



Pontificia Universidad  
Católica del Ecuador

SEDE  
ESMERALDAS

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**TEMA:**

**PLAN DE CONTINGENCIA DE LA CARRERA LICENCIATURA  
EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE ESMERALDAS**

PREVIO AL GRADO ACADÉMICO DE INGENIERÍA COMERCIAL  
MENCIÓN PRODUCTIVIDAD.

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

**ASESOR:**

MGT. ALEXANDRA MARIBEL BAUTISTA SEGOVIA

**AUTOR:**

JULIO JOEL VELASQUEZ PALMA

**Mayo 2019**

## **TRIBUNAL DE GRADUACIÓN**

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de grado de la PUCESE previo a la obtención del título de Ingeniería Comercial Mención Productividad.

---

**LECTOR 1**

Mgt. Johanna Gabriela Cisneros Palacios

---

**LECTOR 2**

Mgt. Mirna Chichande Mora

---

**DIRECTOR DE TESIS**

Mgt. Alexandra Maribel Bautista Segovia

**Esmeraldas, 2019**

## **AUTORÍA**

Yo, Julio Joel Velásquez Palma con número de cedula 080257077-0 declaro que la presente investigación enmarcada en el actual trabajo de tesis es absolutamente original, autentica y personal.

En virtud que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica del autor y de la PUCESE

---

Julio Joel Velásquez Palma.

080257077-0

## **AGRADECIMIENTO**

A la Pontificia Universidad Católica del Ecuador sede Esmeraldas por ser parte de mi formación profesional, a la Directora de Escuela Alexandra Bautista, Mgt., quien fue de gran ayuda en este proceso académico, a Gloria Holguín, Mgt., a Verónica Carvajal, Ing., por toda la paciencia y por brindarme su apoyo en todos estos años, muchas gracias.

A mis lectores Mgt. Gabriela Cisneros y Mgt. Mirna Chichande por ayudarme con sus opiniones para la elaboración de mi investigación

A mis profesores, que a lo largo de esta carrera me brindaron su apoyo, paciencia y amistad, cada uno ha sido parte de mi formación tanto profesional como personal, les doy gracias por todo.

A mis compañeros María Dolores Garzón, Yomira Solórzano, Indira Valencia, Cecilia Vélez, Xavier Muñoz y Jean Pierre Heredia, con quienes compartí estos últimos años de vida universitaria, juntos pudimos superar aquellos malos momentos y siempre estuvimos dispuestos para ayudarnos en todo, gracias.

## **DEDICATORIA**

*A Dios como dador de la vida, por darme la sabiduría y fortaleza para llevar a cabo este Proyecto de grado porque sin Él nada es posible.*

*A mis padres, Julio Velásquez C. y Mirian Palma B. a mis hermanas, Lisset y Natali, por ser mí ejemplo, por su apoyo incondicional, por ser mi referente de vida, sus buenos consejos y los valores inculcados han sido mi fortaleza para poder alcanzar esta meta.*

## ÍNDICE

|   |     |
|---|-----|
| TRIBUNAL DE GRADUACIÓN .....  | II  |
| AUTORÍA .....   | III |
| AGRADECIMIENTO .....  | IV  |
| DEDICATORIA .....   | V   |
| Introducción.....   | 1   |
| Presentación del tema de investigación .....  | 1   |
| Planteamiento del Problema .....  | 2   |
| Justificación.....  | 2   |
| OBJETIVOS.....  | 4   |
| Objetivo General .....  | 4   |
| Objetivos Específicos.....  | 4   |
| CAPITULO I: MARCO TEÓRICO .....   | 4   |
| Bases teórico - científicas.....  | 4   |
| Antecedentes .....  | 7   |
| Marco Legal .....   | 9   |
| CAPITULO II: MATERIALES Y MÉTODOS .....   | 11  |
| Tipo de estudio .....   | 11  |
| Definición Conceptual y operacionalización de las variables .....   | 13  |
| Población y muestra .....   | 15  |
| Métodos.....  | 15  |
| Técnicas e instrumentos .....   | 15  |
| Análisis documental .....   | 15  |
| Grupo Focal (Focus group) .....   | 16  |
| Entrevistas.....  | 17  |
| Análisis de datos.....  | 17  |
| CAPITULO III: RESULTADOS.....   | 18  |
| CAPITULO IV: DISCUSIÓN .....  | 39  |
| CAPITULO V: CONCLUSIONES .....  | 41  |
| REFERENCIAS .....   | 43  |
| ANEXOS.....   | 46  |
| Anexo 1. Entrevista dirigida a jefa de aseguramiento de calidad de la PUCE-E.....                                       | 46  |
| Anexo 2. Focus Group.....   | 48  |
| Anexo 3. Entrevista dirigida a Directora de Escuela de Administración de<br>Empresas de la PUCE-E.....                  | 49  |
| Anexo 4. Entrevista a Directores de las Escuelas de Lingüística y Sistemas .....  | 50  |
| Anexo 6. Análisis de la situación de los estudiantes con casos particulares que entran al plan de<br>contingencia. .... | 53  |

## RESUMEN

En la actualidad en la Escuela de Administración de Empresas existen tres mallas curriculares, la de Ingeniería Comercial Mención productividad, la de Literatura y la de Licenciatura en Administración de Empresas de la carrera Rediseñada; con la existencia de estas mallas académicas se han presentado situaciones en que los estudiantes se ven perjudicados al momento que han retomado sus estudios, en algunos casos opten por retirarse de la carrera universitaria.

La escuela de Administración de Empresas no cuenta con una base de datos que refleje información actualizada de las situaciones en las que se encuentra cada estudiante, para poder intervenir y lograr que el estudiante finalice su carrera.

Es por esto que surge la necesidad de crear el plan de contingencia para la Licenciatura en Administración de Empresas para la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas.

Para conocer la situación académica de cada estudiante se realizó una investigación documental, esto ayudó a conocer cuántos estudiantes tenían dificultades en el curso de su carrera y entraban al plan de contingencia

Se utilizaron herramientas investigativas como la entrevista que permitió conocer sobre la ejecución de planes de contingencia en las escuelas de Lingüística e Ingeniería en Sistemas, también la situación actual de la escuela de Administración y la relación de los estudiantes con el departamento de Aseguramiento de la Calidad, el focus group (grupo focal) el cual permitió conocer las inquietudes de los estudiantes de Licenciatura.

Finalmente, se propuso a la Dirección de la Escuela de Administración un Plan de Contingencia para que los estudiantes con problemas tengan la garantía de poder concluir sus estudios universitarios.

## **ABSTRACT**

Currently in the School of Business Administration there are 3 curricular meshes, the Engineering, Literature and the pertaining to the redesign of the Degree, this has led to the students who for some situation lost subjects or withdrew from the university for situations personal, are in difficult situations and sometimes choose not to pursue more with their university career.

The school of business administration does not have a database that reflects updated information on the situations in which each student finds himself, in order to intervene and get the student to finish his career.

That is why the need arises to create the contingency plan for the Bachelor of Business Administration for the Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas.

In order to know the academic situation of each student, a documentary research was conducted, this helped to know how many students had difficulties in the course of their career and entered the contingency plan

We used investigative tools such as the interview that allowed us to know about the execution of contingency plans in the Linguistics and Systems Engineering schools, also the current situation of the Administration School and the relationship of the students with the Quality Assurance department. , the focus group, which allowed to know the concerns of the undergraduate students.

Finally, a Contingency Plan was proposed to the Management of the School of Administration so that students with problems have the guarantee of being able to complete their university studies.

## **Introducción**

El plan de contingencia es un conjunto de procedimientos alternos que ayudan a una entidad a que funcione normalmente, esto hace que cambie frente a alguna eventualidad causada por incidentes internos o externos. Los planes de contingencia se los puede aplicar en todas las instituciones públicas o privadas.

En el Ecuador los ministerios del gobierno y otras entidades como la secretaria de gestión de riesgos, el ministerio de trabajo, cuerpos de bomberos y universidades utilizan este procedimiento.

En el artículo 32, segundo inciso, en el Reglamento de Régimen Académico plantea: “Cuando las instituciones de educación superior decidan, justificadamente, cerrar de manera progresiva carreras y programas, deberán diseñar e implementar un plan de contingencia que deberá ser conocido y aprobado por el Consejo de Educación Superior”, por tal razón la Escuela de Administración de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador sede Esmeraldas implementará un Plan de contingencia para asegurar que todos los alumnos que ingresaron a la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas tengan la posibilidad de graduarse y obtener el título profesional.

## **Presentación del tema de investigación**

“Plan de contingencia de la Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas”

## **Planteamiento del Problema**

Luego del decreto en el año 2013 por parte del CES, la Escuela de Administración de Empresas de la PUCESE empezó a realizar los estudios pertinentes para continuar con la carrera, con el afán de asegurar la calidad en los estudios de sus alumnos.

El cambio de malla y a su vez el cambio de titulación y por tanto de malla de la carrera de Ingeniería Comercial Mención Productividad a Licenciatura en Administración de Empresas suscitó muchos inconvenientes como:

- Discontinuidad de niveles.
- Presión a tomar materias en otras carreras.
- Cambios de carrera por incertidumbre.
- Pérdida de tiempo en espera de semestres donde ofertarán materias que necesita un estudiante.
- Incertidumbre de los estudiantes por asimilar la carrera de licenciatura como de menor categoría, siendo de tercer nivel.

Para la Escuela de Administración de empresas es preciso contar con una base de datos que refleje información actualizada de las situaciones en las que se encuentra cada estudiante, para poder intervenir y lograr que el estudiante finalice su carrera. Por lo expuesto se plantea la siguiente interrogante:

¿Cuáles son las estrategias que debe plantear la Escuela de Administración de Empresas de la PUCESE para que los estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas puedan culminar sus estudios?

## **Justificación**

La Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede en Esmeraldas, es una institución de educación superior que le permite a los jóvenes formarse como profesionales y así superarse como personas con valores cristianos, dignos y respetados por la sociedad, con una formación técnica y metodológica, dispuestos a colaborar en la resolución de problemas y contribuir con el desarrollo de la provincia y del país.

La Licenciatura en Administración de Empresas nace en el año 2004, luego de que se cerrara la carrera de Pymes.

Para el año 2006 en la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables el único ofrecimiento de titulación terminal para los licenciados en las diferentes especialidades era la de Ingeniería Comercial, mención Finanzas, la cual generó una gran aceptación en los estudiantes. Por esa razón, la facultad ofertó la titulación terminal de tercer nivel en las especialidades de Administración de Empresas, Contabilidad, Comercio Exterior, y, Hotelería y Turismo.

En el 2007 se crea la Ingeniería Comercial, mención Productividad. En la actualidad ya no se ofrece la carrera, debido a los cambios en la Ley de Educación Superior, se ofrece la Licenciatura en Administración de Empresas, la cual en el 2017 entró en un rediseño de carrera.

Por lo tanto, la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas ve la necesidad de crear un plan de contingencia para aquellos estudiantes que se han matriculado en la Licenciatura en Administración de Empresas que están con la malla antigua, no opten por abandonar sus estudios, sino que tengan la posibilidad de graduarse y obtener su título universitario.

La Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede en Esmeraldas debe identificar los estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas con problemas en las materias que aún no han aprobado por razones ajenas al desarrollo normal de la carrera, para luego implementar un plan de contingencia para estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

- Elaborar un plan de contingencia para la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas.

### **Objetivos Específicos**

- Identificar la realidad académica de cada uno de los estudiantes de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.
- Agrupar las situaciones comunes que se presenten entre los estudiantes de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.
- Proponer estrategias académicas para el aseguramiento de la culminación de la carrera.

## **CAPITULO I: MARCO TEÓRICO**

### **Bases teórico - científicas**

La administración es la base importante en una organización, de acuerdo con el autor Koontz y Weihrich (2004) “la administración es un conjunto de pasos diseñados los cuales se rigen en el trabajo en equipo, lo cual permitirá que los individuos cumplan eficientemente objetivos específicos” (pp. 6-14). Mientras que Robbins y Coulter (2005) “afirman que la administración es importante para dirigir las organizaciones, ya que coordina las actividades que la empresa realiza, verificando que esto lo hagan de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas” (pp. 7-9).

Según Chiavenato (2004) “administrar es seguir un conjunto de procedimientos que ayuda a planear, organizar, dirigir y controlar los recursos que se tengan para alcanzar los objetivos que se ha planteados por una organización” (p.10).

Las organizaciones deben tener claro que antes de iniciar un proceso tienen que primero planear o planificar lo que se hará, y así más adelante no tendrán problemas.

Por eso se dice que la Planeación es la parte constante del proceso administrativo, se la llama así porque es en donde las instituciones establecen los objetivos, metas, normas,

políticas, programas, presupuestos y las estrategias para realizar cada una de las actividades.

La planeación enseña el camino que deben seguir las instituciones, para enfrentarse de manera eficaz a los constantes cambios que plantea la compleja dinámica política, económica, social, ambiental, tecnológica y educativa, por otra parte, Certo (2001) explica que la planeación es como un proceso en el cual se determina cómo el sistema administrativo alcanzará sus objetivos.

“Planeación es la función administrativa que determina anticipadamente cuales son los objetivos deseados y lo que debe hacerse para alcanzarlos de manera adecuada. En el fondo la planeación es la diferencia entre una situación actual y una deseada como objetivo” (Chiavenato, 1998, p. 50).

“Planeación es el proceso mediante el cual se definen los objetivos, se fijan las estrategias para alcanzarlos y se formulan programas a fin de integrar y coordinar las actividades a desarrollar por parte de la compañía” (Bernal, 2007, p. 39).

Por otro lado, la planificación que es un proceso de toma de decisiones, el cual anticipa, visualiza a dónde se quiere llegar y qué tiene que hacer para llegar hasta esa meta.

Carreto (2016) describe a la planificación como un proceso

Mediante el cual los ejecutivos trazan la dirección a largo plazo de una entidad estableciendo objetivos específicos en el desempeño tomando en cuenta circunstancias internas y externas para llevar a cabo los planes de acción seleccionados, que la empresa lleve una planificación es esencial porque mediante este proceso podrá prepararse con estrategias para afrontar futuras contingencias

La planificación “es un esfuerzo por orientar una institución hacia un rumbo deseado. Para hacerlo, el director debe identificar el problema en todos sus aspectos” (Lépiz, 2003, p. 131).

Según Quintero (2009) citado por Heredia (2017) indica que:

Para toda la acción organizacional o emprendedora es necesario determinar los resultados que se desean obtener, en un futuro deseado y los elementos necesarios para lograrlo con eficiencia, para definir claramente las metas deseadas y medios para alcanzarlas, se convierte en un instrumento para afrontar imprevistos. (p. 7)

La planificación es importante para iniciar un proyecto. Gardey (2012) afirma que:

Se puede decir que la planificación es el punto de partida para empezar un proyecto, esta será el horizonte que debe seguir la organización para cumplir con los objetivos planteados y hacer realidad diversos propósitos que se enmarcan en una planificación. (párr 2)

Si a la planificación se la fusiona con estrategias que ayuden a la consecución de los objetivos, dará como resultado un análisis exhaustivo de la situación y el entorno de la empresa, el cual facilitara el establecimiento de objetivos y estrategias más apropiadas para alcanzar el éxito (Ecured, 2012, párr 1).

Para Navajo (2009) “la planificación estratégica es un instrumento importante para tomar decisiones, las cuales nos ayudarán a saber qué se puede hacer en la actualidad y qué camino deben recorrer en el futuro las organizaciones e instituciones”.

Según Drucker, citado por Gómez (2005),

La planificación estratégica es un proceso continuo que consiste en adoptar ahora decisiones empresariales y con el mayor conocimiento posible de su carácter futuro; en organizar sistemáticamente los esfuerzos necesarios para ejecutar estas decisiones y en medir los resultados de las mismas comparándolas con las expectativas mediante la retroacción sistemática organizada. (p. 89)

Hernández y Rodríguez (2011), mencionan que:

Contingencia como una posibilidad de que una situación pueda pasar o no. Los pasos a seguir en contingencia pueden variar según la problemática y el campo sean estos de servicios como: de administración pública, transportes y carga y de educación en todos sus niveles. (p. 128)

Para Vigo (2001) se denomina Plan de Contingencia a las estrategias planificadas las cuales son útiles para dar solución a un problema, con la finalidad de que la organización funcione normalmente.

Cabe indicar que un plan de contingencia sirve, en un sentido más concreto, como una herramienta orientada a que los procesos críticos de una empresa u organización tengan

continuidad de funcionamiento, aun cuando se presenten desfases en los sistemas de operación (Ladines, 2017).

Si bien, los planes de contingencia se aplican fundamentalmente en el área de desastres para enfrentar situaciones que irrumpen de forma inesperada y que causan daños a la población, se señala que estos en términos generales deben ser flexibles, es decir, operar como un esquema referencial que pueda adaptarse a los diferentes escenarios que se produzcan.

En concreto, “un plan de contingencia es de utilidad para acontecimientos críticos inusuales o para emergencias, producto de la complejidad e incertidumbre del futuro” (Ospina, 2010, p.91).

## **Antecedentes**

Cuando se habla de plan de contingencia, se hace referencia al diseño de una herramienta operativa que describe el conjunto de mecanismos, acciones, procedimientos, asignaciones de responsabilidades y recursos que se requieren para enfrentar una situación que es percibida como riesgosa e incierta.

Riesgosa, porque por su amplitud tendrá un impacto en la legalidad de las reformas y en los procesos de transformación de la educación superior, al poner en juego la capacidad del estado y de sus instituciones de ofrecer medidas oportunas y eficientes a problemas complejos que afectan a la vida de un importante número de estudiantes, familias y trabajadores del país.

Contar con un plan de contingencia, como instrumento de política pública, es disponer de mecanismos financieros, políticos y con un conjunto de acciones que orienten cómo manejar un problema público de enorme transcendencia social, para la vida de los estudiantes que resulten afectados por la suspensión definitiva determinada por el Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CEAACES).

Respecto a estudios previos relacionados con el Plan de Contingencia en las Instituciones de educación superior se ha considerado los reglamentos emitidos por el Consejo de Educación Superior CES que establece que el objetivo de este reglamento es garantizar

el derecho a continuar los estudios regulares, de los estudiantes de las universidades y Escuelas Politécnicas ubicadas en categoría E, según el informe del Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior del Ecuador (CONEA), y que resulten suspendidas por la CEAACES, de igual manera las resoluciones establecidas para aquellas Instituciones de Educación Superior (IES) que ya han rediseñado o creado nuevas carreras.

Otro estudio de Implementación del Plan de Contingencia en la Universidad Técnica del Norte, relacionado con la recomendación del informe CONEA sobre depuración de universidades categoría E”, utilizando el método cualitativo y cuantitativo, realizada para conocer la realidad de aplicación del Reglamento del Plan de Contingencia Nacional para los estudiantes de los Centros de Educación Superior y Escuelas Politécnicas de categoría E, suspendidas definitivamente.

Miño (2015) hace referencia a que “el plan de contingencia se desarrolla en tres etapas: Planeación que, ejecución del plan de contingencia y en las instituciones suspendidas definitivamente.” (p. 50)

Miño (2015) en la Tesina de Implementación del Plan de Contingencia en la Universidad Técnica del Norte, relacionado con la recomendación del informe CONEA sobre depuración de Universidades Categoría E, indica que después de darse cumplimiento al Art. 348 de la CRE y al Art. 80 de la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES), los estudiantes de las universidades cerradas tipo E, legalizan su ingreso a la Universidad Técnica del Norte bajo la modalidad presencial y semipresencial a partir del año 2012 en el primer y segundo semestre y en el 2013 el tercer semestre, también los estudiantes que tenían por lo menos el 50% aprobados y que les faltaba un año para culminar sus estudios, pudieron inscribirse a través de internet luego de la convocatoria hecha por el CES.

