

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL  
ECUADOR**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

**Disertación previa a la obtención del título de Economista**

*Propuesta de mejora al modelo de gestión del Banco de Alimentos de la  
ciudad de Quito como instrumento de seguridad alimentaria y  
reducción de desperdicios, período 2011-2018*

**Ariana Sarahy Alvear Giler**

**arialvearg2691@icloud.com**

**Tutor: Mstr. Hugo Villacrés Endara**

**hgovillacres@gmail.com**

**Quito, mayo 2020**

## *Resumen*

La presente investigación propone mejorar al actual modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito (BAQ) con el fin de utilizar esta organización sin fines de lucro como una herramienta icónica que permita garantizar la seguridad alimentaria de la población que se encuentra en estado de vulnerabilidad al no contar con los recursos necesarios que les garantice tener una nutrición adecuada que permita el desarrollo pleno de sus capacidades. Así como la reducción de desperdicio de alimentos que impactan de manera negativa al medio ambiente y a la economía. Para este estudio se utilizaron diversas fuentes bibliográficas, así como el voluntariado en el BAQ el cual permitió analizar sus procesos y el nivel de satisfacción de los beneficiarios tienen en cuanto a las labores del Banco de Alimentos.

Además, se analizó el modelo de gestión que poseen los Bancos de Alimentos de España y Colombia con el fin de determinar los elementos que han permitido su éxito, para lo cual se recurrió a informes anuales que indican la gestión que realizan, así como las características que cada uno posee.

**Palabras Clave:** Banco de Alimentos, seguridad alimentaria, desperdicio de alimentos.

*A mis padres por apoyarme incondicionalmente y brindarme la oportunidad de cumplir este sueño que representa un gran paso en mi vida para crecer a nivel personal y profesional.*

*A mi madre, Jackeline por ser incondicional y acompañarme en cada paso de mi vida.*

*A mi padre Cristobal, por enseñarme el valor de la perseverancia y la disciplina.*

*A mi director, Msc. Hugo Villacrés por haberme guiado en mi investigación.*

*A Fernando Rodríguez, por haberme acompañado durante este proceso y su apoyo incondicional.*

*A Lissette López y Nicole Molina, por ser mis amigas y compañeras a lo largo de este hermoso camino para ser profesionales y su apoyo incondicional en la elaboración de mi disertación.*

***Propuesta de mejora al modelo de gestión del Banco de Alimentos de la ciudad de Quito como instrumento de seguridad alimentaria y reducción de desperdicios, período 2011-2018***

<b>Resumen .....</b>	<b>2</b>
<b>Dedicatoria.....</b>	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
<b>Introducción.....</b>	<b>9</b>
<b>Preguntas de investigación .....</b>	<b>12</b>
Pregunta general.....	12
Preguntas específicas.....	12
<b>Objetivos de la investigación .....</b>	<b>12</b>
Objetivo general .....	12
Objetivos específicos.....	13
<b>Metodología de la Investigación.....</b>	<b>13</b>
Tipo de investigación .....	13
Método de investigación .....	14
Fuentes de información .....	14
Variables e indicadores .....	15
<b>Fundamentación teórica .....</b>	<b>16</b>
Seguridad alimentaria.....	16
Definición de la Seguridad Alimentaria.....	17
Componentes de la Seguridad Alimentaria .....	19
Oferta y Demanda Alimentaria .....	20
Las fuerzas del mercado – la oferta y la demanda.....	20
Equilibrio del mercado .....	21
Curva de Engel.....	23
Pobreza y Alimentación .....	24
Definición de pobreza .....	25
Enfoques de medición de pobreza.....	25

Relación hambre - pobreza según los clásicos .....	27
Banco de alimentos y desperdicios (excedentes alimentarios).....	29
Historia del Banco de Alimentos – motivos de su existencia.....	29
Procesos de recolección y repartición de excedentes alimentarios .....	30
Pérdida y Desperdicio de Alimentos (Excedente alimentario).....	31
Economía circular.....	32
Definición de economía circular .....	32
Responsabilidad social empresarial.....	34
Modelo de gestión para organizaciones sin fines de lucro .....	34
Agenda 2030 y Objetivos de Desarrollo Sostenible.....	37
<b>Capítulo I: Rol de los bancos de alimentos en la seguridad alimentaria. Casos exitosos de Colombia y España .....</b>	<b>38</b>
Rol de los Bancos de Alimentos de Colombia .....	38
Coyuntura económica de Colombia .....	38
Seguridad alimentaria en Colombia .....	39
Excedente alimentario – desperdicio.....	41
Fundación de los Bancos de Alimentos en Colombia.....	44
Análisis de los excedentes alimentarios recolectados por ABACO .....	46
Análisis de la demanda de los beneficiarios de ABACO .....	48
Programas y proyectos .....	49
Rol del Banco de Alimentos en España .....	50
Coyuntura económica de España.....	50
Seguridad Alimentaria en España .....	51
Excedente alimentario – desperdicio.....	52
Fundación de los Bancos de Alimentos en España .....	53
Análisis de los excedentes alimentarios recolectados por FESBAL .....	54
Análisis de la demanda de los beneficiarios FESBAL .....	56
Programas y proyectos .....	57
Los Bancos de Alimentos de Colombia y España como una herramienta para la reducción de la inseguridad alimentaria y los desperdicios.....	58
Semejanzas y diferencias con el Banco de Alimentos de Quito (BAQ) .....	59
<b>Capítulo II:.....</b>	<b>61</b>
<b>Funcionamiento del Banco de Alimentos de Quito en el período 2011 – 2018.....</b>	<b>61</b>

Fundación del Banco de Alimentos de Quito (BAQ).....	61
Procesos que respaldan el funcionamiento del BAQ.....	63
Proyectos realizados por el BAQ .....	66
Empresas Donantes – Benefactores.....	66
Análisis de los excedentes alimentarios recolectados por el BAQ.....	68
Productos distribuidos por el BAQ .....	70
Análisis de la demanda: Beneficiarios del BAQ .....	71
Análisis de la eficiencia del BAQ .....	73
<b>Capítulo III: Propuesta de mejora al modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito .....</b>	<b>76</b>
Hacia Economía circular – más alimentos menos desperdicios .....	78
<b>Conclusiones .....</b>	<b>85</b>
<b>Recomendaciones .....</b>	<b>87</b>
<b>Referencias Bibliográficas .....</b>	<b>88</b>
<b>Anexos .....</b>	<b>101</b>
Anexo A: Indicadores de la meta 2.1 de los ODS para seguir los progresos relacionados con poner fin al hambre y garantizar el acceso de todas las personas a la alimentación.....	101
Anexo B: Red de Bancos de Alimentos de Colombia.....	103
Anexo C: Red de Bancos de Alimentos de España.....	104
Anexo D: Información socio-económica para las familias beneficiarias del Banco de Alimentos de Quito .....	106
Anexo E: Esquema del funcionamiento de los Bancos de Alimentos.....	109

## Índice de Tablas

Tabla 1: Variables e indicadores .....	15
Tabla 2: Empresas benefactoras del BAQ.....	67
Tabla 3: Principales productos que se expenden en el BAQ.....	70
Tabla 4: Análisis FODA de las funciones del BAQ.....	74

## Índice de Gráficos

Gráfico 1: Prevalencia de inseguridad alimentaria en el hogar (ENSIN 2010-2015).....	40
Gráfico 2: Distribución de pérdida y desperdicio por eslabón de la cadena alimentaria.....	41
Gráfico 3: Distribución de pérdida y desperdicio por grupo de alimentos.....	42
Gráfico 4: Porcentaje de alimento recogido por canal de entrada.....	55
Gráfico 5: Comparación volumen de recolección de alimentos.....	56
Gráfico 6: Beneficiarios FESBAL (2007-2018).....	56
Gráfico 7: Estructura Organizacional.....	62
Gráfico 8: Volumen recolectado BAQ 2011-2018.....	69
Gráfico 9: Beneficiarios del BAQ 2011-2018.....	72

## Índice de Ilustraciones

Ilustración 1: Equilibrio Oferta y Demanda .....	22
Ilustración 2: Curva de Engel.....	24
Ilustración 3: Esquema economía circular .....	33
Ilustración 4: Esquema modelo de gestión.....	35
Ilustración 5: Resultados comparativos enero a diciembre 2018 (cifras en toneladas).....	47
Ilustración 6: Jerarquía de residuos .....	79
Ilustración 7: Economía circular y Bancos de Alimentos .....	80

## *Introducción*

En la cumbre mundial de alimentación celebrada en 1996 se definió que existe Seguridad Alimentaria “cuando toda persona en todo momento tiene acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias con el objeto de llevar una vida sana y saludable” (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Alimentación<sup>1</sup> [FAO], 2019). Sin embargo, a pesar de los esfuerzos que se han realizado la FAO en su informe “El estado de la seguridad alimentaria y nutrición en el mundo”, señala que durante los tres últimos años, el hambre en el mundo ha aumentado, actualmente se calcula que el número absoluto de personas afectadas por la subalimentación o carencia crónica de alimentos se ha incrementado de 804 millones en 2016 a casi 821 millones en 2017<sup>2</sup>; esto se debe principalmente a la situación de pobreza en la que se encuentran las personas, exponiéndolas a un estado de inseguridad alimentaria al no poder acceder a una cantidad adecuada de alimentos.

Según datos de la FAO (2018), dos de las regiones más afectados por esta situación de pobreza son América del Sur y la mayoría de las regiones de África. En cuanto a Ecuador se refiere el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC, 2014) señala que el 9% de la población ecuatoriana no tiene los recursos suficientes para acceder a una canasta básica saludable al encontrarse en una situación de pobreza, lo cual ha ocasionado que el 23,5% de personas se encuentren en estado de desnutrición crónica.<sup>3</sup> Por su parte Paredes (2016:9), realiza un análisis acerca de la posición socioeconómica mediante el uso del índice de condiciones de vida por quintil económico basada en los datos de la encuesta ENSANUT<sup>4</sup> (2011-2013), y concluye que el 36.5% de los niños/as que se encuentran en hogares de menores quintiles<sup>5</sup> padecen de desnutrición crónica.

Tanto la seguridad alimentaria como nutricional constituye uno de los ejes centrales para el desarrollo y progreso de un país ya que como lo señala la Comisión Económica para América Latina (CEPAL 2006: 40), la desnutrición tiene un impacto negativo sobre el desarrollo cognitivo de los niños ya que al no ingerir los nutrientes necesarios se verá afectada su capacidad de aprendizaje, lo cual se traduce en una alta probabilidad de incorporación tardía, repetición de curso, abandono y bajo rendimiento escolar. El no desarrollarse de manera oportuna limita las posibilidades que una persona puede tener dentro del campo laboral lo cual impacta de igual manera a la economía de un país ya que se genera una reducción en el potencial productivo de las personas. Fernández y Martínez (2006:40) estimaron que la desnutrición genera

---

<sup>1</sup> FAO, fundada en 1945 cuyo principal objetivo es lograr un mundo en el que impere la seguridad alimentaria, elevando los niveles de nutrición, mejorando la productividad agrícola.

<sup>2</sup> Alrededor de una de cada nueve personas en el mundo.

<sup>3</sup> La desnutrición crónica afecta a los niños entre 0 y 5 años

<sup>4</sup> Encuesta Nacional de Salud y nutrición, esta encuesta tiene el fin de analizar la situación de salud y nutrición de la población ecuatoriana de 0 a 59 años de edad.

<sup>5</sup> Dentro de los hogares de menores quintiles se comprenden aquellos hogares que son más pobres y no tienen los recursos necesarios para acceder a una alimentación adecuada.

pérdidas de riqueza para las personas de 3% y 12% a lo largo de su vida. Por otro lado las personas que se encuentran correctamente nutridas tendrán un aumento de su productividad a lo largo de su vida, lo cual generará impactos positivos en la reducción de pobreza en el largo plazo.

En 1948 en las Naciones Unidas se planteó por primera vez el derecho humano a la alimentación en el marco del derecho a un nivel de vida adecuado; este derecho abarca varios campos, ya que conlleva la necesidad de construir un entorno económico, político y social que permita a las personas alcanzar la seguridad alimentaria por sus propios medios (FAO, 2013: 4). El derecho a la alimentación adecuada se ejerce cuando todo hombre, mujer o niño, ya sea solo o en común con otros, tiene acceso físico y económico, en todo momento a una alimentación adecuada o a medios para obtenerla. Adicionalmente señala que es importante la intervención del Estado por medio de políticas que aseguren y velen por el cumplimiento de este derecho.

Sin embargo, como se mencionó previamente los problemas de inseguridad alimentaria y desnutrición persisten, es por esto que, la FAO (2018) menciona que es muy importante redoblar los esfuerzos debido al incremento de las personas que no tienen acceso a una alimentación adecuada. Uno de los objetivos planteados en la Agenda 2030 es poner fin a todas las formas de malnutrición y fomentar una adecuada nutrición. Las mejoras en la nutrición respaldan en forma directa el logro de garantizar una vida sana (ODS 3)<sup>6</sup>, y al mismo tiempo son importantes para poner fin a la pobreza (ODS 1), garantizar una educación de calidad (ODS 4), lograr la igualdad de género (ODS 5), promover el crecimiento económico (ODS 8) y reducir las desigualdades (ODS 10). Por lo tanto, la buena nutrición es el sustento del crecimiento sostenible e impulsa los cambios requeridos para lograr un futuro más sostenible y próspero (FAO, 2018).

Según datos de la FAO (2017), en el mundo se producen suficientes alimentos para proveer a toda la población, sin embargo, un tercio de los alimentos son desperdiciados a lo largo de la cadena de producción. La pérdida de los alimentos no afecta únicamente a la seguridad alimentaria de la población, al reducir el acceso y la disponibilidad se repercute sobre la situación económica y social del productor y el consumidor. En América Latina cada persona desperdicia alrededor de 223 kilos de alimentos al año. Ecuador es uno de los países que más alimentos desperdicia, en Quito diariamente se desperdician más de 1.000 toneladas, mientras que 1 de cada 7 personas va a la cama sin comer cada noche (Banco de Alimentos Quito, 2018).

Es así que dentro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible se plantea la meta 12.3, cuyo fin es reducir a la mitad el desperdicio per-cápita a nivel global en los niveles de venta y consumo, y reducir la pérdida en las cadenas de producción de alimentos, construyendo un futuro más próspero donde la pobreza,

---

<sup>6</sup> **Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS):** Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), también conocidos como Objetivos Mundiales, son un llamado universal a la adopción de medidas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad (ONU Guatemala, 2015).

el hambre y la malnutrición sean combatidas de manera sostenible, adaptando prácticas más responsables de producción y consumo (FAO, 2017).

En 1967 por medio de la iniciativa de Jhon Van Helgen nació la idea del Banco de Alimentos en Estados Unidos (Banco de Alimentos Quito, 2018), estos bancos tienen como fin capturar los excedentes de alimentos y posteriormente destinarlos a personas con escasos recursos que no pueden acceder a una alimentación adecuada; los actores que interactúan en esta labor son los gobiernos, las empresas y la sociedad civil. Actualmente en el mundo se han sumado 30 países en la creación de estos bancos con el fin de lograr un cambio de vida de las personas y erradicar el hambre de las mismas (The Global FoodBanking Network, 2018).

En cuanto a Ecuador se refiere existen 3 iniciativas: El Banco de Alimentos de Quito (BAQ), por medio de su gestión en base a donaciones tiene como fin evitar el desperdicio y alimentar a las comunidades en situación de vulnerabilidad alimentaria; actualmente han logrado llegar a más de 485 familias. Por otro lado, el Banco de Alimentos de Guayaquil (DIAKONIA) tiene el apoyo de empresas productoras y comercializadoras de alimentos, actualmente llegan a más de 12.000 personas por medio de agencias que atienden al 77% de niños y 23% de adultos y jóvenes del grupo beneficiario que se encuentran en estado de vulnerabilidad. Finalmente, el Banco de Alimentos del Azuay (MIKHUNA) ubicado en el Turi, mediante una alianza estratégica con el apoyo de empresas y personas particulares donan alimentos consumibles con fechas próximas de caducidad o excedentes de producción masiva a un total de 200 familias de la fundación Equidar, 200 personas de 20 comunidades de Turi y 150 personas de la fundación Hearts of Gold.

Es así que, en base a la problemática planteada anteriormente, la presente disertación tiene como fin realizar un estudio exhaustivo del actual modelo de gestión del Banco de Alimentos de la ciudad de Quito (BAQ), el cual actualmente funciona como una institución de ayuda social, mediante donativos voluntarios de empresas como Pronaca, Toscana, Quifatex, Familia S.A., Cordialsa, Carozzi, entre otros también está el Mercado Mayorista de Quito, los cuales conceden al BAQ una cierta cantidad de alimentos para que posteriormente sean repartidos a la población que se encuentra en estado de vulnerabilidad. Pese a los donativos, la cantidad no es suficiente por lo que el BAQ destina fondos propios para completar al menos una canasta básica de alimentación, por lo cual se necesita un cambio en el modelo actual para poder cubrir la necesidad de un mayor número de familias. Cabe mencionar que la propuesta de mejora del actual modelo se orientará hacia la promoción de incentivos para que tanto el sector público como privado donen los alimentos que van a ser desechados al BAQ, lográndose de esta manera un mayor volumen de recolección. Hasta el 2018 se logró llegar a un total de 485 familias y para el 2019 se buscó llegar a un total de 800 familias, por lo cual es necesario contar con un modelo de gestión que considere la focalización de los beneficiarios, la recolección de alimentos y su óptima distribución a través del BAQ.

## ***Preguntas de investigación***

### ***Pregunta general***

- ¿Qué características debe tener el modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito para mitigar el estado de inseguridad alimentaria de sus beneficiarios y generar una reducción del desperdicio de alimentos?

### ***Preguntas específicas***

- ¿Cuál es el rol de los bancos de alimentos en la seguridad alimentaria y disminución de desperdicios, en casos exitosos como Colombia y España, semejanzas y diferencias con el Banco de Alimentos de Quito?
- ¿Ha sido eficiente el funcionamiento del Banco de Alimentos de Quito durante el período 2011-2018?
- ¿Qué propuestas de mejoramiento se pueden implementar en el modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito para sus objetivos de equidad y eficiencia?

## ***Objetivos de la investigación***

### ***Objetivo general***

- Determinar las características que debe tener el modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito para mitigar el estado de inseguridad alimentaria de sus beneficiarios y generar una reducción del desperdicio de alimentos.

## ***Objetivos específicos***

- Establecer el rol de los bancos de alimentos en la seguridad alimentaria y disminución de desperdicios, en casos exitosos como Colombia y España comparado con el Banco de Alimentos de Quito.
- Evaluar la eficiencia del funcionamiento del Banco de Alimentos de Quito durante el período 2011-2018.
- Proponer mejoras al modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito para sus objetivos de equidad y eficiencia.

## ***Metodología de la Investigación***

### ***Tipo de investigación***

La presente investigación utilizará un enfoque mixto. Es cuantitativa ya que se realizará un análisis estadístico básico de la evolución que ha tenido el BAQ en cuanto a recolección como repartición de alimentos a sus beneficiarios. Es cualitativa ya que se observará y analizará la evolución y características que posee el actual modelo de gestión; y, se realizarán entrevistas a directivos y funcionarios del BAQ con el fin de entender su funcionamiento y las perspectivas que tienen para su mejora. Además, se analiza de la misma manera los Bancos de Alimentos de Colombia y España con el fin de capturar los factores que les ha permitido tener éxito.

El tipo de investigación es exploratoria, ya que es un tema poco estudiado dentro de nuestro país, pese a que existen estudios, no se ha definido de manera práctica un modelo de gestión adecuado de un banco de alimentos. Adicionalmente es descriptiva, ya que en base al análisis de los datos y observación de los procesos se tendrá una caracterización general del BAQ y en base a esto se determinarán los puntos de mejora a ser incluidos en el modelo de gestión.

## ***Método de investigación***

El método de investigación es inductivo ya que se analizará de manera cualitativa y cuantitativa las características que posee el actual modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito. Mediante la observación de los datos obtenidos se identificará la evolución que el BAQ ha tenido durante el período 2011-2018 y se realizará una propuesta de mejora al actual modelo con el fin de utilizar esta fundación como una herramienta icónica que permita mejorar la seguridad alimentaria, así como la disminución de desperdicios basados en el principio de circularidad.

De igual manera, se analiza de manera cualitativa y cuantitativa los Bancos de Alimentos de Colombia y España, para entender su funcionamiento y las herramientas que poseen para ayuda con el cumplimiento de la reducción de hambre y desperdicios.

## ***Fuentes de información***

Para la presente disertación se obtuvo información de fuentes primarias mediante la realización de voluntariados en el Banco de Alimentos de Quito (BAQ) con el fin de recolectar datos acerca de su funcionamiento, sus propósitos y los recursos que necesitan para su funcionamiento. Además, mediante los voluntariados se obtuvieron datos estadísticos aproximados del volumen de recolección y repartición de alimentos.

Se utilizaron además datos estadísticos del INEC, con el fin de determinar la situación de pobreza en Ecuador, apoyados además en la última encuesta ENSANUT Y ECV que permitieron entender el nivel de desnutrición e inseguridad alimentaria que Ecuador presenta.

## Variables e indicadores

**Tabla 1: Variables e indicadores**

Objetivo	VARIABLES	Indicadores	Fuentes	
Establecer el rol de los bancos de alimentos en la seguridad alimentaria y disminución de desperdicios, en casos exitosos como Colombia y España.	Alimentos recolectados	Volumen de recolección	- World Food Banking. - FESBAL (Federación Española de Bancos de Alimentos) - ABACO (Bancos de alimentos de Colombia)	
	Alimentos repartidos entre los beneficiarios	Volumen de repartición		
	Características del modelo de gestión	Eficiencia del modelo		
	Características de los beneficiarios	Nivel socioeconómico		
Evaluar el funcionamiento del Banco de Alimentos de Quito durante el período 2011-2018.	Alimentos recolectados.	Volumen de recolección	Voluntariado BAQ	
	Alimentos repartidos entre los beneficiarios.	Volumen de repartición		
	Características del modelo de gestión.	Gestión de recursos económicos y financieros		
		Gestión de procesos agregadores de valor y apoyo y de apoyo		
		Gestión de los recursos (alimentos donados)		
		Satisfacción de las personas		
		Trascendencia social		
Características de los beneficiarios	Nivel socioeconómico			
Proponer mejoras al modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito para sus objetivos de equidad y eficiencia	Mejoras al actual modelo de gestión	Gestión de recursos económicos y financieros	A partir de lo observado en el BAQ	
		Gestión de procesos agregadores de valor y apoyo		
		Gestión de los recursos (alimentos donados)		
		Trascendencia social		

**Elaboración:** Alvear (2019)

## *Fundamentación teórica*

El presente estudio tiene como fin evaluar el actual modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito (BAQ), para determinar de esta manera las mejoras que se pueden implementar con el fin de que este sirva como una herramienta para palear los problemas que aquejan actualmente a la población en torno del hambre y los desperdicios de alimentos, proponiendo además el uso de los Bancos de Alimentos como una herramienta para enfrentar la coyuntura actual en torno a esta problemática.

En primer lugar, se analiza el concepto de Seguridad Alimentaria y la evolución de su concepto para entender las aristas que esta abarca. En segundo lugar, se analiza desde la teoría microeconómica y macroeconómica, cómo funciona el mercado para determinar los factores que influyen en la oferta y la demanda. Se analiza además el concepto de pobreza desde tres enfoques: ingresos, multidimensional y Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). Finalmente se analiza la Economía Circular con el fin de determinar sus componentes y su aplicabilidad dentro del Banco de Alimentos de Quito.

### *Seguridad alimentaria*

La FAO (2019), en su último informe acerca de la seguridad alimentaria y la nutrición, menciona que se deben replantear los mecanismos de análisis del hambre<sup>7</sup> y la inseguridad alimentaria<sup>8</sup>, debido a que se han dado importantes cambios económicos a escala mundial a causa de las desaceleraciones o debilitamientos. Provocando de esta manera un impacto negativo en la población más vulnerable debido a la desigualdad de los ingresos y riqueza, incrementando así la posibilidad de que se enfrenten a un estado de inseguridad alimentaria grave<sup>9</sup> y desnutrición debido a la falta de recursos que les permita acceder a una alimentación adecuada.

Además, cabe mencionar que como señala la FAO en sus informes del 2019, el incremento del hambre en el mundo se debe a que 65 de 77 países entraron en fase de desaceleración o debilitamiento de sus economías, generando de esta manera el prolongamiento y agravamiento de las crisis alimentarias. De igual

---

<sup>7</sup> Hambre: Es una sensación física incómoda o dolorosa, causada por un consumo insuficiente de energía alimentaria. Se vuelve crónica cuando la persona no consume una cantidad suficiente de calorías (energía alimentaria) de forma regular para llevar una vida normal, activa y saludable (FAO, 2019).

<sup>8</sup> Inseguridad alimentaria: Una persona padece inseguridad alimentaria cuando carece de acceso regular a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para un crecimiento y desarrollo normales y para llevar una vida activa y saludable. Esto puede deberse a la falta de disponibilidad de alimentos y/o a la falta de recursos para obtenerlos (FAO, 2019).

<sup>9</sup> Niveles de inseguridad alimentaria: La FAO mide la seguridad alimentaria bajo escalas que representan la severidad de esta. Se reconocen 3 niveles de inseguridad: leve, la cual representa la incertidumbre sobre la capacidad para obtener alimentos; moderada, ocurre cuando la persona no posee dinero o los recursos suficientes para llevar una dieta saludable, tiene incertidumbre acerca de la capacidad de obtener alimentos y probablemente se saltó una comida o se quedó sin alimentos ocasionalmente; grave, constituye un estado en el que las personas se quedan sin alimentos o si estuvo todo un día sin comer varias veces durante el año (FAO, 2019).

manera esto conduce a que exista un aumento en el desempleo y la disminución de sueldos e ingresos, lo cual dificulta el acceso de la población más pobre al acceso a alimentos sanos y saludables que satisfagan sus necesidades. A continuación, se revisa el concepto de seguridad alimentaria, así como su evolución histórica.

## **Definición de la Seguridad Alimentaria**

El concepto de Seguridad Alimentaria (SA) ha sufrido constantes cambios a lo largo del tiempo basados en la coyuntura de cada una de las épocas. Varios autores señalan que la definición de la SA se encuentra marcada por tres etapas las cuales se adaptaron progresivamente en el tiempo hasta llegar a una definición que englobe todos los factores que limitan a las personas el acceso a una alimentación adecuada que garantice el desarrollo pleno de sus capacidades.

Es en 1948 que surge por primera vez la concepción de los alimentos como un pilar fundamental para el bienestar humano con la Declaración de los Derechos Humanos ante la preocupación de las crisis alimentarias que surgieron en la época, para lo cual Gobiernos y Regímenes Internacionales centraron su atención con el fin de mejorar las condiciones que aquejaban a la población. Posteriormente en 1966 con la firma del Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (PIDESC), los Estados se comprometen a promover y respetar el derecho a una alimentación adecuada y velar por su plena garantía (FAO, 2013).

Posteriormente en 1974, en la cumbre realizada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) se retoma el seguimiento de la concepción de la Seguridad Alimentaria como tal, y se define a la misma desde un enfoque de disponibilidad de alimentos con el fin de cubrir las necesidades de la población tanto a nivel nacional e internacional, así como controlar los precios de los alimentos básicos como menciona Briz (2005). Adicionalmente este concepto tiene como fin asegurar que las personas tengan acceso a los alimentos incluso cuando la producción nacional es limitada debido a hambrunas a consecuencia de catástrofes naturales o demográficas. Como menciona Enríquez Bermeo (2015:16), es fundamental que se enfrenten estos choques exógenos mediante políticas públicas que garanticen la dotación suficiente y permanente de alimentos mediante la producción agrícola nacional, la importación de alimentos y la creación de reservas que permitan alcanzar la autosuficiencia alimentaria.

Frente a esto Amartya Sen<sup>10</sup> (1981) en base a sus estudios realizados acerca de las hambrunas, retoma el concepto planteado en 1974 y formula la "Teoría de las Titularidades". La cual identifica que los problemas relacionados con el hambre se deben a correlaciones existentes entre hambre y pobreza. Estas "titularidades" corresponden a los recursos que cada persona o familia posee para acceder a alimentos de manera legal, ya sea comprándolos o recibéndolos por medio de donaciones. En otras palabras, estas titularidades se encuentran determinadas por lo que se pueda adquirir en función a los ingresos que un individuo tiene a disposición. Además, junto con la "Teoría de las Titularidades" en los años 80 surge el concepto de Seguridad Alimentaria Familiar (SAF), el cual ya no consideraba únicamente la disponibilidad de alimentos sino que también tomaba en cuenta el acceso a los mismos, con el fin de determinar el grado de vulnerabilidad socioeconómica de cada una de las familias (Mena Cahueñas, 2016:17).

Es así que Sen (2000), concluye que el hambre se debe principalmente a la capacidad adquisitiva de las personas. Siendo la pobreza el principal factor para que los individuos no tengan un acceso adecuado a la oferta de alimentaria existente. Además señaló que es necesario que se tomen las medidas correspondientes para que se pueda invertir el círculo vicioso existente entre hambre y pobreza. Por su lado la FAO en 1983 modifica la definición de la Seguridad Alimentaria con el fin de garantizar que todas las personas tengan acceso físico y económico a los alimentos que necesitan para el desarrollo pleno de sus capacidades en todo momento (FAO, 1984).

Sin embargo, pese a los esfuerzos de la FAO por disminuir el hambre en el mundo, en los años noventa aún persistía una notable prevalencia de malnutrición<sup>11</sup> debido a un incremento en los índices de pobreza de los hogares llegando a índice elevado del 48,4% (CEPAL, 2017). Basados en esta problemática la FAO y la Organización Mundial de la Salud (OMS) en 1992 en la Conferencia Internacional sobre la nutrición aprueban la "Declaración Mundial sobre la Nutrición" con el fin de determinar las causas, la naturaleza y la magnitud del problema y establecer estrategias coordinadas así como objetivos realistas que permitan hacer frente a esta problemática (CEPAL, 2017:15).

Finalmente en 1996, se celebra la Cumbre Mundial sobre la Alimentación, en donde se llega al acuerdo de la "Declaración de Roma", y se constituye un foro para el debate sobre la erradicación del hambre. Entre los principales objetivos que se trazaron fue renovar y fortalecer el compromiso de los Estados miembros de garantizar una Seguridad Alimentaria sostenible para toda la población así como la eliminación del hambre y la malnutrición en todas sus formas (FAO, 1999). Además, se llegó a una nueva concepción de la SA, en donde se incorporaron nuevos aspectos tales como: calidad alimentaria, preferencias culturales,

---

<sup>10</sup> Economista bengalí, premio nobel de economía en 1998, quien ha realizado varios estudios acerca de hambrunas en culturas distintas como la India y el Sahara (Camou, 2014).

<sup>11</sup> La malnutrición se define como una condición fisiológica anormal causada por un consumo insuficiente, desequilibrado o excesivo de micronutrientes que aportan energía alimentaria y los micronutrientes que son esenciales para el crecimiento y el desarrollo físico y cognitivo **Fuente especificada no válida.**

adecuación nutricional, distribución al interior del hogar, entre otros. En base a estos factores se planteó una nueva definición (FAO, 2011):

A nivel de individuo, hogar, nación y global, se consigue cuando todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana.

