

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR-MATRIZ
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

**TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
C.P.A**

**ANÁLISIS Y PROPUESTA DE MEJORAS EN EL CONTROL CONTABLE
DE UNA FARMACIA VETERINARIA EN LA CIUDAD DE SAN MIGUEL
DE SALCEDO**

SASKIA VERONICA GARZON ZAMBONINO

DIRECTOR: MAGISTER JORGE ALTAMIRANO

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: PRINCIPIOS, NORMATIVA,
PRÁCTICAS Y PROCESOS FINANCIEROS, CONTABLES, DE
AUDITORÍA Y TRIBUTARIOS, Y SU VALOR AGREGADO PARA
LAS ORGANIZACIONES.**

QUITO, AGOSTO 2019

DIRECTOR

Magister Jorge Altamirano

LECTORES

Magister Paulina Mancheno

Magister Verónica Apolo

DEDICATORIA

A mi madre por haberme apoyado, acompañado, confiado y motivado en todas las etapas de mi vida inculcándome valores que me han llevado a ser la mujer que hoy soy. Adicionalmente, ha demostrado ser un ejemplo de madre, mujer trabajadora y de superación diaria.

A mi padre, que con su diario trabajo, esfuerzo y preocupación ha sabido brindarme valiosos consejos a lo largo de mi vida universitaria, esperando lo mejor de mí en cada paso que doy.

A mis abuelos, José y Blanca que con sus cuidados, apoyo e incondicional motivación acompañada de confianza en mí han sabido apoyarme día a día al culminar cada semestre hasta llegar a la terminación de mi vida universitaria.

A mis tíos, José y Megan quienes a la distancia han permanecido constantemente preocupados sobre mi persona y mi desenvolvimiento académico y profesional.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a todos los profesores de la facultad que a lo largo de mi vida universitaria brindaron un poco de su persona y conocimientos para formar una profesional digna de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador.

Mi agradecimiento a mi director de trabajo de titulación el Magister Jorge Altamirano, quien con paciencia ha sabido guiarme en la realización de esta tesis y brindarme su tiempo y valiosos consejos que me han ayudado a enfocar mis esfuerzos para culminar este trabajo.

A mis amigos que han sabido apoyarme con pequeños actos, cariño y momentos de compañerismo que guardaré en mi memoria.

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN	1
1 ANÁLISIS SITUACIÓN ACTUAL DEL SECTOR COMERCIAL	3
1.1 Desarrollo del sector comercial al por menor de medicamentos veterinarios y alimentos balanceados en la provincia.....	3
Sector ganadero.....	4
Especies menores	6
Animales de compañía.....	8
1.2 Historia de la empresa.....	12
1.2.1 Antecedentes	12
1.2.3 Situación legal.....	15
1.3 Impacto en el sector comercial al por menor de medicamentos veterinarios y alimentos balanceados ganadero debido a la situación actual nacional.	15
2 CONTROL CONTABLE.....	18
2.1 Control de inventarios	18
2.1.1 Importancia de los inventarios en la empresa.	18
2.1.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo de inventarios.	19
2.1.3 Tipos de inventarios.....	19
2.1.4 Análisis de tipos de inventarios existentes en la empresa.....	21
2.1.5 Planificación de adquisición de inventarios.....	21
2.1.6 Sistema de valuación existente en la empresa.....	22
2.1.7 Stock mínimo (Políticas).....	24
2.2 Control de cuentas por pagar.....	24
2.2.1 Importancia de las cuentas por pagar (proveedores) en la empresa.....	25
2.2.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo de cuentas por pagar.	25
2.2.3 Tipos de cuentas por pagar.....	26
2.2.4 Análisis de las cuentas por pagar existentes en la empresa.....	27
2.2.5 Análisis de la política de endeudamiento en la empresa.....	27
2.3 Control del efectivo.....	27
2.3.1 Importancia del efectivo en la empresa.....	28
2.3.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo del efectivo.	29
2.3.3 Análisis del movimiento del efectivo en la empresa. (Entradas y Salidas).....	29
2.3.4 Recopilación de manejo de efectivo.....	30

2.3.5	Análisis de la política del manejo del efectivo en la empresa.....	30
2.4	Control de cuentas por cobrar	31
2.4.1	Importancia de las cuentas por cobrar en la empresa.....	32
2.4.2	Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo de las cuentas por cobrar. 33	
2.4.3	Análisis del manejo de las cuentas por cobrar.	33
3	EVALUACIÓN ACTUAL DEL CICLO CONTABLE	35
3.1	Control de inventarios.....	35
3.1.1	Conteo de inventarios.....	35
3.1.1	Recursos económicos asignados a la adquisición de inventarios.....	35
3.1.2	Métodos de control de inventarios	36
3.2	Control de cuentas por pagar.....	37
3.2.1	Costeo de cuentas por pagar.....	37
3.2.2	Compilación de cuentas por pagar	38
3.3	Control del efectivo.....	39
3.3.1	Ciclo del efectivo	39
3.4	Control de cuentas por cobrar	40
3.4.1	Costeo de cuentas por cobrar	40
4	Propuesta de mejoramiento	41
4.1	Control de inventarios	41
4.1.1	Recálculo de costos de inventarios.....	41
4.1.2	Sistemas de almacenaje y manipulación de inventarios.....	68
4.1.3	Optimización de la gestión de procesos de inventarios.....	68
4.1.4	Creación de políticas y controles.	71
4.2	Control de cuentas por pagar.....	72
4.2.1	Creación de herramienta para el manejo de cuentas por pagar.	72
4.2.2	Creación de políticas y controles.	74
4.3	Control del efectivo.....	75
4.3.1	Creación de las políticas y controles.	76
4.4	Control de cuentas por cobrar	77
4.4.1	Cálculo de la cartera vencida que posee la empresa con sus clientes.	80
4.4.2	Creación de provisión por cuentas incobrables.....	80
4.4.3	Creación de las políticas y controles.	80
4.5	Administrativas	81
5	Conclusiones y recomendaciones.	84
5.1	Conclusiones	84

5.2	Recomendaciones.....	85
6	Referencias.....	86
7	ANEXOS	87
	Anexo 1 Plano Servicios Veterinarios Especializados.....	88

RESÚMEN EJECUTIVO

La empresa Servicios Veterinarios Especializados es una farmacia veterinaria ubicada en la ciudad de Salcedo – Cotopaxi que durante más de 20 años se ha venido desempeñando en el sector céntrico de la ciudad atendiendo a todo el público de las diferentes provincias de la Sierra Centro, haciendo su atención hincapié en ganado de producción como bovino, porcino, caprino, entre otros. También dispone de una gama petshop para mascotas que obedece al reciente auge de concientización sobre el bienestar de los animales de compañía.

“SVE” ha tenido un buen desenvolvimiento en la venta de productos veterinarios hasta el momento por lo que la empresa no ha visto la necesidad de llevar control sobre sus actividades. Sin embargo, se desenvuelve desde un enfoque empírico en lo que respecta al manejo de proveedores, inventarios, cuentas por cobrar y pagar como también con uso de su efectivo.

Con este trabajo de investigación se plantea analizar y proponer mejoras en el control contable mediante herramientas que ayudarán a la empresa a llevar control de sus cuentas significativas de una manera ágil y eficaz.

En el primer capítulo, se partió de un análisis del sector comercial al por menor de medicamentos veterinarios y alimentos balanceados en la provincia de Cotopaxi utilizando datos de las entidades gubernamentales directamente relacionados con el sector agropecuario y ganadero.

En el segundo capítulo, se realizó una investigación de fuentes metodológicas a lo que concierne al control contable y las cuentas significativas para el negocio que se determinó como tales a inventarios, cuentas por pagar, efectivo y cuentas por cobrar.

Como resultado de la investigación de fuentes teóricas se trabajó en el tercer capítulo una evaluación actual del ciclo del negocio en sus cuentas significativas para conocer las fortalezas y debilidades contables del negocio.

Finalmente, se plantea a la empresa en el cuarto capítulo la propuesta de mejoramiento y presentación de herramientas que según el análisis realizado podría ser usado por la empresa para mejorar su control contable.

En forma de resumen se brinda conclusiones y recomendaciones para la empresa que de ser aplicadas mejorarán el desenvolvimiento contable y ligado a esto obtendrá un mejor manejo administrativo que mejorará su desenvolvimiento.

INTRODUCCIÓN

El sector ganadero es de vital importancia para el desarrollo de nuestro país puesto que es una industria básica en las economías primarias. En la región sierra centro, específicamente la provincia de Cotopaxi tiene como fuerza económica la producción de varios alimentos como maíz, papas, brócoli, trigo, habas y adicionalmente se cultivan flores de alta calidad. Una gran parte de los terrenos fértiles de la provincia son destinados a cultivar pastos para alimentación de distintos tipos de ganado, especialmente el vacuno que brinda producción de lácteos y carne para el consumo humano.

Consecuencia de esto, el sector de comercialización de productos veterinarios ve la oportunidad de mercado para ayudar a brindar soluciones ágiles y a precios accesibles a la población propietaria de distinto tipo de ganado y adicionalmente a mascotas en lo que respecta a la zona urbana de la provincia.

Desde hace más de 20 años la empresa, ha venido creciendo juntos con la necesidad y por lo tanto la atención al pequeño ganadero de las comunidades indígenas hasta los propietarios de haciendas que son grandes extensiones de terreno ubicados en la ciudad de San Miguel de Salcedo.

El alcance que tuvo esta empresa a lo largo de los años hizo que habitualmente busque innovar la oferta de medicamentos de distintos laboratorios veterinarios para brindar soluciones a varios problemas habituales en el ganado de la zona y en ocasiones buscar mitigar el brote de enfermedades del ganado puntuales en las comunidades.

Debido a la importancia del sector ganadero y de los negocios que brindan su apoyo es fundamental diseñar desde la academia herramientas de fácil uso y comprensión para las personas que no cuentan con conocimientos contables que les permitan manejar de mejor manera sus farmacias veterinarias y facilitar el entendimiento de la naturaleza del giro del negocio, a pesar de trabajar bajo un modelo de empirismo en lo que respecta a administración y contabilidad.

En lo que respecta a la farmacia de productos veterinarios “Servicios Veterinarios Especializados”, la empresa mantiene control anual de sus cuentas significativas. Sin embargo, se ha detectado la gran necesidad de un mejoramiento en el manejo contable del negocio.

1 ANÁLISIS SITUACIÓN ACTUAL DEL SECTOR COMERCIAL

1.1 Desarrollo del sector comercial al por menor de medicamentos veterinarios y alimentos balanceados en la provincia de Cotopaxi.

A continuación, se presenta la situación actual de los distintos sectores en los cuales interactúa la farmacia veterinaria como son el sector ganadero, pequeñas especies y además los animales de compañía entendiéndose como mascotas.

Es importante destacar que brinda la mayor parte de su atención veterinaria a grandes especies como son ganado vacuno, porcino, ovino, asnal y caballar, por lo tanto, el sector ganadero es su principal foco de atención e ingresos; mientras que, las pequeñas especies ocupan el segundo lugar con atención a conejos, cuyes y aves de producción.

En lo que respecta a animales de compañía los más conocidos son los caninos y felinos, se brinda atención con vacunación, desparasitación, vitaminas y se ofrece ropas, collares, y demás accesorios estéticos.

Sector ganadero. La ganadería tradicionalmente ha desempeñado un rol protagónico en el desarrollo ecuatoriano y todo parece indicar que en el futuro su participación podría incrementarse, principalmente ante la reducción gradual de los ingresos generados por el petróleo y por el rápido crecimiento que están experimentando los productos agrícolas de exportación tradicional y no tradicionales, e indudablemente el sector pecuario. (HARO OÑATE, 2003)

Los principales productos lácteos tradicionales de exportación en el año 2018 fueron, leches saborizadas, avenas, café capuchino, helados, leche en polvo de fórmula, aporta al 22% de bienes industrializados del comercio no petrolero que exporta Ecuador al mundo (EE.UU., Perú, Costa Rica, Venezuela, Colombia). (El Universo, 2018)

En tanto, que la importación tradicional en el año 2018 estuvo comprendida por lactosuero total o parcialmente desmineralizado (39%), suero desproteínizado (44%), quesos maduros y quesos con ingredientes (5%). Los países de los que se importa son: Estados Unidos (64%), Argentina (22%) y la Unión Europea (13%). (El Universo, 2018)

De modo que, este sector aporta alrededor de 8,18% del PIB país debido a que el PIB del sector agricultura, ganadería, caza y silvicultura en millones de dólares fue 8.533,1 USD y 104.295,9 USD fue el PIB total. (Banco Central del Ecuador, 2018)

Debido al peso e importancia del sector ganadero se ha visto la necesidad de fomentar la ganadería responsable, y como respuesta a esta problemática el gobierno ecuatoriano ha visto que la educación en los sistemas de producción agropecuaria a los pequeños y

medianos ganaderos es fundamental, buscando principalmente la sostenibilidad y sustentabilidad del sector.

Para ampliar un poco el tema,

Se entiende como sistema de producción agropecuaria a la forma en que el hombre explota la tierra, disponiendo sobre ella plantas y animales, valiéndose de un conjunto de recursos y técnicas interrelacionadas tales como: clima, agua, suelo, cultivos, ganadería, herramientas, surcos, terrazas, camellones, irrigación, drenaje, fertilización, árboles, etc. (HARO OÑATE, 2003, pág. 6)

Debido a que los sistemas de producción pecuaria están en correlación con el tamaño de la explotación; las grandes explotaciones pecuarias incluyen tecnología que maneja insumos externos considerables. Los medianos, utilizan asimismo asistencia técnica pero en menor proporción y, los pequeños productores casi siempre recurren a prácticas de autosuficiencia, utilizan los recursos de la finca con apoyo de los almacenes donde se expenden productos pecuarios. (HARO OÑATE, 2003)

Por lo tanto, la farmacia veterinaria al funcionar como almacén de expendio de medicamentos veterinarios está muy ligada a los productores pequeños de la provincia de Cotopaxi, quienes buscan asesoría a bajos costos debido a que no poseen grandes extensiones de terrenos ni un alto número de cabezas de ganado como lo evidencio a continuación al basarme en la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC 2017), en la cual se estableció que el ganado vacuno lidera el sector pecuario con 4,19 millones de cabezas a nivel nacional. En lo que respecta a la provincia de Cotopaxi también es el mismo panorama, existiendo el 6,08% del total nacional.

A continuación, se presenta una tabla que corresponde al número de cabezas de ganado en la provincia de Cotopaxi según Ecuador en Cifras en el año 2017.

Tabla 1: Número total de cabezas de ganado (machos y hembras)

Número total de cabezas de ganado (machos y hembras)*						
Vacuno	Porcino	Ovino	Asnal	Caballar	Mular	Caprino
254.709	67.634	74.011	4.038	6.118	1.737	354

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)

Elaborado por: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)

La farmacia veterinaria SVE está en la capacidad de atender cualquier tipo de ganado, sin embargo, se enfoca en el vacuno, porcino y caballar en lo que respecta al sector ganadero.

Especies menores. Según Sandoval, Sarmiento y Santos (2013) en la difícil situación económica de muchos países subdesarrollados en este caso Ecuador, en los últimos años, la producción de especies menores puede contribuir a la brecha tecnológica y productiva entre los sistemas de producción “industrial” y los sistemas a pequeña escala y de traspatio.

Es importante señalar cuales animales son considerados como especies menores y destacar sus características principales como también sus productos.

Tabla 2 Características principales de las especies menores

Nombre Común	Producto	Características
Mamíferos		
Cabra	Carne, leche, piel	Rusticidad, prolificidad, aceptación, alto rendimiento de las razas lecheras, aún en condiciones tropicales
Cerdo criollo	Carne	Rusticidad, aceptación, valor potencial de productos cárnicos
Conejo	Carne, pelo, piel	Prolificidad, aceptación generalizada
Cuy	Carne	Rusticidad, facilidad de crianza, alta calidad de la carne
Oveja de pelo	Carne, piel	Prolificidad, rendimiento de carne, alta demanda de la carne
Tepezcuintle	Carne	Alto valor de la carne
Aves		
Avestruz	Carne, plumas, piel	Omnívoro, alta prolificidad, rápido crecimiento, variados productos
Gallina criolla	Carne, huevo	Rusticidad, aceptación, valor de los productos
Gallina de Guinea	Carne	Rusticidad, aceptación
Paloma	Carne	Facilidad de crianza, adaptación
Pato americano	Carne, huevo	Rusticidad, facilidad de manejo
Pavo criollo (de raza no comercial)	Carne	Rusticidad, alta demanda estacional
Otros		
Rana	Carne, piel	Alta reproducción, alto valor de los productos
Moluscos		
Caracol	Carne	Alta conversión, alto valor comercial
Iguana	Carne, piel, animal vivo	Alta demanda comercial como mascota y para carne
Lagartos	Piel, carne	Alta demanda de la piel
Abejas melíferas	Miel, cera, polen, jalea real	Beneficios a la agricultura, alto valor de los productos, complementariedad con la agricultura
Abejas sin aguijón	Miel	Beneficios a la agricultura, alto valor de la miel

Fuente: Sánchez (2013) Potencial de las especies menores para los pequeños productores, FAO, (p.3).

En lo que respecta nuestro país, la información y los datos obtenidos para el reporte trimestral de coyuntura agropecuaria provenientes de las entrevistas realizadas en las provincias de Pichincha, Cotopaxi, Chimborazo, Imbabura, Carchi, Manabí, Guayas, Esmeraldas, Azuay, Loja, El Oro y Cañar no reflejan datos en los que se tomen a las especies menores en cuenta, únicamente al ganado bovino.

A nivel nacional existe mayor información respecto a este sector en lo que se refiere a aves, por lo tanto, en el año 2017 el 24,95% correspondían a gallinas criadas en campo y el 75,05% en planteles avícolas.

Tabla 3 Aves de campo y plantas avícolas 2017

Aves de campo y planteles avícolas (miles de cabezas) *		
Año	Gallos y gallinas	Pollitos y Pollos
2017	13.406	29.166

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua- ESPAC 2017

Elaboración: INEC

Debido a que el mayor porcentaje a nivel nacional de producción de aves de campo y planteles avícolas se encuentra en la región sierra se entiende que la farmacia veterinaria tiene un nicho de mercado en el que puede desempeñarse y logra satisfacer las necesidades de sus clientes quienes son productores de especies pequeñas con respecto a fármacos y asesoría técnica.

Animales de compañía. En la actualidad se ha visto una tendencia en la cual las mascotas han dejado de ser aquellos animales de guardianía y caza, para ser tratados como un miembro más de la familia, como seres vivos que requieren de cariño y cuidado. (El Telegrafo, 2015)

Según datos estadísticos del sector veterinario del Ecuador existe una población canina de 2.313.542 perros. Ecuador tiene una población de 16.922.551 habitantes. En cuanto a gatos no se tiene un censo estadístico en el Ecuador sin embargo se conoce que mundialmente es una relación de 76% en referencia a la población canina y por tanto se

estima una población de un 1.758.292 (Ministerio de Salud, 2013). Por consiguiente, cada 7 habitantes del Ecuador existen un perro y que por cada 9 habitantes del Ecuador hay un gato.

Este censo realizado en función del Programa Nacional del Control de la Rabia es una aproximación a la realidad mismo que no especifica si son perros a cargo de dueños de casa, a cargo de fundaciones o incluso callejeros. (Ávila, 2013)

Según el número total de la población canina estimada en el Ecuador del cual el 3% pertenece a la provincia de Cotopaxi se presume que tenemos una población de 69.406 especies entre perros y gatos con o sin dueño.

Lo cual muestra que la farmacia veterinaria en la ciudad de San Miguel de Salcedo se encuentra con plena demanda en este sector de mascotas, en el cual sus propietarios acuden al local por vestimenta, alimentos balanceados, vacunación, vitaminas, desparasitación tanto interna como externa y problemas puntuales de salud.

Es necesario aclarar que para la investigación en lo que respecta a estadísticas, se ha hecho uso de tres principales herramientas. En primer lugar, el Censo Nacional Agropecuario que tiene por objetivo medir evolución del sector agrícola; uso del suelo, cultivos, existencia y movimiento de ganado, aves criadas en campo y en plantel avícola. En segundo lugar, la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua que tiene como objetivo generar datos de producción y venta de cultivos permanentes y transitorios; existencia y movimiento de ganado, aves de campo, planteles avícolas y empleo, y en último lugar, el reporte de coyuntura sector agropecuario que tiene como misión principal

generar indicadores estadísticos por producto en torno a la situación coyuntural del sector agropecuario y es elaborado por el Banco Central del Ecuador, mientras que las dos anteriores herramientas son expedidas por el Instituto Nacional de estadística y Censos. (INEC, 2018)

En lo que respecta a la realidad de las farmacias veterinarias, su negocio se basa en ofrecer soluciones al sector ganadero tanto en grandes y pequeñas especies, como en especies de compañías, tenemos un ente regulador principal que norma desde varios aspectos su trabajo.

La Agencia de Control Fito y Zoosanitario (AGROCALIDAD) es la agencia gubernamental encargada del control y regulación para la protección y el mejoramiento de la sanidad animal, sanidad vegetal e inocuidad alimenticia. (AGROCALIDAD, 2019) . Esta agencia está encargada de la vigilancia, inspección, acompañamiento y asesoría de 322 establecimientos almacenistas y representantes técnicos de la provincia de Cotopaxi.

AGROCALIDAD se encarga de la revisión periódica de cumplimiento en los estándares y requerimientos necesarios como la emisión de recetas médicas o el expendio de productos veterinarios de uso restringido. Como también, de aspectos que norman el manejo de los productos veterinarios en sus distintas clasificaciones que se detallan a continuación:

Tabla 4: Tipos de productos.

TIPO DE PRODUCTO
Anabólicos [G1]
Analépticos [G1]
Anestésicos generales [G1]
Antineoplásicos [G1]
Eutanásicos [G1]
Relajantes musculares [G1]
Tranquilizantes [G1]
Analgésicos [G2]
Anestésicos locales tópicos [G2]
Antibióticos [G2]
Antihistamínicos [G2]
Antiinflamatorio [G2]
Antimicótico [G2]
Antiviral [G2]
Biológicos (vacunas) [G2]
Diuréticos [G2]
Fármacos dermatológicos, óticos y oftálmicos [G2]
Hormonas [G2]
Medicamentos para alimentos [G2]
Compuestos que pertenecen al grupo de la vitamina K: menaquinona y menadiona [G2]
Antiparasitarios [G2]

Fuente: Agrocalidad, 2018

Elaboración: Agrocalidad, 2018

1.2 Historia de la empresa.

1.2.1 Antecedentes La farmacia veterinaria “Servicios Veterinarios Especializados” – SVE, en la provincia de Cotopaxi, cantón Salcedo. A lo largo de sus 20 años de trayectoria ha logrado ocupar una posición importante dentro del mercado de medicina veterinaria y zootecnia en la ciudad de San Miguel de Salcedo.

Ilustración 1 Vista externa SVE



La empresa se encuentra entre las calles 24 de Mayo y Luis A. Martínez diagonal a la Casa Campesina “FECOS” en la ciudad de San Miguel de Salcedo. Esta ubicación la mantiene hace ya aproximadamente 20 años. Para mayor información sobre el espacio físico de la empresa referirse al Anexo 1 Plano Servicios Veterinarios Especializados.

Tuvo sus inicios con la idea visionaria del médico veterinario Rafael Garzón y José Clavijo, quienes decidieron unir capitales de una manera empírica e iniciar en un pequeño local en el centro de la ciudad de Salcedo, enfocados al principio en la prestación de

servicios veterinarios como inseminación artificial, chequeo de todo tipo de ganado, orientados principalmente en el vacuno y porcino.

Ilustración 2 Vista interior SVE



Luego vieron la necesidad de contar con sus propios remedios veterinarios los cuales posteriormente se transformarían en el giro principal del negocio.

En el año 2004, deciden separar la sociedad y se queda así Rafael Garzón como único propietario del local lo que fue el primer paso para transformarlo en un negocio familiar.

Ilustración 3 Vista interna SVE alimentos balanceados



En el año 2010, la propiedad de la farmacia veterinaria cambia a la doctora Lourdes Zambonino esposa del Dr. Rafael Garzón, quien se encarga del negocio hasta la actualidad con la asesoría ocasional de su esposo quien se desempeña como docente en la facultad de Medicina Veterinaria en la Universidad Técnica de Cotopaxi.

A raíz del rápido crecimiento en el sector ganadero y de pequeñas especies, convirtiéndose en la principal fuente de ingresos de la provincia de Cotopaxi juntamente con el sector agrícola. El negocio ha visto un crecimiento similar, atendiendo a público tanto en la zona urbana como rural de las diferentes parroquias como Antonio José Holguín, Cusubamba, Mulalillo, Mulliquindil, Panzaleo y además en las diferentes provincias con su asesor técnico.

En lo que respecta al espacio físico el consultorio cuenta con 44,8 m² que fueron levantados vía plano en el Anexo 1 Plano Servicios Veterinarios Especializados.

1.2.3 Situación legal Se encuentra realizando sus actividades como una persona natural no obligada a llevar contabilidad y al día en sus obligaciones en lo que concierne al pago del impuesto a la renta e impuesto al valor agregado de manera mensual frente al Servicio de Rentas Internas.

En lo que respecta al organismo regulador de su sector, se encuentra registrado el establecimiento en el Sistema Gestor Unificado de Información de AGROCALIDAD (GUIA) como un almacén de expendio de insumos agropecuarios, por lo que, es un almacenista aprobado con asesoría técnica del profesional médico veterinario y zootecnista Rafael Garzon como lo solicita la resolución 0203 del Directorio Ejecutivo de la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del AGROCALIDAD.

1.3 Impacto en el sector comercial al por menor de medicamentos veterinarios y alimentos balanceados ganadero debido a la situación actual nacional.

El impacto que ha visto el sector no ha sido significativo, debido a que se encuentra es un sector fundamentalmente necesario para el funcionamiento normal de la economía primaria.

Algunos pequeños impactos que se pueden destacar son la reducción de las ventas de remedios veterinarios debido al bajo precio de venta de la leche que es pagado a los productores del sector lechero y la utilización del suero de leche para la elaboración de productos lácteos, el precio del transporte entre comunidades, fluctuante y por lo general

bajo precio de comercialización del ganado en el mercado en los días de feria en la plaza de ganado de la ciudad de Salcedo.

El sector ganadero, especialmente de la provincia de Cotopaxi al ver que sus demandas no han sido escuchadas por las autoridades decidió realizar movilizaciones que incluyó a campesinos y transportistas de leche minoristas, lo que ocasionó el cierre de carreteras para reclamar sobre esta situación. Sin embargo, aún no han recibido la atención necesaria por parte del Gobierno Ecuatoriano representado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Actualmente 36 empresas de Cotopaxi consumen el suero para la creación de productos que son vendidos a los consumidores como alimentos lácteos. Por lo que, los productores piden se respete el etiquetado y se haga conocer al consumidor que el producto no es leche pura sino un derivado. En Cotopaxi, cada semana circulan 1´800.000 litros de suero mientras que únicamente 200.000 de leche, que únicamente el 30% es utilizado y el restante es destinado a la fabricación de quesos o en ocasiones al no vender la leche es destinada al autoconsumo de los productores. (PressReader, 2018)

Este factor ha ocasionado que se venda menos productos veterinarios bovinos como desparasitantes antibióticos, vitaminas y demás fármacos relacionados, debido a que muchos pequeños ganaderos al ver que manejan una economía de subsistencia han decidido vender sus cabezas de ganado y dedicarse a otras actividades que les brinden mayores ingresos económicos.

