---

<sup>87</sup> Fuente: Peter Shear, Director de la ONG CASA Inter-americana

Conjuntamente con la compra de los terrenos, el proyecto incluía la realización de talleres para concientizar a la población local la importancia de conservar estos territorios, el bosque y el recurso agua ya que estos prestan servicios ambientales. Armando Almeida, técnico de campo de la DECOIN, comentó el duro proceso de negociaciones y capacitaciones que implicó el proyecto, sin embargo confirma que en la actualidad las comunidades están viendo los beneficios de la conservación de sus bosques. Hasta el año 2010 la DECOIN ha comprado 40 reservas hídricas a lo largo de la zona de Intag, las cuales se encuentran en manos de la comunidad. A pesar de haber sido un éxito, el proyecto no posee financiamiento para continuar con la conformación de más reservas hídricas a pesar de ser consideradas una necesidad.<sup>88</sup>

En el caso de Pucará, la reserva fue comprada en el año 2001 y posee una extensión de 13,8 hectáreas; se localiza en la parte alta del Cerro Redondo. (Ver ubicación de la reserva hídrica comunitaria en Mapa Base)

### 1.3. Proyecto Oso Andino

Proyecto particular creado por Armando Castellanos en 1995. El proyecto consistió en la reintroducción de osos de anteojos en su hábitat. Desde el 2001 el proyecto empezó a estudiar los osos silvestres y nativos de la región. Durante el tiempo de duración del proyecto se capturaron 17 osos, que posteriormente fueron soltados con un collar con GPS lo que permitió a los investigadores conocer sus actividades, costumbres y el uso de su hábitat<sup>89</sup>. El proyecto no hizo partícipe a la comunidad local lo que generó malestar en la población como lo comentó Fausto Vetancourt, presidente de la comunidad; esta situación obligó al director a abandonar las instalaciones en la comunidad.<sup>90</sup>

### 1.4. Fundación PRODECI

Organismo no gubernamental con sede en la ciudad de Ibarra; tiene como objetivo primordial atraer la Cooperación Internacional para el Desarrollo, estableciendo estrategias y acciones que estarán dirigidas a mejorar el nivel de vida en los aspectos

---

<sup>88</sup> Entrevista con Armando Flores, técnico de campo de la DECOIN

<sup>89</sup> Fuente: Periódico Intag, N 62, noviembre-diciembre 2009.

<sup>90</sup> No se pudo obtener información al respecto del Proyecto Oso Andino por que ya no funciona en la comunidad.

humano, social y ambiental de los habitantes de las comunidades y poblaciones consideradas vulnerables de la provincia de Imbabura<sup>91</sup>. En la Zona de Intag trabaja desde el año 1997.

#### *1.4.1. Grupo de mujeres GADI (Finalizado)*

El grupo de Mujeres GADI era una microempresa que se conformó con el apoyo de la Fundación PRODECI (A favor de los Derechos Ciudadanos). El objetivo era elaborar productos de manufactura, para lo cual la fundación ayudó con las máquinas de coser y se estableció una sala de costura en la casa de las hermanas Flores. Las mujeres se reunían para elaborar calentadores que posteriormente eran comprados por la misma Fundación y entregados a las escuelas de la zona. Cuando el Estado asumió estas competencias, entregando uniformes a las escuelas rurales, la demanda disminuyó y las mujeres se separaron.

El proyecto tampoco siguió adelante por la falta de iniciativas y de apoyo por parte de las mujeres de la comunidad, primero alegando la falta de tiempo para realizar estas actividades ya que tenían sus tareas domésticas, y por la falta de demanda de los productos<sup>92</sup>.

#### *1.4.2. Proyecto: Paradero turístico*

Este proyecto consiste en la implementación de un paradero turístico en la comunidad, el cual se encuentra en construcción en el centro poblado. También incluye apoyo y capacitaciones para que se conforme de una asociación turística de Pucará. Hasta el momento está pre asociación consta de 18 miembros y se encuentra en fase de legalización.<sup>93</sup>

## **2. Organismos locales de base**

### **2.1. Proyecto: Vivero forestal (No está funcionando en la actualidad)**

Proyecto que inicia en 1994 después del Congreso Ambiental llevado a cabo en la parroquia de García Moreno. Este evento tuvo como finalidad establecer mecanismos

---

<sup>91</sup> <http://www.prodeci.org/prodeci.org/index.html>

<sup>92</sup> Fuente: Comunidad y Dioselina Flores, comunera y lideresa local.

<sup>93</sup> Fuente: Paula Pavón, Presidente Asociación de Turismo de Pucará (asociación en proceso de formación)

para frenar la destrucción ambiental de la Zona, como mecanismos para enfrentar la deforestación, se planteó la creación de viveros comunitarios de árboles nativos.

El vivero instalado en la comunidad de Pucará en la propiedad del Sr. Heladio Flores fue financiado en parte por Fundación Brethren y Unida FBU y se conformó un colectivo llamado SSIMA (sembrando Semillas Inteñas y mejorando el Ambiente).

Organizaciones como la DECOIN han comprado varios árboles para reforestar diferentes partes de la Zona de Intag. Sin embargo, en años posteriores se han conformado más viveros comunitarios en la zona, aumentando la oferta de los árboles y por lo tanto ha bajado la demanda.

## 2.2. Red Ecoturística de Intag REI

Organización de base conformada con el objetivo de articular las actividades turísticas a través de la ejecución de proyectos enfocados en el fortalecimiento de la organización social y fomentar el desarrollo de un modelo de turismo comunitario, amigable con la naturaleza. En la actualidad se está conformando una operadora turística llamada INTAGTOURS, la cual trabajará en la comercialización de los productos y atractivos turísticos que ofrece la zona<sup>94</sup>. Dentro de la comunidad, la REI ha apoyado para operativizar la ruta turística Pucará-Plaza Gutiérrez, entregando señalética, apoyando con el mantenimiento del sendero y con un mirador.

Foto 15. Mirador turístico



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, noviembre 2011. Autora: L. Andrade

Foto 16. Sendero turístico



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, noviembre 2011. Autora: L. Andrade.

---

<sup>94</sup> Fuente: Periódico Intag, N 62., noviembre-diciembre 2009.

### 2.3. Asociación Artesanal de Caficultores Artesanales Río Intag

La Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag (AACRI) es una de las organizaciones de base mejor consolidadas en la Zona de Intag y reconocida a nivel mundial por la comercialización de sus productos en varios mercados internacionales. Corresponde a una asociación adscrita al Ministerio de la Producción en el año 2008; que tiene como principal objetivo fomentar la caficultura en la Zona de Intag. Para el año 2011 está integrada por 400 socios con más de 200 hectáreas de café sembradas.

El destino de la producción del café es 50% para exportación y 50% para consumo nacional. Desde sus inicios, el AACRI ha establecido alianzas y socios comerciales estratégicos en países como Japón, Alemania, España, Estados Unidos y Canadá; es una asociación que ha sabido aprovechar las oportunidades relacionadas con el descenso de costos de transporte y comunicación generados dentro del proceso de globalización; de esta manera, se ha insertado dentro del mercado mundial. Esta conexión virtual también ha permitido dar a conocer al mundo sobre la Zona de Intag, permitiendo promocionar y posesionar sus productos en los mercados externos. Paralelamente, el AACRI ha desarrollado una empresa para generar sus insumos propios, lo cual ha permitido bajar los costos de producción; y desarrolla actividades turísticas especializadas para conocer todo el proceso productivo del café<sup>95</sup>. Por otro lado, el gobierno nacional está apoyando esta actividad productiva por medio de líneas de crédito fáciles específicas para la siembra de café.

En la comunidad apenas dos familias afirman ser socias activas del AACRI, a pesar de las ventajas que presenta ser parte de esta organización y la rentabilidad del producto a largo plazo.

Como parte del AACRI, existe una asociación de mujeres socias quienes se encargan de hacer las fundas de cabuya como parte de la presentación del Café Río Intag. Esta labor no es permanente y depende de la demanda que exista del café para lo cual se han establecido cupos anuales por familia socias para elaborar las fundas de cabuya. Las

---

<sup>95</sup> Entrevista con Edmundo Varela, presidente de la Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag

mujeres de la comunidad que pertenecen a esta asociación afirman que el ingreso económico proveniente de esta actividad, no es representativo, lo que ha hecho que muchas de las mujeres abandonen el trabajo.

### **3. Intervenciones estatales por medio de programas de transferencia monetaria**

Durante la presidencia de Jamil Mahuad (1998-2000) el Estado ecuatoriano implemento fuertes políticas de ajuste fiscal de eliminación de subsidios de combustibles y electricidad desencadenando una crisis social y económica en la población ecuatoriana que afecto principalmente a las personas de bajos recursos. Para contraponer esta situación el Estado implementó el Bono Solidario, el cual consiste en un programa de transferencia monetaria como una medida compensatoria inmediata y efectiva para la población de bajos ingresos económicos (ARMAS, 2005).

Durante el gobierno de Rafael Correa las políticas sociales direccionadas a programas de transferencias monetarias continúan y se incrementan. Los bonos que están siendo entregados en las zonas rurales son los siguientes:<sup>96</sup>

- Bono de Desarrollo Humano: Beneficio monetario mensual de USD 35 que está condicionado al cumplimiento de requisitos establecidos por el Programa de Protección Social, y que lo reciben los representantes de los núcleos familiares (madres) que se encuentran bajo la línea de pobreza establecida por el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social de acuerdo a los resultados obtenidos del Registro Social.
- Pensión para adultos mayores: Beneficio monetario mensual de USD 35 dirigido personas mayores de 65 años de edad que se encuentren bajo la línea de pobreza establecida por el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social.
- Pensión para personas con discapacidad: Beneficio monetario mensual de USD35 dirigido a las personas con un porcentaje de discapacidad igual o mayor al 40 % establecido por el Consejo Nacional de Discapacidades (CONADIS), que se encuentren bajo la línea de pobreza establecida por el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social.

---

<sup>96</sup> Fuente: [www.registrosocial.gov.ec](http://www.registrosocial.gov.ec)

En el caso de la parroquia Apuela, existen 590 familias que reciben el bono siendo las madres las más beneficiadas. En el caso de la comunidad son 28 las familias que reciben las bonificaciones del Estado, en algunas familias existe más de un miembro que recibe estos subsidios; dando un total de 41 personas dentro de la comunidad, siendo las personas mayores las más beneficiadas.

Tabla 13. Número de familias y personas beneficiarias de bonos estatales que están activos. Año 2011

<b>PERSONAS BENEFICIADAS</b>	<b>COMUNIDAD Datos Aprox.</b>	<b>APUELA</b>	<b>CANTONAL</b>
Madres	8	347	5,594
Adultos Mayores (65 años de edad)	32	207	2,928
Personas discapacitadas	1	34	407
Menores de edad con discapacidad	No se tiene datos	2	90
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>590</b>	<b>9,019</b>

Fuente: Datos Comunidad Encuesta; Datos Parroquiales y cantonales [www.registrosocial.gov.ec](http://www.registrosocial.gov.ec).  
Elaboración: L. Andrade 2011.

A pesar que estas políticas sociales fueron concebidas para mitigar la pobreza en la población, existen efectos no previstos dentro de los programas. Para evidenciar esto, Pablo Villatoro (2005) menciona la experiencia de los países industrializados donde se muestra que las transferencias en efectivo puedan generar presiones al alza salarial, desincentivar la búsqueda de empleo, cambiar los patrones de consumo hacia el ocio, fomentar la jubilación anticipada, rigidizar el mercado laboral e incrementa las tasas de desempleo en el mediano y largo plazo, entre otras consecuencias negativas. En el caso de los países latinoamericanos, los cambios que se están evidenciando relacionados a la entrega de este incentivo económico o alimenticio son: las transformaciones dentro de los roles familiares; cambios en las relaciones del sistema familiar con su entorno comunitario; desincentivos al empleo, entre otros. (VILLATORO, 2005).

Con respecto a la situación de la comunidad de Pucará, varios líderes locales comentaron sobre la actitud conformista y el poco interés que ponen algunos pobladores de la comunidad para innovar en los sistemas productivos o trabajar de jornaleros. Edmundo Varela, presidente del AACRI, considera este un problema social; mientras que Dioselina Flores, lideresa local, afirma que “la ayuda del gobierno está mal acostumbrando a la

población, las personas ya no quieren trabajar”; evidenciándose un desincentivo con respecto al trabajo.

