



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR

SEDE ESMERALDAS

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR

**TESIS DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO EN
INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR**

TEMA:

**DISEÑO DE UNA CADENA LOGÍSTICA PARA LA CAMARONERA LOS
ÁNGELES COMO PLAN DE MEJORA COMPETITIVA Y LA
EXPORTACIÓN DE SU PRODUCTO DESDE EL PUERTO DE
GUAYAQUIL HASTA EL PUERTO DE MIAMI**

LINEA DE INVESTIGACIÓN:

**EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN: EVALUACIÓN Y PROPUESTA DE
CRECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN**

AUTOR:

PAÚL EDUARDO FABRE GONZÁLEZ

ASESOR:

ING. FRANCISCO MILA CARVAJAL

ESMERALDAS, 2014

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de grado de la PUCESE previo a la obtención del título de Ingeniero en Comercio Exterior.

Presidente Tribunal de grado

Lector 1

Lector 2

Director de escuela

Director de tesis

Fecha:

AUTORÍA

Declaro que los resultados obtenidos en esta investigación previa a la obtención del título de Ingeniero en Comercio Exterior son originales, auténticos y personales.

En tal virtud declaro que las ideas, contenidos y comentarios vertidos en el presente trabajo de investigación son de mi exclusiva responsabilidad.

PAUL EDUARDO FABRE GONZÁLEZ

C.I. 0802724138

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo a Dios Todopoderoso el ser supremo que día a día me llena de bendiciones y amor, a pesar de las adversidades y obstáculos de la vida supo darme fuerzas y ganas para seguir adelante y poder cumplir un sueño tan anhelado. A mi bisabuelo Pedro Pablo (+), a mi abuelita Emma, a mi madre Norma y a mi novia Katherine que en todo momento me demostraron su infinito y sincero amor, confianza y apoyo, y que a su vez me sirvieron de soporte para alcanzar mis metas.

PAUL EDUARDO FABRE GONZÁLEZ

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios Todopoderoso que ha sido mi guía a lo largo de mi camino brindándome salud, sabiduría y fuerza necesaria para llegar hasta donde estoy, al igual de darme una familia y novia maravillosa que me han apoyado en todo incondicionalmente dándome su cariño para no decaer y seguir adelante para cumplir mi sueño.

A mi asesor el Ing. Francisco Mila que con la ayuda de sus conocimientos pudo guiarme para concluir mi investigación, convirtiéndose en una persona a la que le agradezco mucho y de todo corazón por su tiempo y amistad.

A la Ing. Cecilia Velasco quien me ha guiado a lo largo de todo este proceso mediante sus correcciones y exigencias con la finalidad de forjar en mí un auténtico profesional.

PAUL EDUARDO FABRE GONZÁLEZ

ÍNDICE DE CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I.....	3
MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACIÓN.....	3
1.1. Problema de la investigación.....	3
1.2. Justificación.....	4
1.4. Objetivos	5
1.4.1. General	5
1.4.1.1. Específicos	5
CAPÍTULO II	6
MARCO TEÓRICO DE LA INVESTIGACIÓN	6
2.1. Antecedentes	6
2.2. Antecedentes de las camaronas.....	7
2.3. Producción de camarón en ecuador.....	8
2.4. Importancia económica de camarón.....	8
2.5. Países que se exporta camarón	9
2.5.1. EE.UU. como consumidor	9
2.6. Siembra de los camarones.....	9
2.7. Cosecha del camarón.....	10
2.8. Cadena logística	10
2.8.1. Medios de transportes.....	10
2.8.2. Puertos de salida y llegada	11
2.9. Empaquetado.....	11
2.10. Etiquetado	11
2.11. Tipo de contenedor.....	11
2.12. Código orgánico de producción, comercio e inversiones (COPCI)	11
2.12.1. Art.138.- De la Declaración Aduanera.....	12
2.12.2. Art.140.- Aforo.....	12
2.12.3. Art. 154.- Exportación Definitiva.....	12
CAPÍTULO III.....	13
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	13
3.1. Tipo de estudio.....	13
3.1.1. Descriptivo	13
3.1.2. Investigación bibliográfica.....	13