Además, según el artículo 106 del Reglamento a la Estructura e Institucionalidad de Desarrollo de la Inversión y de los Mecanismos e Instrumentos de Fomento Productivo clasifica que se considera una micro empresa a aquella unidad ´productiva que tiene entre 1 a 9 trabajadores y un valor de ventas o ingresos brutos anuales iguales o menores de trecientos mil (USD \$300.000,00) dólares de los Estados Unidos de América. (Presidencia del Ecuador, 2017)

2 CONTROL CONTABLE

2.1 Control de inventarios

Mantener un correcto control sobre el inventario de mercaderías es fundamental para una empresa. Los buenos controles aseguran que las adquisiciones de inventario de mercaderías y las ventas estén debidamente autorizadas y registradas en el sistema contable. (Nobles, 2017)

2.1.1 Importancia de los inventarios en la empresa.

Debido a que el inventario es, casi siempre, el mayor activo dentro de una empresa dedicada a la compra/venta conocida como comercializadora o retail de bienes en este caso productos veterinarios. Lo que representa la principal fuente de ingresos en esta empresa.

Las empresas dedicadas a la compra y venta de mercancías, por ser ésta su principal función y la que dará origen a todas las restantes operaciones, necesitan de una constante información resumida y analizada sobre sus inventarios. (Roca, 2016)

2.1.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo de inventarios.

- Asegurarse de que el inventario de mercaderías no se adquiera sin la debida autorización incluida la compra únicamente por parte del personal autorizado y dentro de los límites autorizados por la empresa.
- Después de comprar el inventario de mercaderías, la orden debe ser procesada y documentada apropiadamente en el instante en que se recibe. Al momento de la entrega, se debe hacer un recuento físico del inventario de las mercaderías recibido, y también se debe examinar cada producto para detectar posibles daños.
- En caso de que existan daños en la mercadería, deben ser debidamente registrados, y luego, se pueden utilizar, eliminar o devolver al vendedor.
- Al menos una vez al año, se debe llevar a cabo un conteo del inventario de mercancías con el fin de hacer seguimiento a la disminución del mismo, debido a robos, daños o errores.
- Cuando se realizan las ventas, el inventario vendido debe ser registrado pertinentemente y retirar del resultado de inventario las unidades faltantes. Esto impedirá que la empresa se quede sin inventario, a menudo llamado desabastecimiento. (Nobles, 2017)

2.1.3 Tipos de inventarios.

2.1.3.1 *Sistema de Inventario Periódico o Físico*

El sistema de inventario periódico se basa en el conteo físico de las mercaderías disponibles al final del período. Esta manera es llamada inventario físico, es inconveniente e involucra grandes costos. Por tanto, un inventario físico por lo general se toma únicamente al final del año.

De este modo, el sistema de inventario periódico se ajusta a la preparación de estados financieros anuales, pero no a la preparación de estados correspondientes a periodos contables más cortos.

Para establecer el costo de las mercaderías vendidas por el sistema de inventario periódico, los registros contables deben revelar el costo del inventario al inicio y al final del año y el costo de las mercaderías adquiridas a lo largo del año. (Rodríguez Marisa, 2014)

2.1.3.2 Sistema de Inventario Permanente

Este sistema contrasta considerablemente con el sistema de inventario periódico. Bajo el sistema de inventario permanente, la cuenta inventario se mantiene continuamente actualizada; de allí el nombre del sistema de inventario permanente.

Bajo este sistema también se mantiene una cuenta de mayor para mostrar el costo de la mercadería vendida durante el período. La cuenta Inventario se debita por cualquier compra de mercadería. Cuando se venden mercaderías, se hacen dos asientos: el primero registra el ingreso por ventas (débito a efectivo o cuentas por cobrar, crédito a ventas). Y el segundo reduce el saldo de la cuenta de inventario y registra el costo de la mercadería vendida (débito a la cuenta Costo de mercaderías vendidas, crédito a inventario. (Rodríguez Marisa, 2014)

2.1.4 Análisis de tipos de inventarios existentes en la empresa.

En la empresa por naturaleza de venta de productos veterinarios al por menor, mantiene inventario de mercaderías que fue adquirido para luego venderlo sin ser modificado.

El inventario que maneja tiene un tiempo de vida útil que como promedio son dos años, debido a que una vez vencida la fecha se lo debe desechar apropiadamente a los desechos infecciosos o en su caso si la empresa notifica con 90 días a las casas farmacéuticas obtiene una reposición de los productos veterinarios.

2.1.5 Planificación de adquisición de inventarios.

Las razones por las que interesa a una empresa establecer una minuciosa política de compras se basan en el peso económico que éstas tienen en comparación con otras partidas que generen ingresos.

En las empresas que se dedican a la venta de bienes hay dos principales formas de adquirir y por ende reponer existencias.

2.1.5.1 Inventarios Permanentes o Perpetuos o inventarios gestionados por la cantidad.

Se fija un nivel de existencias conocido como Punto de Pedido o Punto de Reposición y las órdenes de abastecimiento se elaboran cuando las existencias igualan, o caen por debajo de ese valor. (Ramón, 2006, pág. 7)

2.1.5.2 *Inventarios periódicos o Inventarios gestionados por el tiempo*

Las órdenes de reposición se cursan a intervalos de tiempos preestablecidos, siempre fijos, denominados Tiempos de Revisión de existencias (TR), sin importar la cantidad que haya en el inventario y que, en principio, y al contrario que antes, no se necesita conocer. (Ramón, 2006, pág. 7)

2.1.6 Sistema de valuación existente en la empresa.

Debido a que los inventarios deben ser medidos al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor, la empresa maneja al costo.

Los sistemas para la medición del costo de las existencias, tales como el método del costo estándar o el método de las ventas al detalle, pueden ser usados por su conveniencia siempre que el resultado se aproxime al costo. (Rodríguez Marisa, 2014)

La NIC 2 nos da el marco de referencia acerca de los métodos de costeo para la existencia:

2.1.6.1 Método PEPS (Primeras entradas y primeras salidas)

La cual asume que las partidas de los inventarios que fueran comprados o producidos primeros son vendidas en primer lugar y consecuentemente, las partidas que quedan como existencia al final de un periodo son aquellas compradas o producidas más recientemente. (Rodríguez Marisa, 2014)

2.1.6.2 Método Promedio Ponderado

El costo promedio ponderado, el costo de cada unidad de producto se determinan a partir del promedio ponderado del costo de los artículos similares en existencia al inicio de un periodo. (Rodríguez Marisa, 2014)

La empresa maneja el método PEPS en todo su inventario, tanto en fármacos como en productos de cuidado a mascotas y alimentos balanceados.

2.1.7 Stock mínimo (Políticas).

El stock mínimo permite que la empresa siga proveyendo de productos veterinarios a los consumidores, sin que estos noten carencias de productos o sin que se rompa la cadena del mismo. En el cálculo del stock mínimo se deben tener en cuenta factores tales como el tiempo de entrega de nuevos pedidos, de forma que el volumen de unidades se mantenga siempre dentro de unos límites aceptables, por lo que es recomendable asegurarse de hacer los pedidos antes de que se alcance el stock mínimo, así, incluso ante un imprevisto la empresa puede seguir manteniendo la calidad en la atención al cliente en la venta de sus productos.

Algunas políticas:

- Considerar el plazo máximo de entrega en el que el proveedor de la casa farmacéutica nos haga llegar el producto suponiendo que hubiera un retraso por situaciones propias del proveedor o adversas.
- Establecer el plazo de entrega normal en el que el proveedor nos envía la mercancía en circunstancias normales.
- Considerar la demanda promedio que se ha calculado para ese producto determinado en una situación de normalidad.

2.2 Control de cuentas por pagar

El control de cuentas por pagar permite a la empresa realizar los pagos de facturas en tiempo y forma acordados con el proveedor que para el caso de la farmacia veterinaria son 45 días como límite máximo de tiempo de pago, evitando así la generación de intereses innecesarios; mantener un adecuado flujo de efectivo y tener una buena relación con los diversos proveedores de la empresa. Incluso, esta última puede ayudar a obtener mejores condiciones de pago como descuentos o uso de planes de fidelización, lo cual sin duda es de beneficio para la empresa. (Castro, 2016)

2.2.1 Importancia de las cuentas por pagar (proveedores) en la empresa.

Las cuentas por pagar en lo que respecta a la compra de mercaderías es un aspecto necesario dentro de la empresa debido a que es su principal obligación corriente. Se contrae esta obligación porque no se dispone del efectivo necesario en el momento que nace la obligación por la compra de productos.

2.2.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo de cuentas por pagar.

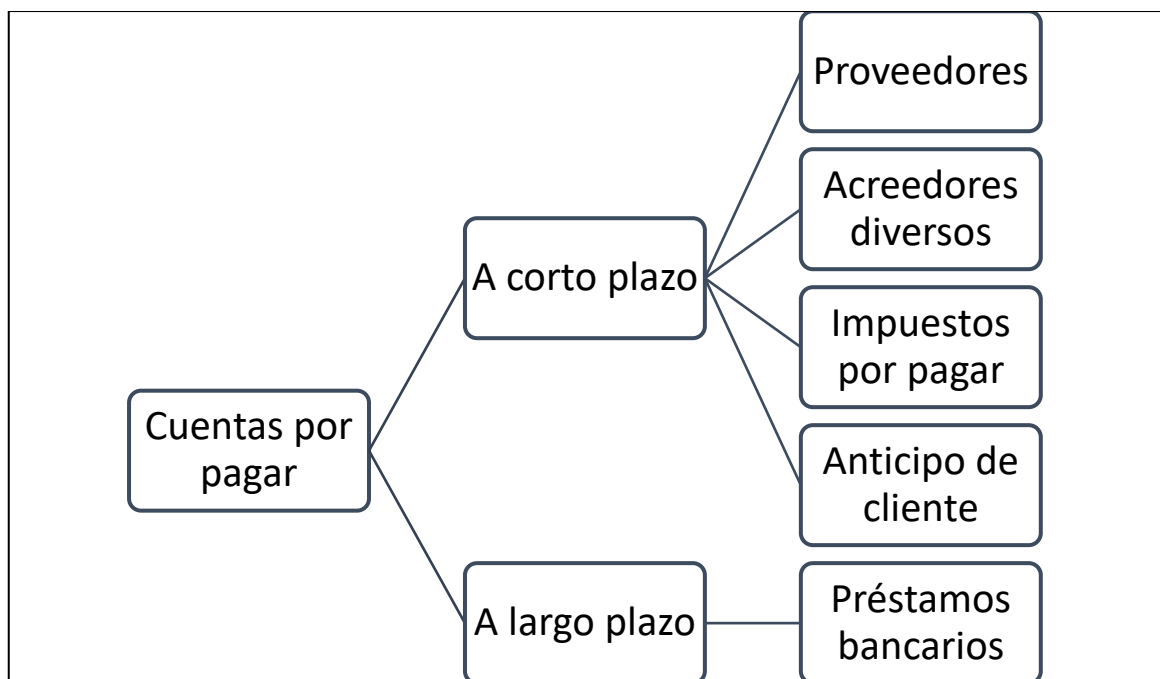
- Mantener un equilibrio entre ingresos y egresos con el fin de mantener en control las finanzas y evitar que se acumulen deudas a futuro.
- Elegir a los proveedores según criterios de precio, calidad y sectorización.
- Aprovechar los plazos de pago que ofrecen los proveedores y por ende los descuentos de pronto pago, tomando en cuenta la liquidez de efectivo que maneje la empresa en ese momento.
- Mantener una buena comunicación con los proveedores para negociación de fechas de pago.
- Revisar que los proveedores cumplan con sus compromisos en la entrega del producto en el tiempo que se estableció.

- Establecer alertas o recordatorios de pago.
- Automatizar el manejo de cuentas por pagar de acuerdo a las necesidades de la empresa.

2.2.3 Tipos de cuentas por pagar.

Corto plazo: Deudas contraídas inferiores a 12 meses.

Largo plazo: Deudas que superan los 12 meses.



Fuente: Santana Juan, Contabilidad Financiera, 2015.

Elaboración: Propia

2.2.4 Análisis de las cuentas por pagar existentes en la empresa.

La empresa ha contraído deuda de corto plazo, lo maneja mediante una cartera de proveedores sana la cual no supera el tiempo máximo establecido, por lo que no mantiene obligaciones pendientes como tampoco gasto por interés vencido en obligaciones.

La empresa no posee préstamos en entidades del sector financiero ecuatoriano ni en el exterior.

2.2.5 Análisis de la política de endeudamiento en la empresa.

- La empresa maneja su política de endeudamiento de una manera muy conservadora, debido a que no es naturaleza de la empresa contraer deuda.
- Se ha manejado con el pago puntual de sus obligaciones.
- Hace uso del descuento por pronto pago de algunos proveedores el cual puede ascender hasta el 5% del valor de la factura sin tomar en cuenta impuestos.
- Ha empresa maneja con cuidado la recepción de los recibo de cobro como constancia del pago de sus deudas.

2.3 Control del efectivo

Los ingresos de efectivo se producen principalmente cuando una empresa vende sus mercancías o presta servicios. Todos los ingresos de efectivo deben depositarse en el banco para su custodia poco después de haberse recibido. Las empresas reciben dinero en

efectivo, ya sea en el mostrador o por transferencia electrónica de fondos mediante el uso de entidades del sistema financiero. (Nobles, 2017)

Los ingresos de venta en el mostrador implican un terminal en el punto de venta que proporciona control sobre los ingresos. Por cada transacción, la tienda minorista emite una factura para asegurar que la venta sea registrada. (Nobles, 2017)

Las empresas hacen muchos pagos con cheques, también pagan pequeñas cantidades utilizando caja chica. El efectivo o conocido como “cash “es el más líquido de todos los activos. La caja chica un fondo pequeño que tiene políticas delimitadas de reposición que es usada para gastos menores y en algunos casos emergentes. (Nobles, 2017)

2.3.1 Importancia del efectivo en la empresa

La importancia del efectivo dentro de este tipo de empresa es fundamental debido a que por la naturaleza del sector que se maneja, la empresa estima que únicamente el 10% de sus clientes maneja productos del sector financiero como tarjetas de débito o crédito, y en caso de disponer estos productos no tienen la confianza de utilizarlo en la compra de bienes únicamente para realizar operaciones con cajeros automáticos.

En particular, dentro de la farmacia veterinaria todo el manejo de ingresos y egresos de dinero se lo hace en efectivo. Por lo que mantiene una alta liquidez que involucra un alto riesgo en lo que respecta a seguridad y resguardo del efectivo.

2.3.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo del efectivo.

Según algunos criterios se ha recopilado que se debería manejar efectivo únicamente para el fondo de caja chica que manejaría la empresa por lo que las políticas serían:

- Asignación de la responsabilidad individual de la caja chica a un custodio específico.
- Determinación de una cantidad específica de dinero en efectivo para mantener en el fondo de caja chica.
- Soportar todos los pagos de la caja chica con un documento que soporte la transacción los cuales deben ser numerados sirviendo, así como comprobante de autorización y explicación. (Nobles, 2017)

2.3.3 Análisis del movimiento del efectivo en la empresa. (Entradas y Salidas).

Los ingresos de efectivo son en su mayoría por la venta de productos veterinarios los cuales generan un margen de ganancia del 20%, no obstante, el margen de ganancia baja en la venta de alimentos balanceados tanto para ganado de producción como mascotas. La empresa mantiene esporádicamente ingresos adicionales que son los reportados por el asesor veterinario cuando se realizan las consultas veterinarias dentro del establecimiento.

Los desembolsos de efectivo más representativos son por el pago a proveedores. Otras con menor valor representan el pago de arriendo, servicios básicos, compra de suministros de limpieza, adquisición de implementos necesarios para mantener la calidad requerida por Agrocalidad.

2.3.4 Recopilación de manejo de efectivo.

El manejo del efectivo dentro de la empresa se lo realiza con mucha cautela debido al riesgo que involucra. Se recauda en la empresa monedas y billetes que son utilizados para el normal curso de las actividades. Debido al tipo de negocio y al sector donde se encuentra la empresa es el método 99% utilizado para realizar transacciones son sus clientes debido a que muchos manejan altas cantidades en efectivos y se encuentran fuera del control de las instituciones financieras formales.

2.3.5 Análisis de la política del manejo del efectivo en la empresa.

El proceso del manejo del efectivo es un ciclo diario en cual inicia con la preparación de la caja y colocación de una cantidad base que se ha mantenido en USD 100, incluidas monedas de todas las denominaciones y billetes tanto de USD 5 y USD 10. A lo largo del día se receipta dinero de las ventas y cada billete es comprobado con un detector de billetes falsos debido a que en el pasado la empresa ha experimentado pequeñas pérdidas por la recepción de moneda falsificada, rota, incompleta e inclusive de otras denominaciones que no sean el dólar debido a su similitud al tacto.

En la hora del almuerzo se toma una decisión que se fundamenta en si se ha receiptado gran cantidad de venta, se separa el dinero y se lo coloca en un apartado con mayor seguridad dentro de la empresa y se continua con la cantidad base que permite el normal curso de las ventas.

Las ventas se registran de manera manual y en forma global es un registro que es actualizado diariamente y se calcula el margen de ganancia bruto que se obtuvo por esa venta; el dinero de ganancia se lo separa y el restante se lo mantiene para cancelar obligaciones con los proveedores.

Se ha tomado un correctivo, para evitar robos se ha cambiado la ubicación de la caja y se ha cerrado por completo el acceso al área de cobro por parte de los clientes debido a que en ciertas épocas debido a los días de alto movimiento que son jueves y domingos por que se realiza la feria de ganado se aglomera una gran cantidad de clientes en el negocio. Por lo que la empresa a lo que a lo largo de los años de trayectoria ha sido víctima de pequeños robos tanto de dinero como de mercadería que se encuentra de fácil acceso por parte de los clientes y que ha sido colocada en los exteriores con fines publicitarios. .

Cuando se alcanzan los 500 USD correspondientes a ganancia bruta, se procede a depositar en una cuenta bancaria del Banco Pichincha con el fin de mantener un mayor control. La gerencia de la empresa ha manifestado su deseo que conocer sobre nuevas tecnologías y que en el futuro está interesada en realizar transferencias bancarias a sus proveedores y evitar así cancelarles en efectivo.

2.4 Control de cuentas por cobrar

Se tiene una cuenta por cobrar cuando se vende a crédito bienes o servicios a un cliente. Por lo que la farmacia veterinaria vende bienes en su gran mayoría con tarifa 0% del IVA debido a que son fármacos de uso en animales de consumo humano. Sin embargo, en lo que respecta a la mercadería para mascotas, instrumental y equinos mantienen una tarifa del 12% del IVA.

Las cuentas por cobrar dentro de la empresa son los derechos monetarios que se pueden ejercer contra una empresa o persona; es este caso, en su gran mayoría personas naturales no obligadas a llevar contabilidad.

La cuenta por cobrar es el derecho del vendedor sobre el monto de la transacción. También se adquiere una cuenta por cobrar cuando se presta dinero a una contraparte. De esta manera, un crédito es el derecho a recibir efectivo en el futuro por una transacción en el presente.

Existen tres tipos de cuentas por cobrar:

- Cuentas por cobrar: representan en derecho a recibir por parte de los clientes dinero en el futuro debido a las ventas de bienes o servicios prestados en el presente. Las cuentas por cobrar usualmente se manejan en el corto plazo en periodos de 30 a 60 días y, por lo tanto, se reportan como un activo circulante en el estado de situación financiera.
- Documentos por cobrar: suelen tener un plazo más largo que las cuentas por cobrar. En ocasiones son denominados pagarés o letras de cambio, representan una promesa escrita de un cliente a pagar una cantidad fija en la fecha de vencimiento.
- Otras cuentas por cobrar: incluye cualquier otro tipo de cuenta por cobrar, donde se incluya efectivo a recibir en el futuro. Algunos ejemplos comunes son los dividendos por cobrar, intereses por cobrar e impuestos por cobrar. Estas cuentas pueden ser tanto a corto como a largo plazo.

2.4.1 Importancia de las cuentas por cobrar en la empresa.

Las cuentas por cobrar son importantes dentro de una organización debido a que representan los derechos que ella tiene sobre los clientes con el fin de obtener beneficios ya sea mediante mercancías o servicios que tenga la empresa y sean vendidos. (Enciclopedia Económica, 2019)

Con este método, la empresa o entidad que registre las cuentas por cobrar, obtiene un registro de las obligaciones exigibles a sus clientes sobre dichos derechos que obtiene y logra beneficiar a los clientes ofreciendo nuevos métodos de pago, tales como créditos y

otras formas beneficiando al cliente, y, por ende, a la empresa. (Enciclopedia Económica, 2019)

En lo que respecta a la farmacia veterinaria no maneja un monto representativo de cuentas por cobrar, sin embargo, su política de otorgar crédito es importante de analizar.

Así como también, el control interno sobre las cuentas por cobrar tiene como punto importante la separación de funciones de manejo de efectivo y la contabilización del efectivo.

2.4.2 Recopilación de las políticas y procedimientos de manejo de las cuentas por cobrar.

Las políticas que maneja la empresa en lo que respecta las cuentas por cobrar son:

- Análisis de la antigüedad del cliente.
- Análisis del cumplimiento de sus previas obligaciones, en caso de existir.
- Llevar registro de manera manual en el que conste fecha, nombre, concepto, y firma del cliente.
- Contar con un registro de la persona que concedió el crédito y cuando es la fecha estimada de pago.

2.4.3 Análisis del manejo de las cuentas por cobrar.

El manejo de las cuentas por cobrar se ha venido basando en el criterio de la persona que otorga el crédito, pero se lleva un registro de los deudores.

En ocasiones cuando se cuenta con referencia por parte de otros clientes, al nuevo deudor se le toma una foto al momento que contrae la deuda como evidencia la cual se guarda en la nube que mantiene la información la empresa.

3 EVALUACIÓN ACTUAL DEL CICLO CONTABLE

3.1 Control de inventarios

3.1.1 Conteo de inventarios. Según la NIC 2 el costo de los inventarios comprenderá todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como en otros costos que se haya incurrido para darles la condición y ubicación actuales.

Por lo que bajo esta definición la empresa en la actualidad con respecto a sus inventarios los maneja según el método de minorista debido a que del precio de la factura se resta el porcentaje de margen bruto, esto ocurre debido a que son productos vendidos al por menor con un margen de ganancia relativamente homogéneo que se encuentra aproximadamente en el 20%

Adicionalmente, maneja costo histórico que es la sumatoria de todos los costos que se incurren para que los inventarios se encuentren en condiciones de ser comercializado a los clientes. Como el transporte, que está incluido en las facturas de los proveedores.

3.1.1 Recursos económicos asignados a la adquisición de inventarios

Los recursos económicos que han sido asignados al inventario se encuentran aproximadamente en USD 36715,09 bajo el uso de la siguiente plantilla ha sido

suministrado por la empresa de manera general en lo que corresponde al inventario en sus registros utilizando el programa informático Microsoft Office Excel.

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
 REVISIÓN DE INVENTARIO
 AL 28 DE ABRIL DE 2019

PRODUCTO	DOSIFICACIÓN	Fecha		ENTRADA	SALIDA	EXISTENCIA	PRECIO	VALOR
		vencimiento						
Arnes para perros	grande	NA				3	5,25	15,75
Collar cuero perro	mediano	NA				3	3,20	9,60
Collar cuero perro	mediano	NA				1	7,35	7,35
Collar cuero tela	mediano	NA				12	1,00	12,00
Plato doble servicio	mediano	NA				2	4,20	8,40
Plato doble servicio	Grande	NA				1	5,25	5,25
Plato doble servicio	Pequeño	NA				2	2,60	5,20
Plato doble servicio	mediano	NA				2	3,50	7,00
Alfalfa	libra	NA				24	6,60	158,40
Total Inventario útil Neto								<u>36.715,09</u>

La cantidad que se observa cómo total inventario útil neto es lo que la empresa maneja según su base de datos y están incluidos inventario que puede estar caducado u obsoleto el cual no ha sido considerado ni segregado para valorarlo por parte de la empresa. El precio que se encuentra es de venta al público (P.V.P) que es el estipulado para su venta por cada casa farmacéutica.

3.1.2 Métodos de control de inventarios

La empresa maneja sistema de control periódico debido a que actualmente no cuenta con Kardex para evaluar aproximadamente la existencia para poder realizar pedido.

Además, lleva su control bajo sistema periódico debido a que no requiere información de manera permanente sobre su inventario, el rango con el que la empresa valora su inventario de mercaderías es anualmente.

Por lo que cuenta únicamente por el momento con un control electrónico en formato Excel que lo actualiza cada vez que ingresa un nuevo producto. No obstante, no lleva control formal ni con la suficiente periodicidad de sus inventarios.

El modelo que se maneja está representado de una manera general en la siguiente tabla:

Tabla 5: Inventario periódico SVE

Inventario Periódico SVE	
Inv. Inicial	Xx,xx
(+) Compras de inv en el periodo	Xx,xx
(-) Inv Final	- Xx,xx
(=) Costo del inventario	Xx,xx

Fuente: SVE.

Elaboración: Propia

3.2 Control de cuentas por pagar

3.2.1 Costeo de cuentas por pagar

La empresa a la fecha de evaluación que tiene corte a mayo del 2019 posee una cartera de USD 5346,40 debido a que decidió cancelar todas las obligaciones pendientes con sus proveedores afectando todo a la cuenta de efectivo y sus equivalentes en este caso a bancos. Y la cartera señalada corresponde a la contraída en el mes de Mayo.

Las deudas han sido canceladas con dinero de los dueños proveniente de la normal operación del negocio, también por un acuerdo con proveedores y luego de negociar descuentos por pronto pago la empresa está en la capacidad de cancelar todas sus obligaciones se han cancelado todas las deudas en efectivo.

Tabla 6 Cuentas por pagar

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
ANEXO DE CUENTAS POR PAGAR

Proveedor	Valor
Disprovet	264,54
Llaguno	423,08
QSI	938,63
Chalver	217,80
Ecuaquimica	106,18
Novofarm	225,20
Life	1.846,69
Montana	85,93
Inseminar y mas	165,46
Megagro	895,57
Vetpharma	177,32
Total cuentas por pagar	<u>\$ 5.346,40</u>

3.2.2 Compilación de cuentas por pagar

La empresa mantiene en su registro una cartera aproximada de 60 proveedores. Sin embargo, no mantiene una deuda activa con la mayor parte de ellos debido a que cancela sus obligaciones dentro de los plazos estipulados. Por lo que, no se consideran que se deba presentar a detalle los proveedores inactivos.

Las cuentas por pagar que se consideró relevante para este trabajo se encuentran en el Anexo 6 Cuentas por pagar.

Las deudas que mantiene con las casas comercializadora se aperturaron mediante la recolección de datos y se basa primordialmente en la relación de antigüedad que existe

basado en la confianza que mantienen los proveedores con la empresa por contar con un buen nivel de cancelación de las deudas.

Los días de cartera que maneja están en promedio de 30 a 45 días desde la fecha de emisión de factura por parte del distribuidor.

Los proveedores que mantiene la empresa a la fecha de esta evaluación son los siguientes pueden ser revisados en el Anexo 2 Proveedores SVE.