Se ha considerado pertinente incluir la intervención estatal por medio de programas de transferencia monetaria dentro de este capítulo; estableciendo que, a pesar que los bonos entregados por el gobierno central no representan, a simple vista, un elemento espacial, modifican las pautas de comportamiento y las aspiraciones de las personas lo que tiene repercusiones territoriales.

(Ver Anexo 3 Tabla de Resumen de Actores Extra-territoriales)

#### **4. Nueva dinámica organizativa e institucional**

La comunidad de Pucará y en general la Zona de Intag son territorios que permanecieron geográficamente aislados por varias décadas desde el inicio de su colonización; situación que ha ido cambiando con la construcción de la carretera, sin que esto implique una completa articulación de estos sectores con el resto del país. Sin embargo, el ingreso de los organismos no gubernamentales inicia un proceso interesante que vincula estos territorios con el ámbito internacional, iniciando así una nueva dinámica que ha permitido la articulación entre un nivel local como es la comunidad, con un nivel global. Esta relación ha sido posible gracias a los procesos de globalización y las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación que han permitido acortar distancias entre el ámbito local y el internacional,

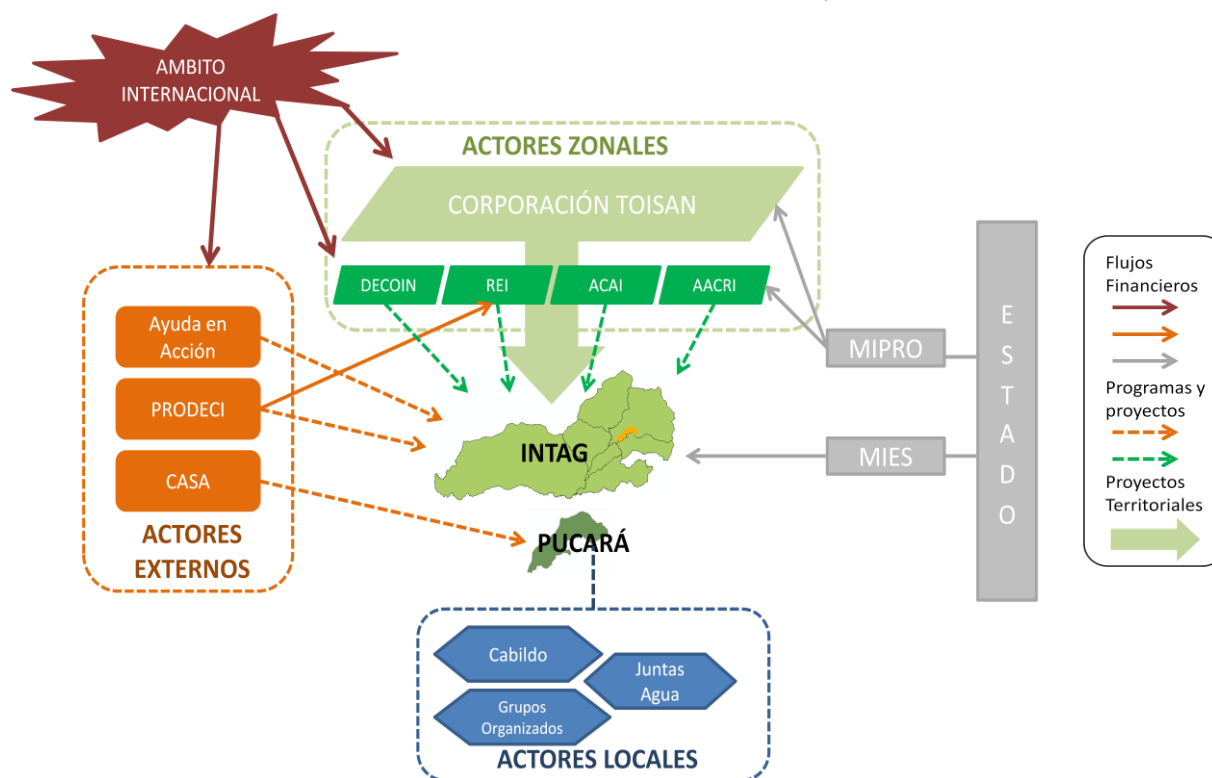
Para comprender esta nueva dinámica se ha generado el presente esquema donde sus elementos constitutivos son: la comunidad de Pucará; la Zona de Intag y los actores territoriales.

Tanto la comunidad de Pucará como la Zona de Intag son entendidas como territorios que sirve de soporte y sustento de las actividades de la población y donde se visualiza el apoyo dado por parte de los actores extraterritoriales, pero a diferentes niveles. Pucará corresponde a un nivel local donde las intervenciones de los actores son de forma puntual. Intag por otro representa un nivel zonal, en el cual se desarrollan no solo proyectos puntuales, si no que abarcan programas y formas de intervención a mayor escala. La comunidad también forma parte de estas intervenciones.

Con respecto a los actores territoriales se han identificado 5 categorías:

- Los actos locales que incluyen las formas de organización de la comunidad.
- Actores Zonales como es la Corporación Toisán y sus colectivos.
- El Estado ecuatoriano como actor que interviene de forma directa e indirecta en el territorio y su población.
- Actores externos como son los organismos no gubernamentales que canalizan los recursos provenientes del extranjero (financieros, técnicos o materiales) por medio de programas y proyectos que se llevan a cabo en la zona de Intag y en la comunidad.
- El quinto actor territorial consiste en el ámbito internacional correspondiente a la fuente de los recursos; el cual no es un actor específico, al contrario, es dinámico y depende del contexto y la situación mundial.

Gráfico 21. Interrelaciones entre actores y territorio



Elaboración: L. Andrade, año 2011

Esta nueva relación entre los territorios de Intag y los diferentes actores, se desarrolla paralela y complementariamente con medio de dos flujos principales, el primero de carácter financiero, donde el apoyo es económico; y el segundo por medio de la canalización de recursos a través de programas y proyectos.

### **CONCLUSIONES PARCIALES**

No cabe duda que los organismos no gubernamentales se han convertido en actores territoriales influyentes en las áreas rurales; el caso de la comunidad de Pucará y en general la zona de Intag son claros ejemplos.

Desde el punto de vista de las ONGs el territorio de la comunidad es visto como un campo de acción que requiere de “ayuda”, la cual es canalizada por medio de los proyectos ya mencionados que se materializan principalmente de dos formas. La primera, la forma clásica de intervención (y más vistosa) por medio de la implementación de infraestructura; la segunda, la tendencia de los proyectos a incrementar el empleo rural no agrícola. En el caso Pucará esto se evidencia principalmente por medio de la fomentación del turismo. Por lo tanto estos organismos presentes en la comunidad están implantando otra visión de los recursos naturales y del territorio, lo que a su vez genera otras formas de apropiación del espacio.

Una de las limitaciones evidenciadas con respecto a los proyectos llevados a cabo por las ONGs es la falta de auto-sostenibilidad de los mismos al momento de ser finalizados. Como es el caso del proyecto de elaboración y venta de manufacturas, actividad impulsada por la Fundación Pro Derechos Ciudadanos (PRODECI), que funcionaba porque existía una demanda generada por las mismas ONG´s; creando un vínculo de dependencia entre la población local. Otro ejemplo es el proyecto de turismo comunitario, donde no se evidencia una apropiación por parte de la comunidad y continúa siendo dependiente de la ONG Casa Interamericana.

En el caso del Estado ecuatoriano, este interviene como actor asistencialista en las áreas rurales, brinda apoyo económico complementado por otro tipo de servicios; pero a pesar de los beneficios que implica no permite un desarrollo sostenible de las áreas rurales, ya que genera una dependencia hacia este subsidio, como se evidenció en la comunidad de Pucará.

## CAPÍTULO VII

### ACTIVIDADES NO AGRÍCOLAS EN EL ÁREA DE ESTUDIO

El presente capítulo inicia con una breve revisión teórica de la diversificación económica y el empleo rural no agrícola en términos generales; para pasar al análisis puntual de diferentes actividades no agrícolas que se vienen desarrollando en el territorio de la comunidad. Se hace un énfasis especial en las actividades de turismo comunitario por las nuevas dinámicas que está generando en la comunidad.

#### **1. Diversificación económica y empleo rural no agrícola.**

La diversificación económica se da cuando la población rural no se limita a trabajar la tierra, al contrario posee diversas ocupaciones ya sea en el sector secundario o terciario; lo que permite tener múltiples fuentes de ingreso. Algunos de los factores que han impulsado a los campesinos rurales a diversificar sus roles productivos son: la reducción en el tamaño de las UPA's, la baja productividad de las actividades agrícolas, la fragmentación de las unidades familiares, entre otras.

Dentro de este contexto, desde el año 1990 a nivel latinoamericano se ha incorporado el término de empleo rural no agrícola con sus siglas ERNA, el cual hace referencia al empleo de los miembros de los hogares rurales en el sector no agrícola; entendiendo como "no agrícola" a cualquier actividad externa a la agricultura, es decir, en la manufactura o los servicios (DIRVEN, 2004). Se ha evidenciado un aumento del ERNA, siendo sus causas las siguientes:

- Mayor demanda de servicios en las áreas rurales con respecto a la agricultura en vías de modernización.
- Desinterés en las actividades agrícolas por parte de los varones jóvenes
- Incorporación de la mujer como fuerza de trabajo
- Demanda originada por el sector turístico.

Martine Dirven (2004) considera además que el ERNA reduce la pobreza en las áreas rurales por dos medios, primero por corresponder a actividades con mayor productividad que proporcionan ingresos económicos principalmente a los hogares que poseen limitado acceso a la tierra; y segundo aporta ingresos económicos a los segmentos más

vulnerables de la población como son las mujeres y las minorías como adultos mayores y discapacitados.

Muchos de los proyectos de desarrollo rural se conforman de diversas y variadas iniciativas que en su mayoría tienen a fomentar el empleo rural no agrícola, por medio de la incorporación de microempresas.

## 2. Procesamiento de materias primas y elaboración de productos.

En la comunidad se realizan tres actividades vinculadas al procesamiento de materia prima y elaboración de productos que son: la elaboración de panela, elaboración de fundas de cabuya y confección de ropa. Sin embargo no corresponde a actividades muy difundidas actualmente en la comunidad, ya que apenas el 17,5% que corresponde a 7 familias afirmaron dedicarse a las mismas<sup>97</sup>.

Tabla 14. Número de familias de la comunidad que elaboran algún tipo de productos.

<b>Elaboración de productos</b>	<b># Familias</b>	<b>%</b>
Elaboración de fundas de cabuya	3	7,5
Elaboración de panela	3	7,5
Confección de ropa	1	2,5
Otros	1	2,5

Fuente: Encuesta, Noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

La elaboración de panela, esta es una actividad que inicia con los primeros colonos y continúa en la actualidad siendo apenas 3 familias dedicadas a esta labor, principalmente porque son las que poseen la infraestructura necesaria como son los trapiches. Esta actividad genera puestos de trabajo temporal como jornaleros para el proceso de zafra y la molienda.

La elaboración de fundas de cabuya, como se mencionó en el apartado número 17.3, es una actividad vinculada a la asociación de mujeres que forma parte del AACRI (Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag). En el caso de la comunidad, anteriormente eran más las mujeres, principalmente las madres de familia, vinculadas a la elaboración de fundas, sin embargo, el ingreso económico proveniente de esta actividad

---

<sup>97</sup> Una de las familias realiza dos tipos de actividades vinculadas a la elaboración de productos.