## **Marco Legal**

Para llevar a cabo este proyecto se cuenta con una base legal de la Constitución de la República del Ecuador la cual respalda esta investigación.

En Ecuador, la Constitución indica en el artículo 27. la educación se centrará en el ser humano y garantizará su desarrollo holístico, en el marco del respeto a los derechos humanos, al medio ambiente sustentable y a la democracia; será participativa, obligatoria, intercultural, democrática, incluyente y diversa, de calidad y calidez; impulsará la equidad de género, la justicia, la solidaridad y la paz; estimulará el sentido crítico, el arte y la cultura física, la iniciativa individual y comunitaria, y el desarrollo de competencias y capacidades para crear y trabajar. La educación es indispensable para el conocimiento, el ejercicio de los derechos y la construcción de un país soberano, y constituye un eje estratégico para el desarrollo nacional (Constitución, 2008).

En base a lo que se establece dentro del Plan Nacional para el Buen Vivir, tiene que: “mejorar progresivamente la calidad de la educación, con un enfoque de derechos, de género, intercultural e inclusiva, para fortalecer la unidad en la diversidad e impulsar la permanencia en el sistema educativo y la culminación de los estudios” (SENPLADES, 2009).

La LOES menciona en el Art. 4.- Derecho a la Educación Superior. - El derecho a la educación superior consiste en el ejercicio efectivo de la igualdad de oportunidades, en función de los méritos respectivos, a fin de acceder a una formación académica y profesional con producción de conocimiento pertinente y de excelencia. Las ciudadanas y los ciudadanos en forma individual y colectiva, las comunidades, pueblos y nacionalidades tienen el derecho y la responsabilidad de participar en el proceso educativo superior, a través de los mecanismos establecidos en la Constitución y esta Ley (Ley orgánica de educación superior, 2010).

Art. 5.- Derechos de las y los estudiantes. - Son derechos de las y los estudiantes los siguientes:

b) Acceder a una educación superior de calidad y pertinente, que permita iniciar una carrera académica y/o profesional en igualdad de oportunidades (Ley Orgánica de Educación Superior, 2010).

La ley Orgánica de Educación Superior (2010), en su artículo 169, literal i) determina como competencia del CES:

Aprobar la creación, suspensión o clausura de extensiones, unidades académicas similares, así como la creación de programas y carreras de universidades y escuelas politécnicas, y los programas en modalidad de estudios previstos en la ley

El **Art.3.** Del CES establece que la nueva denominación de los títulos de las carreras que constan en este anexo será la determinada en el Reglamento de Armonización de la Nomenclatura de los Títulos Profesionales y Grados Académicos que confieren las instituciones de educación superior del Ecuador. El cambio en la denominación del título no implica modificación al plan de estudios, duración y otras características curriculares de la carrera distintas a las establecidas en el Reglamento de Régimen Académico vigente. CES (2014). Mismo donde se encuentra descrito que el título de Ingeniero/a Comercial pasa a denominarse Licenciado/a en Administración de Empresas. (p.2)

El Reglamento de Régimen Académico establece en el Artículo 32 que el diseño, aprobación y vigencia de carreras y programas. - Los proyectos de carreras y programas serán presentados, analizados y aprobados de conformidad con la normativa que para el efecto expida el CES. Las carreras y programas aprobados por el CES mantendrán su vigencia, sujeta a los procesos de evaluación, acreditación y aseguramiento de la calidad, implementados por el CEAACES. Cuando las instituciones de educación superior decidan, justificadamente, cerrar de manera progresiva carreras y programas vigentes, deberán diseñar e implementar un plan de contingencia que deberá ser conocido y aprobado por el CES. Este Plan de Contingencia se desarrollará de conformidad con el instructivo que para el efecto elabore la correspondiente Comisión del CES (CES, 2014).

El reglamento de presentación y aprobación de carreras y programas de las instituciones de educación superior, en su disposición general quinta señala que: “En la Resolución de cierre de carreras o programas, el CES dispondrá el cambio de estado de las mismas a “no vigente” o “no vigente habilitada para registro de títulos”, según fuere el caso” (CES, 2014, p. 12).

## **CAPITULO II: MATERIALES Y MÉTODOS**

Para ejecutar este trabajo de investigación de manera conveniente, y alcanzar los objetivos trazados, es preciso que se constituyan anticipadamente las fases, para el logro de estos, es importante precisar la metodología como un canal para el uso de las herramientas investigativas adecuadas en el transcurso de compilación de información.

Según Posso (2006) citado por Andrade (2013) especifica la importancia de la organización metodológica siendo está el camino o medio que se debe seguir, no solo para obtener información y datos relevantes en una investigación o proyecto, sino para conseguir los objetivos propuestos en la investigación

### **Tipo de estudio**

El tipo de investigación que se utilizó es de enfoque **cualitativo**.

### **Investigación Cualitativa**

De acuerdo con Bernal (2016) en su libro Metodología de la Investigación indica que la investigación cualitativa “más que ser un conjunto de técnicas para recoger datos de la observación o la interacción directa con los sujetos de estudio, es un modo particular de estudiar y comprender la realidad social” (p, 26)

Según el nivel de profundidad y alcance, se consideró importante realizar la aplicación de una investigación descriptiva.

### **Investigación descriptiva**

Según Bernal (2016) indica que la investigación descriptiva “busca especificar propiedades, características y rasgos importantes de cualquier fenómeno que se analice. Describe tendencias de un grupo o de una población” (p, 80).

Por lo tanto, se realizó un diagnóstico y descripción de la situación académica, vinculación y prácticas preprofesionales de los estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas de la PUCESE.

## **Investigación histórica**

Según Salkind (1998) ésta se orienta a la relación que tienen los sucesos que ocurrieron en el pasado con acontecimientos actuales.

De acuerdo con Bernal (2016) “La investigación histórica tiene como principales fuentes y técnicas de obtención de la información, la revisión documental, los vestigios y objetos reales, así como en algunos casos con personas que tuvieron relación directa con los hechos estudiados” (p.154)

Por lo tanto, esta investigación es histórica ya que es necesario conocer información de estudiantes, de la carrera y sus cambios en años pasados, esto permitirá identificar su situación, esta información es proporcionada por la Dirección de Escuela de Administración de Empresas, de igual manera se utilizó el sistema académico que emite información relevante de los estudiantes.

## Definición Conceptual y operacionalización de las variables

| Variable   | Definición conceptual   | Definición operacional  | Dimensiones  | Indicadores   | Técnicas o instrumentos  |
|--|---|---|--|---|--|
| Estrategias para culminar estudios de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas | Es un conjunto de planes de mejoramiento con la intención de proponer apoyo a los estudiantes que así lo requieran para permanecer y así poder culminar su carrera universitaria. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de la investigación</li> <li>• Identificar la necesidad de un plan de contingencia</li> <li>• Crear un plan de acción para la aplicación del instructivo de Plan de Contingencia</li> <li>• Descripción de la metodología</li> <li>• Implementación de herramientas para investigación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos autofinanciados</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Necesidad de cursos autofinanciados por estudiante</li> <li>• Cantidad de cursos autofinanciados a impartir por materia</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Focus group</li> <li>• Análisis documental</li> <li>• Entrevista</li> </ul> |
|  |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tutorías académicas</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de estudiantes que asisten a tutorías</li> <li>• Números de tutorías mensuales</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis documental</li> <li>• Focus group</li> <li>• Entrevista</li> </ul> |

|  |  |   |  |   |  |
|--|--|---|--|---|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación e interpretación de resultados</li> <li>• Proponer el Plan de Contingencia</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento a los complementos de formación: practicas pre-profesionales y vinculación con la colectividad</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de estudiantes que les falta hacer prácticas pre-profesionales</li> <li>• Número de estudiantes que no han realizado vinculación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis documental</li> <li>• Focus group</li> <li>• Entrevista</li> </ul> |
|--|--|---|--|---|--|

## **Población y muestra**

El presente trabajo de investigación tomó en consideración a los estudiantes de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la PUCESE por ser una población pequeña se aplicó los instrumentos a la totalidad del universo, según los datos proporcionados por la dirección de la carrera la escuela cuenta actualmente con 50 estudiantes de licenciatura que corresponden al II semestre del 2017, a estos se suman 73 estudiantes que corresponden a los periodos comprendidos entre el II semestre de 2015 hasta el II semestre 2016, que por varios motivos han desertado de sus estudios universitarios; contando con un total de 123 estudiantes.

## **Métodos**

Se utilizó el método deductivo donde se logró conocer los antecedentes de las estrategias que se implementan actualmente para la culminación de estudios universitarios, permitiendo llegar a conclusiones específicas. El método sintético permitió analizar estrategias para la culminación de estudios reconstruyendo los hechos de la realidad para que en un futuro se puedan aplicar técnicas positivas y con el procedimiento analítico logró conocer la necesidad de implementar nuevas estrategias dentro de la escuela o institución, observando las causas, características y plantear mejoras, para que luego se logren buenos resultados.

## **Técnicas e instrumentos**

Para la presente investigación se utilizaron varias técnicas e instrumentos que facilitaron el levantamiento de información.

### **Análisis documental**

Según Bernal (2016) es el proceso de indagación mediante la revisión de diversos documentos fuentes de información de un determinado objeto de investigación como historias de vida, diarios, archivos institucionales o personales.

Se analizó la información proporcionada por la Dirección de Escuela para conocer sobre la situación actual de los estudiantes de Licenciatura.

## **Grupo Focal (Focus group)**

Creswell (2002) “afirma que el tamaño de los grupos varía dependiendo del tema a tratar, el grupo no debe excederse 15 a 30 personas ya que se considera un número participantes manejable”

Se utilizó esta herramienta para conocer la opinión de los estudiantes de Licenciatura respecto al plan de contingencia.

Se realizó una convocatoria a los estudiantes que forman parte del plan de contingencia y una invitación formal al moderador, persona que se encargó de dirigir el focus group.

1. Presentación del investigador, tema a tratar y se explica el objetivo del plan de contingencia
2. Ejercicio para hacer que los participantes entren en confianza (rompe hielo)
3. Interacción con los participantes para conocer las estrategias que los estudiantes le sugieren a la Escuela de Administración de Empresas para que siga con el acompañamiento académico en el plan de contingencia, se harán preguntas partiendo de lo más general a lo más específico

**Cuestionario de Focus group:** instrumento conformado por preguntas abiertas el mismo que fue validado por tres expertos de la escuela de Administración de Empresas. Esta técnica para la recolección de datos consiste en convocar al grupo de estudiantes en cuestión para realizar un grupo focal en el que se tratará el tema de Plan de contingencia de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas, donde, a través de un moderador, que en este caso será la Mgt. Gabriela Cisneros, se encaminará al grupo a expresarse acerca del cambio de titulación y que se planteen posibles soluciones por los principales afectados.

Para la ejecución de esta técnica se detalla lo siguiente:

**Fecha:** 24 y 25 de octubre 2018

**Lugar:** Pontificia Universidad Católica del Ecuador PUCESE.

**Actividad:** Focus group (Grupo focal).

**Tema:** Implementación de plan de contingencia para la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la PUCESE.

**Nombre del moderador:** Mgt. Gabriela Cisneros.

**Asistente de moderador:** Julio Joel Velasquez Palma.

Este instrumento se encuentra detallado en el Anexo 2

**Participantes:** 113 estudiantes de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la PUCESE.

### **Entrevistas**

Según Buendía (2001) es una técnica que consiste en recoger información mediante un proceso directo de comunicación entre entrevistador y entrevistado, en el cual el entrevistado responde a cuestiones previamente diseñadas en función de las dimensiones que se pretende estudiar, planteadas por el entrevistador.

Esta técnica se aplicó a tres directores de la PUCESE: Directora de Escuela de Administración de Empresas, para conocer cómo se ha llevado el proceso de cambio de titulación y el impacto que se ha producido en los estudiantes, también se le realizó a los Directores de la Escuela de Lingüística, ya que realizó un plan de contingencia por cierre de carrera de Licenciatura en idiomas y a la Escuela de Sistemas que también tuvo cambio de titulación, con el fin de que expresen las razones y consecuencias que surgieron en los respectivos cambios.

Para esto se realizó un cuestionario previamente validado por tres expertos de la escuela de Administración de Empresas con preguntas relacionadas al tema. Anexos 1, 3 y 4

### **Análisis de datos**

La forma que se procedió a analizar los datos proporcionados fue por medio de las herramientas Word y Microsoft Excel que permitieron organizar adecuadamente la información extraída del sistema general de estudiantes.

## CAPITULO III: RESULTADOS

El objetivo principal de este capítulo es la comparación de los resultados obtenidos de la entrevista realizada al Director de Escuela de Sistemas y la Directora de Escuela de Lingüística. También procesar y analizar la información adquirida de la entrevista a la Directora de Escuela de Administración y el aprovechamiento del instrumento Focus group para la preparación de nuevas estrategias.

### Análisis de entrevistas

Tabla N° 1

| Preguntas/Entrevistados  | Directora de Escuela de Lingüística   | Director de Escuela de Sistemas  |
|--|---|--|
| <p><b>1. ¿Cuáles fueron las razones por las que se elaboró el plan de contingencia en la carrera a su cargo?</b></p> | <p>La razón principal es ayudar a los estudiantes ya que el plan de contingencia se elabora para asegurar a que los estudiantes puedan culminar la carrera y la PUCE-E tiene la obligación de asegurar que los estudiantes acaben su carrera universitaria.</p>   | <p>A raíz de que se empezó a trabajar con los rediseños de carrera surgieron inquietudes de que si se debía o no trabajar con planes de contingencia ya que en primera instancia solo era para carreras nuevas y en ese momento la carrera se cerraba. Luego la PUCE mediante una resolución general comunicó que el plan de contingencia era para todas las carreras que se encontraban en cierres o rediseños.</p> |
| <p><b>2. ¿Considera importante la elaboración de un plan de contingencia?</b></p>                                    | <p>Claro que sí, porque se basa en el plan para brindar la oportuna ayuda a los estudiantes. Como la carrera de Lingüística está actualmente cerrada y se cuenta con el octavo nivel, existen estudiantes que tienen que ver materias de niveles inferiores, esto se comunica a las autoridades para ayudar a dichos estudiantes.</p> | <p>Sí, porque inicialmente la carrera se llamaba Sistemas y Computación, a raíz del rediseño prácticamente hubo cambio de nombre y sobre todo la malla curricular la cual sufrió un cambio radical, lo que generó que muchos estudiantes queden relegados u olvidados, pero gracias al</p>   |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  |   | plan de contingencia se los ha podido ayudar.   |
| <b>3. ¿Cuál fue el proceso para la elaboración del plan de contingencia?</b>   | La PUCE envió un formato, donde se encuentran todos los requerimientos y pasos a seguir para su elaboración. Se siguió el formato, se cumplió con todo lo que se requería y se elaboró el plan de contingencia, esto no fue muy complicado por el bajo número de estudiantes  | La PUCE presentó un formato que contenía mucha información lo que hizo que revisar el documento sea un tanto difícil, pero gracias al coordinador de currículo se llenó en base a la situación de cada estudiante, permitiendo conocer que a muchos les faltaban hora de vinculación, prácticas preprofesionales, e incluso se encontró a egresados que tienen en pausa la tesis.<br>El plan de contingencia se lo debe actualizar semestre a semestre, pero como fue un requerimiento que se necesitaba en ese momento no se ha continuado trabajado con él. |
| <b>4. ¿Cuáles son las estrategias que se implementaron para realizar el seguimiento a los estudiantes que están involucrados en el plan de contingencia?</b> | Primero la revisión de cada cohorte para conocer cuántos estudiantes retirados, matriculados había, y luego confirmar si estaban dentro del plazo permitido para reingresar el cual es de 5 años. Se los convocó para animarlos a que concluyan la carrera y fruto de eso ya hay estudiantes que están por terminar la carrera. | Se cuenta con un listado de estudiantes que presentan inconvenientes, sin embargo, a medida que han ido apareciendo se les ha ayudado a la hora de matricularse. A los estudiantes de cuarto se les está realizando seguimiento para que en lo posible evitar que pierdan materias, dándoles tutorías académicas y apoyo por parte de los docentes.   |
| <b>5. ¿Qué ventajas e inconvenientes se presentaron en la elaboración e implementación del plan de contingencia?</b>   | La ventaja es netamente para los estudiantes, es para su beneficio porque tienen la posibilidad de que puedan retomar sus estudios y la desventaja ha sido buscarlos y convencerlos de continuar porque no solo es el factor  | El principal inconveniente es obtener la información, porque se debe contemplar desde que se inició la carrera de Ingeniería en Sistemas y la información que se genera del sistema de estudiantes de la PUCE-E no es confiable y   |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | <p>económico que a veces les impide seguir, sino que muchos trabajan o son padres de familia, lo que dificulta un poco las cosas, pero se les ha comunicado que no pueden seguir postergando el tiempo porque la carrera está por cerrarse.</p> | <p>se tuvo que comprobar que la información sea la correcta. Otro inconveniente ha sido que la carrera tiene muchos años y han pasado un sin número de estudiantes lo que hace que la información que sea maneja se extensa, también los varios cambios de titulación primero Tecnología, luego Ingeniería en Sistemas y actualmente Tecnologías de Información y Comunicación.</p> |
| <p><b>6. ¿Se socializaron los logros a estudiantes y autoridades del plan de contingencia?</b></p>  | <p>Se lo presentó a Dirección Académica y posteriormente se lo socializó con estudiantes que estaban activos, pero a medida que han ido reingresando se les ha comunicado la situación de la carrera</p>  | <p>Esta información se entregó a Dirección Académica para su verificación, más no a los estudiantes.</p>  |
| <p><b>7. ¿Aproximadamente, cuántos estudiantes formaron parte del plan de contingencia? ¿Cuántos han culminado sus estudios hasta la fecha?</b></p> | <p>Actualmente existen 27 alumnos matriculados, de estos, 14 están en 8vo y el resto son los que se han ido sumando gracias al plan de contingencia</p>   | <p>Alrededor del 95% de estudiantes que reingresaron o que tenían materias pendientes están graduados.</p>  |

El análisis de la entrevista a los dos directores permitió afirmar que concuerdan en la mayor parte de sus respuestas y se concluye lo siguiente:

1. El plan de contingencia se elaboró por disposición de PUCE y por requerimiento de Dirección Académica, pero no tiene un seguimiento semestre a semestre a los estudiantes implicados por parte de los directores.
2. La principal y tal vez la única fuente de información que es el sistema de estudiantes no es muy confiable por lo que la confirmación de la información necesaria para elaborar el plan de contingencia se hace muy extenso.

3. Ya que recién se está aplicando el plan de contingencia aún no se pueden conocer resultados del número de estudiantes que lograron continuar con sus estudios gracias a la elaboración del plan de contingencia.

### **Análisis de entrevista dirigida a Directora de Escuela de Administración de Empresas de la PUCESE**

En la entrevista realizada a la Directora de la Escuela de Administración de Empresas se pudo constatar que hay poca aceptación de la Licenciatura en Administración ya que se piensa que no es una carrera de tercer nivel, por otro lado, la escuela tiene 2 grupos de estudiantes que están en Ingeniería Comercial Mención Productividad, luego el grupo de 3ro a 7mo de Licenciatura en Administración de Empresas y en la actualidad se ha implementado el rediseño de carrera, este último grupo no se ve afectado de ninguna forma, pero sí los estudiantes de ingeniería y licenciatura ya que algunos se retiraron y retomaron sus estudios y se encuentran con estos cambios.