## Componentes de la Seguridad Alimentaria

En base a esta definición se identifican cuatro factores que garantizan que exista SA en todo momento y en todo lugar (FAO, 2008):

- **Disponibilidad:** la disponibilidad de alimentos se encuentra determinada por la cantidad de alimentos que pueden provenir de producción nacional, de importaciones, de reservas alimenticias y donaciones.
- **Acceso:** Es el poder adquisitivo que tienen las familias/individuos para adquirir alimentos. Esto depende del nivel de ingresos que cada uno posee.
- **Estabilidad:** Se encuentra determinado por choques exógenos que afectan a la disponibilidad de alimentos, dados por: condiciones atmosféricas, fluctuaciones de precios, desastres provocados por personas, así como una variedad de factores políticos y económicos.
- **Uso o utilización biológica:** Se relaciona con la capacidad de absorber y metabolizar los nutrientes. La utilización de alimentos considera aspectos como: almacenamiento, procesamiento y preparación, así como la distribución intrafamiliar de acuerdo con las necesidades de cada miembro. Además, toma en cuenta los requerimientos nutricionales (Calero, 2011).

## *Oferta y Demanda Alimentaria*

Como se mencionó previamente la Seguridad Alimentaria se encuentra definida por cuatro componentes: disponibilidad, acceso, estabilidad y utilización biológica. Estos se basan en la oferta disponible de alimentos que permita cubrir las necesidades de las personas tanto a nivel familiar como a nivel individual de manera continua y estable (FAO, 2015).

Por otro lado, como menciona la FAO (2015), el volumen de producción depende de la variación de los precios en el mercado. Estos precios fluctúan en el tiempo en base al comportamiento que tienen tanto compradores como vendedores, en otras palabras, como interactúa la oferta y la demanda.

### **Las fuerzas del mercado – la oferta y la demanda**

A continuación, se realiza un análisis de la teoría microeconómica y macroeconómica con el fin de determinar la situación alimentaria global partiendo de la definición de oferta y demanda, así como los determinantes que limitan el acceso a estos recursos. Como menciona Varian (2010:28), para explicar la conducta de los seres humanos es necesario plantear un modelo que permita analizar sus decisiones. Para lo cual se toma en cuenta los siguientes principios:

- **Principio de la optimización:** los individuos eligen en base a su capacidad adquisitiva.
- **Principio de equilibrio:** los precios se ajustan hasta que la oferta iguale a la demanda.

Sin embargo, estos principios no siempre se cumplen debido a que existen factores que alteran tanto los patrones de consumo como los patrones de producción dentro de un modelo económico, por lo cual es importante analizar cómo se comportan las curvas de oferta y demanda (Varian, 2010:28). Además, como señala Mankiw (2017:65), la interacción entre la oferta y la demanda son dos fuerzas que determinan el funcionamiento de las economías de mercado. Las mismas son las que determinan la cantidad que se producirá de cada bien y el precio al que debe venderse.

Asimismo Mankiw (2017:49) menciona que los mercados se parecen al estado del tiempo ya que los mismos sufren de constantes cambios, convirtiéndose en dinámicos e impredecibles, experimentando períodos de tormenta y de calma. Además señala que el instrumento fundamental para entender estas variaciones son las oscilaciones entre los precios y los niveles de producción de un mercado mediante la oferta y la demanda. En donde los compradores son quienes demandan y los vendedores son los que ofertan un bien o servicio.

- **Curva de demanda (relación entre precio y cantidad demandada):** La demanda de un bien o servicio se encuentra determinada por la cantidad que los compradores están dispuestos a consumir dentro del mercado basados en sus preferencias y la capacidad que tienen para comprar los mismos. Existen varios factores que pueden modificar la cantidad demandada, entre ellos principalmente se encuentra el precio del bien o servicio.

Si el precio de un bien incrementa, las personas optarán por consumir una menor cantidad de este o a su vez lo cambiarán por un bien sustituto que satisfaga sus necesidades. Por otro lado, si el precio disminuye, las personas optarán por consumir una mayor cantidad de este bien. A esta relación se la conoce como la **"ley de la demanda"**. Además, cabe mencionar que existen otros factores que pueden afectar a la demanda de un bien o servicio, entre estos se encuentran los ingresos del consumidor, precios de bienes sustitutos, los gustos, las expectativas y el número de compradores (Mankiw, 2017:106).

- **Curva de oferta:** Se encuentra determinada por la cantidad ofrecida de cualquier bien o servicio dentro del mercado. Así como en la demanda existen varios factores que modifican el comportamiento de los vendedores, siendo el precio nuevamente el principal. Cuando existe un incremento en el precio del bien o servicio se obtiene una mayor rentabilidad, por lo cual se oferta una mayor cantidad. Por otro lado, cuando el precio es menor, la rentabilidad del negocio es menor por lo cual la cantidad ofertada es menor. Además, cabe recalcar que ante un precio bajo los productores (ofertantes) pueden optar por cerrar generando que la cantidad llegue a cero. Entre otros factores que provocan un cambio en la oferta se tiene: los precios de los insumos, la tecnología, las expectativas y el número de vendedores. A esta combinación entre precio y cantidad ofertada se la denomina **"ley de la oferta"** (Mankiw, 2017:109).

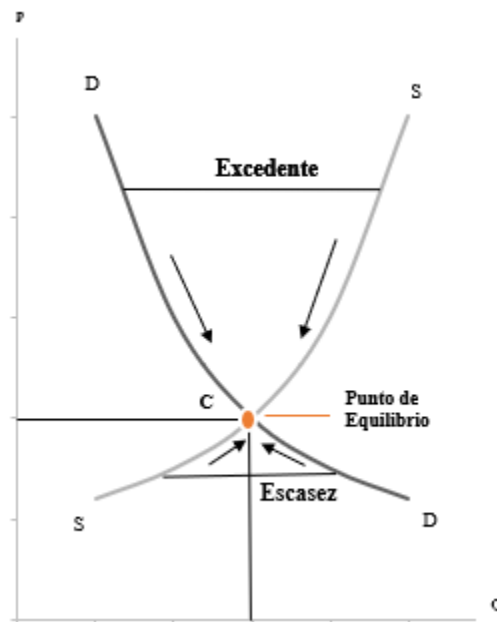
## Equilibrio del mercado

Samuelson(2003:40), señala que un mercado encuentra el equilibrio cuando la cantidad ofertada iguala a la cantidad demandada como se puede observar en la **Ilustración N°1**. El punto C, se visualiza la intersección que se produce entre las curvas de oferta y demanda. Cabe destacar, además, que como menciona Mankiw (2017:110) las acciones de los compradores como la de los vendedores mueven de manera natural a los mercados de tal manera que estos encuentran el equilibrio.

El precio en esta intersección se conoce como precio de equilibrio y la cantidad se llama cantidad de equilibrio. " En el precio de equilibrio, la cantidad del bien que los compradores están dispuestos y son capaces de comprar equivale exactamente a la cantidad de que los vendedores están dispuestos y son capaces de vender" (Mankiw, 2017:110).

Si existe un precio elevado, como se mencionó previamente, los ofertantes querrán vender una mayor cantidad que la que quieran comprar los demandantes, generando de esta manera un excedente del bien o producto ofertado. Al existir un excedente, el precio del bien disminuirá como se observa en la (**Ilustración N°1**). Por otro lado, si existe un precio bajo se genera escasez, ya que existirá una mayor cantidad demandada de ese bien. Cuando existe escasez, la competencia entre los compradores por los bienes limitados eleva el precio, como se indica en la **Ilustración N°1** (Samuelson, 2003:57).

*Ilustración 1: Equilibrio Oferta y Demanda*



**Fuente:** Samuelson(2003)

**Elaboración:** Alvear(2020)

Adicionalmente, cabe mencionar que los patrones de consumo varían principalmente por la capacidad adquisitiva que tienen los individuos, siendo el principal factor por el cual los mismos no pueden satisfacer de manera plena sus necesidades. A continuación, se analiza la "Curva de Engel", la cual determina la relación que existe entre el ingreso y la demanda de determinados bienes o servicios.

### ***Curva de Engel***

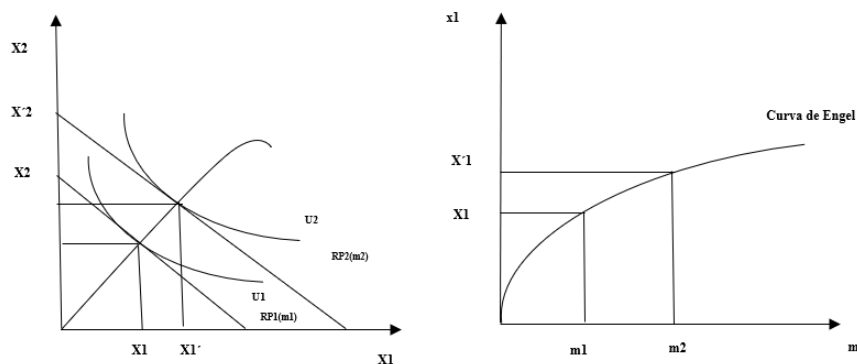
La Curva de Engel fue planteada por Ernst Engel<sup>12</sup> en 1857, con el fin de describir cómo las cantidades consumidas de un bien o servicio se encuentran relacionadas con el total de los ingresos de los hogares. Mediante la cual se determinó que los cambios en los patrones de consumo son atribuidos principalmente a la variación de los precios en el mercado y al nivel de ingresos que percibe cada hogar (Carugati, 2008).

El concepto de la curva de Engel puede entenderse en base al problema de maximización de utilidad de un hogar en el caso de dos bienes. Suponiendo que, un hogar dispone de un ingreso total ( $m$ ) que asigna al consumo de dos bienes ( $X_1$  y  $X_2$ ) cuyos precios de dichos bienes son  $p_1$  y  $p_2$  respectivamente, y que las preferencias de dicho hogar pueden representarse mediante curvas de indiferencia, que cumplen los supuestos del análisis microeconómico estándar. La combinación de bienes óptima para el hogar se obtiene en aquel punto donde la Tasa Marginal de Sustitución (TMS) es igual a la relación de precios. Si los precios se mantienen fijos y varía el ingreso total, el hogar reasignará el consumo de ambos bienes, de manera que maximicen su utilidad total. Para cada nivel de ingreso total distinto (con precios constantes), existirán combinaciones de equilibrio diferentes. Uniéndolas gráficamente se puede observar las combinaciones de demanda que cada hogar posee dependiendo sus ingresos (Carugati, 2008).

---

<sup>12</sup> Estadístico de Prusia, fundador del Instituto Internacional de Estadística. Desarrolló la "Curva de Engel" en su libro (Producción y consumo en el reino de Sajonia) (Policonomics, 2017).

### ***Ilustración 2: Curva de Engel***



**Fuente:** Carugati(2008)

**Elaboración:** Alvear(2020)

Uno de los principales objetivos del estudio de Ernst Engel (1857) era medir el nivel de bienestar de la población por medio del estudio de sus patrones de consumo, utilizando como dato los gastos e ingresos de los hogares en Bélgica. Mediante un análisis inductivo, encontró que el gasto en alimentos es una función creciente del ingreso y el tamaño del hogar, pero el porcentaje de gasto en alimentos disminuye con el ingreso. Es así que el autor concluye que un hogar más pobre destina un mayor porcentaje de sus ingresos al consumo de alimentos.

### ***Pobreza y Alimentación***

Como menciona Parreño Tufiño(2016:12), tanto el hambre como la alimentación son temas transversales dentro de la economía ya que el acceso a los alimentos se encuentra determinado por la renta de las personas u hogares, así como la escasa disponibilidad de los alimentos que se encuentra relacionado con la pobreza de un país al no tener la capacidad de producir de manera local o de importarlos. A continuación, se realiza un análisis del concepto de pobreza y la forma en cómo se mide la misma. Finalmente, se estudia la concepción que tienen los clásicos en cuanto a la relación pobreza – hambre.

## Definición de pobreza

La pobreza es definida como la privación de bienestar de manera pronunciada, es decir, la falta de acceso a capacidades básicas para funcionar en la sociedad y de un ingreso adecuado para enfrentar necesidades de educación, salud, seguridad, empoderamiento y derechos básicos (Haughton & Khandker, 2009). Es así que la pobreza, por lo tanto, es un síndrome situacional en el que se asocian: el infraconsumo, la desnutrición, las precarias condiciones de vivienda, los bajos niveles educacionales, las malas condiciones sanitarias, una inserción insatiable y la poca participación en los mecanismos de integración social (Altimir, 1979).

Partiendo de esta definición se puede concebir y medir a la pobreza de diferentes maneras, entre ellas: pobreza por ingresos, por consumo, por necesidades básicas insatisfechas (NBI), por capacidades, entre otros. A continuación se detalla en qué consisten cada una de estas concepciones (Saá Daza, 2014).

## Enfoques de medición de pobreza

### Ingresos

La pobreza por ingresos es sinónimo de carencia y privación, que limita a una persona para alcanzar un nivel de vida digno. Se considera a un individuo pobre, cuando su ingreso total per cápita es inferior a la línea de pobreza<sup>13</sup>, la cual se encuentra determinada por la actualización del Índice de Precios al Consumidor (IPC)<sup>14</sup> (INEC, 2018).

Este enfoque de medición de pobreza nace de la comparación entre el ingreso diario de los individuos contra una línea de referencia establecida (IPC), en donde además se relaciona el bienestar de los hogares con la capacidad adquisitiva de los mismos (Saá Daza, 2014:15).

---

<sup>13</sup> Es el nivel de ingreso mínimo disponible que necesita un individuo para no ser considerado pobre (INEC, 2018).

<sup>14</sup> El Índice de Precios al Consumidor (IPC), es un indicador nacional que se mide de manera mensual los cambios en el tiempo del nivel general de los precios, correspondientes al consumo final de bienes y servicios de los hogares de estratos de ingreso: alto, medio y bajo (INEC, 2020).

## **Consumo**

Este enfoque se define por posibilidad o imposibilidad que tiene una persona para consumir o acceder a determinados bienes como: comida, vivienda, atención sanitaria o educación (Saá Daza, 2014:16). Una de las formas de medir este enfoque se basa en la línea de pobreza por consumo, en donde, el umbral de la misma está en función de dos medidas: "la línea de extrema de indigencia obtenida a través de la canasta básica de alimentos con requerimientos mínimos calóricos" y el coeficiente de Engel que representa la proporción del gasto en alimentos en relación al gasto total del hogar (alimentos+no alimentos). La división esta línea para el coeficiente de Engel da como resultado la línea de pobreza por consumo. (Brborich y Castillo, citado en Saá Daza, 2014:16).

Una de las ventajas de este enfoque como menciona Saá Daza(2014), es que es más fácil percibir los patrones de consumo de un individuo basados en la capacidad que tiene para satisfacer necesidades básicas. El mismo se encuentra respaldado por la teoría de Milton Friedman, el cual postula que el consumo de las personas no se encuentra determinado por el ingreso corriente de las personas sino por el ingreso permanente o por las expectativas del mismo a largo plazo.

## **Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)**

La pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), es una medida de pobreza multidimensional desarrollada en los años 80 por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (INEC, 2020). Este enfoque, toma en cuenta otros aspectos que definen si una persona se encuentra en estado de tales como: nutrición, salud, educación, salud y vivienda, así como la disponibilidad y el acceso a servicios básicos que son ofrecidos fuera del ámbito del mercado (Puebla Robles, 2014:28).

La principal ventaja que posee este indicador es que permite detectar las principales carencias de la población, facilitando de esta manera la implementación de políticas que tengan como propósito la disminución de la pobreza (Puebla Robles, 2014:28).

## Relación hambre - pobreza según los clásicos

El estudio de la relación hambre – pobreza ha sido de gran relevancia dentro de la economía durante muchos años debido a que, la alimentación constituye uno de los principales pilares que determina el desarrollo pleno de las personas. Como menciona Maslow (1991) citado por Parreño Tufiño(2016:12), el ser humano necesita satisfacer sus necesidades básicas como lo es la alimentación para que logre alcanzar un nivel de autorrealización como ser individual y social, lo cual se ve limitado por los bajos ingresos y niveles de pobreza, en donde las personas no poseen los recursos necesarios que les permita cubrir de manera adecuada su requerimiento calórico diario que garantice que lleven una vida sana.

Esta problemática fue estudiada por primera vez entre los siglos XVIII y XIX, basados en la inequidad social que se vivía en esa época . Entre los principales autores se encuentra el economista clásico Adam Smith<sup>15</sup>, quien conceptualiza a la pobreza entorno a la división del trabajo, población, salarios e intervención gubernamental. Para Smith, la clase pobre se encuentra definida de la siguiente manera, citado por Pardo Beltrán(2000:2):

[...]. Los pobres son quienes solamente pueden sostenerse por su trabajo asalariado, pero un trabajador es rico o pobre, está bien o mal, en proporción al precio real de su labor”, y este precio está relacionado con la cantidad de bienes que él pueda comprar. Las personas más pobres, entonces, son aquellas que apenas pueden proporcionarse las necesidades de subsistencia, aun cuando disfruten mucho los pocos bienes materiales que pueden adquirir.

Smith citado por Pardo Beltrán(2000:12), señala que una sociedad no puede florecer y ser feliz cuando la mayor parte de sus miembros son pobres y miserables. Considera además que el gobierno no debe aplicar impuestos indirectos que afecten el precio de los bienes consumidos por los trabajadores, basado en que los tributos incrementan el costo del trabajo y se transmiten a los consumidores finales por medio de los precios que se cobran de un determinado bien o servicio.

Por otro lado, David Ricardo<sup>16</sup>, de igual manera señala que la pobreza se debe a un problema de desigualdad, partiendo desde la premisa de existe una marcada brecha salarial entre personas ricas y pobres. Para el autor, esto se debía a conflictos distributivos entre las clases sociales dados por la diferencia entre los salarios

---

<sup>15</sup> Adam Smith (1723-1790), economista y filósofo escocés. Fue uno de los principales exponentes de la Escuela Clásica, considerado como el padre de la ciencia económica. Entre sus principales obras están el “Ensayo sobre la naturaleza y las causas de la riqueza de las naciones” (1776) y “La teoría de los sentimientos morales” (1759) (Parreño Tufiño, 2016).

<sup>16</sup> David Ricardo (1772-1823): economista inglés, quien fue exponente de la escuela clásica con sus argumentaciones sobre la “ley de los rendimientos decrecientes” (Parreño Tufiño, 2016).

(trabajadores), ganancias (capitalistas) y la renta (terratenientes) acorde con los factores productivos para cada clase (Parreño Tufiño, 2016:15).

Ricardo (1971), define además que *“la mano de obra al igual que las demás cosas que se compran y se venden, y que pueden aumentar o disminuir en cantidad, tiene un precio natural y su precio de mercado”*. Este precio natural en otras palabras, es aquel elemento fundamental que determina el coste de producción de los obreros, el cual es necesario ya que asegura que los trabajadores subsistan. Asimismo señala que (Ricardo, 1997:71):

La aptitud del trabajador para sostenerse a sí mismo y a su familia no depende de la cantidad de dinero que pueda percibir por concepto de salarios, sino de la cantidad de alimentos, productos necesarios y comodidades que por costumbre disfruta, adquiriéndola con dinero. Es decir, se trata del coste de producción real, no del monetario, pues depende del salario real y no del nominal; por consiguiente si el precio de los alimentos y productos necesarios (de primera necesidad) sube, el precio natural de la mano de obra aumentará. En caso contrario bajará.

Este precio natural de la mano de obra es aquel que permite a las familias el sustento económico que le permite satisfacer sus necesidades primarias como es la alimentación. Sin embargo, cabe recalcar que estos precios de la mano de obra se encuentran determinados por la oferta y la demanda, Ricardo (1997:71-72) concluye que:

[...] la oferta y la demanda; la mano de obra es costosa cuando escasea y barata cuando abunda. Si dicho precio de mercado sube, la condición del trabajador es floreciente y puede criar una familia sana y numerosa". Cuando el precio de mercado de la mano de obra es inferior a su precio natural, la condición de los trabajadores es de lo más mísera. Sólo después de que sus privaciones han reducido su número tendrá el trabajador las comodidades moderadas que le proporcionará la tasa natural de salarios.

Esto quiere decir que, un individuo que no cuenta con un salario adecuado o simplemente no percibe uno, difícilmente podrá satisfacer plenamente sus necesidades ya que no podrá acceder a todos los bienes necesarios que garantizan su bienestar.

Por otro lado Marx(1849:2), señala que el salario de un trabajador se deriva de su fuerza de trabajo. La misma representa la actividad vital de un obrero, la cual vende a otro para asegurarse los medios necesarios de vida y el capitalista adquiere el trabajo para producir una mercancía.

Es así que Marx(1959:124), define que un individuo para obtener los medios necesarios para subsistir debe ofrecer su fuerza de trabajo en el mercado, el precio del mismo se determina de manera contractual entre

ofertantes y demandantes. Este trabajo implica que el obrero tenga un desgaste físico e intelectual que el capitalista debe reponer y señala que "Al intensificarse este gasto, tiene que intensificarse de igual manera el ingreso".

Finalmente mediante el análisis de estos tres autores se puede concluir que una persona se encuentra en estado de pobreza cuando no cuenta con los medios necesarios para cubrir todas sus necesidades, entre estas la alimentación, la cual genera un círculo vicioso ya que una persona al no estar correctamente alimentada no podrá desarrollar plenamente sus capacidades, limitando de esta manera su inserción dentro de la sociedad. Además, como menciona Adam Smith la alimentación juega un rol fundamental en cuanto a la productividad de una persona, siendo la pobreza un limitante, ya que las personas que no poseen los recursos necesarios no tienen acceso a una alimentación adecuada, impactando de manera directa a su desarrollo cognitivo. Por lo cual es necesario que se generen herramientas que garanticen una nutrición saludable con el fin de romper el círculo vicioso que existe entre hambre y pobreza.

### ***Banco de alimentos y desperdicios (excedentes alimentarios)***

#### **Historia del Banco de Alimentos – motivos de su existencia**

El primer Banco de Alimentos fue fundado en 1967 por John Van Hegel en Phoenix Arizona, quien, en su labor como voluntario en San Vicente de Paúl, aprendió acerca de recuperación de alimentos aptos para el consumo humano mediante la recolección de alimentos en comedores comunitarios y basureros de supermercados. Posteriormente en 1968, basado en sus conocimientos Van Hegel junto con la Basílica de Santa María funda un nuevo Banco de Alimentos denominado: "St. Mary's Food Bank". El mismo, en su primer año logró ayudar a 36 agencias locales, entregando un total de 25000 libras de alimentos (Ochoa, 2017: 26).

Posteriormente se funda el primer Banco de Alimentos en París - Francia en el año de 1984, siendo este el primero en Europa. Su apertura se logró gracias a organizaciones benéficas y el ejército de salvación. Debido a su éxito, estas instituciones empezaron a expandirse dentro del continente europeo, formando así la Federación Europea de Bancos de Alimentos (FESBAL) en 1986.

Actualmente alrededor del mundo existen 943 bancos de alimentos, mismos que se encuentran distribuidos en 34 países y benefician a alrededor de 9.6 millones de personas, estos bancos se encuentran conectados por medio de una red global "The Global FoodBanking Network" (GFN) fundado en el 2006, la misma es una organización sin fines de lucro que tiene como fin la creación, el fortalecimiento y el apoyo de los bancos de alimentos. Uno de los objetivos de la GFN es generar un cambio positivo y trascendental dentro de la

población, proporcionando a las personas en estado de vulnerabilidad un mejor nivel vida mediante la ayuda proporcionada por los bancos de alimentos, adicionalmente tiene como propósito el cuidado y mejor aprovechamiento de recursos para lo cual señala que es vital el apoyo sinérgico de los sectores público y privado para lograr mejores resultados.

Cabe mencionar que, un Banco de Alimentos es una organización sin fines de lucro, cuya labor se basa en la recuperación de excedentes alimentarios que son desperdiciados a lo largo de la cadena productiva en donde interactúan varios sectores: agropecuario, industrial, comercial, hoteles, restaurantes y personas naturales que colaboran con la gestión de esta organización para posteriormente destinárselos sus beneficiarios (personas en estado de vulnerabilidad). Es importante destacar que estos bancos deben contar con la logística necesaria para que de esta manera se pueda lograr la consecución, recepción, almacenamiento, separación, clasificación, conservación y distribución de los alimentos recibidos en donación (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009). Entre los principales objetivos de estos Bancos de Alimentos se encuentran la reducción del hambre y la reducción de desperdicios, alineándose además con los ODS.

## **Procesos de recolección y repartición de excedentes alimentarios**

Los Bancos de Alimentos llevan un proceso unificado para la recolección – repartición de excedentes alimentarios, los cuales se encuentran organizados de la siguiente manera (Banco de Alimentos de Bogotá, 2018) (Revisar Anexo E):

- 1) **Donación:** Recepción de donaciones. Entre los cuales se encuentra alimentos, servicios o donaciones económicas.
- 2) **Selección:** Se selecciona a los productos basados en su fecha de caducidad, en su estado de maduración y la rotación de estos.
- 3) **Almacenamiento:** Son debidamente clasificados y almacenados dentro de las bodegas.
- 4) **Entrega a beneficiarios:** Se entregan los productos recolectados mediante las donaciones a los beneficiarios del Banco de Alimentos.

Los Bancos de Alimentos rescatan productos que se encuentran bajo las siguientes condiciones (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009):

- Productos que evidencian fallas en su presentación.
- Su fecha de caducidad es próxima.
- Presentan baja rotación.
- El estado de maduración exige que el producto sea consumido de manera inmediata.

## **Pérdida y Desperdicio de Alimentos (Excedente alimentario)**

Benítez (2018), representante regional de la FAO para América Latina y el Caribe, señala que las pérdidas de alimentos se refieren a la disminución de la masa disponible de los mismos para el consumo humano en las fases de producción, postcosecha, almacenamiento y transporte. El desperdicio de alimentos se deriva particularmente de la decisión de desechar alimentos que todavía tienen valor y se asocia principalmente con el comportamiento de los vendedores mayoristas y minoristas, servicio de venta de comida y consumidores. El banco de alimentos como se mencionó antes tiene como fin captar el excedente de los alimentos para repartirlos a las personas de escasos recursos.

Según datos de la FAO se calcula que a nivel global alrededor de un cuarto y un tercio de los alimentos producidos para el consumo humano son desperdiciados. Esto equivale a 1300 millones de alimentos, lo cual se encuentra dividido de la siguiente manera el 30% de los cereales, entre el 40 y el 50% de las raíces, frutas, hortalizas y semillas oleaginosas, el 20% de la carne y productos lácteos y el 35% de pescados que podrían ser suficientes para alimentar a más de 30 millones de personas.

La FAO de igual manera, estima que el 6% de las pérdidas mundiales de alimentos se dan en América Latina y el Caribe y cada año la región pierde o desperdicia alrededor del 15% de su disponibilidad mientras que 47 millones de sus habitantes padecen de hambre. Además las pérdidas y desperdicios impactan negativamente a la sostenibilidad de los sistemas alimentarios, generando una reducción en la disponibilidad local y mundial de alimentos.

La implementación de los Bancos de Alimentos bajo el principio de economía circular pueden ser de gran ayuda para la lucha contra el desperdicio de alimentos y la inseguridad alimentaria, para lo cual es necesario que se generen marcos normativos, inversión, incentivos y alizas público privadas que les permita destacarse dentro de la sociedad como una herramienta que permita aliviar esta problemática.

## *Economía circular*

### **Definición de economía circular**

La economía circular surge como una posible solución para disminuir los problemas existentes en cuanto a la degradación del medio ambiente, ocasionados por la manera en cómo se produce y se consume actualmente. Desde la revolución industrial, la economía ha desarrollado un patrón de crecimiento sustentado en la secuencia (tomar-fabricar-consumir y eliminar), un modelo lineal basado en la hipótesis de recursos infinitos. La economía circular, por su parte tiene como pilar fundamental la transición hacia una economía sustentable que aproveche cada uno de los recursos disponibles de manera responsable sin comprometer el acceso de generaciones futuras (Comisión Europea, 2015:2).

Marcet, Marcet, & Vergés(2018:11), definen a la economía circular (EC) como un nuevo modelo económico que busca mantener los materiales, los productos y sus componentes en procesos circulares con el fin de reintegrarlos en la cadena de valor una vez terminada su vida útil. El objetivo principal de este modelo es instaurar un sistema económico en el que las industrias basen su producción en principios sostenibles así como la reducción de la huella medioambiental.

Para lograr trascender hacia una economía circular, la Comisión Europea(2015:2) recomienda una reinención de tecnologías, en como se diseñan los productos así como mejoras en los modelos de gestión y mercado con el fin de cambiar los patrones de consumo actuales hacia la sustentabilidad. Estos cambios no dependen únicamente de la tecnología, también deben venir precedidos por la organización de la sociedad en la búsqueda del bienestar como tal.

A continuación en **Ilustración N°3** se puede evidenciar de manera simplificada las principales fases de la economía circular, entre las cuales se puede observar que se tiene como objetivo utilizar la mínima cantidad de recursos como sea posible. Cada una de estas fases se encuentran caracterizadas por ser generadoras de oportunidades en cuanto a reducción de costes así como la dependencia que se tiene con los recursos naturales. Además cabe mencionar que la economía circular consituye una gran oportunidad para la generación de empleos que se basen en el reciclaje y producción sustentable.

*Ilustración 3: Esquema economía circular*



**Fuente:** Comisión Europea(2015:6)

Es importante mencionar que la Unión Europea concibe a la economía circular como una fuente de crecimiento económico e inversión así como la generación de fuentes de empleo, además señalan que la intervención del Estado es fundamental para que se logre el compromiso de las empresas y la población en general. Asimismo, es importante que se formulen políticas e incentivos que se alineen a los retos del cambio climático con el fin de impulsar la economía circular como una respuesta a la problemática que engloba la explotación de recursos.

Finalmente, cabe destacar que los Bancos de Alimentos son un ejemplo evidente de economía circular ya que los mismos tienen como fin rescatar los excedentes alimentarios que van a ser desperdiciados para distribuirlos dentro de la población más vulnerable, además, esta respuesta permite la reducción de huella ecológica.

## ***Responsabilidad social empresarial***

La responsabilidad social empresarial (RSE) es el compromiso de las compañías frente al impacto que generan dentro la sociedad. Todas las organizaciones producen una huella por el simple hecho de existir, siendo responsables hasta cierto punto de lo que ocurre en las comunidades en donde operan. El invertir dentro de estos sectores es un rol estratégico porque genera vínculos con sus grupos de interés, lo cual le permite desarrollar una licencia social y otros beneficios.

Las empresas en base al principio de responsabilidad social empresarial pueden ser de gran ayuda dentro de los bancos de alimentos desde diferentes perspectivas (EKOS, 2017):

- Recogiendo alimentos excedentes de los comercios, entidades o personas para repartirlos.
- Recolectando alimentos no perecederos, su transportación, almacenamiento y distribución.
- Donando dinero, o tiempo de voluntariado de sus colaboradores, para fortalecer capacidades de las organizaciones aliadas y en la atención directa a la población.
- Brindando ayuda con infraestructura, equipamiento, servicios y capacidades estratégicas para la mejora en la operación de los bancos de alimentos.
- Implementando en conjunto con organizaciones aliadas, programas de nutrición, promoción de estilos de vida saludable, higiene y educación con el fin de contribuir a una atención integral de la población, enfocada en la igualdad de oportunidades, la inclusión social y el bienestar.

Es por esto que al apoyo de las empresas privadas representa de gran relevancia dentro de los bancos de alimentos, ya que los mismos pueden generar una mayor promoción de tan importante labor, así como una mayor recolección de alimentos que permita llegar a un mayor número de beneficiarios.