3.1.3. Investigación de campo.....	13
3.2. Método	14
3.2.1. Método inductivo	14
3.3. Técnicas.....	14
3.3.1. Observación.....	14
3.3.2. Entrevista.....	14
3.4. Instrumentos	14
3.4.1 Cuestionarios.....	14
3.4.2 Ficha de observación.....	15
3.4.3 Análisis documental	15
3.5. Sujeto de investigación.....	15
3.6. Análisis de datos	15
3.6.1. Universo	15
CAPÍTULO IV.....	16
ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.....	16
4.1. Situación actual de la Camaronera los Ángeles	16
4.2. Análisis FODA.....	17
4.4. Necesidades.....	18
4.5. Estrategias	18
4.6. Sistema de cría en las camaroneras	18
4.6.1 Insumos para la cría del camarón.....	18
4.6.2 Pre cría	19
4.6.3. Duración de la pre cría	19
4.6.4. Pasos para la pre cría del camarón de piscina	20
4.7. Siembra en las piscinas camaroneras	20
4.7.1. Procesos de la siembra	20
4.7.2. Etapas de la siembra.....	21
4.7.3. Pasos de la siembra de camarón de piscina.....	21
4.7.4. Alimentación para la siembra.....	22
4.8. Cosecha del camarón de piscina.....	23
4.8.1. Riesgos de la cosecha.....	23
4.8.2. Proceso de la cosecha.....	23
4.8.3. Etapas de la cosecha.....	24
4.8.4. Pasos para la cosecha del camarón de piscina.....	24

4.8.5. Balanceados para la cosecha	24
4.9. Fase de limpieza de las piscinas	25
4.10. Proceso de la cadena de valor la camarónera Los Ángeles	26
4.11. Flujos.....	27
4.11.1. Proceso de la producción del camarón de piscina.....	27
4.12. Cadena Logística.....	28
4.12.1. Cadena de Distribución física internacional (DFI).....	28
4.13. Rutas.....	28
4.14. Sistema de transporte	28
4.14.1. Condiciones del transporte	28
4.14.1.1. Transporte interno	29
4.14.1.2. Transporte internacional.....	29
4.14.2. Puertos marítimos.....	30
4.14.2.1. Puerto de Guayaquil.....	30
4.14.2.2. Puerto de Miami	30
4.15. Contenedores.....	31
4.15.1. Tipos de contenedores.....	31
4.16. Proceso de la cadena de valor de la camarónera los Ángeles.....	31
4.16.1. Materia prima	31
4.16.1.1. Producción y cosecha	32
4.16.1.2. Entrega del camarón.....	32
4.17. Empaquetado.....	32
4.17.1. Inspección	33
4.17.2. Lavado.....	33
4.17.3. Clasificación y glaseado.....	34
4.17.4. Llenado.....	34
4.17.5. Tipos de empaques y embalaje.....	34
4.17.5.1. Empaques de camarón congelado	34
4.17.5.2. Empaque manual	35
4.17.5.3. A granel.....	35
4.17.5.4. Congelado Individualmente o IQF (Individually quick-frozen)	35
4.17.6. Embalaje.....	35
4.17.7. Etiquetado	37
4.17.8. Congelado y almacenaje.....	38

4.18. Transporte	38
4.18.1. Transporte nacional Terrestre.....	39
4.18.2. Cubicaje.....	40
4.18.3. Selección de ruta	41
4.18.3.1. Ruta Guayaquil- Panamá- Miami.....	41
4.18.3.2. Ruta Guayaquil- México- Miami	42
4.19. Aduana	42
4.19.1. Declaración aduanera	42
4.19.2. Autorizaciones previas	43
4.19.2.1. Obtener autorización del MAGAP.....	43
4.19.2.2. Aprobar la verificación.....	43
4.19.2.3. Obtener certificación.....	43
4.20. Gestión de embarque.....	45
4.20.1. Booking.....	45
4.20.2. Inspección de antinarcóticos	45
4.20.3. Embarque	46
4.21. Bróker.....	46
4.21.1. Entrega al bróker	46
4.21.2. Formas de pago	46
4.21.2.1. Compra a consignación	47
4.21.2.2. Pre pago.....	48
4.21.2.3. Pago de entrada	48
4.21.2.4. Cuenta abierta.....	48
4.21.2.5. Letras de crédito	48
4.22. Cadena de Valor y tiempos ruta por Panama	49
4.22.1. Cadena de Valor y tiempos ruta por Mexico.....	50
4.22.2. Análisis comparativos de las rutas en tiempo y costo	51
4.23. Propuesta de exportación	51
4.23.1. Introducción	51
4.23.2. Justificación.....	52
4.23.3. Objetivos	52
4.23.3.1. General	52
4.23.3.2. Específicos	52
4.23.4. Ubicación sectorial y física	52