Para los estudiantes que se vieron afectados por los cambios que surgieron, la dirección optó por ayudar a los dichos estudiantes con cursos autofinanciados y creando proyectos de vinculaciones con la comunidad para que puedan completar sus horas, hubo estudiantes que se igualaron y lograron seguir con el curso normal de la carrera, otros por el factor económico no corrieron con la misma suerte y en la actualidad tienen problemas para seguir con el curso normal de la carrera.

Para solucionar estos inconvenientes se han tomado en cuenta optar por las siguientes estrategias para ayudar a los estudiantes:

- Crear un plan de contingencia para conocer la realidad académica de cada estudiante
- Tutorías académicas
- Crear proyectos para que los estudiantes hagan vinculación.

### **Análisis entrevista dirigida a Jefa de Aseguramiento de Calidad de la PUCESE**

En la entrevista realizada a la Jefa de Aseguramiento de Calidad, el Departamento de Aseguramiento de Calidad trata de que las carreras al ser evaluadas cada semestre por política general de la institución cumplan con todos los indicadores hasta que quede el

último estudiante graduado. Cuando existe un cierre de carrera o se implementa un rediseño no hay comunicación a los estudiantes sobre estos cambios, para que esto se pueda corregir deberían existir reuniones periódicas de información, también la coordinadora o directora de la carrera debería brindar la información pertinente a los aspirantes y estudiantes, para que si se llega a dar el caso los estudiantes no se vean afectados, sino que se le pueda garantizar la continuidad de sus estudios.

Actualmente no existe un plan como tal, pero el CES o régimen académico da directrices de cómo hacerlo.

### **Análisis de focus group**

El focus group estuvo conformado por estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas de la PUCESE, los cuales respondieron a un cuestionario previamente validado por expertos, por lo que se obtuvo la siguiente información.

1. Los asistentes indicaron que al principio no aceptaban que la Licenciatura es una carrera de tercer nivel, que no había plazas de trabajos para los Licenciados en Administración.
2. Los estudiantes están conscientes de que no pueden perder materias ya que la malla en la que ellos se encuentran ya se está cerrando desde el tercer nivel y esto generaría que su estadía en la universidad sea más larga.
3. Las estrategias implementadas por la escuela son buenas, solo que el proceso es tedioso por lo cual hay inconformidad en los estudiantes
4. Sugirieron estrategias para la culminación de estudios, tales como:
  - Cursos intensivos
  - Tutorías
  - Prácticas y horas de vinculación

También propusieron estrategias que usan otras universidades tales como

- Supletorios
  - Adelantar materias
  - Ver los niveles de inglés en un semestre
5. Vieron factible la implementación de un plan de contingencia ya que eso ayudaría a que cada estudiante sepa cuál es su situación académica y que estrategias tiene la carrera para que los estudiantes que tiene problemas puedan igualarse, también para realizar las horas de vinculación y prácticas tienen que hacer.

6. Los asistentes piensan que es importante que un estudiante revise el plan de contingencia, pero fueron radicales al expresar que debe ser una persona idónea y con liderazgo para que vele por el bien de todos los implicados.
7. Los estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas consideran importante que exista comunicación por parte de dirección de escuela con respecto al informe del progreso del plan de contingencia.

Con la información obtenida de los estudiantes de Licenciatura en Administración de Empresas, se investigó el número de cursos autofinanciados, número de tutorías y horas de prácticas preprofesionales que necesitan aquellos estudiantes con casos particulares para que puedan dar continuidad a sus estudios y culminar su carrera universitaria, lo cual arrojó la siguiente información.

Tabla N° 2

*Número de cursos autofinanciados por estudiante*

| Cursos autofinanciados              | Número de estudiantes |
|-------------------------------------|-----------------------|
| Comunicación Oral Y Escrita         | 1                     |
| Psicología Aplicada                 | 5                     |
| Derecho I                           | 8                     |
| Lenguajes Artísticos                | 9                     |
| Métodos Del Trabajo Científico      | 10                    |
| Matemáticas I                       | 9                     |
| Introducción Al Entorno Empresarial | 5                     |
| Contabilidad General I              | 12                    |
| Ingles I                            | 5                     |
| Introducción A La Economía          | 7                     |
| Matemáticas II                      | 18                    |
| Administración I                    | 9                     |
| Contabilidad General II             | 19                    |
| Estadística I                       | 15                    |
| Cultura Física                      | 26                    |
| Ingles II                           | 11                    |
| Matemáticas Financiera              | 20                    |
| Microeconomía                       | 15                    |
| Proyecto Integrador I               | 26                    |
| Antropología I                      | 5                     |
| Administración II                   | 11                    |
| Estadística II                      | 19                    |

Fuente: elaboración propia a partir de análisis documental.

Como se puede evidenciar en la tabla N° 4 existen materias que tiene un alto número de estudiantes, los cuales requieren cursos autofinanciados para dar continuidad a sus estudios, también constan 22 materias que están próximas a cerrarse por el rediseño que tiene la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.

Tabla N° 3

*Tutorías académicas*

| Número de estudiantes que asisten a tutorías | Numero de tutorías mensuales |
|--|------------------------------|
| 51   | 2                            |

Fuente: elaboración propia a partir de análisis documental.

Tabla N° 4

*Prácticas preprofesional*

| Cohorte    | Horas de Prácticas Aprobadas | Horas de Prácticas faltantes |
|------------|------------------------------|------------------------------|
| Cohorte 12 | 960                          | 6000                         |
| Cohorte 13 | 560                          | 12800                        |
| Cohorte 14 | 400                          | 16.800                       |

Fuente: elaboración propia a partir de análisis documental.

Tabla N° 5

*Vinculación con la colectividad*

| Cohorte    | Horas de Vinculación aprobadas | Horas de Vinculación faltantes |
|------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Cohorte 12 | 394                            | 1.280                          |
| Cohorte 13 | 90                             | 4800                           |
| Cohorte 14 | 30                             | 6.400                          |

Fuente: elaboración propia a partir de análisis documental.

Tabla N° 6

*Estado de titulación*

| Cohorte    | Proceso de Titulación                   | Estudiantes pendientes del Proceso de titulación |
|------------|---|--|
| Cohorte 12 | Cumple su periodo de titulación en 2020 |  |
| Cohorte 13 | Cumple su periodo de titulación en 2021 |  |
| Cohorte 14 | Cumple su periodo de titulación en 2022 |  |

Fuente: elaboración propia a partir de análisis documental.

En esta tabla N° 8 se puede evidenciar el tiempo que le falta a cada cohorte para cumplir con todo el proceso de titulación, aun no hay estudiantes realizando tesis porque es una carrera que se dio inicio en el 2015 y la primera cohorte saldría recién en el año 2020.

### **Análisis general**

Después de aplicar los instrumentos se llegó a la conclusión de que la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas tiene la necesidad de aplicar un plan de contingencia para que los estudiantes que se han matriculado y aun los que se han retirado y estén dentro del plazo permitido para reingresar el cual es de 5 años, puedan culminar sin complicaciones la carrera.

Este plan de contingencia debe contar con estrategias que les permitan a los estudiantes tener acompañamiento de tutorías, horas de vinculación, horas de prácticas preprofesionales y cursos autofinanciados para los que tengan materias sin aprobar.

### **Etapas del plan de contingencia**

1. Identificación de casos particulares por estudiantes
2. Estrategias para la culminación de estudios
3. Socialización e implementación del plan de contingencia
4. Monitoreo semestral

## **Estructura del plan de contingencia**

1. Antecedentes.
2. Diagnóstico situacional.
3. Objetivos del Plan de Contingencia.
4. Etapas de desarrollo del Plan de Contingencia.
5. Cronograma de implementación del Plan de Contingencia.
6. Presupuesto.
7. Nómina de estudiantes (Anexo 5)
8. Malla Curricular.
9. Planta Docente y Personal Administrativo vinculado a la carrera.

### **Antecedentes**

El Reglamento de Régimen Académico establece en el Artículo 32 que el diseño, aprobación y vigencia de carreras y programas. - Los proyectos de carreras y programas serán presentados, analizados y aprobados de conformidad con la normativa que para el efecto expida el CES. Las carreras y programas aprobados por el CES mantendrán su vigencia, sujeta a los procesos de evaluación, acreditación y aseguramiento de la calidad, implementados por el CEAACES. Cuando las instituciones de educación superior decidan, justificadamente, cerrar de manera progresiva carreras y programas vigentes, deberán diseñar e implementar un plan de contingencia que deberá ser conocido y aprobado por el CES. Este Plan de Contingencia se desarrollará de conformidad con el instructivo que para el efecto elabore la correspondiente Comisión del CES (CES, 2014). Razón por la cual se presenta el siguiente plan de contingencia para los estudiantes de la Carrera de Licenciatura en Administración de Empresas, en la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas. La carrera mencionada, por decisiones que lo justifican, cierra para dar paso al rediseño de la carrera “Licenciatura en Administración de Empresas”.

Se asume el Plan de Contingencia como el conjunto de acciones programadas por la Unidad Académica, cuyo objetivo es garantizar el derecho de los estudiantes-matriculados al momento de la suspensión de la carrera a continuar con los estudios regulares y a culminar su proceso de formación hasta el logro del título por el cual optaron al momento de ingreso en la Unidad Académica.

### **Diagnóstico situacional.**

El plan de contingencia cuenta con dos grupos de estudiantes que son los estudiantes regulares y los estudiantes de casos particulares

Los estudiantes regulares son aquellos que están matriculados legalmente en la universidad.

Los estudiantes de casos articulares son aquellos que por diferentes circunstancias han desertado de sus estudios, se han retirado de la carrera o han perdido materias en los diferentes niveles.

### **Objetivos del Plan de Contingencia.**

- Agrupar las situaciones comunes que se presenten entre los estudiantes de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.
- Proponer estrategias académicas para asegurar la culminación de la carrera.

### **Etapas del plan de contingencia**

1. Identificar de casos particulares por estudiantes
2. Estrategias para la culminación de estudios
3. Socialización e implementación del plan de contingencia
4. Monitoreo semestral para conocer si se está cumpliendo con el Plan de Contingencia.

### **Cronograma de implementación del Plan de Contingencia.**

#### **Cronograma Por Semestres**

Tabla N° 7

*Se presentan los semestres que ingresan al plan de contingencia.*

|                       |          |
|-----------------------|----------|
| Semestre I 2020       | I y II   |
| Semestre II 2020-2021 | III y IV |

Tabla N° 8

**Presupuesto.****Presupuesto total que garantice la culminación de la carrera por semestre**

| <b>Desglose</b>                               | <b>Provisión de Educación Superior</b> | <b>Fomento y desarrollo científico y tecnológico (investigación)</b> | <b>Vinculación con la sociedad</b> | <b>Total</b>    |
|---|--|--|------------------------------------|-----------------|
| <b>GASTOS CORRIENTES</b>                      |  |  |                                    |                 |
| Gastos en personal Académico y administrativo | 40879,87                               | 3207,99  | 1333,33                            | 45421,197       |
| Bienes y servicios de consumo                 | 9748,06                                |  |                                    | 9748,06         |
| Otros (Becas, gastos corrientes)              | 6089,718                               |  |                                    | 6089,72         |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>56717,65</b>                        | <b>3207,99</b>   | <b>1333,33</b>                     | <b>61258,97</b> |
| <b>INVERSIÓN</b>                              |  |  |                                    |                 |
| Infraestructura                               | 4407,24                                |  |                                    | 4407,25         |
| Equipamiento                                  | 4349,78                                |  |                                    | 4349,78         |
| Bibliotecas                                   | 1000                                   |  |                                    | 1.000           |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>9757,03</b>                         | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                        | <b>9.757</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                          | <b>66474,68</b>                        | <b>3207,99</b>   | <b>1333,33</b>                     | <b>71.016</b>   |

Tabla N° 9

**Costo de Aranceles por semestre**

| <b>NIVEL</b> | <b>MATRÍCULA</b> | <b>CRÉDITO</b> | <b>TOTAL</b> |
|--------------|------------------|----------------|--------------|
| <b>I</b>     | 196              | 1970           | 2166.00      |
| <b>II</b>    | 196              | 1970           | 2166.00      |
| <b>III</b>   | 205,8            | 2068,5         | 2274.30      |
| <b>IV</b>    | 205,8            | 2068,5         | 2274.30      |
| <b>V</b>     | 216,09           | 2171,93        | 2388.02      |
| <b>VI</b>    | 216,1            | 2171,94        | 2388,03      |
| <b>VII</b>   | 226,89           | 2280,52        | 2507,42      |
| <b>VIII</b>  | 226,9            | 2280,53        | 2507,43      |
| <b>IX</b>    | 238,24           | 2394,55        | 2632,79      |

Tabla N° 10

**Presupuesto de cursos autofinanciados**

| <b>VALOR TOTAL DE CURSOS AUTOFINANCIADOS</b> |          |                |
|--|----------|----------------|
| <b>Remuneración Docente</b>                  |          |                |
| <b>64 horas x \$13,20</b>                    | 844,80   |                |
| <b>6 horas de la Escuela x \$12,20</b>       | 73,20    |                |
| <b>20% Gasto Administrativo</b>              | 168,96   |                |
| Subtotal                                     |          | 1086,95        |
| <b>Materiales y otros</b>                    |          |                |
| <b>Marcador tiza líquida</b>                 | 3,00     |                |
| <b>Útiles de oficina</b>                     | 11,00    |                |
| <b>Especies valoradas</b>                    | 16,20    |                |
| Subtotal                                     |          | 30,20          |
| <b>Infraestructura</b>                       |          |                |
| <b>Aula</b>                                  | 200,00   |                |
|  | Subtotal | 200,00         |
| <b>TOTAL</b>                                 |          | <b>1317,16</b> |

Tabla N° 11

**Costo de Cursos autofinanciados**

| <b>No.<br/>Estudiantes</b> | <b>2 créditos</b> | <b>3 créditos</b> | <b>4 créditos</b> | <b>5 créditos</b> | <b>6 créditos</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1</b>                   | 455,92            | 624,84            | 749,11            | 931,31            | 1113,51           |
| <b>2</b>                   | 435,37            | 576,55            | 713,87            | 858,42            | 1002,97           |
| <b>3</b>                   | 290,58            | 384,7             | 476,25            | 572,61            | 668,98            |
| <b>4</b>                   | 218,18            | 288,78            | 357,43            | 429,71            | 501,99            |
| <b>5</b>                   | 174,75            | 231,22            | 286,15            | 343,97            | 401,79            |
| <b>6</b>                   | 145,79            | 192,85            | 238,62            | 286,81            | 334,99            |
| <b>7</b>                   | 125,11            | 165,44            | 204,68            | 245,98            | 287,28            |
| <b>8</b>                   | 109,59            | 144,89            | 179,22            | 215,36            | 251,49            |
| <b>9</b>                   | 97,53             | 128,9             | 162,5             | 203,13            | 243,75            |
| <b>10</b>                  | 87,87             | 121,88            | 162,5             | 203,13            | 243,75            |
| <b>11</b>                  | 81,25             | 121,88            | 162,5             | 203,13            | 243,75            |

## **Antecedentes y justificación**

La carrera Licenciatura en Administración de Empresas inicio luego del cambio de titulación y por tanto de malla de la carrera de Ingeniería Comercial Mención Productividad a Licenciatura en Administración de Empresas en el 2015. Se espera que la primera cohorte de Licenciatura salga en el 2020.

Para lo cual se creó la carrera con las siguientes características:

Nombre completo de la carrera: ***Licenciatura en Administración de Empresas.***

1. Tipo de proyecto: Carrera
2. Tipo de trámite: Actualización de Información
3. Título que otorga la carrera: Licenciado/a en ***Administración de Empresas***
4. Áreas de conocimiento de la carrera: Humanístico, Profesional, y básica.
5. Nivel de formación: Tercer nivel
6. Modalidad: Presencial
7. Número máximo de paralelos: 1 por nivel
8. Número máximo de estudiantes de primer año o equivalente por paralelo: 30
9. Duración de la carrera: 9 semestres (9 ciclos) y un año para el proceso de titulación. Número de créditos: 243
10. Arancel promedio (ponderado) cobrado al estudiante: \$1,714.77

## **Propuesta del Plan de Contingencia de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas**

A continuación, se presentará la información sobre la propuesta del Plan de Contingencia para la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.

### **Responsable de la implementación y culminación del plan de contingencia**

- Nombre del director de la Carrera: Mgt Alexandra Bautista Segovia
- Correo electrónico: alexandra.bautista@pucese.edu.ec
- Teléfono: +593 99 552 0428

**Coordinador del proceso académico:**

- Directora Académica: Mgt. María Lirios Bernabé
- Correo electrónico: [direccion.academica@pucese.edu.ec](mailto:direccion.academica@pucese.edu.ec)
- Teléfono: 09889570

# Oferta Académica (Detalle De Las Asignaturas)

Malla curricular vigente (2015) para los estudiantes considerados en el plan de contingencia