3.3 Control del efectivo

3.3.1 Ciclo del efectivo

El efectivo (papel moneda) por la naturaleza de la empresa es manejado todos los días en el normal curso del negocio debido a la baja presencia del sistema financiero en el sector comercial de productos veterinarios, debido a que no cuenta la empresa como tampoco sus competidores con sistema alternos de cobro a sus clientes como por ejemplo lo serían los métodos para cancelar mediante el uso de tarjetas de débito o crédito.

El efectivo es recaudado en la caja del negocio y se admiten billetes de los Estados Unidos de Norteamérica hasta USD 50 como también en casos específico se aceptan cheques de clientes que superan compras de USD 400 en una sola transacción.

El ciclo del efectivo es corto, debido a que existe productos que se manejan con mayor rotación como alimentos balanceados que hacen frente a obligaciones a corto plazo que a pesar del bajo margen de ganancia que presentan en su venta, es compensado por su alta rotación y por enganche para la compra de otros productos.

Al mes se maneja en caja USD \$7000 aproximadamente lo que corresponde a la venta neta del inventario de lo cual se considera en base a la experiencia que el 20% es la ganancia neta que obtiene la empresa lo que corresponde a USD 800 aproximadamente.

3.4 Control de cuentas por cobrar

3.4.1 Costeo de cuentas por cobrar

La empresa posee una cartera de cuentas por cobrar aproximadamente de USD 1465,39 que encuentra con antigüedad de saldos entre 30 días hasta superiores a 360 días. La cartera de cuentas por cobrar incobrables aún no ha sido calculada formalmente por la empresa, lo cual también formará parte de la propuesta de este trabajo de investigación.

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
ANEXO DE CUENTAS POR COBRAR

Varios	375,34	[A]
Iturralde	420,95	[B]
Molina	581,10	[C]
Del hierro Francisco	88,00	[D]
Total cartera	<u>1.465,39</u>	

Marcas

- [A] Corresponde a clientes menores con un monto menor de deuda de USD 100. Que tienen como antigüedad máxima oct/2015.
- [B] Corresponde a Ferituvaz del 19/dic/2018 por un monto de 420,95
- [C] Corresponde a seis factura de Sra. Adriana Molina
- [D] Corresponde a un cheque mal girado del 30 marzo.

4 Propuesta de mejoramiento

4.1 Control de inventarios

4.1.1 Recálculo de costos de inventarios.

Debido a que la empresa no lleva un control con todos los apartados que se ha visto que obedecerían a su necesidad. Se diseñó un formato completo y fácil de manejar en extensión .xml (Excel) que brinda el control de las entradas y salidas del inventario juntamente con el precio de venta al público, el tipo de producto que se tipifica según agro calidad brindando así el costo de ventas unitario.

Formato costos de inventario

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
Elaboración de libro diario con manejo de kardex incluido
Al 31 de mayo 2019

Fecha	Detalle	Casa Comercial	Distribuidora	Unidades		P.V.P	Debe	Haber	Tipo de producto	Margen de utilidad	Costo de venta unitario
				Entrada	Salida						
	-1-										
	Caja										
	Ventas										
	-2-										
	Costo ventas										
	Inventario (detallado)										
Total											

Ejemplo de manejo del formato

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
 Elaboración de libro diario con manejo de kardex incluido
 Al 31 de mayo 2019

Fecha	Detalle	Casa Comercial	Distribuidora	Unidades		P.V.P	Debe	Haber	Tipo de producto	Margen de utilidad	Costo de venta unitario
				Entrada	Salida						
20/7/2019	-1-										
	Caja						39,00	-			
	Ventas	JB	JB			39,00	-	39,00			
20/7/2019	-2-										
	Costo ventas						31,20	-			
	Inventario	JB	JB				-	31,20			
	Fosfoplex			-	1				Vitamina	20%	31,20
				-	1	Total	70,20	70,20			

El formato es una propuesta para su registro en forma de libro diario. Se explica a continuación:

En color verde se encuentra la fecha de la transacción, el detalle en donde se proponen dos asientos contables modelo para la venta y registro de descargo del inventario. En la casa comercial se registrará el nombre de la casa farmacológica y seguido del distribuidor, esta distinción existe a razón de que varios distribuidores pueden vender a la empresa el mismo fármaco sea de una casa farmacéutica nacional o extranjera.

En anaranjado se propone llevar control a manera de Kardex de las unidades que ingresan por concepto de compra de inventario o que salen en forma de venta. El P.V.P es el precio de venta al público que es marcado en cada producto por las casas comerciales y se encuentra ya incluido el margen de utilidad para la farmacia veterinaria. Al final de esta sección se valoriza y se carga según corresponda con saldo deudor o acreedor.

En color morado se propone el manejo del margen de utilidad por cada venta que es el resultado del P.V.P multiplicado por el 20% conocido como el promedio de ganancia por la venta de los fármacos, en lo que respecta a alimento para ganado y mascotas es 5%. El costo de venta unitario es el resultado del registro de la cuenta costo de venta en el

segundo asiento. Estos dos datos serán tomados evidentemente mediante la formulación en la hoja de cálculo y el tipo de producto de realiza una búsqueda según la matriz que regula Agrocalidad a los expendedores de fármacos veterinarios.

Se ha diseñado un formato utilizando Microsoft Office Excel con la función principal del manejo de las existencias como de su costeo.

Toma Física

Como parte esencial de este trabajo de titulación se realizó la toma física del inventario el cual tuvo una duración de tres días. Se ayudó a la empresa a levantar el registro del con corte a junio 2019. Como se explicó en el capítulo III la empresa no contaba con una formato que ayude a manejar y valorar sus inventarios, ni tampoco no había realizado conteo físico de manera integral en ningún momento de su historia. Por lo que, con la ayuda del formato que se explica a continuación se procedió a valorarlo:

El formato incluye los campos que son explicados a continuación como también las fórmulas que fueron utilizadas en caso de aplicar:

- Año: Es el año en curso que se lleva el control. (=año)
- Mes: Mes del año que se lleva el control de las existencias por cada producto. (=mes)
- Producto: Es el fármaco, alimento, o accesorio disponible para la venta que se encuentra físicamente en las estaciones de la empresa. Se coloca el nombre comercial del producto que se encuentra en su envase.
- Dosificación: La unidad de medida incluida en el envase o asumida por la empresa en caso de accesorios como collares. Pueden ser unidades, kilos, litros, dosis, gramos, miligramos, entre otros.
- Proveedor: Es nombre de la persona natural o jurídica que vende los productos a la farmacia veterinaria y con la cual por motivo de la venta se tuvo que

desembolsar efectivo o dio origen a una cuenta por pagar. Es lo indicado en la etiqueta del frasco, ampolla, funda.

- Clasificación: Agrocalidad de manera anual actualiza y controla el tipo de productos que pueden ser comercializados por las farmacias veterinarias. Para mayor detalle ver Tabla 4 Tipos de productos.
- Fecha de vencimiento: Se coloca la fecha de vencimiento ubicada en el envase del producto. Este campo ha sido utilizado para determinar los productos caducados a la fecha de corte junio 2019 y se ha aplicado un formato condicional que notifica al lector al colocarse con color rojo sobre la fecha que ya ha pasado. Indicado que ese producto debe ser retirado de la percha para salvaguardar la salud de animales y evitar multas al comercializar productos caducados. El inventario separado se coloca en una estantería de productos no conformes.
- Stock fin de mes(cantidad): Es conteo físico de las unidades.
- Valor unitario: Corresponde al P.V.P que se encuentra en cada envase del producto.
- Stock valorado fin de mes: Es el resultado de la multiplicación del stock fin de mes (cantidad) por el valor unitario.
- Según toma física: Es la cantidad que ha sido contada, revisada y verificada por empresa tanto en bodega como en la percha.
- Diferencia 2019: Es el resultado entre Stock fin de mes (cantidad) y el campo según toma física. Esta columna fue creada con el objetivo de ayudar a comprobar la integridad de la base en lo que respecta a cantidad del producto.

Es importante indicar que las celdas que se presentan con color rojo han sido detectadas mediante un formato condicional como le inventario caducado que fue encontrado a la fecha de corte y será tratado más adelante en provisión inventario obsoleto.

Se detalla a continuación el formato utilizado como también el uso aplicable que se le dio dentro de la empresa:

Ilustración 4 Costeo físico

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS

"S. V. E"