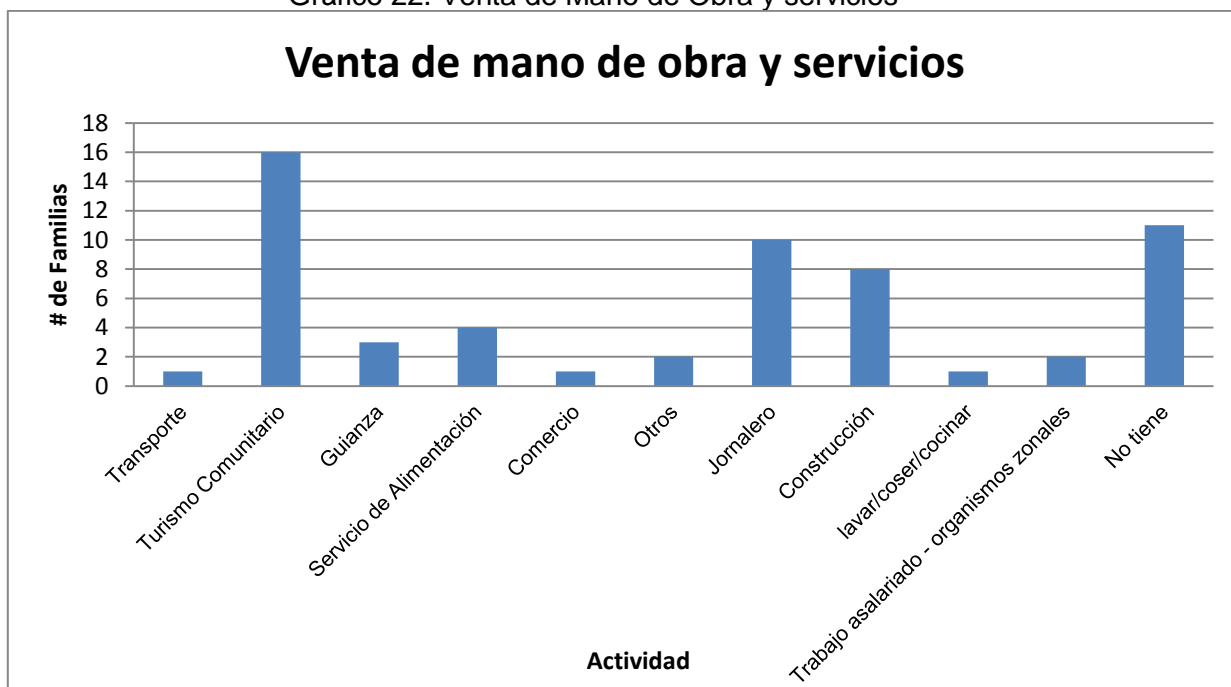
no era mayormente representativo y la demanda era baja, “tenían 1 pedido cada 1 o 2 meses” como lo comenta Doña Emperatriz Gonzales, comunera. Estos particulares generaron que muchas de las mujeres abandonen este trabajo. En la actualidad apenas 3 familias de las encuestadas confirmaron que todavía realizan estos productos.

Con respecto a la confección de ropa, esta también corresponde a una actividad fomentada por la Fundación Pro Derechos Ciudadanos (PRODECI), sin embargo no tuvo mayor continuidad. Actualmente solo una familia afirmó seguir con la confección de ropa.

### 3. Venta de mano de obra y servicios

El 72% de las familias encuestadas afirmaron desarrollar una o más actividades vinculadas a la venta de mano de obra y servicios.

Gráfico 22. Venta de Mano de Obra y servicios



Fuente: Encuesta, Noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Como se observa en el gráfico, la actividad más desarrollada por las familias de la comunidad corresponde al turismo comunitario, en la cual participa toda la familia. Es seguida por los trabajos como jornaleros llevada a cabo por los hombres de la familia, y el trabajo en construcción también desarrollado por los hombres del hogar.

En menor porcentaje, otras familias señalaron que realizan trabajos relacionados a la transportación realizando recorridos o “carreras”; familias dedicadas al comercio que implica la compra-venta de productos; y familias que desarrollan otro tipo de actividades como trabajos asalariados en las organizaciones de la zona y apenas una persona afirmó trabajar como profesora en la escuela de español de la comunidad.

## **4. Actividad turística**

### 4.1. Aspectos espaciales de la actividad turística

El turismo es una práctica social que conlleva al desplazamiento, temporal o periódico, de individuos desde un lugar de origen a otro de destino y viceversa, con fines de ocio o laborales. Este fenómeno genera un conjunto de actividades del sector terciario como servicios de transporte, alimentación, alojamiento, entre otras. Por lo tanto podemos establecer que el turismo es una actividad de carácter espacial que induce o genera diversas actividades económicas (VERA, 1997). Este conjunto de actividades económicas ejercen una influencia sobre la organización del espacio y las características sociales de la población donde se desarrollan, generando transformaciones territoriales y conflictos sociales, ambientales y espaciales. Estas interrelaciones son analizadas desde la rama de la Geografía del Turismo.

A diferencia de otras actividades económicas, el turismo es un fenómeno particular, ya que los bienes y servicios que proporciona, en este caso los productos turísticos no se mueven, son estáticos y es el consumidor, el turista el que se desplaza hacia el recurso turístico.

El espacio es soporte y al mismo tiempo recurso turístico. Dependiendo de la valoración social, natural o cultural determinada en cada momento histórico, estos recursos se convierten en productos y oferta turística.

Para su análisis, las actividades turísticas deben ser entendidas como un sistema, en el cual interactúan los siguientes elementos:

- Turistas como consumidores
- Los agentes y mecanismos que promocionan y comercializan los productos turísticos
- Los sistemas de transportes; conectividad y movilidad entre centros de origen y de destino.
- El destino turístico o territorio (objetivos de estudio de la geografía del turismo)

- Recursos de atracción turística
- Sociedad local
- Oferta central y de servicios (alojamiento, restaurantes, comercio)
- Infraestructura y equipamiento de accesibilidad

Se pueden distinguir dos grandes tipos de actividades turísticas, el tradicional o convencional y turismo alternativo. El turismo tradicional abarca las modalidades de turismo de sol y playa y turismo de nieve; se caracterizan por ser de tipo masivo, lo que implica la aplicación de modelos de explotación y de implantación territorial agresivas con el medio tanto social como natural. En contraposición de este tipo de turismo y por el aumento de conciencia por parte de la población de los graves impactos negativos que genera el turismo tradicional, nace el turismo alternativo, que incluye lo que se conoce como turismo rural y turismo de áreas naturales. Estas actividades se diferencian del turismo convencional por las motivaciones y las conductas de los turistas, por la singularidad de los recursos y por la participación activa del turista. Durante los últimos años, ambas modalidades han tomado fuerza y son concebidas como factores de desarrollo local fomentando la participación directa de la población y el respeto por el patrimonio cultural y natural.

- Turismo rural

El turismo rural se basa en el desarrollo, aprovechamiento y disfrute de nuevos productos presentes en el mercado y relacionados con el medio rural con predominio de la economía agraria (GARCÍA, 1996). Se caracteriza por ser de crecimiento lento y ligado a familias locales, desarrollándose bajo el control de las comunidades locales.

- Turismo en espacios naturales

El turismo llevado a cabo en espacios naturales también puede ser considerado un tipo de turismo rural, a diferencia que éste se caracteriza por la singularidad de los recursos que consisten en espacios con alto valor ecológico o paisajístico.

#### 4.2. Turismo comunitario en Pucará

El turismo comunitario que se desarrolla en Pucará está vinculado con el proyecto iniciado en el 2005 por el organismo no gubernamental CASA Inter-americana.

El programa de turismo de tipo rural o comunitario consiste en la llegada de grupos de voluntarios que se hospedan y conviven con familias locales, donde comparten y conocen más sobre la vida en el campo, mientras realizan trabajos voluntarios en la comunidad.

A continuación se analizarán los diferentes elementos que conforman el sistema turístico dentro de la comunidad, elementos que fueron señalados en el apartado anterior.

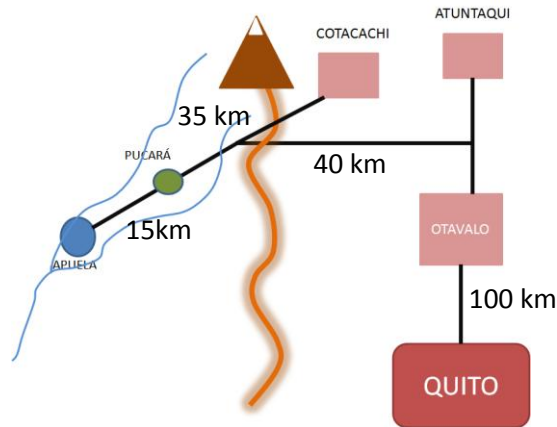
- **Turistas como consumidores:** El tipo de turista que llega a la comunidad son principalmente jóvenes voluntarios extranjeros, motivados por una nueva experiencia de vida. A la comunidad arriban grupos que se encuentran en el país por un motivo externo y aprovecha su estadía en el Ecuador para visitar y participar de la experiencia del turismo rural, en este caso en la comunidad de Pucará.
- **Agentes y mecanismos de promoción y comercialización:** La principal relación existente entre la comunidad (ofertante de servicio turístico) y los consumidores o turistas corresponde a la ONG Casa Interamericana y su director Peter Shear, quien mantiene vínculos con organizaciones y universidades extranjeras, por medio de las cuales coordina la llegada de los voluntarios. A parte de este mecanismo, el turismo rural en la comunidad de Pucará se propaga por comentarios y opiniones de los turistas que participaron en ella.
- **Sistemas de transportes; conectividad y movilidad:** Tomando en cuenta que los principales turistas son extranjeros que ya se encuentran en el país, se hará referencia a las ciudades de Quito y Otavalo como origen y la comunidad de Pucará como destino.

Tabla 15. Sistema de Transporte y tiempo de viaje

<b>Tipo de Transporte</b>	<b>Destino-Origen</b>	<b>Tiempo de viaje (horas)</b>	<b>Periodicidad</b>
Sistema de Autobuses	Quito-Otavalo	2	Cada 15min
Sistema de Autobuses - Coop. Otavalo - Coop.6 de Julio	Otavalo-Pucará	2:30±	L-V: 6 rutas
	Otavalo-Apuela	2:45±	
Auto particular	Quito-Otavalo	1:30±	
	Otavalo-Pucará	1:30 ±	
	Cotacachi-Pucará	1:30±	

Fuente: Cálculos y observaciones de las salidas al campo, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Gráfico 23. Distancias entre la comunidad y las ciudades y centros poblados de influencia



Fuente: Cálculos y observaciones de las salidas al campo, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Destino turístico o territorio:

En este caso específico del territorio de la comunidad de Pucará, se puede establecer que el principal atractivo turístico es la oportunidad de convivir en una familia campesina, participando de forma activa en esta experiencia. Con respecto a la sociedad local, es importante enfatizar la necesidad de organización que se requiere para llevar a cabo este tipo de actividades. En el caso de Pucará, la comunidad se encuentra organizada y poseen prácticas colectivas consolidadas que les permite un reparto equitativo de los beneficios.

Con respecto a los atractivos turísticos se realizó un inventario conjuntamente con los pobladores de la comunidad.

Tabla 16. Atractivos turísticos de la comunidad de Pucará

Atractivo turístico	Tipo	Características
Trapiches	Cultural	Observación del proceso de Molienda de caña de azúcar
Finca Agroecológica	Ecológico-natural	Observación y participación en los procesos de agricultura ecológica
Mirador	Natural	Observación de vista panorámica
Viviendas Locales	Social y cultural	Convivir con una familia local, participar de forma activa en sus tareas diarias y conocer más sobre la vida en el campo

Fuente: Comunidad, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

Tabla 17. Rutas y senderos de la comunidad

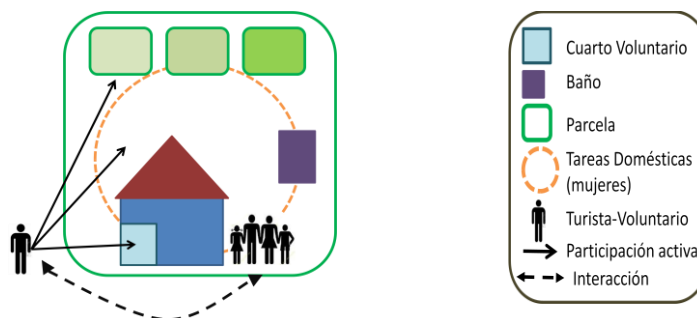
Ruta	Tiempo estimado	Distancia
Pucará- Plaza Gutiérrez-Apuela	2 horas	5 km
Pucará- Santa Rosa (por el río)	1 hora	2 km
Pucará- Apuela	1 hora	2 km

Fuente: Comunidad, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

La oferta de servicios es baja, al ser turismo comunitario los consumidores o turistas se alojan en las casa de las familias locales, las cuales se encuentran preparadas para recibirlos con un cuarto particular para ellos y un baño que es utilizado por toda la familia, ubicado en los exteriores de la vivienda. Este tipo de turismo no implica grandes comodidades, al contrario la idea central es convivir de la misma forma que las familias campesinas. Dentro de la comunidad no existen infraestructura de restaurantes, este servicio es prestado en algunas casas de la comunidad y de una forma más personalizada.