4.23.5. Desarrollo de la propuesta.....	53
4.23.5.1. Análisis de mercado	53
4.23.5.1.1. Análisis comercial Ecuador - Estados Unidos	53
4.23.5.1.1.1. Balanza comercial de Estados Unidos.....	53
4.23.5.1.2. Comercio bilateral Ecuador-Estados Unidos	53
4.23.5.1.3. Principales Productos exportados y Tendencia.....	54
4.23.5.1.4. Balanza comercial bilateral	55
4.23.5.1.5. Economía de Estados Unidos.....	56
4.23.5.2. Transporte	57
4.23.5.3. Permisos y requerimientos del camarón.....	57
4.23.5.4. Permiso de medio ambiente	57
4.23.5.6. Permiso otorgado por el CONSEP.....	57
4.23.5.7. Requisitos para calificarse en la dirección general de pesca.....	58
4.23.5.8. Acta de producción efectiva otorgada por la subsecretaria de acuicultura.....	58
4.23.5.9 Requisitos de etiquetado del producto.....	58
4.23.5.10. Requisitos de embalaje del producto.....	59
4.23.5.11 Requisitos de empaque del producto.....	59
4.23.5.12. Requisitos generales de higiene buenas prácticas de manufactura (BPM)	60
4.23.5.13. Normas de procedimientos de operaciones estándares de saneamiento (SSOP).....	60
4.23.5.14. Trámites para exportar	61
4.23.5.14. 1. Requisitos para ser exportador en el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE)	61
4.23.5.14.2. Obtención de la firma electrónica (TOKEN)	61
4.23.5.14.2.1. Instalación de los drivers del TOKEN	61
4.23.5.14.3. Registro en el ECUAPASS	63
4.23.5.14.4. Agente de aduana	67
4.23.5.14.5. Documentación a presentar ante el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador	68
4.23.5.15. Estándares de calidad en el país de origen	68
4.23.5.15.1. Certificado de origen.....	68
4.23.5.15.2. Requisitos para el ingreso de alimentos procesados a los Estados Unidos	68
4.23.5.15.3. Sistema HACCP (Análisis de riesgo y puntos críticos de control)	68
4.23.5.15.4. Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)	69
4.23.5.15.5 Certificación Kosher	69
4.23.5.16. Requisitos Generales de Acceso al Mercado	69

4.23.5.16.1. Factura Comercial	69
4.23.5.17. Customs Broker.....	70
4.23.5.18. Sistema de preferencias arancelarias.....	70
4.23.5.18.1. Ley de Preferencias Arancelarias Andinas y Erradicación de la Droga o Andean Trade Promotion and Drug Eradication Act (ATPDEA)	70
4.23.5.18.2. Sistema Generalizado de Preferencias	71
4.23.5.18.3. Nación Más Favorecida MFN.....	71
4.23.5.18.4. Carga arancelaria.....	71
4.23.5.19. Incoterms.....	72
4.23.5.20. Declaración aduanera de exportación.....	72
4.23.5.20.1. Subpartida arancelaria del camarón	74
4.23.5.20.2. Factura proforma	76
4.23.5.21. Autorizaciones previas	76
4.23.5.21.1. Certificado ictiosanitarios	76
4.23.5.21.2. Certificado de calidad.....	76
4.23.5.21.3. Certificado HACCP (Análisis de riesgo y puntos críticos de control).....	76
4.23.5.22. Cubicaje LOAD.....	77
4.23.5.23. Zona primaria	78
4.23.5.23.1. Traslado de mercancía a zona primaria.....	78
4.23.5.24. Inspección de antinarcóticos	78
4.23.5.25. Conocimiento de embarque.....	79
4.23.5.26. Certificados de origen	79
4.23.6. Plan de acción	82
4.23.7. Impactos	82
4.23.7.1. Económico.....	82
4.23.7.2. Ambiental.....	82
4.23.8. Evaluación y seguimiento	83
CAPÍTULO V	84
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	84
5.1. Conclusiones	84
5.2. Recomendaciones.....	85
BIBLIOGRAFÍA.....	86
ANEXOS.....	90

RESUMEN EJECUTIVO

La presente investigación está basada en la necesidad de guiar al personal camaronero en los procesos de producción, cadena logística, exportación y comercialización de su producto a Estados Unidos.