Conteo físico

Al 24 de mayo del 2019

3/6/2019											
Año	Mes	Producto	Dosificación	Proveedor	Clasificación	Fecha de vencimiento	Stock fin mes (Cantidad)	Valor Unitario (\$)	Stock valorado fin de mes	Según toma física	Diferencia 2019
2019	Mayo	Calcio Gluconato	500 ml	Life	Calcio	1/8/2019	1	11,3	11,30	1	0
2019	Mayo	Calfovit	500 gr	Cadyalgen	Vitamina	1/9/2020	10	6,23	62,30	10	0
2019	Mayo	Dextrovit	500 ml	Bioagropecuaria	Suero	1/9/2020	3	6,25	18,75	3	0
2019	Mayo	Dextromin-B	500 ml	Ambavet	Suero	1/6/2020	1	8,5	8,50	1	0
2019	Mayo	Oxiter L.A 200	20 ml	JB	Antibiotico	1/3/2020	11	4,6	50,60	11	0
2019	Mayo	Pulmosana sobre	10 gr	Llaguno	Expectorante	1/1/2020	106	1,48	156,88	106	0
2019	Mayo	Pulmosana sobre	100 gr	Llaguno	Expectorante	1/11/2020	5	5,8	29,00	5	0
2019	Mayo	Seismin oral	500 cc	Life	Calcio	1/2/2021	77	12,5	962,50	77	0
2019	Mayo	Simprobae-TS	20 ml	Chalver	Antibiotico	1/7/2021	9	4,5	40,50	9	0
2019	Mayo	Stress forte gotero	20 ml	Varios	Vitamina	1/5/2020	1	1,7	1,70	1	0
2019	Mayo	Lecherin	500 ml	Agroventas	Calcio	1/8/2021	1	11	11,00	1	0
2019	Mayo	Calcionic	500 ml	Novofarm	Calcio	1/7/2021	2	14	28,00	2	0
2019	Mayo	Calcifort	500 ml	JB	Calcio	1/2/2021	1	14,95	14,95	1	0
2019	Mayo	6 Minerales	500 ml	QSI	Calcio	1/10/2021	2	13	26,00	2	0
2019	Mayo	6 Minerales	250 ml	QSI	Calcio	1/7/2020	3	10	30,00	3	0
2019	Mayo	6 Minerales	100 ml	QSI	Calcio	1/11/2021	13	5	65,00	13	0
2019	Mayo	Calcidex Forte	500 ml	Vetpharma Genetics	Calcio	1/12/2020	7	14,5	101,50	7	0
2019	Mayo	Seismin 211	500 ml	Life	Calcio	1/8/2020	4	14	56,00	4	0
2019	Mayo	Calcio vet -F	500 ml	Agropecuaria rojas	Calcio	1/12/2019	1	14,3	14,30	1	0
2019	Mayo	Calcio tadece 50	100 ml	Tadec	Calcio	1/10/2020	1	7,5	7,50	1	0
2019	Mayo	Revical	500 ml	Revical	Calcio	1/5/2020	2	12,75	25,50	2	0
2019	Mayo	Fosfolamina Se	20 ml	Cofarpec	Vitamina	1/6/2020	3	5,3	15,90	3	0
2019	Mayo	Yodo Inyectable	10 ml	Disvetel	Yodo	1/11/2021	12	1,3	15,60	12	0
2019	Mayo	YodoTópico	100 ml	Bioagropecuaria	Yodo	1/9/2020	1	7,5	7,50	1	0
2019	Mayo	YodoTópico	20 ml	Bioagropecuaria	Yodo	1/2/2019	4	2	8,00	4	0
2019	Mayo	Livanal	10 ml	Life	Yodo	1/12/2019	22	1,75	38,50	22	0
2019	Mayo	Livanal	50 ml	Life	Yodo	1/4/2020	3	9,8	29,40	3	0
2019	Mayo	Livanal	100 ml	Life	Yodo	1/8/2020	2	12	24,00	2	0
2019	Mayo	Seleben E	100 ml	Invab	Yodo	1/6/2020	1	14,8	14,80	1	0
2019	Mayo	Selevit E	100 ml	RG	Yodo	1/11/2021	1	8,2	8,20	1	0
2019	Mayo	Calcio oral	490 ml	Farbio Pharma	Calcio	1/11/2021	2	7,7	15,40	2	0
2019	Mayo	Calcio tadece gel	500 ml	Tadec	Calcio	1/4/2020	1	8,91	8,91	1	0
2019	Mayo	Calcio oral +	100 ml	Guimo	Calcio	1/7/2020	4	2,55	10,20	4	0
2019	Mayo	Fosfycal terneros	120 ml	Vetagro	Calcio	1/6/2021	25	3,7	92,50	25	0
2019	Mayo	Fosfycal terneros	500 ml	Vetagro	Calcio	1/4/2021	6	11,6	69,60	6	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Fosfo calcio vitamin	500 ml	Reprosalud	Calcio	1/1/2021	68	7,2	489,60	68	0
2019 Mayo	Fosfo calcio vitamin	100 ml	Disvetel	Calcio	1/9/2021	46	2,85	131,10	46	0
2019 Mayo	Fosfo calcio vitamin	500 ml	Disvetel	Calcio	1/1/2022	35	7,2	252,00	35	0
2019 Mayo	Aminovit oral	500 ml	JB	Reconstituyen	1/1/2021	39	10,4	405,60	39	0
2019 Mayo	Piola cerca eléctrica	200 mts	Inseminar y mas	Varios	NA	1	39	39,00	1	0
2019 Mayo	Asimil con calcio	500 ml	CC Labs	Reconstituyen	1/9/2021	2	7	14,00	2	0
2019 Mayo	Aminopex forte	500 ml	Vet Pharma	Suero	1/3/2021	1	18,3	18,30	1	0
2019 Mayo	Aminopex forte	250 ml	Vet Pharma	Suero	1/5/2021	1	12,74	12,74	1	0
2019 Mayo	Aminopex forte	100 ml	Vet Pharma	Suero	1/9/2019	3	7,33	21,99	3	0
2019 Mayo	Amino vit	100 ml	JB	Suero	1/11/2019	2	4,35	8,70	2	0
2019 Mayo	Amino vit	500 ML	JB	Suero	1/3/2021	2	13,1	26,20	2	0
2019 Mayo	Dextrosa	500 ml	JB	Suero	1/1/2021	2	7,65	15,30	2	0
2019 Mayo	Sellador de ubres	1000 ml	RG	Sellador	1/11/2020	2	7	14,00	2	0
2019 Mayo	Vaso sellador de ubre	NA	Inseminar y mas	Sellador	NA	1	12	12,00	1	0
2019 Mayo	Vanodine Farms	1000 ml	Phaiser	Yodo	NA	1	17,12	17,12	1	0
2019 Mayo	Timpanol	100 ml	Montana	Resolutivo de	1/6/2020	2	6	12,00	2	0
2019 Mayo	Rumizool	100 ml	Disvetel	Resolutivo de	1/2/2022	17	2	34,00	17	0
2019 Mayo	Timpasin	100 ml	Ambavet	Resolutivo de	1/10/2020	3	4,2	12,60	3	0
2019 Mayo	Flativet	120 ml	Provet	Resolutivo de	1/8/2018	1	9	9,00	1	0
2019 Mayo	Sorol	120 ml	Life	Resolutivo de	1/11/2021	12	9,8	117,60	12	0
2019 Mayo	Torzon Bovino	120 ml	Proganaves	Resolutivo de	1/7/2021	1	5	5,00	1	0
2019 Mayo	Enrofloxacin inyectable 5%	100 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2022	4	8,1	32,40	4	0
2019 Mayo	Enrofloxacin inyectable 5%	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2022	11	1,7	18,70	11	0
2019 Mayo	Enrovet 5%	10 ml	Chalver	Antibióticos	1/6/2021	11	2,5	27,50	11	0
2019 Mayo	Enroxil 5%	100 ml	Tadec	Antibióticos	1/5/2021	2	7,8	15,60	2	0
2019 Mayo	Benzapen	10 ml	JB	Antibióticos	1/2/2021	101	4,1	414,10	101	0
2019 Mayo	Benzapen	50 ml	JB	Antibióticos	1/2/2021	31	13,94	432,14	31	0
2019 Mayo	Benzapen	100 ml	JB	Antibióticos	1/11/2020	6	23,9	143,40	6	0
2019 Mayo	Splend Colirio	10 ml	Ambavet	Antibióticos	1/3/2020	1	2,69	2,69	1	0
2019 Mayo	Colirio Zoo	10 ml	RG	Antibióticos	1/8/2021	2	5,5	11,00	2	0
2019 Mayo	Penbex	20 ml	Cadyalgen	Antibióticos	1/10/2019	2	6,51	13,02	2	0
2019 Mayo	Penbex	50 ml	Cadyalgen	Antibióticos	1/3/2019	2	11,79	23,58	2	0
2019 Mayo	Penbex	100 ml	Cadyalgen	Antibióticos	1/6/2019	1	18,86	18,86	1	0
2019 Mayo	Gentamicina -LH	20 ml	RG	Antibióticos	1/8/2021	1	5,25	5,25	1	0
2019 Mayo	Tramicin 100	20 ml	Life	Antibióticos	1/2/2021	2	4,3	8,60	2	0
2019 Mayo	Tramicin 100	100 ml	Life	Antibióticos	1/2/2022	2	10,2	20,40	2	0
2019 Mayo	Genmicina Antibiótico	20 ml	Llaguno	Antibióticos	1/11/2021	2	3,19	6,38	2	0
2019 Mayo	Gentamox	100 ml	Cofarpec	Antibióticos	1/6/2020	2	23,67	47,34	2	0
2019 Mayo	Gentaprim	40 ml	Cadyalgen	Antibióticos	1/11/2020	3	7,82	23,46	3	0
2019 Mayo	Tetramax	20 ml	Interquímica	Antibióticos	1/9/2021	6	3,7	22,20	6	0
2019 Mayo	Oxitrax	50 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/1/2020	4	3,9	15,60	4	0
2019 Mayo	Vetergenta	10 ml	Chalver	Antibióticos	1/3/2021	16	4	64,00	16	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 100	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/9/2021	14	1,3	18,20	14	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 100	50 ml	Disvetel	Antibióticos	1/5/2021	1	3,6	3,60	1	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Oxitetraciclina 100	100 ml	Disvetel	Antibióticos	1/9/2021	2	5,5	11,00	2	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 200	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/11/2020	33	2,65	87,45	33	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 200	100 ml	Disvetel	Antibióticos	1/2/2022	3	11,85	35,55	3	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 200	50 ml	Disvetel	Antibióticos	1/5/2021	3	3,6	10,80	3	0
2019 Mayo	Tramicin L.A	20 ml	Life	Antibióticos	1/4/2020	5	7,4	37,00	5	0
2019 Mayo	Oxitrax 100	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/1/2021	2	3	6,00	2	0
2019 Mayo	Oxitrax L.A	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/11/2020	2	4,9	9,80	2	0
2019 Mayo	Oxitrax Flu 200	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/1/2021	4	6	24,00	4	0
2019 Mayo	Oxitrax	10 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/1/2020	2	1,8	3,60	2	0
2019 Mayo	Emicina LA	20 ml	Altamirano	Antibióticos	1/1/2019	1	7,67	7,67	1	0
2019 Mayo	Oxivet 20% LA	100 ml	Bioagropecuaria	Antibióticos	1/12/2020	1	10,9	10,90	1	0
2019 Mayo	Oxivet 20% LA	20 ml	Bioagropecuaria	Antibióticos	1/12/2019	5	3,9	19,50	5	0
2019 Mayo	Oxitetrafar 200 LA	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/9/2021	7	3,9	27,30	7	0
2019 Mayo	Oxitetrafar 200 LA	100 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2022	2	16,55	33,10	2	0
2019 Mayo	Oxitet 20 LA KT	20 ml	Cofarpec	Antibióticos	1/12/2020	1	3,75	3,75	1	0
2019 Mayo	Tigent-T	20 ml	Cofarpec	Antibióticos	1/10/2020	1	6	6,00	1	0
2019 Mayo	Oxilabsina 200 LA	10 ml	QSI	Antibióticos	1/3/2019	2	2,5	5,00	2	0
2019 Mayo	Tylo-Combisone	20 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/2/2021	8	7,91	63,28	8	0
2019 Mayo	Tylo-Combisone	50 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/7/2020	2	14,36	28,72	2	0
2019 Mayo	Tylo-Combisone	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/2/2020	2	25,89	51,78	2	0
2019 Mayo	Oxilen-K	20 ml	Tadec	Antibióticos	1/11/2019	16	4,75	76,00	16	0
2019 Mayo	Oxilen-K	100 ml	Tadec	Antibióticos	1/11/2019	3	14,54	43,62	3	0
2019 Mayo	Tyloser	50 ml	Prodec	Antibióticos	1/5/2021	2	11,5	23,00	2	0
2019 Mayo	Tyloser	10 ml	Prodec	Antibióticos	1/7/2018	3	3,8	11,40	3	0
2019 Mayo	Trifect forte	50 ml	Suragro	Antibióticos	1/7/2020	5	17,93	89,65	5	0
2019 Mayo	Fortipen	20 ml	JB	Antibióticos	1/4/2021	11	7,45	81,95	11	0
2019 Mayo	Class	20 ml	CC Labs	Antibióticos	1/2/2022	11	7,55	83,05	11	0
2019 Mayo	Z-Pen LA	10 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/8/2020	8	4	32,00	8	0
2019 Mayo	Z-Pen LA	20 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/4/2021	23	5,1	117,30	23	0
2019 Mayo	Z-Pen LA	50 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/9/2020	1	12,5	12,50	1	0
2019 Mayo	Fluvipen	20 ml	JB	Antibióticos	1/1/2022	14	7,9	110,60	14	0
2019 Mayo	Ebrol LA	20 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/11/2021	6	6	36,00	6	0
2019 Mayo	Ebrol LA	10 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/10/2021	12	4,4	52,80	12	0
2019 Mayo	Vetercilin	25 ml	Life	Antibióticos	1/12/2020	3	10	30,00	3	0
2019 Mayo	Cefalab	50 ml	QSI	Antibióticos	1/2/2020	7	18	126,00	7	0
2019 Mayo	Listopen	20 ml	Guimo	Antibióticos	1/11/2021	22	8,99	197,78	22	0
2019 Mayo	Ceftiofur	20 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/11/2021	4	5	20,00	4	0
2019 Mayo	Ceftiofur	50 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/11/2021	1	11	11,00	1	0
2019 Mayo	Cefaspur	100 ml	JB	Antibióticos	1/7/2021	1	29,85	29,85	1	0
2019 Mayo	Ceftiomc	50 ml	Novofarm	Antibióticos	1/11/2021	1	23,5	23,50	1	0
2019 Mayo	Microflud Ceft LPU	90 ml	No especifica	Antibióticos	1/5/2020	1	30,86	30,86	1	0
2019 Mayo	Ceftiser	50 ml	Agro pecuaria Rojas	Antibióticos	1/7/2020	4	19,9	79,60	4	0
2019 Mayo	Vetercilin D	20 ml	Life	Antibióticos	1/11/2020	2	9	18,00	2	0
2019 Mayo	Vetercilin LA	50 ml	Life	Antibióticos	1/3/2021	75	11	825,00	75	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Penicilina Estreptomicina	50 ml	Suragro	Antibióticos	1/2/2020	7	7,56	52,92	7	0
2019 Mayo	Bronco-Max	10 ml	Max Interquimica	Antibióticos	1/11/2021	1	4,12	4,12	1	0
2019 Mayo	Kamakosin	20 ml	Tadec	Antibióticos	1/5/2020	1	4,25	4,25	1	0
2019 Mayo	Kamakosin	100 ml	Tadec	Antibióticos	1/1/2020	2	10,45	20,90	2	0
2019 Mayo	Diafin N Kong	20 ml	Ecuaquimica	Antibióticos	1/6/2020	3	4,09	12,27	3	0
2019 Mayo	Sultrityl	5 ml	Llaguno	Antibióticos	1/11/2021	7	2,83	19,81	7	0
2019 Mayo	Sulfasod-K	20 ml	Ambavet	Antibióticos	1/3/2019	1	3,5	3,50	1	0
2019 Mayo	Trimeto Tad-Ec	20 ml	Tadec	Antibióticos	1/4/2021	19	4,65	88,35	19	0
2019 Mayo	Trimeto Tad-Ec	100 ml	Tadec	Antibióticos	1/4/2021	7	10	70,00	7	0
2019 Mayo	Sultri-vet	20 ml	Life	Antibióticos	1/2/2022	10	5,5	55,00	10	0
2019 Mayo	Sultri-vet	100 ml	Life	Antibióticos	1/3/2022	3	16	48,00	3	0
2019 Mayo	Sulfatipestina	50 ml	Life	Antibióticos	1/1/2024	3	6,3	18,90	3	0
2019 Mayo	Sulfatipestina	100 ml	Life	Antibióticos	1/2/2024	1	8,8	8,80	1	0
2019 Mayo	Sultrifin	20 ml	JB	Antibióticos	1/7/2020	1	4,54	4,54	1	0
2019 Mayo	Sultrifin	100 ml	JB	Antibióticos	1/7/2020	1	13,16	13,16	1	0
2019 Mayo	Sulfadiazina+trimetoprim 48%	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2022	6	1,85	11,10	6	0
2019 Mayo	Sulfadiazina+trimetoprim 48%	100 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2022	3	9,71	29,13	3	0
2019 Mayo	Seftobrom	20 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/8/2019	3	6	18,00	3	0
2019 Mayo	Seftobrom	50 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/8/2020	2	14	28,00	2	0
2019 Mayo	Shotapen	50 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/4/2020	12	20,2	242,40	12	0
2019 Mayo	Sinvirax oral	20 ml	Farbio Pharma	Antiviral	1/10/2020	2	3,6	7,20	2	0
2019 Mayo	Sinvirax iny	20 ml	Farbio Pharma	Antiviral	1/6/2021	5	9,5	47,50	5	0
2019 Mayo	Bronkox	50 ml	Farbio Pharma	Espectorante	1/6/2021	1	4	4,00	1	0
2019 Mayo	Bronkox	100 ml	Farbio Pharma	Espectorante	1/3/2021	6	4,2	25,20	6	0
2019 Mayo	Bromhexina LH-2%	100 g	Disvetel	Espectorante	1/11/2018	2	2,8	5,60	2	0
2019 Mayo	Colistina 4800 P.S	100 g	Tadec	Antibióticos	1/8/2021	2	4,92	9,84	2	0
2019 Mayo	Bromhexsalud 1%	20 ml	Disvetel	Espectorante	1/1/2020	7	1,65	11,55	7	0
2019 Mayo	fly-600	20 ml	Guimo	Espectorante	1/8/2021	16	1,35	21,60	16	0
2019 Mayo	fly-600	100 ml	Guimo	Espectorante	1/11/2021	7	3,4	23,80	7	0
2019 Mayo	Floran	10 ml	No especifica	Antibióticos	1/7/2020	3	1,7	5,10	3	0
2019 Mayo	Tack 10%	20 ml	RG	Antibióticos	1/1/2020	1	2,8	2,80	1	0
2019 Mayo	Tavet doxiciclina plus	10 ml	No especifica	Antibióticos	1/9/2019	11	1,7	18,70	11	0
2019 Mayo	Tilosina	10 ml	Guimo	Antibióticos	1/11/2020	18	3	54,00	18	0
2019 Mayo	Azitrox	5 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/8/2019	5	2	10,00	5	0
2019 Mayo	Ciprofloxacina 20%	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2019	3	1,95	5,85	3	0
2019 Mayo	Sinvirax-Aqua	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/2/2020	1	6,25	6,25	1	0
2019 Mayo	Avicine	20 gr	Disvetel	Antibióticos	1/10/2019	1	3,5	3,50	1	0
2019 Mayo	Tack 25%	16 g	RG	Antibióticos	1/11/2019	33	2,46	81,18	33	0
2019 Mayo	Tilaclor	10 g	Imvab	Antibióticos	1/5/2020	43	2,5	107,50	43	0
2019 Mayo	Enroxil oral	100 ml	Tadec	Antibióticos	1/2/2020	3	5,3	15,90	3	0
2019 Mayo	Enroxil oral	10 ml	Tadec	Antibióticos	1/6/2019	19	1,4	26,60	19	0
2019 Mayo	Enroxil oral	1000 ml	Tadec	Antibióticos	1/9/2020	1	23,8	23,80	1	0
2019 Mayo	Florfenicob	100 ml	Guimo	Antibióticos	1/4/2021	2	6,95	13,90	2	0
2019 Mayo	Florflo	10 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/7/2021	18	2,5	45,00	18	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Tilosina	4 g	Guimo	Antibióticos	1/10/2019	1	2,1	2,10	1	0
2019 Mayo	Florflox	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/3/2021	2	9,8	19,60	2	0
2019 Mayo	Enroxin	10 ml	Cofarpec	Antibióticos	1/8/2021	13	1,51	19,63	13	0
2019 Mayo	Enflox 20%	10 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/1/2022	12	1,7	20,40	12	0
2019 Mayo	Enflox 20%	20 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/3/2021	3	2,7	8,10	3	0
2019 Mayo	Enflox 20%	100 ml	Farbio Pharma	Antibióticos	1/1/2020	2	7,2	14,40	2	0
2019 Mayo	Enrofloxacin oral	10 ml	Tadec	Antibióticos	1/10/2020	8	1,95	15,60	8	0
2019 Mayo	Tylotad-EC	20 gr	Tadec	Antibióticos	1/8/2020	46	2,25	103,50	46	0
2019 Mayo	Fluxin expectorante	10 ml	Llaguno	Antibióticos	1/7/2021	17	2,1	35,70	17	0
2019 Mayo	Precisso	50 gr	Guimo	Antibióticos	1/8/2018	7	4,4	30,80	7	0
2019 Mayo	Fluxin expectorante	100 ml	Llaguno	Antibióticos	1/8/2020	3	10,51	31,53	3	0
2019 Mayo	Coridex	10 g	Llaguno	Antibióticos	1/9/2020	10	1,75	17,50	10	0
2019 Mayo	Mayvit	20 gr	Imvab	Vitamina	1/9/2021	12	2,9	34,80	12	0
2019 Mayo	Enrofloxacin10% + bromhexina 0,5%	10 ml	Reprosalud	Antibióticos	1/11/2021	15	2	30,00	15	0
2019 Mayo	Enrofloxacin10% + bromhexina 0,5%	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2022	2	2	4,00	2	0
2019 Mayo	Enrofloxacin10% + bromhexina 0,5%	100 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2021	4	5,7	22,80	4	0
2019 Mayo	Vitapio	10 g	Prodec	Vitamina	1/8/2018	2	2,2	4,40	2	0
2019 Mayo	Enrofloxacin 4 - quinona	20 tabletas	Disvetel	Antibióticos	1/8/2021	6	2,5	15,00	6	0
2019 Mayo	Simprobac oral	50 ml	Chalver	Antibióticos	1/6/2020	4	4,5	18,00	4	0
2019 Mayo	Enrovat	25 mg	Chalver	Antibióticos	1/8/2021	293	0,1	29,30	293	0
2019 Mayo	Gallifur	10 g	Cofarpec	Antibióticos	1/8/2020	4	1,88	7,52	4	0
2019 Mayo	Gallifur	30 g	Cofarpec	Antibióticos	1/11/2020	1	3,66	3,66	1	0
2019 Mayo	Quinocalf 10%	10 ml	No especifica	Antibióticos	1/10/2019	4	1,67	6,68	4	0
2019 Mayo	Sulfadiazina+trimetoprim 48%	60 ml	Reprosalud	Antibióticos	1/9/2021	6	5,5	33,00	6	0
2019 Mayo	Sulfadiazina+trimetoprim 48%	60 ml	Disvetel	Antibióticos	1/9/2021	5	5,5	27,50	5	0
2019 Mayo	Sulfadiazina+trimetoprim 48%	10 ml	Disvetel	Antibióticos	1/9/2021	9	2,1	18,90	9	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina	30 ml	Disvetel	Antibióticos	1/1/2021	29	0,8	23,20	29	0
2019 Mayo	Vermivit 12%	12 ml	Llaguno	Antiparasitari	1/1/2021	19	2,39	45,41	19	0
2019 Mayo	Vermivit 12%	20 ml	Llaguno	Antiparasitari	1/1/2021	12	2,87	34,44	12	0
2019 Mayo	Vermivit 12%	50 ml	Llaguno	Antiparasitari	1/1/2021	9	5,8	52,20	9	0
2019 Mayo	Vermivit 12%	100 ml	Llaguno	Antiparasitari	1/12/2021	4	9,65	38,60	4	0
2019 Mayo	Tri-ABZ 22	30 ml	Vetpharma Genetics	Antiparasitari	1/9/2020	11	4,89	53,79	11	0
2019 Mayo	Leva-plus	20 ml	JB	Antiparasitari	1/8/2020	4	3,2	12,80	4	0
2019 Mayo	Leva-plus	100 ml	JB	Antiparasitari	1/5/2020	1	8,2	8,20	1	0
2019 Mayo	Levalif	20 ml	Life	Antiparasitari	1/7/2021	7	3,9	27,30	7	0
2019 Mayo	Levalif	100 ml	Life	Antiparasitari	1/10/2021	1	9,8	9,80	1	0
2019 Mayo	Pulga out	10 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/3/2022	14	9,9	138,60	14	0
2019 Mayo	Triplemic	50 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/12/2020	4	6	24,00	4	0
2019 Mayo	Microtel	50 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/10/2021	8	5,2	41,60	8	0
2019 Mayo	Saguaymic plus	50 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/9/2021	8	5,7	45,60	8	0
2019 Mayo	Fast-t	50 ml	CC Labs	Antiparasitari	1/2/2021	3	5,75	17,25	3	0
2019 Mayo	Iversol pour-on	10 ml	Llaguno	Antiparasitari	1/9/2021	7	2	14,00	7	0
2019 Mayo	Allmectin pour on	10 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/1/2023	15	1,7	25,50	15	0
2019 Mayo	Allmectin pour on	60 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/3/2023	9	5,4	48,60	9	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Tadecmectyn iyn	10 ml	Tadec	Antiparasitari	1/8/2021	18	2,01	36,18	18	0
2019 Mayo	Tadecmectyn iyn	50 ml	Tadec	Antiparasitari	1/5/2021	5	6,9	34,50	5	0
2019 Mayo	Tadecmectyn iyn	100 ml	Tadec	Antiparasitari	1/3/2020	4	12,46	49,84	4	0
2019 Mayo	Tadecmectyn iyn	250 ml	Tadec	Antiparasitari	1/10/2021	1	17,4	17,40	1	0
2019 Mayo	Tadecmectyn tópico	10 ml	Tadec	Antiparasitari	1/4/2020	50	1,4	70,00	50	0
2019 Mayo	Tadecmectyn tópico	60 ml	Tadec	Antiparasitari	1/8/2021	4	6,38	25,52	4	0
2019 Mayo	Iveryl pour on	30 ml	CC Labs	Antiparasitari	1/2/2022	9	3,9	35,10	9	0
2019 Mayo	Iveryl pour on	100 ml	CC Labs	Antiparasitari	1/1/2022	3	9,5	28,50	3	0
2019 Mayo	Pulga kill spray	100 ml	JB	Antiparasitari	1/3/2021	1	11,9	11,90	1	0
2019 Mayo	Pulga out	3 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/3/2022	6	5	30,00	6	0
2019 Mayo	Pulga kill	0,67 ml	JB	Antiparasitari	1/4/2021	1	5,35	5,35	1	0
2019 Mayo	Iversalud 1% + Ad3E	10 ml	Disvetel	Antiparasitari	1/2/2021	13	3,9	50,70	13	0
2019 Mayo	Ivermic + AD3E	10 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/4/2022	40	3,5	140,00	40	0
2019 Mayo	Ivermic + AD3E	20 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/3/2022	38	5,8	220,40	38	0
2019 Mayo	Ivermic + AD3E	100 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/10/2020	5	21	105,00	5	0
2019 Mayo	Triferfén 22.2	30 ml	Vetpharma Genetics	Antiparasitari	1/4/2021	14	3,69	51,66	14	0
2019 Mayo	Biovec B12	5 ml	Cofarpec	Antiparasitari	1/1/2022	33	1,92	63,36	33	0
2019 Mayo	Biovec B12	20 ml	Cofarpec	Antiparasitari	1/1/2022	7	4,27	29,89	7	0
2019 Mayo	Biovec B12	50 ml	Cofarpec	Antiparasitari	1/12/2019	16	9,73	155,68	16	0
2019 Mayo	Biovec B12	100 ml	Cofarpec	Antiparasitari	1/12/2019	1	18,12	18,12	1	0
2019 Mayo	Amectin forte	10 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/12/2022	16	3,8	60,80	16	0
2019 Mayo	Amectin forte	50 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/12/2022	2	9,9	19,80	2	0
2019 Mayo	Amectin forte	100 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/9/2022	8	18,5	148,00	8	0
2019 Mayo	Amectin forte	250 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/12/2022	3	34,5	103,50	3	0
2019 Mayo	Amectin forte	500 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/6/2021	2	67,3	134,60	2	0
2019 Mayo	Vermectin LA Premium	50 ml	Sur agro	Antiparasitari	1/9/2020	6	22	132,00	6	0
2019 Mayo	Iverlif LA Omega	100 ml	Life	Antiparasitari	1/6/2020	5	27,5	137,50	5	0
2019 Mayo	Ivermectina larga acción 4,0%	10 ml	Reprosalud	Antiparasitari	1/4/2022	3	3,95	11,85	3	0
2019 Mayo	Vermectin	25 ml	Sur agro	Antiparasitari	1/9/2019	6	4,9	29,40	6	0
2019 Mayo	Vermectin	25 ml	Sur agro	Antiparasitari	1/4/2021	12	4,9	58,80	12	0
2019 Mayo	Vermectin	100 ml	Sur agro	Antiparasitari	1/5/2020	2	11,88	23,76	2	0
2019 Mayo	Vermectin	10 ml	Sur agro	Antiparasitari	1/7/2021	11	2,7	29,70	11	0
2019 Mayo	Dectomax	20 ml	Pfizer	Antiparasitari	1/6/2021	2	11,87	23,74	2	0
2019 Mayo	Dectomax	50 ml	Pfizer	Antiparasitari	1/2/2021	1	22,46	22,46	1	0
2019 Mayo	Iverlif fx	50 ml	Life	Antiparasitari	1/9/2021	8	7,5	60,00	8	0
2019 Mayo	Zerobicho	10 ml	JB	Antiparasitari	1/8/2021	1	3,1	3,10	1	0
2019 Mayo	Ivomec Gold	50 ml	Agripac	Antiparasitari	1/3/2021	2	21,88	43,76	2	0
2019 Mayo	Domax	10 ml	JB	Antiparasitari	1/3/2021	13	3,68	47,84	13	0
2019 Mayo	Domax	100 ml	JB	Antiparasitari	1/1/2020	1	23,95	23,95	1	0
2019 Mayo	Ivermectina 1%	10 ml	Disvetel	Antiparasitari	1/1/2022	12	2	24,00	12	0
2019 Mayo	Ivermectina 1%	50 ml	Disvetel	Antiparasitari	1/6/2021	5	5,9	29,50	5	0
2019 Mayo	Ivermectina 1%	250 ml	Disvetel	Antiparasitari	1/10/2021	1	20,57	20,57	1	0
2019 Mayo	Ivermectina 1%	100 ml	Disvetel	Antiparasitari	1/10/2021	3	10	30,00	3	0
2019 Mayo	Ivermectina 1%	100 ml	Reprosalud	Antiparasitari	1/10/2021	1	10	10,00	1	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Cepillo ojeas caballos	NA	Prodepets	Accesorios	NA	2	3,5	7,00	2	0
2019 Mayo	Radex	10 g	Life	Antiparasitari	1/1/2021	50	1,6	80,00	50	0
2019 Mayo	Panacur	10 g	ASF	Antiparasitari	1/10/2021	42	6	252,00	42	0
2019 Mayo	Triclorfón	15 g	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/3/2022	46	1,6	73,60	46	0
2019 Mayo	Neguvon	15 g	Ecuauquímica	Antiparasitari	1/4/2020	0	2,15	-	0	0
2019 Mayo	Fosfo calcio vitamin bolo	30 ml	Disvetel	Vitamina	1/4/2021	92	0,85	78,20	92	0
2019 Mayo	Vitamina AD3E+Alvitamin goteros	30 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/12/2020	11	1,6	17,60	11	0
2019 Mayo	ad3e bolo	20 ml	Disvetel	Vitamina	1/8/2020	52	0,8	41,60	52	0
2019 Mayo	Bonavit	120 ml	California	Vitamina	1/10/2020	5	4,3	21,50	5	0
2019 Mayo	Azufre	1/2 Libra	Agroventas	Mineral	NA	12	1,8	21,60	12	0
2019 Mayo	Azufre	1 libra	Agroventas	Mineral	NA	12	2,2	26,40	12	0
2019 Mayo	Complebet oral	30 ml	Prodec	Vitamina	1/6/2020	10	2,6	26,00	10	0
2019 Mayo	Apetovit	20 ml	Farbio Pharma	Vitamina	1/10/2020	4	3	12,00	4	0
2019 Mayo	Estimulax guimo oral	15 ml	Guimo	Vitamina	1/2/2021	12	2,5	30,00	12	0
2019 Mayo	Ectonil pour on	30 ml	Ver Pharma	Antiparasitari	1/9/2021	10	5,11	51,10	10	0
2019 Mayo	Complejo B Solución oral	15 ml	Disvetel	Vitamina	1/7/2019	3	1,56	4,68	3	0
2019 Mayo	Briovit	15 ml	Cofarpec	Vitamina	1/7/2021	2	2,39	4,78	2	0
2019 Mayo	Energy	30 ml	CC Labs	Vitamina	1/1/2022	8	2,5	20,00	8	0
2019 Mayo	Complejo "B"	20 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/1/2022	3	1,7	5,10	3	0
2019 Mayo	Glomax	10 ml	Chalver	Vitamina	1/8/2020	24	5,25	126,00	24	0
2019 Mayo	Glomax	100 ml	Chalver	Vitamina	1/3/2020	1	17,81	17,81	1	0
2019 Mayo	Aminovit-oral perros	150 ml	JB	Vitamina	1/5/2020	4	5,95	23,80	4	0
2019 Mayo	Modivitasan	20 ml	Vetpharma Genetics	Vitamina	1/11/2020	6	6,14	36,84	6	0
2019 Mayo	Modivitasan	50 ml	Vetpharma Genetics	Vitamina	1/11/2020	2	10,43	20,86	2	0
2019 Mayo	Vitabrio	20 ml	Llaguno	Vitamina	1/11/2021	2	2,5	5,00	2	0
2019 Mayo	PM 7,11	50 ml	Fertisa	Vitamina	1/11/2020	4	6,43	25,72	4	0
2019 Mayo	FIGA	20 ml	Cofarpec	Vitamina	1/1/2021	8	7,53	60,24	8	0
2019 Mayo	Vitamax reforzado	28 g	Max Interquímica	Vitamina	1/3/2021	45	2,5	112,50	45	0
2019 Mayo	Vitamax reforzado	150 g	Max Interquímica	Vitamina	1/12/2020	1	8,5	8,50	1	0
2019 Mayo	Fortalizador Aqua	100 g	Farbio Pharma	Vitamina	1/1/2019	1	7,5	7,50	1	0
2019 Mayo	Inmuno Aqua	50 gr	Farbio Pharma	Vitamina	1/6/2019	1	0,01	0,01	1	0
2019 Mayo	Energy	100 ml	CC Labs	Vitamina	1/11/2021	2	4,7	9,40	2	0
2019 Mayo	Complejo B	100 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/7/2020	7	4,81	33,67	7	0
2019 Mayo	Complejo B bolo	20 ml	Disvetel	Vitamina	1/10/2021	342	0,85	290,70	342	0
2019 Mayo	Compleland B12 Oral	100 ml	Megagro	Vitamina	1/11/2020	11	4	44,00	11	0
2019 Mayo	Complebet oral	100 ml	Prodec	Vitamina	1/10/2019	26	6	156,00	26	0
2019 Mayo	Complejo "B" Oral	100 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/3/2022	9	3,45	31,05	9	0
2019 Mayo	Complejo "B" Oral	100 ml	Reprosalud	Vitamina	1/1/2022	33	3,45	113,85	33	0
2019 Mayo	Hematofos B12	20 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/11/2020	5	6,06	30,30	5	0
2019 Mayo	Hematofos B12	50 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/11/2019	5	10,19	50,95	5	0
2019 Mayo	Hematofos B12	100 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/5/2020	1	15,96	15,96	1	0
2019 Mayo	Hematofos B12	250 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/10/2020	1	34,31	34,31	1	0
2019 Mayo	B-COB 12 Ps	100 g	CC Labs	Vitamina	1/11/2020	1	4,25	4,25	1	0
2019 Mayo	B-Plex	100 ml	JB	Vitamina	1/10/2019	11	8,45	92,95	11	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	B-Plex	250 ml	JB	Vitamina	1/10/2019	2	17,45	34,90	2	0
2019 Mayo	Vita C + B Comple	10 ml	Cofarpec	Vitamina	1/7/2020	8	2,21	17,68	8	0
2019 Mayo	Complejo B inyectable	10 ml	Disvetel	Vitamina	1/6/2021	3	1,7	5,10	3	0
2019 Mayo	Complejo B inyectable	100 ml	Disvetel	Vitamina	1/1/2022	6	5,86	35,16	6	0
2019 Mayo	Becojet	100 ml	Tadec	Vitamina	1/5/2019	1	7,55	7,55	1	0
2019 Mayo	Becojet	20 ml	Tadec	Vitamina	1/5/2019	6	3	18,00	6	0
2019 Mayo	Complejo B	50 ml	Invesa	Vitamina	1/10/2019	5	4,81	24,05	5	0
2019 Mayo	CompleBet Inyectable	100 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/3/2020	2	9,4	18,80	2	0
2019 Mayo	CompleBet Inyectable	50 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/2/2020	5	6,2	31,00	5	0
2019 Mayo	CompleBet Inyectable	10 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/2/2020	6	3,5	21,00	6	0
2019 Mayo	Sulfato de cobre	100 g	Agroventas	Vitamina	NA	5	3	15,00	5	0
2019 Mayo	Betotal	50 ml	Fertisa	Vitamina	1/8/2020	7	4,69	32,83	7	0
2019 Mayo	Betotal	100 ml	Fertisa	Vitamina	1/11/2020	1	7,19	7,19	1	0
2019 Mayo	B-COB	100 ml	CC Labs	Vitamina	1/12/2021	6	7,9	47,40	6	0
2019 Mayo	B-COB	20 ml	CC Labs	Vitamina	1/12/2021	7	2,9	20,30	7	0
2019 Mayo	Extracto de hígado vitaminizado	10 ml	Cofarpec	Vitamina	1/11/2020	13	2,95	38,35	13	0
2019 Mayo	Complejo B12-B15	20 ml	QSI	Vitamina	1/10/2020	15	15,8	237,00	15	0
2019 Mayo	Apetovit Iny	20 ml	Farbio Pharma	Vitamina	1/11/2019	11	3,4	37,40	11	0
2019 Mayo	Apetovit Iny	100 ml	Farbio Pharma	Vitamina	1/7/2020	1	8,5	8,50	1	0
2019 Mayo	Hematover plus	10 ml	Sur agro	Vitamina	1/10/2019	15	4,5	67,50	15	0
2019 Mayo	Hematover plus	100 ml	Sur agro	Vitamina	1/8/2020	1	16,74	16,74	1	0
2019 Mayo	Calcium Gel	300 ml	Llaguno	Vitamina	1/1/2022	30	8	240,00	30	0
2019 Mayo	Caloi	100 ml	Fertisa	Vitamina	1/10/2021	3	7	21,00	3	0
2019 Mayo	Caloi	50 ml	Fertisa	Vitamina	1/8/2021	11	4,47	49,17	11	0
2019 Mayo	Extracal	20 ml	RG	Vitamina	1/9/2020	8	4,81	38,48	8	0
2019 Mayo	Extracal	50 ml	RG	Vitamina	1/9/2020	1	8,96	8,96	1	0
2019 Mayo	Extracal	100 ml	RG	Vitamina	1/9/2020	5	12,5	62,50	5	0
2019 Mayo	Max C	20 ml	Max Interquimica	Vitamina	1/3/2021	15	3,05	45,75	15	0
2019 Mayo	Revimin	50 ml	Sur agro	Vitamina	1/7/2020	1	6,05	6,05	1	0
2019 Mayo	Ascorvit iny	100 ml	Llaguno	Vitamina	1/10/2021	3	9,8	29,40	3	0
2019 Mayo	Ascorvit oral	100 ml	Llaguno	Vitamina	1/11/2020	2	2,45	4,90	2	0
2019 Mayo	K-Vit	10 ml	Llaguno	Vitamina	1/9/2021	2	2,14	4,28	2	0
2019 Mayo	Vitamina K	20 ml	Cofarpec	Vitamina	1/9/2020	5	2,8	14,00	5	0
2019 Mayo	Ad3e inyectable	10 ml	Disvetel	Vitamina	1/1/2022	22	3,2	70,40	22	0
2019 Mayo	Ad3e inyectable	50 ml	Disvetel	Vitamina	1/7/2021	3	12,5	37,50	3	0
2019 Mayo	Vitalan	100 ml	Fertisa	Vitamina	1/11/2020	1	6,13	6,13	1	0
2019 Mayo	Vitalan	50 ml	Fertisa	Vitamina	1/8/2020	3	4,5	13,50	3	0
2019 Mayo	Vigantol	50 ml	Ecuaquimica	Vitamina	1/3/2020	2	9,7	19,40	2	0
2019 Mayo	Vigantol	100 ml	Ecuaquimica	Vitamina	1/5/2020	5	33,7	168,50	5	0
2019 Mayo	Vitaminas AD3E-JB	20 ml	JB	Vitamina	1/9/2019	5	6,38	31,90	5	0
2019 Mayo	Adefortex	50 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/12/2019	1	14,93	14,93	1	0
2019 Mayo	Hongozool	120 ml	Reprosalud	Fúngico	1/9/2021	3	2,5	7,50	3	0
2019 Mayo	Descornador bovino	60 g	Divesa	Cáustico	1/9/2020	2	3,5	7,00	2	0
2019 Mayo	Apetovit oral	100 ml	Farbio Pharma	Vitamina	1/11/2020	11	7,7	84,70	11	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Bioverrugg poliácidos	30 ml	Cofarpec	Cáustico	1/1/2022	9	3,12	28,08	9	0
2019 Mayo	Verrugal	20 ml	Ambavet	Antivirico	1/3/2021	20	8,6	172,00	20	0
2019 Mayo	Verrubac	20 ml	Llaguno	Vacuna	1/8/2019	1	7,5	7,50	1	0
2019 Mayo	Xerepec	60 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/10/2021	3	6	18,00	3	0
2019 Mayo	Xerepec oral	100 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/4/2022	6	9	54,00	6	0
2019 Mayo	Eprimec Zero	30 ml	Ver Pharma	Antiparasitari	1/8/2018	3	6,1	18,30	3	0
2019 Mayo	Afipron pour on	100 ml	Ver Pharma	Antiparasitari	1/3/2022	1	6,8	6,80	1	0
2019 Mayo	Sarnil	100 ml	CC Labs	Antiparasitari	1/10/2021	1	3,65	3,65	1	0
2019 Mayo	Cyper pour on	100 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/2/2022	3	4,75	14,25	3	0
2019 Mayo	Ectosules	100 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/3/2021	10	4,8	48,00	10	0
2019 Mayo	Ectosules	100 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/7/2021	26	4,8	124,80	26	0
2019 Mayo	Ectosules	250 ml	Novofarm	Antiparasitari	1/7/2021	7	8,9	62,30	7	0
2019 Mayo	Nuvapon gold	20 cc	Sur agro	Insecticida	1/12/2020	18	2,84	51,12	18	0
2019 Mayo	Nuvan 100 EC	100 cc	Ecuaquimica	Plagicida	1/7/2020	28	4,46	124,88	28	0
2019 Mayo	Piel sana	50 gr	Farbio Pharma	Sarnicidas	1/11/2022	7	4,8	33,60	7	0
2019 Mayo	Piel sana	15 g	Farbio Pharma	Sarnicidas	1/7/2022	2	1,5	3,00	2	0
2019 Mayo	Avisol	100 g	Megagro	Vitamina	1/1/2019	11	3	33,00	11	0
2019 Mayo	Vitabiot forte	25 g	Cofarpec	Vitamina	1/3/2020	6	2,25	13,50	6	0
2019 Mayo	Vitalizador avícola	50 gr	Life	Vitamina	NA	1	2,15	2,15	1	0
2019 Mayo	Fly-gem	4 cintas	Guimo	Mucolítico	NA	1	1	1,00	1	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 20% + diclofenaco 0,5	20 ml	Novofarm	Antibióticos	1/5/2021	7	5,2	36,40	7	0
2019 Mayo	Garrapex	20 ml	Divesa	Antiparasitari	1/5/2020	4	1,9	7,60	4	0
2019 Mayo	Virkos	20 ml	Life	Antiparasitari	1/1/2022	17	3,3	56,10	17	0
2019 Mayo	Virkos	60 ml	Life	Antiparasitari	1/9/2021	8	6,4	51,20	8	0
2019 Mayo	Paredón	20 ml	Chalver	Antiparasitari	1/8/2022	45	2,5	112,50	45	0
2019 Mayo	Garrakill	20 ml	JB	Antiparasitari	1/8/2021	26	2,55	66,30	26	0
2019 Mayo	Maxiper	20 ml	Max Interquimica	Antiparasitari	1/3/2021	10	2,39	23,90	10	0
2019 Mayo	Virkos ultra forte	20 ml	Life	Antiparasitari	1/1/2020	6	3,5	21,00	6	0
2019 Mayo	Eterol	60 ml	Life	Desinfectante	1/6/2023	9	3,6	32,40	9	0
2019 Mayo	Eterol spray	500 ml	Life	Desinfectante	1/10/2019	3	9	27,00	3	0
2019 Mayo	Eterol spray	250 ml	Life	Desinfectante	1/5/2021	1	5,1	5,10	1	0
2019 Mayo	Amitraz	20 ml	Life	Antiparasitari	1/2/2022	7	2,65	18,55	7	0
2019 Mayo	Acarex	120 ml	Life	Antiparasitari	1/2/2021	2	11,7	23,40	2	0
2019 Mayo	Acarex	20 ml	Life	Antiparasitari	1/4/2020	3	3,4	10,20	3	0
2019 Mayo	Garrabaño	33 ml	Ambavet	Antiparasitari	1/8/2019	5	3,9	19,50	5	0
2019 Mayo	Gemicin spray	250 ml	Sur agro	Desinfectante	1/2/2020	2	9,72	19,44	2	0
2019 Mayo	Eterolabis	60 ml	QSI	Desinfectante	1/12/2019	3	3,25	9,75	3	0
2019 Mayo	Ranger	1000 ml	Ecuaquimica	Plagicida	1/8/2023	1	6,7	6,70	1	0
2019 Mayo	Lepecef	220 ml	QSI	Desinfectante	1/3/2021	3	7,1	21,30	3	0
2019 Mayo	Curamic ag plata	290 ml	Novofarm	Cicatrizante	1/3/2021	3	9,5	28,50	3	0
2019 Mayo	Curamic ag plata	220 ml	Novofarm	Cicatrizante	1/7/2021	5	5,5	27,50	5	0
2019 Mayo	Reverin spray	200 ml	ASF	Cicatrizante	1/2/2020	6	8,8	52,80	6	0
2019 Mayo	Gusanero	60 ml	Farbio Pharma	Cicatrizante	1/2/2022	7	2,9	20,30	7	0
2019 Mayo	Matagusanos	100 ml	JB	Cicatrizante	1/4/2021	9	4,2	37,80	9	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Matagusanos	235 ml	JB	Cicatrizante	1/5/2021	5	5,7	28,50	5	0
2019 Mayo	Matagusanos	500 ml	JB	Cicatrizante	1/2/2021	1	9,3	9,30	1	0
2019 Mayo	Ryveri D	60 ml	Farbio Pharma	Cicatrizante	1/11/2021	4	4,3	17,20	4	0
2019 Mayo	Desinfectante tópico	60 ml	Reprosalud	Cicatrizante	1/8/2021	10	2,1	21,00	10	0
2019 Mayo	Desinfectante tópico	200 ml	Reprosalud	Cicatrizante	1/8/2021	2	3,8	7,60	2	0
2019 Mayo	Contragusaneras	60 ml	Disvetel	Cicatrizante	1/3/2022	4	2,7	10,80	4	0
2019 Mayo	Contragusaneras	200 ml	Disvetel	Cicatrizante	1/3/2022	3	5,2	15,60	3	0
2019 Mayo	Desinfectante tópico	60 ml	Disvetel	Cicatrizante	1/7/2021	5	2,1	10,50	5	0
2019 Mayo	Desinfectante tópico	60 ml	Disvetel	Cicatrizante	1/2/2022	9	2,5	22,50	9	0
2019 Mayo	Alcohol anticeptico	100 ml	Galmedic	Desinfectante	1/1/2019	2	1	2,00	2	0
2019 Mayo	Agua oxigenada	120 ml	Galmedic	Desinfectante	1/7/2020	18	1,1	19,80	18	0
2019 Mayo	Agua oxigenada	1000 ml	Galmedic	Desinfectante	1/4/2020	1	5,6	5,60	1	0
2019 Mayo	Alcohol anticeptico	250 ml	Galmedic	Desinfectante	1/12/2020	2	3,25	6,50	2	0
2019 Mayo	Alcohol anticeptico	500 ml	Galmedic	Desinfectante	1/3/2018	1	4,7	4,70	1	0
2019 Mayo	Germicide	100 ml	CC Labs	Desinfectante	1/10/2020	3	3,5	10,50	3	0
2019 Mayo	Fulltrex	100 ml	Farbio Pharma	Desinfectante	0ct/20	2	2,6	5,20	2	0
2019 Mayo	Yodo Tópico	100 ml	Guimo	Desinfectante	1/11/2021	2	2,6	5,20	2	0
2019 Mayo	Yodo Tópico	1000 ml	Guimo	Desinfectante	1/11/2021	1	13,6	13,60	1	0
2019 Mayo	Guimox Clean	100 ml	Guimo	Desinfectante	1/10/2019	4	2,45	9,80	4	0
2019 Mayo	Agua oxigenada	100 ml	Galmedic	Desinfectante	1/11/2019	2	1	2,00	2	0
2019 Mayo	Bioyodo	220 ml	Cofarpec	Desinfectante	1/8/2020	1	6,83	6,83	1	0
2019 Mayo	Tintura de yodo	30 ml	Ecuador	Desinfectante	NA	40	1	40,00	40	0
2019 Mayo	Interclin	100 ml	Cadyalgen	Desinfectante	1/1/2020	2	1,15	2,30	2	0
2019 Mayo	Creolina	120 ml	Distribuidora del Vall	Desinfectante	NA	6	2	12,00	6	0
2019 Mayo	Chadine	120 ml	Chalver	Desinfectante	1/6/2021	6	2,75	16,50	6	0
2019 Mayo	Creso plus	120 ml	Cadyalgen	Desinfectante	1/11/2021	1	3,16	3,16	1	0
2019 Mayo	Cresol	250 ml	Divesa	Desinfectante	1/12/2020	4	4,4	17,60	4	0
2019 Mayo	Cresol	100 ml	Divesa	Desinfectante	1/1/2020	11	2,2	24,20	11	0
2019 Mayo	Kre-mol	500 ml	Sur agro	Desinfectante	1/3/2019	1	7,88	7,88	1	0
2019 Mayo	Kre-mol	100 ML	Sur agro	Desinfectante	1/5/2020	4	1,94	7,76	4	0
2019 Mayo	Aceite de vaselina	100 ml	Ecuador	Digestivo	NA	2	2	4,00	2	0
2019 Mayo	Aceite de vaselina	250 ml	Ecuador	Digestivo	NA	3	4	12,00	3	0
2019 Mayo	Aceite de vaselina	500 ML	Ecuador	Digestivo	NA	8	7,2	57,60	8	0
2019 Mayo	Pix repuesto	1000 ml	ASF	Insecticida	1/3/2020	9	5	45,00	9	0
2019 Mayo	Pix bomba	500 ml	ASF	Insecticida	1/9/2021	3	4,8	14,40	3	0
2019 Mayo	Dragon	230 ml	Agripac	Insecticida	1/9/2019	4	1,6	6,40	4	0
2019 Mayo	Dragon	475 ml	Agripac	Insecticida	1/11/2020	3	2,9	8,70	3	0
2019 Mayo	Dragon	950 ml	Agripac	Insecticida	0ct/20	1	5,03	5,03	1	0
2019 Mayo	Dragon con atomizador	475 ml	Agripac	Insecticida	1/2/2020	1	4,4	4,40	1	0
2019 Mayo	Pix total	300 ml	ASF	Insecticida	1/10/2021	1	3,7	3,70	1	0
2019 Mayo	Raid	221 g	Prodec	Insecticida	1/11/2020	2	5	10,00	2	0
2019 Mayo	Raid	145 g	Prodec	Insecticida	1/10/2020	2	3,5	7,00	2	0
2019 Mayo	Sapolia	360 ml	Prodec	Insecticida	1/11/2020	3	4,24	12,72	3	0
2019 Mayo	Baygon	237 g	Prodec	Insecticida	1/11/2020	8	5,43	43,44	8	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Baygon	115 g	Prodec	Insecticida	1/4/2020	6	3,68	22,08	6	0
2019 Mayo	Levacan	100 g	Divesa	Pulguicida	1/10/2019	10	2,3	23,00	10	0
2019 Mayo	Levacan	60 g	Divesa	Pulguicida	1/8/2020	1	1,85	1,85	1	0
2019 Mayo	Pulgaout	60 g	Farbio Pharma	Pulguicida	1/2/2021	3	3	9,00	3	0
2019 Mayo	Bolfo	100 g	Ecuaquimica	Pulguicida	1/9/2020	2	4,25	8,50	2	0
2019 Mayo	Campex	100 g	Divesa	Cucarachicida	1/11/2020	2	1,5	3,00	2	0
2019 Mayo	Baño seco	90 g	Suragro	Pulguicida	1/8/2020	7	2,5	17,50	7	0
2019 Mayo	Cariñoso	80 g	Cofarpec	Pulguicida	1/2/2022	8	2,72	21,76	8	0
2019 Mayo	Cariñoso	150 g	Cofarpec	Pulguicida	1/10/2020	1	4,18	4,18	1	0
2019 Mayo	Cariñoso	20 g	Cofarpec	Pulguicida	1/8/2021	90	0,94	84,60	90	0
2019 Mayo	Tiza china	NA	Varios	Hormiguicida NA		43	1	43,00	43	0
2019 Mayo	Ratígen	100 g	Tadec	Raticida	1/8/2023	47	1,9	89,30	47	0
2019 Mayo	Ratin	10 g	Llaguno	Raticida	1/7/2020	4	1	4,00	4	0
2019 Mayo	Ratífin	25 g	JB	Raticida	1/12/2020	16	0,99	15,84	16	0
2019 Mayo	Ultra plus	50 gr	Ecuaquimica	Raticida	NA	33	0,98	32,34	33	0
2019 Mayo	Klerat	50 gr	Cadyalgen	Raticida	1/2/2020	43	1,62	69,66	43	0
2019 Mayo	Campeón	5 g	Varios	Raticida	1/10/2022	3	1	3,00	3	0
2019 Mayo	Oxitocina	100 ml	Tadec	Hormona	1/10/2019	1	10,7	10,70	1	0
2019 Mayo	Post part	100 ml	JB	Hormona	1/2/2021	1	10,85	10,85	1	0
2019 Mayo	Post part	50 ml	JB	Hormona	1/5/2021	2	7,1	14,20	2	0
2019 Mayo	Post part	10 ml	JB	Hormona	1/6/2021	9	2,35	21,15	9	0
2019 Mayo	Oxitocin TAD EC	50 ml	Tadec	Hormona	1/2/2019	6	6,35	38,10	6	0
2019 Mayo	Oxitocin TAD EC	10 ml	Tadec	Hormona	1/9/2019	1	2,4	2,40	1	0
2019 Mayo	Trampa ratones	1 pieza	Tadec	Raticida	1/2/2023	1	3,5	3,50	1	0
2019 Mayo	Conceptase	10 ml	Vio Pharma	Hormona	1/11/2020	3	19,81	59,43	3	0
2019 Mayo	Fertagyl	5 ml	ASF	Hormona	1/4/2021	2	14,55	29,10	2	0
2019 Mayo	Celo in	10 ml	Farbio Pharma	Hormona	1/1/2020	1	4,5	4,50	1	0
2019 Mayo	Estrumate	20 ml	ASF	Hormona	1/1/2020	1	48,8	48,80	1	0
2019 Mayo	Celo fijo	10 ml	Max Interquimica	Hormona	1/2/2022	9	3,68	33,12	9	0
2019 Mayo	Fertivet	500 ml	Chalver	Hormona	1/6/2020	1	16,25	16,25	1	0
2019 Mayo	Grafoleón	20 ml	Life	Hormona	1/7/2022	2	8,9	17,80	2	0
2019 Mayo	Prostal	2 ml	Suragro	Hormona	1/8/2021	41	5,5	225,50	41	0
2019 Mayo	Lutaprost 250	2 ml	Vet Pharma	Hormona	1/6/2021	15	4,5	67,50	15	0
2019 Mayo	Progesterona	20 ml	Prodec	Hormona	1/11/2019	10	6,7	67,00	10	0
2019 Mayo	Gestavec 25	10 ml	Prodec	Hormona	1/5/2020	3	9,8	29,40	3	0
2019 Mayo	Finestrol	5 ml	Ambavet	Hormona	1/3/2021	6	7,9	47,40	6	0
2019 Mayo	Singestar kong	3 ml	Ecuaquimica	Hormona	1/2/2021	1	6,18	6,18	1	0
2019 Mayo	Celostop	1 ml	Farbio Pharma	Hormona	1/2/2020	12	4	48,00	12	0
2019 Mayo	Legxus	30 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/3/2021	69	0,8	55,20	69	0
2019 Mayo	Bombas baygon	NA	Antibiótico	Roceador	NA	2	2,8	5,60	2	0
2019 Mayo	Coccigan	25 g	Prodec	Antibióticos	1/6/2022	6	3	18,00	6	0
2019 Mayo	Vermiceros	5 g	Agropecuaria rojas	Antiparasitari	1/10/2021	75	0,65	48,75	75	0
2019 Mayo	Novul	1 ml	Sur agro	Hormona	1/10/2019	24	3,07	73,68	24	0
2019 Mayo	Zakor	5g	Chalver	Antiparasitari	1/12/2022	12	0,56	6,72	12	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Tenizol 25	10 g	Llaguno	Antiparasitari	1/6/2021	23	1	23,00	23	0
2019 Mayo	Severo	10 g	Guimo	Antiparasitari	1/2/2021	60	1,65	99,00	60	0
2019 Mayo	Certad	10 g	Tadec	Antiparasitari	1/10/2020	36	0,95	34,20	36	0
2019 Mayo	Piperazina	200 g	JB	Antiparasitari	1/8/2019	1	9,7	9,70	1	0
2019 Mayo	Piperazina	10 g	JB	Antiparasitari	1/7/2020	18	0,65	11,70	18	0
2019 Mayo	Oxisol	10 g	Imbav	Antiparasitari	1/11/2019	3	2,4	7,20	3	0
2019 Mayo	Vitamina AD3E Hidrosoluble	20 g	Reprosalud	Vitamina	1/6/2021	13	0,9	11,70	13	0
2019 Mayo	Indu-mix cerdos	500 g	Disvetel	Vitamina	1/1/2022	12	2,75	33,00	12	0
2019 Mayo	Indu-mix bovinos	500 g	Disvetel	Vitamina	1/10/2021	9	3,3	29,70	9	0
2019 Mayo	Indu-mix bovinos	500 g	Disvetel	Vitamina	1/1/2022	10	3,3	33,00	10	0
2019 Mayo	Indu-mix cerdos	500 g	Disvetel	Vitamina	1/10/2021	2	2,75	5,50	2	0
2019 Mayo	Indu-mix cuyes	500 g	Disvetel	Vitamina	1/10/2020	3	3,8	11,40	3	0
2019 Mayo	Campofac-Vit	500 g	RG	Vitamina	1/3/2021	21	2,43	51,03	21	0
2019 Mayo	Pecutrin	1 kg	Ecuauquimica	Vitamina	1/11/2019	25	7,3	182,50	25	0
2019 Mayo	Dohyfrasales	1 kg	RG	Vitamina	1/3/2021	3	3,5	10,50	3	0
2019 Mayo	Calfovit	1 kg	Cadyalgen	Vitamina	1/8/2019	6	10,51	63,06	6	0
2019 Mayo	Foscamin	500 g	RG	Vitamina	1/11/2019	1	3,75	3,75	1	0
2019 Mayo	Panadine	500 g	JB	Vitamina	1/5/2021	3	11,5	34,50	3	0
2019 Mayo	Suprafos F	1 kg	ASF	Vitamina	1/3/2019	2	6,8	13,60	2	0
2019 Mayo	Ungüento para ubres	200 g	JB	Antiinflamato	1/1/2021	5	5,2	26,00	5	0
2019 Mayo	Fórmula 62	200 g	JB	Antiinflamato	1/10/2020	2	11	22,00	2	0
2019 Mayo	Ubresana	100 g	Disvetel	Antiinflamato	1/3/2022	3	2,25	6,75	3	0
2019 Mayo	Ubresana	200 g	Disvetel	Antiinflamato	1/6/2021	9	4,1	36,90	9	0
2019 Mayo	Ubretol	30 g	RG	Antiinflamato	1/12/2020	13	1,2	15,60	13	0
2019 Mayo	Ubretol	200 g	RG	Antiinflamato	1/11/2020	17	4,8	81,60	17	0
2019 Mayo	Biorub	100 g	Cofarpec	Antiinflamato	1/3/2021	3	2	6,00	3	0
2019 Mayo	Anflager	100 g	RG	Antiinflamato	1/6/2021	7	4	28,00	7	0
2019 Mayo	Ubresana	200 g	CC Labs	Antiinflamato	1/10/2020	12	4	48,00	12	0
2019 Mayo	Ubresana	100 g	CC Labs	Antiinflamato	1/1/2021	1	2,1	2,10	1	0
2019 Mayo	Ankonfen Pomada	60 g	RG	Antiinflamato	1/12/2020	9	4,33	38,97	9	0
2019 Mayo	Bicarbonato de sodio más vitaminas	1000 g	Divesa	Digestivo	1/2/2021	1	8	8,00	1	0
2019 Mayo	Bicarbonato de sodio más vitaminas	500 g	Divesa	Digestivo	1/11/2020	9	6	54,00	9	0
2019 Mayo	Bicarbonato de sodio más vitaminas	100 g	Divesa	Digestivo	1/8/2020	6	2,5	15,00	6	0
2019 Mayo	Rum-Digestar	150 g	Imbav	Digestivo	1/7/2021	49	7,8	382,20	49	0
2019 Mayo	Rumenade	100 g	Vet Pharma	Digestivo	1/11/2020	46	6,5	299,00	46	0
2019 Mayo	Ruminatorio	100 g	Galmedic	Digestivo	1/7/2020	2	5,8	11,60	2	0
2019 Mayo	Amprogan	25 g	Ambavet	Antibiotico	NA	9	2,6	23,40	9	0
2019 Mayo	Electrolitos+aminoacidos+vitaminas	100 g	RG	Suero	1/11/2021	14	4,2	58,80	14	0
2019 Mayo	Electrovit	100 g	QSI	Suero	1/9/2020	17	3,5	59,50	17	0
2019 Mayo	Electro Zoo A	38,7 g	RG	Suero	1/4/2020	25	4,2	105,00	25	0
2019 Mayo	Electro Zoo C	19,5 g	RG	Suero	1/8/2020	7	2,3	16,10	7	0
2019 Mayo	Antidiarreico camposa	10 g	Sur agro	Antibiotico	1/6/2020	44	1,1	48,40	44	0
2019 Mayo	Bactrivet	20 g	Farbio Pharma	Antibiotico	1/8/2021	18	2	36,00	18	0
2019 Mayo	Bactrivet	100 g	Farbio Pharma	Antibiotico	1/2/2022	32	5	160,00	32	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Kao-Peg	10 g	Farbio Pharma	Antibiotico	1/9/2021	46	1,2	55,20	46	0
2019 Mayo	Doxiprim	15 g	Cadyalgen	Antibiotico	1/5/2020	116	1,5	174,00	116	0
2019 Mayo	Zinaprim	20 g	Cadyalgen	Antibiotico	1/2/2021	60	1,6	96,00	60	0
2019 Mayo	Zinaprim	100 gr	Cadyalgen	Antibiotico	1/2/2021	44	5	220,00	44	0
2019 Mayo	Sulfavit	20 g	JB	Antibiotico	1/11/2020	63	2,55	160,65	63	0
2019 Mayo	Diarrevet	10 g	Agropecuaria rojas	Antibiotico	1/8/2019	22	1,1	24,20	22	0
2019 Mayo	FT 15 Tadec	20 g	Tadec	Antibiotico	1/11/2020	67	1,35	90,45	67	0
2019 Mayo	Sulfacox	100 g	RG	Antibiotico	1/3/2021	28	3,3	92,40	28	0
2019 Mayo	Trimesul-PS	20 g	CC Labs	Antibiotico	1/4/2020	22	1,6	35,20	22	0
2019 Mayo	P.M Sultrim+Electrolitos	10 g	Llaguno	Antibiotico	1/10/2020	12	1,63	19,56	12	0
2019 Mayo	Sulfacox	25 g	RG	Antibiotico	1/8/2020	36	1,6	57,60	36	0
2019 Mayo	Streptoland oral	20 g	RG	Antibiotico	1/11/2021	5	2,3	11,50	5	0
2019 Mayo	Diarreococcidial	5 ml	RG	Antibiotico	1/1/2020	23	1,6	36,80	23	0
2019 Mayo	Streptosul JB	10 g	JB	Antibiotico	1/3/2021	35	1,3	45,50	35	0
2019 Mayo	Oxi gm	20 g	Guimo	Antibiotico	1/7/2020	54	1,4	75,60	54	0
2019 Mayo	Guimo flox 22	10 g	Guimo	Antibiotico	1/1/2020	9	1,15	10,35	9	0
2019 Mayo	Guimo flox 22	100 g	Guimo	Antibiotico	1/2/2021	2	6,3	12,60	2	0
2019 Mayo	Trimeto tad EC	100 g	Tadec	Antibiotico	1/8/2021	2	5,9	11,80	2	0
2019 Mayo	Trimeto tad EC	10 g	Tadec	Antibiotico	1/1/2021	11	1,25	13,75	11	0
2019 Mayo	Oxitetrafar PS 25%	20 g	Disvetel	Antibiotico	1/7/2021	15	1,15	17,25	15	0
2019 Mayo	Antidiarreico reposalud	10 g	Reposalud	Antibiotico	1/2/2022	7	1	7,00	7	0
2019 Mayo	Oxi Stress	20 g	Guimo	Antibiotico	1/1/2020	45	1	45,00	45	0
2019 Mayo	Oxitrax	20 g	RG	Antibiotico	1/10/2021	12	1	12,00	12	0
2019 Mayo	Ring	20 g	Max Interquimica	Antibiotico	1/1/2022	5	2,25	11,25	5	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 12,5 %	125 g	RG	Antibiotico	1/1/2021	6	2,65	15,90	6	0
2019 Mayo	Oxitetraciclina 12,5 %	100 g	RG	Antibiotico	1/7/2020	5	3,5	17,50	5	0
2019 Mayo	Oxitetrafar PS 25%	100 g	RG	Antibiotico	1/8/2021	1	3,9	3,90	1	0
2019 Mayo	Multivit Ch	20 ml	Disvetel	Vitamina	1/5/2020	20	2,38	47,60	20	0
2019 Mayo	Hunter 10	20 ml	Disvetel	Antiparasitari	1/5/2020	20	2,45	49,00	20	0
2019 Mayo	Febenzol	25 ml	Agropecuaria rojas	Antiparasitari	1/7/2021	20	3,7	74,00	20	0
2019 Mayo	Radek	25 ml	Life	Antiparasitari	1/4/2021	80	4,5	360,00	80	0
2019 Mayo	Fenlak	20 ml	Vet Agro	Antiparasitari	1/2/2021	80	2,5	200,00	80	0
2019 Mayo	Severo	20 ml	Guimo	Antiparasitari	1/10/2021	34	3	102,00	34	0
2019 Mayo	Severo	100 ml	Guimo	Antiparasitari	1/8/2021	8	6,3	50,40	8	0
2019 Mayo	Severo	500 ml	Guimo	Antiparasitari	1/5/2021	1	24	24,00	1	0
2019 Mayo	Bendacur	30 ml	JB	Antiparasitari	1/8/2021	24	4,45	106,80	24	0
2019 Mayo	Bendacur	500 ml	JB	Antiparasitari	1/1/2022	1	26,85	26,85	1	0
2019 Mayo	Bendacur	1000 ml	JB	Antiparasitari	1/1/2021	1	45,5	45,50	1	0
2019 Mayo	Bendacur	100 ml	JB	Antiparasitari	1/11/2021	4	5,95	23,80	4	0
2019 Mayo	FBZ 12,5%	30 ml	Vet Pharma	Antiparasitari	1/7/2020	3	3,6	10,80	3	0
2019 Mayo	Panacur 10%	100 ml	ASF	Antiparasitari	1/3/2020	4	13,5	54,00	4	0
2019 Mayo	Fenacur	100 ml	Fertisa	Antiparasitari	1/11/2021	27	4,3	116,10	27	0
2019 Mayo	Fenacur	500 ml	Fertisa	Antiparasitari	1/8/2021	3	13,76	41,28	3	0
2019 Mayo	Fenacur	1000 ml	Fertisa	Antiparasitari	1/8/2021	1	24,19	24,19	1	0