El turismo rural se caracteriza por su bajo impacto espacial. En el siguiente gráfico se representan 3 elementos principales de este tipo de actividad vinculados a la familia anfitriona. En primer lugar el turista-voluntario, que considera el territorio como un elemento de consumo; segundo la familia anfitriona que reconoce al turismo como un ingreso económico temporal; y tercero la parcela y la vivienda entendidas como espacio-territorio donde se desarrollan las acciones. Y se han identificado tres tipos de flujos; la participación activa que tiene el turista en las dinámicas del hogar, por un lado con las tares domésticas vinculadas más a la casa, a la cocina y con mayor relación con las mujeres de la familia; la participación activa en las tareas productivas dentro de la parcela; y la interacción directa con la familia anfitriona.

Gráfico 24. Interacciones del turismo vivencial a nivel de la vivienda



Fuente: Comunidad, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2011

Se puede establecer que el turismo rural no representa un turismo de tipo masivo por lo que no genera cambios paisajísticos ni mayores impactos ambientales, lo que si se ha evidenciado es el aumento de residuos sólidos. Entre los impactos positivos se puede resaltar que el encuentro de dos culturas diferentes genera nuevos conocimientos principalmente en los más jóvenes del hogar, como lo comenta Esperanza Piedra, comunera que forma parte del programa de turismo comunitario, ha visto un mayor desenvolvimiento de sus hijos menores de edad.

Es evidente que no se puede hablar de una participación total de la comunidad en esta actividad, como se evidencia en los datos, apenas 15 familias afirmaron involucrarse; sin embargo, genera de forma indirecta beneficios para el conjunto de la comunidad, por esta misma razón, el turismo comunitario debe ser visto no solo desde el aspecto económico, debe ser contextualizado desde una lógica de las relaciones de reciprocidad comunitaria. (CAMPO, 2008).

Entre las desventajas y limitantes de esta actividad dentro de la comunidad está la poca demanda, ya que durante todo el año se reciben de 3 a 4 grupos de voluntarios y el tiempo de estadía varia de una semana hasta máximo un mes. De igual manera, este programa como se menciona anteriormente, fue una iniciativa de la ONG Casa Interamericana, la cual continúa coordinándolo, esto implica que no existe un empoderamiento de la comunidad con respecto a esta actividad; al mismo tiempo, los mecanismos de promoción son dependientes de la misma ONG.

#### 4.3. Dinámica espacial del turismo en la comunidad

A continuación se tratará de comprender como la actividad turística se ha implantado en la comunidad y las nuevas interrelaciones entre los diferentes componentes de esta actividad.

El programa de turismo comunitario que se viene desarrollando durante los últimos años, es todavía una actividad incipiente en proceso de consolidación. Debido al tipo de modalidad que plantea este programa y la escasa infraestructura turística que ofrece la comunidad, la demanda es relativamente baja, sin embargo se puede establecer algunas características importantes del turismo comunitario en Pucará.

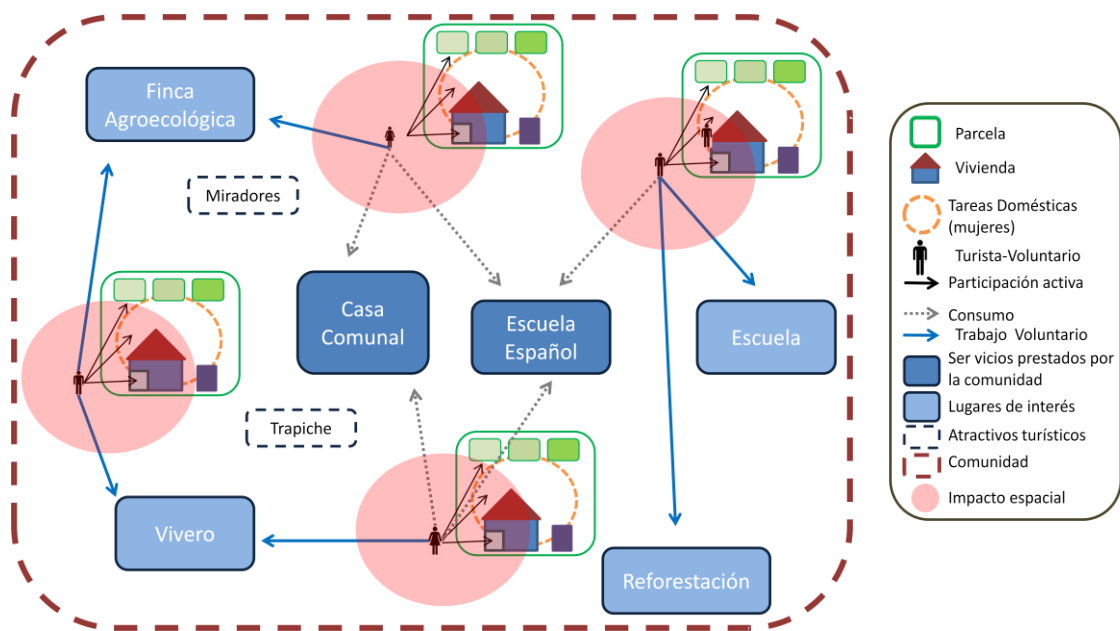
Como se mencionó anteriormente, la modalidad de turismo rural no genera grandes impactos ni transformaciones en los aspectos paisajísticos, ambientales ni sociales de la comunidad. Las actividades turísticas se encuentran articuladas con las actividades preexistentes tanto domésticas y productivas de cada núcleo familiar y con relación a los elementos comunales; y se complementan con la estructura territorial y funcionalidad de la comunidad.

Los elementos constitutivos de este nuevo subsistema corresponden a las nuevas actividades (turismo comunitario y la escuela de español); el núcleo familiar y su espacio físico (vivienda y parcela); y la comunidad.

La comunidad es entendida de dos formas. Primero, como un grupo social organizado, regulado políticamente por medio de líderes locales y a través de asambleas comunales; con un sentido de territorialidad marcada por la historia, la gestión y el mantenimiento de los recursos. Compuesta por una compleja red social donde priman las relaciones de parentesco y donde se desarrollan intercambios tanto capitalistas como solidarios entre los miembros de la misma. Recalcando una de las características más importantes relacionadas a las formas de trabajo colectivo como la minga. (CANTERO, et al., 2008). En segundo lugar la comunidad entendida como territorio, donde se desarrollan las actividades en general y como recurso turístico.

Un cuarto actor territorial de importancia es la comunidad, siendo esta la más beneficiada por los ingresos que puede generar esta actividad; permitiendo la mantención de un fondo común para gastos comunales con beneficios colectivos, en este caso, la comunidad contrata el servicio de transporte para los estudiantes del colegio. Por lo tanto, el turismo comunitario no es un fin en sí mismo, forma parte de una estrategia más amplia tanto de desarrollo local como de consolidación política (CAMPO, 2008).

Gráfico 25. Interacciones de la actividad turística y la comunidad de Pucará



Elaboración: L. Andrade, 2011.

## **CAPÍTULO VIII**

### **COMUNIDAD DE PUCARÁ: ESTRUCTURA TERRITORIAL ACTUAL**

En los capítulos anteriores se han analizado de forma individual las dinámicas, procesos, elementos y actores que intervienen en los componentes ambientales, económicos y sociales del sistema territorial de Pucará; a continuación se presenta una síntesis que integra las dinámicas espaciales de mayor relevancia dentro de este territorio, las cuales al mismo tiempo integran otros componentes y elementos.

En primer lugar se identifican los cambios productivo, por medio del análisis comparativo de las actividades productivas y las fuentes de ingreso económico de hace 20 años con relación a las actuales.

En una segunda parte se analiza al campesino o productor rural y su relación con el entorno. Se establecieron tres diferentes categorías de campesinos para el área de estudio a partir de dos variables, la composición familia y el acceso al recurso tierra que posee cada familia.

En tercer lugar se analizan las interrelaciones existentes entre las áreas rurales y urbanas, identificando los diferentes flujos entre ambos espacios. Y al final se presenta la estructura territorial actual de la comunidad donde se identifican 6 elementos territoriales principales que son: los espacios naturales; la zona de producción agrícola; el conjunto de la actividad de turismo comunitario; los asentamientos humanos; ubicación de concentración de servicios y la localización de mercados.

#### **1. Dinámicas productivas**

##### **1.1. Cambios en las actividades productivas de la comunidad**

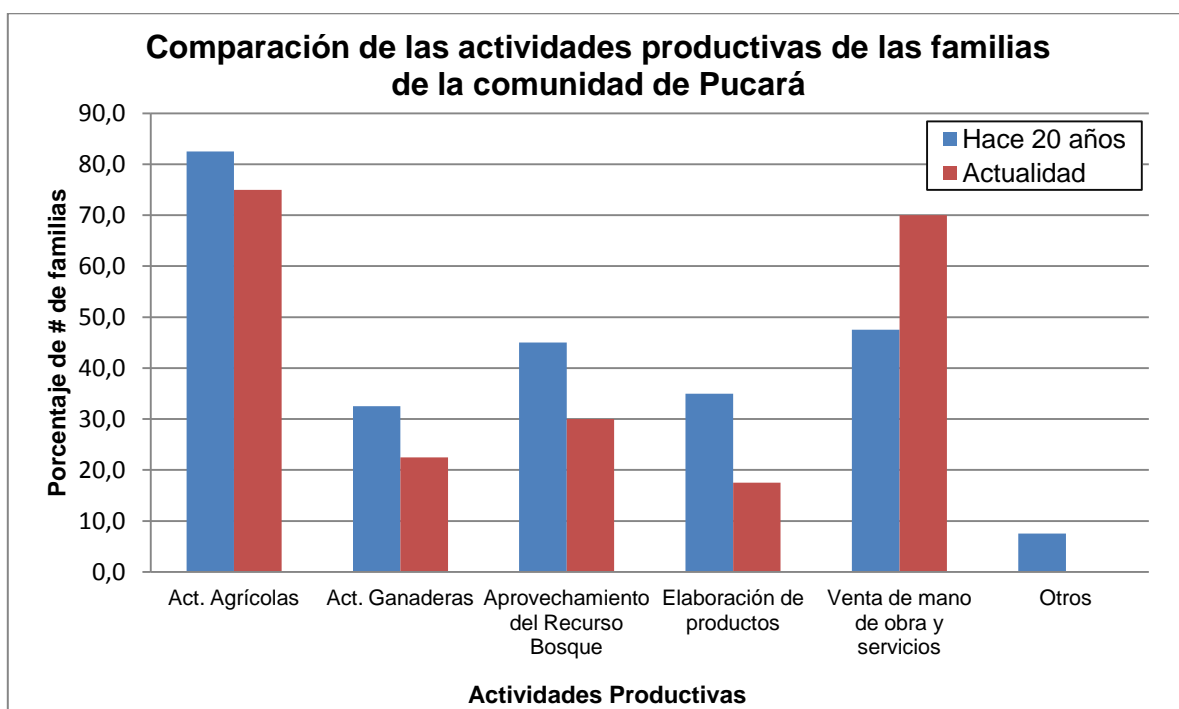
En el caso de la comunidad de Pucará, la agricultura continúa siendo la actividad productiva más importante para las familias del sector, como lo era para los primeros pobladores que se asentaron en estos territorios. El aprovechamiento del recurso bosque, principalmente por medio de la utilización de leña para cocinar también es una actividad que se ha mantenido en el tiempo; en la actualidad a pesar de existir el gas doméstico,

hay familias que continúan utilizando leña para determinados productos, la diferencia consiste en que esta leña es recolectada por los terrenos y ya no proviene del bosque.

Por otro lado, las actividades ganaderas nunca representaron una actividad productiva muy importante dentro de este sector, por las siguientes razón: las condiciones topográficas; la inexistencia de un mercado para la venta de los animales y/o productos; y durante los últimos años el aumento de robos del ganado ha desalentado a los pobladores a continuar con esta actividad; en la actualidad apenas 9 familias (de las 40 entrevistadas) afirmaron dedicarse a la ganadería en pequeña escala.

Lo que si se evidencia con los datos obtenidos es el surgimiento de actividades terciarias, específicamente relacionadas al turismo comunitario que se vienen desarrollando recientemente. En la comunidad 16 familias afirmaron estar vinculadas al tema turístico.