Las exportaciones del camarón de piscina ha ido en aumento desde la terrible mancha blanca que devastó a este sector en 1999 en la actualidad el camarón es el segundo producto no petrolero en ser exportado a otros países principalmente a Estados Unidos.

Al conocer los procesos para la producción del camarón de piscina se aprovechan las condiciones climáticas del lugar para obtener un producto de excelente calidad y se analizan los diferentes tipos de recursos para su exportación.

Para que esta investigación se cumpla se consultó a profesionales del área camaronera como a expertos en el manejo del camarón de piscina y demás personas inmersas en el área de la producción, además de las empresas navieras y agentes de aduana.

Esta investigación es creada con el fin de que los camaroneros realicen la exportación directa de su producto con Estados Unidos y que tengan mayor conocimiento e información del mercado al cual se va a exportar, además de aumentar la rentabilidad y por ende el campo laboral se expanda.

Esta investigación ha sido realizada con el fin de crear un material de apoyo para los camaroneros, estudiantes y personas naturales para que conozcan más a fondo el manejo de una cadena logística y la exportación del camarón.

La cadena más factible para exportar camarones a Estados Unidos es la que se efectúa desde el puerto de Guayaquil pasando por el canal de Panamá hasta el puerto de Miami según los datos y análisis plasmados en esta investigación.

ABSTRACT

This research is based on the need to guide staff in shrimp production processes, supply chain, export and marketing of the product to the United States.

Exports of shrimp pool have been increasing since the dreadful blot that devastated this area in 1999. Currently, the shrimp is the second non-petroleum to be exported to other countries mainly to the United States.

By knowing the processes for the production of shrimp pool prey for climatic conditions to obtain a high quality product and discuss the different types of resources for export.

For this research were consulted compliance professionals and experts shrimp in shrimp management pool and other people involved in the production area, in addition to shipping companies and customs brokers.

This research is created to make shrimp that direct export their product to the United States and have more market knowledge and information which is to be exported, as well as increase profitability and therefore expand the workforce.

This research was conducted in order to create a support material for shrimp, students and individuals so that they know more about the logistics chain management and export of shrimp.

The most feasible to export shrimp to the United States is the chain that is made from the port of Guayaquil through the Panama Canal to the Port of Miami as the data and analysis reflected in this research.

INTRODUCCIÓN

La presente investigación trata sobre la producción y exportación del camarón de piscina a Estados Unidos en la cual se determinan los procesos a realizarse en cada una de las áreas de tal manera que se tenga una idea clara de la cadena logística y su comercialización. También contiene cada uno de los documentos requeridos por el país al cual se va a exportar.

Se investiga cada uno de los organismos de control que intervienen en la exportación del camarón de piscina para determinar el proceso que se realiza en cada una de las áreas de tal manera que se pueda tener una idea clara de lo que cada una de estas instituciones debe entregar para que se generen las respectivas autorizaciones.

Esta investigación tendrá como objetivo diseñar una cadena logística como guía que contenga información necesaria de la actividad que se realiza en el sector camaronero y su exportación.

Esta tesis también tendrá como finalidad convertirse en un material de consulta para quienes muestren interés en este tema ya que dentro de pocos años el camarón de piscina se va a convertir en el principal producto de exportación no petrolero del país generando mayor plaza de empleo y el ingreso de más recursos económicos.

Capítulo 1.- Se refiere a la problemática de esta investigación así como también contendrá la justificación, los mismos que ayudaran a la comprensión de los objetivos planteados en la misma investigación.

Capítulo 2.-Se define toda la información teórica relevante y necesaria para complementar la investigación.

Capítulo 3.-Se trata sobre los aspectos metodológicos, construcción de objetivos de investigación de la información obtenida y análisis e interpretación de los resultados.

Capítulo 4.-Se hace referencia al análisis e interpretación de los resultados en relación a los objetivos de la investigación.