## ***Modelo de gestión para organizaciones sin fines de lucro***

La Fundación Premio Nacional de Calidad (2013), señala que el accionar de las organizaciones sin fines de lucro se expresa en todos los ámbitos sociales, desde las prestaciones a grupos vulnerables de servicios comunitarios básicos, hasta organizaciones educativas, de salud, recreativas, deportivas y las que dan respuesta a un gran espectro de preocupaciones ciudadanas.

La estructura de un modelo de gestión para una organización sin fines de lucro está esquematizada de la siguiente manera:

*Ilustración 4: Esquema modelo de gestión*



**Fuente:** Fundación Premio Nacional de Calidad (2013)

En base a esta esquematización, es importante mencionar que se deben tomar en cuenta, entre otros, los siguientes puntos para poder potenciar y mejorar el actual modelo de gestión del Banco de Alimentos de la ciudad de Quito:

- Gestionar las donaciones de alimentos procedentes tanto de instituciones públicas como privadas, para incrementar el volumen de recolección de los alimentos que serán destinados para personas de escasos recursos.
- Administrar la distribución de alimentos en el grupo poblacional objetivo.
- Procesar ayudas financieras y subvenciones a personas naturales o jurídicas, públicas o privadas.
- Promocionar y fortalecer el Banco de Alimentos.

Es así que en base a estos puntos clave y el esquema presentado, la presente disertación analizará los siguientes componentes de mejora con el fin de garantizar un modelo de gestión sostenible en el tiempo, que permita llegar a un mayor número de beneficiarios del Banco de Alimentos de la ciudad de Quito (BAQ), tomando como base el modelo de gestión para organizaciones sin fines de lucro propuesto por la Fundación del Premio Nacional de Calidad (2013):

- **Gestión de procesos agregadores de valor y de apoyo:** Este punto permite entender y evaluar los aspectos clave de los procesos fundamentales y los de apoyo, así como los relativos a sus proveedores comprendiendo de esta forma todos los procesos de la organización. También examina cómo la organización identifica, documenta, opera, evalúa y mejora sus procesos. En el contexto de esta investigación, es un componente fundamental que posibilitará el mejoramiento continuo de los procesos del BAQ.
- **Gestión de los recursos:** Este punto tiene como fin analizar el flujo, características y volumen de alimentos recolectados y repartidos entre los beneficiarios.
- **Satisfacción de las personas:** Este factor permite entender y evaluar las prácticas y/o metodologías mediante las cuales la organización crea y mantiene un ambiente de trabajo conducente a la satisfacción de las personas: colaboradores, tanto rentados como voluntarios, y prestadores. En base a este punto también se pretende evaluar si los beneficiarios consideran que la labor del banco de alimentos es eficiente e incorporar mejoras sugeridas.
- **Gestión de los recursos económicos y financieros:** Este factor permite entender y evaluar las prácticas y/o metodologías mediante las cuales la organización gestiona los recursos económico-financieros para apoyar el desarrollo de las estrategias y el logro de los objetivos. Los bancos de alimentos además de contar con donaciones se manejan con recursos propios, de ahí la importancia de este ámbito para que el modelo sea sostenible en el tiempo.
- **Trascendencia social:** Este factor permite entender y evaluar la tendencia de las mediciones e indicadores de las acciones mediante las cuales la organización asume su responsabilidad con la comunidad. Es decir, se evalúa la eficiencia que el modelo de gestión ha tenido en base a los reconocimientos que logra a lo largo del tiempo por parte de World FoodBanking Network.

## *Agenda 2030 y Objetivos de Desarrollo Sostenible*

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue aprobada en septiembre del 2015 por la Asamblea General de las Naciones Unidas con el fin de establecer una visión transformadora hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental de los 193 Estados miembros de las Naciones Unidas<sup>17</sup>. Esta Agenda incluye temas prioritarios para América Latina y el Caribe como la erradicación de la pobreza extrema, la reducción de la desigualdad en todas sus dimensiones, un crecimiento económico inclusivo con trabajo decente para todos, ciudades sostenibles, cambio climático, entre otros (CEPAL, 2018).

Esta agenda es el resultado de un proceso amplio y participativo en la historia de las Naciones Unidas y representa el consenso emergente multilateral entre gobiernos y actores diversos, como la sociedad civil, el sector privado y la academia. Asimismo, las bases normativas de esta agenda multilateral parten desde la carta de las Naciones Unidas de 1945 hasta las más de 40 referencias de conferencias y convenciones de la ONU<sup>18</sup> aprobadas a la fecha (CEPAL, 2018).

Además, es importante mencionar que esta Agenda se encuentra constituida por 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, 169 metas y 231 indicadores que buscan hacer realidad los derechos humanos de todos y lograr la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas (Organización de las Naciones Unidas Brasil, 2015). Sin embargo, a pesar de que estas metas son a escala global cada uno de los gobiernos fijarán la importancia que le dan a cada una, guiándose por la aspiración que posee cada una en base a las circunstancias que atraviesa cada país, así como la forma de incorporar sus aspiraciones y metas mundiales en los procesos de planificación, las políticas y las estrategias nacionales (ONU Guatemala, 2015).

Estos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), son una herramienta de planificación y seguimiento para los países tanto a nivel nacional como local. Su visión es a largo plazo con el fin de que cada país se dirija hacia un desarrollo sostenible, inclusivo y en armonía con el medio ambiente, por medio de políticas públicas e instrumentos de planificación, monitoreo y evaluación.

Cabe recalcar que los Bancos de Alimentos se encuentran alineados con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible: 1) Fin de la pobreza, 2) Hambre cero y 12) Producción y consumo responsable (Banco de Alimentos Quito, 2018).

---

<sup>17</sup> 193 forman parte de las Naciones Unidas. La única excepción es la de la Ciudad del Vaticano, que tiene el rol de estado observador.

<sup>18</sup> Organización de las Naciones Unidas

## ***Capítulo I: Rol de los bancos de alimentos en la seguridad alimentaria. Casos exitosos de Colombia y España***

Como se mencionó previamente, los Bancos de Alimentos nacen con el fin de capturar los excedentes alimentarios para destinarlos a personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad. Actualmente 42 países se encuentran asociados a The Global Foodbanking Network, los cuales tienen como objetivo principal la reducción del hambre, la pobreza y desperdicios. Cabe destacar que el compromiso de los Bancos de Alimentos se encuentra alineado junto con los ODS. A continuación, se analizan los modelos de gestión de Colombia y España con el fin de capturar las características que les ha permitido ayudar a un mayor número de personas en estado de vulnerabilidad.

### ***Rol de los Bancos de Alimentos de Colombia***

Es pertinente realizar un breve análisis en cuanto a la coyuntura económica de Colombia, la seguridad y el excedente alimentarios (desperdicio de alimentos) que existe en este país con el fin de determinar cómo el Banco de Alimentos de Colombia ha aportado en la reducción de hambre y desperdicios.

### **Coyuntura económica de Colombia**

Según cifras del DANE (2018)<sup>19</sup> en Colombia actualmente existen alrededor de 13 millones de personas en situación de pobreza monetaria<sup>20</sup>. El 27,0% de los colombianos se encuentran en condición de pobreza monetaria con un ingreso de 63.08 USD mientras que el 7.2% se encuentran en situación de pobreza extrema con un ingreso de 0 a 43,52 USD. Pese a que Colombia ha tenido una importante disminución de pobreza en los últimos años, aún prevalece la desigualdad. Según el último informe del PNUD<sup>21</sup>, Colombia ocupa el puesto número 12 de los países más desiguales debido a que tiene un índice de Gini<sup>22</sup> de 0,517, esto se debe principalmente a que existe una marcada desigualdad entre las zonas urbanas y rurales.

---

<sup>19</sup> Departamento Administrativo Nacional de Estadística

<sup>20</sup> Personas que viven con menos de 1,90 USD diarios

<sup>21</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

<sup>22</sup> Índice de Gini: El índice de Gini o coeficiente de Gini es una medida económica que sirve para calcular la desigualdad de ingresos que existe entre los ciudadanos de un territorio, normalmente de un país. El valor del índice de Gini se encuentra entre 0 y 1. Siendo cero la máxima igualdad (todos los ciudadanos tienen los mismos ingresos) y 1 la máxima desigualdad (todos los ingresos los tiene un solo ciudadano) (Economipedia, 2019).

Por otro lado, el costo de la canasta básica familiar para cuatro personas es de 319,25 USD, lo cual significa que se necesitan al menos dos salarios básicos mensuales para cubrir los gastos del hogar. En cuanto a alimentación se refiere las familias gastan alrededor de 71,22 USD – 73,67 USD, lo cual permite evidenciar que una persona en situación de pobreza extrema no puede acceder a una alimentación saludable que le permita desarrollarse plenamente, limitando así sus capacidades como menciona Amartya Sen (DANE,2018). Cabe mencionar que la canasta básica familiar es actualizada por el DANE cada 10 años en base a la variación de las necesidades y consumos de las personas. La última actualización fue en enero del 2019, la cual incluye algunos productos y excluye otros. La CBF<sup>23</sup> se actualiza a través de la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares y mide los ingresos vs los gastos, logando reflejar de esta manera los productos y las cantidades que consumen las familias día a día (Sarmiento Anzola, 2019). A continuación, se procede a analizar el estado de la seguridad alimentaria en Colombia y el rol que el Banco de Alimentos de Colombia tiene para ayudar a las personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad.

## Seguridad alimentaria en Colombia

A pesar de que en la última década se han presenciado notables mejoras en cuanto a las condiciones económicas y sociales, el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) per cápita y una desaceleración en la reducción de la pobreza monetaria, en el país aún persisten problemas en cuanto a nutrición y seguridad alimentaria. Según datos de la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional (ENSIN) más de la mitad de los hogares se encuentran en un estado de inseguridad alimentaria (Gobierno Nacional de Colombia, 2015).

De acuerdo con datos de la FAO (2018), alrededor de 2,4 millones de personas padecen de subalimentación. Lo cual, no se debe a un problema de escasez de alimentos sino a la imposibilidad que las personas tienen para poder acceder a los mismos. Como se mencionó previamente, alrededor del 7,2% de colombianos se encuentra en estado de pobreza extrema, con un ingreso inferior al costo de la canasta básica. Los principales afectados son zonas rurales y periferias urbanas.

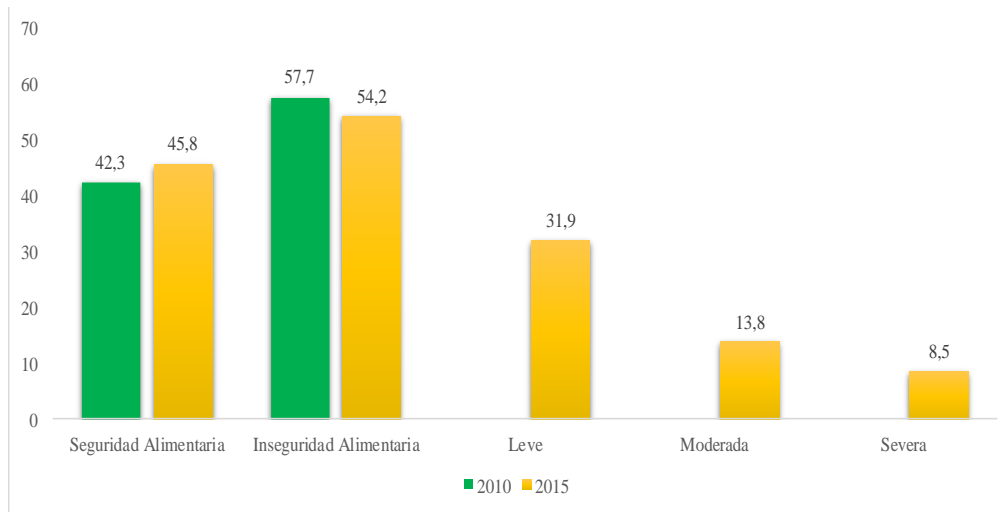
Según datos de la ENSIN <sup>24</sup>(2015), 54,2 de cada 100 hogares se encuentra en estado de inseguridad alimentaria al no poder acceder a una canasta de alimentos nutritiva que garantice tanto su desarrollo pleno. Esto se debe a las condiciones previamente expuestas. Al observar el **Gráfico N°1**, se puede evidenciar que existe una reducción de 3,2 puntos porcentuales con respecto al 2010, lo cual se debe principalmente a la reducción de pobreza que ha existido en los últimos años.

---

<sup>23</sup> Canasta familiar básica

<sup>24</sup> Encuesta Nacional de la Situación Nutricional

**Gráfico 1: Prevalencia de inseguridad alimentaria en el hogar (ENSIN 2010-2015)**



**Fuente:** Gobierno Nacional de Colombia (2019)

**Elaboración:** Alvear (2020)

Finalmente cabe mencionar que Colombia cuenta con una Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN) la cual define a la SA como:

[...] la disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en calidad, cantidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa" (MINAMBIENTE, 2007).

Junto con el establecimiento de un plan para reducir la inseguridad alimentaria que aqueja a la población se la denominada, "Ley anti - desperdicios contra el hambre en Colombia". La cual postula lo siguiente:

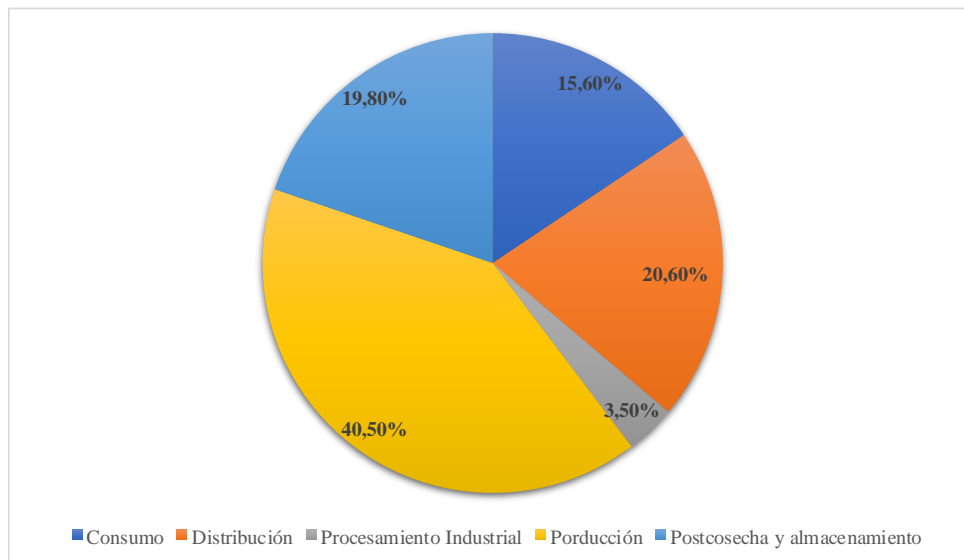
" Establecer medidas para reducir las pérdidas o desperdicios de alimentos (PDA), contribuyendo al desarrollo sostenible desde la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y el desarrollo económico" (Congreso de la República de Colombia, 2016:1). A continuación, se analiza el desperdicio de comida que existe en Colombia y cómo esta ley junto con el Banco de Alimentos ha funcionado con respecto al propósito de redistribuir estos excedentes.

## Excedente alimentario – desperdicio

Según datos del Departamento Nacional de Planificación<sup>25</sup> (2016), en Colombia existe una oferta disponible de alimentos de 28,5 millones de toneladas y se desperdician alrededor de 9.76 millones de toneladas, lo cual equivale a un 34% del total de alimentos producidos. En otras palabras, por cada 3 toneladas de producción se pierde o se desperdicia una tonelada.

Además, según la DNP, Del total de alimentos perdidos y desperdiciados, el 64% corresponde a pérdidas que se ocasionan en las etapas de producción, postcosecha, almacenamiento y procesamiento industrial. El 36% restante corresponde a desperdicios que se genera en las etapas de distribución y retail, y el consumo de los hogares

*Gráfico 2: Distribución de pérdida y desperdicio por eslabón de la cadena alimentaria*



**Fuente:** Departamento Nacional de Planificación (2016)

**Elaboración:** Alvear (2020)

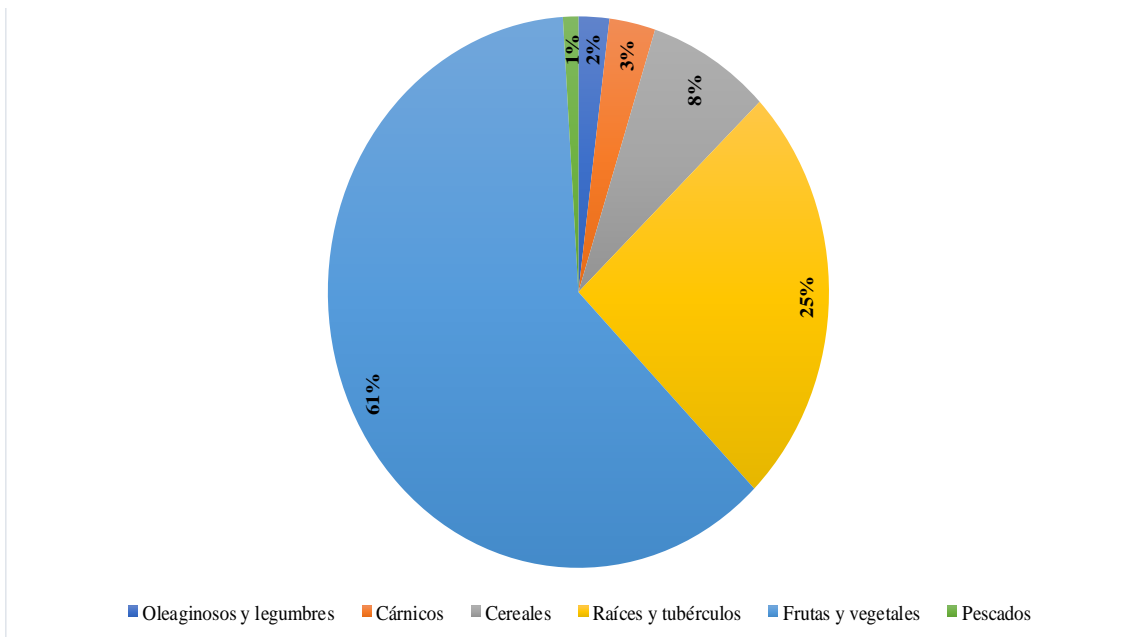
---

<sup>25</sup> DNP

Los eslabones en donde se produce un mayor número de desperdicio y pérdida de alimentos son en la producción agropecuaria con el 40,5% (3,95 millones de toneladas), la distribución retail con el 20,6% (2.01 millones de toneladas). Seguido por la postcosecha y almacenamiento con el 19,8% (1,93 millones de toneladas) y el 15,6% (1,53 millones de toneladas) en el consumo (Departamento Nacional de Planificación, 2016).

Como se puede evidenciar en el **Gráfico N°3**, de los 9,76 millones de toneladas perdidas y desperdiciadas, 6,1 millones corresponden a frutas y verduras, 2,4 millones a raíces y tubérculos, 772.000 a cereales, 269.000 a cárnicos, 148.000 a oleaginosos y legumbres, 50.000 a pescado y 29.000 a productos lácteos. Esto representa una pérdida del 62% de frutas y verduras dentro del total, seguido por raíces y tubérculos con una participación del 25% (Departamento Nacional de Planificación, 2016).

**Gráfico 3: Distribución de pérdida y desperdicio por grupo de alimentos**

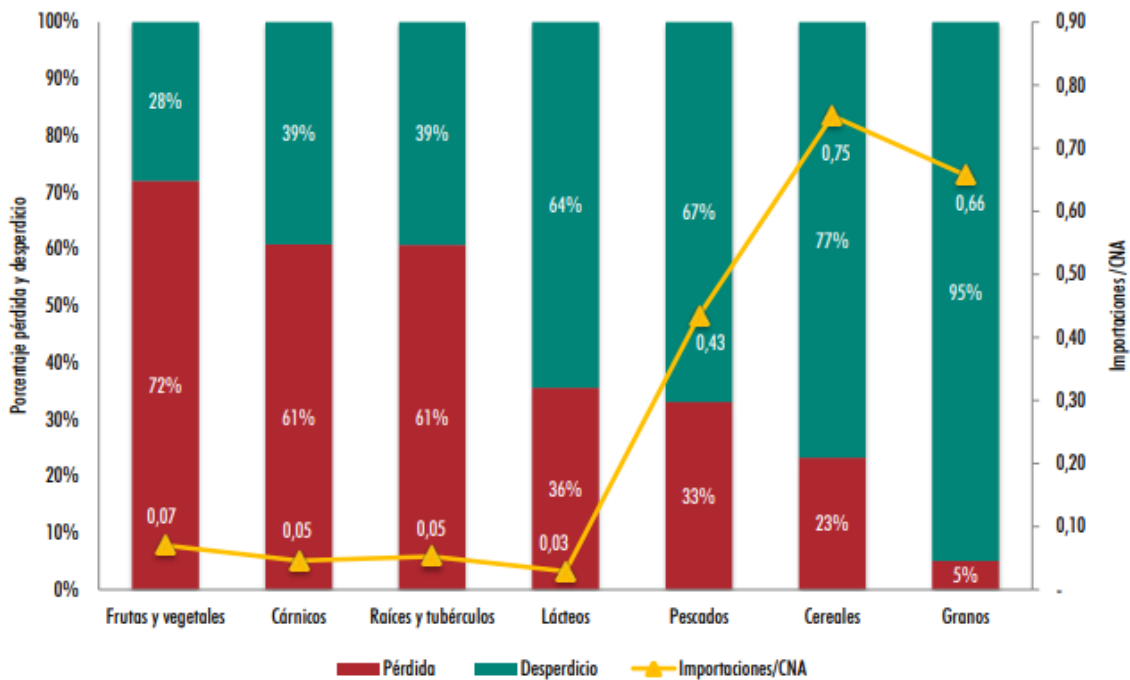


**Fuente:** Departamento Nacional de Planificación (2016)

**Elaboración:** Alvear (2020)

Además, como se puede evidenciar en el **Gráfico N°4**, existe un desperdicio aún mayor en la importación de alimentos. Esto se obtiene en base al análisis de la pérdida y desperdicio por grupo de alimentos y su relación con la participación de las importaciones en el consumo nacional, de lo cual se evidencia que a medida que se incrementan las importaciones, el desperdicio de igual manera lo hace. En este caso, en alimentos como granos, cereales y pescados la proporción de desperdicio es mayor que la pérdida, lo cual se debe a que la cantidad de importaciones de estos productos es mayor en comparación a la producción nacional. En este sentido, se están desperdiciando una gran cantidad de alimentos importados lo cual supone un costo adicional para el país (Departamento Nacional de Planificación, 2016).

**Gráfico 4: Participación de pérdida y desperdicio vs. Participación de importaciones por grupos de alimentos**



**Fuente:** (Departamento Nacional de Planificación, 2016).

Finalmente, se debe destacar que el Departamento Nacional de Planeación (DNP) en 2016 planteó implementar prácticas que promuevan un consumo y una producción sostenible de alimentos en establecimientos gastronómicos de Bogotá con el fin de prevenir el desperdicio de alimentos y la reducción de residuos sólidos. Esto junto con la "Ley anti - desperdicios contra el hambre en Colombia" previamente mencionada es un gran apoyo para las labores que desempeña el Banco de Alimentos en Colombia. A continuación, se realiza un análisis del modelo de gestión, con el fin de entender cómo se manejan los excedentes alimentarios, así como su trascendencia social.

## Fundación de los Bancos de Alimentos en Colombia

En base a la problemática previamente expuesta, en el año 2001 nace el Banco de Alimentos Arquidiocesano, una organización sin fines de lucro, fundada por la iglesia católica a cargo de Arturo Calle, Gozalo Restrepo y el monseñor Pedro Rubiano Sanz con el fin de disminuir el hambre en Bogotá así como garantizar la seguridad alimentaria de las personas que se encuentran en un estado de desnutrición y pobreza extrema. Este banco de alimentos cuenta con el apoyo de distintas empresas privadas que mediante donaciones entregan alimentos y productos varios a sus beneficiarios. Cabe recalcar que este programa ha logrado consolidarse a lo largo del tiempo debido a que una de sus principales misiones es fortalecer la institucionalización de las organizaciones que se encuentran vinculadas a la red del Banco de Alimentos, lo cual ha permitido brindar una atención de calidad a sus beneficiarios así como una correcta organización y crecimiento a lo largo de sus 18 años de funcionamiento (Garzón Rincón, Mora Bernal, Parra Sanchez, & Rivera Caro, 2015:53).

Posteriormente, el 26 de octubre del 2009 se funda el Banco de Alimentos de Bogotá y conjuntamente la red ABACO<sup>26</sup>, cuyo fin principal es representar a sus asociados, apoyar al fortalecimiento institucional de los bancos de alimentos que funcionan en el país y generar alianzas estratégicas con el sector público y privado. Actualmente se encuentran afiliados 18 Bancos de Alimentos a ABACO<sup>27</sup>, ubicados en 17 ciudades del país y cuentan con el apoyo de 5 empresas asociadas: Grupo Éxito, Grupo Nutresa, Alquería, Sebiol y Team Food, además de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI) como aliado estratégico (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009).

ABACO (2018), promueve una campaña para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos y el mejoramiento de la seguridad alimentaria y nutricional. Mediante la captura de los excedentes alimentarios beneficia a 584.498 personas a través de 3.868 instituciones aliadas con los 18 Bancos de Alimentos de Colombia. Además, cabe mencionar que una de sus principales fortalezas es la mejora continua de sus procesos como lo señala (Cujilema, 2018:14). Anualmente se realiza una visita y se aplica una guía de certificación que permite analizar la calidad que posee cada uno y se comparten las experiencias exitosas entre sí.

Además cabe recalcar que ABACO (2018), se encuentra alineado con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030: 1) Fin de la pobreza, 2) Hambre Cero, 8) Trabajo decente y crecimiento económico, 11) Ciudades y comunidades sostenibles, 12) Producción y Consumo responsable, 13) Acción por el clima y 17) Alianzas para lograr los objetivos.

---

<sup>26</sup> Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia

<sup>27</sup> Revisar Anexo B

ABACO de igual manera cuenta con una misión y una visión que tienen como fin disminuir la inseguridad alimentaria que aqueja a Colombia así como la desigualdad persistente que no ha permitido mejorar las condiciones de vida de las personas que se encuentran en un estado de pobreza extrema. De igual manera se plantea una serie de objetivos para generar mejoras continuas (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009).

## **Misión**

ABACO es una organización sin ánimo de lucro que representa a los Bancos de Alimentos eclesiásticos, civiles y a las empresas asociadas. Busca fortalecer sus actividades y su gestión de recursos financieros, físicos y técnicos a nivel nacional e internacional y promueve la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos, a través de sinergias con entidades público-privadas y ONG'S, incidiendo en políticas públicas y trabajando conjuntamente en pro de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población en situación de vulnerabilidad en Colombia (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009).

## **Visión**

ABACO en el 2022 estará posicionada nacional e internacionalmente por su contribución a la erradicación del hambre y a la promoción de la producción y consumo responsable, y será valorada por apoyar el crecimiento sostenible de los Bancos de Alimentos asociados. Para lograrla, liderará el desarrollo e implementación de estrategias, servicios y procesos innovadores con la participación conjunta de sus asociados (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009).

## **Objetivos**

- Agrupar a todos los bancos de alimentos de la República de Colombia para que cumplan con los requisitos exigidos por estos Estatutos, con el fin que se acojan a ellos.
- Formar, orientar y asesorar a sus asociados en el manejo técnico, administrativo y operativo de los bancos de alimentos con el fin de ayudarlos a cumplir sus objetivos.
- Proponer y fomentar la unificación de sistemas de administración, de inventarios y de contabilidad de los bancos asociados, a través del desarrollo de sistemas de informática que permita la consolidación de datos.

- Gestionar la consecución de ayudas o donativos económicos y en especie ante organismos públicos y privados nacionales e internacionales y en general ante todo tipo de personas naturales o jurídicas, para ser entregados a los bancos de alimentos asociados, para lo cual se promueven y organizan campañas de donación a nivel nacional.
- Realizar la distribución de los donativos y ayudas recibidas entre los bancos de alimentos asociados en base al reglamento establecido por la junta directiva.
- Promover, coordinar, estudiar y apoyar la creación de nuevos bancos de alimentos en aquellas regiones del territorio nacional donde se requiera su presencia.
- Coordinar relaciones sólidas entre los bancos asociados, mediante la implementación de mecanismos efectivos de enlace y comunicación, facilitando de esta manera el intercambio de conocimientos, experiencias y recursos que permita mejorar continuamente los procesos que se manejan dentro de cada una de estas instituciones.
- Gestionar y promover ante el Gobierno Nacional, Departamental y Municipal, la implementación de políticas y apoyos que coadyuven al logro de la labor que realizan los Bancos de Alimentos.

## **Análisis de los excedentes alimentarios recolectados por ABACO**

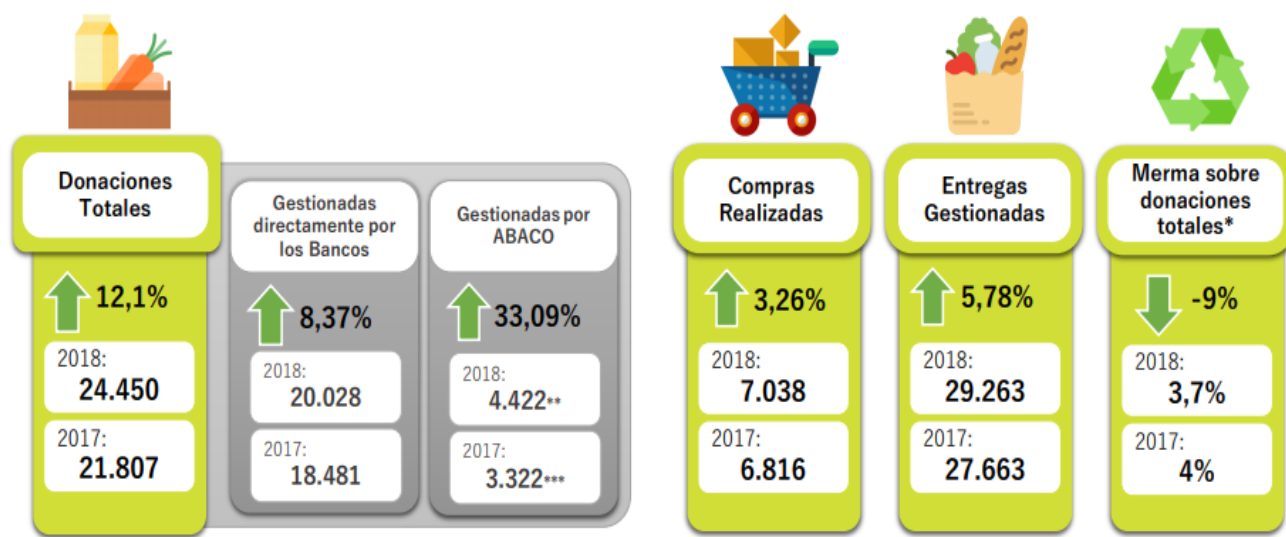
Según el informe acerca de la gestión de los Bancos de Alimentos y las empresas, en 2018 se logró una recolección de 24.450 toneladas de alimentos en total, lo cual con respecto al 2017 tuvo un crecimiento de 8,37%. Entre las empresas donantes, existen grandes industrias que dotan de recursos a ABACO de manera continua, entre las cuales se encuentran las siguientes: Corabastos, Alquería, Grupo Éxito, Grupo Nutresa LA14, Alpina, Olímpica y Coca Cola (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2018).

Por otro lado, se recolectaron 7.38 toneladas por medio de compras creciendo un 3,26% con respecto al 2017 y 485 toneladas a través de intercambios<sup>28</sup> entre Bancos de Alimentos miembros. A continuación, se puede observar en la **ilustración N°5** la evolución que ABACO tuvo en comparación al 2017.