Gráfico 26. Comparación de las principales actividades productivas por núcleo familiar de la comunidad de Pucará



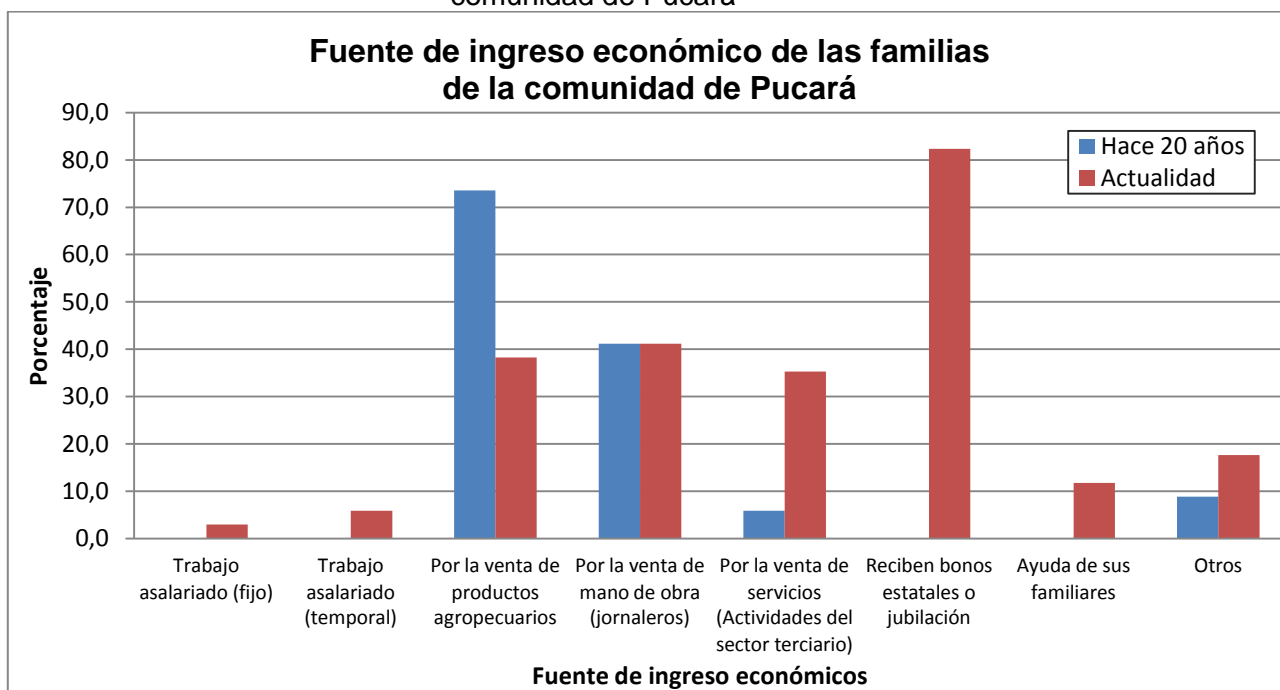
Fuente: Encuesta noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

## 1.2. Diversificación de fuentes de ingreso económico

Con respecto a las fuentes de ingreso económico, en términos generales los datos obtenidos demuestran una pluriactividad rural.

Centrándonos en los datos, se evidencia que existe un fenómeno importante y al mismo tiempo alarmante, correspondiente a los bonos entregados por el Estado a las familias “pobres”.

Gráfico 27. Comparación de las fuentes de ingreso económico por núcleo familiar de la comunidad de Pucará



Fuente: Encuesta noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

El Estado ecuatoriano entra en esta ocasión como un actor territorial con una lógica asistencialista, generando una creciente dependencia, bajo la forma de subsidios sociales; principalmente de los sectores de la población más excluidos, este es el caso de madres de familia y adultos mayores.

El ingreso económico proveniente de la venta de productos agropecuarios disminuyó considerablemente durante estos últimos 20 años, este particular tiene varias causas. Primero por la desaparición de la producción de cabuya en la comunidad; segundo por la baja productividad de los suelos y las constantes enfermedades de los cultivos; la inexistencia de mercados y por la falta de mano de obra que trabaje el campo.

Con respecto a la venta de mano de obra, principalmente como jornaleros se evidencia que es una actividad que se ha mantenido en el tiempo.

Tomando en cuenta que varias de las familias que llegaron a la comunidad compraron pequeñas propiedades o “pisos” o simplemente se “arrimaban” en algún terreno, la principal forma que tenía el jefe de hogar para ganarse la vida era trabajando como jornaleros, situación que continúa en la actualidad.

Con relación a las actividades productivas y las fuentes de ingreso económico se evidencia una discordancia; mientras la agricultura es considerada la principal actividad productiva, es apenas la tercera fuente de ingreso de las familias

Esto demuestra que la agricultura no es una actividad totalmente rentable en la comunidad, sin embargo es la actividad que junto a otras estrategias, han permitido la reproducción de la familia campesina.

## **2. Tipos de productores**

A partir de la situación actual de la comunidad se establecieron 3 tipos de productores; los criterios diferenciadores fueron la población local considerando la composición familiar; y la tenencia y acceso a la tierra.

La población debe ser analizada como un recurso territorial, partiendo del hecho de que está corresponde a la fuerza de trabajo que ha de explotar los recursos disponibles en el territorio, por lo tanto, su análisis permitirá detectar las posibilidades para el desarrollo de actividades económicas en la comunidad. La población debe ser analizada mediante datos cuantitativos (datos estadísticos demográficos) como cualitativos (aspectos culturales, estilo de vida, capacidad técnica, aspiraciones, entre otros) (GOMEZ, 2002).

La composición familiar también debe ser examinada, ya que sus cambios determinan modificaciones en los sistemas productivos, tomando en cuenta que en el pasado la mano de obra familiar ha sido indispensable para este tipo de actividades.

En términos generales, y partiendo de los datos obtenidos mediante la encuesta, se han establecido 4 tipos de familias en la comunidad según su composición.

Tabla 18. Tipos de familias en la comunidad de Pucará según su composición.

<b>N</b>	<b>Tipo de Familias</b>	<b># de Miembros</b>	<b>Edades</b>	<b>Descripción</b>
8	Familia tipo 1	2	Adultos Mayores de 65 años	La pareja de matrimonio de adultos mayores.
7	Familia tipo 2	1	Adultos mayores O adultos	Personas que se ha quedado solo/a en la comunidad; ya sea por divorcio, por la muerte del cónyuge, sus hijos viven fuera; o nunca tuvo hijos reconocidos.
9	Familia tipo 3	3-5	Adultos con niños o adolescentes	Parejas mayores que viven con uno o dos de sus últimos hijos que en su mayoría continúan estudiando el colegio; o los hijos solteros; o los hijos que regresaron.
11	Familia tipo 4	Más de 4 miembros	Adultos (30-65) Jóvenes (13-18) Niños (0-12)	Familias conformadas por padre, madre e hijos. O conformado por dos mayores y niños.
5	Familia tipo 5	Más de 4 miembros	Adultos mayores Adultos Jóvenes Niños	Familias conformadas por abuelos, uno de los padres e hijos.

Fuente: Encuesta, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade, 2011.

El segundo criterio corresponde a la tenencia y acceso a la tierra; como ya se señaló en el marco teórico, el acceso a la tierra es un factor determinante para comprender el funcionamiento de los sistemas productivos. Primero la tierra reconocida como recurso, como base para la vivienda y como factor de producción para la alimentación y las actividades económicas.

En la comunidad se ha dado una múltiple división de los predios en cada generación, primero se generó una repartición de predios por herencia; posteriormente esos mismos predios fueron nuevamente divididos y vendidos, entrando en un proceso de parcelación, para la compra y venta de las tierras.

Con respecto al tamaño de las propiedades en la comunidad, se estableció una tipología de predios estos son:<sup>98</sup>

---

<sup>98</sup> Tipología establecida conjuntamente con personajes claves dentro de la comunidad.

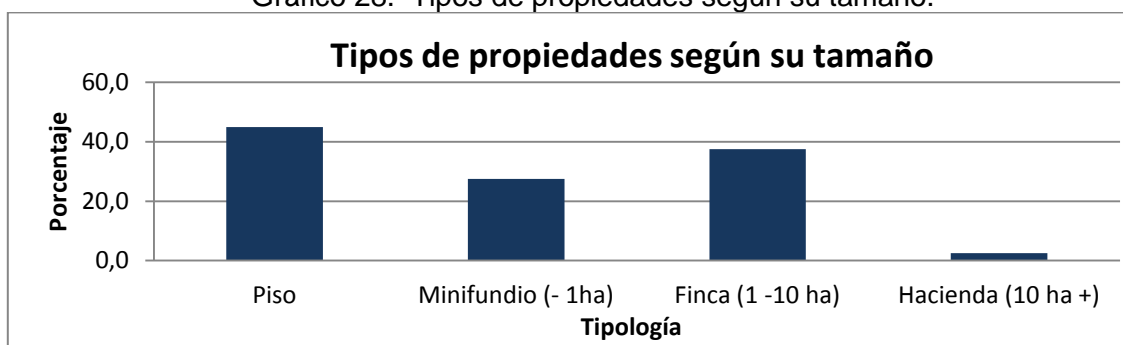
Tabla 19. Tipología de predios según tamaño.

<b>TIPO</b>	<b>TAMAÑO</b>
Piso	50 x 50 metros ±
Minifundio	1 hectárea
Finca	Más de 1 a 10 hectáreas
Hacienda	Más de 10 hectáreas

Fuente: Comunidad, noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

Los datos obtenidos demuestran que la mayoría de predios corresponde a “pisos”, los cuales, como los mismos pobladores los consideraron, son aptos para vivir y tener un huerto ya que su corta extensión no permite desarrollar actividades productivas.

Gráfico 28. Tipos de propiedades según su tamaño.



Fuente: Encuesta noviembre 2011. Elaboración: L. Andrade 2001.

Con respecto a la tenencia de la tierra, el 89% de los hogares encuestados en la comunidad de Pucará poseen terrenos propios, los cuales han sido adquiridos principalmente mediante compra-venta, y en menor medida por herencia.

Partiendo de los datos anteriores según los parámetros identificados, se ha establecido la siguiente tipología de campesinos específica para el caso de estudio.

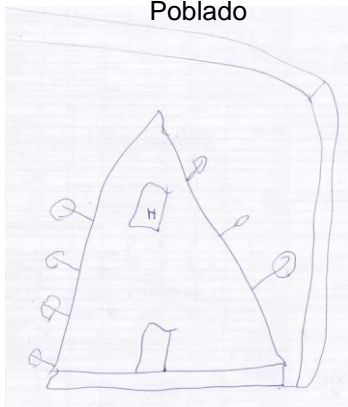
### 2.1. Campesinos sin tierras

Se ha adoptado este término para hacer referencia de las familias que no poseen propiedades dentro de la comunidad o que sus terrenos no son aptos para actividades agrícolas o ganaderas.

Según datos obtenidos de la encuesta realizada a las familias de la comunidad, el 20% no posee terreno propio; mientras que el 47% de los terrenos son considerados “pisos” (no mayores a 50 x50 metros) donde el limitado espacio solo permite tener la vivienda.

Gráfico 29. Diagramas de “pisos” de tres familias de la comunidad

Piso Familia Naranjo Centro Poblado



Elaboración: Emperatriz Gonzales, Noviembre 2011.

Vivienda prestada a la Familia Arias Meza, A lado carretera principal



Elaboración: Doña Meza. Noviembre 2011.

Casa de Gonzalo Ruiz, propiedad de Familia Vetancourt

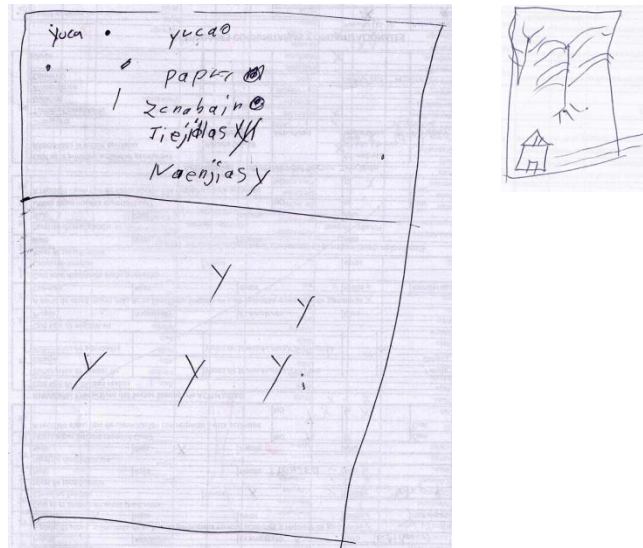


Elaboración: Fausto Vetancourt. Noviembre 2011.