Capítulo 5.- Esta conformado de las conclusiones y recomendaciones producto del análisis de la investigación.

Como autor de este trabajo de investigación espero haber contribuido a la solución del problema determinado por lo que asumo el compromiso y responsabilidad de socializar a los camareros.

CAPÍTULO I

MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. Problema de la investigación

Se espera en algunos casos demasiado tiempo para completar el cupo del producto porque no se puede pescar las camareras de manera simultánea lo cual hace que necesite mayores insumos para su conservación por lo que conlleva a un gasto adicional.

Carece de un diseño de proceso en el manejo de las fases de producción del camarón de piscina lo cual hace que se cometan errores al momento de realizar el manejo de los insumos y dar de comer a los camarones así como cuando realiza el muestreo y la calidad de crecimiento y engorde.

Todos los procesos se realizan de una manera tradicional, pero en la actualidad se requiere de profesionales en la aérea al igual que de las personas que trabajan empíricamente para que se complementen y realicen un mejor trabajo.

General

¿Cuál sería el plan de mejora en la cadena logística para producir simultáneamente la cosecha del camarón para su exportación?

Específico

¿Qué tipo de recursos naturales, humanos y logísticos se utilizan para el proceso de siembra y cosecha de camarones?

¿Cuál sería la cadena más factible para optimizar tiempo y tener mayor rentabilidad?

¿Con qué otros mercados compite el Ecuador en la exportación de camarones?

1.2. Justificación

Esta investigación tiene la finalidad de ayudar a mejorar el plan de cosecha de la camarónera los Ángeles para la exportación del camarón ya que en la actualidad este producto está tomando fuerza en cuanto a su exportación internacional y principalmente a Estados Unidos lo cual es muy favorable para el país.

Se considera elaborar este proyecto para diseñar una cadena logística de exportación a Estados Unidos que ayudará a tener mayor información en cuanto a la salida de su producto al mercado internacional por las diferentes rutas de envío desde el puerto de Guayaquil hasta el puerto de Miami.

Esta investigación beneficiará a los empresarios camaróneros para optimizar tiempo y costo desde la siembra, cosecha y exportación del producto al destino final lo cual conlleva a que ellos utilicen los recursos necesarios para que el camarón cumpla con los estándares de calidad que exigen los países importadores en este caso Estados Unidos.

Además se cuenta con el total acceso a la información que se plasmó a continuación en la investigación, lo cual facilita conocer más a fondo sobre el camarón y su exportación a nivel mundial y particularmente a Estados Unidos.

1.4. Objetivos

1.4.1. General

Diseñar una cadena logística para la camaronera los Ángeles como plan de mejora competitiva y la exportación de su producto desde el puerto de Manta hasta el puerto de Miami.

1.4.1.1. Específicos

- Analizar los diferentes tipos de recursos que se utilizan para realizar la siembra y cosecha del camarón de piscina.
- Identificar la cadena logística más factible para optimizar tiempo y recursos.
- Diseñar una propuesta de viabilidad comercial exportable y económica para la camaronera Los Ángeles.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. Antecedentes

El camarón es un producto de exportación tradicional porque desde muchos años atrás a la fecha se enviaba al mercado internacional gran cantidad de este crustáceo lo cual hacía que las remesas al país sean favorables, hasta por el año de 1999 que el camarón en este caso de camaroneras sufrieran la amenaza de una plaga por así decirlo llamada la mancha blanca lo que hizo que algunas camaroneras dejaran de producir y otras dejen de existir por la crisis que sufrieron los empresarios.

La empresa se encuentra ubicada geográficamente en la provincia de Esmeraldas, cantón Muisne parroquia Bolívar lado izquierdo del muelle.

La camaronera los Ángeles sufrió de esta plaga lo cual hizo que su propietario pensara en venderla pero por la acertada decisión de no hacerlo ahora se considera uno de los mayores proveedores de camarón a una empresa exportadora que se encuentra en Pedernales, esto quiere decir que el camarón de piscina se hizo fuerte ante está y así los empresarios retomaran el cultivo del camarón.

Una vez que el producto pudo sobreponerse ante esta plaga los empresarios de apoco fueron retomando el cultivo de camarones aunque en bajas cantidades ya que todavía existía residuos de está en el ambiente de las piscina pero según fue pasando los meses el producto evolucionó favorablemente a los medicamentos y se puso en marcha la reactivación de la siembra de este crustáceo.