---

<sup>28</sup> Entre los Bancos que realizaron una mayor gestión en intercambios tenemos: Bogotá (57%), Cali (19%) y Saciari (16%) (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2018).

*Ilustración 5: Resultados comparativos enero a diciembre 2018 (cifras en toneladas)*



**Fuente:** Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia (2018)

A través de la donaciones y compras se ha logrado beneficiar a 3.838 instituciones, 584.498 personas con un volumen de 27.374.259 kg de alimentos entregados. A continuación, en **Tabla N°2** se puede observar la distribución por departamentos (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2018).

**Tabla 2: Beneficiarios y población atendida (medido en kg)**

Banco de Alimentos	N° Instituciones	Población Atendida	Kg Alimentos Entregados	Kg por persona
Bogotá	983	307.427	13.198.172	43
Medellín Saciar	728	74.286	5.860.094	79
Cali	419	65.632	2.776.098	42
Medellín Arqui.	218	39.827	964.570	24
Baranquilla	197	32.723	1.667.219	51
Bucaramanga	54	9.075	446.010	49
Santa Marta	83	8.482	417.470	49
Pereira	157	8.367	352.274	42
Sincelejo	24	6.899	22.965	3
Manizales	38	6.834	212.548	31
Ibagué	172	5.936	472.698	80
Cúcuta	243	5.030	229.811	46

Montería	120	4.834	80.219	17
Cartago	98	2.960	281.523	95
Villavicencio	47	2.527	133.099	53
Pasto	64	2.297	48.432	21
Neiva	119	1.365	162.073	119
Cartagena	104	Sin información	48.983	Sin información
<b>Total general</b>	<b>3.868</b>	<b>584.498</b>	<b>27.374.259</b>	<b>47</b>

**Fuente:** Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia (2018)

**Elaboración:** Alvear (2020)

Finalmente, es importante mencionar que el Banco de Alimentos de Colombia cuenta con una gran aprobación de la población. Según el estudio de Garzón Rincón, Mora Bernal, Parra Sánchez, & Rivera Caro(2019:109), el 84.4% de la población encuestada<sup>29</sup> se encuentra satisfecha con las labores de esta institución, calificando a su gestión como una excelente oferta nutritiva. Esto se debe principalmente a que al menos el 34,8% de los bancos entrega más de 4 comidas a la población que se encuentra en estado de vulnerabilidad.

## **Análisis de la demanda de los beneficiarios de ABACO**

Según datos de ABACO(2018), se beneficia a más de 584.498 mil personas a través de 3.868 instituciones. Los beneficiarios de los Bancos de Alimentos son personas en condición de vulnerabilidad que no tienen la ingesta de calorías necesarias que les garantice una buena nutrición debido a la situación de pobreza en la extrema en la que se encuentran. Los grupos poblacionales atendidos por las instituciones beneficiarias son niños de entre 0 y 5 años, adolescentes, adultos, adultos mayores y mujeres gestantes y lactantes. Entre las modalidades para entregar las donaciones a los beneficiarios se encuentran: proyectos de nutrición, raciones alimentarias, desayunos, almuerzos, desayunos, almuerzos, paquetes alimentarios, ollas comunitarias, mercados familiares, comedores, trueques y ferias de alimentos y productos.

Para ser un beneficiario del banco de alimentos las personas deben estar asociadas a una de las 1129 organizaciones sociales que componen esta red, entre los beneficiarios que actualmente existen se encuentran niños, adultos mayores, personas con discapacidad física y cognitiva, personas farmacodependientes, indígenas, afrodescendientes, personas desplazadas, enfermos de sida y cáncer.

---

<sup>29</sup> Se encuestó a 224 personas

Adicionalmente, ABACO se encarga de organizar y realizar capacitaciones que les permite a las personas aprender sobre diversos temas útiles tales como bases de conocimiento para emprender nuevos negocios de manera que puedan generar ingresos extra que les permita mejorar sus condiciones de vida (Cujilema, 2018:17).

## **Programas y proyectos**

Entre las iniciativas que ABACO impulsa se encuentra el proyecto "REAGRO", el cual consiste en acudir al sector rural y en conjunto con los agricultores de la zona rescatar los alimentos que ya no pueden ser comercializados. Se realiza un proceso minucioso de selección y clasificación de todos los recursos recoletados para posteriormente distribuirlos entre los bancos de alimentos que se encuentran en el país. Este proyecto funciona en base a un "trueque" con los campesinos, es decir, los agricultores destinan la sobreproducción de sus cosechas o cultivos que presentan anomalías a ABACO a cambio de productos de supermercado, lo cual genera un incentivo para que los campesinos se sumen a esta importante labor (Cujilema, 2018:16).

Otro programa que impulsa es CORABASTOS, en donde voluntarios se encargan de la recolección, limpieza y clasificación de productos que van a ser desechados en los contenedores de basura. Este programa sirve de gran ayuda para la concienciación acerca del desperdicio de alimentos así como la asistencia a personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad (Cujilema, 2018:17).

Además como mencionan Cadena, Galan Criollo, Parra, & García Díaz(2018:2), dentro de la gestión operativa de la entidad, no solo se encuentran alimentos, existe de igual manera una operación que se encarga de recuperar enseres como electrodomésticos, juguetes, útiles escolares, artículos de aseo, papelería, muebles, ropa, entre otros. Este programa es denominado "Programa de Recuperación de Bienes de Consumo", en el cual hasta el 2016 se gestionaron alrededor de 3.019.447 unidades.

Finalmente y no menos importante, ABACO cuenta con apoyo de campañas digitales que le permiten portenciar sus labores. Entre estas se encuentran las siguientes: Ayunar es ayudar, Compartir es el hábito más saludable, Ser como niños, ALIMENTATÓN, NAVIDAR, Salvando vidas juntos por Mocoa, Un gol contra el hambre, Atentamente mami promoción, Barriga llena corazón con PRESTO, Día mundial del sandwich con Subway y Día mundial de la leche alquería.

Al analizar el funcionamiento de ABACO, podemos resumir que esta organización cuenta con gran apoyo del sector público, el cual mediante la implementación de leyes respalda la prevención de desperdicio de alimentos. Asimismo, el sector privado ha mostrado una gran colaboración al momento de donar sus excedentes alimentarios, sumándose de manera comprometida a las labores que ABACO desempeña. Además, cabe destacar que tanto el sector público como privado buscan conjuntamente disminuir el estado de inseguridad alimentaria que aqueja a su población con el fin de mejorar las condiciones de vida de los mismos ya que como señala Adam Smith, para que exista la prosperidad dentro de un país es necesario que se garantice la reducción de desigualdad.

A continuación, se procede a analizar el funcionamiento de los Bancos de Alimentos de España con el fin de realizar las anotaciones finales en el capítulo acerca de los factores que les han permitido ser exitosos en la ayuda de la disminución de inseguridad alimentaria y desperdicio de alimentos.

## ***Rol del Banco de Alimentos en España***

### **Coyuntura económica de España**

Pese a que durante 4 años consecutivos España ha logrado reducir notablemente los niveles de pobreza, aún persiste una desigualdad latente. Según la ECV, alrededor del 26,1% de la población se encuentra en riesgo de pobreza o exclusión social (AROPE)<sup>30</sup>. Por otro lado, es importante mencionar que los hogares que tienen un mayor número de hijos corren el riesgo de enfrentar un nivel mayor de pobreza y exclusión social debido a que su proporción de gasto es mayor en comparación con un hogar en donde solo viven personas adultas.

En cuanto a las privaciones materiales de los hogares españoles, existe un fuerte incremento de personas que no pueden acceder a proteínas (carne, pollo o pescado) por lo menos tres veces a la semana. Según la tasa AROPE, alrededor del 3,6% de la población tiene dificultad para alimentarse adecuadamente, afectando principalmente a los grupos más pobres. Esto se debe principalmente a la brecha salarial que existe, según European Anti Poverty Network (2019:10), el cuartil más pobre (cuartil 1) aún no alcanza el salario del 2008, exponiéndolos ante un estado de vulnerabilidad extrema.

---

<sup>30</sup> Definido por sus siglas en inglés AROPE: *At Risk of Poverty or Social Exclusion*. Mide los efectos de la pobreza relativa, ampliando además el concepto de la tasa de riesgo de pobreza que únicamente contempla los ingresos. La misma se mide en base al sexo, edad, nacionalidad, nivel educativo, hábitat, situación ocupacional, tipo de hogar, discapacidad y territorio (INE,2019).

Actualmente, el salario mínimo interprofesional (SMI) es de 964 euros al mes. El mismo se calcula en base al IPC<sup>31</sup> anual con el fin de determinar cuánto necesitan las familias para satisfacer sus necesidades básicas. Según datos del INE (2020), las personas destinan alrededor de 19,49% de sus salarios para adquirir alimentos y bebidas no alcohólicas.

Por otro lado, cabe mencionar que según resultados de la Comisión Europea (2015), el presupuesto mensual necesario para mantener una dieta saludable en España es de 174 euros para una sola persona, mientras que para una familia conformada por dos adultos y dos niños es de 647 euros. Para el 2017, según el Informe del consumo de alimentación en España, el gasto total de los hogares españoles fue de 67.490,78 millones de euros, lo cual supone un ligero incremento del 0,6% respecto al 2016 (Foodretail, 2018).

Finalmente, al analizar los ingresos con la proporción del gasto que las familias destinan a la alimentación, se puede resumir que aquellos hogares que poseen un mayor número de miembros (compuesta por niños y adultos) gastarán más, por lo cual necesitan más de un salario que les permita cubrir todas las necesidades: vivienda, escuela, transporte, entre otros. Según datos del INE, alrededor de 55,3% de las personas no llegan con dificultad a fin de mes, lo cual quiere decir que no pueden cubrir todas sus necesidades o las cubren de manera parcial. A continuación, se analiza el estado de la seguridad alimentaria con el fin de determinar cuántas personas se encuentran en estado de inseguridad.

## **Seguridad Alimentaria en España**

Después de la crisis económica del 2008, España se vio marcada por un deterioro en cuanto a las condiciones de vida de la población debido a la eliminación de alrededor de cuatro millones de empleos, afectando directamente en los niveles de ingresos de las personas, así como el incremento de la brecha de pobreza severa (Calderón Carvajal, 2019:12).

Esto afectó de igual manera la seguridad alimentaria de la población ya que las personas disminuyeron su nivel de consumo de alimentos al no tener los ingresos suficientes para cubrir todas sus necesidades. Como menciona Calderón Carvajal(2019:12), alrededor de 1.850.000 personas tenían una gran dificultad para acceder a una alimentación diaria para subsistir, lo cual generó que busquen ayuda dentro de instituciones sociales. Sin embargo, uno de los principales problemas que existía dentro de las mismas es que no se ofertaba la cantidad ni la calidad adecuada para el consumo humano.

---

<sup>31</sup> Índice de Precios de Consumo: tiene como objetivo proporcionar una medida estadística de la evolución del conjunto de precios de los bienes y servicios que consume la población residente en viviendas familiares en España (INE, 2020).

De acuerdo, al iforme de la EAPN (2018), se puede evidenciar que las personas gastan todos sus ingresos para cubrir necesidades básicas como arriendo, transporte, comida y ropa. Como se mencionó previamete, alrededor del 55,3% de los hogares llegan con gran dificultad a fin de mes, muchos de estos hogares tienen que suprimir algunos costos que no pueden solventar.

Se calcula que en 2017, alrededor del 22,8% de las personas que se encontraban en estado de inseguridad alimentaria tuvieron que solicitar ayuda a organizaciones, familiares, así mismo el 13, 8% tuvieron que solicitar ayuda a organizaciones no lucrativas o religiosas (Calderón Carvajal, 2019:14). Entre las organizaciones que han brindado gran apoyo, se encuentran los Bancos de Alimentos que han brindado apoyo a personas que se encuentran en un estado de pobreza extrema.

Estos Bancos de Alimentos, han logrado brindar apoyo a un gran número de personas ya que gracias a la colaboración de empresas privadas y le Unión Europea, recolecta un volumen considerable de alimentos para destinarlos a beneficiencia.

## **Excedente alimentario – desperdicio**

Según datos de MAPAMA<sup>32</sup>, España desperdicia alrededor de 7,7 millones de toneladas de alimentos anualmente, lo cual representa unos 175 kg per cápita. De toda la cadena alimentaria en donde se produce un mayor volumen de desperdicio es en los hogares, en donde se desecha alrededor de 1.325,9 millones de kilos de comida al año. Según el desglose del Ministerio la cifra equivale a 25,5 millones de kilos de comida desperdiciados a la semana. En los hogares, el desperdicio alimentario alcanza el 42%, en la fase de fabricación el 39%, en la restauración el 14% y en la distribución el 5% (ECODES, 2016).

Además, cabe recalcar que se realizaron estudios con el fin de determinar el nivel de desperdicio que existe en los distintos eslabones. Entre ellos, "Abra los ojos ante los desperdicios", realizado en el 2009 por *Unilever Food Solutions*, mediante el cual se obtuvo información acerca del desperdicio que existe en los restaurantes. Este informe, arrojó que anualmente se desechan alrededor de 63.000 toneladas de alimentos, en donde la mayor proporción de desperdicio se encuentra en la mala previsión de compra con el 60%, seguido por el 30% al momento de preparar los alimentos y el 10% debido a los comensales (Bosom Conesa, Díaz Luna, & Martínez Saiz, 2018:44).

---

<sup>32</sup> Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente

Por otro lado, de igual manera se realizó el "Informe del consumo de alimentación en España", elaborado por MAPAMA, mediante el cual se analizó el consumo de los españoles a nivel de producto, el desperdicio alimentario y los usos, así como sus hábitos y tendencias. El mismo determinó que el desperdicio en los hogares se encuentra alrededor de 1245,9 millones de kg/l, lo cual se debe principalmente al deterioro de los alimentos (productos que fueron comprados, pero no utilizados) y alimentos que sobran después de preparar una comida (Bosom Conesa, Díaz Luna, & Martínez Saiz, 2018:44).

Finalmente, cabe mencionar que ante esta problemática, España lanzó la estrategia "más alimento, menos desperdicio" en el 2013 con el fin de reducir los desperdicios, además firmaron un convenio con el sector hotelero denominado "love food not waste en 2017, el cual tiene como fin proponer a los consumidores tarrinas y fundas que les permita llevarse los alimentos que van a ser desperdiciados. A continuación se analiza los Bancos de Alimentos que existen en España con el fin de determinar cómo su labor ayuda con la reducción de desperdicios e inseguridad alimentaria.

## **Fundación de los Bancos de Alimentos en España**

Los Bancos de Alimentos de España son organizaciones sin fines de lucro basados en el principio de solidaridad que tienen como fin ayudar a las personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad, constituidos en 1996 y agrupados bajo la Federación Española de Bancos de Alimentos (FESBAL). El principal objetivo de esta federación es mantener las relaciones con el Estado y la Unión Europea, así como la mejora continua de sus procesos.

FESBAL, de igual manera se encarga de crear vínculos con empresas que aportan con la donación de recursos que son distribuidos entre los 55 Bancos de Alimentos que pertenecen a la red (revisar Anexo C). Además, es importante mencionar que FESBAL se encuentra asociado a la Federación Europea de Bancos de Alimentos (FEBA), el cual está integrado por 338 bancos que operan dentro de 24 países de Europa y cuenta con 16.000 voluntarios que ayudan a 6.1 millones de personas en estado de vulnerabilidad. Según datos de FESBAL (2018) diariamente se entregan alrededor de 3 millones de porciones alimenticias gracias a la colaboración de 41.300 entidades benéficas. De igual manera luchan contra el desperdicio de 88 millones de toneladas de alimentos en Europa que son desaprovechados cada año.

Entre los objetivos de FESBAL se encuentran los siguientes (Federación Española de Bancos de Alimentos, 2018):

- Promover la solidaridad nacional incentivando a que más personas se sumen a esta labor.
- Velar por el mantenimiento de los principios de los bancos de alimentos.

- Promover acciones para luchar contra el hambre y el desperdicio de alimentos.

Para poder cumplir con estos objetivos el FESBAL se encuentra conformado por un gran equipo de personas que diariamente desempeñan varias labores. Dentro de su estructura organizacional se encuentran las siguientes áreas: presidencia, dirección de gabinete técnico, gestión comercial, logística, área financiera, jurídica, de mermas, de voluntariado, de relaciones institucionales y con otros bancos de alimentos, de comunicación, de plan de ayuda exterior, entre otras. Uno de los atributos que le caracteriza a FESBAL es que su equipo se encuentra constituido por personas jubiladas y prejubiladas que de manera voluntaria apoyan a la gestión de los Bancos de Alimentos, aportando con sus conocimientos profesionales, además cuenta con un equipo de 3.247 voluntarios que trabajan de manera desinteresada en las labores diarias de esta institución (Federación Española de Bancos de Alimentos, 2018).

## **Análisis de los excedentes alimentarios recolectados por FESBAL**

FESBAL (2018), mediante "La Gran Recogida" logró recolectar 21 millones de kilos de alimentos (casi medio kilo por habitante). Los cuales se destinaron para cubrir la canasta básica de las personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad. Proporcionándoles una alimentación equilibrada que mejore sus condiciones nutricionales. Esto se logró gracias al apoyo de 13.000 voluntarios, además de la colaboración de empresas de todos los sectores y de cadenas de distribución alimentaria que facilitan la organización de esta iniciativa, así como la difusión de mensajes publicitarios.

"La Gran Recogida" es una de las principales iniciativas del FESBAL, la cual se realiza semanas antes de navidad con el fin de concientizar a la población acerca de la malnutrición y el desperdicio de alimentos. Los recursos se obtienen por medio de donaciones y aportes de empresas, personas naturales, la Unión Europea, escuelas y "Mercas"<sup>33</sup>. FESBAL de igual manera, maneja acuerdos y convenios que son firmados tanto por el sector público como por el sector privado que garantizan su continuidad.

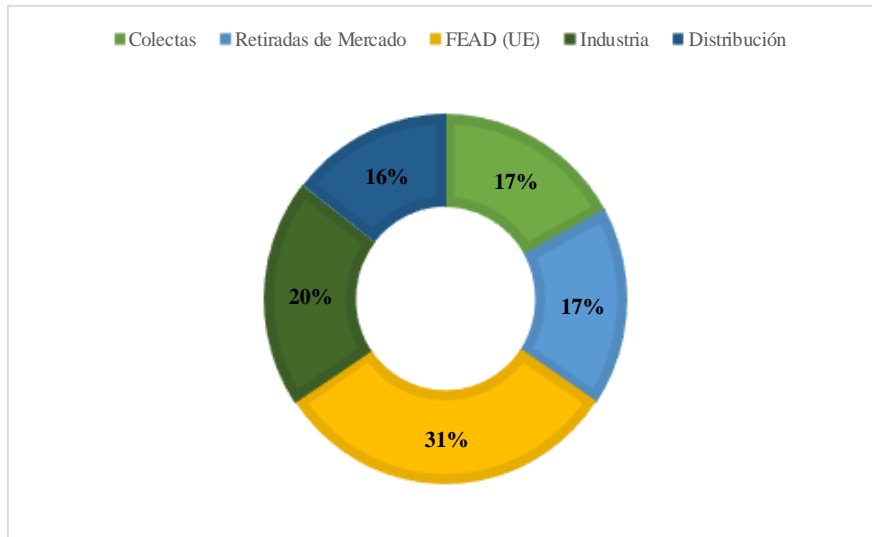
Cabe recalcar que los recursos en su mayoría son obtenidos por medio de las donaciones y aportaciones que se encuentran suscritos a estos acuerdos y convenios. Hasta el año 2018 participaron las siguientes entidades: ALDI, Asociación española de lubricantes-ASELUBE, BANKIA, Costa Cruceros, Crédito y caución, Exterior Plus, Federación empresarial de farmacéuticos españoles, Fundación la Caixa, Fundación Montemadrid, Fundación Reina Sofía, Indulleida, Inprovo, J. García Carrión, Land Rover, Moët Hennesy España, Nufri Sat, Sat 1918 CONVA, Sherplan Community, The Global Foodbanking Network, Tomates de Gadiana y Zufrija (FESBAL, 2018).

---

<sup>33</sup> Se encargan de la recepción de frutas y verduras frescas

El mayor volumen de recolección de alimentos es obtenido mediante la Unión Europea con el 31,2%, seguido por la industria con el 19,9% que son los mayores benefactores de FESBAL, como se observa en el **Gráfico 4**. Además, canales como retiradas de mercado aportan con el 17,4%, colectas con el 17% y distribución con el 14,5%.

**Gráfico 4: Porcentaje de alimento recogido por canal de entrada**

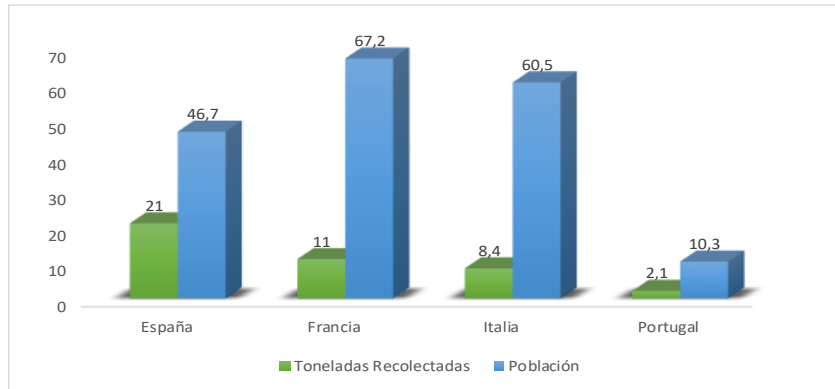


**Fuente:** Federación Española de Bancos de Alimentos (2018)

**Elaboración:** Alvear (2020)

España, en comparación con otros países de Europa ha logrado recolectar por 4 años consecutivos un promedio de 21 millones de kilogramos. A continuación, en el **Gráfico 5** se puede observar esta comparación. En donde además se puede observar que Francia pese a tener un mayor número de habitantes únicamente llega a 11 millones de kilogramos. Esto se debe principalmente a las alianzas que FESBAL ha logrado a lo largo del tiempo.

**Gráfico 5: Comparación volumen de recolección de alimentos**



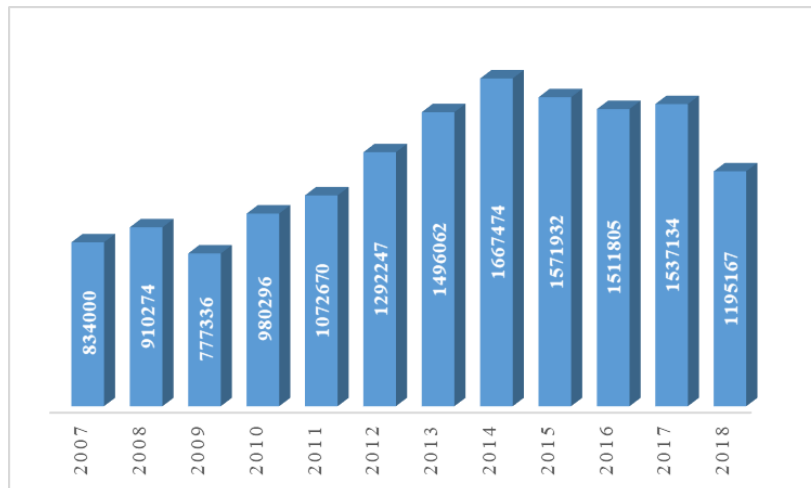
**Fuente:** Federación Española de Bancos de Alimentos (2018)

**Elaboración:** Alvear (2020)

## **Análisis de la demanda de los beneficiarios FESBAL**

FESBAL (2018), beneficia a 1.195.167 personas que se encuentran en estado de inseguridad alimentaria, así como a un total de 7.402 entidades benéficas (151.645 beneficiarios). Como se puede observar en el **Gráfico 6**. Esta evolución en el tiempo ha sido posible gracias a lo previamente expuesto (alianzas público-privadas, tratados y acuerdos y sobre todo el apoyo de la Unión Europea).

**Gráfico 6: Beneficiarios FESBAL (2007-2018)**



**Fuente:** Federación Española de Bancos de Alimentos (2018)

**Elaboración:** Alvear (2020)

## Programas y proyectos

Las campañas que FESBAL realiza cuentan con el apoyo de empresas, organizaciones y fundaciones, mediante las cuales se obtienen: donaciones de alimentos, donaciones monetarias y servicios, entre los colaboradores se tienen a los siguientes: Plátano de Canarias (Asprocan), Fundación Alimentum-Das, Nespresso, Fundación Ebro, Fundación la Caixa, Bankia, The Global Foodbanking, Networ (Entreprise Renta-Car), Smurfit Kappa España, Fundación Reina Sofía, Land Rover y Fundación Montemadrid.

Entre las campañas que se llevan a cabo tenemos las siguientes (FESBAL, 2018):

- **Campaña solidaria "Ningún niño sin bigote"**

La campaña "Ningún niño sin bigote" es impulsada cada año por la Caixa. En 2018, logró captar 1.5 millones de litros de leche que fueron destinados a 120.000 personas en estado de vulnerabilidad con el fin de que alcancen el consumo mínimo de leche.

- **Colaboración Grupo Ebro y Land Rover Discovery Challenge**

Grupo Ebro por medio de su fundación colabora por más de una década con los bancos de alimentos, aportando tanto recursos económicos como alimentos para que sean destinados a personas en estado de vulnerabilidad. En 2018 este grupo aportó con 100.000 euros, lo cual permitió a FESBAL adquirir 350.000 cajas para el depósito de alimentos de la "Gran Recogida de Alimentos". Por su parte Land Rover hizo una donación al FESBAL de un auto Land Rover Discovery por el valor de 46.000 euros que posteriormente fueron canjeados por alimentos.

Finalmente, cabe destacar que al igual que ABACO en Colombia, FESBAL cuenta con el apoyo de empresas privadas que garantizan la dotación continua de recursos alimenticios y económicos para el desempeño de sus labores a fin de satisfacer las necesidades de la población que se encuentra en mayor estado de vulnerabilidad. A continuación, se realizan las anotaciones finales del capítulo con el fin de acentuar su labor y los factores que lo destacan como modelo exitoso.

## ***Los Bancos de Alimentos de Colombia y España como una herramienta para la reducción de la inseguridad alimentaria y los desperdicios.***

En el presente capítulo se realizó un análisis de carácter descriptivo del funcionamiento de los Bancos de Alimentos de Colombia y España respectivamente, con el fin de determinar el rol que estos juegan dentro de la sociedad en cuanto a la disminución de inseguridad alimentaria y desperdicios.

Como se mencionó a lo largo del capítulo, los Bancos de Alimentos tienen como fin principal capturar los excedentes alimentarios que existen en el mercado para ayudar a personas de escasos recursos. Entre los principales objetivos en cuanto al impacto socio - económico, estos bancos buscan disminuir la desnutrición dentro de la población ya que sustentados en la teoría del desarrollo de capital humano se puede concluir que la alimentación juega un rol fundamental para que las personas salgan del círculo vicioso que existe entre la relación hambre – pobreza, por lo cual es importante que estas organizaciones sean vistas como una importante herramienta de reducción de inseguridad alimentaria y desperdicios en el mundo.

En el desarrollo del presente capítulo, se pudo evidenciar que tanto Colombia como España cuentan con proyectos y leyes que buscan respaldar las labores de los Bancos de Alimentos. En cuanto a Colombia, el gobierno impulsó la “ley anti-desperdicios”, cuyo fin es concientizar a la población sobre el impacto negativo que se genera al desechar estos recursos. España, por su lado ha creado el estudio del comportamiento del consumo de los españoles para determinar cuánto alimento desperdician de manera anual, además lanzaron la estrategia “más alimentos, menos desperdicios”, con el fin de que cada hogar aproveche al máximo estos recursos.

Adicionalmente es importante mencionar que, estos Bancos de Alimentos cuentan con alianzas público – privadas en beneficio de sus labores, permitiéndoles de esta manera recolectar un mayor volumen de alimentos alrededor de sus Bancos de Alimentos asociados a cada una de sus redes respectivamente. Además, estos Bancos de Alimentos cuentan con una mayor promoción, lo cual permite que tanto benefactores como beneficiarios conozcan las labores que desempeñan.

Los Bancos de Alimentos de Colombia de igual manera se encuentran vinculados con el objetivo de la FAO acerca de la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA). En donde, el principal gestor de este cumplimiento es el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el cual como se mencionó previamente lanzó la ley en contra del desperdicio de alimentos que tiene como fin reducir al 50% el desperdicio. Es importante destacar que, Colombia gracias a sus avances fue seleccionada en el 2019 como sede de la primera “Cumbre Latinoamericana de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos” organizada por la ONU, la FAO y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (FAO, 2019).

ABACO, de igual manera alineado con los propósitos de la FAO alrededor de la PDA, implementó un modelo de logística de devoluciones para evitar la contaminación y optimizar de igual manera el tiempo de la vida útil de los alimentos rescatados, mediante el marco de una política de gestión sostenible de mermas de alimentos en conjunto con más de 30 empresas. Además, en conjunto con la Central de Abastos de Bogotá (CORABASTOS) y Gastromotiva, se realizó el foro “Construyendo soluciones para la prevención y aprovechamiento de las pérdidas y desperdicios de alimentos” (FAO, 2017:24).

Finalmente, es importante destacar que estos Bancos de Alimentos a lo largo del tiempo se han caracterizado por compartir sus “buenas prácticas” entre su red de asociados con el fin de generar procesos de mejora continuos. A continuación se describen las semejanzas y diferencias que tienen con el BAQ, con el fin de identificar la aplicabilidad que se tiene.

### ***Semejanzas y diferencias con el Banco de Alimentos de Quito (BAQ)***

Los Bancos de Alimentos se manejan bajo un proceso unificado en cuanto a la recepción y entrega de los recursos, estos procesos se encuentran avalados y monitoreados por *The Global Foodbanking Network* con el fin de mejorar continuamente los mismos, así como el generar un mayor número de Bancos de Alimentos que permita ampliar la ayuda que los mismos brindan.

Pese a que los Bancos de Alimentos poseen un modelo de gestión unificado, existen países que tienen mayor éxito que otros, lo cual se debe principalmente a la promoción, así como las alianzas públicas– privadas que los mismos poseen. En particular en el presente capítulo se analizó los modelos de gestión de los Bancos de Alimentos de España y Colombia, los cuales han tenido un gran desempeño a lo largo del tiempo, esto se debe a que han creado fuertes vínculos tanto como con el sector público como con el sector privado, creando diversos programas para la recolección de bienes y enseres. Como se mencionó previamente, estos Bancos de Alimentos, de igual manera cuentan con una estructura organizacional robusta, así como el seguimiento consecutivo de su funcionamiento, lo cual permite que se vigilen los procesos ya existentes con el fin de generar mejoras continuamente, compartir experiencias y replicar programas exitosos que les permiten llegar a un mayor número de beneficiarios, así como la atracción de nuevos voluntarios y donantes.<sup>34</sup>

En Ecuador, sin embargo, no existe una red de Bancos de Alimentos como tal, el BAQ trabaja de manera independiente, no cuentan con el apoyo del sector público ni con políticas que respalden su labor. Actualmente, el Banco de Alimentos de Quito funciona gracias a la benevolencia de empresas privadas que donan alimentos y enseres a esta organización, así como la ayuda continua de voluntarios que recolectan

---

<sup>34</sup> Revisar Anexo E

alimentos en el Mercado Mayorista de la ciudad de Quito. Uno de los principales problemas que posee este banco es que no cuenta con los recursos necesarios para financiar sus labores, lo cual pone en riesgo su continuidad. En el siguiente capítulo se describe el funcionamiento que el mismo ha tenido a lo largo del tiempo desde su fundación.