| MALLA 2015 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS: TITULACIÓN INGENIERÍA COMERCIAL |                             |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
|--|-----------------------------|--|---|--|---------------------------|---|--------------------------------------|--|--|--|----------------------------------|--|--|--|
|  |                             | COMPETENCIAS →   | Adquirir herramientas metodológicas y administrativas dentro del proceso de planificación ejecución y control |  |                           | Aplicar herramientas metodológicas y administrativas al proceso de una empresa u organización |                                      |  | Evaluar los sistemas y procesos organizacionales apoyándose en el análisis de gestión administrativa, financiera, y de mercado |  |                                  | Formular estudios para la creación de nuevas empresas o análisis a las organizaciones existentes |  |  |
| NIVEL 0  |                             | EJES ↓   | NIVEL 1   | NIVEL 2  | NIVEL 3                   | NIVEL 4   | NIVEL 5                              | NIVEL 6  | NIVEL 7  | NIVEL 8  | NIVEL 9                          |  |  |  |
| RC.P.0.1   | 4 Créd                      | <b>FORMACION PROFESIONAL</b><br>38 Materias:<br>NIVEL 1 = (4); NIVEL 2 = (3);<br>NIVEL 3 = (4); NIVEL 4 = (4);<br>NIVEL 5 = (5); NIVEL 6 = (5);<br>NIVEL 7 = (5); NIVEL 8 = (5);<br>= 0<br><br>138 Créditos:<br>138 Teoría (T) 100%<br>0 Práctica (P) 0% | ICP11 4 Créd  | ICP21 4 Créd   | ICP31 4 Créd              | ICP41 6 Créd  | ICP51 4 Créd                         | ICP61 4 Créd   | ICP71 4 Créd   | ICP81 3 Créd   |                                  |  |  |  |
| Introducción a la Administración                                       |                             |  | Introducción al entorno empresarial   | Administración I                                       | Administración II         | Administración III  | Administración Estratégica I         | Administración Estratégica II                          | Desarrollo de habilidades directivas   | Estrategias de negociación y ventas                    | Sistema de Información Gerencial |  |  |  |
| 4.T. 0.P.  | NE                          |  | 4.T. 0.P. NIVEL.0   | 4.T. 0.P. ICP11  | 4.T. 0.P. ICP21           | 4.T. 0.P. ICP31   | 6.T. 0.P. ICP41                      | 4.T. 0.P. ICP41  | 4.T. 0.P. NIVEL.5  | 4.T. 0.P. ICP64  | 3.T. 0.P. ICP75                  |  |  |  |
| RC.P.0.2   | 2 Créd                      |  | ICP12 4 Créd  |  |                           | ICP42 4 Créd  | ICP52 4 Créd                         | ICP62 4 Créd   | ICP72 4 Créd   | ICP82 3 Créd   |                                  |  |  |  |
| Orientación Universitaria  |                             |  | Psicología aplicada   |  |                           | Comportamiento Organizacional   | Gestión de talento humano            | Auditoría  | Estrategia y Presupuestaria  | Diseño y Evaluación de Proyectos                       |                                  |  |  |  |
| 2.T. 0.P.  | NE                          |  | 4.T. 0.P. NIVEL.0   |  |                           | 4.T. 0.P. ICP42   | 4.T. 0.P. ICP52                      | 4.T. 0.P. ICP62  | 4.T. 0.P. NIVEL.6  | 3.T. 0.P. ICP72  |                                  |  |  |  |
| RC.P.0.3   | 2 Créd                      |  | ICP13 4 Créd  | ICP23 6 C  | ICP32 4.0                 | ICP43 4 Créd  | ICP53 4 Créd                         | ICP63 4 Créd   | ICP73 4 Créd   | ICP83 4 Créd   |                                  |  |  |  |
| Fundamentos de Contabilidad  |                             |  | Contabilidad General I  | Contabilidad General II                                | Contabilidad General III  | Contabilidad de Costos  | Control de Costos                    | Finanzas I   | Finanzas II  | Finanzas III   |                                  |  |  |  |
| 2.T. 0.P.  | NE                          |  | 4.T. 0.P. NIVEL.0   | 6.T. 0.P. ICP13  | 4.T. 0.P. ICP23           | 4.T. 0.P. ICP32   | 4.T. 0.P. ICP43                      | 4.T. 0.P. ICP53  | 4.T. 0.P. ICP63  | 4.T. 0.P. ICP73  |                                  |  |  |  |
| RC.P.0.4   | 0 Créd                      |  | ICP14 3 Créd  |  | ICP33 3 Créd              |   |                                      | ICP54 3 Créd   | ICP64 4 Créd   | ICP74 3 Créd   |                                  |  |  |  |
| 0.T. 0.P.  |                             | Derecho I  |   | Derecho II   |                           |   | Derecho III                          | Mercadotecnia II                                       | Mercadotecnia III  | Dirección comercial                                    |                                  |  |  |  |
| 0.T. 0.P.  | NE                          | 3.T. 0.P. NIVEL.0  |   | 3.T. 0.P. ICP14  |                           |   | 3.T. 0.P. ICP44                      | 4.T. 0.P. ICP54  | 4.T. 0.P. ICP64  | 3.T. 0.P. ICP74  |                                  |  |  |  |
| RC.C.0.1   | 6 Créd                      |  | ICP25 4 Créd  | ICP34 4 C  | ICP44 4 Créd              | ICP55 4 Créd  | ICP65 4 Créd                         | ICP75 4 Créd   | ICP85 4 Créd   |  |                                  |  |  |  |
| Matemáticas  |                             | Estadística I  | Estadística II  | Estadística III  | Herramientas informáticas | Administración de operaciones I   | Administración de operaciones II     | Métodos cuantitativos para la toma de decisiones       |  |  |                                  |  |  |  |
| 6.T. 0.P.  | NE                          | 4.T. 0.P. NE   | 4.T. 0.P. ICP25   | 4.T. 0.P. ICP35  | 4.T. 0.P. ICP45           | 4.T. 0.P. ICP55   | 4.T. 0.P. ICP65                      | 4.T. 0.P. ICP75  | 4.T. 0.P. ICP85  |  |                                  |  |  |  |
| RC.C.0.2   | 4 Créd                      | ICP21 6 Créd   | ICP31 4 Créd  | ICP41 4 Créd   | ICP51 4 Créd              |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| Lengua y Literatura  |                             | Matemáticas I  | Matemáticas II  | Matemáticas Financieras                                | Investigación Operativa   | Diseño Organizacional   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 4.T. 0.P.  | NE                          | 6.T. 0.P. NIVEL.0  | 6.T. 0.P. ICP31   | 4.T. 0.P. ICP41  | 4.T. 0.P. ICP51           | 4.T. 0.P. ICP61   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| RC.C.0.3   | 4 Créd                      |  | ICP22 4 Créd  | ICP32 4 Créd   | ICP42 4 Créd              | ICP52 4 Créd  |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| Computación  |                             | Introducción a la economía   | Microeconomía   | Macroeconomía  | Economía Internacional    |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 4.T. 0.P.  | NE                          | 4.T. 0.P.  | 4.T. 0.P. ICP22   | 4.T. 0.P. ICP32  | 4.T. 0.P. ICP42           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| RC.H.0.1   | 4 C                         | ICP13 4 Créd   |   | ICP33 2 Créd   |                           |   | ICP51 2 Créd                         | ICP61 2 Créd   | ICP71 2 Créd   | ICP81 5 Créd   |                                  |  |  |  |
| Aprender a aprender  |                             | Métodos del Trabajo científico   |   | Proyecto Integrador I                                  |                           |   | Proyecto integrador II               |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 4.T. 0.P.  | NE                          | 4.T. 0.P. NIVEL.0  |   | 2.T. 0.P. NIVEL.2                                      |                           |   | 2.T. 0.P. NIVEL.5                    |  |  | 3.T. 0.P. NIVEL.7                                      | 3.T. 0.P. NIVEL.8                |  |  |  |
| RC.H.0.2   | 2 C                         | ICP11 2 Créd   |   | ICP31 3 Créd   | ICP41 3.0                 |   | ICP61 3 Créd                         |  |  |  |                                  |  |  |  |
| Lógica   |                             | Comunicación Oral y Escrita  |   | Antropología I   | Antropología II           |   | Teología                             |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 2.T. 0.P.  | NE                          | 2.T. 0.P. NIVEL.0  |   | 3.T. 0.P.  | 3.T. 0.P. ICP41           |   | 3.T. 0.P. ICP61                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| RC.H.0.3   | 0 C                         |  |   |  |                           |   | ICP62 2.0                            |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 0.T. 0.P.  |                             |  |   |  |                           |   | Responsabilidad social y corporativa |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 28. 0. 28  |                             |  |   |  |                           |   | 2.T. 0.P. ICP62                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 100% 0%  |                             |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| RESUMEN  |                             | 214  |   | 214  |                           | 214   |                                      | 214  |  | 214  |                                  |  |  |  |
| 63   | MATERIAS                    | ICP18 5 Créd   | ICP28 5 Créd  | ICP38 5 Créd   | ICP48 5 Créd              | ICP58 5 Créd  | ICP68 5 Créd                         | ICP78 5 Créd   |  |  |                                  |  |  |  |
| 243  | TOTAL DE CREDITOS           | Ingles I   | Ingles II   | Ingles III   | Ingles IV                 | Ingles V  | Ingles VI                            |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 57%  | FORM. PROFESIONAL           | 5.T. 0.P. NIVEL.0  | 5.T. 0.P. ICP18   | 5.T. 0.P. ICP28  | 5.T. 0.P. ICP38           | 5.T. 0.P. ICP48   | 5.T. 0.P. ICP58                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 30%  | FORM. CIENCIAS BASICAS      |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 0%   | FORM. HUMANISTA             |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 12%  | LENGUA EXTRANJERA           |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 120  | HORAS DE VINCULACION        |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 40   | TRABAJO FINAL DE GRADO      |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 40   | PRACTICAS PRE-PROFESIONALES |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |
| 30 Créditos  |                             | 243  |   | 243  |                           | 243   |                                      | 243  |  | 243  |                                  |  |  |  |
| 6 Teoría (T) 100%  |                             | TOTAL DE CREDITOS DE LA CARRERA INCLUIDO IDIOMA INGLIS   |   | TOTAL DE CREDITOS DE LA CARRERA INCLUIDO IDIOMA INGLIS |                           | TOTAL DE CREDITOS DE LA CARRERA INCLUIDO IDIOMA INGLIS  |                                      | TOTAL DE CREDITOS DE LA CARRERA INCLUIDO IDIOMA INGLIS |  | TOTAL DE CREDITOS DE LA CARRERA INCLUIDO IDIOMA INGLIS |                                  |  |  |  |
| 0 Práctica (P) 0%  |                             |  |   |  |                           |   |                                      |  |  |  |                                  |  |  |  |

## Planta Docente

Tabla N° 12

*En esta lista se presentan los docentes considerados para el plan de contingencia.*

| Apellidos y Nombres                 | Estudio 4to nivel/cursando  | Numero de Cedula |
|-------------------------------------|---|------------------|
| Medina Godoy Alba Annabelle         | Master Universitario En Psicopedagogía  | 0802202853       |
| Zambrano Araujo Génova Elisa        | Magister En Ciencias De La Educación  | 0801752296       |
| Guaira Ramos William José           | Magister En Administración Y Relaciones Laborales                                 | 147969323        |
| Herrera Díaz Yulien                 | Doctor En Ciencias Económicas   | 1456888          |
| Tapia Delgado Isabel Del Pilar      | Magister En Gestión Educacional Mención Dirección De Establecimientos Educaciones | 99412810         |
| Holguín Alvarado Gloria Karina      | Master Universitario En Economía Y Desarrollo Territorial                         | 1313320838       |
| Aguilar Quiñonez Verónica Elizabeth | Magister En Administración De Empresas Mención Planeación                         | 0802885665       |
| Cevallos Estupiñan María Paola      | Magister En Ciencias De La Educación  | 0802198556       |
| Bautista Segovia Alexandra Maribel  | Magister En Administración De Empresas Mención Planeación                         | 1714407838       |
| Betancourt Aguilar Freddy Leonardo  | Magister En Administración De Empresas Mención Planeación                         | 0801786245       |

|                                      |  |            |
|--------------------------------------|--|------------|
| Cervantes Intriago<br>Jenny Cristina | Magister En Auditoria<br>Integral                                  | 0803116334 |
| Mosquera Torres<br>Walter Clemente   | Magister En Desarrollo De<br>La Inteligencia Y<br>Educación        | 0800309288 |
| Hidalgo Solórzano<br>Luis Enrique    | Master En Seguridad Y<br>Prevención De Riesgos<br>Del Trabajo      | 0801692823 |
| Mendoza Macías<br>Cristina Alexandra | Magister En<br>Administración De<br>Empresas Mención<br>Planeación | 0801432998 |
| Fierro Ramírez Edgar<br>Jacinto      |  | 0400630760 |

## Propuesta de distributivos de docentes por semestre

Se presentan los distributivos de docentes por semestre considerados en el Plan de Contingencia con las diferentes asignaturas.

### Semestre Académico I 2020

Tabla N° 13

#### Carrera Licenciatura en Administración de Empresas

| Carrera                    | Apellidos Y Nombres             | Nivel   | Código | Materia                           | N° Créditos | T. Créditos |
|----------------------------|---------------------------------|---------|--------|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Administración de Empresas | Medina Godoy Alba<br>Annabelle  | Primero | ICH11  | Comunicación Oral Y<br>Escrita    | 2           | 24          |
| Administración de Empresas | Zambrano Araujo<br>Génova Elisa | Primero | ICP12  | Psicología Aplicada               | 4           | 64          |
| Administración de Empresas | Guaira Ramos William<br>José    | Primero | ICP14  | Derecho I                         | 3           | 48          |
| Administración de Empresas | Tito Ponguillo                  | Primero | OP01   | Lenguajes Artísticos              | 3           | 48          |
| Administración de Empresas | Herrera Díaz Yulien             | Primero | CC13   | Métodos Del Trabajo<br>Científico | 4           | 64          |

|                            |  |         |        |                                     |   |    |
|----------------------------|--|---------|--------|-------------------------------------|---|----|
| Administración de Empresas | Tapia Delgado Isabel Del Pilar         | Primero | LAE101 | Matemáticas I                       | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Holguín Alvarado Gloria Karina         | Primero | CP11   | Introducción Al Entorno Empresarial | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Aguilar Quiñonez Verónica Elizabeth    | Primero | LAE106 | Contabilidad General I              | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Cevallos Estupiñán María Paola         | Primero | ICH18  | Ingles I                            | 5 | 80 |
| Administración de Empresas | Bautista Segovia Alexandra Maribel     | Segundo | CC22   | Introducción A La Economía          | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Tapia Delgado Isabel Del Pilar         | Segundo | CC31   | Matemáticas II                      | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Betancourt Aguilar Freddy Leonardo     | Segundo | CP21   | Administración I                    | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Cervantes Intriago Jenny Cristina      | Segundo | CP23   | Contabilidad General II             | 6 | 96 |
| Administración de Empresas | Mosquera Torres Walter Clemente        | Segundo | CP25   | Estadística I                       | 4 | 64 |
| Administración de Empresas | Reshetina Platonovna Natalia Borisovna | Segundo | ICH18  | Ingles II                           | 5 | 80 |

**Semestre Académico II 2020-2021**

Tabla N° 14

**Carrera Licenciatura en Administración de Empresas**

| <b>Carrera</b>             | <b>Apellidos Y Nombres</b>         | <b>Nivel</b> | <b>Código</b> | <b>Materia</b>         | <b>N° Créditos</b> | <b>T. Créditos</b> |
|----------------------------|------------------------------------|--------------|---------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| Administración de Empresas | Hidalgo Solórzano Luis Enrique     | Tercero      | CC11          | Matemáticas Financiera | 4                  | 64                 |
| Administración de Empresas | Bautista Segovia Alexandra Maribel | Tercero      | CC32          | Microeconomía          | 4                  | 64                 |
| Administración de Empresas | Mendoza Macías Cristina Alexandra  | Tercero      | CC33          | Proyecto Integrador I  | 2                  | 32                 |
| Administración de Empresas | Fierro Ramírez Edgar Jacinto       | Tercero      | CH31          | Antropología I         | 3                  | 48                 |
| Administración de Empresas | Betancourt Aguilar Freddy Leonardo | Tercero      | CP31          | Administración II      | 4                  | 64                 |
| Administración de Empresas | Mosquera Torres Walter Clemente    | Tercero      | CP34          | Estadística II         | 4                  | 64                 |

Tabla N° 15

**Infraestructura**

Edificio: Principal

Piso: Segundo

| Número de aula | Pupitres | Parlantes de audio | Computador equipo de proyección | Escritorio para profesor |
|----------------|----------|--------------------|---------------------------------|--------------------------|
| 206            | 30       | 2                  | 1                               | 1                        |
| 207            | 30       | 2                  | 1                               | 1                        |
| 208            | 30       | 2                  | 1                               | 1                        |

Tabla N° 16

**Proyección para culminación de estudios universitarios**

| Cohorte    | Periodo Académico |      |      |      |      |      |
|------------|-------------------|------|------|------|------|------|
|            | 2015              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Cohorte 12 | 2015              | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Cohorte 13 | 2016              | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Cohorte 14 | 2017              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |

## CAPITULO IV: DISCUSIÓN

Por las características de la investigación que se está realizando, solo se encontró un estudio previo, que es el estudio realizado por Miño (2015) en la tesina sobre “Implementación del Plan de Contingencia en la Universidad Técnica del Norte, relacionado con la recomendación del informe CONEA sobre depuración de Universidades categoría E” hace referencia a la continuación de estudios de una carrera vigente en una institución de educación superior distinta a la de origen, los estudiantes que habían aprobado al menos el 50% de los créditos, o que les faltaba al menos un año para culminar su carrera en la institución de origen, se inscribieron por internet, conforme a la convocaría del CES y legalizaron la matricula en la Universidad Técnica del Norte.

La oferta de la UTN para implementación del Plan de Contingencia se concretó para nueve carreras, de las cuales siete correspondían a carreras vigentes, y dos a carreras de titulación especial que se puso a disposición nacional. De la oferta legalizada con el CES, se concretaron matriculas efectivamente realizadas tanto para el primero como para el segundo periodo Miño (2015).

Miño (2015) dentro del proceso de implementación del plan de contingencia, fue necesario realizar un análisis sobre los créditos aprobados por los estudiantes en las instituciones de origen, como también los créditos que constan en las mallas curriculares de la entidad receptora, a fin de poder ubicar a los estudiantes en el semestre que les corresponda.

En la investigación realizada, se obtuvo como resultado que la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas tiene la necesidad de aplicar un plan de contingencia para que los estudiantes que se han matriculado y aquellos que se han retirado, pero se encuentren dentro del plazo permitido para reingresar que de acuerdo a la ley corresponde a 5 años, puedan culminar sin complicaciones la carrera.

Este plan de contingencia debe contar con estrategias que les permitan a los estudiantes tener acompañamiento académico de tutorías, horas de vinculación, horas de prácticas preprofesionales y cursos autofinanciado para los estudiantes que tengan materias sin aprobar.

Al comparar los resultados obtenidos por Miño (2015) en la tesina sobre “Implementación del Plan de Contingencia en la Universidad Técnica del Norte,

relacionado con la recomendación del informe CONEA sobre depuración de Universidades categoría E”, con los resultados obtenidos en esta investigación, se comprobó que no tienen relación alguna.

Por lo tanto, se propone a la Carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede en Esmeraldas que se estructure un plan de contingencia

## CAPITULO V: CONCLUSIONES

- Contar con un plan de contingencia en la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas es importante porque con la implementación del rediseño se puede conocer la situación académica de cada uno de los estudiantes, además la dirección de escuela puede tomar decisiones y dar solución a los alumnos.
- Al agrupar las situaciones de cada estudiante se evidencia que un grupo tiene materias que ya no se están dictando por el rediseño de carrera, así como estudiantes que se ha retirado de la universidad y que al momento que deseen reingresar tendrán problemas porque existe otra malla y por ende otras materias, por lo tanto, el riesgo de deserción estudiantil sería elevado y para esto se propone el plan de contingencia para la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas.
- Por lo cual se proponen las siguientes estrategias académicas para garantizar la culminación de la carrera:
  - Seguimiento a docentes tutores por parte de la directora de la carrera y coordinador de tutorías con el propósito de que cumplan con los objetivos planteados a inicio de semestre para que el acompañamiento a los estudiantes sea eficiente.
  - Establecer en el horario de clases una hora para tutorías académicas con el fin de garantizar la participación de los estudiantes durante semestre.
  - Contar con planes de vinculación semestrales para que los estudiantes que están en niveles aptos para realizar horas de vinculación puedan hacerlo a tiempo.
  - Disponer de cursos intensivos o autofinanciados activos de las materias que se van eliminando de la malla curricular por el cambio a rediseño, para que los estudiantes que no han aprobado dichas materias puedan matricularse sin complicaciones y así asegurar la culminación de estudios en la carrera que se han matriculado.
  - Coordinar cursos autofinanciados con escuelas que tengan materias en común para que sea menos costoso para el estudiante y para la universidad.

- Validar como practicas pres profesionales el trabajo realizado en áreas administrativas por estudiantes que estén matriculados o que hayan optado por retirarse y luego retomar sus estudios universitarios.