La exportación del camarón a nivel mundial es buena, teniendo a Estados Unidos como el mayor comprador lo cual hace que se centremos en este mercado y se cumpla los estándares y requisitos de calidad que este demanda del producto, ya que ellos consideran al camarón un alimento exótico.

El camarón desde hace no más a 2 años se está convirtiendo nuevamente en uno de los principales productos de exportación a Estados Unidos ya que este país es muy exigente en sus alimentos y el camarón del Ecuador está considerado por ellos

como uno de los más exquisitos del mundo por su sabor, textura y color al momento de degustarlo. (Oracle, 2010)

Las exportaciones del camarón a Estados Unidos es muy considerable ya que el producto cuenta con todas las exigencia del país comprador, además, que cuenta con un buen nivel de precios y más que todo la calidad es muy reconocida por los clientes finales ya que el producto es muy particular en cuanto a sus especificaciones y tamaños del país demandante y su población.

Las diferentes rutas para exportar el camarón a Estados Unidos hacen que el producto se demore en llegar a su destino lo cual hace que el importador se vuelva más exigente en cuanto al tiempo de llegada del producto, es por esto, que los empresarios siempre andan buscan la manera de optimizar costos y tiempos en el proceso de envío.

El Ecuador es un país con potencial en la exportación de camarones por lo cual es muy importante que los que intervienen en la producción de este producto estén al tanto de lo referente a una cadena logística que les ahorre tiempo y costos para su exportación y comercialización internacional además es importante conocer más afondo los requisitos y exigencias que demanda el país importador para su producto ya sean estos autorizaciones previas, certificados de calidad entre otros como documentos que avalen el buen estado del producto para su consumo.

2.2. Antecedentes de las camaroneras

La actividad camaronera se viene desarrollando desde los años de 1970 convirtiéndose en ese entonces en una fuente generadora de ingresos al país por su gran producción, lo cual hizo que se enfatizara en las siembra de camarones de piscina para su exportación generan un ingreso de divisas considerable para la balanza comercial.

Las camaroneras han afrontado varias plagas que han hecho en algunas cosas se deje de producir hasta que se encuentre un medicamento adecuado para que el camarón se siga desarrollando y su producción llegue a estabilizarse y aumentar, en los años de 1999 se podría decir que la plaga de la mancha blanca fue una de las más fuertes de los últimos años porque afecto considerablemente a la siembra de es crustáceo por lo cual hizo que las piscinas camaroneras cierren debido a esta plaga y el producto decaiga. (Oracle, 2010)

El país es muy favorecido en cuanto a las camarónicas se encuentran en la mayoría de los casos al perfil costanero lo cual hace que su producción se dé mayor calidad y sus pescas se realicen de la forma más naturalmente posible para que el camarón no pierda sus propiedades porque se cuenta en un clima adecuado y sus piscinas camarónicas tenga una superficie bien productora.

2.3. Producción de camarón en Ecuador

La producción en el Ecuador de camarón es muy alta en el especial en las provincias costaneras particularmente en Esmeraldas y Manabí por lo cual su demanda internacional es muy alta en los últimos años especialmente a Estados Unidos, por lo cual los ciclos de siembra y cosecha son constante para así poder abastecer la demanda local y externa. (Oracle, 2010)

La producción de este crustáceo es muy alta por su demanda que asciende a más del 50% de la cosecha local por lo cual es muy favorable este mercado para el camarón y sus productores cada día tratan de realizar las cosechas a menor tiempo posible para aumentar su cupo y por ende la balanza comercial del país.

2.4. Importancia económica de camarón

Según dialogo con la Sra. Corina Patiño comento: El camarón tiene una gran importancia económica en el país ya que este se está convirtiendo en los últimos años en una fuente generadora de ingresos para el país muy poderosa después de los productos tradicionales de exportación y el petróleo lo cual hace que la balanza comercial este con menos déficit y el ingreso de divisas aumente.

Según dialogo con el Sr. Hilario Patiño comento: La actividad de este negocio es muy rentable ya que el camarón es un crustáceo muy apetecido y por ende la estabilidad económica es muy buena porque siempre existe el consumo en el país importador y cada día la demanda aumento lo cual es importante para estabilidad económica del país.