Es importante mencionar que los Bancos de Alimentos basados en el principio de Economía Circular (EC) pueden ser de gran ayuda para reducir el hambre y los desperdicios en el mundo. Además, se supone que mediante la EC se pueden generar diversos beneficios como son: la reducción de desperdicios, la reducción de costos tanto para productores como para consumidores, así como una mejor distribución de estos dentro de la población más vulnerable.

Para finalizar el presente capítulo es importante destacar la idea de que la seguridad alimentaria juega un rol fundamental en el desarrollo de las capacidades de las personas. Como menciona Amartya Sen, la alimentación constituye un pilar fundamental para los humanos, sin embargo, debido a la falta de titularidades estos se han visto a lo largo del tiempo envueltos en la trampa de la pobreza. Una alimentación adecuada, constituye además la capacidad de los individuos para mejorar sus condiciones de vida, ya que es comprobado que una persona que tiene acceso a una alimentación adecuada podrá acceder a educación y posteriormente al aparato productivo. Esto además genera un beneficio para el aparato productivo de un país ya que al tener personas mejor capacitadas se puede llegar a mejoras tecnológicas que les permita ser competitivos.

## ***Capítulo II:***

### ***Funcionamiento del Banco de Alimentos de Quito en el período 2011 – 2018***

El presente capítulo analiza el modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito (BAQ) durante el período 2011-2018, para la determinación de la eficiencia del mismo, así como sus falencias. Se describen los procesos que el mismo maneja en cuanto a su administración así como la recolección y repartición de alimentos obtenidos por medio de donaciones y labores de sus voluntarios. Además se pretende identificar el impacto que esta organización ha generado dentro de la población beneficiada. Para el estudio de su funcionamiento se utilizaron fuentes primarias como reuniones con el personal del BAQ como labores de voluntariado, adicionalmente se complementó con información de fuentes secundarias que describen de igual manera este Banco de Alimentos, entre estas se encuentran las investigaciones de Diego Parreño y Paulina Ochoa.

#### ***Fundación del Banco de Alimentos de Quito (BAQ)***

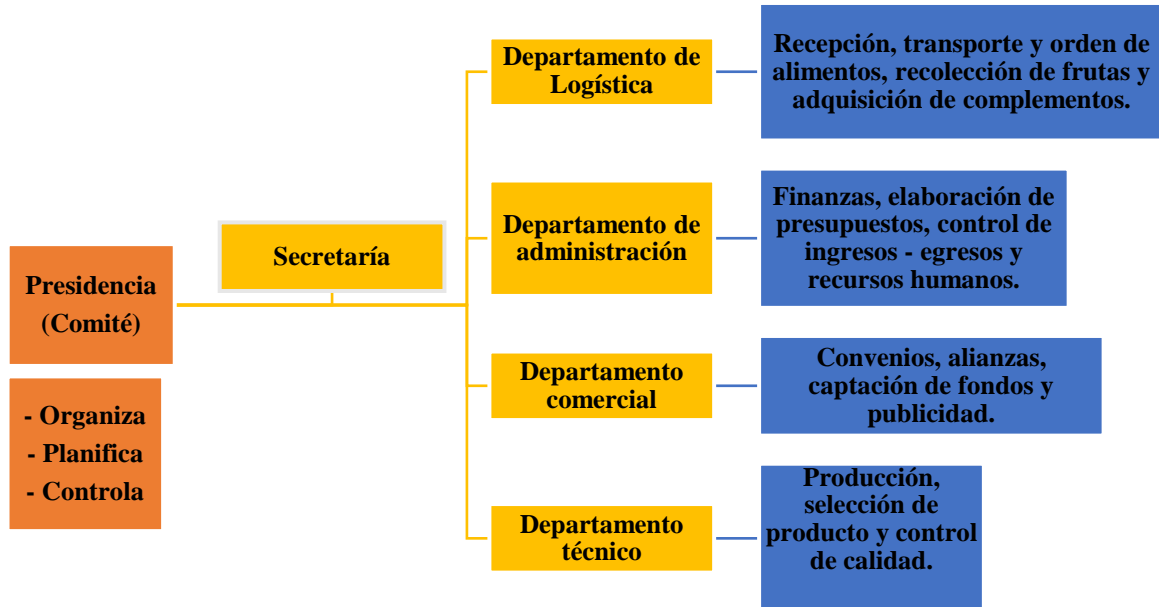
El Banco de Alimentos de Quito nace el 12 de abril del 2003 en la Escuela Politécnica Nacional del Ecuador como una organización sin fines de lucro que tiene como objetivo principal capturar los excedentes alimentarios para destinarlos a personas de escasos recursos. Mediante el lema "Un puente entre la abundancia y la carencia", el BAQ brinda ayuda a personas de escasos recursos en la ciudad de Quito. Al igual que el resto de Bancos de Alimentos del mundo, este se encuentra avalado por "The Global FoodBanking Network".

Esta institución como menciona Parreño Tufiño(2016:74), no fines de lucro, busca promover la erradicación de la desnutrición en las familias de escasos recursos económicos ubicadas principalmente en barrios del sur de Quito. Esta organización basa sus labores en la recolección y selección de alimentos recibidos por medio de donaciones, ya sean perecibles o no perecibles, que se encuentran en condiciones óptimas pero debido a factores como baja rotación o aspecto no pudieron ser comercializados. Además, el BAQ busca concientizar a la sociedad en cuanto al desperdicio de alimentos y cómo la prevención de los mismos pueden servir para ayudar a personas de escasos recursos.

Desde su fundación hasta la actualidad, las instalaciones del BAQ se encuentra al sur de Quito en el barrio San Bartolo, ubicado en la Av. Pedro Vicente Maldonado. Las mismas, están adaptadas para el funcionamiento de los procesos que se llevan a cabo ya que cuentan con una oficina administrativa en donde funcionarios buscan estrategias que permitan atraer a un mayor número de benefactores, una bodega tipo tienda en donde se entregan los alimentos a sus beneficiarios y las bodegas en donde se lleva a cabo el

proceso de selección y almacenamiento de los alimentos recolectados. A continuación se muestra un esquema de cómo se encuentra organizado el BAQ.

*Gráfico 7: Estructura Organizacional*



**Fuente:** Ochoa Vera (2017)

**Elaboración:** Alvear(2020)

Además, cabe mencionar que el BAQ al igual que FESBAL y ABACO, cuenta con una misión, una visión y valores institucionales que se alinean con los propósitos de su funcionamiento.

**Misión:** "Ser un puente entre la abundancia y la carencia, mediante el rescate y redistribución de alimentos" (Banco de Alimentos Quito, 2018).

**Visión:** “Erradicar el hambre entre personas de extrema pobreza en la ciudad de Quito” (Banco de Alimentos Quito, 2018).

**Valores institucionales:** Solidaridad, honestidad, eficiencia, resiliencia y alegría de ayudar (Banco de Alimentos Quito, 2018).

Adicionalmente, es importante recalcar que el Banco de Alimentos de Quito (BAQ), se encuentra alineado a 3 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): 1) Fin de la pobreza, 2) Hambre Cero y 12) Producción y consumo responsables. Adicionalmente, con el fin de cumplir estos propósitos, este Banco se encuentra asociado a *The Global Foodbanking Network*.

## **Procesos que respaldan el funcionamiento del BAQ**

Como se mencionó previamente, el BAQ nace con el fin de ser un puente entre la abundancia y la carencia con el propósito de capturar los excedentes alimentarios que se generan dentro del mercado. Esta organización no responde a fines religiosos ni políticos, se maneja de manera independiente con el fin de ayudar a las personas más necesitadas. Además, esta organización tiene como objetivo brindar tanto a comerciantes como empresarios una alternativa en torno a la prevención de desperdicios de alimentos quienes además como menciona Parreño Tufiño(2016:76) pueden verse beneficiadas de la reducción de costos de transportar los recursos que van a ser desechados.

El Banco de Alimentos de Quito se organiza semana a semana por medio de un cronograma que les permite organizar las labores que van a desempeñar cada día (Ochoa Vera, 2017).

**Lunes:** Entrega a los beneficiarios.

**Martes:** Pesado, empaclado de productos y elaboración de galletas.

**Miércoles:** Elaboración de pulpas de frutas.

**Jueves:** Elaboración de carne de soya.

**Viernes:** Elaboración de embutidos.

**Sábado:** Voluntariado (relección de alimentos en el Mercado Mayorista).

La operación del Banco de Alimentos de Quito, además se basa en la estructura organizacional previamente expuesta **Grafico N°10** para realizar cada uno de sus procesos. Estos procesos no han cambiado en el tiempo

ya que los mismos se encuentran contemplados en las investigaciones de Paulina Ochoa y Diego Parreño, esto se debe principalmente a que el BAQ se encuentra alineado con *‘The Global FoodBanking Network’*.

- **Inscripción de beneficiarios:** Las personas deben acercarse directamente al BAQ para solicitar el beneficio, en donde deben proporcionar la dirección de su domicilio para que se evalúe su aplicabilidad. Con estos datos, el personal del Banco de Alimentos, visita a la persona interesada con el fin de corroborar que efectivamente se encuentre en situación de vulnerabilidad.
- **Recolección:** La recolección de alimentos se realiza mediante el apoyo de voluntarios, en el Mercado Mayorista ubicado en el sur de Quito. Los voluntarios recorren los puestos del mercado recolectando los alimentos que serán desechados debido a que físicamente poseen algún desperfecto. Después de ser recolectados estos alimentos son pre clasificados en el mercado ( se realiza una limpieza y clasificación para determinar que alimentos serán utilizados para composta o necesitan ser procesado para prolongar su vida). Al finalizar este proceso los alimentos son llevados a las bodegas del BAQ. Adicionalmente cabe mencionar que de igual manera se receiptan alimentos por medio de donaciones.
- **Compra de insumos y productos:** Mediante este proceso se adquieren productos que no pudieron ser recolectados mediante donaciones. Cabe destacar que el Banco de Alimentos posee un distribuidor permanente quien le proporciona un descuento al conocer sus labores de beneficencia.
- **Transporte de alimentos:** Se traslada los alimentos recolectados hacia las instalaciones, para lo cual se dispone con un camión.
- **Clasificación de alimentos:** Al llegar a las instalaciones se realiza nuevamente una clasificación con el fin de garantizar la calidad de los productos que serán donados. Además, como se mencionó previamente se clasifica los productos que requieren de un proceso, entre estos por ejemplo se encuentran las frutas con las que se elaboran mermeladas.
- **Limpieza de alimentos:** Posterior a la clasificación se procede con la limpieza de estos para ubicarlos dentro de las bodegas de almacenaje, además mediante la misma se garantiza que los beneficiarios un producto de calidad que no genere daños dentro de su salud.
- **Almacenaje y refrigeración:** Se ingresan los productos perecederos dentro de refrigeradores y congeladores y los no perecederos en estanterías.
- **Elaboración de productos:** Mediante estos procesos se prolonga su vida útil de los alimentos, por ejemplo: frutas que están muy maduras se aprovechan para realizar pulpas, mermeladas y concentrados; verduras y vegetales parcialmente dañados se utilizan para realizar aliños naturales y conservas; proteína de soya con la cual se elaboran bizcochos, galletas y carne fortificada; huevos que no cumplen con el control de calidad porque son muy pequeños se elabora harina que se puede

hidratar y usar como huevo fresco hasta 18 meses después de su producción. Estos procesos cuentan con el apoyo de profesionales de la EPN especializados en esta área.

Adicionalmente a los procesos mencionados previamente, el Banco de Alimentos de Quito selecciona los alimentos que ya no sirven para consumo humano y los destina para la elaboración de composte, el mismo es utilizado en el Ecoparque del municipio de Quito en donde se siembran frutas y verduras que posteriormente servirán para repartilos a los beneficiarios.

- **Elaboración de canastas:** Se elaboran canastas que serán destinados para donaciones.
- **Repartición:** Los alimentos que son recolectados se entregan a los beneficiarios en las instalaciones del BAQ.

Para el desempeño de cada una de las labores que se desempeñan, el BAQ cuenta con el apoyo de tres tipos de voluntarios mencionados por Ochoa Vera(2017:34):

- **Voluntariado permanente:** Son aquellas personas que acuden de manera permanente y regular a la organización y desempeñan una tarea específica, por ejemplo el manejo de la maquinaria para la elaboración de pulpas.
- **Voluntariado temporario:** Son aquellas personas que colaboran con el BAQ por un tiempo corto, generalmente se trata de estudiantes o extranjeros. Estos voluntarios se encargan de liderar equipos de recolección, clasifican y elaboran las canastas individuales.
- **Voluntariado ocasional:** Son aquellos voluntarios que colaboran con ciertas actividades de recolección y selección de alimentos, visitas para evaluar perfiles socio-económicos, entre otros.

Estos voluntarios, constituyen uno de los pilares fundamentales para el desempeño de las labores ya que se requiere de su mano de obra para llevar a cabo cada uno de estos procesos. Además de los voluntarios, el BAQ cuenta de igual manera con el apoyo de funcionarios de la Escuela Politécnica Nacional, quienes de manera desinteresada apoyan en las labores de esta organización, de igual manera estas personas apoyan mediante una colecta con algunos gastos administrativos como el pago de servicios básicos.

## Proyectos realizados por el BAQ

El Banco de Alimentos de Quito, junto con sus voluntarios ha proporcionado ayuda de diversas maneras, entre ellos se tienen las siguientes (Ochoa , 2017):

- **Elaboración de loncheras nutritivas:** Junto con el apoyo financiero de la Cooperación Belga (CTB), se elabora y se distribuye loncheras infantiles nutritivas que cumplan con los cuatro grupos alimenticios principales: cárnicos, cereales, lácteos y frutas que permitan mejorar el nivel nutricional de los niños beneficiarios del BAQ.
- **Elaboración de pulpa de frutas y mermeladas:** Se procesan las frutas maduras que llegan mediante las donaciones para la fabricación de pulpas y mermeladas. Este proyecto de igual manera cuenta con el apoyo de la CTB.
- **Elaboración de carne y embutidos de soya:** Se elaboran carnes y embutidos a base de soya con el fin de brindar a sus beneficiarios una alimentación rica en proteína, además les ayuda a controlar el nivel de colesterol.
- **Elaboración de pan y galletas de harina de soya:** Se elaboran con el fin de reemplazar el consumo de pan blanco ya que tanto el pan como las galletas de soya no tienen gluten y les puede garantizar una alimentación más equilibrada.
- **Elaboración de aliños:** Se aprovechan las legumbres frescas y especias que permite condimentar las comidas de manera más saludable.
- **Policolecta:** Este proyecto se lleva a cabo en diciembre cuyo fin es recolectar alimentos que posteriormente serán entregado a los beneficiarios.

## Empresas Donantes – Benefactores

Al ser una organización sin fines de lucro, el BAQ requiere de donaciones tanto de alimentos como de recursos económicos que garanticen la perpetuidad de sus labores. Actualmente, cuenta con el apoyo de 44 empresas que donan diferentes productos, a continuación en la **Tabla N°4**, se puede evidenciar el tipo de donaciones que estas empresas realizan así como la periodicidad con la que lo hacen.

Se debe destacar además que la Escuela Politécnica Nacional de igual manera se encuentra contemplada dentro de las empresas que colaboran con el BAQ, ya que este es su principal beneficiario, el que aporta de manera continua con las labores tanto en la dotación de mano de obra como en recursos.

**Tabla 2: Empresas benefactoras del BAQ**

<b>Empresa</b>	<b>Tipo de donación</b>	<b>Regularidad</b>
De Pratti	Muebles Repisas	Eventual
Toscana Pastas	Fideos	Mensual
Escuela Politécnica Nacional	Ayuda benéfica Maquinaria Bodegas	Periódicamente
CTB Ecuador	Desayunos Ayuda Económica	Periódicamente
Pronaca	Carnes	Mensual
Café Minerva	Varios tipos de café	Bimensual
COSSFA	Diversos alimentos	Semanal
Quifatex	Galletas Varios artículos	Anual
DHL	Cartones Equipo de carga	Eventual
Familia	Papel higiénico Toallas húmedas Accesorios de aseo	Semanal
CORDIALSA	Diversos alimentos	Mensual
Mercado Mayorista	Voluntarios recogen alimentos	Semanal
Corporación Favorita	Diversos alimentos	Semanal
Municipio de Quito	Ecoparque ( cosecha de nuevas verduras)	Mensual
Tía	Diversos alimentos	Eventual
PRONACA	Diversos alimentos	Mensual
PUCE	Voluntarios – Tablas de Nutrición	Mensual
General Motors	Voluntariados empresariales	Mensual
USFQ	Voluntariados	Eventual
QUIFATEX	Donación de computadoras	Eventual
República del Cacao	Aportación de ideas	Mensual
Ministerio de Agricultura y Ganadería	Donación papas	Mensual

KFC	Voluntariados empresariales	Mensual
Banco Central del Ecuador	Recolección de alimentos	Eventual

**Fuente:** Banco de Alimentos de Quito(2018)

**Elaboración:** Alvear(2020)

Por otro lado Parreño Tufiño(2016:79) cita los beneficios para los benefactores que se encontraban antiguamente en la página del BAQ, entre estos se tiene:

- **Reducción de costos:** Si las empresas destinan productos que serán desechados a donaciones pueden reducir los costos en los que se incurre para destruir los mismos.
- **Beneficios publicitarios:** A cambio de la ayuda, el BAQ se compromete a publicitar de manera gratuita en medios de difusión basados en calendarios de la organización.
- **Responsabilidad Social Empresarial:** Constituye el principal beneficio para los benefactores al dejar una huella positiva dentro de la sociedad.

Pese a que el BAQ ha logrado tener una importante evolución en cuanto al volumen de excedentes recolectados, aún persiste la problemática en torno a los recursos necesarios que necesita para su operación. Como concluye Ochoa Vera(2017), uno de los principales problemas que enfrenta la sostenibilidad es la falta de recursos económicos, lo cual podría solucionarse mediante alianzas estratégicas entre el sector público y privado que garanticen la estabilidad del mismo.

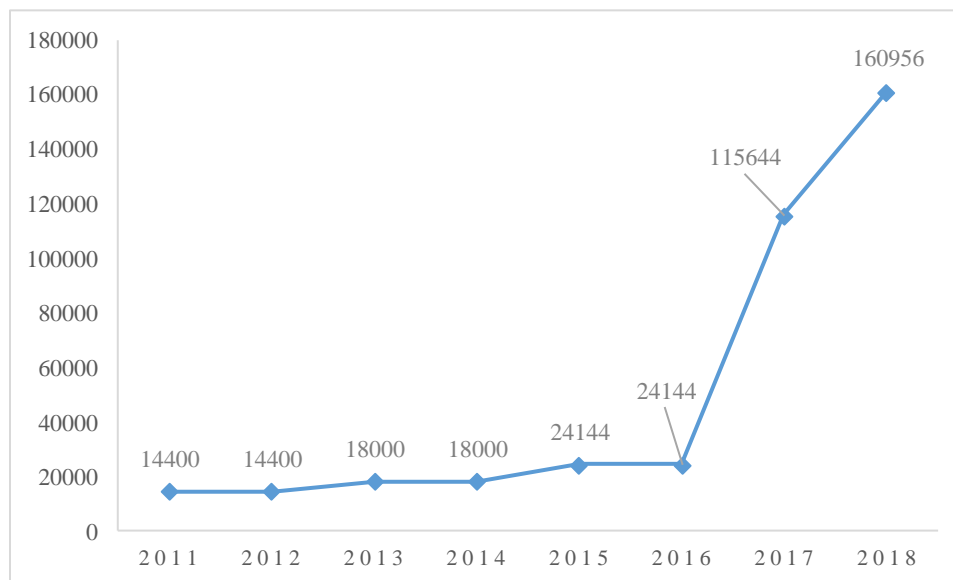
## **Análisis de los excedentes alimentarios recolectados por el BAQ**

El Banco de Alimentos de Quito expone que se desperdician aproximadamente 12 toneladas de alimento apto para el consumo humano cada día, lo cual representa una cifra elevada en contraste con los índices de pobreza y desnutrición que aquejan actualmente a la población. El BAQ, como se mencionó previamente, busca capturar esos excedentes siendo un puente entre la abundancia y la carencia. Sin embargo, uno de los principales factores que limita su evolución como una herramienta icónica es la falta de conocimiento de su existencia dentro de la población, así como la carencia de campañas y leyes que respalden su labor.

En marzo del 2015, el Consejo Empresarial del Desarrollo Sostenible del Ecuador (CEMDES), expuso los resultados de una investigación realizada a 23 empresas y negocios privados que manipulan y elaboran alimentos y bebidas en la ciudad de Guayaquil. Entre sus principales resultados, se determinó que el 78% de los alimentos son desechados a la basura, entre ellos sobresalen: lácteos, arroz, pan, hortalizas y verduras, además, según este estudio el desperdicio se produce principalmente en supermercados, seguido por restaurantes de comida rápida y también de hoteles. Esto se debe principalmente a que tanto productores como consumidores han desarrollado un patrón en el tiempo, convirtiéndolo en una clase de costumbre (Chiriboga Rodríguez, 2018).

Por otro lado, pese a sus dificultades, el Banco de Alimentos de Quito gracias al apoyo de industrias aliadas y sus voluntarios ha logrado incrementar notablemente su volumen de recolección de alimentos (excedentes alimentarios). Como se puede evidenciar en el **Gráfico N°8**, el Banco de Alimentos de la ciudad de Quito hasta el 2018 logró recolectar 95.998,60 kilos de alimentos. En contraste con el 2011, se puede evidenciar un importante crecimiento en cuanto a la cantidad recolectada, esto se debe principalmente a que varias empresas se sumaron a la labor de esta organización.

**Gráfico 8: Volumen recolectado BAQ 2011-2018**



**Fuente:** Banco de Alimentos Quito (2018)

**Elaboración:** Alvear(2020)

Cabe recalcar que según datos del BAQ, cada sábado se logra recolectar en promedio de 4 a 10 toneladas de alimentos en el Mercado Mayorista. Esto depende de igual manera de la época del año, en verano la recolección es menor (4 toneladas) y en invierno la cantidad es mayor (10 toneladas). Entre el 70 y 80% de los alimentos son donados por comerciantes y lo demás se adquiere a un bajo costo.

Entre los alimentos que se recolectan por medio de donaciones se encuentran frutas que tienen algún desperfecto en su apariencia así como verduras que no tienen mucha rotación y los vendedores prefieren vender o donar al BAQ. Entre los principales se encuentran: guineos, plátano verde y maduros, piña, papaya, babaco, manzana, zapote, aguacate, zanahoria amarilla, zanahoria blanca, remolacha, papanabo, rábano, berro, col, coliflor, brócoli, acelga, pimiento, tomate riñón, sambo, vainita, cebolla blanca y manzanilla.

## Productos distribuidos por el BAQ

El Banco de Alimentos de Quito distribuye varios alimentos, entre los cuales se encuentran: carnes, lácteos, frutas, verduras, hortalizas, tubérculos, granos y cereales, harinas, plátano verde y maduro, fideos, atún, aceite vegetal y agua embotellada. Adicionalmente se distribuyen productos de limpieza como detergente, jabón, pasta dental, papel higiénico, entre otros (Parreño Tufino,2016:84).

Además cabe recalcar que el Banco de Alimentos de Quito vende estos recursos a precios bajos y accesibles así como la entrega de alimentos y enseres a sus beneficiarios que trabajan dentro del BAQ, el fin de esto es no caer en el concepto de mendicidad. Los beneficiarios pueden adquirir productos de la canasta básica por \$20.

*Tabla 3: Principales productos que se expenden en el BAQ*

Producto	Venta de Productos	
	Unidad	Precio (USD)
<b>Aceite</b>	envase 550 ml	0,50
<b>Atún</b>	envase de 170 gr	0,80
<b>Arroz</b>	kilo	0,40
<b>Lenteja</b>	libra	0,40
<b>Queso de mesa</b>	500 gr	1,60
<b>Harina de castilla</b>	libra	0,30
<b>Fideos Toscana</b>	100 gr	0,10
<b>Fideos Reparti</b>	libra	0,25
<b>Frutas</b>	kilo	0,10
<b>Verduras</b>	kilo	0,10

<b>Papas</b>	kilo	0,10
<b>Legumbres</b>	kilo	0,10
<b>Papel higiénico</b>	4 unidades	0,80
<b>Detergente</b>	115 gr	0.70

**Fuente:** Parreño Tufiño (2016)

**Autor:** Alvear(2020)

Al distribuir alimentos nutritivos y a bajo costo, el Banco de Alimentos de Quito contribuye con la mejora de la seguridad alimentaria de sus beneficiarios que hasta el 2018 eran 13.413 personas, de igual manera ayuda con la reducción de la restricción presupuestaria que tienen las familias, permitiéndoles acceder a un mayor número de bienes y servicios y como consecuencia que logren cubrir no únicamente con el costo de la canasta básica familiar sino también el costo de otros bienes y servicios importantes dentro del hogar.

## **Análisis de la demanda: Beneficiarios del BAQ**

En diciembre de 2019 según datos del INEC, Ecuador registró que el 25% de personas se encuentran en una situación de pobreza y el 8,9% en pobreza extrema. Quito, es una de las principales ciudades que enfrenta la pobreza extrema con un el 2,8%. Además, el INEC de igual manera expone que las familias que se encuentran en estado de pobreza extrema no pueden acceder a la Canasta Familiar Vital<sup>35</sup>, por lo cual es necesario que se potencie las labores del BAQ para lograr cubrir las necesidades de un mayor número de personas.

Según datos del BAQ (2018) actualmente se beneficia a alrededor de 2.620 personas que acuden de manera periódica por la ayuda de esta organización. Los beneficiarios son personas que se encuentran en un estado de pobreza extrema. Además, el Banco de Alimentos de Quito benefició a 77 personas que trabajan con personas en estado de vulnerabilidad, logrando beneficiar a alrededor de 10.793 individuos.

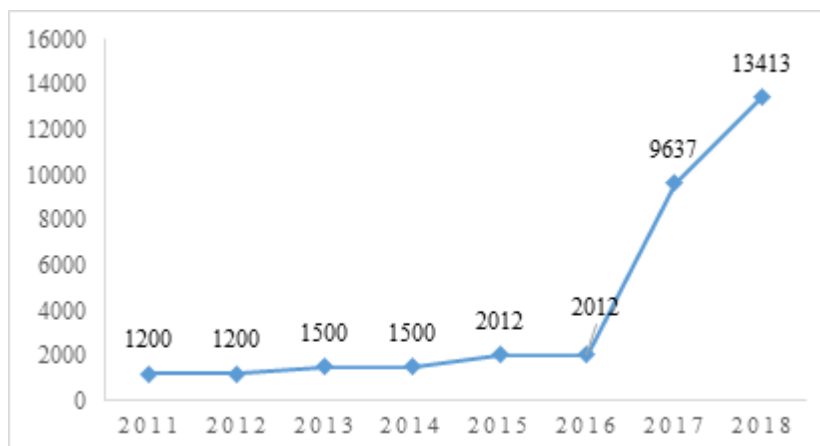
Cabe mencionar que el BAQ al inicio de sus labores comenzó beneficiando a alrededor de 300 personas, lo cual ha evolucionado notablemente en el tiempo gracias a que el excedente alimentario recolectado es mayor. En 2018, entre instituciones y beneficiarios directos se logró brindar ayudar a un total de 13.413 personas en situación de vulnerabilidad. A continuación, en el **Gráfico N°9** se puede evidenciar que en

---

<sup>35</sup> Considera la estructura fija del gasto en bienes y servicios para un hogar tipo de cuatro miembros con 1,60 perceptores de Remuneración básica unificada. Es un conjunto de 73 artículos en menor calidad y cantidad que la canasta básica; se le llama vital porque señala el límite de supervivencia de una familia (INEC, 2019).

comparación al 2011 ha logrado un importante avance, lo cual es bueno ya que quiere decir que sus labores amparan a la seguridad alimentaria de personas que se encuentran en estado de pobreza extrema.

*Gráfico 9: Beneficiarios del BAQ 2011-2018*



**Fuente:** Banco de Alimentos Quito (2018)

**Elaboración:** Alvear(2020)

Esta organización de igual manera realiza capacitaciones a sus beneficiarios de manera periódica, con el fin de brindarles conocimientos y herramientas necesarias que mejoren su estilo y calidad de vida. Entre estas se encuentran talleres que les proporcionan herramientas e ideas acerca de nuevos emprendimientos para que de esta manera puedan generar nuevos ingresos para llevar a sus hogares, mejorando las condiciones de vida de sus familias. De igual manera, a partir del 2019 gracias al apoyo de estudiantes de la facultad de nutrición de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador se dictan charlas de nutrición.

Parreño Tufiño (2016), en su investigación menciona que el 70% de las familias atendidas por el Banco de Alimentos de Quito tienen como jefe de hogar a la madre, siendo ella la responsable de proveer lo necesario para sus hogares. Generalmente desempeñan labores como: lavandera, empleada doméstica, vendedora ambulante, minadora de basura, entre otros. Al ser el único ingreso dentro de su hogar, no logra obtener los recursos suficientes para asegurar una buena alimentación tanto para ella como para sus hijos. Este tipo de familias beneficiarias del BAQ en su mayoría son numerosas, además los ingresos familiares son bajos (\$100-\$250 mensuales) que deben ser divididos para gastos de alimentación, vivienda, salud y en el mejor de los casos educación. En la mayoría de hogares los niños únicamente llegan hasta la educación primaria y cuando están más grandes, también trabajan para ayudar a sostener la familia.

Los niños que crecen en estos hogares se encuentran atrapados dentro un círculo vicioso de hambre y pobreza ya que muchos de ellos al no tener los recursos necesarios no desayunan antes de irse a la escuela, lo cual

reduce de manera significativa su desarrollo cognitivo y la capacidad de aprendizaje. De igual manera, los alimentos que llevan en sus loncheras no tienen un alto contenido nutritivo que respalden una dieta adecuada.

Es por esto que es necesario que se potencie las labores del Banco de Alimentos de Quito para que se logre apoyar a más familias en estado de vulnerabilidad. Esto puede de igual manera generar un impacto positivo en cuanto a la acumulación de capital humano dentro del país, ya que una persona que se encuentra correctamente alimentada podrá ser mejor en el desempeño de sus labores. Además, la inserción dentro del aparato productivo de individuo puede asegurar que la persona incremente sus ingresos, cubriendo no únicamente sus necesidades sino demás bienes que pueden generarle un bienestar.

### ***Análisis de la eficiencia del BAQ***

Para analizar la eficiencia que el Banco de Alimentos de Quito tiene, se procede a revisar la matriz FODA de Alomoto Chicaiza, Badillo Cobo & Narváez Herrera (2015), con el fin de identificar los puntos de mejora a ser propuestos en el siguiente capítulo, además se toma en cuenta lo descrito en el presente capítulo.

Mediante los datos obtenidos por medio del BAQ, se puede presenciar un importante crecimiento en cuanto al volumen de alimentos recolectados (excedente alimentario) por parte de la organización. Lo cual sin duda ha tenido un incremento de personas a las que se benefician. Sin embargo, al ser una institución sin fines de lucro tiene como principal riesgo la sostenibilidad en el tiempo ya que actualmente no cuentan con suficientes alianzas que les permita seguir mejorando continuamente. Además, en comparación con los modelos de gestión de Bancos de alimentos ABACO y FESBAL, el BAQ no cuenta con alianzas público – privadas que respalden sus labores, así como un marco jurídico que apoye la disminución de desperdicios. Finalmente, en Ecuador únicamente existen 3 Bancos de Alimentos, los cuales trabajan de manera independiente. En contraste a las experiencias de Colombia y España, es importante que se cree una red que respalde sus funciones, así como el control de las mejoras continuas.