Ilustración 4 Costeo físico(continuación)

2019 Mayo	Misil	100 ml	Guimo	Antiparasitari	1/7/2021	1	6,25	6,25	1	0
2019 Mayo	Misil	500 ml	Guimo	Antiparasitari	1/8/2021	1	23,5	23,50	1	0
2019 Mayo	Misil	20 ml	Guimo	Antiparasitari	1/12/2021	20	3	60,00	20	0
2019 Mayo	Bovicur	100 ml	Vet Agro	Antiparasitari	1/9/2021	9	5,85	52,65	9	0
2019 Mayo	Ivecur	10 g	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/9/2021	5	1,8	9,00	5	0
2019 Mayo	Levafar	20 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/9/2021	168	0,65	109,20	168	0
2019 Mayo	Valbentad 25 Co	500 ml	Tadec	Antiparasitari	1/1/2022	1	16,93	16,93	1	0
2019 Mayo	Valbentad 25 Co	20 ml	Tadec	Antiparasitari	1/1/2022	43	2,7	116,10	43	0
2019 Mayo	Valbentad 25 Co	12 ml	Tadec	Antiparasitari	1/1/2022	28	1,95	54,60	28	0
2019 Mayo	5x1 Evolution	250 ml	Fertisa	Antiparasitari	1/11/2019	2	10,5	21,00	2	0
2019 Mayo	Trimax	500 ml	Montana	Antiparasitari	1/5/2020	1	27,81	27,81	1	0
2019 Mayo	Bovicur	20 ml	CC Labs	Antiparasitari	1/11/2020	8	2,95	23,60	8	0
2019 Mayo	Albendalif	20 ml	Life	Antiparasitari	1/9/2021	3	4,5	13,50	3	0
2019 Mayo	Albeco 25%	7,5 ml	Reprosalud	Antiparasitari	1/3/2022	37	1,7	62,90	37	0
2019 Mayo	Purgol	400 g	RG	Purgante	1/7/2020	20	1,7	34,00	20	0
2019 Mayo	Purgana	400 g	Disvetel	Purgante	1/3/2022	7	1,75	12,25	7	0
2019 Mayo	Genzuril	30 ml	Agropecuaria rojas	Antiparasitari	1/11/2019	1	9,8	9,80	1	0
2019 Mayo	Purgante bovino	400 g	Agripac	Purgante	1/3/2021	3	2,26	6,78	3	0
2019 Mayo	Balance leche	1 kg	Montana	Sal mineraliz	1/4/2020	44	2,05	90,20	44	0
2019 Mayo	Balance leche	5 kg	Montana	Sal mineraliz	1/3/2020	5	7,28	36,40	5	0
2019 Mayo	Calfosal-V	1 kg	Tadec	Sal mineraliz	1/4/2021	15	1,13	16,95	15	0
2019 Mayo	Calfosal-V	5 kg	Tadec	Sal mineraliz	1/3/2022	4	5,25	21,00	4	0
2019 Mayo	Agrovet La lecherita	4 kg	Agroventas	Sal mineraliz	1/7/2020	3	7	21,00	3	0
2019 Mayo	Agrovet La lecherita	2 kg	Agroventas	Sal mineraliz	1/7/2020	9	4	36,00	9	0
2019 Mayo	Foscasal crecimiento	5 kg	RG	Sal mineraliz	1/7/2019	3	6,5	19,50	3	0
2019 Mayo	Foscasal crecimiento	1 kg	RG	Sal mineraliz	1/4/2020	10	1,9	19,00	10	0
2019 Mayo	Foscasal crecimiento	4 kg	RG	Sal mineraliz	1/3/2020	4	7,75	31,00	4	0
2019 Mayo	Foscasal leche	1 kg	RG	Sal mineraliz	1/2/2020	20	1,9	38,00	20	0
2019 Mayo	Foscasal leche	5 kg	RG	Sal mineraliz	1/9/2019	3	7,5	22,50	3	0
2019 Mayo	Febenzol	100 ml	Agropecuaria rojas	Antiparasitari	1/6/2021	20	6	120,00	20	0
2019 Mayo	Calfosal Leche	1 kg	Tadec	Sal mineraliz	1/4/2022	28	1,72	48,16	28	0
2019 Mayo	Melaza	1 lt	Agroventas	Suplemento a	1/6/2020	7	2,5	17,50	7	0
2019 Mayo	Pro-can cachorros medianas y grandes Cachorros	4 kg	Megagro	Alimento bala	1/2/2020	3	9,87	29,61	3	0
2019 Mayo	Pro-can adultos receta original	8kg	Megagro	Alimento bala	1/3/2020	1	15,72	15,72	1	0
2019 Mayo	Pro-can adultos receta original	15 kg	Megagro	Alimento bala	1/3/2020	1	27,51	27,51	1	0
2019 Mayo	Pro-can cachorros medianas y grandes Cachorros	2 kg	Megagro	Alimento bala	1/10/2019	3	6,04	18,12	3	0
2019 Mayo	Pro-can cachorros medianas y grandes Cachorros	1 lb	Megagro	Alimento bala	1/3/2020	15	1,21	18,15	15	0
2019 Mayo	Pro-can cachorros razas pequeñas	1 lb	Megagro	Alimento bala	1/2/2020	17	1,38	23,46	17	0
2019 Mayo	Cardinol	5 ml	Life	Tónico cardia	1/10/2021	57	2,7	153,90	57	0
2019 Mayo	Cardioton	20 ml	Vet Agro	Tónico cardia	1/11/2020	23	4,85	111,55	23	0
2019 Mayo	Diurivet	50 ml	Prodec	Diurético	1/8/2020	1	7,99	7,99	1	0
2019 Mayo	Yacuout	10 ml	Guimo	Diurético	1/7/2020	1	4,8	4,80	1	0
2019 Mayo	Diuride 500	20 ml	Vet Pharma	Diurético	1/3/2020	2	6,25	12,50	2	0
2019 Mayo	Diuridem	20 ml	Vet Agro	Diurético	1/1/2020	4	9,7	38,80	4	0