## REFERENCIAS

- Alberich, T; Sotomayor E. 2014. Planificación, Gestión y Evaluación.  
Dykinson S.L. p. 7. Madrid.
- Bernal, C. 2007. Introducción a la administración de las Organizaciones.  
Pearson. p. 96. México.
- Bernal, C. 2016. Metodología de la Investigación.  
Pearson. p. 26. Colombia
- Buendia, L., Colas, M., Hernandez, F. (2001). Métodos de investigación en  
Psicopedagogía. Mc Graw-Hill Interamericana.
- Carreto, J. 2016. Planeación Estratégica. Recuperado de:  
<http://profecarreto.blogspot.com/2009/12/planeacion-estrategica.html>
- Certo, S. 2001. Administración moderna.  
Prentice, 8ª edición. p. 126. Bogotá.
- CES (2017) Art. 32 RPC-SE-13-No.051-2013
- Chiavenato, I. 1998. Iniciando a la administración general.  
Mc Graw Hill. p. 18. Bogotá.
- Constitución de la República del Ecuador. (2008). Constitución 2008. Ecuador –Quito:  
1ra, Registro oficial No. 449.
- CONEA, Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación
- Creswell, J. W. (2003). Diseño de investigación: enfoques cualitativos, cuantitativos y  
De métodos mixtos (2nd ed.). Thousand Oaks, CA: Sage.
- Drucker. , P. (1984). La gerencia, tareas, responsabilidades y prácticas.  
Buenos Aires-Argentina. El ateneo

- Ecured. (2012). Recuperado el 30 de 05 de 2018, de  
[https://www.ecured.cu/Planificaci%C3%B3n\\_empresarial](https://www.ecured.cu/Planificaci%C3%B3n_empresarial)
- Gardey., J. P. (2012). *Definicion.de*. Recuperado el 30 de 05 de 2018, de  
<https://definicion.de/planificacion/>
- Heredia, C. (2017). *Plan de negocio para la reestructura de la despensa “La Economía” en el cantón Esmeraldas* (Tesis de Pregrado). Pucese, Esmeraldas.
- Hernández & Rodríguez, S; Martínez, P. (2011). Fundamentos de gestión empresarial.  
Enfoque basado en competencias. México, D.F. Mc Graw-Hill Interamericana de España
- Hernández, R., Fernández, C., Baptista, P. (2010). Metodología de investigación. Mexico  
D. F.: Editora el comercio S. A.
- Koontz, H.; Weihrich, H. & Cannice, M. (2015). Administración. Una perspectiva  
Global. España. Mc Graw-Hill
- Lepíz, C. (2003). La Administración y planificación como procesos. San José.  
EUNED.
- Ladines, K. (2017). *Plan informático de contingencia para la seguridad de la Información del departamento de tic de la Pucese* (Tesis de Pregrado). Pucese, Esmeraldas.
- Ley Orgánica de Educación Superior, 2010
- Martinez, J. 2004. Planes de Contingencia “La continuidad del negocio”.  
Madrid. Diaz De Santos.
- Miño, G. (2015). *Implementación del plan de contingencia en la universidad técnica del Norte, relacionado con la recomendación del informe sobre depuración de universidades categoría E*. (Tesis de postgrado). Instituto de altos estudios nacionales Universidad de postgrado del estado, Quito.

- Navajo, P. 2009. Planificación estratégica en organizaciones no lucrativas. Guía Participativa basada en valores. Madrid-España. NARCEA, S.A. DE EDICIONES
- Salkind, N. J. (1999).book.google.com. Obtenido de book.google.com:  
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=3uIW0vVD63wC&oi=fnd&pg=PR19&dq=#v=onepage&q&f=false>.
- SENPLADES. (2009). Programa de Gobierno 2009-2013. Plan nacional del buen vivir.
- Quintero, J. (2009). *Eumed.net*. Recuperado el 06 de 10 de 2018, de  
<http://www.eumed.net/ce/2009b/jcqp2.htm>
- Posso, M. 2011. Proyectos, Tesis y Marco Lógico.  
Quito. Noción Imprenta.
- Robbins, S., & Coulter, M. (2005). Administración.  
Mexico. Pearson Educación
- Vigo, G.M. (2001). *Softeam*. Obtenido de Softeam:  
[http://www.softeam1.com.ar/utn/Documentos%20Seguridad/plan\\_de\\_contingencia.p](http://www.softeam1.com.ar/utn/Documentos%20Seguridad/plan_de_contingencia.p)

## ANEXOS

### Anexo 1. Entrevista dirigida a jefa de aseguramiento de calidad de la PUCE-E



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL  
ECUADOR  
ESMERALDAS**

**ENTREVISTA DIRIGIDA A JEFA DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD DE  
LA PUCE-E.**

Reciba un amable saludo de parte de Joel Velásquez, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas (PUCE-E). La presente entrevista tiene como objetivo recolectar información que contribuya al desarrollo de la tesis titulada "Plan de contingencia de la carrera Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas"; esperando su colaboración ante el presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Cabe indicar que los datos expuestos, serán tratados con confidencialidad, profesionalismo y responsabilidad.

1. ¿Qué hace el departamento de aseguramiento de calidad en referencia a los cierres o rediseños de las carreras que oferta la PUCE-E?
2. ¿Existe comunicación a los estudiantes cuando se efectúan cierres de carreras o implementación de rediseño?
3. ¿Cómo garantizan a los estudiantes la continuidad de sus estudios cuando ocurren cierres o rediseños?
4. ¿Existe un modelo de plan de contingencia a seguir en caso de que ocurra el cierre de carrera?
5. ¿Qué resultados se han obtenido de antiguos planes de contingencia aplicados en carreras que oferta la PUCE-E?





**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
ESMERALDAS**

**FOCUS GROUP DIRIGIDO A ESTUDIANTES DE LA CARRERA DE  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS DE LA PUCE-E.**

Reciba un amable saludo de parte de Joel Velásquez, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. La presente entrevista tiene como objetivo recolectar información que contribuya al desarrollo de la tesis titulada “Plan de contingencia de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas”; esperando su colaboración ante el presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Cabe indicar que los datos expuestos, serán tratados con confidencialidad, profesionalismo y responsabilidad.

1. ¿Cuál fue su punto de vista cuando conoció el cambio de titulación de la carrera de Ingeniería Comercial mención productividad a Licenciatura en Administración de empresas?
2. ¿Qué opina sobre las estrategias implementadas por la dirección de escuela?
3. ¿Qué estrategias sugiere que se implementen para la culminación de estudios?
4. ¿Cree que se generarían ventajas al implementar un plan de contingencia de la carrera de Ingeniería Comercial mención Productividad?
5. ¿Cuáles han sido las consecuencias del cambio de titulación y de malla en rediseño (dificultades para tomar materias, atrasos en culminación de estudios, continuidad de estudios, etc)?
6. ¿Considera importante que el plan de contingencia sea revisado por algún representante de los estudiantes afectados?
7. ¿Considera necesario que la dirección de la escuela informe a los estudiantes cada semestre o de forma anual el progreso de la ejecución y resultados del plan de contingencia?
8. ¿Qué soluciones desearían que la dirección de la escuela tome ante este problema?

**Anexo 2. Focus Group**

### **Anexo 3. Entrevista dirigida a Directora de Escuela de Administración de Empresas de la PUCE-E**



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
ESMERALDAS**

#### **ENTREVISTA DIRIGIDA A DIRECTORA DE ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA PUCE-E.**

Reciba un amable saludo de parte de Joel Velásquez, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. La presente entrevista tiene como objetivo recolectar información que contribuya al desarrollo de la tesis titulada "Plan de contingencia de la carrera de Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas"; esperando su colaboración ante el presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Cabe indicar que los datos expuestos, serán tratados con confidencialidad, profesionalismo y responsabilidad.

1. ¿Cuál es la situación de la escuela ante el cambio de titulación y de malla curricular? \*
2. ¿Cuáles han sido las estrategias que se ejecutaron antes de la implementación del plan de contingencia? \*
3. ¿Qué ventajas e inconvenientes se manifestaron ante la implementación de dichas estrategias?
4. ¿Qué estrategias considera aplicar para solucionar estos inconvenientes? !
5. ¿Cómo informará a los estudiantes y autoridades el progreso de cada año de la ejecución y resultados del plan de contingencia?

## **Anexo 4. Entrevista a Directores de las Escuelas de Lingüística y Sistemas**



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR**

**ESMERALDAS**

**ENTREVISTA DIRIGIDA A DIRECTORA DE ESCUELA DE LINGÜÍSTICA Y  
EL DIRECTOR DE ESCUELA DE SISTEMAS DE LA PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR (PUCE)-E.**

Reciba un amable saludo de parte de Joel Velásquez, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas (PUCE-E). La presente entrevista tiene como objetivo recolectar información que contribuya al desarrollo de la tesis titulada “Plan de contingencia de la carrera Licenciatura en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas”; esperando su colaboración ante el presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Cabe indicar que los datos expuestos, serán tratados con confidencialidad, profesionalismo y responsabilidad.

1. ¿Cuáles fueron las razones por las que se elaboró el plan de contingencia en la carrera a su cargo?
2. ¿Considera importante la elaboración de un plan de contingencia?
3. ¿Cuál fue el proceso para la elaboración del plan de contingencia?
4. ¿Cuáles son las estrategias que usted implementó para realizar el seguimiento a los estudiantes que están involucrados en el plan de contingencia?
5. ¿Qué ventajas e inconvenientes se presentaron en la elaboración e implementación del plan de contingencia?
6. ¿Se socializaron los logros a estudiantes y autoridades del plan de contingencia?
7. ¿Aproximadamente cuántos estudiantes formaron parte del plan de contingencia? ¿Hasta la fecha cuántos han culminado?



Pontificia Universidad Católica del Ecuador | Sede Esmeraldas

# INVITACIÓN A FOCUS GROUP

La dirección de la Escuela de **Administración de Empresas** de la Puce-e convoca al focus group referente al **Plan de Contingencia** de la carrera, para conocer las opiniones y necesidades de los estudiantes.

Con esta información se diseñarán **soluciones** y estrategias para la culminación de sus estudios.

 24 y 25 de **Octubre**

 **Miercoles** 3 pm  
**Jueves** 9:30 am

 **Salón Auditorio**  
Puce-e

## MENÚ

- Bocaditos
- Bebidas



Anexo 5. Flyer Focus Group

## Anexo 6. Análisis de la situación de los estudiantes con casos particulares que entran al plan de contingencia.

*Análisis de la situación de los estudiantes con casos particulares que entran al plan de contingencia.*

*En este punto se muestra información respectiva de la situación académica de cada uno de los estudiantes que no han seguido sus estudios de manera regular, quienes serán llamados casos especiales, los cuales han perdido materias, se han retirado temporalmente de la carrera, o han suspendido sus estudios por temas específicos.*

|                                  |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Alcívar Bermeo Allisson Mishelle    |                               |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad      | 803769900                 |                                 |            |
| Cohorte A La Que Pertenecer      |                                     | 14ta                          |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Nivel I                          | Comunicación Oral Y Escrita         | Psicología Aplicada           | Derecho I                            | Lenguajes Artísticos                 |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Nivel Ii                         | Contabilidad General Ii             | Cultura Física                |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                 | Proyecto Integrador I                | Antropología I                       | Administración Ii                | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Antropología Ii               | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional               | Economía Internacional        | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii              | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Teología                      | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoría                        | Finanzas I               | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I               |                           |                                 |            |

|   |                          |  |                            |              |                        |   |             |  |  |
|---|--------------------------|--|----------------------------|--------------|------------------------|---|-------------|--|--|
| Nivel Viii  | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La Toma<br>De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Proceso De<br>Titulación                              | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |              |                        |   |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                           |                          |  |                            |              |                        |   |             |  |  |
| Horas Aprobadas: 160                                  |                          |  |                            |              | Horas Pendientes 0     |   |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                       |                          |  |                            |              |                        |   |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas: 0 |                          |  |                            |              |                        |   |             |  |  |

|                                  |   |  |                                  |  |  |                          |                              |           |                            |
|----------------------------------|---|--|----------------------------------|--|--|--------------------------|------------------------------|-----------|----------------------------|
| Estudiante                       | Arteaga Ávila Andrea Alexandra            |  |                                  |  | Cedula De<br>Identidad                     | 0803256361               |                              |           |                            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |   | 14ta                                   |                                  |  |  |                          |                              |           |                            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |  |                                  |  |  |                          |                              |           |                            |
| Nivel I                          |   |  | Derecho I                        |  |  |                          |                              |           |                            |
| Nivel Ii                         |   |  |                                  |  |  |                          |                              |           |                            |
| Nivel Iii                        | Proyecto<br>Integrador I                  | Ingles Iii                             | Derecho Ii                       |  |  |                          |                              |           |                            |
| Nivel Iv                         | Investigación<br>Operativa                | Antropología Ii                        | Administración<br>Estratégica I  |  | Macroeconomía                              | Contabilidad<br>De Costo | Herramientas<br>Informáticas | Ingles Iv | Investigación<br>Operativa |
| Nivel V                          | Diseño<br>Organizacional                  | Economía<br>Internacional              | Administración<br>Estratégica Ii | Gestión Del<br>Talento Humano              | Control De Costos                          | Derecho Iii              | Mercadotecnia I              | Ingles V  |                            |
| Nivel Vi                         | Proyecto<br>Integrador Ii                 | Administración<br>De Operaciones I     | Teología                         | Responsabilidad<br>Social Y<br>Corporativa | Desarrollo De<br>Habilidades<br>Directivas | Finanzas I               | Mercadotecnia Ii             | Auditoria | Ingles Vi                  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De<br>Negociación Y<br>Ventas | Administración<br>Presupuestaria       | Finanzas Ii                      | Mercadotecnia Iii                          | Administración De<br>Operaciones Ii        | Optativa I               |                              |           |                            |
| Nivel Viii                       | Titulación I<br>Diseño Y                  | Sistema De<br>Información<br>Gerencial | Evaluación De<br>Proyectos       | Finanzas Iii                               | Dirección<br>Comercial                     | Métodos<br>Cuantitativos | Optativa Ii                  |           |                            |

|  |               |                                      |  |  |                      |                            |  |  |  |
|--|---------------|--------------------------------------|--|--|----------------------|----------------------------|--|--|--|
|  |               |                                      |  |  |                      | Para La Toma De Decisiones |  |  |  |
| Proceso De Titulación                              | Titulación Ii | Ética Personal, Social Y Profesional |  |  |                      |                            |  |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |               |                                      |  |  |                      |                            |  |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |               |                                      |  |  | Horas Pendientes     |                            |  |  |  |
| 400  |               |                                      |  |  | Ninguna              |                            |  |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |               |                                      |  |  |                      |                            |  |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |               |                                      |  |  | Horas De Vinculación |                            |  |  |  |
| 160  |               |                                      |  |  | Ninguna              |                            |  |  |  |

|                                  |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Baquerizo Vera Jennifer Johanna     |                               |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad      | 0803453422                |                                 |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                          |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Nivel I                          |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                          |                           |                                 |            |
| Nivel Ii                         | Introducción A La Economía          | Matemáticas Ii                | Administración I                     | Contabilidad General Ii              | Ingles Ii                        | Estadística I            | Cultura Física            |                                 |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                 | Proyecto Integrador I                | Antropología I                       | Administración Ii                | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Antropología Ii               | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional               | Economía Internacional        | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii              | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Teología                      | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I               | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I               |                           |                                 |            |

|  |                          |  |                            |              |                        |  |             |  |  |
|--|--------------------------|--|----------------------------|--------------|------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Proceso De<br>Titulación                           | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |              |                        |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                          |  |                            |              |                        |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                          |  |                            |              | Horas Pendientes       |  |             |  |  |
| 400  |                          |  |                            |              | Ninguna                |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                          |  |                            |              |                        |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                          |  |                            |              | Horas De Vinculación   |  |             |  |  |
| 160  |                          |  |                            |              | Ninguna                |  |             |  |  |

|                                  |   |                           |                                  |  |                      |                             |                              |                |            |
|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|--|----------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Bautista Delgado Inés Juliza              |                           |                                  |  |                      | Cedula De<br>Identidad      | 0804330587                   |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenecer      |   | 14ta                      |                                  |  |                      |                             |                              |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |                           |                                  |  |                      |                             |                              |                |            |
| Nivel I                          | Introducción Al<br>Entorno<br>Empresarial | Contabilidad<br>General I |                                  |  |                      |                             |                              |                |            |
| Nivel Ii                         | Contabilidad<br>General Ii                | Administración I          | Ingles Ii                        | Cultura<br>Física                        |                      |                             |                              |                |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas<br>Financiera                 | Microeconomía             | Proyecto<br>Integrador I         | Antropolog<br>ía I                       | Administración Ii    | Contabilidad<br>General Iii | Derecho Ii                   | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación<br>Operativa                | Antropología Ii           | Administración<br>Estratégica I  | Comporta<br>miento<br>Organizaci<br>onal | Macroeconomía        | Contabilidad<br>De Costo    | Herramientas<br>Informáticas | Ingles Iv      |            |
| Nivel V                          | Diseño<br>Organizacional                  | Economía<br>Internacional | Administración<br>Estratégica Ii | Gestión<br>Del<br>Talento<br>Humano      | Control De<br>Costos | Derecho Iii                 | Mercadotecnia I              | Ingles V       |            |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                  |                          |                              |                               |               |                       |                           |           |  |
|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|-----------|--|
| Estudiante                       | Budelazzi Murillo Matteo Filippo |                          |                              |                               |               | Cedula De Identidad   | 0804441137                |           |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                  | 14ta                     |                              |                               |               |                       |                           |           |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                  |                          |                              |                               |               |                       |                           |           |  |
| Nivel I                          | Ingles I                         |                          |                              |                               |               |                       |                           |           |  |
| Nivel Ii                         | Ingles Ii                        |                          |                              |                               |               |                       |                           |           |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I            | Contabilidad General Iii | Ingles Iii                   |                               |               |                       |                           |           |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa          | Antropología Ii          | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional | Macroeconomía | Contabilidad De Costo | Herramientas Informáticas | Ingles Iv |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I  | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                  |               |                        |  |  |                     |            |  |  |
|----------------------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|--|--|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Casanova Córdova Franshua Misael |               |                        |  |  | Cedula De Identidad | 0804059079 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                  | 14ta          |                        |  |  |                     |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                  |               |                        |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel I                          | Métodos Del Trabajo Científico   | Matemáticas I | Contabilidad General I |  |  |                     |            |  |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|------------|
| Nivel Ii   | Introducción A La Economía          | Matemáticas Ii                       | Administración I                     | Contabilidad General Ii              | Estadística I                    | Cultura Física                                   | Ingles Ii                 |                                 |            |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        | Proyecto Integrador I                | Antropología I                       | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |            |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |            |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |            |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |            |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                           |                                 |            |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |            |

|                                  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|------------|--|
| Estudiante                       | Castillo Torres Marcos Andres       |                                      |                                      |                                      |                                  |  | Cedula De Identidad       | 0803792001                      |            |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                                 |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
| Nivel I                          | Matemáticas I                       |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                      |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        | Proyecto Integrador I                | Antropología I                       | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                | Estadística Ii                  | Ingles Iii |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |            |  |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |            |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |            |  |
| Nivel Viii                       | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |            |  |
| Nivel Ix                         | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
| Prácticas Pre Profesionales      |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |  |
| Horas Aprobadas                  |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |            |  |

|  |                      |
|--|----------------------|
| 400  | Ninguna              |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                      |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas | Horas De Vinculación |
| 160  | Ninguna              |

|                                  |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                       |                           |                                 |           |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante                       | Catagua Centeno David Leonardo      |                               |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad   | 0803781301                |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                          |                                      |                                      |                                  |                       |                           |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                               |                                      |                                      |                                  |                       |                           |                                 |           |
| Nivel I                          | Introducción Al Entorno Empresarial | Contabilidad General I        |                                      |                                      |                                  |                       |                           |                                 |           |
| Nivel Ii                         | Contabilidad General Ii             | Administración I              | Ingles Ii                            | Cultura Física                       |                                  |                       |                           |                                 |           |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I               | Contabilidad General Iii      |                                      |                                      |                                  |                       |                           |                                 |           |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Antropología Ii               | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |           |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional               | Economía Internacional        | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii           | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Teología                      | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I            | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I            |                           |                                 |           |

|  |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
|--|--------------------------|--|----------------------------|-----------------|------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                          |  |                            |                 | Horas Pendientes       |  |             |  |  |
| 400  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                          |  |                            |                 | Horas De Vinculación   |  |             |  |  |
| 160  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |

|                                  |   |                           |  |                                     |                      |                             |                              |                   |           |
|----------------------------------|---|---------------------------|--|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------|-----------|
| Estudiante                       | Chila Ortiz Gabriela Elizabeth            |                           |  |                                     |                      | Cedula De<br>Identidad      | 0802782201                   |                   |           |
| Cohorte A La Que Pertenecer      |   | 14ta                      |  |                                     |                      |                             |                              |                   |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |                           |  |                                     |                      |                             |                              |                   |           |
| Nivel I                          | Introducción Al<br>Entorno<br>Empresarial | Contabilidad<br>General I |  |                                     |                      |                             |                              |                   |           |
| Nivel Ii                         | Cultura Física                            |                           |  |                                     |                      |                             |                              |                   |           |
| Nivel Iii                        | Matemáticas<br>Financiera                 | Microeconomía             | Proyecto<br>Integrador I                   | Antropología I                      | Administración Ii    | Contabilidad<br>General Iii | Estadística Ii               | Ingles Iii        |           |
| Nivel Iv                         | Investigación<br>Operativa                | Antropología Ii           | Administración<br>Estratégica I            | Comportamiento<br>Organizacional    | Macroeconomía        | Contabilidad<br>De Costo    | Herramientas<br>Informáticas | Ingles Iv         |           |
| Nivel V                          | Diseño<br>Organizacional                  | Economía<br>Internacional | Administración<br>Estratégica Ii           | Gestión<br>Del<br>Talento<br>Humano | Control De<br>Costos | Derecho Iii                 | Mercadotecnia I              | Ingles V          |           |
| Nivel Vi                         | Proyecto<br>Integrador Ii                 | Teología                  | Responsabilidad<br>Social Y<br>Corporativa | Desarrollo<br>De<br>Habilidades     | Auditoria            | Finanzas I                  | Mercadotecnia<br>Ii          | Administración De | Ingles Vi |

|  |   |  |                            |                        |  |  |             |                  |  |
|--|---|--|----------------------------|------------------------|--|--|-------------|------------------|--|
|  |   |  |                            | s<br>Directivas        |  |  |             | Operaciones<br>I |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De<br>Negociación Y<br>Ventas | Administración<br>Presupuestaria           | Finanzas Ii                | Mercadote<br>cniia Iii | Administración<br>De Operaciones<br>Ii | Optativa I   |             |                  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y                  | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii        | Dirección<br>Comercial                 | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |                  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                             | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |                        |  |  |             |                  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |   |  |                            |                        |  |  |             |                  |  |
| Horas Aprobadas                                    |   |  |                            |                        | Horas Pendientes                       |  |             |                  |  |
| 400  |   |  |                            |                        | Ninguna                                |  |             |                  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |   |  |                            |                        |  |  |             |                  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |   |  |                            |                        | Horas De Vinculación                   |  |             |                  |  |
| 160  |   |  |                            |                        | Ninguna                                |  |             |                  |  |

|                                  |                                  |  |            |                       |           |                        |            |  |  |
|----------------------------------|----------------------------------|--|------------|-----------------------|-----------|------------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Cuero Melville Cristina María    |  |            |                       |           | Cedula De<br>Identidad | 0802922500 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                  | 14ta                                       |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                  |  |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Nivel I                          |                                  |  |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Nivel Ii                         |                                  |  |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto<br>Integrador I         | Ingles Iii                                 |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Nivel Iv                         | Ingles Iv                        |  |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Nivel V                          | Administración<br>Estratégica Ii | Ingles V                                   |            |                       |           |                        |            |  |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto<br>Integrador Ii        | Responsabilidad<br>Social Y<br>Corporativa | Finanzas I | Mercadote<br>cniia Ii | Ingles Vi |                        |            |  |  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | 9                                |  |             |  |  |

|                                  |                                       |                        |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------------|------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante                       | Robinson Valencia Katherine Estefanía |                        |                                      |                            | Cedula De Identidad | 0804374395  |                  |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                       | 14ta                   |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                       |                        |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel I                          |                                       |                        |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel Ii                         |                                       |                        |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I                 |                        |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel Iv                         | Contabilidad De Costo                 |                        |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional                 | Economía Internacional | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano | Control De Costos   | Derecho Iii | Mercadotecnia I  | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii                | Teología               | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidad    | Auditoria           | Finanzas I  | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
|  |                                     |                                      |                         | s<br>Directivas   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |

|                                  |                          |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |
|----------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Rojas Narváez Rommy Dyan |                        |                               |                               |                   | Cedula De Identidad      | 0803117449                |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                          | 14ta                   |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                          |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |
| Nivel I                          |                          |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |
| Nivel Ii                         | Contabilidad General Ii  |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I    | Matemáticas Financiera | Microeconomía                 | Antropología I                | Administración Ii | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa  | Antropología Ii        | Administración Estratégica I  | Comportamiento Organizacional | Macroeconomía     | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas | Ingles Iv      |            |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional    | Economía Internacional | Administración Estratégica Ii | Gestión Del                   | Control De Costos | Derecho Iii              | Mercadotecnia I           | Ingles V       |            |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
|  |                                     |                                      |                                      | Talento Humano                       |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                |                |                     |                         |               |                     |            |  |  |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------|---------------------|-------------------------|---------------|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Zambrano Mendoza Rosa Lilibeth |                |                     |                         |               | Cedula De Identidad | 0804113850 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                | 14ta           |                     |                         |               |                     |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                |                |                     |                         |               |                     |            |  |  |
| Nivel I                          | Lenguajes Artísticos           | Ingles I       | Psicología Aplicada | Contabilidad General I  | Derecho I     |                     |            |  |  |
| Nivel Ii                         | Introducción A La Economía     | Matemáticas Ii | Administración I    | Contabilidad General Ii | Estadística I | Cultura Física      | Ingles Ii  |  |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|------------|
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        | Proyecto Integrador I                | Antropología I                       | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |            |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |            |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |            |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |            |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                           |                                 |            |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |            |

|            |                                     |                     |            |
|------------|-------------------------------------|---------------------|------------|
| Estudiante | Corozo Landazuri Andreina Estefania | Cedula De Identidad | 0804338721 |
|------------|-------------------------------------|---------------------|------------|

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|------------|
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 13ra                                 |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Nivel I  | Derecho I                           | Matemáticas I                        |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Nivel Ii   | Matemáticas Ii                      | Administración I                     | Contabilidad General Ii              | Estadística I                        | Ingles Ii                        |  |                           |                                 |            |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        | Proyecto Integrador I                | Antropología I                       | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |            |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |            |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |            |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |            |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |            |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                           |                                 |            |

|     |  |         |
|-----|--|---------|
| 160 |  | Ninguna |
|-----|--|---------|

|                                  |                                |                         |                                      |                                      |                   |                       |                           |                                 |           |  |
|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------|--|
| Estudiante                       | Delgado Macías Ariana Viviana  |                         |                                      |                                      |                   |                       | Cedula De Identidad       | 0802178384                      |           |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                | 13ra                    |                                      |                                      |                   |                       |                           |                                 |           |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                |                         |                                      |                                      |                   |                       |                           |                                 |           |  |
| Nivel I                          | Métodos Del Trabajo Científico | Ingles I                |                                      |                                      |                   |                       |                           |                                 |           |  |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                 | Contabilidad General Ii | Ingles Ii                            | Estadística I                        |                   |                       |                           |                                 |           |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I          | Matemáticas Financiera  | Contabilidad General Iii             | Derecho Ii                           | Estadística Ii    | Ingles Iii            |                           |                                 |           |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa        | Antropología Ii         | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía     | Contabilidad De Costo | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |           |  |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional          | Economía Internacional  | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos | Derecho Iii           | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |           |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii         | Teología                | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria         | Finanzas I            | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |

|                                  |                           |                          |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------------|------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante                       | Ríos Rosero Sonnia Lorena |                          |                                      |                            | Cedula De Identidad | 0802534578  |                  |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                           | 13ra                     |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                           |                          |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel I                          |                           |                          |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel Ii                         |                           |                          |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I     | Contabilidad General Iii | Ingles Iii                           |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel Iv                         | Contabilidad De Costo     | Ingles Iv                |                                      |                            |                     |             |                  |                                 |           |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional     | Economía Internacional   | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano | Control De Costos   | Derecho Iii | Mercadotecnia I  | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii    | Teología                 | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidad    | Auditoria           | Finanzas I  | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
|  |                                     |                                      |                         | s<br>Directivas   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |

|                                  |                                  |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |  |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|------------|--|
| Estudiante                       | Vernaza Carriel Yamilet Carolina |                        |                               |                               |                   |                          | Cedula De Identidad       | 0802562678     |            |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                  | 13ra                   |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                  |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |  |
| Nivel I                          |                                  |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |  |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                   |                        |                               |                               |                   |                          |                           |                |            |  |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera           | Microeconomía          | Proyecto Integrador I         | Antropología I                | Administración Ii | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                | Estadística Ii | Ingles Iii |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa          | Antropología Ii        | Administración Estratégica I  | Comportamiento Organizacional | Macroeconomía     | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas | Ingles Iv      |            |  |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional            | Economía Internacional | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano    | Control De Costos | Derecho Iii              | Mercadotecnia I           | Ingles V       |            |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
|----------------------------------|-----------------------------|----------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------|------------|------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante                       | Cedeño Ibáñez Krizia Salome |          |                                      |                           | Cedula De Identidad | 0802368167 |                  |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                             | 12da     |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Nivel I                          |                             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Nivel Ii                         |                             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Nivel Iii                        |                             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Nivel Iv                         | Antropología Ii             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Nivel V                          |                             |          |                                      |                           |                     |            |                  |                                 |           |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii      | Teología | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades | Auditoria           | Finanzas I | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
|  |                                     |                                      |                         | s<br>Directivas   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | 160                              |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | 20                               |  |             |  |  |

|                                  |                                |                         |                              |                               |                   |                       |                           |           |  |
|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|-----------|--|
| Estudiante                       | Escalante Moreno Angela Maria  |                         |                              |                               |                   | Cedula De Identidad   | 0850051400                |           |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                | 12da                    |                              |                               |                   |                       |                           |           |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                |                         |                              |                               |                   |                       |                           |           |  |
| Nivel I                          | Métodos Del Trabajo Científico | Matemáticas I           |                              |                               |                   |                       |                           |           |  |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                 | Contabilidad General Ii | Estadística I                |                               |                   |                       |                           |           |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I          | Matemáticas Financiera  | Contabilidad General Iii     | Estadística Ii                | Administración Ii |                       |                           |           |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa        | Antropología Ii         | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional | Macroeconomía     | Contabilidad De Costo | Herramientas Informáticas | Ingles Iv |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I  | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | 22                               |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                |                  |                         |               |  |                     |            |  |  |
|----------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------|---------------|--|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Falcones García Maria Vanessa  |                  |                         |               |  | Cedula De Identidad | 0804338291 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                | 14ta             |                         |               |  |                     |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                |                  |                         |               |  |                     |            |  |  |
| Nivel I                          | Métodos Del Trabajo Científico |                  |                         |               |  |                     |            |  |  |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                 | Administración I | Contabilidad General Ii | Estadística I |  |                     |            |  |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Iii  | Proyecto Integrador I               | Matemáticas Financiera               | Ingles Iii                           | Microeconomía                        | Administración Ii                | Estadística Ii                                   |                           |                                 |           |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |           |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                           |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |           |

|            |                                |                     |            |
|------------|--------------------------------|---------------------|------------|
| Estudiante | Greffa Garcés Maria Del Carmen | Cedula De Identidad | 0804313195 |
|------------|--------------------------------|---------------------|------------|

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|-----------|
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 12da                                 |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Nivel I  | Psicología Aplicada                 |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Nivel Iii  | Proyecto Integrador I               | Matemáticas Financiera               | Contabilidad General Iii             | Derecho Ii                           |                                  |  |                           |                                 |           |
| Nivel Iv   | Contabilidad De Costo               | Investigación Operativa              | Macroeconomía                        | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I     | Comportamiento Organizacional                    | Herramientas Informáticas |                                 |           |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                           |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |           |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante   | López Suarez Vielka Edith           |                                      |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad                              | 0803083104       |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 13ra                                 |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel I  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iii  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iv   | Herramientas Informáticas           | Antropología Ii                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I  | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante   | Peña Chila Diana Lilibeth           |                                      |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad                              | 0803312024       |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 13ra                                 |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel I  | Lenguajes Artísticos                |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iii  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iv   | Herramientas Informáticas           |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel V  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Estudiante   | Quiñonez Reyes Andy Gabriel         |                                      |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad                              | 0804210219       |                                 |           |
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 13ra                                 |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel I  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iii  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iv   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel V  | Ingles V                            |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                    |      |  |  |  |                     |            |  |  |
|----------------------------------|------------------------------------|------|--|--|--|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Zambrano Viñanzaga Evelyn Mercedes |      |  |  |  | Cedula De Identidad | 0850464918 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                    | 13ra |  |  |  |                     |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                    |      |  |  |  |                     |            |  |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel I  | Métodos Del Trabajo Científico      |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Ii   | Ingles Ii                           |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Proyecto Integrador I                | Ingles Iii                           |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv                            |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel V  | Ingles V                            | Diseño Organizacional                | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano       | Control De Costos                                | Derecho Iii      | Mercadotecnia I                 |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|            |                           |                     |            |
|------------|---------------------------|---------------------|------------|
| Estudiante | Bone Cuero Joselyn Leonor | Cedula De Identidad | 0803468743 |
|------------|---------------------------|---------------------|------------|

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 13ra                                 |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel I  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Ii   | Matemáticas Ii                      |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii                      | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas        | Ingles Iv  |                  |                                 |           |
| Nivel V  | Ingles V                            | Diseño Organizacional                | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano       | Control De Costos                                | Derecho Iii      | Mercadotecnia I                 |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|--|
| Estudiante   | Delgado Bodero Mirka Thaily         |                                      |                                      |                                      |                                  | Cedula De Identidad                              | 0850025354       |                                 |  |
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 12da                                 |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Nivel I  | Métodos Del Trabajo Científico      |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Nivel Ii   | Contabilidad General Ii             |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Proyecto Integrador I                | Contabilidad General Iii             | Microeconomía                        |                                  |  |                  |                                 |  |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas            |                                  |  |                  |                                 |  |
| Nivel V  | Derecho Iii                         | Economía Internacional               | Control De Costos                    |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |  |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |  |

|     |    |
|-----|----|
| 160 | 90 |
|-----|----|

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------|---------------------------------|--|
| Estudiante   | García Cabeza Josué Santiago        |                                      |                                      |                                      |                                  |  | Cedula De Identidad | 0803322494                      |  |
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 12da                                 |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Nivel I  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Proyecto Integrador I                | Contabilidad General Iii             |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas            |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Nivel V  | Derecho Iii                         | Control De Costos                    |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii    | Administración De Operaciones I |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                     |                                 |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii         |                                 |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                     |                                 |  |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                     |                                 |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                     |                                 |  |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | 20                               |  |                     |                                 |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------|---------------------------------|-----------|--|
| Estudiante   | Inga Jaramillo Marcela Guadalupe    |                                      |                                      |                                      |                                  |  | Cedula De Identidad | 0802478792                      |           |  |
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 12da                                 |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Nivel I  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Nivel Iii  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Nivel Iv   | Ingles Iv                           |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Nivel V  | Ingles V                            | Diseño Organizacional                | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano       | Control De Costos                                | Derecho Iii         | Mercadotecnia I                 |           |  |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii    | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                     |                                 |           |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii         |                                 |           |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                     |                                 |           |  |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                     |                                 |           |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                     |                                 |           |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                     |                                 |           |  |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                     |                                 |           |  |

|            |                           |  |  |  |  |  |                     |            |  |  |
|------------|---------------------------|--|--|--|--|--|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante | Meza Mero Ariana Amandina |  |  |  |  |  | Cedula De Identidad | 0802567933 |  |  |
|------------|---------------------------|--|--|--|--|--|---------------------|------------|--|--|

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 12da                                 |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel I  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Proyecto Integrador I                | Contabilidad General Iii             |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas            |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I  | Mercadotecnia I                 |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | 20                               |  |                  |                                 |           |

|            |                          |                     |            |
|------------|--------------------------|---------------------|------------|
| Estudiante | Montaño Montaño Stefania | Cedula De Identidad | 0803359496 |
|------------|--------------------------|---------------------|------------|

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Cohorte A La Que Pertenece                         |                                     | 12da                                 |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel                   |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel I  | Métodos Del Trabajo Científico      |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Ii   |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Iii  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Iv   |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel V  | Economía Internacional              |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | 30                               |  |             |  |  |

|                                  |                           |      |  |  |                     |            |  |  |  |
|----------------------------------|---------------------------|------|--|--|---------------------|------------|--|--|--|
| Estudiante                       | Motato Lajones Maria Jose |      |  |  | Cedula De Identidad | 0804136570 |  |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                           | 12da |  |  |                     |            |  |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                           |      |  |  |                     |            |  |  |  |
| Nivel I                          | Lenguajes Artísticos      |      |  |  |                     |            |  |  |  |
| Nivel Ii                         | Cultura Física            |      |  |  |                     |            |  |  |  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Iii  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Iv   |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel V  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vi   |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | 400                              |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | 78                               |  |             |  |  |

|                                  |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------|------------|--|--|--|
| Estudiante                       | Reyes Mejía Jonathan Javier         |                                      |             |                   | Cedula De Identidad              | 0802872648 |  |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 12da                                 |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel I                          |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Ii                         |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Iii                        |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Iv                         |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel V                          |                                     |                                      |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Ingles Vi   |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I |  |  |  |

|  |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
|--|--------------------------|--|----------------------------|-----------------|------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                          |  |                            |                 | Horas Pendientes       |  |             |  |  |
| 400  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                          |  |                            |                 | Horas De Vinculación   |  |             |  |  |
| 160  |                          |  |                            |                 | 20                     |  |             |  |  |

|                                  |   |                                  |  |   |  |            |                     |                                       |  |
|----------------------------------|---|----------------------------------|--|---|--|------------|---------------------|---------------------------------------|--|
| Estudiante                       | Valarezo Barros Karen Solange             |                                  |  |   | Cedula De<br>Identidad                 | 0803760214 |                     |                                       |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |   | 12da                             |  |   |  |            |                     |                                       |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |                                  |  |   |  |            |                     |                                       |  |
| Nivel I                          |   |                                  |  |   |  |            |                     |                                       |  |
| Nivel Ii                         |   |                                  |  |   |  |            |                     |                                       |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto<br>Integrador I                  | Contabilidad<br>General Iii      |  |   |  |            |                     |                                       |  |
| Nivel Iv                         | Macroeconomía                             | Contabilidad De<br>Costo         |  |   |  |            |                     |                                       |  |
| Nivel V                          | Economía<br>Internacional                 | Control De Costos                | Derecho Iii                                |   |  |            |                     |                                       |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto<br>Integrador Ii                 | Teología                         | Responsabilidad<br>Social Y<br>Corporativa | Desarrollo<br>De<br>Habilidades<br>Directivas | Auditoria                              | Finanzas I | Mercadotecnia<br>Ii | Administración De<br>Operaciones<br>I |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De<br>Negociación Y<br>Ventas | Administración<br>Presupuestaria | Finanzas Ii                                | Mercadotecnia<br>Iii                          | Administración<br>De Operaciones<br>Ii | Optativa I |                     |                                       |  |

|  |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
|--|--------------------------|--|----------------------------|-----------------|------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                          |  |                            |                 | Horas Pendientes       |  |             |  |  |
| 400  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                          |  |                            |                 | Horas De Vinculación   |  |             |  |  |
| 160  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |

|                                  |   |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
|----------------------------------|---|--|----------------------------|-----------------------|--|--|-------------|--|--|
| Estudiante                       | Holguín Robles Diana Carolina             |  |                            |                       | Cedula De<br>Identidad                 | 0802038695   |             |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |   | 13ra                                       |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Nivel I                          |   |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Nivel Ii                         |   |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto<br>Integrador I                  |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Nivel Iv                         |   |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Nivel V                          | Control De<br>Costos                      |  |                            |                       |  |  |             |  |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto<br>Integrador Ii                 | Desarrollo De<br>Habilidades<br>Directivas | Auditoria                  | Finanzas I            |  |  |             |  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De<br>Negociación Y<br>Ventas | Administración<br>Presupuestaria           | Finanzas Ii                | Mercadote<br>cnia Iii | Administración<br>De Operaciones<br>Ii | Optativa I   |             |  |  |
| Nivel Viii                       | Titulación I<br>Diseño Y                  | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii       | Dirección<br>Comercial                 | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |

|  |               |                                      |  |  |                      |  |  |  |  |
|--|---------------|--------------------------------------|--|--|----------------------|--|--|--|--|
| Nivel Ix   | Titulación Ii | Ética Personal, Social Y Profesional |  |  |                      |  |  |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |               |                                      |  |  |                      |  |  |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |               |                                      |  |  | Horas Pendientes     |  |  |  |  |
| 400  |               |                                      |  |  | Ninguna              |  |  |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |               |                                      |  |  |                      |  |  |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |               |                                      |  |  | Horas De Vinculación |  |  |  |  |
| 160  |               |                                      |  |  | 50                   |  |  |  |  |

|                                  |  |                                      |                       |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |
|----------------------------------|--|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Alcívar Izurieta Betzabeth De Las Mercedes |                                      |                       |                               |                                  | Cedula De Identidad                  | 0803961747                 |                                 |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |  | 14ta                                 |                       |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |  |                                      |                       |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |
| Nivel I                          |  |                                      |                       |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |
| Nivel Ii                         |  |                                      |                       |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I                      | Matemáticas Financiera               | Microeconomía         | Antropología I                | Administración Ii                | Contabilidad General Iii             | Derecho Ii                 | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa                    | Macroeconomía                        | Antropología Ii       | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I     | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V                          | Control De Costos                          | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional | Economía Internacional        | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                          | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii                     | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria             | Finanzas I                    | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas        | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii           | Mercadotecnia Iii             | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                           |                            |                                 |            |

|  |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
|--|--------------------------|--|----------------------------|-----------------|------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                          |  |                            |                 | Horas Pendientes       |  |             |  |  |
| 400  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                          |  |                            |                 | Horas De Vinculación   |  |             |  |  |
| 160  |                          |  |                            |                 | Ninguna                |  |             |  |  |

|                                  |                            |  |                          |                                  |                                 |  |                                  |                                       |            |
|----------------------------------|----------------------------|--|--------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Ávila Melanie Valeria      |  |                          |                                  | Cedula De<br>Identidad          | 3050258197                                 |                                  |                                       |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                            | 14ta                                       |                          |                                  |                                 |  |                                  |                                       |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                            |  |                          |                                  |                                 |  |                                  |                                       |            |
| Nivel I                          |                            |  |                          |                                  |                                 |  |                                  |                                       |            |
| Nivel Ii                         | Cultura Física             |  |                          |                                  |                                 |  |                                  |                                       |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto<br>Integrador I   | Matemáticas<br>Financiera                  | Microeconomía            | Antropología I                   | Administración Ii               | Contabilidad<br>General Iii                | Derecho Ii                       | Estadística Ii                        | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación<br>Operativa | Macroeconomía                              | Antropología Ii          | Comportamiento<br>Organizacional | Administración<br>Estratégica I | Contabilidad<br>De Costo                   | Herramientas<br>Informáticas     | Ingles Iv                             |            |
| Nivel V                          | Control De<br>Costos       | Administración<br>Estratégica Ii           | Diseño<br>Organizacional | Economía<br>Internacional        | Mercadotecnia I                 | Derecho Iii                                | Gestión Del<br>Talento<br>Humano | Ingles V                              |            |
| Nivel Vi                         | Proyecto<br>Integrador Ii  | Desarrollo De<br>Habilidades<br>Directivas | Auditoria                | Finanzas I                       | Teología                        | Responsabilidad<br>Social Y<br>Corporativa | Mercadotecnia<br>Ii              | Administración De<br>Operaciones<br>I | Ingles Vi  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |

|                                  |                         |                               |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Cuero Bravo Jhon Marco  |                               |                       |                               | Cedula De Identidad          | 08171268306              |                            |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                         | 14ta                          |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                         |                               |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Nivel I                          | Ingles I                |                               |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii          | Contabilidad General Ii       | Ingles Ii             |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I   | Matemáticas Financiera        | Microeconomía         | Antropología I                | Administración Ii            | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                 | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa | Macroeconomía                 | Antropología Ii       | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv      |            |
| Nivel V                          | Control De Costos       | Administración Estratégica Ii | Diseño Organizacional | Economía Internacional        | Mercadotecnia I              | Derecho Iii              | Gestión Del Talento Humano | Ingles V       |            |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I        | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                |                         |               |                            |                   |                          |                |                |            |
|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Fierro Rodríguez Leonardo Joel |                         |               |                            |                   | Cedula De Identidad      | 0850014275     |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                | 14ta                    |               |                            |                   |                          |                |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                |                         |               |                            |                   |                          |                |                |            |
| Nivel I                          | Métodos Del Trabajo Científico | Lenguajes Artísticos    |               |                            |                   |                          |                |                |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                 | Contabilidad General Ii | Ingles Ii     | Introducción A La Economía | Administración I  | Estadística I            | Cultura Física |                |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I          | Matemáticas Financiera  | Microeconomía | Antropología I             | Administración Ii | Contabilidad General Iii | Derecho Ii     | Estadística Ii | Ingles Iii |

|  |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii         | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I     | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |           |
| Nivel V  | Control De Costos                   | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional   | Economía Internacional        | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                                      | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I                    | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii             | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                            |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii                  | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                               | Horas Pendientes                 |  |                            |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                         |                               | Ninguna                          |  |                            |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                               | Horas De Vinculación             |  |                            |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                         |                               | Ninguna                          |  |                            |                                 |           |

|                                  |                                  |      |  |  |                     |            |  |  |  |
|----------------------------------|----------------------------------|------|--|--|---------------------|------------|--|--|--|
| Estudiante                       | Hernández Cedeño Shirley Xiomara |      |  |  | Cedula De Identidad | 0801973835 |  |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                  | 14ta |  |  |                     |            |  |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                  |      |  |  |                     |            |  |  |  |
| Nivel I                          |                                  |      |  |  |                     |            |  |  |  |

|  |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------|------------|
| Nivel Ii   | Matemáticas Ii                      | Contabilidad General Ii              | Ingles Ii               | Introducción A La Economía    | Administración I                 | Estadística I                                    | Cultura Física             |                                 |            |
| Nivel Iii  | Proyecto Integrador I               | Matemáticas Financiera               | Microeconomía           | Antropología I                | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                 | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii         | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I     | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V  | Control De Costos                   | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional   | Economía Internacional        | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                                      | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I                    | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii             | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                            |                                 |            |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii                  | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                |                                 |            |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                               | Horas Pendientes                 |  |                            |                                 |            |
| 400  |                                     |                                      |                         |                               | Ninguna                          |  |                            |                                 |            |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                               | Horas De Vinculación             |  |                            |                                 |            |
| 160  |                                     |                                      |                         |                               | Ninguna                          |  |                            |                                 |            |

|                                  |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Intriago Castro Kevin Javier        |                                      |                         |                               |                                  | Cedula De Identidad                              | 0850295544                 |                                 |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                                 |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Nivel I                          |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                      | Contabilidad General Ii              | Ingles Ii               | Introducción A La Economía    | Administración I                 | Estadística I                                    | Cultura Física             |                                 |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I               | Matemáticas Financiera               | Microeconomía           | Antropología I                | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                 | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii         | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I     | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V                          | Control De Costos                   | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional   | Economía Internacional        | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                                      | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I                    | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii             | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                            |                                 |            |
| Nivel Viii                       | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii                  | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                |                                 |            |
| Nivel Ix                         | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Prácticas Pre Profesionales      |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |
| Horas Aprobadas                  |                                     |                                      |                         |                               | Horas Pendientes                 |  |                            |                                 |            |
| 400                              |                                     |                                      |                         |                               | Ninguna                          |  |                            |                                 |            |
| Vinculación Con La Colectividad  |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |

|  |                      |
|--|----------------------|
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas | Horas De Vinculación |
| 160  | Ninguna              |

|                                  |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |  |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------|------------|--|
| Estudiante                       | Llvisaca Solórzano Jean Pierre      |                                      |                         |                               |                                  |  | Cedula De Identidad        | 803258961                       |            |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                                 |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |  |
| Nivel I                          |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |  |
| Nivel Ii                         |                                     | Contabilidad General Ii              | Ingles Ii               |                               |                                  |  | Cultura Física             |                                 |            |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I               | Matemáticas Financiera               | Microeconomía           | Antropología I                | Administración Ii                | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                 | Estadística Ii                  | Ingles Iii |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii         | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I     | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |            |  |
| Nivel V                          | Control De Costos                   | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional   | Economía Internacional        | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                                      | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |            |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I                    | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii             | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                            |                                 |            |  |
| Nivel Viii                       | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii                  | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                |                                 |            |  |
| Nivel Ix                         | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |  |
| Prácticas Pre Profesionales      |                                     |                                      |                         |                               |                                  |  |                            |                                 |            |  |

|  |                      |
|--|----------------------|
| Horas Aprobadas                                    | Horas Pendientes     |
| 400  | Ninguna              |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                      |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas | Horas De Vinculación |
| 160  | Ninguna              |

|                                  |                                     |                                      |                         |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |  |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|--|
| Estudiante                       | Mendoza Mendoza Ericka Stephany     |                                      |                         |                               |                                  |                                      | Cedula De Identidad        | 929505949                       |            |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 12da                                 |                         |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                      |                         |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |  |
| Nivel I                          | Lenguajes Artísticos                | Ingles I                             |                         |                               |                                  |                                      |                            |                                 |            |  |
| Nivel Ii                         | Introducción A La Economía          | Matemáticas Ii                       | Administración I        | Contabilidad General Ii       | Estadística I                    | Cultura Física                       | Ingles Ii                  |                                 |            |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I               | Matemáticas Financiera               | Microeconomía           | Antropología I                | Administración Ii                | Contabilidad General Iii             | Derecho Ii                 | Estadística Ii                  | Ingles Iii |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii         | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I     | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |            |  |
| Nivel V                          | Control De Costos                   | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional   | Economía Internacional        | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                          | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |            |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I                    | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii             | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                           |                            |                                 |            |  |
| Nivel Viii                       | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii                  | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La        | Optativa Ii                |                                 |            |  |

|  |               |                                      |  |  |                      |                    |  |  |  |
|--|---------------|--------------------------------------|--|--|----------------------|--------------------|--|--|--|
|  |               |                                      |  |  |                      | Toma De Decisiones |  |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii | Ética Personal, Social Y Profesional |  |  |                      |                    |  |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |               |                                      |  |  |                      |                    |  |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |               |                                      |  |  | Horas Pendientes     |                    |  |  |  |
| 400  |               |                                      |  |  | Ninguna              |                    |  |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |               |                                      |  |  |                      |                    |  |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |               |                                      |  |  | Horas De Vinculación |                    |  |  |  |
| 160  |               |                                      |  |  | Ninguna              |                    |  |  |  |

|                                  |                            |                                      |                       |                               |                              |                                      |                            |                                 |            |
|----------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Mite Ortiz Robert Patrick  |                                      |                       |                               |                              | Cedula De Identidad                  | 804336634                  |                                 |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                            | 14ta                                 |                       |                               |                              |                                      |                            |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                            |                                      |                       |                               |                              |                                      |                            |                                 |            |
| Nivel I                          |                            |                                      |                       |                               |                              |                                      |                            |                                 |            |
| Nivel Ii                         | Introducción A La Economía | Matemáticas Ii                       | Administración I      | Contabilidad General Ii       | Estadística I                | Cultura Física                       | Ingles Ii                  |                                 |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I      | Matemáticas Financiera               | Microeconomía         | Antropología I                | Administración Ii            | Contabilidad General Iii             | Derecho Ii                 | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa    | Macroeconomía                        | Antropología Ii       | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I | Contabilidad De Costo                | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V                          | Control De Costos          | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional | Economía Internacional        | Mercadotecnia I              | Derecho Iii                          | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii     | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria             | Finanzas I                    | Teología                     | Responsabilidad Social Y Corporativa | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |

|                                  |                                  |                               |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Morales Intriago Delia Alejandra |                               |                       |                               | Cedula De Identidad          | 803481761                |                            |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                  | 14ta                          |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                  |                               |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Nivel I                          |                                  |                               |                       |                               |                              |                          |                            |                |            |
| Nivel Ii                         | Introducción A La Economía       | Matemáticas Ii                | Administración I      | Contabilidad General Ii       | Estadística I                | Cultura Física           | Ingles Ii                  |                |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I            | Matemáticas Financiera        | Microeconomía         | Antropología I                | Administración Ii            | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                 | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa          | Macroeconomía                 | Antropología Ii       | Comportamiento Organizacional | Administración Estratégica I | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas  | Ingles Iv      |            |
| Nivel V                          | Control De Costos                | Administración Estratégica Ii | Diseño Organizacional | Economía Internacional        | Mercadotecnia I              | Derecho Iii              | Gestión Del Talento Humano | Ingles V       |            |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I        | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                               |                        |                  |                         |                              |                          |                           |                |            |
|----------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Ortiz Cabrera Yaritza Ivanova |                        |                  |                         |                              | Cedula De Identidad      | 1207804087                |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                               | 14ta                   |                  |                         |                              |                          |                           |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                               |                        |                  |                         |                              |                          |                           |                |            |
| Nivel I                          |                               |                        |                  |                         |                              |                          |                           |                |            |
| Nivel Ii                         | Introducción A La Economía    | Matemáticas Ii         | Administración I | Contabilidad General Ii | Estadística I                | Cultura Física           | Ingles Ii                 |                |            |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I         | Matemáticas Financiera | Microeconomía    | Antropología I          | Administración Ii            | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa       | Macroeconomía          | Antropología Ii  | Comportamiento          | Administración Estratégica I | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas | Ingles Iv      |            |

|  |                                     |                                      |                         |                        |                                  |  |                            |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------------------|--|----------------------------|---------------------------------|-----------|
|  |                                     |                                      |                         | Organizaci<br>onal     |                                  |  |                            |                                 |           |
| Nivel V  | Control De Costos                   | Administración Estratégica Ii        | Diseño Organizacional   | Economía Internacional | Mercadotecnia I                  | Derecho Iii                                      | Gestión Del Talento Humano | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria               | Finanzas I             | Teología                         | Responsabilidad Social Y Corporativa             | Mercadotecnia Ii           | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii      | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                            |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii           | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                        |                                  |  |                            |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                        |                                  |  |                            |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                        | Horas Pendientes                 |  |                            |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                         |                        | Ninguna                          |  |                            |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                        |                                  |  |                            |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                        | Horas De Vinculación             |  |                            |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                         |                        | Ninguna                          |  |                            |                                 |           |

|                                  |                           |            |  |  |  |                     |            |  |  |
|----------------------------------|---------------------------|------------|--|--|--|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Ayora Zamora Gina Viviana |            |  |  |  | Cedula De Identidad | 0802333930 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                           | 14ta       |  |  |  |                     |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                           |            |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel I                          |                           |            |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel Ii                         |                           |            |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel Iii                        | Proyecto Integrador I     | Ingles Iii |  |  |  |                     |            |  |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Antropología Ii                      | Administración Estratégica I         | Comportamiento Organizacional        | Macroeconomía                    | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas | Ingles Iv                       |           |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii        | Gestión Del Talento Humano           | Control De Costos                | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I           | Ingles V                        |           |
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii          | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                           |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii               |                                 |           |
| Proceso De Titulación                              | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                           |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                           |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                           |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                           |                                 |           |

|                                  |                             |                 |  |  |  |                     |            |  |  |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------|--|--|--|---------------------|------------|--|--|
| Estudiante                       | Zarate García Miguel Renato |                 |  |  |  | Cedula De Identidad | 0802946111 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                             | 12da            |  |  |  |                     |            |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                             |                 |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel I                          | Lenguajes Artísticos        |                 |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel Ii                         | Cultura Física              |                 |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel Iii                        |                             |                 |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel Iv                         | Ingles Iv                   |                 |  |  |  |                     |            |  |  |
| Nivel V                          | Ingles V                    | Mercadotecnia I |  |  |  |                     |            |  |  |

|  |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|---------------------------------|-----------|
| Nivel Vi   | Proyecto Integrador Ii              | Teología                             | Responsabilidad Social Y Corporativa | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria                        | Finanzas I                                       | Mercadotecnia Ii | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                          | Mercadotecnia Iii                    | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |                  |                                 |           |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos              | Finanzas Iii                         | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii      |                                 |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas Pendientes                 |  |                  |                                 |           |
| 400  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                                      |                                      |                                  |  |                  |                                 |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                                      |                                      | Horas De Vinculación             |  |                  |                                 |           |
| 160  |                                     |                                      |                                      |                                      | Ninguna                          |  |                  |                                 |           |

|                                  |                                   |                                      |           |            |                  |                     |           |  |  |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------|------------|------------------|---------------------|-----------|--|--|
| Estudiante                       | Bejarano Macías Jackeline Giselle |                                      |           |            |                  | Cedula De Identidad | 803166859 |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                   | 14ta                                 |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                   |                                      |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Nivel I                          |                                   |                                      |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Nivel Ii                         |                                   |                                      |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Nivel Iii                        |                                   |                                      |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa           | Herramientas Informáticas            |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Nivel V                          | Control De Costos                 |                                      |           |            |                  |                     |           |  |  |
| Nivel Vi                         | Proyecto Integrador Ii            | Desarrollo De Habilidades Directivas | Auditoria | Finanzas I | Mercadotecnia Ii |                     |           |  |  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I Diseño Y               | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | 10                               |  |             |  |  |

|                                  |                                     |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------|------------|--|--|--|
| Estudiante                       | Pilatasig Montalvo Carlos Alfredo   |                               |             |                   | Cedula De Identidad              | 802377812  |  |  |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                          |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel I                          |                                     |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Ii                         |                                     |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera              |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Iv                         | Herramientas Informáticas           |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel V                          |                                     |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia Ii                    |                               |             |                   |                                  |            |  |  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria | Finanzas Ii | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I |  |  |  |

|  |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
|--|--------------------------|--|----------------------------|-----------------|------------------------|--|-------------|--|--|
| Nivel Viii   | Titulación I<br>Diseño Y | Sistema De<br>Información<br>Gerencial     | Evaluación De<br>Proyectos | Finanzas<br>Iii | Dirección<br>Comercial | Métodos<br>Cuantitativos<br>Para La<br>Toma De<br>Decisiones | Optativa Ii |  |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii            | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                          |  |                            |                 | Horas Pendientes       |  |             |  |  |
| 400  |                          |  |                            |                 | 400                    |  |             |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                          |  |                            |                 |                        |  |             |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                          |  |                            |                 | Horas De Vinculación   |  |             |  |  |
| 160  |                          |  |                            |                 | 20                     |  |             |  |  |