**Tabla 4: Análisis FODA de las funciones del BAQ**

		<b>ANÁLISIS INTERNO</b>		<b>ANÁLISIS EXTERNO</b>	
		<b>Debilidades</b>		<b>Amenazas</b>	
<b>NEGATIVOS</b>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Falta de control en los procesos administrativos</li> <li>2) Falta de seguimiento de mejora en la calidad de vida de los beneficiarios</li> <li>3) Falta de control en la información interna</li> <li>4) Limitada ejecución de estrategias de desarrollo</li> <li>5) Número limitado de voluntarios independientes</li> <li>6) Infraestructura laboral limitada</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Escasez de recursos</li> <li>2) Crisis económica</li> <li>3) Falta de responsabilidad empresarial</li> <li>4) Alta tasa de crecimiento poblacional</li> <li>5) Falta de apoyo del Estado</li> <li>6) Recursos limitados</li> </ol>	
			<b>Fortalezas</b>		<b>Oportunidades</b>
<b>POSITIVOS</b>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Brinda múltiples ayudas para percibir ayuda desde puntos estratégicos</li> <li>2) Tiene precios accesibles para sus beneficiarios</li> <li>3) Aprovecha los alimentos que no son comercializados y son aptos para el consumo humano</li> <li>4) Ofrece un trabajo comprometido buscando un objetivo común</li> <li>5) Cuenta con un equipo de trabajo que apoyan con las labores del BAQ</li> <li>6) Gestiona las donaciones y su distribución a los beneficiarios de la fundación</li> <li>7) Poseen equipos propios que facilitan el trabajo</li> <li>8) Sostiene un puente de equilibrio entre la abundancia y la carencia, evitando el desperdicio</li> <li>9) Respaldo de instituciones con reconocimiento nacional</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Nuevas alianzas estratégicas</li> <li>2) Conciencia social, un cambio de comportamiento en cuanto a la producción y consumo</li> <li>3) Bajos costos de adquisición</li> <li>4) Ayuda de comerciantes mayoristas</li> <li>5) Reconocimiento del Banco de Alimentos en la ciudad de Quito</li> <li>6) Replicabilidad del modelo de gestión</li> <li>7) Economía circular</li> </ol>	

**Fuente:** Alomoto Chicaiza, Badillo Cobo & Narváz Herrerra (2015),

**Elaboración:** Alvear (2020)

En base a la investigación realizada para el presente capítulo, se puede concluir que el Banco de Alimentos de Quito constituye una herramienta muy importante para disminuir el estado de inseguridad alimentaria que aqueja a la población debido a la falta de los recursos que garanticen el acceso a una alimentación saludable. Actualmente alrededor del 25% de personas se encuentra en una situación de pobreza mientras que el 8,9% de las personas se encuentran en estado de pobreza extrema.

Adicionalmente es importante mencionar que en Ecuador se desperdicia alrededor de 12 toneladas de alimentos diariamente, mismos que pueden servir para alimentar a las personas que se encuentran en estado de inseguridad alimentaria y pobreza extrema. Finalmente, es necesario que se consuma y se produzca de una manera más responsable tomando en cuenta que los recursos no son ilimitados, para lo cual se debe cambiar el modelo económico actual por uno más responsable que aproveche de mejor manera cada uno de los insumos.

En cuanto a la evaluación de la eficiencia del actual modelo del Banco de Alimentos de Quito se puede concluir que existen varios puntos de mejora entre ellos y el más importante es generar nuevas estrategias que les permita captar un mayor número de empresas benefactoras que doten de recursos de manera permanente y comprometida a esta organización. No obstante, pese a las limitaciones que el BAQ tiene, no se puede calificar a sus funciones como deficientes porque han logrado mejorar significativamente. Sin embargo, como señalan sus funcionarios es necesario que se cuente con alianzas público – privadas que garanticen su perpetuidad en el tiempo.

A continuación, en el último capítulo de la investigación se propone a la Economía Circular como un punto clave para su mejora, ya que esta economía funciona bajo el principio de reciclar y aprovechar al máximo cada uno de los recursos. Además, cabe mencionar que España actualmente se encuentra en la evaluación de los Bancos de Alimentos con un modelo de Economía circular con el fin de reducir tanto los costos de productores como el de los consumidores mediante un consumo más responsable. Asimismo, España cuenta con respaldo de la UE para potenciar los lineamientos de esta línea económica.

### ***Capítulo III: Propuesta de mejora al modelo de gestión del Banco de Alimentos de Quito***

El presente capítulo tiene como fin proponer una mejora al actual modelo de gestión del Banco de Alimentos Quito, basado en el análisis realizado al mismo en el período 2011-2018. En el capítulo II se capturó información del BAQ mediante un enfoque mixto, obteniendo datos acerca de su historia, procesos y volumen de excedentes que manejan para el beneficio de personas en estado de vulnerabilidad que se encuentran inscritas a esta organización. Pese a que el Banco de Alimentos de Quito cuenta con limitantes económicos ha logrado evolucionar notablemente desde su origen ya que actualmente ayudan a alrededor de 13.413 personas que no cuentan con los ingresos necesarios para cubrir el valor de la Canasta Básica Vital. En base a sus debilidades, se propone los puntos de mejora a este modelo de gestión, así como el cambio de una economía lineal a una circular que aproveche de mejor manera los recursos.

Mediante el análisis de la matriz FODA tomada de la investigación de Alomoto Chicaiza, Badillo Cobo & Narváez Herrera (2015), se identificaron factores internos claves para que el BAQ alcance el éxito en cuanto a las labores que desempeña, entre ellos se encuentran:

- Implementación de programas y proyectos
- Canales de distribución
- Responsabilidad y cumplimiento
- Alianzas empresariales
- Auto – sustentabilidad

Sin embargo, como menciona Alomoto Chicaiza, Badillo Cobo & Narváez Herrera (2015) el BAQ hasta la actualidad no cuenta con un sistema administrativo y estratégico que le permita mejorar sus procesos. Esto se debe principalmente a lo siguiente:

- Falta de fortalecimiento en los procesos de recolección, almacenamiento, conservación y distribución de alimentos.
- No cuenta con una planificación estratégica.

- Desconocimiento de la labor benéfica que realiza el Banco de Alimentos de Quito en la población.
- No existe suficiente personal fijo y voluntario.

Por lo tanto, sus consecuencias son:

- No todos los sectores de escasos recursos de la ciudad de Quito pueden acceder a los beneficios que ofrece el Banco de Alimentos de Quito.
- Existe un incremento en el volumen de alimentos que son desperdiciados.
- Prevalece la escasez de donativos por parte de organizaciones privadas.

La problemática previamente expuesta en cuanto al Banco de Alimentos de Quito se debe principalmente a que los procesos administrativos que maneja aún no son lo suficientemente robustos, lo cual limita su desarrollo. Además, a diferencia de los Bancos de Alimentos de España y Colombia, en Ecuador aún no existe una red de Bancos de Alimentos en donde se puedan compartir experiencias favorables para una mejora continua. Por lo cual se propone que el BAQ, se una con los Bancos de Alimentos de Cuenca y Guayaquil para generar una red. Además, el potenciamiento de las labores de estos puede generar la replicabilidad en otros lugares, basados en buenas prácticas.

Cabe destacar que tanto los Bancos de Alimentos de España como de Colombia, han logrado consolidarse en el tiempo debido a que, de manera anual, evalúan su funcionamiento con el fin de capturar las experiencias favorables de los otros bancos miembros. Además, otro de los factores fundamentales que debe considerarse como mejora son las alianzas públicas – privadas ya que como se observó en el capítulo I, tanto FESBAL como ABACO, cuentan con el respaldo del gobierno y las empresas privadas que les permite potenciar sus labores en cuanto a la captación de excedentes alimentarios.

Por otro lado, como se mencionó a lo largo de la investigación, actualmente persiste un problema en cuanto al desperdicio y desecho de alimentos, lo cual se debe principalmente al comportamiento de los consumidores y productores. Como menciona González Vaqué (2016), el desperdicio de alimentos no es únicamente un problema ético y económico, sino que de igual manera afecta al medio ambiente y pone en riesgo los limitados recursos naturales que se disponen. Por lo cual es necesario que se practique un consumo sostenible y el cambio de una economía sustentable que aproveche de mejor manera los recursos disponibles. Es así que, como parte de la propuesta de mejora, se analiza la economía circular tomando

como base a España que contiene una serie de lineamientos que tienen como propósito principal cambiar el modelo económico actual hacia uno más responsable con el medio ambiente.

### ***Hacia Economía circular – más alimentos menos desperdicios***

La fundación Ellen McArthur (2017), señala que el actual modelo lineal está llegando al límite de su capacidad física ya que durante muchos años ha basado su crecimiento económico en la explotación de recursos sin tomar en cuenta que los mismos son finitos. Basados en esta problemática, se plantea entonces, la Economía Circular como una alternativa para redefinir la concepción del crecimiento económico, con énfasis en el bienestar de la sociedad.

Actualmente, en torno a los sistemas alimentarios existe el reto de enfrentar el aumento demográfico a nivel global, debido a que este genera un cambio en la demanda de bienes, así como la desigualdad en la población. Entre los principales problemas, se encuentran: 1) el incremento de producción (uso de una mayor cantidad de recursos) y 2) la garantía de seguridad alimentaria para generaciones futuras. En este último es importante mencionar que los individuos tienen problemas desde un enfoque de acceso.

Adicionalmente, otro de los problemas que enfrentan, es el desperdicio de alimentos que aqueja al mundo. Esto se debe principalmente a la conducta que tienen tanto productores como consumidores, quienes no practican de manera responsable el uso de estos recursos. Generando año a año alrededor de 100 toneladas de desperdicios que fácilmente pueden servir para combatir la problemática existente en cuanto al hambre.

Actualmente, varias son las propuestas que se han planteado en torno a la reducción de desperdicios, una de las más importantes es la de la Unión Europea, quien en conjunto con sus países miembros propone el uso del principio de las 4R, siendo el Banco de Alimentos uno de los actores principales. Este principio tiene como objetivo reutilizar los excedentes alimentarios entorno a el concepto de la Economía Circular. Además, señala la importancia de la construcción de políticas de prevención robustas, así como alianzas público-privadas.

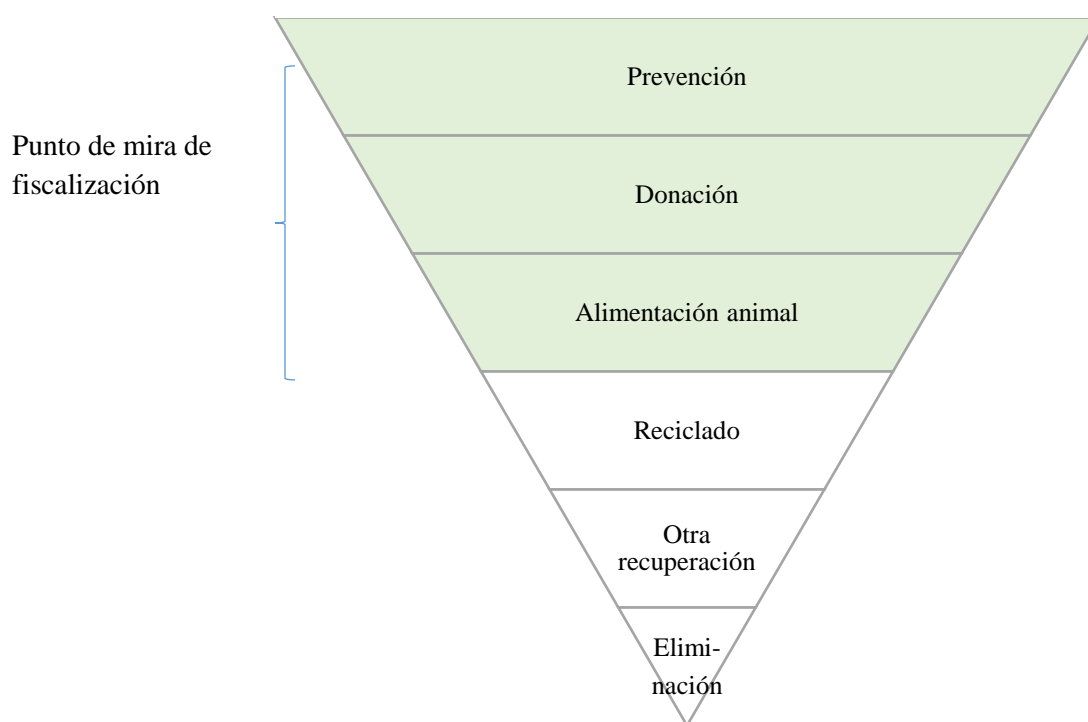
El Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación de España en conjunto con la Unión Europea, plantea lo siguiente en torno a las 4R(MAPA, 2013):

- 1) **Reducir:** El mejor residuo es el que no se produce. El comprar y producir eficientemente puede evitar la generación de desperdicios.
- 2) **Reutilizar:** Sacar el máximo provecho a los excedentes.

- 3) **Redistribuir:** Destinar alimentos que no se van a utilizar a Bancos de Alimentos mediante donaciones o a personas que se encuentren en estado de vulnerabilidad.
- 4) **Reciclar:** Los alimentos que no pudieron ser aprovechados pueden transformarse en otros productos como abonos o energía.

La Unión Europea de igual manera, señala que los Bancos de Alimentos juegan un rol fundamental dentro de la Economía Circular ya que mediante los mismos se pueden canalizar los excedentes alimentarios que se producen anualmente tanto a nivel de industrias como a nivel de hogares. Para lo cual la UE diseñó la siguiente jerarquía en torno a la prevención del despilfarro de alimentos, observar **Ilustración N° 6**.

*Ilustración 6: Jerarquía de residuos*



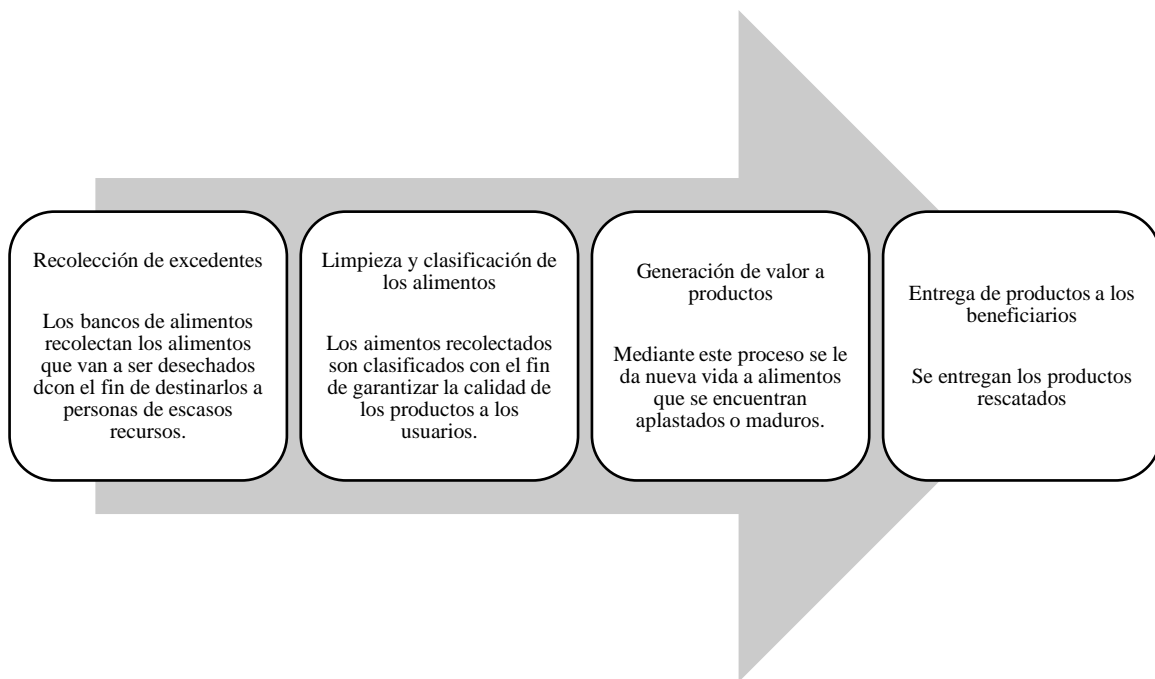
**Fuente:** Tribunal de cuentas europeo (2016)

**Elaboración:** Alvear (2020)

Mediante este análisis, la fiscalización del Tribunal de Cuentas europeo se centra en los tres niveles superiores (prevención, donación y alimentación), los cuales suponen un interés particular por parte de la UE para la trascendencia hacia una economía circular, así como la disminución de los desperdicios que se generan alrededor de cada uno de los eslabones de la cadena alimenticia. Uno de los principales retos que tiene actualmente la Unión Europea es concientizar a la población de sus países miembros acerca de los desperdicios de alimentos con el fin de que estos se reduzcan a la mitad, además quiere potenciar el uso de los Bancos de Alimentos como una herramienta que garantice la seguridad alimentaria de personas de escasos recursos.

Si se analiza el Banco de Alimentos de Quito, se puede evidenciar que su funcionamiento actual se basa en el principio de Economía Circular, ya recolecta los excedentes alimentarios que se producen. Además, esta organización como se mencionó en el capítulo II da una nueva vida a los productos, por ejemplo, los funcionarios del BAQ, separan las frutas que se encuentran aplastadas para producir mermelada. A continuación, se esquematiza cómo un Banco de Alimentos funciona mediante el principio de circularidad.

*Ilustración 7: Economía circular y Bancos de Alimentos*



**Elaboración:** Alvear(2020)

Sin embargo, este aún no es evidente dentro de la población por lo cual es necesario que se creen marcos jurídicos o campañas alrededor del desperdicio de alimentos con el fin de prevenir el gasto de recursos innecesarios. España de igual manera, señala que, para lograr un cambio, se deben trazar objetivos específicos, entre estos se tiene (MAPA, 2017:3-5):

### **1) Generación de conocimiento**

- Profundizar en la información proporcionada.
- Diseño y puesta en marcha de un sistema global de cuantificación de desperdicio alimentario.

### **2) Formación y sensibilización**

- Diseño de actuaciones de formación e información específicas para compradores, así como su sensibilización entorno a esta problemática.
- Diseño de actuaciones y desarrollo de campañas de información para la infancia y la adolescencia.
- Edición del boletín mensual sobre el desperdicio de alimentos que además tengan estadísticas económicas acerca de la oferta y demanda de alimentos, estadísticas de pobreza y desigualdad e indicadores de inseguridad alimentaria y desnutrición.

### **3) Colaboración con otros agentes**

- Establecer marcos estables de colaboración con ONGS y Bancos de Alimentos.
- Establecer acuerdos de patrocinio para iniciativas promovidas por empresas y asociaciones.

### **4) Acuerdos sectoriales**

- Promover, junto con las asociaciones correspondientes, la elaboración de acuerdos con empresas comprometidas para la reducción de desperdicio de alimentos.

## 5) Aspectos normativos

- Desarrollo de medidas normativas que puedan incidir en la reducción del desperdicio alimentario.

## 6) Investigación e innovación

- Fomento del emprendimiento y la innovación de proyectos empresariales dirigidos a la reducción del desperdicio de alimentos.
- Fomento de acuerdos con universidades.

Finalmente, es importante mencionar que los beneficios que se generan alrededor de la implementación de la Economía Circular en torno a los Bancos de Alimentos generan diferentes beneficios tanto para la sociedad como para las empresas donantes. Para las empresas, se puede generar una reducción de costos ya que bajo el apoyo del Estado se pueden brindar incentivos tributarios a aquellas industrias que destinen sus excedentes a donaciones del BAQ. Por otro lado, al donar sus productos de baja rotación pueden evitar el incurrir en los costos que implica destruir los mismos.

Además, como menciona la *Ellen Macarthur Foundation*(2017), la Economía Circular puede generar nuevas oportunidades dentro de la economía de cada uno de los países generando puestos de trabajo alrededor de las industrias de reciclaje, lo cual impacta de manera directa dentro de los aspectos socio – económicos ya que genera plaza de empleos dentro de la sociedad. Por otro lado, de igual manera genera impactos positivos dentro del medio ambiente ya que por principio la EC es “renovadora”, al cuidar y aprovechar plenamente los recursos sin generar desperdicios ni explotar una mayor cantidad de recursos.

La mejora del Banco de Alimentos de Quito puede servir como ejemplo para generar la creación de nuevos Bancos de Alimentos dentro del país, propiciando de esta manera nuevas fuentes de ayuda para las personas que se encuentran inseguridad alimentaria. La replicabilidad de estas organizaciones puede impactar de manera positiva dentro de la sociedad.

El potenciar los Bancos de Alimentos dentro del mundo es una labor muy importante, ya que estas organizaciones sin fines de lucro pueden ser de gran ayuda para cumplir con los Objetivos del Desarrollo Sostenible en el marco de reducir el hambre, la pobreza y la generación de desperdicios. Asimismo, puede generar una sociedad más justa en donde personas de escasos recursos puedan mejorar sus condiciones actuales de vida.

La seguridad alimentaria y la nutrición constituyen uno de los pilares fundamentales para mejorar sus condiciones de vida ya que una persona que cuente con una dieta calórica adecuada podrá terminar sus años de escolaridad sin ausentismos, lo cual de igual manera en un futuro le permitirá acceder al mercado laboral, logrando tener un mayor nivel de ingresos que le permita cubrir todas sus necesidades, poniéndolos además en un estado de bienestar al desarrollar todas sus capacidades.

## *Conclusiones*

- Los Bancos de Alimentos de España y Colombia al pertenecer a una red de Bancos de Alimentos han logrado crecer favorablemente en el tiempo, generando un impacto positivo dentro de la sociedad ya que por medio de sus labores han logrado beneficiar a un gran número de personas que se encuentran en estado de desnutrición. En el caso de España, se puede destacar la ardua labor que la Unión Europea desempeña en cuanto a la reducción de desperdicio de alimentos y la potenciación de la Economía Circular. De igual manera, cabe recalcar que estos modelos de gestión cuentan con alianzas público - privadas que respaldan sus labores por medio de la creación de programas y leyes enfocados hacia la reducción de desperdicios. La ayuda que estos Bancos de Alimentos brindan a cada uno de sus países sin duda es excelente, debido a que continuamente buscan mejorar sus procesos, además que han sido una gran herramienta para aminorar los problemas impactos sociales que generan las crisis económicas.

Cabe destacar que, estos Bancos de Alimentos se manejan bajo el proceso unificado *The Global Foodbanking Network*. Es decir, la manera en cómo operan es la misma. La única diferencia marcada que existe con respecto al BAQ es que tanto los Bancos de Alimentos de Colombia como de España se encuentran unificados dentro de una red, que tiene como fin revisar de manera continua el manejo de cada uno de sus procesos para encontrar puntos de mejora.

- Pese a las dificultades que el BAQ posee, no se puede calificar al modelo como deficiente ya que ha logrado tener una importante evolución dentro de población vulnerable. Sin embargo, este debe generar mecanismos que le permita captar un mayor número empresas benefactoras. Entre los principales problemas que se evidenció, se encuentra la falta de control estadístico en torno a sus labores, lo cual como mencionan los funcionarios pone en duda la veracidad de sus labores ante nuevas empresas, generando de esta manera una desconfianza, lo cual impacta de manera directa en la atracción de nuevas donaciones.
- Para la presente disertación se propuso mejorar el proceso administrativo que tiene el BAQ con el fin de atraer a un mayor número de benefactores que aporten a las labores de esta organización. De igual manera, se planteó a la Economía Circular como un pilar fundamental para la perpetuidad de sus labores.
- La Economía Circular supone una gran alternativa para la potenciación de las labores del BAQ, ya que la misma tiene como fin reducir los desperdicios mediante el aprovechamiento de recursos. Además, es importante mencionar que la transición hacia una EC requiere de un marco jurídico que garantice su cumplimiento.

- Actualmente, se produce la cantidad suficiente de alimentos que pueden garantizar la seguridad alimentaria de toda la población. Sin embargo, las prácticas de consumo y producción no son las adecuadas. Estas se basan en el principio de linealidad que tiene como fin la explotación de los recursos. Debido a los problemas ambientales que se han generado alrededor de los años es necesario que estos patrones se cambien.
- Es vital que se redoblen esfuerzos en cuanto a la reducción del hambre y la pobreza ya que los dos suponen una trampa de la cual las personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad no pueden salir. Deteriorando de esta manera sus condiciones de vida.

## *Recomendaciones*

La reducción de la pobreza, el hambre y los desperdicios constituye uno de los principales retos de la actualidad ya que la inseguridad alimentaria que actualmente atraviesa la población no se debe a la falta de recursos, esta se debe principalmente a la falta de acceso que las personas tienen bienes necesarios como son los alimentos. Además, es importante que se generen medidas en torno a esta problemática ya que la relación entre hambre y pobreza constituye un círculo vicioso, en donde las personas de escasos recursos se encuentran atrapadas constantemente ya que ellos destinan una mayor proporción de sus salarios al consumo de bienes necesarios.

Por otro lado, frente a esta problemática es importante que se potencie el uso de los Bancos de Alimentos como una herramienta para la reducción la inseguridad alimentaria y los desperdicios, con el fin de ayudar a las personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad. De igual manera, en cuanto al BAQ, es importante que se generen alianzas en torno a empresas públicas y privadas con el fin de que sus labores no se vean comprometidas en el tiempo ya que al ser una organización sin fines de lucro no cuenta con los recursos necesarios suficientes, basando sus labores en la beneficencia. Asimismo, se debe tener como objetivo la alianza entre los 3 Bancos que actualmente existen en Ecuador con el fin de crear una red al igual que FESBAL y ABACO.

Finalmente es importante recalcar que se deben redoblar esfuerzos en cuánto a la concientización de la población en torno al desperdicio de alimentos ya que estos en el tiempo siguen incrementando, generando pérdidas económicas. Asimismo, el bienestar social se ve comprometido ya que mientras se desechan alimentos millones de personas no cuentan con una porción de comida diaria. Es importante además que se trascienda hacia la Economía Circular ya que la misma genera varios beneficios a la sociedad mediante su implementación.

## Referencias Bibliográficas

- ABC Sociedad. (24 de febrero de 2019). *El Banco de Alimentos tiene menos bocas para alimentar pero son más pobres. Madrid, España*. Recuperado el 02 de enero de 2020, de [https://www.abc.es/sociedad/abci-banco-alimentos-tiene-menos-bocas-para-alimentar-pero-mas-pobres-201902240317\\_noticia.html](https://www.abc.es/sociedad/abci-banco-alimentos-tiene-menos-bocas-para-alimentar-pero-mas-pobres-201902240317_noticia.html)
- ACNUR. (22 de septiembre de 2017). *Países de la ONU: ¿cuáles forman parte y cuándo se adhirieron?* Recuperado el 03 de febrero de 2020, de <https://eacnur.org/es/actualidad/noticias/eventos/paises-de-la-onu-cuales-forman-parte-y-cuando-se-adhirieron>
- ADICAE. (2018). *La economía circular en el sector agroalimentario*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://www.otroconsumoposible.es/publicacion/economia-circular.pdf>
- Alomoto Chicaiza, V. E., Badillo Cobo, S. A., & Narváez Herrera, L. B. (febrero de 2015). *Diseño de un modelo de gestión administrativa y estratégica para la fundación del Banco de Alimentos de Quito, buscando mejorar la calidad de vida de los beneficiarios*. Recuperado el 08 de febrero de 2020, de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/9297/1/UPS-QT07229.pdf>
- Altamir, O. (2005). *Revista de la CEPAL. Santiago de Chile: Cepal*. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=PphE7bVwQ60C&pg=PA105&dq=capital+humano+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi8yun7gYTIAhVGKawKHarYDWUQ6AEILjAB#v=onepage&q=capital%20humano%20concepto&f=false>
- Altamir, O. (1979). *La dimensión de la pobreza en América Latina*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/27898/S7940847\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/27898/S7940847_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Arozarena, I. (febrero de 2018). *España Circular 2030 y el sistema alimentario*. Obtenido de <https://alimentosindesperdicio.blog/tag/economia-circular/>
- Arriaga, R. (2002). *Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal para una propuesta metodológica. Santiago de Chile: Ilpes*. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=FnMNjKF-jpAC&pg=PA44&dq=modelos+de+gestion+para+organizaciones+sin+fines+de+lucro&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwj1sdbL0oPIAhUCbKwKHRkqABgQ6AEIOjAD#v=onepage&q=modelos%20de%20gestion%20para%20organizaciones%20sin%20fines%20>
- Arteaga, D. N. (2015). *El Desarrollo humano y la generación de capacidades*. Recuperado el 14 de junio de 2019, de <https://core.ac.uk/download/pdf/47265029.pdf>
- Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia. (26 de octubre de 2009). *ABACO*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://www.bancosdealimentosdecolombia.com/about>
- Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia. (diciembre de 2018). *Informes de la gestión nacional de Bancos de Alimentos y Empresas Asociadas*. Recuperado el 05 de febrero de 2020, de [https://3fcb4934-146f-4242-8b53-09340d55c449.filesusr.com/ugd/120c97\\_f4a1e3c18ee94ddb915dc7aee3f089a7.pdf](https://3fcb4934-146f-4242-8b53-09340d55c449.filesusr.com/ugd/120c97_f4a1e3c18ee94ddb915dc7aee3f089a7.pdf)

- Banco de Alimentos Bogotá. (2020). *Nuestro proceso*. Recuperado el 8 de abril de 2020, de <https://www.bancodealimentos.org.co/nosotros/>
- Banco de Alimentos de Bogotá. (22 de mayo de 2018). *Informe de Gestión Banco de Alimentos de Bogotá 2017*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de [https://issuu.com/bancoaalimentos/docs/informe\\_de\\_gesti\\_n\\_banco\\_de\\_aliment](https://issuu.com/bancoaalimentos/docs/informe_de_gesti_n_banco_de_aliment)
- Banco de Alimentos Quito. (2018). *Banco de Alimentos Quito*. Recuperado el 19 de diciembre de 2018, de <http://bancodealimentosquito.com/nuestra-labor-banco-de-alimentos-quito/>
- Banco Mundial. (27 de febrero de 2014). *La pérdida y el desperdicio de alimentos, un obstáculo para la reducción de la pobreza*. Recuperado el 3 de febrero de 2020, de <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2014/02/27/food-loss-waste-barrier-poverty-reduction>
- Barreiro, J., Diez, J., Barreiro, B., Ruzo, E., & Lozada, F. (2003). *Gestión científica empresarial. Madrid: Netbiblio*. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de [https://books.google.com.ec/books?id=9oa\\_UnBzqPkC&pg=PA9&dq=gestion+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwj1k5mr-YLIAhUQvVvKkHVJfB38Q6AEIKDAA#v=onepage&q=gestion%20concepto&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=9oa_UnBzqPkC&pg=PA9&dq=gestion+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwj1k5mr-YLIAhUQvVvKkHVJfB38Q6AEIKDAA#v=onepage&q=gestion%20concepto&f=false)
- Benítez, R. (16 de octubre de 2018). *Pérdidas y desperdicios de alimentos en América Latina y el Caribe*. Recuperado el 4 de febrero de 2020, de <http://www.fao.org/americas/noticias/ver/es/c/239393/>
- Biografías y vidas. (2004). *Biografía de John Stuart Mill*. Recuperado el 2 de febrero de 2020, de <https://www.biografiasyvidas.com/biografia/m/mill.htm>
- Bosom Conesa, C., Díaz Luna, R., & Martínez Saiz, M. (2018). *El desperdicio alimentario, una visión global y local de la problemática, legislación e iniciativas actuales*. Recuperado el 10 de abril de 2020
- Briz, J. (diciembre de 2005). *La soberanía alimentaria en el debate de las relaciones internacionales. Madrid, España*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de [https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2099/1687/04\\_La\\_soberania\\_alimentaria.Pdf.?sequence=1](https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2099/1687/04_La_soberania_alimentaria.Pdf.?sequence=1)
- Cadena, R. M., Galan Criollo, C. E., Parra, I. T., & García Díaz, J. C. (2018). *Propuesta de rediseño de distribución de planta y proceso de picking en el Banco de alimentos de Bogotá*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/44681/CadenaReyesMateo2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Calderón Carvajal, M. (febrero de 2019). *Derecho a la alimentación y bancos de alimentos*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de [https://eprints.ucm.es/57694/1/TFM\\_feb-19\\_Calder%C3%B3n\\_Carvajal\\_Marta.pdf](https://eprints.ucm.es/57694/1/TFM_feb-19_Calder%C3%B3n_Carvajal_Marta.pdf)
- Calero, C. (2011). *Seguridad Alimentaria en Ecuador desde un enfoque de Acceso a alimentos*. Quito: Abya. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/catalog/resGet.php?resId=52065>
- Camou, A. (15 de septiembre de 2014). *Seguridad Alimentaria en la Argentina: permanencia en agenda y abordajes de implementación. Buenos Aires, Argentina*. Recuperado el 16 de marzo de 2020