2.5. Países que se exporta camarón

Los países que se exporta el camarón ecuatoriano son Estados Unidos, Chile, España, Italia y parte de Asia, considerando a Estados Unidos como el país más importante en cuanto a su exportación que supera un 50% de la producción anual y el porcentaje restante se divide entre los otros países que se favorecen el producto. (Aravela, 2012)

2.5.1. EE.UU. como consumidor

Estados Unidos es el segundo mercado en importación para este producto y las variedades blancas son las preferidas por sus consumidores, aunque este país cuenta con muchas empresas pesqueras que capturan estos crustáceos en las piscinas camaroneras no tiene mucha producción por sus estados de climas lo cual hace que este país tenga que importar este producto desde otros países para satisfacer sus demanda local.

El Ecuador es considerado por Estados Unidos como su mayor proveedor de este producto ya que ellos son muy exigentes y el camarón ecuatoriano cumple todas esas exigencias lo cual ha hecho que el producto tenga un mercado estable y existe la posibilidad de que su cupo de exportación aumente. (Buro de analisis informativo, 2012)

2.6. Siembra de los camarones

Según dialogo con el Sr. Roberto Cagua comentó: La siembra de los camarones se hace en piscinas muy bien tratadas y muy bien diseñadas para su producción adecuada y sus propiedades no se pierdan, las siembras se realizan por ciclos de 3 meses en cada una de las piscinas también depende del clima porque algunas veces este siembra se adelanta o demora no mas a 15 días de diferencia con respecto a lo antes mencionado.

La siembra se realiza una vez que la larva es comprada en los laboratorios luego pasa a unas piscinas pequeñas para su maduración para después ser sembradas en las piscinas más

grandes donde creen hasta tener las medidas que demanda el mercado de Estados Unidos en cuanto a su tamaño, textura, color y peso del crustáceo.

2.7. Cosecha del camarón

La cosecha se realiza una vez que el camarón este en el punto exacto de exigencia del mercado estadounidense o sea que cuente con los estándares que ellos piden en cuanto a tamaño, peso y textura para realizar su exportación.

Según dialogo con el Sr. Roberto Cagua comento: En cuanto al proceso de cosecha o pesca del camarón están se realizan en mayor parte en la noche porque el climas es más fresco y el crustáceo no pierde sus propiedades en el momento del trasladó de las piscinas a las cámaras de frio o en su caso a los camiones con sistema refrigerado.

2.8. Cadena logística

Las cadenas que se cuenta en la actualidad son dos, una por medio marítimo y otra por medio multimodal, el medio marítimo va desde el puerto de manta pasando por el canal de panamá hasta el puerto de Miami y la otra va desde el puerto de manta hasta México para luego ser transportada por ferrocarril hasta la frontera con los Estados Unidos para así ser llevada por camiones hasta el puerto de Miami donde se entrega al importador (Cadena Logística de Exportación: Diagnóstico y Desafíos:, 2012)

La cadena logística más adecuada es la primera en cuanto a tiempos y mayor costo pero la segunda es una alternativa se da al importador que es en menor costo pero mayor tiempo de llegada a su destino.

2.8.1. Medios de transportes

El medio de transporte en cuanto a costo más utilizado es el marítimo ya que el producto va en contenedores refrigerados para su conservación.

2.8.2. Puertos de salida y llegada

Comento el Sr. Otto Patiño: Puerto de salida Guayaquil-Ecuador que cuenta con una gran infraestructura en cuanto a la logística de contenedores refrigerados y el puerto de llegada es Miami-Estados Unidos por pedido de los importadores en este caso se hace referencia a estos dos puertos por tema de investigación.

2.9. Empaquetado

“El empaquetado del producto se realiza por medio de empresas especializadas que cuentan con todas las medidas de sanidad internacional y permisos que avalan que el producto está en buenas condiciones” (Logística de exportación, 2012)

2.10. Etiquetado

“El etiquetado es muy importante porque se detalla toda la información del producto para conocimiento del consumidor final” (Logística de exportación, 2012).

2.11. Tipo de contenedor

El tipo de contenedor es refrigerado de 20 pies debido a sus volúmenes de exportación y mayor seguridad del producto en cuanto a las maniobras que se realizan en cuanto a la carga y descarga para que el camarón tenga el menor impacto de traslado.