|                                  |   |                                  |                          |  |  |                             |                              |                |            |
|----------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------|--|--|-----------------------------|------------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Angulo Moreira Sofía Estefanía            |                                  |                          |  |  | Cedula De<br>Identidad      | 802626929                    |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenecer      |   | 13ra                             |                          |  |  |                             |                              |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |                                  |                          |  |  |                             |                              |                |            |
| Nivel I                          | Psicología<br>Aplicada                    |                                  |                          |  |  |                             |                              |                |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                            |                                  |                          |  |  |                             |                              |                |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas<br>Financiera                 | Microeconomía                    | Proyecto<br>Integrador I | Antropolog<br>ía I                     | Administración Ii                      | Contabilidad<br>General Iii | Derecho Ii                   | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación<br>Operativa                | Macroeconomía                    | Antropología Ii          | Administra<br>ción<br>Estratégica<br>I | Comportamiento<br>Organizacional       | Contabilidad<br>De Costo    | Herramientas<br>Informáticas |                |            |
| Nivel V                          |   |                                  |                          |  |  |                             |                              |                |            |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia<br>Ii                       |                                  |                          |  |  |                             |                              |                |            |
| Nivel Vii                        | Estrategias De<br>Negociación Y<br>Ventas | Administración<br>Presupuestaria | Finanzas Ii              | Mercadote<br>cniia Iii                 | Administración<br>De Operaciones<br>Ii | Optativa I                  |                              |                |            |

|  |               |                                      |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
|--|---------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|--|-------------|----------------------------------|--|
| Nivel Viii   | Titulación I  | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii | Dirección Comercial  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii | Diseño Y Evaluación De Proyectos |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |               |                                      |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
| Horas Aprobadas                                    |               |                                      |                         |              | Horas Pendientes     |  |             |                                  |  |
| 400  |               |                                      |                         |              | Ninguna              |  |             |                                  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |               |                                      |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |               |                                      |                         |              | Horas De Vinculación |  |             |                                  |  |
| 160  |               |                                      |                         |              | Ninguna              |  |             |                                  |  |

|                                  |                             |                            |                               |                              |                                      |                          |                                      |                   |            |
|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------|
| Estudiante                       | Barcia Castillo Jean Pierre |                            |                               |                              |                                      | Cedula De Identidad      | 803590652                            |                   |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                             | 13ra                       |                               |                              |                                      |                          |                                      |                   |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                             |                            |                               |                              |                                      |                          |                                      |                   |            |
| Nivel I                          | Psicología Aplicada         |                            |                               |                              |                                      |                          |                                      |                   |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii              | Introducción A La Economía | Cultura Física                |                              |                                      |                          |                                      |                   |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera      | Microeconomía              | Proyecto Integrador I         | Antropología I               | Administración Ii                    | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                           | Estadística Ii    | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa     | Macroeconomía              | Antropología Ii               | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional        | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv         |            |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional       | Economía Internacional     | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano   | Control De Costos                    | Derecho Iii              | Mercadotecnia I                      | Ingles V          |            |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia Ii            | Proyecto Integrador Ii     | Teología                      | Auditoria                    | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I               | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De | Ingles Vi  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|----------------------------------|--|
|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             | Operaciones I                    |  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |                                  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii | Diseño Y Evaluación De Proyectos |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |                                  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |                                  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |                                  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |                                  |  |

|                                  |                               |                            |                       |                              |                               |                          |                           |                |            |
|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Tufiño Gilces Evelyn Jamileth |                            |                       |                              |                               | Cedula De Identidad      | 803284058                 |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                               | 13ra                       |                       |                              |                               |                          |                           |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                               |                            |                       |                              |                               |                          |                           |                |            |
| Nivel I                          | Matemáticas I                 | Contabilidad General I     | Lenguajes Artísticos  | Derecho I                    |                               |                          |                           |                |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                | Introducción A La Economía | Cultura Física        | Administración I             | Contabilidad General Ii       | Estadística I            | Ingles Ii                 |                |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera        | Microeconomía              | Proyecto Integrador I | Antropología I               | Administración Ii             | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                | Estadística Ii | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa       | Macroeconomía              | Antropología Ii       | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas | Ingles Iv      |            |

|  |                                     |                                      |                               |                            |                                      |  |                                      |                                  |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------------|-----------|
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano | Control De Costos                    | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I                      | Ingles V                         |           |
| Nivel Vi   | Mercadotecnia Ii                    | Proyecto Integrador Ii               | Teología                      | Auditoria                  | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I                                       | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I  | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                   | Mercadotecnia Iii          | Administración De Operaciones Ii     | Optativa I                                       |                                      |                                  |           |
| Nivel Viii   | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos       | Finanzas Iii               | Dirección Comercial                  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                          | Diseño Y Evaluación De Proyectos |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                               |                            |                                      |  |                                      |                                  |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                               |                            |                                      |  |                                      |                                  |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                               |                            | Horas Pendientes                     |  |                                      |                                  |           |
| 400  |                                     |                                      |                               |                            | Ninguna                              |  |                                      |                                  |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                               |                            |                                      |  |                                      |                                  |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                               |                            | Horas De Vinculación                 |  |                                      |                                  |           |
| 160  |                                     |                                      |                               |                            | Ninguna                              |  |                                      |                                  |           |

|                                  |                             |                         |                       |                |                   |                          |            |                |            |
|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------|----------------|------------|
| Estudiante                       | Ulloa Mosquera Nathali Inés |                         |                       |                |                   | Cedula De Identidad      | 803851229  |                |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                             | 13ra                    |                       |                |                   |                          |            |                |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                             |                         |                       |                |                   |                          |            |                |            |
| Nivel I                          |                             |                         |                       |                |                   |                          |            |                |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii              | Contabilidad General Ii | Ingles Ii             |                |                   |                          |            |                |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera      | Microeconomía           | Proyecto Integrador I | Antropología I | Administración Ii | Contabilidad General Iii | Derecho Ii | Estadística Ii | Ingles Iii |

|  |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------------|-----------|
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii               | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional        | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv                        |           |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano   | Control De Costos                    | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I                      | Ingles V                         |           |
| Nivel Vi   | Mercadotecnia Ii                    | Proyecto Integrador Ii               | Teología                      | Auditoria                    | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I                                       | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I  | Ingles Vi |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                   | Mercadotecnia Iii            | Administración De Operaciones Ii     | Optativa I                                       |                                      |                                  |           |
| Nivel Viii   | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos       | Finanzas Iii                 | Dirección Comercial                  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                          | Diseño Y Evaluación De Proyectos |           |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |           |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |           |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                               |                              | Horas Pendientes                     |  |                                      |                                  |           |
| 400  |                                     |                                      |                               |                              | Ninguna                              |  |                                      |                                  |           |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |           |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                               |                              | Horas De Vinculación                 |  |                                      |                                  |           |
| 160  |                                     |                                      |                               |                              | Ninguna                              |  |                                      |                                  |           |

|                                  |                             |      |  |  |                     |           |
|----------------------------------|-----------------------------|------|--|--|---------------------|-----------|
| Estudiante                       | Borja Troya Mayra Magdalena |      |  |  | Cedula De Identidad | 803851229 |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                             | 13ra |  |  |                     |           |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                             |      |  |  |                     |           |

|  |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------------|------------|
| Nivel I  | Contabilidad General I              |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Nivel Ii   | Matemáticas Ii                      | Introducción A La Economía           | Cultura Física                | Administración I             | Contabilidad General Ii              | Estadística I                                    | Ingles Ii                            |                                  |            |
| Nivel Iii  | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        | Proyecto Integrador I         | Antropología I               | Administración Ii                    | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                           | Estadística Ii                   | Ingles Iii |
| Nivel Iv   | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii               | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional        | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv                        |            |
| Nivel V  | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano   | Control De Costos                    | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I                      | Ingles V                         |            |
| Nivel Vi   | Mercadotecnia Ii                    | Proyecto Integrador Ii               | Teología                      | Auditoria                    | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I                                       | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I  | Ingles Vi  |
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                   | Mercadotecnia Iii            | Administración De Operaciones Ii     | Optativa I                                       |                                      |                                  |            |
| Nivel Viii   | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos       | Finanzas Iii                 | Dirección Comercial                  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                          | Diseño Y Evaluación De Proyectos |            |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                               |                              | Horas Pendientes                     |  |                                      |                                  |            |
| 400  |                                     |                                      |                               |                              | Ninguna                              |  |                                      |                                  |            |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                               |                              | Horas De Vinculación                 |  |                                      |                                  |            |
| 160  |                                     |                                      |                               |                              | Ninguna                              |  |                                      |                                  |            |

|                                  |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Peralta Viscaino Ronny Jefferson    |                                      |                               |                              |                                      | Cedula De Identidad                              | 803255561                            |                                  |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                                 |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Nivel I                          | Contabilidad General I              | Matemáticas I                        | Derecho I                     | Psicología Aplicada          | Métodos Del Trabajo Científico       | Ingles I   |                                      |                                  |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                      | Introducción A La Economía           | Cultura Física                | Administración I             | Contabilidad General Ii              | Estadística I                                    | Ingles Ii                            |                                  |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                        | Proyecto Integrador I         | Antropología I               | Administración Ii                    | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                           | Estadística Ii                   | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Macroeconomía                        | Antropología Ii               | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional        | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv                        |            |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional               | Economía Internacional               | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano   | Control De Costos                    | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I                      | Ingles V                         |            |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia Ii                    | Proyecto Integrador Ii               | Teología                      | Auditoria                    | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I                                       | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I  | Ingles Vi  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii                   | Mercadotecnia Iii            | Administración De Operaciones Ii     | Optativa I                                       |                                      |                                  |            |
| Nivel Viii                       | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos       | Finanzas Iii                 | Dirección Comercial                  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                          | Diseño Y Evaluación De Proyectos |            |
| Nivel Ix                         | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Prácticas Pre Profesionales      |                                     |                                      |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |
| Horas Aprobadas                  |                                     |                                      |                               |                              | Horas Pendientes                     |  |                                      |                                  |            |

|  |                      |
|--|----------------------|
| 400  | Ninguna              |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                      |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas | Horas De Vinculación |
| 160  | Ninguna              |

|                                  |                                     |                                  |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |  |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------------|------------|--|
| Estudiante                       | Rodríguez Moreno Evelin Yaritza     |                                  |                               |                              |                                      |  | Cedula De Identidad                  | 804384907                        |            |  |
| Cohorte A La Que Pertenece       |                                     | 14ta                             |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                     |                                  |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |  |
| Nivel I                          | Lenguajes Artísticos                |                                  |                               |                              |                                      |  |                                      |                                  |            |  |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                      | Introducción A La Economía       | Cultura Física                | Administración I             | Contabilidad General Ii              | Estadística I                                    | Ingles Ii                            |                                  |            |  |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera              | Microeconomía                    | Proyecto Integrador I         | Antropología I               | Administración Ii                    | Contabilidad General Iii                         | Derecho Ii                           | Estadística Ii                   | Ingles Iii |  |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa             | Macroeconomía                    | Antropología Ii               | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional        | Contabilidad De Costo                            | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv                        |            |  |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional               | Economía Internacional           | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano   | Control De Costos                    | Derecho Iii                                      | Mercadotecnia I                      | Ingles V                         |            |  |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia Ii                    | Proyecto Integrador Ii           | Teología                      | Auditoria                    | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I                                       | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I  | Ingles Vi  |  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria    | Finanzas Ii                   | Mercadotecnia Iii            | Administración De Operaciones Ii     | Optativa I                                       |                                      |                                  |            |  |
| Nivel Viii                       | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial | Evaluación De Proyectos       | Finanzas Iii                 | Dirección Comercial                  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii                          | Diseño Y Evaluación De Proyectos |            |  |

|  |               |  |  |  |                      |  |  |  |  |
|--|---------------|--|--|--|----------------------|--|--|--|--|
| Nivel Ix   | Titulación Ii | Ética Personal,<br>Social Y<br>Profesional |  |  |                      |  |  |  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |               |  |  |  |                      |  |  |  |  |
| Horas Aprobadas                                    |               |  |  |  | Horas Pendientes     |  |  |  |  |
| 400  |               |  |  |  | Ninguna              |  |  |  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |               |  |  |  |                      |  |  |  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |               |  |  |  | Horas De Vinculación |  |  |  |  |
| 160  |               |  |  |  | Ninguna              |  |  |  |  |

|                                  |   |                                  |   |  |  |                             |  |   |            |
|----------------------------------|---|----------------------------------|---|--|--|-----------------------------|--|---|------------|
| Estudiante                       | Solís Cuero Roxana Maria                  |                                  |   |  |  | Cedula De<br>Identidad      | 803812155                                  |   |            |
| Cohorte A La Que Pertenece       |   | 13ra                             |   |  |  |                             |  |   |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |   |                                  |   |  |  |                             |  |   |            |
| Nivel I                          | Contabilidad<br>General I                 | Matemáticas I                    | Introducción Al<br>Entorno<br>Empresarial | Derecho I                              |  |                             |  |   |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                            | Introducción A La<br>Economía    | Cultura Física                            | Administra<br>ción I                   | Contabilidad<br>General Ii                 | Estadística I               | Ingles Ii                                  |   |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas<br>Financiera                 | Microeconomía                    | Proyecto<br>Integrador I                  | Antropolog<br>ía I                     | Administración Ii                          | Contabilidad<br>General Iii | Derecho Ii                                 | Estadística Ii                            | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación<br>Operativa                | Macroeconomía                    | Antropología Ii                           | Administra<br>ción<br>Estratégica<br>I | Comportamiento<br>Organizacional           | Contabilidad<br>De Costo    | Herramientas<br>Informáticas               | Ingles Iv                                 |            |
| Nivel V                          | Diseño<br>Organizacional                  | Economía<br>Internacional        | Administración<br>Estratégica Ii          | Gestión<br>Del<br>Talento<br>Humano    | Control De<br>Costos                       | Derecho Iii                 | Mercadotecnia I                            | Ingles V                                  |            |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia<br>Ii                       | Proyecto<br>Integrador Ii        | Teología                                  | Auditoria                              | Responsabilidad<br>Social Y<br>Corporativa | Finanzas I                  | Desarrollo De<br>Habilidades<br>Directivas | Administra<br>ción De<br>Operaciones<br>I | Ingles Vi  |
| Nivel Vii                        | Estrategias De<br>Negociación Y<br>Ventas | Administración<br>Presupuestaria | Finanzas Ii                               | Mercadote<br>cnia Iii                  | Administración<br>De Operaciones<br>Ii     | Optativa I                  |  |   |            |

|  |               |                                      |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
|--|---------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|--|-------------|----------------------------------|--|
| Nivel Viii   | Titulación I  | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii | Dirección Comercial  | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii | Diseño Y Evaluación De Proyectos |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |               |                                      |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
| Horas Aprobadas                                    |               |                                      |                         |              | Horas Pendientes     |  |             |                                  |  |
| 400  |               |                                      |                         |              | Ninguna              |  |             |                                  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |               |                                      |                         |              |                      |  |             |                                  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |               |                                      |                         |              | Horas De Vinculación |  |             |                                  |  |
| 160  |               |                                      |                         |              | Ninguna              |  |             |                                  |  |

|                                  |                                   |                            |                               |                              |                                      |                          |                                      |                                 |            |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------|
| Estudiante                       | Sosa Ballesteros Génesis Dayanara |                            |                               |                              |                                      | Cedula De Identidad      | 803812155                            |                                 |            |
| Cohorte A La Que Pertenecer      |                                   | 13ra                       |                               |                              |                                      |                          |                                      |                                 |            |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                   |                            |                               |                              |                                      |                          |                                      |                                 |            |
| Nivel I                          | Contabilidad General I            | Matemáticas I              | Lenguajes Artísticos          |                              |                                      |                          |                                      |                                 |            |
| Nivel Ii                         | Matemáticas Ii                    | Introducción A La Economía | Cultura Física                | Administración I             | Contabilidad General Ii              | Estadística I            | Ingles Ii                            |                                 |            |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera            | Microeconomía              | Proyecto Integrador I         | Antropología I               | Administración Ii                    | Contabilidad General Iii | Derecho Ii                           | Estadística Ii                  | Ingles Iii |
| Nivel Iv                         | Investigación Operativa           | Macroeconomía              | Antropología Ii               | Administración Estratégica I | Comportamiento Organizacional        | Contabilidad De Costo    | Herramientas Informáticas            | Ingles Iv                       |            |
| Nivel V                          | Diseño Organizacional             | Economía Internacional     | Administración Estratégica Ii | Gestión Del Talento Humano   | Control De Costos                    | Derecho Iii              | Mercadotecnia I                      | Ingles V                        |            |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia Ii                  | Proyecto Integrador Ii     | Teología                      | Auditoria                    | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I               | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I | Ingles Vi  |

|  |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|----------------------------------|--|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria        | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |                                  |  |
| Nivel Viii   | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial     | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii | Diseño Y Evaluación De Proyectos |  |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       | Ética Personal, Social Y Profesional |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                      |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |                                  |  |
| 400  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |                                  |  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                      |                         |                   |                                  |  |             |                                  |  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                      |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |                                  |  |
| 160  |                                     |                                      |                         |                   | Ninguna                          |  |             |                                  |  |

|                                  |                                    |                        |                           |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------|--|
| Estudiante                       | Márquez Espinal Carolina Elizabeth |                        |                           |                                      | Cedula De Identidad | 803768399                            |                                 |           |  |
| Cohorte A La Que Pertenecce      |                                    | 13ra                   |                           |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
| Asignaturas Pendientes Por Nivel |                                    |                        |                           |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
| Nivel I                          | Métodos Del Trabajo Científico     |                        |                           |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
| Nivel Ii                         |                                    |                        |                           |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
| Nivel Iii                        | Matemáticas Financiera             | Proyecto Integrador I  | Contabilidad General Iii  |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
| Nivel Iv                         | Comportamiento Organizacional      | Contabilidad De Costo  | Herramientas Informáticas |                                      |                     |                                      |                                 |           |  |
| Nivel V                          | Administración Estratégica Ii      | Control De Costos      | Mercadotecnia I           | Ingles V                             |                     |                                      |                                 |           |  |
| Nivel Vi                         | Mercadotecnia Ii                   | Proyecto Integrador Ii | Auditoria                 | Responsabilidad Social Y Corporativa | Finanzas I          | Desarrollo De Habilidades Directivas | Administración De Operaciones I | Ingles Vi |  |

|  |                                     |                                  |                         |                   |                                  |  |             |                                  |
|--|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------------|--|-------------|----------------------------------|
| Nivel Vii  | Estrategias De Negociación Y Ventas | Administración Presupuestaria    | Finanzas Ii             | Mercadotecnia Iii | Administración De Operaciones Ii | Optativa I                                       |             |                                  |
| Nivel Viii   | Titulación I                        | Sistema De Información Gerencial | Evaluación De Proyectos | Finanzas Iii      | Dirección Comercial              | Métodos Cuantitativos Para La Toma De Decisiones | Optativa Ii | Diseño Y Evaluación De Proyectos |
| Nivel Ix   | Titulación Ii                       |                                  |                         |                   |                                  |  |             |                                  |
| Prácticas Pre Profesionales                        |                                     |                                  |                         |                   |                                  |  |             |                                  |
| Horas Aprobadas                                    |                                     |                                  |                         |                   | Horas Pendientes                 |  |             |                                  |
| 400  |                                     |                                  |                         |                   | Ninguna                          |  |             |                                  |
| Vinculación Con La Colectividad                    |                                     |                                  |                         |                   |                                  |  |             |                                  |
| Horas De Vinculación Con La Colectividad Cumplidas |                                     |                                  |                         |                   | Horas De Vinculación             |  |             |                                  |
| 160  |                                     |                                  |                         |                   | Ninguna                          |  |             |                                  |