En este caso la falta de recurso suelo para generar actividades productivas, es un limitante para la reproducción social y económica del núcleo familiar. Sin embargo existen familias que han adoptado estrategias para acceder a la tierra por medio del sistema de “partidarios” esto quiere decir trabajar un terreno ajeno y repartirse la producción.

Dentro de la comunidad existen terrenos que no están siendo trabajados por sus respectivos propietarios ni por sus familias, esto se debe a que los dueños son migrantes o personas de fuera que han comprado los terrenos en la comunidad y son utilizados como segundas residencias; o por que los propietarios son adultos mayores y no tienen capacidad para cultivar sus propios terrenos. Por lo tanto, los dueños (ausentes o ancianos) ponen el terreno y el campesino (sin tierra) el trabajo; la producción y los ingresos se dividen entre ambos. De las familias encuestadas, 24 afirmaron trabajar dentro del sistema de partidarios para el año 2011, lo que corresponde al 60% de la población.

Gráfico 30. Diagrama que representa el “piso” de la familia Caiza Játiva y el terreno donde trabajan de partidarios.



Elaboración: Doña Dolores Játiva, Noviembre 2011.

## 2.2. Tierras abandonadas

Mediante la observación del paisaje de la comunidad, se ha evidenciado que muchos terrenos que anteriormente eran trabajados o que son aptos para realizar actividades agrícolas, se encuentran abandonados y en proceso de repoblamiento de forma natural.

Foto 17. Pastizales



Foto 18. Terreno sin trabajo



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, terreno de Doña Olga Erazo y terreno de Humberto Guevara. Noviembre 2011.  
 Autora: L. Andrade.

Foto 19. Vista Panorámica de terreno dividido en lotes de pastos y cultivos.



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, Noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

La principal causa para este fenómeno tiene que ver con los cambios demográficos, específicamente el despoblamiento y envejecimiento de la población local. En el pasado, las familias de la comunidad se caracterizaban por ser numerosas, con un promedio de 11 a 12 hijos; quienes ayudaban en las tareas domésticas y eran mano de obra para las actividades productivas. Durante los últimos años se han dado procesos migratorios del campo a la ciudad, que han generado cambios demográficos importantes y por lo tanto han modificado la dinámica local.

En la actualidad, el 24% de la población corresponde a adultos mayores, quienes en su mayoría no se encuentran en condiciones de trabajar la tierra, (o por lo menos en grandes superficies); el 36% corresponden a niños y adolescentes, quienes tienen sus estudios y por su corta edad no pueden ayudar a en las actividades productivas; y apenas el 40% de la población correspondiente a adultos y adultos jóvenes que están en condiciones y capacidades para trabajar.

Sin embargo también existen otros factores de carácter social y cultural que influyen para el abandono de las tierras, se evidencia un desinterés por parte de la población local (principalmente en los adultos jóvenes) en las actividades agropecuarias; aspecto que no representa un factor espacial, pero que determina las aspiraciones y metas de la población local que tienen repercusiones territoriales; de igual forma las nuevas

generaciones no reconocen a la tierra (haciendo referencia a las propiedades) como un bien familiar, al contrario su primera opción es venderlas, por supuesto no son todos los casos.

Otro aspecto que se observó durante la recopilación de datos son los diferentes efectos que generan los bonos entregados por el gobierno, sin embargo este fenómeno no corresponde al tema de investigación por lo que no es tratado a profundidad.

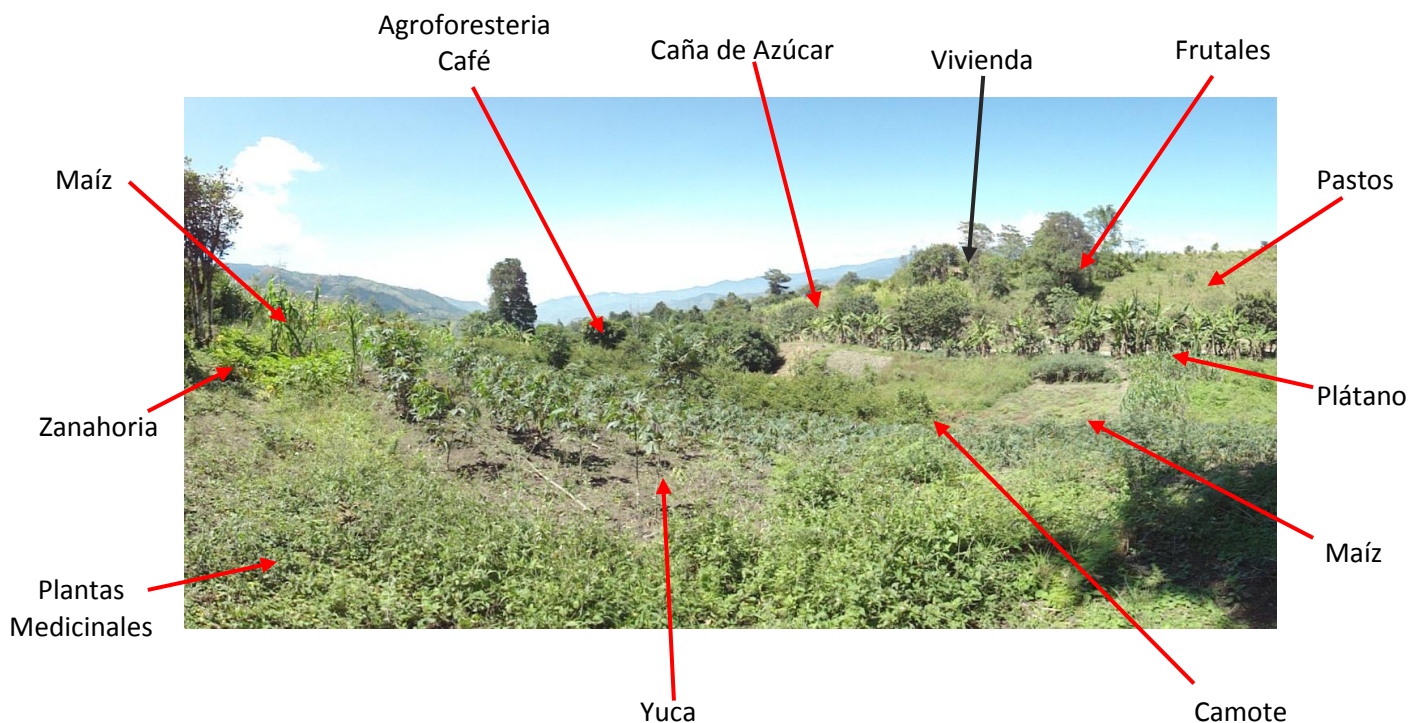
### 2.3. Productores modernos

Familias que poseen terrenos propios dentro de la comunidad con una superficie que varía de 1 a 10 hectáreas, entrando dentro de la categoría de fincas. Son familias, o personas que han adoptado diversos mecanismos y estrategias para su supervivencia y la reproducción familiar; por medio de una pluriactividad y por la diversificación de sus cultivos.

Con relación a la mano de obra, es este caso, la principal fuente de mano de obra es por medio de jornaleros, no se incluye a la familia como factor de producción.

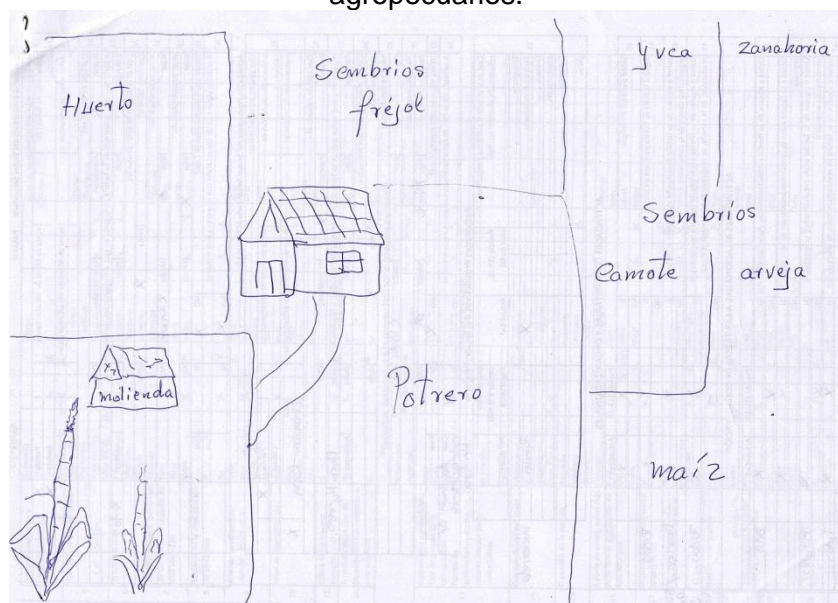
Las actividades agropecuarias dejan de estar ligadas al núcleo familiar.

Foto 20. Pluricultivos



Lugar y Fecha: Comunidad de Pucará, Terreno de Doña Emilia Bolaños. Noviembre 2011.  
Autora: L. Andrade.

Gráfico 31. Propiedad de la Familia Flores divide en lotes para diferentes usos agropecuarios.



Elaboración: Dioselina Flores, noviembre 2011

La intención de analizar a la población local de forma más individual, es principalmente para romper con la imagen clásica del campesino tradicional; la diversidad de actividades que se están desarrollando en las áreas rurales da paso también a que existan otras definiciones sobre las personas que habitan en las áreas rurales.

En términos muy generales y haciendo referencia al área de estudio, se puede reconocer a las personas que continúan dedicadas a las actividades agropecuarias como campesinos; pero también existen personas que no se vinculan con estas actividades que pueden ser definidos simplemente como pobladores rurales; y están las personas que sin dejar de realizar actividades agropecuarias han desarrollado nuevas estrategias que les permiten adaptarse a las realidades y situaciones modernas, a los que podemos definir como productores multifuncionales.

### 3. Relación campo-ciudad, ciudad-campo

Uno de los avances teóricos dentro de los estudios de las zonas rurales es su análisis con relación a las áreas urbanas cercanas. A nivel nacional autores como Martínez (1999) consideran que es impensable el campo sin considerar la ciudad más cercana, enfatizando que las ciudades siempre han ejercido una importante acción sobre el hinterland rural y viceversa.

En el caso de la comunidad se identifican las siguientes relaciones entre campo-ciudad, ciudad-campo:

- Flujos económicos

Anteriormente se consideraba que las áreas rurales eran las que proveían a las ciudades de los productos del campo. Sin embargo esto se ha modificado durante los últimos años, evidenciándose flujos comerciales de la ciudad al campo. A la comunidad llegan todas las semanas camiones de Ibarra y Otavalo a vender productos de alimentos procesados y productos agrarios que no se producen en la comunidad.

- Flujos de personas, permanentes y temporales:

En el caso de la comunidad de Pucará y como sucede en la mayoría de zonas rurales del país; predominan las migraciones campo-ciudad. Se evidencian migraciones definitivas cuando personas de la comunidad se trasladan de forma permanente a las ciudades donde conservan su empleo y forman una familia, siendo los principales destinos la ciudad de Otavalo (por su cercanía), Ibarra y en menor número la ciudad de Quito.

También se dan migraciones temporales, cuando los jóvenes salen hacia las ciudades para realizar trabajos puntuales o mientras mantengan un empleo fijo, en caso contrario regresan a la comunidad.

También se están generando migraciones permanentes y temporales de la ciudad al campo, generando procesos urbanizadores de las zonas rurales, siendo este uno de los cambios de los espacios rurales considerados como elemento conceptual de la Nueva Ruralidad. En la comunidad se evidenciaron dos tipos de desplazamientos ciudad-campo, estos son:

- Migraciones permanentes: existe a nivel global una tendencia de migraciones invertidas, de la ciudad al campo. En la comunidad existen dos casos, el primero una familia quiteña; y el segundo caso, una señora oriunda de la comunidad que retorna una vez obtenida su jubilación.
- Casas de campo o segundas residencias: corresponden a las viviendas que no constituyen la residencia habitual de sus propietarios. Dentro de la comunidad se evidencian propiedades que pertenecen a personas de fuera ya sea de Otavalo,

Quito o Cotacachi; quienes ingresan a sus propiedades fines de semana, días festivos o por temporadas. Estas personas tienden a comprar terrenos e ir ampliando sus propiedades dentro de la comunidad; al tener mayor poder adquisitivo, la población local se ve relegada dentro del mercado de tierras.