- Carugati, M. (2008). *Estimación de curvas de Engel en Argentina*. Recuperado el 05 de marzo de 2019, de [http://nulan.mdp.edu.ar/636/1/carugati\\_m.pdf](http://nulan.mdp.edu.ar/636/1/carugati_m.pdf)
- Casas Herrera, J. A., & Barichello, R. (28 de noviembre de 2014). *Hacia una noción sobre la pobreza*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <http://www.scielo.org.co/pdf/cenes/v34n59/v34n59a03.pdf>
- Castillo, R., & Jácome, F. (2015). *Medición de la Pobreza Multidimensional en Ecuador*. Quito. Recuperado el 2019 de Octubre de 2019, de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Sitios/Pobreza\\_Multidimensional/assets/ipm-metodologia-oficial.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Sitios/Pobreza_Multidimensional/assets/ipm-metodologia-oficial.pdf)
- CEPAL. (2017). *Seguridad Alimentaria y Nutricional en Centroamérica y la República Dominicana: explorando los retos con una perspectiva sistemática*. Recuperado el 15 de marzo de 2020
- CEPAL. (diciembre de 2018). *Acerca de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Recuperado el 03 de febrero de 2020, de <https://www.cepal.org/es/temas/agenda-2030-desarrollo-sostenible/acerca-la-agenda-2030-desarrollo-sostenible>
- Chiriboga Rodríguez, Y. P. (2018). *Campaña de publicidad social para evitar el desperdicio de comida a través de donación de alimentos. Caso: banco de alimentos de Quito*. Recuperado el 02 de enero de 2020, de <http://dspace.udla.edu.ec/bitstream/33000/8764/1/UDLA-EC-TPU-2018-05.pdf>
- Cobo, s. A. (2015). *Diseño de un modelo de gestión administrativa y estratégica para la fundación banco de alimentos* Quito. *Scielo*, 90.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2017). *Costo de la doble carga de la malnutrición*. CEPAL. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de [http://es.wfp.org/sites/default/files/es/file/espanol\\_brochure\\_26\\_abril\\_2017.pdf](http://es.wfp.org/sites/default/files/es/file/espanol_brochure_26_abril_2017.pdf)
- Comisión Europea. (02 de diciembre de 2015). *Hacia economía circular: un programa de cero residuos para Europa*. Obtenido de [https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:8a8ef5e8-99a0-11e5-b3b7-01aa75ed71a1.0011.02/DOC\\_1&format=PDF](https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:8a8ef5e8-99a0-11e5-b3b7-01aa75ed71a1.0011.02/DOC_1&format=PDF)
- Comisión Europea. (marzo de 2015). *La cesta de la compra española*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=738&furtherPubs=yes&pubId=7837&langId=es&>
- Compromiso RSE. (2010). *¿Qué es un banco de alimentos?* España. Recuperado el 18 de marzo de 2019, de <https://www.compromisorse.com/sabias-que/2013/03/05/que-es-un-banco-de-alimentos/?fbclid=IwAR1RWbncUGxyH0pr1cxacQ0ZuHv9HD5PZsmeSbWYIFwgJActZZLj456vK0U>
- Congreso de la República de Colombia. (2016). *Ley anti desperdicios contra el hambre en Colombia*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <http://190.26.211.102/proyectos/images/documentos/Textos%20Radicados/proyectos%20de%201ey/2015%20-%202016/PL%20169-16%20ANTI%20DESPERDICIOS%20ALIMENTOS.pdf>
- Cujilema, C. J. (2018). *Pérdidas, desperdicios y hambre*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/18284/CujilemaCujilema-JanethJacqueline-1-2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- DANE. (agosto de 2018). *Encuesta nacional de presupuestos de los hogares (ENPH) 2016 - 2017*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/enph/boletin-enph-2017.pdf>

- DANE. (3 de mayo de 2019). *Boletín técnico - pobreza monetaria en Colombia*. Obtenido de [https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones\\_vida/pobreza/2018/bt\\_pobreza\\_monetaria\\_18.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2018/bt_pobreza_monetaria_18.pdf)
- De Loma Ossorio, E. (4 de septiembre de 2008). *El derecho a la alimentación. Definición, avances y retos*. Recuperado el 16 de marzo de 2020, de <https://www.fuhem.es/media/ecosocial/File/Boletin%20ECOS/Boletin%204/Derecho%20a%20la%20Alimentacion%20E.deLOMA-OSSORI%E2%80%A6.pdf>
- De Miguel, C. (mayo de 2009). *Economía de los recursos ambientales. Base Conceptual*. Recuperado el 12 de enero de 2020, de <http://www.eclac.cl/dmaah/>
- Departamento Nacional de Planificación. (abril de 2016). *Pérdida y desperdicio de alimentos en Colombia*. Recuperado el 05 de febrero de 2020, de [https://mrv.dnp.gov.co/Documentos%20de%20Interes/Perdida\\_y\\_Desperdicio\\_de\\_Alimentos\\_en\\_colombia.pdf](https://mrv.dnp.gov.co/Documentos%20de%20Interes/Perdida_y_Desperdicio_de_Alimentos_en_colombia.pdf)
- Diccionario de la Real Academia de la Lengua. (04 de Octubre de 2019). *Diccionario de la Real Academia de la Lengua*. Obtenido de <https://dle.rae.es/?id=JAOmd4s>
- Domínguez Samonte , M., & Hermida Balboa, C. (21 de noviembre de 2013). *Economía circular como marco para el ecodiseño: el modelo ECO-3*. Recuperado el 12 de enero de 2020, de [https://www2.uned.es/egi/publicaciones/articulos/Economia\\_circular\\_como\\_marco\\_para\\_el\\_ecodisenio\\_el\\_modelo\\_ECO-3.pdf](https://www2.uned.es/egi/publicaciones/articulos/Economia_circular_como_marco_para_el_ecodisenio_el_modelo_ECO-3.pdf)
- Eatwell, J., Milgate, M., & Newman, P. (abril de 1993). *Desarrollo económico*. Recuperado el 20 de septiembre de 2019, de [https://books.google.com.ec/books?id=ctaBTHKHiVQC&pg=PA75&lpg=PA75&dq=Teor%C3%ADa+de+Boserup&source=bl&ots=PJoviUXCQ\\_&sig=4lZXs\\_ZChBeRTBNPio5IMfgS2d4&hl=es&sa=X&ei=reu2VJnxOIWyggTF7IKQBw&ved=0CE0Q6AEwBw#v=onepage&q=Teor%C3%ADa%20de%20Boserup&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=ctaBTHKHiVQC&pg=PA75&lpg=PA75&dq=Teor%C3%ADa+de+Boserup&source=bl&ots=PJoviUXCQ_&sig=4lZXs_ZChBeRTBNPio5IMfgS2d4&hl=es&sa=X&ei=reu2VJnxOIWyggTF7IKQBw&ved=0CE0Q6AEwBw#v=onepage&q=Teor%C3%ADa%20de%20Boserup&f=false)
- ECODES. (2016). *Desperdicio alimentario*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de <https://consumoresponsable.org/desperdicioalimentario/datos>
- Economipedia. (30 de agosto de 2019). *índice de Gini*. Recuperado el 09 de febrero de 2020 , de <https://economipedia.com/definiciones/indice-de-gini.html>
- Economipedia. (2020). *Biografía John Stuart Mill*. Recuperado el 02 de febrero de 2020, de <https://economipedia.com/definiciones/john-stuart-mill.html>
- Educazonía. (2017). *Principio de eficiencia y equidad: evitar despilfarrar y valorar la justicia*. Recuperado el 07 de febrero de 2020, de [http://educazonia.com/maes2017/files/blanca-moya/principio\\_de\\_eficiencia\\_y\\_equidad\\_evitar\\_despilfarrar\\_y\\_valorar\\_la\\_justicia.html](http://educazonia.com/maes2017/files/blanca-moya/principio_de_eficiencia_y_equidad_evitar_despilfarrar_y_valorar_la_justicia.html)
- Eguía, A., & Ortale, S. (2007). *Los significados de la pobreza*. Buenos Aires: Biblos. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=8dVsBd3XR6gC&pg=PA19&dq=enfoque+indirecto+para+medir+la+pobreza&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwiPsabHzYXIAhXMqFkKHRXxBgMQ6AEIKDAA#v=onepage&q=enfoque%20indirecto%20para%20medir%20la%20pobreza&f=false>
- Eguiliz López, D. (2013). *Mejora de la gestión del Banco de Alimentos de la Rioja*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de [https://biblioteca.unirioja.es/tfe\\_e/TFE000553.pdf](https://biblioteca.unirioja.es/tfe_e/TFE000553.pdf)

- Ehusfera. (13 de noviembre de 2007). *Biografía de Ester Boserup*. Recuperado el 2 de febrero de 2020, de <https://www.ehu.es/ehusfera/cineliteraturaymedioambiente/2007/11/13/ester-boserup/>
- Ekelund, R., & Hébert, R. (junio de 2006). Recuperado el 15 de septiembre de 2019, de Historia de la teoría económica y de su método: <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/10537/SEGURIDADALIMENTARIA%20CASO%20DE%20ESTUDIO%20Y%20MEDICION%20DE%20HAFIAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- EKOS. (10 de febrero de 2017). *Bancos de Alimentos: acción de RSE o filantropía de empresas*. Recuperado el 18 de marzo de 2019, de <https://www.ekosnegocios.com/negocios/m/verArticulo.aspx?i>
- El Tiempo. (03 de octubre de 2018). *Debemos trabajar juntos en la lucha contra el hambre*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/situacion-de-la-donacion-de-comida-en-colombia-276840>
- Ellen Macarthur Foundation. (2017). *Economía circular*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/es/economia-circular/concepto>
- Escartín González, E. (sf). *Historia del pensamiento económico - tema 16 David Ricardo*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://personal.us.es/escartin/Ricardo.pdf>
- Espinoza, L., & Tejada, M. (2015). *Proyecto de Titulación previo a la obtención del título de ingeniero en ciencias económicas y financieras*. Quito. Recuperado el 07 de Octubre de 2019, de <https://bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/9257/3/CD-6123.pdf>
- Eumed. (2020). *Grandes economistas - Amartya Sen*. Recuperado el 2 de febrero de 2020, de <http://www.eumed.net/cursecon/economistas/Sen.htm>
- European Anti Poverty Network. (octubre de 2019). *El estado de la pobreza, seguimiento del indicador de pobreza y exclusión social en España 2008-2018*. Obtenido de [https://www.eapn.es/estadodepobreza/ARCHIVO/documentos/Informe\\_AROPE\\_2019\\_Resumen\\_Ejecutivo.pdf](https://www.eapn.es/estadodepobreza/ARCHIVO/documentos/Informe_AROPE_2019_Resumen_Ejecutivo.pdf)
- FAO. (1984). *El estado mundial de la agricultura y la alimentación*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de <http://www.fao.org/3/ap663s/ap663s.pdf>
- FAO. (junio de 1999). *Cumbre mundial sobre la alimentación*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de [fao.org/3/x2051s/x2051s00.htm](http://www.fao.org/3/x2051s/x2051s00.htm)
- FAO. (2008). *Efectos en la pobreza y la seguridad alimentaria*. Recuperado el marzo de 2020, de <http://www.fao.org/3/i0100s/i0100s06.pdf>
- FAO. (junio de 2010). *Aumento de precios en los mercados de alimentos*. Recuperado el 5 de agosto de 2019, de <http://www.fao.org/3/al296s/al296s00.pdf>
- FAO. (febrero de 2011). *Seguridad Alimentaria y Nutricional, conceptos básicos*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de <http://www.fao.org/3/a-at772s.pdf>
- FAO. (2012). *Pérdidas y desperdicios de alimentos en el mundo - Alcance, causas y prevención*. Recuperado el 3 de febrero de 2020, de [fao.org/3/a-i2697s.pdf](http://www.fao.org/3/a-i2697s.pdf)
- FAO. (2013). *El derecho a la alimentación en el marco internacional de los derechos humanos y en las constituciones*. FAO. Recuperado el 05 de Octubre de 2019

- FAO. (2015). *Implicaciones de las políticas económicas en la seguridad alimentaria: manual de capacitación*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de <http://www.fao.org/3/w3736s/W3736S09.htm>
- FAO. (2017). *Ecuador y FAO trabajarán juntos para reducir las pérdidas y desperdicios de alimentos*. Recuperado el 19 de Noviembre de 2018, de <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/es/c/1038696/>
- FAO. (2017). *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*. Recuperado el 16 de octubre de 2018, de <http://www.fao.org/3/a-I7695s.pdf>
- FAO. (abril de 2017). *Pérdidas y desperdicios de alimentos en América Latina y el Caribe*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <http://www.fao.org/3/a-i7248s.pdf>
- FAO. (2018). *2018 El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*. Recuperado el 20 de noviembre de 2018, de <http://www.fao.org/state-of-food-security-nutrition/es/>
- FAO. (2018). *2018 El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*. Recuperado el 20 de noviembre de 2018, de <http://www.fao.org/state-of-food-security-nutrition/es/>
- FAO. (2018). *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <http://www.fao.org/state-of-food-security-nutrition/es/>
- FAO. (2018). *La seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo en 2018*. FAO. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <http://www.fao.org/3/I9553ES/i9553es.pdf>
- FAO. (12 de octubre de 2019). *Alimentación: pasando de pérdidas a soluciones*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <http://www.fao.org/colombia/noticias/detail-events/en/c/1238132/>
- FAO. (2019). *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*. Recuperado el 11 de enero de 2020, de <http://www.fao.org/3/ca5162es/ca5162es.pdf>
- FAO. (2019). *Hambre e inseguridad alimentaria*. Recuperado el 01 de febrero de 2020, de <http://www.fao.org/hunger/es/>
- FAO. (2019). *Programa Especial para la Seguridad Alimentaria (PESA) Centroamérica*. FAO. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <http://www.fao.org/in-action/pesa-centroamerica/temas/conceptos-basicos/es/>
- FAO. (2019). *Programa Especial para la Seguridad Alimentaria (PESA) Centroamérica*. Recuperado el 13 de junio de 2019, de <http://www.fao.org/in-action/pesa-centroamerica/temas/conceptos-basicos/es/>
- FAO. (2020). *Colombia en una mirada*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <http://www.fao.org/colombia/fao-en-colombia/colombia-en-una-mirada/es/>
- Federación Española de Bancos de Alimentos. (2017). *Memoria anual 20*. Recuperado el 02 de enero de 2020, de <https://www.fesbal.org/wp-content/uploads/2018/06/Memoria-2017.pdf>
- Federación Española de Bancos de Alimentos. (2018). *Dossier de prensa Federación Española de Bancos de Alimentos. Madrid: Departamento de comunicación FESBAL*. Recuperado el 02 de enero de 2020, de [www.fesbal.org](http://www.fesbal.org)
- Federación Española de Bancos de Alimentos. (2018). *Memoria Anual 2018*. Madrid: FESBAL. Recuperado el 20 de diciembre de 2019

- Feres, J. C., & Mancero, X. (2001 de enero de 2001). *Enfoques para la medición de la pobreza. Breve revisión de la literatura*. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de [https://dds.cepal.org/infancia/guia-para-estimar-la-pobreza-infantil/bibliografia/capitulo-I/Feres%20Juan%20Carlos%20y%20Xavier%20Mancero%20\(2001a\)%20Enfoques%20para%20la%20medicion%20de%20la%20pobreza.pdf](https://dds.cepal.org/infancia/guia-para-estimar-la-pobreza-infantil/bibliografia/capitulo-I/Feres%20Juan%20Carlos%20y%20Xavier%20Mancero%20(2001a)%20Enfoques%20para%20la%20medicion%20de%20la%20pobreza.pdf)
- Ferullo, H. (2006). *El concepto de la pobreza en Amartya Sen*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2149671>
- Ferullo, H. (agosto de 2006). *El concepto de pobreza en Amartya Sen*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2149671>
- Foodretail. (03 de julio de 2018). *Así es la cesta de compra de los consumidores españoles*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de [https://www.foodretail.es/shoppers/informe-gasto-alimentos-cesta-compra-2017\\_0\\_1233176683.html](https://www.foodretail.es/shoppers/informe-gasto-alimentos-cesta-compra-2017_0_1233176683.html)
- Foodretail. (15 de enero de 2019). *La cesta básica de la compra representa menos del 10% del nuevo SMI*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de [https://www.foodretail.es/food/cesta-alimentos-salario-minimo-gasto\\_0\\_1291970794.html](https://www.foodretail.es/food/cesta-alimentos-salario-minimo-gasto_0_1291970794.html)
- Fundación de bancos de alimentos de Zaragoza. (2018). *Historia de los Bancos de Alimentos*. Recuperado el 05 de marzo de 2019, de <https://bancodealimentosdezaragoza.es/fundacion-banco-de-alimentos-de-zaragoza/historia-de-los-bancos-de-alimentos/>
- Galindo, M., & Rios, V. (2015). *Pobreza. México DF: Estudios Económicos*. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de [http://scholar.harvard.edu/files/vrios/files/201508\\_mexicopoverty.pdf?m=1453513198](http://scholar.harvard.edu/files/vrios/files/201508_mexicopoverty.pdf?m=1453513198)
- Garzón Rincón, L. K., Mora Bernal, L. F., Parra Sánchez, M. R., & Rivera Caro, R. (1 de enero de 2019). *Aportes del banco de alimentos a la seguridad alimentaria y nutricional como derecho. Un análisis desde el contexto institucional*. Recuperado el 10 de marzo de 2020, de [https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1193&context=trabajo\\_social](https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1193&context=trabajo_social)
- Garzón Rincón, L. K., Mora Bernal, L. F., Parra Sanchez, M. R., & Rivera Caro, R. (2015). *APORTES DEL BANCO DE ALIMENTOS A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL COMO DERECHO. UN ANÁLISIS DESDE EL CONTEXTO INSTITUCIONAL*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/62092011\\_2015.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/62092011_2015.pdf)
- Global Foodbanking. (2018). *The state of global food banking 2018*. Recuperado el 10 de octubre de 2019, de <http://www.foodbanking.org/wp-content/uploads/2018/10/GFN-The-State-of-Global-Food-Banking-2018.pdf>
- Gobierno Nacional de Colombia. (febrero de 2015). *Encuesta nacional de la situación nutricional ENSIN 2015*. Recuperado el 4 de febrero de 2020, de <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/VS/ED/GCFI/ensin-colombia-2018.pdf>
- Gobierno Nacional de Colombia. (febrero de 2019). *Encuesta nacional de la situación nutricional ENSIN 2015*. Recuperado el 4 de febrero de 2020, de <http://www.ensin.gov.co/Documents/Resumen-ejecutivo-ENSIN-2015.pdf>
- González Vaqué, L. (2016). *¿Del consumo sostenible a una economía circular?* Recuperado el 12 de enero de 2020, de <http://www.revista.uclm.es/index.php/cesco>

- Gordillo, G., & Méndez Jerónimo, O. (2013). *Seguridad y soberanía alimentaria (documento base para discusión)*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de [http://www.fao.org/fileadmin/user\\_upload/rlc/larc33/FS\\_base\\_document\\_ES.pdf](http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/rlc/larc33/FS_base_document_ES.pdf)
- Haughton, J., & Khandker, S. (2009). *Handbook on poverty + Inequality*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de [https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=i1h6g4HXEBMC&oi=fnd&pg=PR5&dq=Haughton+and+Khandker,+2009&ots=If7f6\\_j-XG&sig=IJny\\_PcZKyuydPjpT19zqzwxnrg#v=onepage&q=Haughton%20and%20Khandker%20%202009&f=false](https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=i1h6g4HXEBMC&oi=fnd&pg=PR5&dq=Haughton+and+Khandker,+2009&ots=If7f6_j-XG&sig=IJny_PcZKyuydPjpT19zqzwxnrg#v=onepage&q=Haughton%20and%20Khandker%20%202009&f=false)
- IIDH. (2015). *Derechos económicos sociales y culturales y el derecho humano de las mujeres al más alto nivel de salud mental y física. IIDH*. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <https://www.iidh.ed.cr/IIDH/media/2267/herramientas-desc-salud-mujeres-baja.pdf>
- INE. (2020). *Índice de Precios de Consumo*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de [https://www.ine.es/prensa/ipc\\_prensa.htm](https://www.ine.es/prensa/ipc_prensa.htm)
- INEC. (2014). *Informe de resultados ECV 2013-2014*. INEC. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <https://www.unicef.org/ecuador/150411-ResultadosECV.pdf>
- INEC. (diciembre de 2018). *Encuesta nacional de empleo, desempleo y subempleo (ENEMDU)*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2018/Diciembre-2018/201812\\_Pobreza.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2018/Diciembre-2018/201812_Pobreza.pdf)
- INEC. (15 de julio de 2019). *Boletín técnico - Encuesta nacional de empleo, desempleo y subempleo (ENEMDU), junio 2019*. Recuperado el 08 de febrero de 2020, de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2019/Junio-2019/Boletin\\_tecnico\\_pobreza\\_y\\_desigualdad\\_junio\\_2019.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2019/Junio-2019/Boletin_tecnico_pobreza_y_desigualdad_junio_2019.pdf)
- INEC. (diciembre de 2019). *Encuesta nacional de empleo, desempleo y subempleo (ENEMDU)*. Recuperado el 08 de febrero de 2020, de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2019/Diciembre-2019/201912\\_PobrezayDesigualdad.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/POBREZA/2019/Diciembre-2019/201912_PobrezayDesigualdad.pdf)
- INEC. (2019). *Índice de precios al consumidor*. Quito: INEC. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2019/Enero-2019/Boletin\\_tecnico\\_01-2019-IPC.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2019/Enero-2019/Boletin_tecnico_01-2019-IPC.pdf)
- INEC. (2020). *Índice de Precios al Consumidor*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/indice-de-precios-al-consumidor/>
- INEC. (2020). *Pobreza por necesidades básicas insatisfechas*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de [ecuadorencifras.gob.ec/pobreza-por-necesidades-basicas-insatisfechas/](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/pobreza-por-necesidades-basicas-insatisfechas/)
- Inforetail. (16 de diciembre de 2019). *España mejora la calidad y seguridad de sus alimentos*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de <https://www.revistainforetail.com/noticiadet/espana-mejora-la-calidad-y-seguridad-de-sus-alimentos/14b0af34363c3de3d05d97dc1e55e396>
- Instituto Nacional de Estadística. (11 de octubre de 2019). *Carencia material. Carencia material severa*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de [https://www.ine.es/ss/Satellite?L=es\\_ES&c=INESeccion\\_C&cid=1259925456180&p=1254735110672&pagename=ProductosYServicios/PYSLayout](https://www.ine.es/ss/Satellite?L=es_ES&c=INESeccion_C&cid=1259925456180&p=1254735110672&pagename=ProductosYServicios/PYSLayout)

- Instituto Nacional de Estadística. (26 de junio de 2019). *Encuesta de Condiciones de Vida (ECV). Año 2018*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de [https://www.ine.es/prensa/ecv\\_2018.pdf](https://www.ine.es/prensa/ecv_2018.pdf)
- Ishikawa, K. (2003). *Que Es El Control Total de Calidad*. Norma. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=MWGOXKteTQwC&pg=PA112&dq=que+es+el+control+&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjL0sKZkYPIAhXFjVvkKHT3iCM4Q6AEIKDAA#v=onepage&q=que%20es%20el%20control&f=false>
- Jorrín, J. (10 de 11 de 2019). *La pobreza salarial en España se concentra en las micropymes*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de [https://www.elconfidencial.com/economia/2019-11-10/pobreza-salarial-espana-micropymes-mileuristas\\_2320272/](https://www.elconfidencial.com/economia/2019-11-10/pobreza-salarial-espana-micropymes-mileuristas_2320272/)
- Kowszyk, Y., & Maher, R. (octubre de 2018). *Estudios de caso sobre modelos de economía circular e integración de los objetivos de desarrollo sostenible en estrategias empresariales en la UE y ALC*. doi:10.12858.1018ES
- La República. (abril de 2018). *Los bancos de alimentos se encargan de abastecer a 581.000 colombianos*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://www.larepublica.co/responsabilidad-social/los-bancos-de-alimentos-se-encargan-de-abastecer-a-581000-colombianos-2712613>
- Maldonado, M. B. (23 de abril de 2010). *Posibles mejoras para paliar el hambre mediante el Banco de Alimentos de Mendoza*. Recuperado el 07 de febrero de 2020, de <https://www.elsevier.es/es-revista-revista-espanola-nutricion-comunitaria-299-pdf-S1135307410700235>
- Malthus, T. (1768). *El principio de la población*. Recuperado el 16 de septiembre de 2019, de [https://books.google.com.ec/books?id=d5Ir0wQaqXYC&pg=PR29&dq=Ensayo+sobre+el+principio+de+la+poblaci%C3%B3n+%281798%29.&hl=es-419&sa=X&ei=DIuYVPzqLYOkNu\\_igbgL&ved=0CBsQ6AEwAA#v=onepage&q=Ensayo%20sobre%20el%20principio%20de%20la%20poblaci%C3%B3n%20\(1798\)](https://books.google.com.ec/books?id=d5Ir0wQaqXYC&pg=PR29&dq=Ensayo+sobre+el+principio+de+la+poblaci%C3%B3n+%281798%29.&hl=es-419&sa=X&ei=DIuYVPzqLYOkNu_igbgL&ved=0CBsQ6AEwAA#v=onepage&q=Ensayo%20sobre%20el%20principio%20de%20la%20poblaci%C3%B3n%20(1798))
- Mankiw, N. G. (2017). *Principios de economía*. (J. Reyes Martínez, Ed.) México D.F., México: Cengage Learning Editores, S.A. Recuperado el 5 de marzo de 2020, de [https://drive.google.com/file/d/1ig\\_kiarv2o5uqbRvk0ZDpx43PQMBq85G/view?fbclid=IwAR0xZJxD\\_ohCzf3m1Usf71Bu5w-71FKJtQMKyQnozuUHmrSTzhnO7N1vc-](https://drive.google.com/file/d/1ig_kiarv2o5uqbRvk0ZDpx43PQMBq85G/view?fbclid=IwAR0xZJxD_ohCzf3m1Usf71Bu5w-71FKJtQMKyQnozuUHmrSTzhnO7N1vc-)
- MAPA. (27 de noviembre de 2013). *Pograma estatal de prevención de residuos*. Recuperado el 09 de febrero de 2020, de [http://miteco.gob.es/es/calidad-y-evaluacion-ambiental/planes-y-estrategias/Programa%20de%20prevencion%20aprobado%20actualizado%20ANFABRA%2011%2002%202014\\_tcm30-192127.pdf](http://miteco.gob.es/es/calidad-y-evaluacion-ambiental/planes-y-estrategias/Programa%20de%20prevencion%20aprobado%20actualizado%20ANFABRA%2011%2002%202014_tcm30-192127.pdf)
- MAPA. (12 de marzo de 2017). *Reglamento de uso del logotipo de la estrategia "más alimento menos desperdicio"*. Recuperado el 09 de febrero de 2020, de [https://www.menosdesperdicio.es/sites/default/files/documentos/relacionados/manual\\_logotipo\\_estrategia\\_13032017.pdf](https://www.menosdesperdicio.es/sites/default/files/documentos/relacionados/manual_logotipo_estrategia_13032017.pdf)
- Marcet, X., Marcet, M., & Vergés, F. (2018). *Qué es la economía circular y por qué es importante para el territorio*. Recuperado el 06 de agosto de 2019, de [http://www.pacteindustrial.org/public/docs/papers\\_publicacions/6e3474fb7a3a924fac653ff095bfc0c9.pdf](http://www.pacteindustrial.org/public/docs/papers_publicacions/6e3474fb7a3a924fac653ff095bfc0c9.pdf)