Ilustración 4 Costeo físico (continuación)

2019 Mayo	Aquan-vet	15 ml	Colcha	Diurético	1/10/2020	2	6,97	13,94	2	0
2019 Mayo	Synedem	25 ml	Sur agro	Diurético	1/4/2021	8	6,64	53,12	8	0
2019 Mayo	Atropina 1%	10 ml	Galmedic	Anticolinérgico	1/9/2019	7	2,4	16,80	7	0
2019 Mayo	Ferrozin B	100 ml	Llaguno	Vitamina	1/5/2021	2	9,27	18,54	2	0
2019 Mayo	Ferrozin B	20 ml	Llaguno	Vitamina	1/10/2021	11	2,98	32,78	11	0
2019 Mayo	Ferro 100	20 ml	JB	Vitamina	1/8/2021	6	2,95	17,70	6	0
2019 Mayo	Ferro 100	10 ml	JB	Vitamina	1/6/2021	1	2,3	2,30	1	0
2019 Mayo	Hierrolab	10 ml	QSI	Vitamina	1/4/2019	2	3,2	6,40	2	0
2019 Mayo	Galerfin	20 ml	Ambavet	Antihistamínico	1/8/2021	10	4,2	42,00	10	0
2019 Mayo	Histaminex	100 ml	Agripac	Vitamina	1/6/2021	1	12,65	12,65	1	0
2019 Mayo	Histaminex	20 ml	Agripac	Vitamina	1/6/2021	2	4,5	9,00	2	0
2019 Mayo	Febralgina	20 ml	Vet Pharma	Analgésico	1/10/2021	3	5,53	16,59	3	0
2019 Mayo	Vetalgina	100 ml	ASF	Analgésico	1/12/2020	2	20,9	41,80	2	0
2019 Mayo	Desalgina	25 ml	Ambavet	Analgésico	1/4/2021	5	4,2	21,00	5	0
2019 Mayo	Diclofenaco 100 plus	50 ml	Disvetel	Antiinflamatorio	1/9/2021	2	11,25	22,50	2	0
2019 Mayo	Diclofenaco 100 plus	10 ml	Disvetel	Antiinflamatorio	1/3/2022	17	4,3	73,10	17	0
2019 Mayo	Diclofenaco 100 plus	50 ml	Reprosalud	Antiinflamatorio	1/10/2021	4	11,25	45,00	4	0
2019 Mayo	Diclofenaco 100 plus	10 ml	Reprosalud	Antiinflamatorio	1/9/2021	1	4,3	4,30	1	0
2019 Mayo	Diclofenaco K	50 ml	Farbio Pharma	Antiinflamatorio	1/6/2021	1	6,6	6,60	1	0
2019 Mayo	Diclofenaco K	10 ml	Farbio Pharma	Antiinflamatorio	1/2/2022	7	3,4	23,80	7	0
2019 Mayo	Flunixin Life	10 ml	Life	Antiinflamatorio	1/9/2020	1	10,3	10,30	1	0
2019 Mayo	Tolfen L.A 8%	20 ml	Vet Pharma	Antiinflamatorio	1/12/2020	6	9,88	59,28	6	0
2019 Mayo	Inflacor	10 ml	Chalver	Antiinflamatorio	1/9/2021	3	5	15,00	3	0
2019 Mayo	Flumezona	10 ml	JB	Antiinflamatorio	1/10/2021	2	3,55	7,10	2	0
2019 Mayo	Flumezona	50 ml	JB	Antiinflamatorio	1/8/2021	1	11,9	11,90	1	0
2019 Mayo	Flunix	10 ml	Farbio Pharma	Antiinflamatorio	1/8/2021	1	4,9	4,90	1	0
2019 Mayo	Diclofenaco sódico	3 ml	Disfarmet	Antiinflamatorio	1/10/2019	6	3	18,00	6	0
2019 Mayo	Ankonfen	10 ml	RG	Antiinflamatorio	1/9/2020	5	5,26	26,30	5	0
2019 Mayo	Dexa Tad EC	50 ml	Tadec	Antiinflamatorio	1/3/2021	3	8,65	25,95	3	0
2019 Mayo	Dexalab forte	10 ml	QSI	Antiinflamatorio	1/7/2020	2	3,25	6,50	2	0
2019 Mayo	Histamin	50 ml	Fertisa	Hepatoprotector	1/4/2021	1	12,5	12,50	1	0
2019 Mayo	Maxin	20 ml	Max Interquímica	Hepatoprotector	1/10/2020	2	3,08	6,16	2	0
2019 Mayo	Maxin	100 ml	Max Interquímica	Hepatoprotector	1/7/2020	1	10,2	10,20	1	0
2019 Mayo	Hepatin	100 ml	Fertisa	Hepatoprotector	1/9/2020	1	10	10,00	1	0
2019 Mayo	Hepatin	20 ml	Fertisa	Hepatoprotector	1/2/2021	1	4,4	4,40	1	0
2019 Mayo	Hepatonic	100 ml	Imbav	Hepatoprotector	1/6/2020	1	25,9	25,90	1	0
2019 Mayo	Policarpina	5 ml	Life	Purgante	1/6/2022	3	4,4	13,20	3	0
2019 Mayo	Dexametasona	10 ml	JB	Antiinflamatorio	1/2/2019	3	4,6	13,80	3	0
2019 Mayo	Tu master linea jeringa	20 ml	Inseminar y mas	Instrumental	NA	2	8,9	17,80	2	0
2019 Mayo	Poly mast rojo	10 ml	JB	Antimastítico	1/2/2021	5	2,7	13,50	5	0
2019 Mayo	Cefakam	5 g	Sur agro	Antimastítico	1/6/2020	11	3,05	33,55	11	0
2019 Mayo	Di eritromast	10 g	Sur agro	Antimastítico	1/11/2020	14	2,8	39,20	14	0
2019 Mayo	Mamin	10 g	Tadec	Antimastítico	1/4/2021	18	1,99	35,82	18	0
2019 Mayo	Maskibroke lactación	5 ml	Farbio Pharma	Antimastítico	1/3/2021	8	2,3	18,40	8	0

Ilustración 4 Costeo físico (continuación)

2019 Mayo	Neoclordelin	10 ml	Chalver	Antimastítico	1/11/2020	8	2,81	22,48	8	0
2019 Mayo	Mastijet Forte	8 g	ASF	Antimastítico	1/11/2019	3	3	9,00	3	0
2019 Mayo	Cuxavet TS	9 g	Tadec	Secado ubres	1/4/2020	34	2	68,00	34	0
2019 Mayo	Carnasa juguete	NA	Prodec	Masticables nNA		7	0,4	2,80	7	0
2019 Mayo	Huesos pequeños	NA	Prodec	Masticables nNA		9	0,5	4,50	9	0
2019 Mayo	Alpiste	500 g	Ecuauquímica	Alimento bala	1/8/2020	2	1,78	3,56	2	0
2019 Mayo	Mastimic-s	10 g	Novofarm	Secado ubres	1/9/2021	75	1,99	149,25	75	0
2019 Mayo	Nariguera	1 pieza	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	19,25	19,25	1	0
2019 Mayo	Equintel	20 ml	Agropecuaria rojas	Antiparasitari	1/2/2021	5	3,8	19,00	5	0
2019 Mayo	Vermectin B12 Equinos	10 g	Sur agro	Antiparasitari	1/3/2020	10	8,64	86,40	10	0
2019 Mayo	Zakor	20 ml	Chalver	Antiparasitari	1/1/2023	12	3,75	45,00	12	0
2019 Mayo	Rosso D	30 ml	Divesa	Antiparasitari	1/12/2021	2	8,5	17,00	2	0
2019 Mayo	Ivequin	30 ml	JB	Antiparasitari	1/8/2022	11	8,2	90,20	11	0
2019 Mayo	Shampoo equino el gran derby	380 cc	Sur agro	Cosmético	1/2/2019	1	4,73	4,73	1	0
2019 Mayo	Oralmec pura sangre	8 g	Divesa	Antiparasitari	1/8/2021	19	3,72	70,68	19	0
2019 Mayo	Comida para peces	1 pieza	Varios	Alimento bala	NA	5	0,5	2,50	5	0
2019 Mayo	Pelota mascotas	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	1	7,85	7,85	1	0
2019 Mayo	Cepilo metálico mediano	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	1	4,2	4,20	1	0
2019 Mayo	Cepilo metálico pequeño	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	1	4,5	4,50	1	0
2019 Mayo	Cepilo metálico grande	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	2	5,5	11,00	2	0
2019 Mayo	Desmotador	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	1	8,8	8,80	1	0
2019 Mayo	Placas mascotas	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	4	2,2	8,80	4	0
2019 Mayo	Collar rojo con metálico	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	1	3,8	3,80	1	0
2019 Mayo	Juguete cacho mascota	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	1	3,5	3,50	1	0
2019 Mayo	Collar pequeño vario color	1 pieza	Prodec	Accesorios	NA	8	2,8	22,40	8	0
2019 Mayo	Catosal	50 ml	Ecuauquímica	Vitamina	1/4/2021	3	16,8	50,40	3	0
2019 Mayo	Catosal	100 ml	Ecuauquímica	Vitamina	1/4/2020	3	24,12	72,36	3	0
2019 Mayo	Catofos	50 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/1/2021	2	9,79	19,58	2	0
2019 Mayo	Catofos	20 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/12/2019	4	5,69	22,76	4	0
2019 Mayo	Calfosvit Se	50 ml	Cadyalgen	Vitamina	1/9/2019	2	10,1	20,20	2	0
2019 Mayo	Fosfoplex	20 ml	JB	Vitamina	1/10/2018	6	4,05	24,30	6	0
2019 Mayo	Fosfoplex	500 ml	JB	Vitamina	1/7/2020	1	38,45	38,45	1	0
2019 Mayo	Olivitasan	25 ml	QSI	Vitamina	1/11/2020	21	3,5	73,50	21	0
2019 Mayo	Livafos Se	20 ml	Life	Vitamina	1/9/2020	2	5,6	11,20	2	0
2019 Mayo	Livafos Se	100 ml	Life	Vitamina	1/8/2020	1	19,4	19,40	1	0
2019 Mayo	CreCedor	50 ml	Prodec	Vitamina	1/9/2020	2	16,2	32,40	2	0
2019 Mayo	Olivitasan premium	50 ml	QSI	Vitamina	1/11/2020	2	11,5	23,00	2	0
2019 Mayo	Olivitasan	100 ml	QSI	Vitamina	1/11/2020	7	8,5	59,50	7	0
2019 Mayo	Olivitasan	300 ml	QSI	Vitamina	1/10/2020	1	20	20,00	1	0
2019 Mayo	Ictiovit	100 ml	Life	Vitamina	1/6/2021	1	17	17,00	1	0
2019 Mayo	Thoromangan	20 ml	ASF	Vitamina	1/7/2023	2	6,2	12,40	2	0
2019 Mayo	Thoromangan	100 ml	ASF	Vitamina	1/7/2023	2	13,35	26,70	2	0
2019 Mayo	Energizante	25 ml	QSI	Vitamina	1/6/2020	5	7	35,00	5	0
2019 Mayo	Protoizoo plus	20 ml	RG	Suero	1/7/2020	6	2,73	16,38	6	0

Ilustración 4 Costeo físico (continuación)

2019 Mayo	Yatren	100 ml	Ecuaquimica	Vitamina	1/9/2020	2	18,7	37,40	2	0
2019 Mayo	Energizante	100 ml	QSI	Vitamina	1/12/2019	2	18,5	37,00	2	0
2019 Mayo	Hematotal	100 ml	Montana	Vitamina	1/8/2020	2	8,56	17,12	2	0
2019 Mayo	Hematotal	10 ml	Montana	Vitamina	1/5/2020	6	1,87	11,22	6	0
2019 Mayo	Fosforte	20 ml	JB	Vitamina	1/3/2019	13	3,95	51,35	13	0
2019 Mayo	Metrivet	500 mg	Prodec	Antibióticos	1/12/2019	43	2	86,00	43	0
2019 Mayo	Yacu out tableta	2,4 g	Guimo	Diurético	1/12/2020	71	1,5	106,50	71	0
2019 Mayo	Super lechero	40 kg	Megacentro	Alimento bala	1/7/2019	10	21,5	215,00	10	0
2019 Mayo	Super lechero pradera	40 kg	Megacentro	Alimento bala	1/7/2019	8	23,3	186,40	8	0
2019 Mayo	Toretos engorde	40 kg	Megacentro	Alimento bala	1/7/2019	6	20,5	123,00	6	0
2019 Mayo	Cerdas crecimiento	40 kg	Megacentro	Alimento bala	1/6/2019	5	29,25	146,25	5	0
2019 Mayo	Terneras crecimiento	40 kg	Megacentro	Alimento bala	1/6/2019	7	23,4	163,80	7	0
2019 Mayo	Pro cat receta original pollo	1 lb	Megacentro	Alimento bala	1/8/2019	2	2,16	4,32	2	0
2019 Mayo	Pro cat receta del mar	1 lb	Megacentro	Alimento bala	1/6/2019	2	2,16	4,32	2	0
2019 Mayo	Cateter	1 pieza	Inserminar y mas	Instrumental	NA	80	0,5	40,00	80	0
2019 Mayo	Pecutrin balde	5 kg	Divesa	Vitamina	1/1/2020	1	28,9	28,90	1	0
2019 Mayo	Balanceado melaza	80 kg	Alfabec	Alimento bala	NA	4	15,75	63,00	4	0
2019 Mayo	Ganasal engorde	40 kg	Megacentro	Sal mineraliz	1/4/2020	1	13,31	13,31	1	0
2019 Mayo	Ganasal leche plus	1 kg	Megacentro	Sal mineraliz	1/3/2020	95	1,92	182,40	95	0
2019 Mayo	Ganasal leche plus	5 kg	Megacentro	Sal mineraliz	1/4/2020	30	7,53	225,90	30	0
2019 Mayo	Lechon pre destete	10 kg	Megacentro	Alimento bala	1/7/2019	1	21,1	21,10	1	0
2019 Mayo	Chick Vit B	30 ml	Vet Pharma	Vitamina	1/5/2020	2	2,5	5,00	2	0
2019 Mayo	Chick Booster	30 ml	Vet Pharma	Antibiotico	1/5/2020	2	2,5	5,00	2	0
2019 Mayo	Ganasal leche plus	20 kg	Megacentro	Sal mineraliz	1/5/2020	1	25,3	25,30	1	0
2019 Mayo	Ganasal plus medicamento	20 kg	Megacentro	Sal mineraliz	1/2/2020	1	28,94	28,94	1	0
2019 Mayo	Maxmicela	capsulas	Max Interquimica	Antibiotico	1/2/2021	900	0,2	180,00	900	0
2019 Mayo	Fosfo calcio vitamin	capsulas	Disvetel	Vitamina	1/5/2021	137	0,1	13,70	137	0
2019 Mayo	Bongo vita-B	120 ml	Life	Vitamina	1/3/2021	3	3,9	11,70	3	0
2019 Mayo	Synulox	250 gr	Ecuaquimica	Antibiotico	1/10/2019	10	1	10,00	10	0
2019 Mayo	Baytril	50 mg	Ecuaquimica	Antibiotico	1/3/2025	28	1	28,00	28	0
2019 Mayo	Flumine	10 mg	Colcha	Analésico	1/11/2019	19	3,64	69,16	19	0
2019 Mayo	Floriflox	capsulas	Farbio Pharma	Antibiotico	1/3/2021	217	0,35	75,95	217	0
2019 Mayo	Tilaclor	capsulas	Imbav	Antibiotico	1/3/2020	545	0,48	261,60	545	0
2019 Mayo	Dently clean	60 g	Farbio Pharma	Cosmético	1/1/2021	1	6,3	6,30	1	0
2019 Mayo	Moxipet	60 ml	Life	Antibiotico	1/4/2019	1	5,8	5,80	1	0
2019 Mayo	Lindopel	120 ml	Prodec	Vitamina	1/9/2018	1	13	13,00	1	0
2019 Mayo	Ampicilina	500 mg	Varios	Antibiotico	1/5/2021	10	0,4	4,00	10	0
2019 Mayo	Rimadyl	100 mg	Chiriboga	Antiinflamato	1/6/2020	35	1	35,00	35	0
2019 Mayo	Equilibrium calcio	100 mg	Ecuaquimica	Vitamina	1/2/2020	108	0,25	27,00	108	0
2019 Mayo	Vi-sorbitis	capsulas	Chiriboga	Vitamina	1/1/2021	41	0,3	12,30	41	0
2019 Mayo	Rimadyl	25 g	Chiriboga	Antiinflamato	1/2/2021	112	0,24	26,88	112	0
2019 Mayo	Galo-san	capsulas	Reprosalud	Vitamina	1/4/2020	8	0,2	1,60	8	0
2019 Mayo	Gallomax	capsulas	Vet Pharma	Vitamina	1/9/2021	20	0,15	3,00	20	0
2019 Mayo	Gallo-vit	capsulas	Farbio Pharma	Vitamina	1/4/2020	10	0,25	2,50	10	0

Ilustración 4 Costeo físico (continuación)

2019 Mayo	Tetraciclina	capsulas	Varios	Antibióticos	1/8/2021	92	0,25	23,00	92	0
2019 Mayo	Gallomec Plus	capsulas	Vet Pharma	Antiparasitari	1/8/2021	211	0,2	42,20	211	0
2019 Mayo	Biberones mascotas	Unidades	Vet Agro	Accesorios	NA	25	2,5	62,50	25	0
2019 Mayo	Nassal fresh	15 g	Farbio Pharma	Vitamina	1/9/2018	2	1,5	3,00	2	0
2019 Mayo	Edupets	30 ml	CC Labs	Adiestrador	1/7/2021	1	3,5	3,50	1	0
2019 Mayo	Trimesul pet	20 ml	CC Labs	Antibiótico	1/9/2021	2	3,1	6,20	2	0
2019 Mayo	Farbiovit	capsulas	Farbio Pharma	Vitamina	1/9/2020	102	0,35	35,70	102	0
2019 Mayo	Testo-dione	capsulas	Sur agro	Vitamina	1/7/2020	327	0,25	81,75	327	0
2019 Mayo	Troyano estimulante	capsulas	Farbio Pharma	Vitamina	Oct/20	20	0,9	18,00	20	0
2019 Mayo	Feben-Gell	capsulas	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/1/2022	56	0,3	16,80	56	0
2019 Mayo	Canizul	3 g	Disvetel	Antiparasitari	1/1/2019	14	0,7	9,80	14	0
2019 Mayo	Revolution	2ml	Disprovet	Antiparasitari	1/9/2020	2	13,45	26,90	2	0
2019 Mayo	Revolution	0,5 ml	Disprovet	Antiparasitari	1/1/2021	4	7,63	30,52	4	0
2019 Mayo	Cariñoso vet shampoo	60 ml	Cofarpec	Cosmético	1/7/2020	6	1,8	10,80	6	0
2019 Mayo	Sano Can	80 g	JB	Cosmético	1/10/2020	11	3,1	34,10	11	0
2019 Mayo	Cariñoso vet jabon	30 g	Cofarpec	Cosmético	1/6/2020	4	1,34	5,36	4	0
2019 Mayo	Asuntol jabon	100 g	Ecuaquimica	Cosmético	1/9/2020	15	4,5	67,50	15	0
2019 Mayo	Asuntol sabila jabon	100 g	Ecuaquimica	Cosmético	1/3/2020	11	4,55	50,05	11	0
2019 Mayo	Iverjabón	90 g	Farbio Pharma	Cosmético	1/11/2021	13	3	39,00	13	0
2019 Mayo	Ciperjabon	70 g	Farbio Pharma	Cosmético	1/11/2020	4	3	12,00	4	0
2019 Mayo	Fragance pet	200 ml	Farbio Pharma	Cosmético	1/4/2021	2	3,99	7,98	2	0
2019 Mayo	Termometro digital	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	8	8,00	1	0
2019 Mayo	Cánulas mamarías	Unidades	Inserminar y mas	Instrumental	NA	36	1,4	50,40	36	0
2019 Mayo	Ivershampoo	120 ml	Farbio Pharma	Cosmético	1/5/2021	1	4,5	4,50	1	0
2019 Mayo	Shampoo doggy	120 ml	Disvetel	Cosmético	1/11/2021	1	3,7	3,70	1	0
2019 Mayo	Colivet	20 ml	Prodec	Analgesico	1/6/2020	2	4,7	9,40	2	0
2019 Mayo	Diurivet	10 ml	Prodec	Diurético	1/10/2020	4	4,2	16,80	4	0
2019 Mayo	Bongo ultra care	200 ml	Life	Cosmético	1/2/2021	1	9,5	9,50	1	0
2019 Mayo	Ivershampoo	25 ml	Farbio Pharma	Cosmético	1/9/2019	13	1	13,00	13	0
2019 Mayo	Ubrevet	220 g	Ambavet	Cicatrizante	1/12/2021	2	11,21	22,42	2	0
2019 Mayo	Ubrevet	100 g	Ambavet	Cicatrizante	1/12/2021	6	6,58	39,48	6	0
2019 Mayo	Ubrevet	30 g	Ambavet	Cicatrizante	1/11/2021	37	2,89	106,93	37	0
2019 Mayo	Kronivit	capsulas	QSI	Vitamina	1/2/2022	96	3,5	336,00	96	0
2019 Mayo	Pezosan-N	30 g	Megagro	Cicatrizante	1/3/2021	3	5	15,00	3	0
2019 Mayo	Crema de ordeño	100 g	Novofarm	Cicatrizante	1/7/2021	3	5,8	17,40	3	0
2019 Mayo	Ungüento biocicatrizante	15 g	Divesa	Cicatrizante	1/1/2021	3	2	6,00	3	0
2019 Mayo	Ungüento biocicatrizante	150 g	Divesa	Cicatrizante	1/9/2020	1	7	7,00	1	0
2019 Mayo	Crema dermica over	200 g	Sur agro	Cicatrizante	1/3/2021	16	7,5	120,00	16	0
2019 Mayo	Cutamycon	50 ml	Chalver	Cicatrizante	1/1/2020	3	7,5	22,50	3	0
2019 Mayo	Cutamycon	35 g	Chalver	Cicatrizante	1/11/2022	9	4,75	42,75	9	0
2019 Mayo	Alfa-3	30 ml	Galmedic	Cicatrizante	1/3/2020	1	8,2	8,20	1	0
2019 Mayo	Acrilan	50 g	Agripac	Cicatrizante	1/6/2021	2	6,37	12,74	2	0
2019 Mayo	Saniderm	40 g	Colcha	Cicatrizante	1/11/2020	12	5,14	61,68	12	0
2019 Mayo	Sano pet crema	30 g	JB	Cicatrizante	1/1/2019	1	4,85	4,85	1	0

Ilustración 4 Costeo físico (continuación)

2019 Mayo	Splend dérmico	35 g	Bioagropecuaria	Cicatrizante	1/4/2021	1	6,43	6,43	1	0
2019 Mayo	Fungyderm gel	35 g	Agropecuaria rojas	Cicatrizante	1/6/2021	5	4,85	24,25	5	0
2019 Mayo	Dermicon	35 g	Prodec	Cicatrizante	1/7/2020	6	3,75	22,50	6	0
2019 Mayo	Cascocon	200 g	Disvetel	Caustico	1/5/2021	4	3,95	15,80	4	0
2019 Mayo	Yososil	100 g	Guimo	Cicatrizante	1/9/2021	1	3,5	3,50	1	0
2019 Mayo	Yodo gel	100 g	Farbio Pharma	Cicatrizante	1/3/2022	4	3,4	13,60	4	0
2019 Mayo	Esfiel	5 ml	Divesa	Antiparasitari	1/1/2020	12	2,4	28,80	12	0
2019 Mayo	Praxil	5 ml	Tadec	Antiparasitari	1/1/2022	8	1,85	14,80	8	0
2019 Mayo	Bongo forte con omega 3	10 ml	Life	Antiparasitari	1/2/2021	14	3,5	49,00	14	0
2019 Mayo	Bongo forte con omega 3	5 ml	Life	Antiparasitari	1/4/2020	27	2,8	75,60	27	0
2019 Mayo	Bongo forte con omega 3	2 ml	Life	Antiparasitari	1/3/2021	16	2,2	35,20	16	0
2019 Mayo	Relampago	10 ml	JB	Antiparasitari	1/7/2020	21	3,35	70,35	21	0
2019 Mayo	Relampago	2 ml	JB	Antiparasitari	1/9/2020	29	1,7	49,30	29	0
2019 Mayo	Bongo flaless plus spot on	0.5 ml	Life	Antiparasitari	1/11/2020	3	5,7	17,10	3	0
2019 Mayo	Kiltix	1 collar	Ecuaquimica	Antiparasitari	1/7/2021	1	8,62	8,62	1	0
2019 Mayo	Kiltix	1 collar	Ecuaquimica	Antiparasitari	1/6/2021	1	10,9	10,90	1	0
2019 Mayo	Prazpir	2 ml	Farbio Pharma	Antiparasitari	1/1/2020	3	1,8	5,40	3	0
2019 Mayo	Misil can	5 ml	Guimo	Antiparasitari	1/5/2019	2	2,2	4,40	2	0
2019 Mayo	Pamovit	5 ml	Divesa	Antiparasitari	1/3/2020	3	2	6,00	3	0
2019 Mayo	Pamovit	2 ml	Divesa	Antiparasitari	1/6/2020	5	1,4	7,00	5	0
2019 Mayo	Corta colas instrumental	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	7,5	7,50	1	0
2019 Mayo	Jeringuilla plastico	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	2	10,8	21,60	2	0
2019 Mayo	Destetador	Pequeño	Inserminar y mas	Instrumental	NA	12	4,2	50,40	12	0
2019 Mayo	Alargador de desparasitadora	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	2	9,5	19,00	2	0
2019 Mayo	Venoclise reusable	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	9,8	9,80	1	0
2019 Mayo	Venoclise reusable	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	8,95	8,95	1	0
2019 Mayo	Areteadora	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	39	39,00	1	0
2019 Mayo	Tijera para cortar pelo	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	25	25,00	1	0
2019 Mayo	Paleta mastitis	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	5,8	5,80	1	0
2019 Mayo	Termometro mercurio	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	2	6	12,00	2	0
2019 Mayo	Tijera corta colas	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	6,5	6,50	1	0
2019 Mayo	Sonda argolla	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	20,3	20,30	1	0
2019 Mayo	Marcador aretes	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	14,9	14,90	1	0
2019 Mayo	Tijera valonadora recta	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	1	18,2	18,20	1	0
2019 Mayo	Rasqueta	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	5	9,5	47,50	5	0
2019 Mayo	Cepillo metal mascotas	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	10	4	40,00	10	0
2019 Mayo	Cadenas	NA	Inserminar y mas	Instrumental	NA	20	2	40,00	20	0
2019 Mayo	Argolla extranjera	grande	Inserminar y mas	Instrumental	NA	6	11,5	69,00	6	0
2019 Mayo	Argolla extranjera	Pequeño	Inserminar y mas	Instrumental	NA	8	10,5	84,00	8	0
2019 Mayo	Argolla nacional	Varios	Inserminar y mas	Instrumental	NA	13	6	78,00	13	0
2019 Mayo	Melaza caneca	NA	Varios	Suplemento a	NA	3	10,5	31,50	3	0
2019 Mayo	Vanguart plus		Disprovet	Biológicos	NA	36	4,2706	153,74	36	0
2019 Mayo	Rabia	1 DOSIS	Cofarpec	Biológicos	1/2/2020	13	3,75	48,75	13	0
2019 Mayo	Vanguart Plus	1 dosis	Disprovet	Biológicos	1/2/2020	26	4,3	111,80	21	5