Con respecto a este tipo de migraciones, es importante distinguir el estrato social, el ciclo de vida y el patrón de movilidad de la población que los protagoniza, elementos diferenciadores con respecto a las migraciones campo-ciudad.

- Intercambios no económicos:

Se mantiene un intercambio no monetario entre los miembros de una familia que tienen su residencia en la ciudad, por lo general los hijos, y los miembros de la misma familia que permanecen en el campo, principalmente los padres, en algunas ocasiones con sus hijos menores.

Los miembros de las familias que viven en las ciudades, regresan en épocas festivas o por ocasiones especiales a la comunidad trayendo alimentos, insumos para el hogar, ropa o hasta electrodomésticos para sus padres o familiares que todavía habitan en la comunidad; mientras que ellos por su parte entregan algunos de los productos que han sido cultivados o alimentan a una gallina o chancho para regalar a los visitantes. Esto representa una ayuda mutua y un mecanismo para la reproducción de la familia campesina.

#### **4. Comunidad de Pucará, Estructura Territorial Actual**

Para finalizar se presenta un mapeo de los elementos territoriales principales de la comunidad de Pucará, los cuales se presentan a continuación. (Ver Mapa N7)

- Espacios Naturales

El 70% de la superficie del territorio de la comunidad posee pendientes muy fuerte y extremadamente fuertes la mayoría con cobertura vegetal natural, condicionando la distribución de la población y sus actividades, siendo un limitante para la agricultura y la ganadería.

Otro elemento importante dentro de los espacios naturales es la reserva hídrica de la comunidad, donde nacen los riachuelos de los cuales es captada el agua para consumo

humano. La comunidad está consciente de su importancia y la necesidad de conservar el bosque que les provee de este recurso.

- Asentamientos humanos

Debido a las características del relieve la población se ha ubicado en la parte alta donde las pendientes son menores. Se diferencian dos formas de distribución de la población: la primera corresponde al centro poblado donde se evidencia una concentración de viviendas; y una distribución dispersa asentada a los lados de la carretera.

- Zona de producción agrícola

La zona de producción agrícola se localiza en la parte superior donde las pendientes son plana o inclinadas, siendo terrenos aptos para estas actividades.

- Conjunto de turismo comunitario.

Entre las nuevas actividades no agrícolas que se vienen desarrollando en la comunidad, el turismo comunitario es la de mayor incidencia espacial tanto a nivel individual en la parcela y a nivel comunal.

- Concentración de Servicios

Es evidente que la comunidad y en general la zona de Intag han tenido un progreso importante relacionado con el acceso a servicios en los últimos años. A diferencia de otras zonas rurales, Intag posee medios de comunicación locales, sistemas telefónicos de última tecnología, cada vez existe mayor acceso al servicio de internet; de igual forma las mejoras de la carretera de ingreso a la zona han permitido un mayor

Con respecto a los servicios de salud y educación, competencias estrictamente del Estado ecuatoriano, se evidencian fuertes deficiencias. En el caso de la educación, la baja calidad de esta es una desventaja para la población rural frente a la urbana y es una de las razones por las que muchos jóvenes deciden migrar a las ciudades cercanas para realizar sus estudios secundarios y si es posible los universitarios.

- Mercado

El mercado ubicado en Apuela (cabecera parroquial) es el más importante de la zona y de mayor cercanía a la comunidad.

## CONCLUSIONES

No cabe duda que las zonas rurales se caracterizan por la complejidad de procesos y de situaciones. Por esta razón se consideró acertada la utilización conjunta de técnicas cuantitativas y cualitativas que permitieron, por un lado sustentar de forma numérica, los resultados y por otro profundizarlos, permitiendo llegar a una mayor comprensión de la vida cotidiana de la comunidad y su lógica de funcionamiento y por lo tanto de construcción de su territorio. De igual manera al sustentar la investigación en técnicas cualitativas, desde una perspectiva holística y con una mayor aproximación a los sujetos y a la realidad local, se ha podido identificar otros factores y elementos que no fueron tomados en cuenta en el planteamiento del problema y la identificación de los objetivos; permitiendo desarrollar una investigación de forma abierta y receptiva.

Los cambios que se comprobaron a lo largo de esta investigación, permiten definir a la comunidad de Pucará ya no como un área agropecuaria ya que a pesar de la continuidad de estas actividades en el tiempo; en la actualidad ya no son tan representativas para la población por lo que ahora se caracteriza por ser un sector que basa su economía en diversas actividades.

Los cambios que se identificaron en la comunidad con respecto a las dinámicas espaciales tienen tres grandes causas que son: los cambios demográficos; la influencia de nuevos actores extraterritoriales y el cambio de visión acerca de los recursos naturales y el espacio de la comunidad.

Con respecto a los cambios demográficos podemos diferenciar tres fenómenos.

- Una primera ola migratoria campo-ciudad impulsados por la crisis económica.
- Procesos migratorios campo-ciudad impulsados por una forma diferente de vida.
- Cambios en la composición familiar y el desligamiento de los miembros de la familia de las actividades agropecuarias.

La participación de nuevos actores extraterritoriales con nuevas lógicas de intervención y de percepción del territorio de la comunidad; están modificando la visión de los actores locales con respecto a su territorio, contraria a la visión tradicional basada en la explotación de los recursos naturales, transformando las formas de apropiación y por lo tanto generando otros tipos de construcciones territoriales.

Estos particulares también nos hacen reflexionar acerca de la capacidad y el control que tienen los pobladores locales sobre su territorio, donde cada vez más las tendencias vienen impulsadas de fuera y al no existir un empoderamiento del territorio por parte de la población local no pueden generarse procesos endógenos adecuados. O en el caso de los flujos comerciales provenientes de las ciudades cercanas están amenazando la soberanía alimenticia de las áreas rurales.

De igual manera, muchos procesos que se llevan a cabo en estos sectores son ajenos al Estado y en muchos casos opuestos a las políticas y tendencias de éste. Al no tener un sustento legal o político son procesos que a largo plazo se estancan o generan mayores conflictos en el sector.

A lo largo de la investigación se comprobó que las familias campesinas han perdurado en el tiempo por medio de estrategias variadas que se modifican y se adaptan según las circunstancias, a pesar de las políticas neoliberales, las presiones de las áreas urbanas y las limitaciones educativas, sociales y económicas que enfrenta la gente del campo. Estas acciones han permitido la reproducción de las familias campesinas, y de forma indirecta también son un sustento para sus familiares fuera de la comunidad.

En términos generales se puede establecer que los procesos que se están dando en esta zona no representan ni determinan que exista un desarrollo local en la comunidad, al contrario mantienen una situación preexistente que se preserva por las diversas estrategias que han adquirido para la reproducción familiar y comunal. De igual manera no es posible establecer si los cambios evidenciados en la comunidad son positivos o negativos; lo que se considera adecuado, partiendo de la realidad actual de la comunidad y las tendencias sociales, económicas y ambientales a nivel local e internacional, plantear alternativas congruentes a estas realidades.

## **COMENTARIO**

De forma muy personal considero que el trabajo realizado en campo fue toda una experiencia de vida. Las personas de la comunidad me abrieron las puertas de sus viviendas y me dejaron conocer un poco de sus vidas, haciéndome sentir en casa y entre amigos.

## BIBLIOGRAFÍA

### LIBROS

- CHORLEY, R., HAGGETT, P., (1971): La Geografía y los modelos socio-económicos. Colección Nuevo Urbanismo. Instituto de Estudios de Administración Local. Madrid.
- MÉNDEZ, R. (1997): Geografía económica: la lógica espacial del capitalismo global. Editorial Ariel Geografía. Barcelona.
- RUTIGLIANO, A., (2006): Guía Etnoturística de Intag. Asamblea de Unidad Cantonal. Cotacachi.
- Comunidades creativas. Proyecto alternativos de las organizaciones de Cotacachi. Consejo de Gestión Ambiental y manejo de recursos Naturales de la Asamblea de Unidad Cantonal de Cotacachi y Comisión Ecuménica de Derechos Humanos CEDHU. Unidad de Investigación. 2005. Quito.
- VERA, J., LÓPEZ, F., MARCHENA, M., ANTON, S., (1997): Análisis Territorial del Turismo. Ariel Geografía. Barcelona.

### REVISTAS Y PERIÓDICOS

- DE ADENTRO, CONTANDO NUESTRA HISTORIA. Apuela la Puerta de Intag. 2005.
- DE ADENTRO, CONTANDO NUESTRA HISTORIA. Plaza Gutiérrez, el primer pueblo de Intag. 2003.
- Periódico Intag

### ARTICULOS EN PÁGINAS WEB

- ADROVER, M., OÑEDERRA, A., SAFONT, B., (2008): Transformación de los roles de las mujeres colonas y cambio socioambiental. Universitat Autònoma de Barcelona.  
En: [http://ddd.uab.cat/pub/trerecpro/2008/hdl\\_2072\\_12513/Proyecto+final+de+carre+ra+2008.txt](http://ddd.uab.cat/pub/trerecpro/2008/hdl_2072_12513/Proyecto+final+de+carre+ra+2008.txt)
- ARÍSTIDES, P., (2009): Procesos históricos de cambio en la apropiación del territorio en Figueroa (Santiago del estero, Argentina, chaco Semiárido). Universidad Internacional de Andalucía. Edición electrónica 2010. En: [http://dspace.unia.es/bitstream/10334/245/1/0098\\_Aristide.pdf](http://dspace.unia.es/bitstream/10334/245/1/0098_Aristide.pdf)
- BAYLINA, M., (1996): Metodología Cualitativa y estudios de Geografía género. Univarsitat Autonoma de Barcelona. Departamento de Geografía. En Doc. Anual Geogr. Nº 30, 2007. En: <http://ddd.uab.cat/pub/dag/02121573n30p123.pdf>
- CAMPOS, M., Y SANTARELLI, S., (2002): Corrientes epistemológicas, metodologías y prácticas en geografía. Propuestas de estudio en el espacio local. Editorial de la Universidad Nacional del Sur. Argentina. En: <http://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=YmaQda7lwpcC&oi=fnd&pg=PA21&dq=metodolog%C3%ADa+geografia+de+la+percepcion&ots=BRBnomzm0y&sig=4-h2IE7n9uscCgBxuQnh-1Cd4o0#v=onepage&q&f=false>
- CANTERO, P., COCA, A., DEL CAMPO, A., HERNÁNDEZ, M., RUIZ, E., (2008): Turismo Comunitario en Ecuador. Comprendiendo el community-based tourism desde la comunidad. En: Pasos, Revista de Turismo y patrimonio Cultural. Vol. 6Nº3. En: [www.pasosonline.org](http://www.pasosonline.org)