- Martínez, J. (2003). *Capital Humano como factor de crecimiento Económico*. Madrid. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de [https://books.google.com.ec/books?id=CU\\_dvGvPcwsC&pg=PA3&dq=capital+humano+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi8yun7gYTIAhVGKawKHarYDWUQ6AEIOjAD#v=onepage&q=capital%20humano%20concepto&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=CU_dvGvPcwsC&pg=PA3&dq=capital+humano+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi8yun7gYTIAhVGKawKHarYDWUQ6AEIOjAD#v=onepage&q=capital%20humano%20concepto&f=false)
- Marx, K. (1849). *Trabajo asalariado y capital*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://www.marxists.org/espanol/m-e/1840s/49-trab2.htm>
- Marx, K. (1959). *El Capital - Vol I*. Argentina: Fondo de la cultura económica. Recuperado el 10 de abril de 2020
- Medina Rey, J. M. (24 de septiembre de 2018). *El hambre vuelve a aumentar, también en España*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de [https://elpais.com/elpais/2018/09/24/3500\\_millones/1537782316\\_080671.html](https://elpais.com/elpais/2018/09/24/3500_millones/1537782316_080671.html)
- Medina, J. M., Merchán, C., & De Febrer, M. T. (10 de septiembre de 2004). *Contexto del derecho a la alimentación*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de [http://www.fao.org/eims/secretariat/right\\_to\\_food/showDocument.asp?doc\\_id=218690&main=false&name=AH421.pdf](http://www.fao.org/eims/secretariat/right_to_food/showDocument.asp?doc_id=218690&main=false&name=AH421.pdf).
- MINAMBIENTE. (2007). *Seguridad Alimentaria y Nutricional*. Recuperado el 15 de abril de 2020, de <https://www.minambiente.gov.co/index.php/asuntos-ambientales-sectorial-y-urbana/sostenibilidad-sectores-productivos/seguridad-alimentaria-y-nutricional>
- MINAMBIENTE. (2016). *Gastronomía sostenible*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de [https://www.minambiente.gov.co/images/AsuntosambientalesySectorialyUrbana/pdf/seguridad\\_alimentaria/\\_Brochure\\_-\\_Proyecto\\_UNDA\\_1.PDF](https://www.minambiente.gov.co/images/AsuntosambientalesySectorialyUrbana/pdf/seguridad_alimentaria/_Brochure_-_Proyecto_UNDA_1.PDF)
- Molins, M. (1998). *Teoría de la planificación*. Caracas. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=RuMoNe51MMoC&pg=PA101&dq=que+es+la+planificacion&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjrzO7biIPIAhWMzlkKHcT5AzgQ6AEIRjAF#v=onepage&q=que%20es%20la%20planificacion&f=false>
- Naciones Unidas. (2003). *Panorama social*. Santiago de Chile: Cepal. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=pKnbtgia8ccC&pg=PA89&dq=Requerimiento+calorico+medicion+de+la+pobreza&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi3rIKN0IX1AhXRjFkKHUXECPsQ6AEINDAC#v=onepage&q=Requerimiento%20calorico%20medicion%20de%20la%20pobreza&f=false>
- Nielsen. (31 de enero de 2019). *El mercado de gran consumo creció un 2,6% hasta los 82.000 millones en 2018*. Recuperado el 06 de febrero de 2020, de <https://www.nielsen.com/es/es/insights/article/2019/spaniards-filled-less-shopping-cart-in-2018/>
- Ochoa Vera, P. D. (septiembre de 2017). *Fortalecimiento del Banco de Alimentos de Quito y Guayaquil en el periodo 2009-2016*. Recuperado el 20 de febrero de 2019, de [http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/14644/Fortalecimiento%20del%20Banco%20de%20Alimentos%20Quito%20y%20Guayaquil%20en%20el%20periodo%202009%20-%202016\\_Paulina%20Ochoa.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/14644/Fortalecimiento%20del%20Banco%20de%20Alimentos%20Quito%20y%20Guayaquil%20en%20el%20periodo%202009%20-%202016_Paulina%20Ochoa.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Onofre Ruiz, D. F. (septiembre de 2015). *Seguridad alimentaria en el Ecuador y la provincia del Carchi, caso de estudio y medición de escala del componente de acceso de inseguridad alimentaria en las áreas rurales del cantón Mira*. Recuperado el 15 de septiembre de 2019, de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/10537/SEGURIDADALIMENTARIA%20CASO%20DE%20ESTUDIO%20Y%20MEDICION%20DE%20HAFIAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- ONU Guatemala. (2015). *Objetivos de Desarrollo: de los ODM los ODS*. Recuperado el 03 de febrero de 2020, de <https://onu.org.gt/objetivos-de-desarrollo/>
- Organización de las Naciones Unidas. (2015). *EL NUEVO MAPA DE NUTRICION DE LA FAO REVELA UN FUERTE DESEQUILIBRIO EN LA DISPONIBILIDAD DE ALIMENTOS ENTRE PAISES RICOS Y POBRES*. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <http://www.waternunc.com/esp/fao3sp.htm#targetText=En%20los%20pa%C3%ADses%20industriales%20realizados%20la,en%20transici%C3%B3n%20de%202.850%20kcal>.
- Organización de las Naciones Unidas. (16 de octubre de 2018). *El desperdicio de comida, una oportunidad para acabar con el hambre*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://news.un.org/es/story/2018/10/1443382>
- Organización de las Naciones Unidas Brasil. (13 de octubre de 2015). *Transformando nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Recuperado el febrero de 2020, de <https://nacoesunidas.org/pos2015/agenda2030/>
- Organización Dónalo. (17 de octubre de 2019). *Ventajas y beneficios económicos de la economía circular*. Recuperado el 09 de febrero de 2020, de <https://donalo.org/post.php?post=284>
- Pampillón, R. (6 de febrero de 2011). *¿Qué son externalidades?* Recuperado el 13 de enero de 2020, de <https://economy.blogs.ie.edu/archives/2011/02/%C2%BFque-son-las-externalidades/>
- Pardo Beltrán, E. (2000). *La pobreza en Smith y Ricardo*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/ecoins/article/view/299/283>
- Parreño Tufiño, D. S. (abril de 2016). *Seguridad alimentaria en barrios del sur de la ciudad de Quito*. Quito, Pichincha, Ecuador: PUCE. Recuperado el 20 de noviembre de 2018
- Patiño, G., Zea, M., & Herrán, O. (diciembre de 2018). *Patrones de consumo alimentario y pobreza monetaria en Colombia*. Recuperado el 04 de febrero de 2020, de [https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0717-75182018000500372#B9](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-75182018000500372#B9)
- Peláez, P., Del Granado, S., Lambrecht, N., & Navas, R. (23 de diciembre de 2019). *Liberando la economía circular en América Latina y el Caribe*. Recuperado el 09 de febrero de 2020, de <https://blogs.iadb.org/bidinvest/es/liberando-la-economia-circular-en-america-latina-y-el-caribe/>
- Peña Tenjo, N., & Saavedra, S. (4 de octubre de 2019). *Radiografía de la pobreza en Colombia*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/20481/dt237.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Pereda, C. (2015). *El derecho a la alimentación y la pobreza extrema en la ciudad de Madrid*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de <https://www.colectivoioe.org/uploads/a496938e27992ba49a7ce7d25f4958a5802e2197.pdf>

- Perez Olivares, M. (5 de julio de 2019). *La situación de pobreza y la exclusión social en España en 2019*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <https://ayudaenaccion.org/ong/blog/espana/pobreza-en-espana-2019/>
- Pérez, J. (2013). *Control de la gestión empresarial*. Madrid: ESIC. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=06ptFLzbjMC&printsec=frontcover&dq=gestion+empresarial&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjx0qPg94L1AhUmw1kKHbGwAuYQ6AEIKDAA#v=onepage&q&f=false>
- Pindyck, R., & Rubinfeld, D. (2016). *Microeconomics*.
- Pinzón, S. G. (2014). *COMPLEMENTACIÓN DE LOS PROCESOS DE GESTIÓN Y CREACIÓN DE UN PROGRAMA DE SOCIALIZACIÓN DE ESTOS MISMOS, PARA LA ASOCIACIÓN DE BANCOS DE ALIMENTOS DE COLOMBIA, ABACO*. Recuperado el 20 de diciembre de 2019, de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/15763/PinzonSanchezGinoAndres2014.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- PNUD. (2018). *Objetivos de desarrollo sostenible/Ojetivo2-Hambre cero*. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <http://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals/goal-2-zero-hunger.html>
- PNUD. (2019). *¿Qué es el Índice de Pobreza Multidimensional?* Recuperado el 09 de febrero de 2020, de <http://hdr.undp.org/en/node/2515>
- Policonomics. (2017). *Biografía de Thomas Robert Malthus*. Recuperado el 02 de febrero de 2020, de <https://policonomics.com/es/robert-malthus/>
- Policonomics. (2017). *Ernst Engel*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de <https://policonomics.com/es/ernst-engel/>
- Puebla Robles, R. D. (octubre de 2014). *Dinámica de la pobreza por ingresos en el Ecuador durante el período 2007-2013*. Recuperado el 5 de marzo de 2020, de <https://bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/8714/1/CD-5852.pdf>
- Ricardo, D. (1997). *Principios de economía política y tributación*. Bogotá: Fondo de Cultura Económica. Recuperado el 10 de abril de 2020
- Riera, P., García, D., Kristrom , B., & Brannlund, R. (2008). *Manual de economía ambiental y de los recursos naturales*. Recuperado el 12 de enero de 2020, de [https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=Qvlk0ieOtoAC&oi=fnd&pg=PR3&dq=excedente+de+oferta+recursos&ots=hFCksnfm4v&sig=bM1h5a7qXFzbtaJpKNDuG\\_HwsaA&redir\\_esc=y#v=onepage&q=excedente%20de%20oferta%20recursos&f=false](https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=Qvlk0ieOtoAC&oi=fnd&pg=PR3&dq=excedente+de+oferta+recursos&ots=hFCksnfm4v&sig=bM1h5a7qXFzbtaJpKNDuG_HwsaA&redir_esc=y#v=onepage&q=excedente%20de%20oferta%20recursos&f=false)
- Saá Daza, R. (agosto de 2014). *Determinantes económicos de la pobreza por ingresos en el Ecuador y descomposición por rama ocupacional, año 2012*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/6901/7.36.000574.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Samuelson, P. (2003). *Economía*. Buenos Aires: McGraw-Hill. Recuperado el 2020 de marzo de 20

- Sarmiento Anzola, L. (01 de lunes de 2019). *Canasta básica familiar (CBF) y pauperismo en Colombia, 1998-2019*. Recuperado el 05 de febero de 2020, de <https://www.desdeabajo.info/colombia/item/36486-canasta-basica-familiar-cbf-y-pauperismo-en-colombia-1998-2019.html>
- Selva, C. (2004). *El Capital Humano y su contribución al crecimiento económico*. Cuenca: Monografías. Recuperado el 04 de Octubre de 2019, de [https://books.google.com.ec/books?id=\\_i0oQda0p\\_oC&pg=PA28&dq=capital+humano+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi8yun7gYTIAhVGKawKHarYDWUQ6AEIKDAA#v=onepage&q=capital%20humano%20concepto&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=_i0oQda0p_oC&pg=PA28&dq=capital+humano+concepto&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwi8yun7gYTIAhVGKawKHarYDWUQ6AEIKDAA#v=onepage&q=capital%20humano%20concepto&f=false)
- Sen, A. (1981). *Poverty and Famines an essay on entitlement and deprivation*. New York, Estados Unidos: Oxford University Press. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de <https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=FVC9eqGkMr8C&oi=fnd&pg=PA1&dq=Pov+erty+and+Famines:+An+essay+on+entitlements+and+deprivation&ots=ht12Lde-Kl&sig=FsmzEUptap53-hal9eJQ960BAFk#v=onepage&q=Poverty%20and%20Famines%3A%20An%20essay%20on%20entitlementen>
- Smith, A. (2006). *Investigación sobre la naturaleza y causa de la riqueza de las naciones* (15 ed.). México D.F.: Fondo de Cultura Económica. Recuperado el 10 de abril de 2020
- Spicker, P. (2015). *Definiciones de pobreza: Doce grupos de significados*. California. Recuperado el 05 de Octubre de 2019, de <http://biblioteca.clacso.edu.ar/gsd/collect/clacso/index/assoc/D9376.dir/06spicker.pdf>
- Stiglitz, J. (2000). *La economía del sector público*. Barcelona: Bosch. Recuperado el 07 de Octubre de 2019, de <https://books.google.com.ec/books?id=uJmFvYxDBEC&pg=PA134&dq=Orshansky+metodo&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjzcuEx4rlAhWxtlkKHdKNBAMQ6AEIKDAA#v=onepage&q=Orshansky%20metodo&f=false>
- Suazo Páez, B. (2018). *Economía Circular en Chile: Alcances, problemas y desafíos en la gestión de la ley REP*. Recuperado el 12 de enero de 2020, de [https://unegocios.uchile.cl/wp-content/uploads/2018/06/Resumen-Economia-Circular\\_en\\_Chile.pdf](https://unegocios.uchile.cl/wp-content/uploads/2018/06/Resumen-Economia-Circular_en_Chile.pdf)
- The Global FoodBanking Network. (2018). *El hambre global y el desperdicio de alimentos*. Recuperado el 19 de diciembre de 2018, de <https://www.foodbanking.org/es/por-que-existamos/>
- Tribunal de cuentas europeo. (2016). *La lucha contra el despilfarro de alimentos: una oportunidad para la UE de hacer más eficiente el empleo de recursos en la cadena de suministro alimentario*. Recuperado el 10 de abril de 2020, de [https://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/SR16\\_34/SR\\_FOOD\\_WASTE\\_ES.pdf](https://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/SR16_34/SR_FOOD_WASTE_ES.pdf)
- Udaya , W. (2000). *Rethinking poverty: definition an measurement*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de [https://www.researchgate.net/profile/Udaya\\_Wagle/publication/227984436\\_Rethinking\\_poverty\\_Definition\\_and\\_measurement/links/5a26ac0d4585155dd423ebb7/Rethinking-poverty-Definition-and-measurement.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Udaya_Wagle/publication/227984436_Rethinking_poverty_Definition_and_measurement/links/5a26ac0d4585155dd423ebb7/Rethinking-poverty-Definition-and-measurement.pdf)
- United Nations Development Programme. (2020). *¿Qué es el Índice de Pobreza Multidimensional?* Recuperado el 04 de febrero de 2020, de <http://hdr.undp.org/en/node/2515>

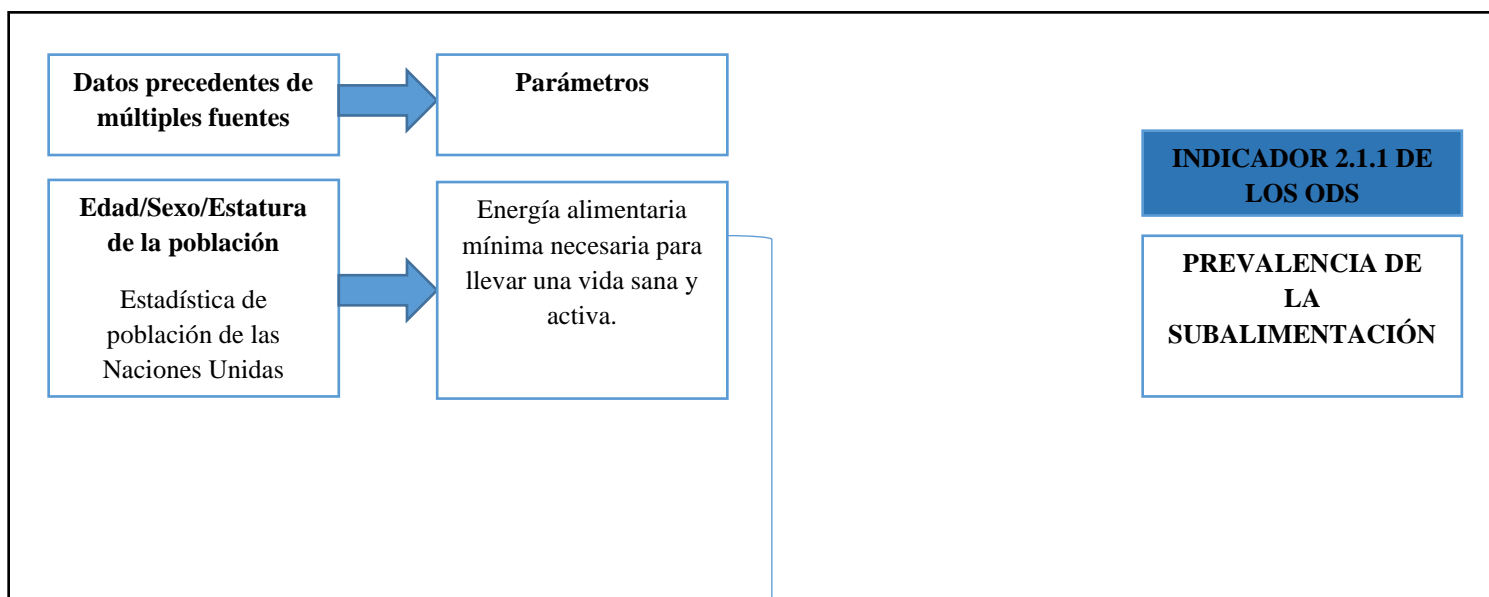
Universidad Militar Nueva Granada . (agosto de 2018). *El Banco de Alimentos de Bogotá cumple 17 años de labor social en la ciudad*. Recuperado el diciembre 20 de 2019, de <http://radio.umng.edu.co/index.php/2018/08/22/el-banco-de-alimentos-de-bogota-cumple-17-anos-de-labor-social-en-la-ciudad/>

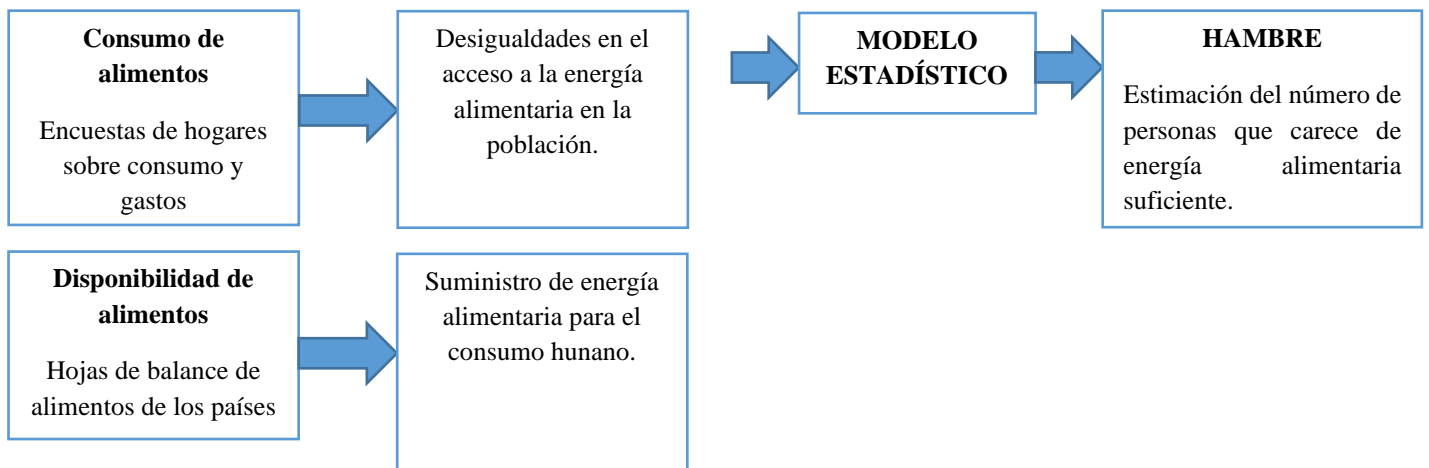
Varian, H. R. (2010). *Microeconomía intermedia, un enfoque actual* (8 ed.). (A. Bosch, Ed.) Barcelona, España: University of California, Berkley. Recuperado el 5 de abril de 2020

World Economic Forum. (18 de junio de 2019). *Economía circular en Europa: situación y cómo está evolucionando*. Recuperado el 5 de abril de 2020, de <https://es.weforum.org/agenda/2019/06/economia-circular-en-europa-situacion-y-como-esta-evolucionando/>

## Anexos

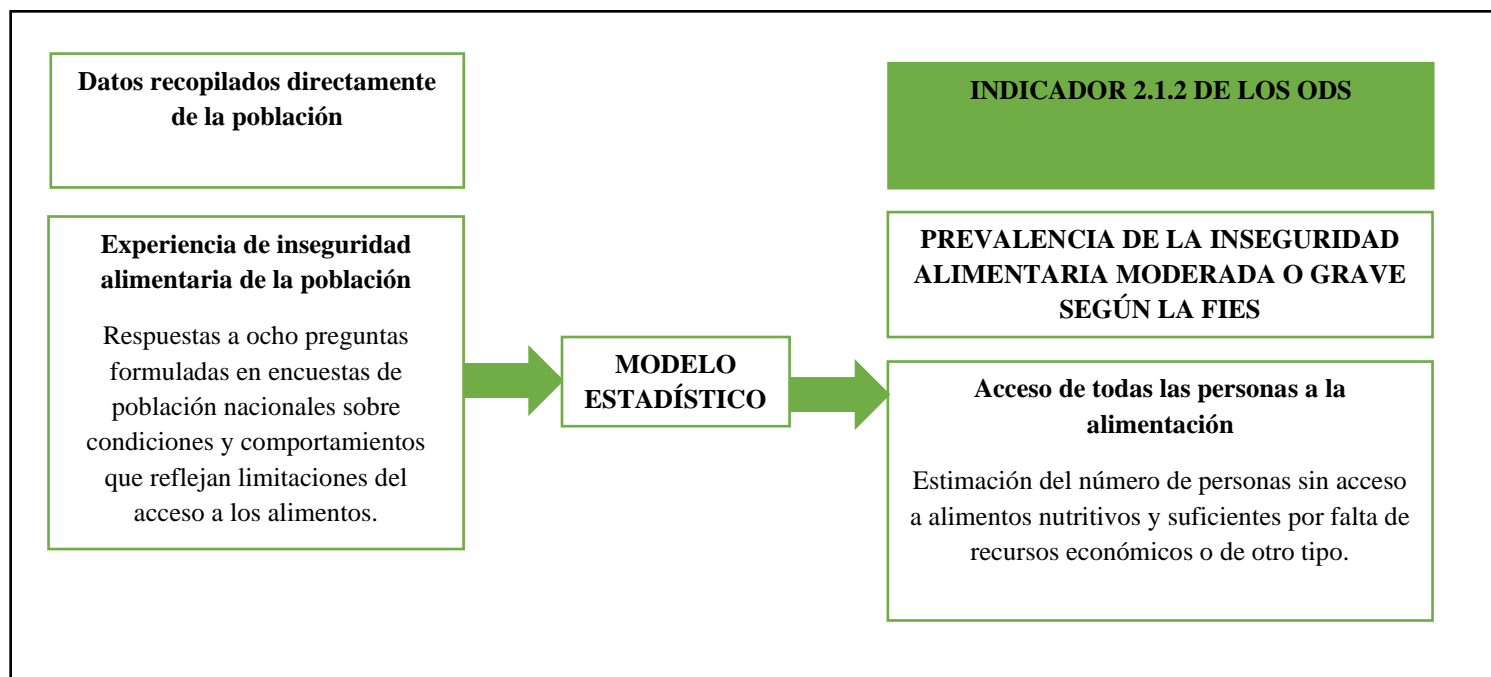
### *Anexo A: Indicadores de la meta 2.1 de los ODS para seguir los progresos relacionados con poner fin al hambre y garantizar el acceso de todas las personas a la alimentación*





**Fuente:** (FAO, 2019)

**Elaboración:** (Alvear, 2020)



**Fuente:** (FAO, 2019)

**Elaboración:** (Alvear, 2020)

## ***Anexo B: Red de Bancos de Alimentos de Colombia***

Entre los 18 bancos de alimentos afiliados a la Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia (ABACO) se encuentran los siguientes:

- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Barranquilla
- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Bogotá
- Banco de Alimentos Arquidiocesis de Bucaramanga
- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Cali
- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Cartagena
- Banco Diocesano de Alimentos de Cúcuta
- Fundación Banco Diocesano de Alimentos de Cartago
- Banco Diocesano de Alimentos de Pasto
- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Ibagué
- Banco Diocesano de Alimentos Caritas Pereira
- Fundación Banco Diocesano de Alimentos de Neiva
- Banco Diocesano de Alimentos de Montería

- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Manizales
- Fundación Banco Arquidiocesano de Alimentos de Medellín
- Banco de Alimentos Fundación Saciar
- Banco Arquidiocesano de Alimentos de Villavicencio
- Banco de Alimentos de Sincelejo
- Banco Diocesano de Alimentos de Santa Marta
- Banco de Alimentos de La Guajira

### *Anexo C: Red de Bancos de Alimentos de España*

PROVINCIA	BANCO DE ALIMENTOS
<b>A Coruña</b>	Banco de Alimentos de Rías Altas
<b>Albacete</b>	Fundación de Banco de Alimentos de Albacete
<b>Algeciras</b>	Banco de Alimentos Campo de Gibraltar
<b>Alicante</b>	Fundación de Bancos de Alimentos de Alicante
<b>Almería</b>	Fundación de Banco de Alimentos de Almería
<b>Araba</b>	Banco de Alimentos de Araba
<b>Asturias</b>	Fundación de Alimentos de Asturias
<b>Ávila</b>	Asociación Banco de Alimentos de Ávila
<b>Badajoz</b>	Fundación de Banco de Alimentos de Badajoz
<b>Barcelona</b>	Fundación Privada Banc dels Aliments
<b>Bizkaia</b>	Asociación de Alimentos de Bizkaia
<b>Burgos</b>	Banco de Alimentos de Burgos
<b>Cáceres</b>	Banco de Alimetnos de Cáceres
<b>Cádiz</b>	Banco de Alimentos de Cádiz
<b>Cantabria</b>	Asociación Banco de Alimentos de Cantabria
<b>Cartagena</b>	Asociación de Alimentos Región de Murcia
<b>Castellón</b>	Asociación Banco de Alimentos de Castellón
<b>Ceuta</b>	Banco de Alimentos de Ceuta
<b>Ciudad Real</b>	Asociación Banco de Alimentos de Ciudad Real
<b>Córdoba</b>	Banco de Alimentos Medina Azahara
<b>Cuenca</b>	Banco de Alimentos de Cuenca

<b>Gipuzkoa</b>	Banco de Alimentos de Gipuzkoa
<b>Girona</b>	Fundación Privada Banc D'aliments de les Comarques de Girona
<b>Granada</b>	Fundación Banco de Alimentos de Granada
<b>Guadalajara</b>	Banco de Alimentos de Guadalajara
<b>Huelva</b>	Banco de Alimentos de Huelva
<b>Huesca</b>	Asociación de Banco de Alimentos de Huesca
<b>Jaén</b>	Fundación Banco de Alimentos de Jaén
<b>La Rioja</b>	Banco de Alimentos de La Rioja
<b>Las Palmas</b>	Banco de Alimentos de Las Palmas
<b>León</b>	Banco de Alimentos de León
<b>Lleida</b>	Fundació Banc dels Aliments Lleida
<b>Lugo</b>	Banco de Alimentos de Lugo
<b>Madrid</b>	Fundación Banco de Alimentos de Madrid
<b>Málaga</b>	Banco de Alimentos de La Costa del Sol (Bancosol)
<b>Mallorca</b>	Fundación Banco de Alimentos de Mallorca
<b>Melilla</b>	Asociación Banco de Alimentos de Melilla
<b>Murcia</b>	Banco de Alimentos del Segura
<b>Navarra</b>	Fundación Banco de Alimentos de Navarra
<b>Ourense</b>	Asociación Banco de Alimentos de Ourense
<b>Palencia</b>	Asociación Banco de Alimentos de Palencia
<b>Ponferrada</b>	Banco de Alimentos del Sil
<b>Salamanca</b>	Banco de Alimentos de Salamanca
<b>Segovia</b>	Banco de Alimentos de San Ildefonso
<b>Sevilla</b>	Banco de Alimentos de Sevilla
<b>Soria</b>	Banco de Alimentos de Soria
<b>Tarragona</b>	Banc dels Aliments de Les Comarques de Tarragona
<b>Tenerife</b>	Asociación Banco de Alimentos de Tenerife
<b>Teruel</b>	Asociación Banco de Alimentos de Teruel
<b>Toledo</b>	Banco de Alimentos de Toledo
<b>Valencia</b>	Banco de Alimentos de Valencia
<b>Valladolid</b>	Fundación Banco de Alimentos de Valladolid
<b>Vigo</b>	Fundación Provincial Banco de Alimentos de Vigo
<b>Zamora</b>	Banco de Alimento de Zamora, A.C.

**Fuente:** (Federación Española de Bancos de Alimentos, 2017)

**Elaboración:** (Alvear, 2020)

### *Anexo D: Información socio-económica para las familias beneficiarias del Banco de Alimentos de Quito*



#### INFORMACIÓN SOCIO ECONÓMICAS DE FAMILIAS

##### DATOS PERSONALES:

Nombre:..... Edad:.....  
 Ocupación:..... Escolaridad:.....  
 Estado Civil:..... Teléfono:.....  
 Dirección:.....  
 Barrio:.....

##### INFORMACIÓN FAMILIAS

N° Personas que viven en la casa:.....

Nombre	Edad	Escolaridad	Parentesco	Ocupación	Estado Civil

N° de discapitados:..... Físico:..... Mental:.....

Situación laboral del actual jefe de hogar (Marque con una X)

Estudiante	Empleado	Desempleado	
Empleado Informal	Independiente	Jubilado	

N° de personas empleadas actualmente:.....

Nombre	Actividad	Ingreso Mensual	Aporta Si o No

Otras Fuentes de Ingreso familiar:.....

**TENENCIA Y ESTADO DE LA VIVIENDA:**

Cuanto tiempo llevan viviendo en el Sector:.....

La Vivienda es: (Marque con una X)

Propia..... Arrendada..... Anticresis..... Prestada.....  
Familiar/Compartida..... Otras.....

Las paredes son de: (Marque con una X)

Bloque..... Ladrillo..... Adobe..... Otras.....

El Techo es: (Marque con una X)

Losa..... Zinc..... Teja..... Otros.....

El piso es: (Marque con una X)

Baldosa..... Vinil..... Entablado..... Cemento.....  
Tierra..... Ladrillo..... Otros.....

De cuantas plantas es la casa:..... N° De Habitaciones:.....

En caso de arrendada cuanto pagan mensualmente? .....

Cuanto paga por los siguientes servicios mensualmente?

Luz..... Agua..... Telefono fijo..... Telefono móvil.....

Distribución física de la vivienda.

Dependen. No.	Dormitorio	Sala	Comedor	Cocina
Dependen. No.	Baños	Pacios	Otros	

**SERVICIOS BÁSICOS:**

Posee su vivienda los servicios básicos como: (Marque con una X)

Luz..... Agua..... Alcantarillado..... Alumbrado Publico.....

**PARTICIPACIÓN COMUNITARIA:**Participa en alguna actividad comunitaria? Si  No 

En Cual:.....

En que tipo de programas le gustaria participar:.....

**ALIMENTO:**

Material Tecnológico que posee para preparar y conservar los alimentos:

Nevera..... Estufa ..... Freidora.....Licuadora.....  
Olla de Arroz.....Tostadora..... Cafetera

Otros Cuales:.....

Que otro tipo de electrodomésticos posee?  
.....

¿Cuenta con terreno apto para la producción de alimentos?

Si  No  Uso actual .....

¿Tiene espacio para producir verduras y/o frutas en este hogar?

Si  No

**DISPONIBILIDAD Y ACCESO A LOS ALIMENTOS.**

¿De donde provienen los alimentos consumidos en el hogar?

	Mayor parte	Mediana parte	Pequeña parte	Nada
Producción				
Compra de contado				
Compra a crédito				
Donación				
Trueque				

¿Qué comidas realizan en el hogar durante el día?

Desayuno	Media mañana	Almuerzo	Algo	Comida	Merienda

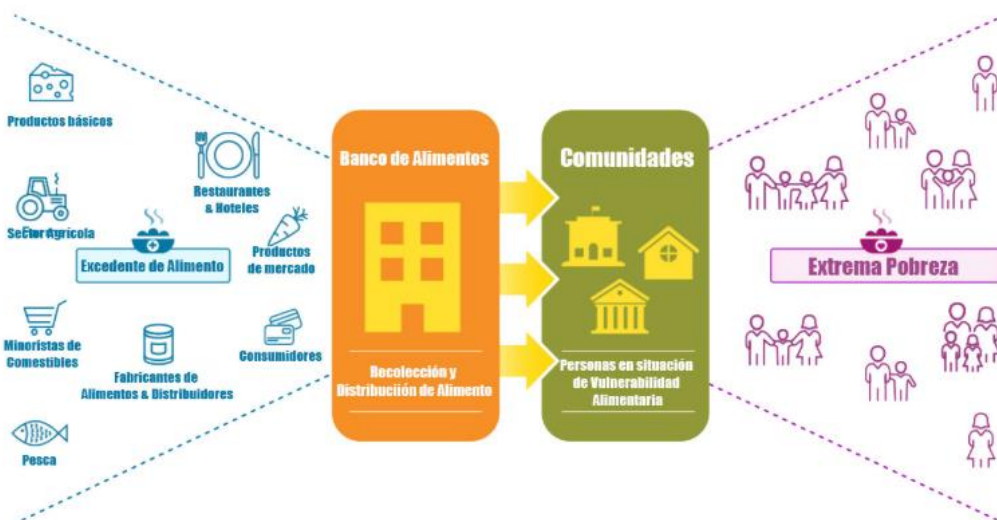
**OBSERVACIONES Y COMENTARIOS DE LA VISITA:**

.....  
.....  
.....

Realizó la visita .....  
Fecha de la Visita. ....  
Revisado Área Social.....  
Fecha en la que inicia la entrega de alimentos el BAQ.....

*Anexo E: Esquema del funcionamiento de los Bancos de Alimentos*

## ¿Cómo trabajan los Bancos de Alimentos?



**Fuente:** (Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia, 2009)