Ilustración 4 Costeo físico (continuación)

2019 Mayo	Porcimix	10 dosis	JB	Biológicos	1/1/2021	2	4,45	8,90	2	0
2019 Mayo	New castle bronquitis	100 dosis	Farbio Pharma	Biológicos	1/2/2020	1	4,15	4,15	1	0
2019 Mayo	New castle	50 dosis	Farbio Pharma	Biológicos	1/6/2020	18	2,8	50,40	18	0
2019 Mayo	New castle	500 dosis	Farbio Pharma	Biológicos	1/5/2019	3	5,2	15,60	3	0
2019 Mayo	New castle	100 dosis	Farbio Pharma	Biológicos	1/9/2019	1	2,9	2,90	1	0
2019 Mayo	Avi-Bron Vac-Bi	500 dosis	Llaguno	Biológicos	1/12/2019	2	5,88	11,76	2	0
2019 Mayo	Avi-Bron	50 dosis	Llaguno	Biológicos	1/8/2020	6	3,03	18,18	6	0
2019 Mayo	Nex+Bron	50 dosis	JB	Biológicos	1/2/2020	1	4,15	4,15	1	0
2019 Mayo	Vanguart plus S/CV-L	1 dosis	Disprovet	Biológicos	1/10/2019	14	4,95	69,30	14	0
2019 Mayo	Octa.Cino- Vacin	1 dosis	Tadec	Biológicos	1/5/2020	2	10	20,00	2	0
2019 Mayo	Neumovac	1 dosis	JB	Biológicos	1/8/2020	1	1,25	1,25	1	0
2019 Mayo	Feligen	1 dosis	Galmedic	Biológicos	1/12/2019	2	8	16	2	0
2019 Mayo	Gumboro	25 dosis	Farbio Pharma	Biológicos	1/5/2020	7	3	21,00	7	0
2019 Mayo	Verrubac	4 dosis	Llaguno	Biológicos	1/12/2019	5	6,7	33,50	5	0
2019 Mayo	Verrubac	1 dosis	Llaguno	Biológicos	1/6/2020	4	3,35	13,40	4	0
2019 Mayo	Verrubac perros	1 dosis	Llaguno	Biológicos	1/3/2019	3	2,6	7,80	3	0
2019 Mayo	Cuy convac L	20 dosis	Llaguno	Biológicos	1/4/2020	13	5,56	72,28	13	0
2019 Mayo	Cuy convac L	50 dosis	Llaguno	Biológicos	1/4/2020	1	11,5	11,50	1	0
2019 Mayo	Cuy convac	10 dosis	Cofarpec	Biológicos	1/10/2020	3	2,44	7,32	3	0
2019 Mayo	Cuy convac	50 dosis	Cofarpec	Biológicos	1/1/2020	2	5,7	11,40	2	0
2019 Mayo	Lactotropina		Megagro	Vitamina	NA	2	12,5	25,00	2	0
2019 Mayo	Porcivir	5 dosis	Farbio Pharma	Biológicos	1/1/2020	4	4	16	4	0
2019 Mayo	Inmuno total	20 dosis	Life	Biológicos	1/6/2019	1	64	64,00	1	0
2019 Mayo	Colera porcino	5 dosis	Life	Biológicos	1/2/2020	3	4,5	13,50	3	0
2019 Mayo	Sintosep	10 dosis	Life	Biológicos	1/12/2019	1	7,5	7,50	1	0
2019 Mayo	Arnes para perros		Varios	Accesorios	NA	1	6	6,00	1	0
2019 Mayo	Arnes para perros		Varios	Accesorios	NA	1	7,5	7,50	1	0
2019 Mayo	Arnes para perros		Varios	Accesorios	NA	3	3,5	10,50	3	0
2019 Mayo	Arnes para perros		Varios	Accesorios	NA	6	3,25	19,50	6	0
2019 Mayo	Arnes para perros		Varios	Accesorios	NA	3	5,25	15,75	3	0
2019 Mayo	Collar cuero perro		Varios	Accesorios	NA	3	3,2	9,60	3	0
2019 Mayo	Collar cuero perro		Varios	Accesorios	NA	1	7,35	7,35	1	0
2019 Mayo	Collar cuero tela		Prodec	Accesorios	NA	12	1	12,00	12	0
2019 Mayo	Plato doble servicio		Prodec	Accesorios	NA	2	4,2	8,40	2	0

La importancia de la elaboración del formato “Ilustración 4 Costeo Físico” radica que al sumar todo el stock valorado al fin de mes (9na columna) proporciona el costo del inventario neto en todo el local que está valorado por USD \$ 36715,09.

Con esta información se calculó como parte de la propuesta de mejoras contables una de provisión por inventario obsoleto y de lento movimiento.

4.1.1.1 Provisión inventario obsoleto

La consideración de proponer a la empresa un porcentaje de obsolescencia en sus inventarios se origina principalmente con el criterio de la fecha de vencimiento que muchos de sus productos poseen debido a vigencia de sus principios activos.

Se tomó la totalidad del inventario neto obtenido con la ayuda de la plantilla de costeo físico en la cual se ubicó por fecha de vencimiento aquellos fármacos que tenían como fecha de caducidad al corte de realización, seguido a esto se procedió a valorar ese inventario y a calcular una razón aritmética entre la valoración de los productos obsoletos y el total del inventario. Como resultado, se obtuvo que la empresa debería considerar que en sus futuras compras basados en un análisis histórico el 2,22% de sus productos en situaciones normales sufrirán de caducidad antes de su venta ocasionando así una pérdida y precisando que los medicamento caducos sean desechados utilizando el sistema de desechos infecciosos proporcionado por Gobierno Autónomo Descentralizado de Salcedo.

El cálculo de provisión tiene como objetivo el proponer un porcentaje de obsolescencia sobre el inventario basado en un análisis histórico del inventario de forma anual. El procedimiento fue levantar el inventario de piso a libro de la empresa Servicios Veterinarios Especializados, seguido a esto se colocó un formato condicional relacional con una fórmula (=hoy) para mantener actualizada la hoja de cálculo en cualquier momento que decida la empresa analizar su inventario por fecha. Como último paso se determinó el porcentaje de obsolescencia remendado para la consideración de la empresa. Este cálculo ayudará a la empresa a tener en cuenta el porcentaje esperado de pérdida que en promedio espera por su inventario, para poder valorar la pérdida por inventarios caducados.

El método aplicado fue con base en la experiencia propia de la empresa basado en un análisis del periodo anterior.

Para el cálculo se filtró en la columna de fecha de vencimiento solo aquellos productos que poseen una fecha de caducidad y aquellos a los cuales no aplica dejando de lado los productos que no poseen especificación de su fecha debido a su naturaleza como instrumental. El resultado fue un inventario de USD 35.335,44 y utilizando el formato condicional para determinar las fechas caducadas se obtuvo USD 784,34; por lo que al dividir las pérdidas por inventario caducado por el total del inventario se obtuvo una razón de 2,22%.

El análisis del índice de obsolescencia a consideración de este trabajo de investigación es bajo y se recomienda a la empresa verificar de manera cíclica las fecha de caducidad con una toma física por tipo de productos o basados en la experiencia según el conocimiento del producto de lenta rotación. Adicionalmente, se deberá constatar las fechas de

caducidad de los productos cuando sean receptados por parte de los proveedores para evitar que ingresen al inventario productos con fechas próximas a la caducidad.

4.1.1.2 Provisión lento movimiento

Esta provisión se basa en que la farmacia veterinaria mantiene una categoría de inventario conocida como “Instrumental”, que tiene una baja transaccionalidad debido a que son jeringas, narigueras y otros instrumentos necesarios para el desenvolvimiento del ganadero que por su naturaleza de fabricación de acero y otros materiales perdurables poseen un costo un tanto elevado por lo que los ganaderos prefieren adquirir sus homólogos plásticos que tienen un uso recomendado de una sola vida, sin embargo ellos lo utilizan repetidas veces en el caso de jeringas y agujas.

Esta razón se calculó utilizando el formato “Ilustración5 Costeo Físico “y en categoría se ubicó a instrumental que se procedió a valorar. Por lo que, se dividió el costo del instrumental que fue USD 752,90 para el total del inventario se encuentro en USD 35.335,44 obteniendo un porcentaje de 2,13% lo que quiere decir que de todo el dinero invertido en la farmacia veterinaria existe ese porcentaje asignado a instrumental lo que se recomienda que debería disminuir puesto que existe instrumental que fue comprado hace 4 años y no se ha vendido. Sin embargo, al no poseer fecha de caducidad no preocupa a la administración, pero radica el problema en que ocupa un espacio de capacidad física dentro de la farmacia veterinaria.

4.1.2 Sistemas de almacenaje y manipulación de inventarios.

El sistema de almacenaje a utilizar en la farmacia veterinaria es conocido como hueco fijo en lo que respecta a su bodega debido a que es un sistema ordenado que facilitaría la ubicación de los medicamentos veterinarios que valiéndose de una referencia en base a la casa farmacéutica contará con una ubicación específica en las estanterías ubicadas en la bodega.

La manipulación de inventarios en la parte frontal del negocio donde se expenden los medicamento utilizaría un mejor sistema en sus estanterías debido a que permite la visualización de sus clientes y estará ordenado según su tipo de producto. Cabe indicar que según normativa de Agrocalidad cada espacio de las estanterías está colocado cuerda gruesa resistente para evitar que los productos caigan al suelo en posibles sismos, además se ha rotulado respectivamente en las estanterías según el tipo de producto.

4.1.3 Optimización de la gestión de procesos de inventarios.

Se elaboró un flujo de caja y el estudio de algunos indicadores de gestión que permiten determinar los días de inventario, y días de caja que mantiene la empresa con el fin de demostrar con argumentos técnicos las mejoras que se plantean.

Días de inventario: Corresponde a los días que en promedio permanece el inventario en la empresa antes de ser vendido.

$$\text{Días de inventario} = \frac{\text{Inventario promedio}}{\text{Ventas promedio}}$$

$$\text{Días de inventario} = \frac{14 \text{ días}}{7 \text{ promedio ventas}}$$

$$\text{Días de inventario} = 2 \text{ meses en promedio}$$

Este índice nos expresa que en promedio los medicamentos permanecen en la percha antes de ser vendidos 2 meses, lo cual indica un buen índice en la empresa debido a que las fechas de caducidad que se manejan en remedios veterinarios por lo que general contemplan 2 años desde su fabricación.

Días de cuentas por cobrar: Este índice se calcula de ((cuentas por cobrar promedio x360)/Ventas a crédito).

$$\text{Días de cuentas por cobrar} = \frac{120 \text{ mensuales} \times 360 \text{ días}}{1465,39}$$

$$\text{Días de cuentas por cobrar} = 29,48 \text{ días}$$

Días de cuentas por pagar: Indica la media aritmética de días de tarde la empresa en cancelas sus obligaciones son los proveedores de medicamentos y demás insumos.

$$\text{Días de cuentas por pagar} = \frac{\text{Cuentas por pagar promedio} \times 360 \text{ días}}{\text{Compras}}$$

$$\text{Días de cuentas por pagar} = \frac{5000 \times 360}{50000}$$

$$\text{Días de cuentas por pagar} = 36 \text{ días}$$

Días de caja: Se determina que los días de caja corresponde a la diferencia que existe entre el ciclo operativo y el ciclo de pagos, en el cual, el primero es la media aritmética del lapso transcurrido en días en que el inventario es vendido a crédito más el promedio en días en que la cuenta por cobrar se convierte en efectivo líquido, mientras que el segundo apartado es la media aritméticas del tiempo transcurrido en días en que se presentan salidas de efectivo para el pago de las cuentas por pagar a proveedores.

$$\begin{aligned} \text{Días de caja} &= \text{Días de inventario} + \text{Días de cuentas por cobrar} \\ &\quad - \text{días de cuentas por pagar} \end{aligned}$$

$$\text{Días de caja} = 60 \text{ días} + 29 \text{ días} - 36 \text{ días} = 53 \text{ días}$$

En promedio el inventario se vende a crédito en 60 días, el recaudas de esa cuenta por cobrar se realiza en 29 días y el pago efectivo de las cuentas por pagar a los proveedores es en 36 días, para como resultado tener un ciclo de caja de 53 días. Por lo que, se recomienda mejorar la rotación del inventario al incrementar las ventas y la recuperación de las cuentas por cobrar a clientes.

4.1.4 Creación de políticas y controles.

Las políticas que plantean en este trabajo son básicamente enfocadas a las cuentas significativas que maneja la empresa, en este apartado enfocándose a la cuenta de inventarios. Las políticas y controles propuestos son los siguientes:

- Consideración del porcentaje recomendado como provisión por obsolescencia del inventario que corresponde al 2,22 % de productos caducados.
- Tener en cuenta el porcentaje de 2,13 % asignado de los recursos de los inventarios a inventario de lento movimiento, con el fin de vender a la brevedad el instrumental que ha estado un largo lapso en la empresa y limitar las compras de este tipo de inventario a lo verdaderamente esencial.
- Realizar tomas físicas de manera semestral para conocer los productos caducos con el fin de retirarlos de percha y los inventarios que tengas 4 meses hasta la fecha de caducidad informar a los proveedores para su devolución por productos nuevos.
- Contar físicamente al momento de recepción de la mercadería todo el producto a recibir y si existe imposibilidad de hacer contar una muestra del inventario que esta por ingresar a la empresa con el fin de constatar que se encuentre en buen estado, la cantidad correcta conforme al pedido realizado y a la factura del proveedor y verificar que la fecha de caducidad del producto se encuentre con el suficiente tiempo para poder ser comercializado.
- Emitir todas las recetas médicas que sean necesarias al momento de la venta de inventario que necesita el aval del técnico para su expendio, como por ejemplo hormonas, antibióticos, antiinflamatorios, desparasitantes, etc. Lo cual adicionalmente, forma parte integral de los requerimientos por parte de Agrocalidad.
- Establecer un stock mínimo en los productos de alta rotación, basado en la experiencia de la gerencia. Dicho stock podría ubicarse de manera general en 3 unidades restantes del producto sumando tanto percha como bodega. En el

inventario altamente específico o de alta dosis el stock mínimo será evaluado caso por caso.

4.2 Control de cuentas por pagar

4.2.1 Creación de herramienta para el manejo de cuentas por pagar.

La propuesta de este trabajo de titulación se basa en lo que respecta a cuentas por pagar a la creación de una herramienta fácil de utilizar en el ordenador que se ubica en la empresa, brindando la opción de un formato en hoja de cálculo que ayude al manejo de sus cuentas por pagar debido que a la fecha la empresa maneja de forma manual este registro pero si lo actualiza con mucha recurrencia debido a que cancela sus obligaciones al comparar con su registro de recepción de la factura de la cual empieza a contar el plazo que le otorgan los proveedores y en ocasiones cuando dispone de liquidez se analiza el pago anticipado con el fin de obtener 3% - 5% aproximadamente de deducción por pronto pago de la deuda.

En caso de que la empresa decida usar el formato sugerido al manejar sus obligaciones dicha hoja de cálculo está enlazada con la base de sus 60 proveedores aproximadamente adicionalmente hace uso de la fórmula buscarv para enlazar la identificación fiscal (RUC) del proveedor y contiene formato condicional para indicar aquellas deudas que están prontas al vencimiento.

Ilustración 5 Herramienta cuentas por pagar

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS

"S . V . E"

Creación de herramienta para el manejo de cuentas por pagar-proveedores

Factura		Días d							
Fecha de factura	Fecha de vencimiento	cuentas	Razón social	RUC Proveedor	Concepto	Valor	Abono	Valor total	Observaciones
		0	AMBAVET	1890153824001	Ejemplo			-	
			CADVAL-PRO	1801959451001	Ejemplo			-	
			AMBAVET	1890153824001	Ejemplo			-	

4.2.2 *Creación de políticas y controles.*

Las cuentas por pagar a los proveedores permiten en gran parte el funcionamiento del negocio debido al endeudamiento calculado que realiza la gerencia desde la fecha de creación de la empresa no se ha tenido problemas legales que se relacionen a deudas vencidas. La empresa con todos sus proveedores maneja un buen ritmo de pago, por lo que ha sido acreedora a numerosas líneas de endeudamiento que no ha usado debido a que considera que no necesita sobreendeudamiento.

Con base a las cifras presentadas en los apartados superiores y al antecedente presentado se sugiere que la empresa tome en consideración las siguientes políticas y controles:

- Uso de la hoja de cálculo proporcionada en este trabajo mediante la alimentación de información semanal en el día que prefiera la gerencia. Debido a que ayudará a tener en cuenta las deudas próximas a vencerse y el cálculo de las obligaciones que se podría hacer uso del descuento pronto pago.
- Contratación de deuda con proveedores conocidos que manejan amplios días de cobro y que efectúan la recaudación en efectivo en el establecimiento.
- Establecer política de días en lo que respecta atención a proveedores. Como fruto del conocimiento del negocio, se recomiendan los martes y viernes en el horario de 14h00 a 19h00 para la cancelación de deudas y toma de pedidos.
- Manejar un porcentaje de ahorro en la entidad bancaria que maneja la gerencia (Banco del Pichincha) en caso de cancelar deudas acumuladas o que en los meses que surgió la obligación no se haya alcanzado el nivel de ventas esperado.

4.3 Control del efectivo

La empresa opera el 95% de sus actividades con efectivo y 5% de los pagos recibe cheques de diferentes bancos por parte de sus clientes por concepto de la venta de inventario.

En el manejo del efectivo se propone el uso de una hoja de cálculo que deberá ser actualizada al final de cada día laborable para poder llevar el registro de los ingresos y egresos del efectivo.

Formato de control del efectivo

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
"S . V . E"
Control del efectivo

INGRESOS			EGRESOS		
Fecha	Saldo del mes anterior USD \$		Fecha	Saldo mes anterior USD \$	
	Detalle	Valor		Detalle	Valor
Total ingreso mes			Total egresos mes		
			Saldo para el siguiente mes		
Total ingresos			Total egresos		
SALDO NETO					-

Ejemplo de utilización de formato

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
"S . V . E"
Control del efectivo

INGRESOS			EGRESOS		
Fecha	Saldo del mes anterior USD \$	800,00	Fecha	Saldo mes anterior USD \$	500,00
	Detalle	Valor		Detalle	Valor
20/7/2019	Venta del día	500,00	20/7/2019	Pago de luz	50,00
21/7/2019	Venta del día	800,00	21/7/2019	Pago factura #58463	900,00
23/7/2019	Venta del día	700,00	28/7/2019	Pago arriendo	300,00
	<u>Total ingreso mes</u>	<u>2.000,00</u>		<u>Total egresos mes</u>	<u>1.250,00</u>
	Total ingresos	2.800,00		Total egresos	1.750,00
SALDO NETO					1.050,00

En la parte izquierda del formato se encuentran los ingresos que serán colocados según el día que surgieron y con un breve detalle y valor; además, se deberá colocar el saldo del mes anterior en lo que respecta a ingresos para llevar un control acumulado al final del año.

En la parte derecha se encuentran los egresos que de igual manera se ubicarán de manera cronológica, ubicando el saldo anterior de egresos y como resultado se obtendrá el total de egresos del mes y el saldo efectivo de la diferencia del total de ingresos y egresos del efectivo.

4.3.1 Creación de las políticas y controles.

Debido a que el manejo del efectivo posee una naturaleza altamente riesgosa principalmente las recomendaciones se basan en salvaguardar el activo y son las siguientes:

- Adquirir instrumentos que detecten el papel moneda falsificado, para evitar pérdidas por recepción de billetes falsificados.
- Crear una política de depósito en instituciones bancarias a diferentes horas para poder evitar en parte el riesgo de transportar efectivo.
- Efectuar cortes de caja para guardar el efectivo y no dejar altas cantidades de dinero en la caja.
- Separar el dinero existente en caja para asignar los valores correspondientes para pagos de facturas a proveedores de manera de salvaguardar el dinero con anticipación a la fecha de vencimiento de la factura por pagar.

4.4 Control de cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar dentro de la empresa se han venido manejando con mucha cautela, debido a que en años anteriores se confiaba más en la capacidad de pago de los clientes. En cambio, en la actualidad se ha limitado el inventario que se entrega sin recibir dinero en efectivo, si no con la promesa de un pago en el futuro.

Por lo que se estableció la necesidad de proponer a la empresa una herramienta que mejorará su control contable en lo que respecta a cuentas por cobrar recaudando información como fecha, nombre, número de cédula, número y descripción de productos que originaron la deuda, abonos a la deuda, valor final y foto en casos que la gerencia determine debido a que han sucedido acontecimientos que los clientes incluso al ver su firma desconocen la deuda.

La forma que se recomienda a la empresa alimiente esta base de datos es de manera semanal para que se mantenga un registro actualizado de las cuentas por cobrar. El formato consta de varias columnas que se explican a continuación:

- Fecha: Es el día, mes y año que surge el derecho a cobrar al cliente por la entrega de mercadería sin recibir efectivo en ese momento.
- Nombre: Es el nombre y apellido de la persona que solicita el crédito por la mercadería.
- Cédula: Documento de identificación del solicitante.
- Número de productos: Cantidad de fármacos o balanceados que se entrega en préstamo.
- Productos: Detalle con el nombre comercial que consta en la base de datos. Ver Ilustración 5 Costo Físico
- Valor por cliente: Suma de la deuda que se origina al multiplicar el número de productos y precio de cada uno de ellos.
- Abonos: Cantidad aportada para cubrir la totalidad de la deuda.
- Valor total: Cantidad total de inventario en dólares que fue entregado a clientes descontado de ser el caso los abonos que hayan existido.
- Foto: Fotografía del deudor en casos que la gerencia determine necesario, será capturada con un dispositivo móvil con cámara fotográfica.

Ilustración 6 Herramienta cuentas por cobrar

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS

"S . V . E"

Creación de herramienta para el manejo de cuentas por cobrar.

Fecha	Nombre	Cédula	Número de productos	Productos	Valor por cliente	Abonos	Saldo total total	Foto

4.4.1 Cálculo de la cartera vencida que posee la empresa con sus clientes.

Se analizó la cartera vencida que mantiene la empresa a la fecha de realización de este trabajo y se observó que conserva en sus registros obligaciones por cobrar que datan del año 2015. Lo que se considera se debería modificar.

La cartera vendida costeadada es de USD \$375,34 que los componen incluso deudas del año 2015 que algunos clientes y ex clientes las llegaron a desconocer por no poseer en su momento una herramienta de respaldo para reclamar dichas obligaciones.

4.4.2 Creación de provisión por cuentas incobrables.

Se recomienda a la empresa considerar que de todo su portafolio de cuentas por cobrar se entiende que el 25,61% se consideran como cuentas incobrables.

Por lo que de cada 10 deudas que otorgue aproximadamente 2 no será recuperadas.

4.4.3 Creación de las políticas y controles.

Ahora se entrega cuentas por cobrar únicamente por montos menores a USD\$ 15 a clientes relativamente conocidos y a clientes que han tenido un buen historial de deuda de entrega como tope máximo USD \$200. Debido a problemas que se han venido dando en los últimos meses del año 2018 debido a que personas no reconocen las deudas que contrajeron incluso si se tienen constancia de su firma.

Por lo que se recomienda las siguientes políticas y controles:

- Mantener actualizada la herramienta en lo que respecta a deudores y obtener un resumen mediante la aplicación de filtro a los deudores que si pueden ser localizados y contactarlos de manera regular para que acudan al establecimiento a cancelar sus obligaciones pendientes
- Limitar en lo posible las cuentas por cobrar debido a que muchos de los clientes que la solicitan podrían ser considerados de alto riesgo en lo que respecta a la no cancelación de la deuda.
- Llevar un registro manual que consten las firmas y electrónico donde se guarde las fotos de los clientes que se considera deba ser necesario como evidencia.

4.5 Administrativas

En lo que respecta a la parte administrativa de la organización se plantean las siguientes recomendaciones a la gerencia:

- El mejor aprovechamiento del espacio físico con el rediseño de los lugares asignados a cada tipo de inventario, haciendo hincapié en que los alimentos balanceados ocupan mucho espacio físico dentro de la empresa lo que se debería valorar si se debe continuar brindando ese tipo de servicio.
- Realizar corte de recolección de efectivo en los días de mayor venta que son jueves y domingos. Dicha venta será depositada en el banco que maneja la empresa que es el Banco del Pichicha.
- Debería depositar el dinero en las entidades bancarias a un horario vespertino para llevar un mayor control al responder sus obligaciones con proveedores por la compra de inventario.
- Lo que está relacionado a que se recomienda que los pagos a los proveedores sean a manera de transferencia bancaria y no en efectivo debido a que incrementa el riesgo a la inseguridad que está expuesta la empresa.

- Se respete el horario de atención manejado que es el siguiente incluye 1h30 de almuerzo con el fin de brindar certeza en la atención al cliente. Se presenta a continuación como complemento de este literal un cuadro con la asignación del horario de atención en el local. Existe una diferencia en el horario de atención debido a que el sábado no existe afluencia de gente en la tarde debido a que no se ve necesario la apertura en horario vespertino. En lo que corresponde a domingo se abre a la atención 1 hora antes del horario normal entre semana debido a que se realiza la feria de ganado en la ciudad y la actividad económica de nuestros clientes se efectúa desde la madrugada por lo que buscan adquirir productos veterinarios en la mañana para el ganado que han adquirido, por lo que hay una importante afluencia de personas únicamente en la mañana.