- CERNEA, M., (1989): Organizaciones no-gubernamentales y desarrollo local. Documentos para discusión del Banco Mundial. Bando Mundial. Washington. En: [http://www\\_wds.worldbank.org/external/default/WDSContentServer/WDSP/IB/2005/09/29/000011823\\_20050929161504/Rendered/PDF/WDP4010SPANISH.pdf](http://www_wds.worldbank.org/external/default/WDSContentServer/WDSP/IB/2005/09/29/000011823_20050929161504/Rendered/PDF/WDP4010SPANISH.pdf)
- CHIRIBOGA, M.(2002): Agricultura, espacios rurales y medio ambiente en el marco de la globalización. En: <http://www.rimisp.cl/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/0270-001783-ponenciamchiriboga.pdf>
- CUADRAT, J.M., LASANTA, T., SERRANO, V., (2000): Transformaciones en el paisaje del Pirineo como consecuencia del abandono de las actividades económicas tradicionales. Pirineos, 155. Pp: 111-133. En: <http://pirineos.revistas.csic.es/index.php/pirineos/article/view/91/91>
- DIRVEN, M.,(2004): Empleo rural no agrícola y la diversidad rural en América Latina. Revista de la CEPAL 83. En:<http://ruta.org:8180/xmlui/bitstream/handle/123456789/316/247.pdf?sequence>
- ECHEVERRIA, J., (2002): Ecuador y el uso prehispánico de las fibras naturales. En: Primer Encuentro Nacional de Productores y Artesanos de fibras naturales. Memorias Técnicas, Ibarra 2000. En: [http://biblioteca.espe.edu.ec/upload/Memorias\\_Tecnicas.pdf](http://biblioteca.espe.edu.ec/upload/Memorias_Tecnicas.pdf)
- ECHEVERY, R.: Principios básicos de la territorialidad rural y la economía del territorio. Seminario Internacional. Enfoque territorial del desarrollo rural. En: [http://www.rimisp.org/fida\\_old/documentos/docs/pdf/0040-002046-principiosbaacutesicosdeterritorialidad.pdf](http://www.rimisp.org/fida_old/documentos/docs/pdf/0040-002046-principiosbaacutesicosdeterritorialidad.pdf)
- EGUREN, F., (2004): Las ONG y el desarrollo rural. Un ensayo para la discusión. Documento de trabajo. Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción. Perú. En: [http://www.fidamerica.cl/admin/docdescargas/centrodoc/centrodoc\\_320.pdf](http://www.fidamerica.cl/admin/docdescargas/centrodoc/centrodoc_320.pdf)
- ENTRENA, F., (1992): Cambios en la concepción y en la organización del espacio rural. Estudios regionales N°34. Pp 147-162. En: <http://www.revistaestudiosregionales.com/pdfs/pdf393.pdf>
- FAO (2003): Las cuestiones de género y el acceso a la tierra. FAO estudios sobre Tenencia de la tierra 4. En: [www.fao.org/DOCREP/005/Y4308S/Y4308S00.HTM](http://www.fao.org/DOCREP/005/Y4308S/Y4308S00.HTM)
- GARCÍA, J. L., (1996): El Turismo rural como factor diversificador de rentas en la tradicional economía agraria. Estudios turísticos, nº 132. Pp 47-61. En: [http://www3.uva.es/citerior/docs/Turismo\\_rural.pdf](http://www3.uva.es/citerior/docs/Turismo_rural.pdf)
- GARCÍA, F., (2007): ¿Un nuevo modelo rural en Ecuador? Cambios y permanencias en los espacios rurales en la era de la globalización. En Íconos 29, 2007. Pp 77-93. En: <http://www.flacso.org.ec/docs/i29garcia.pdf>
- GAYBOR, A., TAFUR, A., (2008): Análisis de los sistemas de producción en la microcuenca del río Cristopamba, Cotacachi, Imbabura. En: [http://www.uce.edu.ec/publicaciones\\_facultades.php?fac=3&FN=Ciencias%20Agr%EDcolas&CN=2&pg=4](http://www.uce.edu.ec/publicaciones_facultades.php?fac=3&FN=Ciencias%20Agr%EDcolas&CN=2&pg=4)
- GONDARD, P., (1986): Cambios históricos en el aprovechamiento del medio natural ecuatoriano. En: [http://horizon.documentation.ird.fr/exl-doc/pleins\\_textes/cc-2010/26533.pdf](http://horizon.documentation.ird.fr/exl-doc/pleins_textes/cc-2010/26533.pdf)
- GONDARD, P., (1994): Agricultura de Altura. En: Ecuador Debate # 6. Quito, 1984. En: [http://horizon.documentation.ird.fr/exl-doc/pleins\\_textes/pleins\\_textes\\_5/b\\_fdi\\_14-15/17866.pdf](http://horizon.documentation.ird.fr/exl-doc/pleins_textes/pleins_textes_5/b_fdi_14-15/17866.pdf)
- GUTIERREZ, C., Y PEÑA, J., (1996): La percepción geográfica como factor en el desarrollo local. Última década, número 004, Centro de Investigación y Difusión Poblacional de Achupallas, Viña del Mar. Pp 1-6

- En: <http://redalyc.uaemex.mx/pdf/195/19500412.pdf>
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (2000): Nueva Ruralidad. Serie Documentos Conceptuales. Panamá. En: <http://www.grupochoarvi.org/php/doc/documentos/ruralidad.pdf>
  - LARREA, F., (2008): Políticas agrarias y economías campesinas en el Ecuador. En: <http://www.veco.org.ec/fileadmin/CENDOC/Agricultura%20Sustentable/larrea.pdf>
  - LLAMBÍ, L., PÉREZ, E., (2007): Nuevas Ruralidades y viejos campesinismos. En: <http://cdr.javeriana.edu.co/?idcategoria=1159>
  - MARTÍNEZ, L., (2004): Los límites de la agricultura campesina en la nueva ruralidad. FLACSO. Quito. En: [http://lasa.international.pitt.edu/members/congresspapers/lasa2004/files/MartinezV alleLuciano\\_XCD.pdf](http://lasa.international.pitt.edu/members/congresspapers/lasa2004/files/MartinezV alleLuciano_XCD.pdf)
  - MARTÍNEZ, L., (1999): Siete tesis para el debate La nueva ruralidad en el Ecuador. Iconos #8. Quito. Pp: 12-19. En: [http://www.flacso.org.ec/docs/i8\\_martinez.pdf](http://www.flacso.org.ec/docs/i8_martinez.pdf)
  - PERICO, R., y RIBERO, M., (2002): Nueva ruralidad visión del territorio en América latina y el Caribe. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. En: [http://www.cusur.udg.mx/fodepal/Articulos%20referentes%20de%20Des%20Su sr/Construyendo%20el%20desarrollo%20rural\\_archivos\\_ArturoSC/Nueva\\_ruralidad.pdf](http://www.cusur.udg.mx/fodepal/Articulos%20referentes%20de%20Des%20Su sr/Construyendo%20el%20desarrollo%20rural_archivos_ArturoSC/Nueva_ruralidad.pdf)
  - REARDON, T., SCHEJTMAN, A. (2004): El empleo rural no agrícola en los proyectos de desarrollo rural. CEPAL, Seminarios y conferencias. En: <http://ruta.org:8180/xmlui/bitstream/handle/123456789/91/248.pdf?sequence=1>
  - RUIZ, N., y DELGADO-CAMPOS, J., (2008): Territorio y nuevas ruralidades: un recorrido teórico sobre las transformaciones de la relación campo-ciudad. Eure, 34 (102). Pp 77-95. En: <http://www.eure.cl/numero/territorio-y-nuevas-ruralidades-un-recorrido-teorico-sobre-las-transformaciones-de-la-relacion-campo-ciudad/>
  - SUMPSI, J.M., (2006): Experiencias piloto de Desarrollo Local rural en América Latina: Lecciones del Proyecto EXPIDER en Bolivia, Ecuador y Honduras. Washington. En: <http://cenida.una.edu.ni/relectronicos/REE50S956.pdf>
  - VILLATORO, P., (2005): Los Programas de Protección social asistencial en América Latina y sus impactos en las familias algunas reflexiones. En: [http://www.eclac.cl/dds/noticias/paginas/2/21682/Pablo\\_Villatoro.pdf](http://www.eclac.cl/dds/noticias/paginas/2/21682/Pablo_Villatoro.pdf)
  - YACUZZI, E., (2005): El estudio de caso como metodología de investigación: teorías, mecanismos causales, validación. Universidad del CEMA En: [http://www.automark.com.mx/MYRNA\\_estudiosdecaso.pdf](http://www.automark.com.mx/MYRNA_estudiosdecaso.pdf)

## PAGINAS WEB

- <http://www.agro.uba.ar/users/omacini/materialesTaller/Anexo5-parueloycajas.pdf>
- <http://www.dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/618>
- [www.decoin.org/](http://www.decoin.org/)
- [www.intagnewspaper.org/](http://www.intagnewspaper.org/)
- <http://www.casainteram.org/files/pucara.pdf>
- <http://www.derechoecuador.com>
- <http://www.fao.org/DOCREP/005/Y4307s/y4307s05.htm>

## ANEXOS

### ANEXO 1.

#### CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR TÍTULO V ORGANIZACIÓN TERRITORIAL DEL ESTADO CAPÍTULO CUARTO RÉGIMEN DE COMPETENCIAS

**Art. 267.-** Los gobiernos parroquiales rurales ejercerán las siguientes competencias exclusivas, sin perjuicio de las adicionales que determine la ley:

1. Planificar el desarrollo parroquial y su correspondiente ordenamiento territorial, en coordinación con el gobierno cantonal y provincial.
2. Planificar, construir y mantener la infraestructura física, los equipamientos y los espacios públicos de la parroquia, contenidos en los planes de desarrollo e incluidos en los presupuestos participativos anuales.
3. Planificar y mantener, en coordinación con los gobiernos provinciales, la vialidad parroquial rural.
4. Incentivar el desarrollo de actividades productivas comunitarias, la preservación de la biodiversidad y la protección del ambiente.
5. Gestionar, coordinar y administrar los servicios públicos que le sean delegados o descentralizados por otros niveles de gobierno.
6. Promover la organización de los ciudadanos de las comunas, recintos y demás asentamientos rurales, con el carácter de organizaciones territoriales de base.
7. Gestionar la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias.
8. Vigilar la ejecución de obras y la calidad de los servicios públicos.

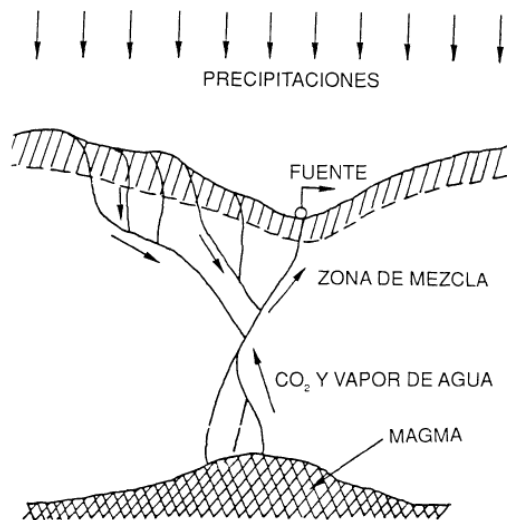
### ANEXO 2.

Copia Certificada del Acuerdo Ministerial de la Comuna “Pucará”.



### ANEXO 3.

Origen Meteórico de las aguas termales



Fuente: [http://aguas.igme.es/igme/publica/pdfjor\\_aguas\\_mine/3\\_infraestructura.pdf](http://aguas.igme.es/igme/publica/pdfjor_aguas_mine/3_infraestructura.pdf)

### ANEXO 4.

Formato de la Encuesta realizada.

## ANEXO 5.

Tabla de Resumen de los Actores Extra Territoriales

Nombre	Siglas	Tipo de Organización	Ambito geográfico de Incidencia	Proyectos en los que trabaja			
				Nombre Proyecto	Fecha de Inicio	Etapas del Proyecto	Tipo de intervención
Casa Inter-Americana	CASA	Organismo No gubernamental	Comunal	Ecopueblo	2005	Finalizado	Habitacional
				Intag Spanish School	2007	Seguimiento	Productivo. Generación de empleo en la comunidad
				Turismo Comunitario	2005	En desarrollo	Desarrollo comunitario
Defensa y Conservación de Intag	DECOIN	Organismo No gubernamental	A nivel de la Zona de Intag	Reservas Hídricas comunitarias	1995	Seguimiento	Conservación. Protección fuentes de agua y bosques nativos
Andino			Nacional	Oso Andino	2001	Finalizado	Conservación del oso andino
Fundación Pro derechos Ciudadanos	PRODECI	Organismo No gubernamental	Provincial	Grupo de Mujeres GADI	2002	Finalizado	Productivo, generar fuentes de empleo para mujeres de la comunidad
				Paradero Trístico	2011	En construcción	Productivo. Infraestructura y capacitaciones para desarrollar actividades turísticas
Fundación Brethren y Unida FBU		Organismo No gubernamental		Vivero Forestal	1994	Finalizado	Conservación. Creación de viveros comunitarios de árboles nativos
Red Ecoturística de Intag	REI	Organización de Base	A nivel de la Zona de Intag	Proyecto territorial de Turismo	2006	En desarrollo	Articular las actividades turísticas en la Zona
Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag	AACRI	Organismo de Base	A nivel de la Zona de Intag y noroccidente de Pichincha	Cultivo, procesamiento y venta de café	1998	En desarrollo	Productivo. Promueve el cultivo del café
Estado Ecuatoriano				Bono de Desarrollo Humano			

Elaboración: L. Andrade, 2011.