Tabla 7 Horario de atención

Días	Horario de atención
Lunes - viernes	09h00 – 20h00
Sábado	10h00-13h00
Domingo	08h00-14h00

Fuente: SVE

Elaboración: Propia

- Se lleve control de datos de temperatura ambiental y humedad diaria del local. Lo que ayudará para realizar un cálculo de media aritmética semanal.
- Se lleve control de la recolección por peso de los desechos infecciosos por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón de Salcedo.
- Se lleve el control de la temperatura de la refrigeradora con el fin de precautelar y hacer seguimiento a los biológicos en una hoja de Excel que brinde una analítica de que fechas existieron picos en la refrigeración.
- Se mantenga como se ha venido dando la vestimenta con mandil blanco que brinda una imagen de profesionalidad al momento de atender al cliente y tiene además un fin práctico de precautelar las prendas de vestir.
- Se coloque de manera permanente en la tarde la rejilla de seguridad que posee la empresa debido al incremento de inseguridad en toda la provincia de Cotopaxi.

- Se mantenga constante ventilación al hacer uso del electrodoméstico adquirido para este fin con el objetivo precautelar la salud de la propietaria debido a que los fármacos desprenden un olor particular que no se tiene evidencia de que perjudique a la salud, pero a modo de prevención el ventilador debería estar encendido cada dos hora en el lapso de 30 minutos.

5 Conclusiones y recomendaciones.

5.1 Conclusiones

Luego de haber realizado el análisis y propuesta de mejoras contables a la empresa Servicios Veterinarios Especializados, se llegó a las conclusiones que se detallan a continuación:

- Se realizó el levantamiento de información y creación de bases de información de las cuentas significativas de la empresa que ayudarán a llevar el control del efectivo invertido y evitar pérdidas por obsolescencia de los fármacos que en algunos casos manejan fechas muy cortas de vencimiento.
- Mediante el análisis situacional se determinó en el capítulo III el estado actual del negocio tomando en cuenta la experiencia de la gerencia. El estado actual del negocio es bueno debido a que maneja unos índices razonables.
- Se recolectó información como evidencia que la empresa debería mejorar su sistema de control contable debido a que esto le ha ocasionados pérdidas en el pasado en lo que implica el manejo de inventario, asignación de crédito a clientes, y manejo exclusivamente de efectivo (papel moneda) dentro de la organización.
- Debido al manejo empírico de las empresas similares a la de este estudio, se concluye que se debería dar mayor apoyo a los locales comerciales enfocados al agro por parte de entidades gubernamentales como Ministerio de Finanzas en lo que respecta al manejo del crédito y como realizar proyecto de mejora y expansión de negocios que incluso podrían ubicarse en las comunidades indígenas.
- La atención personalizada ligada a los precios competitivos que maneja la empresa la ha llevado a lo largo de todos estos años a ser una de las líderes en su tipo de negocio, debido a que goza de la confianza de una amplia gama de clientes que buscan asesoramiento técnico y productos diversificados a precios accesibles.

5.2 Recomendaciones

Como resultado de este trabajo de investigación se recolectó información que permitió visualizar maneras que la empresa podría mejorar su control contable como son:

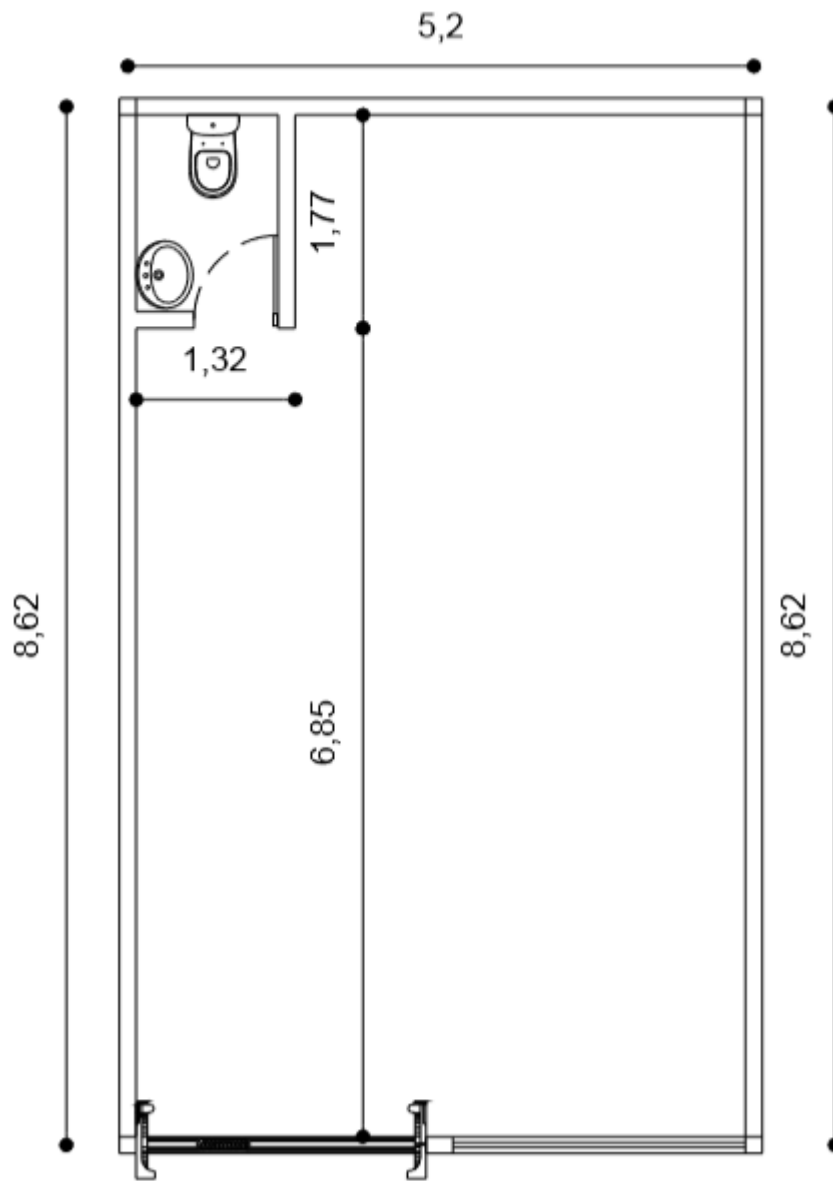
- Implementación de herramientas propuestas en el capítulo IV que posibilitarán el mejoramiento del control contable dentro de la organización como son:
 - Plantillas para cuentas por cobrar, por pagar.
 - Plantilla de inventario como anexo de conteo y constatación de inventario físico anual.
 - Plantilla para manejo de proveedores mensual.
- Aprovechamiento del espacio físico de la empresa al adquirir inventario primordial que aporte el mayor margen comparable entre los productos que comercializa.
- Manejo adecuado del efectivo dentro de la organización en lo que respecta a depósitos y reduciendo la incertidumbre relacionada con la inseguridad de mantener el efectivo dentro de la organización.
- Estudio previo en el uso de modalidad pronto pago con proveedores que podría afectar la liquidez del negocio en miras de cumplir con sus obligaciones de corto plazo de una manera inmediata, podría generar en el futuro la necesidad de inyectar dinero por parte de la propietaria.
- Manejar con cautela los recursos propios de la entidad y aquellos que son personales de la gerencia.
- Creación de una cuenta bancaria específica para el manejo del negocio en lo que corresponde al depósito del dinero de las ventas y pago a proveedores entre otras obligaciones con entidades de control que se recomienda sean con cheque para control de las cuentas que han sido canceladas.

6 Referencias

- AGROCALIDAD. (2019). *Agrocalidad – La Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/>
- Bravo, M. (2015). *Contabilidad General*. Quito: MACRO.
- Calleja&Bernal. (2015). *Contabilidad 1*. México D.F.: Pearson.
- Castro, J. (20 de Octubre de 2016). *8 consejos para mejorar la gestión de las cuentas por pagar*. Obtenido de <https://blog.corponet.com.mx/8-consejos-para-mejorar-la-gestion-de-las-cuentas-por-pagar>
- Enciclopedia Económica. (2019). *Cuentas por cobrar*. Obtenido de <https://enciclopediaeconomica.com/cuentas-por-cobrar/>
- Jones R. Gareth, G. M. (2014). *Administración contemporánea*. México D.f: Mc Graw Hill Education.
- José, P. J. (2015). *Estados financieros. Interpretación y análisis*. Madrid: Pirámide.
- Nobles, M. (2017). *CONTABILIDAD*. Colombia: Pearson.
- Osorio, W. (12 de Octubre de 2017). *Gerencia.com*. Obtenido de <https://www.gerencie.com/calculo-y-analisis-del-ciclo-de-caja.html>
- Presidencia del Ecuador. (07 de Diciembre de 2017). *REGLAMENTO A LA ESTRUCTURA DE DESARROLLO*. Obtenido de <https://www.industrias.gob.ec/wp-content/uploads/2018/11/Reglamento-a-la-Estructura-e-Institucionalidad-de-Desarrollo-de-la-Inversi%C3%B3n-y-de-los-Mecanismos-e-Instrumentos-de-Fomento-Productivo.pdf>
- PressReader. (12 de diciembre de 2018). *Ganaderos en espera de cambios*. Obtenido de <https://www.pressreader.com/>
- Ramón, A. (2006). *eoi*. Obtenido de Gestión de inventario y compras: http://api.eoi.es/api_v1_dev.php/fedora/asset/eoi:45152/componente45150.pdf
- Roca, O. (2016). *Contabilidad financiera para contaduría y administración*. Barranquilla: ECOE.
- Rodriguez Marisa, T. J. (2014). *“IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO EN EL INVENTARIO DE MERCADERÍAS DE LA EMPRESA FAMIFARMA S.A.C. Y SU EFECTO EN LAS VENTAS AÑO 2,014*. Obtenido de http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/995/1/RODR%C3%8DGUEZ_MARISA_CONTROL_INTERNO_INVENTARIO.pdf
- Ron&Sacoto. (28 de 07 de 2017). *Las PYMES ecuatorianas: su impacto en*. Obtenido de Revista Espacios: <http://www.revistaespacios.com/a17v38n53/a17v38n53p15.pdf>
- Samuel, M. (2013). *IFRS/NIIF para PYMES: Información financiera de calidad para empresas privada, de tamaño pequeño, mediano y grande*. Bogotá: ECOE.

7 ANEXOS

Anexo 1 Plano Servicios Veterinarios Especializados



Anexo 2 Proveedores SVE

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS

Proveedores

AL 28 DE ABRIL DE 2019

Nº	RUC	PROVEEDOR
1	1803820677001	DIVESA
2	1792532264001	MEGAGRO
3	0501757785001	PRODEC
4	0501840409001	PRODE PETS
5	1792645577001	ALBAPEC
6	1890153824001	AMBAVET
7	1890141613001	COFARPEC
8	1004118707001	J& MC
9	1805471123001	TRADING VET
10	1801959451001	CAYAL
11	1500112717001	GUIMO
12	0990017220001	MAX INTERQUIMICA
13	0602781619001	RICAU RTE
14	0990829101001	LLAGUNO
15	1805471123001	GUERRA C. RICARDO
16	0602032773001	ASF
17	1802822354001	SOLVETPAZ
18	0500977061001	DISTRIB RG
19	0591721682001	INSEMINAR Y MAS
20	1718017798001	WONG
21	1091756346001	AGRO.SAN FRANCISCO
22	1708043870001	CESAR HUGO BURBANO
23	1790721450001	LABORATORIOS CHALVER DEL ECUADOR
24	1791773373001	FARBIOPHARMA S.A
25	1792373255001	QUIMICA SUIZA INDUSTRIA
26	1890087252001	TADEC TECNICOS AGROPECUARIOS
27	1890139716001	DISTRIBUIDORA VETERINARIA
28	1891720188001	CC LABS
29	1805471123001	AIS TRADING NET
30	1004118707001	JMC
31	1891757596001	BENAVIDES
32	1802564425001	COMALGAR
33	1803794500001	TELLO L. ERICK
34	0200403566001	BIOAGROPECUARIA
35	1890153824001	SAMBAVET
36	1705590923001	SURAGRO
37	1790462854001	JAMES PHARMA
38	0990006687001	AGRIPAC SA
39	1792144566001	INSUMOS PROFESIONALES
40	1791403819001	NOVOFARM
41	1890098106001	IMVAB CIA LTDA
42	1709466070001	CENTRO VET
43	1718070145001	NOVAVET
44	1703553303001	IMEDPAR
45	1790013502001	LIFE
46	1717933327001	RANCHO AGRO
47	0603939638001	COLCHA MAYRA

Tabla 8 Proveedores SVE (Continuación)

48	1790721450001	VETER
49	0101773992001	DISTRIBUIDORA GUAMBANA
50	1802823540001	PAZ MARIA
51	0603616384001	PEREZ TERRY
52	1709865206001	GALMEDIC
53	0101324051001	QUEZADA JAIME

Fuente: SVE

Elaboración: Propia

Anexo 3 Revisión inventario

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS
REVISIÓN DE INVENTARIO
AL 28 DE ABRIL DE 2019

PRODUCTO	DOSIFICACIÓN
Atomizadores	600 ml
Acrilan	50 gr
Asimil	500 ml
Amino vit oral	450 ml
Amino vit oral perros	150 ml
Amino vit oral vena	500 ml
Allmectin pour on	10 ml
Allmectin pour on	60 ml
Amectin forte	10 ml
Amectin forte	50 ml
Amectin forte	100 ml
Amectin forte	250 ml
Amectin forte	500 ml
AV-25	20 er
Avisol	100 gr
Apetovit gotero	20 ml
Apetovit oral	100 ml
Apetovit iny	20 ml
Apetovit iny	100 ml
Ascorvit oral	100 ml
Ascorvit INY	100 ml
Ad3e iny	10 ml
Ad3e iny	50 ml
Ad3e iny	100 ml
Argollas	grande
Argolla bronce	pequeño
Argolla	mediano
Acarex	20 ml
Acarex	100 ml
Acarex	120 ml
Alfalfa morada	lb
Atropina	10 ml
Alcohol	500 ml
Agua oxigenada	120 ml
Agua oxigenada	1 lt
Arnes marca	pequeño
Arnes	pequeño
Arnes	Mediano
Arnes	Grande
Arnes	Extra Grande
Arnes solitario	Pequeño
Arnes solitario	Mediano
Arnes solitario	Grande
Alpiste	4,5 kg
Amprogan	25 gr
Andiarreico camposa	1 kg
Albeco 25%	7,5 ml

Agujas desechables	varios
Ampicilinas	cápsula
Baygon verde	360 cc
Baytril	tabletas
Benzapen	10 ml
Benzapen	50 ml
Benzapen	100 ml
B-Cob	100 ml
B-Cob	20 ml
B-Cob 12	20 ml
Biovec B12	5 ml
Biovec B12	20 ml
Biovec B12	50 ml
Broncox	100 ml
Bronkox mascotas	50 ml
Bronkox mascotas	100 ml
Bromhex salud 1%	200 ml
B-plex	10 ml
B-plex	20 ml
B-plex	100 ml
B-plex	250 ml
Bomba fumigar	2lt
Bomba jardineria	600 ml
Bomba dragón	600 ml
Bicarbonato	100 gr
Bicarbonato	500 gr
Bactrivet	100 gr
Bactrivet	10 gr
Bovicur	20 ml
B-dex	50 ml
Bongo vita-B	120 ml
Calcio Tad	50 ml
Cefaspur	20 ml
Cefaspur	100 ml
Cutamycon locion fcox	50 ml
Cutamycon crema	35 g
CC Kuril bolos uterinos	10 ml
Class fco	20 ml
Calcio Tadec	50 ml
Calcifor	500 ml
Calcio Gluconato	1000 ml
Calcio vet oral	150 ml
Calcio vet oral	500 ml
Calcio+oral	500 ml
Calcio+oral	100 ml
Calcio gel	500 ml
Calcio-vet-oral	500 ml
C.M.T	1000 cc.
Ceptobron	20 ml
Ceptobron	50 ml
Ceptobron	100 ml
Coridex sobre	10 gr
Coridex sobre	100 gr
Complejo B bolos	20 ml
Cateter lavado paquete	50 u
Complebet oral	100 ml
Complejo B gotero	20 ml
Complejo B inyectable	10 ml

Complejo B inyectable	100 ml
Complejo B inyectable	50 ml
Caloi	50 ml
Caloi	100 ml
Cadenas metal	3 mm
Cadenas metal	2,5 mm
Calfosal leche	5 kg
Calfosal leche	1 kg
Curamic plata	Grande
Curamic plata	Pequeño
Glimox Clean	100 cc
Comedero lata	Pequeño
Comedero lata	Mediano
Comedero lata	Grande
Collar cuero	Grande
Campeón raticida	10 gr
Coccigan	25 gr
Calfosal carne	1 kg
Calfovit	500 gr
Calfovit	1000 gr
Certad	10 gr
Cardinol	10 ml
Catofos	50 ml
Catofos	100 ml
Catofost	20 ml
Catosal	100 ml
Catosal	50 ml
Cuxavet	20 gr
Cepillo perros	pequeño
Corta pajuelas	metálico
Coccigan	30 ml
Creolina	50 ml
Chupon cerdo	pequeño
Chupon ternero	rojo
China Vac	20 ml
Chadine	100 ml
Dextrovet	500 ml
Dextrosa 50 %	500 ml
Dextromin-B	500 ml
Descornador bovino	pasta
Destorcedor	Pequeño
Destorcedor	Mediano
Destorcedor	Grande
Desinfectante tópico	200 ml
Desinfectante tópico	60 cc
Doxiprin	15 gr
Diuride 500	20 ml
Diuridem	20 ml
Diclofenaco K	100 ml
Diclofenaco K	50 ml
Diclofenaco 100 plus	50 ml
Diclofenaco 100 plus	10 ml
Dexatad	10 ml
Dexatad	50 ml
Ebrol L.A	20 ml
Ectonil pour on	30 ml
Enrofloxacin bromexina	10 cc
Enrofloxacin bromexina	100 cc

Enrofloxacin iny	10 ml
Estreptopen plus LA	100 ml
Ebrol L.A	10 ml
Enroxil 10% oral	10 cc
Enrofloxacin 20%	100 cc
Enrofloxacin INY 10%	10 ml
Enrovet sol. Iny 5%	50 ml
Enrovet sol. Iny 5%	10 ml
Enrovet tab	50 mg
Enrovet oral 5%	10 ml
Enrovet oral 5%	50 ml
Energy Pet gotero	30 ml
Estimulax gotero	15 ml
Enrofloxacin gotero	10 ml
Ectosules pour on	100 cc
Estaca	Pequeño
Estaca	Mediano
Eterol	60 ml
Eterol spray	250 ml
Eterol spray	500 ml
Eurolac leche zootecnica	50 kg
Electro zoo A	100 gr
Electro zoo C	20 gr
Equimax	10 ml
Ekkus Shampu	200 ml
Equilibrium Ages	100 u
Equilibrium Calcio	100 u
Fly-Gen (atrapa moscas)	10 u
Fosfo calcio vitamin	100 ml
Fortipen	5 kg
Fast-T	50 ml
Floxflox 15%	10 cc
Fly-600	100 ml
Fly-600	20 ml
Fosfo calcio bolo	30 ml
ABZ 12,5%	30 cc
Foscasal leche	1kg
Foscasal leche	4 kg
Foscasal leche ternero	1 kg
Foscasal leche ternero	4 kg
Foscasal Bluck	1kg
Foscasal crecimiento	50 y 100 ml
Fosfoplex	20 ml
Ferro 100	10 ml
Ferro 100	100 ml
Ferrococin B	20 ml
Febralgina	
Flunixin	10 ml
Fosforte	20 ml
Flumezona	10 ml
Flumezona	50 ml
Fosforte	20 ml
Fosforte	100 ml
Flox Flox	Capsula
Fosfo calcio	Tabletas
Flativet	60 ml
Flor de azufre	20 ml
Fluvipen	20 ml

Gentipra.TS	100 ml
Gentamox	100 ml
Gentaprin	40 ml
	20 ml
Ganapen	50 m
Gallimicina	10 gr
Gallimicina	100 gr
Gallifur sobre	10 gr
Gallifur sobre	30 gr
Glomax	10 ml
Glomax	100 ml
Garrapex	20 ml
Ganasal leche	1 kg
Ganasal leche	5 kg
Ganasal leche	7 kg
Ganasal leche	20 kg
Ganasal engorde	5 kg
Gatuco	15 kg
Gallomin	pastillas
Gallomec plus	pastillas
Gallovit	Sobres
Gastrocap sobre	100 gr
Hematofos B12	20 ml
Hematofos B12	50 ml
Hidrovit iny	20 ml
Hongozol	100 cc
Hifraflora	5 u
Histaminex	20 ml
Histaminex	100 ml
Hepatin	20 ml
Huesos perros	10 ml
Ivermectina	250 cc
Ivermectina	100 cc
Ivermectina	10 cc
Ivermic+ad3e	10 ml
Ivermic+ad3e	20 ml
Ivermic+ad3e	50 ml
Iverlif	10 ml
Iverlif	50 ml
Iveryl	10 ml
Ivermic+ad3e	100 ml
Inyavit iny	20 ml
Indumix porcinos	Sobres
Inflacor	capsula
Ictiovit	Varios
Iversalud+ad3e	5 ml
Iversalud+ad3e	20 ml
Iversalud+ad3e	100 ml
Jakima vaca	100 ml
Jakima ternero	Pequeño
Klerat	30 gr
Kempic Insecticida	500 cc
Kamakosin	100 ml
Kaopeg	10 gr
Kronivit	Bolos
Lecherita sal	1 kg
Lecherita sal	2 kg
Lecherita sal	4 kg

Livanal	10 ml
Livanal	50 ml
Levanie	500 ml
Levalif	20 ml
La Lecherita	1 lt
La Lecherita	1 gl
Linaza	Funda
Levamisol	20 cc
Legxus	30cc
Listopen	20 ml
6 Minerales	500 ml
6 Minerales	250 ml
6 Minerales	100 ml
Matagusanos	Mediano
Matagusanos	Pequeño
Microtel	50 ml
Max-C	20 ml
Melaza	Caneca
Misil	20 cc
Misil	100 cc
Misil	500 cc
Misil ternero	8 ml
Metax	10 ml
Maxin	20 ml
Maxin	100 ml
Mamin	15 ml
Mastijet	15 ml
Metrivet	bolos
Mascota	capsula
Nuvan	100 cc
Neoclordelin	15 ml
Oxitetraciclina 200 L.A	50 ml
Oxitetraciclina 200 L.A	100 ml
Oxitetraciclina 200 L.A	500 ml
Oxitetraciclina	10 ml
Oxitetraciclina 200 L.A	10 ml
Oxiter L.A 200	20 ml
Oxitetraciclina 200 L.A + Diclof	10 ml
Oxitetraciclina 200 L.A + Diclof	100 ml
Oxigm 15%	100 gr
Opivet-RH	10 gr
Oxitrasalud P.S 12,5%	20 gr
Oralmec Pura Sangre	15 ml
Panacur granulado	15 ml
Panacur líquido	100 ml
Pix bomba	500 cc
Pix repuesto	500 cc
Pix repuesto	1000 cc
Preciso	50 gr
Pulmosana sobre	10 gr
Piel sana	50 gr
Piel sana	15 gr
Paredon	20 cc
Procan cachorros	1 lb
Procan CRP	2 kg
Procan CRP	4 kg
Procan CRP	15 kg
Procan CRG	1 lb

Procan CRG	2 kg
Procan CRG	4 kg
Procan adultos RP	1 lb
Procan adultos RP	2 kg
Procan adultos RP	4 kg
Procan adultos RG	1 lb
Procan adultos RG	2 kg
Procan adultos RG	4 kg
Purgana	400 gr
Poderfos	5 kg
Pecutrin	2 kg
Piperazina	10 gr
Porcino	Sobres
Polocarpina	5 ml
Polymast	Rojo
Plato mascota	Pequeño
Plato mascota	Mediano
Plato mascota	Grande
Raid moscos	235 cc
Raid moscos	360 cc
Revical	500 ml
Rofloxin Iny	10 ml
Rumizol	100 cc
Reygrass	25 kg
Reverin spray	200 cc
Ratin	10 gr
Ratoli	100 gr
Ruminatorio	100 gr
Rumdigestar	150 gr
Rumigastryl	50 gr
Rimadyl	tabletas
Servigan rojo	30 ml
Seismin	500 ml
Seleben	20 ml
Seismin oral	500 cc
Simprobac-TS	20 ml
Sultrivet	100 ml
Sultrivet	20 ml
Sulfadiazina+trimetoprim 48%	100 ml
Sulfadiazina+trimetoprim 48%	10 ml
Shotapen	50 ml
Shotapen	100 ml
Saguaymic	50 ml
Sorol	100 ml
Solvit	20 gr
Stress forte gotero	20 ml
Sogas	Varios
Sana-vet	120 cc
Selladores de ubres	1 lt
Suprafost	1 kg
Streptosul	10 gr
Sulfavit	20 gr
Severo	100 ml
Super agasano	20 gr
Sineden	25 ml
Shampu esfiel	200 ml
Shampu esfiel atritraz	200 ml
Shampu doggy	120 ml

Shampu brillo	250 ml
Severo	100 ml
Severo	500 ml
Severo	250 ml
Severo	1000 ml
Vetercilin D	100 ml
Vetercilin LA	100 ml
Vermectin	10 ml
Vermectin	25 ml
Vermectin bovinos	15 ml
Virkos	60 ml
Vaca linda	120 gr
Verrugal	20 ml
Vitamina ad3e+alvitamin	15 ml
Vitamax	20 gr
Vitabrio gotero	100 ml
Vitac+B complex	100 ml
Vitamina K	10 ml
Vitamina K	20 ml
Vitaminas ad3e	50 ml
Yodo	10 ml
Yodofor	120 ml
Yodotópico	100 ml
Yacu Out	Tabletas

Anexo 4 Gastos anuales administrativos & ventas

SERVICIOS VETERINARIOS ESPECIALIZADOS

Gastos anuales

Gastos de Administración 2019

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
Servicios Básicos [1]	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	540,00
Luz	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	120,00
Agua	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00
Teléfono	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	360,00
Arriendos	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	4.800,00
Mantenimiento	20,00	10,00	20,00	10,00	20,00	10,00	20,00	10,00	20,00	10,00	20,00	10,00	180,00
Suministros y útiles	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	120,00
Suma	475,00	465,00	475,00	465,00	475,00	465,00	475,00	465,00	475,00	465,00	475,00	465,00	5.640,00

Gastos de Ventas 2018

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
Beneficios Sociales	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	960,00
Publicidad	-	-	40,00	-	-	10,00	-	-	-	10,00	-	-	60,00
Varios de ventas	-	5,00	-	-	-	5,00	-	-	5,00	-	-	5,00	20,00
Suma	80,00	85,00	120,00	80,00	80,00	95,00	80,00	80,00	85,00	90,00	80,00	85,00	1.040,00

Total gastos	555,00	550,00	595,00	545,00	555,00	560,00	555,00	545,00	560,00	555,00	555,00	550,00	6.680,00
--------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------

Anexo 5 Propuesta de flujo de caja

Flujo de caja método indirecto

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Utilidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciaciones y amortizaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Activos fijos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Gastos Operativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos socios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad Retenida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Financiamiento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Flujo de Caja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial de caja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final de caja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo real de caja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
van 20%	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
van 20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
tir	\$ 0,00												
	0,00%												