2.12. Código orgánico de producción, comercio e inversiones (COPCI)

Se rigen por la presente normativa todas las personas naturales o jurídicas y además formas asociativas que desarrollen una actividad productiva, en cualquier parte del territorio nacional. De igual manera, se regirá por los principios que permitan una articulación internacional estratégica, a través de la política comercial, incluyendo sus instrumentos de aplicación y aquellos que facilitan el comercio exterior, a través de un régimen aduanero moderno, transparente y eficiente, por lo que a continuación se citan algunos de los artículos que servirán para la elaboración de este tema propuesto.

2.12.1. Art.138.- De la Declaración Aduanera

Es muy importante en todo trámite aduanero tanto para la exportación como importación de mercancías.

2.12.2. Art.140.- Aforo

Es el acto de determinación tributaria a cargo de la Administración Aduanera y se realiza mediante la verificación electrónica, física o documental del origen, naturaleza, cantidad, valor, peso, medida y clasificación arancelaria de la mercancía.

2.12.3. Art. 154.- Exportación Definitiva

Es el régimen aduanero que permite la salida definitiva de mercancías en libre circulación, fuera del territorio aduanero comunitario o a una Zona Especial de Desarrollo Económico ubicada dentro del territorio aduanero ecuatoriano, con sujeción a las disposiciones establecidas en el presente Código y en las demás normas aplicables.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Para la realización de este proyecto se utilizó una metodología flexible que ayudo a facilitar la elaboración de la investigación mediante métodos e instrumentos científicos los cuales se mencionan a continuación.

3.1. Tipo de estudio

3.1.1. Descriptivo

En el trabajo de investigación se utilizó el tipo de estudio descriptivo ya que se indago sobre el camarón desde su siembra hasta su exportación y cuál sería la cadena logística más factible para su envío internacional al país de Estados Unidos en cuanto a tiempo y recursos que se utilizarían para optimizar los costos. A través de este estudio se buscarán soluciones que ayuden a los exportadores y productores minimizar los costos, tiempo y manipulación del producto.

3.1.2. Investigación bibliográfica

La investigación bibliográfica se utilizó en el presente trabajo de investigación, para la recolección de información legal y las condiciones para la producción y exportación del camarón, a través de revistas, libros y periódicos relacionado con la actividad camaronera.

3.1.3. Investigación de campo

Se realizó la investigación de campo para la obtención de información a través de las entrevistas a las personas que se dedican a la producción y exportación del camarón para establecer el manejo y las estrategias que se deberán tomar para la exportación del camarón.

3.2. Método

3.2.1. Método inductivo

El método inductivo se aplicó en todo el desarrollo de este trabajo de investigación, se inicia desde lo más específico o puntal mediante los procesos de siembra, cosecha y empaquetado del camarón hasta lo más general que sería la exportación del producto hacia el mercado internacional específicamente Estado Unidos.

3.3. Técnicas

3.3.1. Observación

La observación se la ejecutó en el campo de la investigación, en este caso la camaronera los Ángeles y su entorno para tener mayor conocimiento del tratamiento que se le da al producto.

3.3.2. Entrevista

La entrevista fue dirigida a profesionales y personas que conocen todo el proceso que pasa el camarón hasta llegar al consumidor final.

3.4. Instrumentos

3.4.1 Cuestionarios

Banco de preguntas para realizar las entrevistas a los camaroneros para luego recopilar información y poder terminar mi trabajo de tesis.

3.4.2 Ficha de observación

Por medio de este instrumento se puede observar los procesos de pre cría, siembra y cosecha del camarón de piscina.

3.4.3 Análisis documental

El análisis documental se realizó para ver la demanda y oferta del camarón en Estados Unidos y como eso puede incidir en la exportación de este crustáceo.

3.5. Sujeto de investigación

Los sujetos de investigación que se les va a realizar la entrevista son los siguientes:

Propietario de la camaronera.

Gerente de la camaronera.

Personal de control.

Obreros.

Agencia naviera.

3.6. Análisis de datos

3.6.1. Universo

En esta investigación el universo es de 8 en el campo de desarrollo en la camaronera los Ángeles.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1. Situación actual de la Camaronera los Ángeles

La camaronera los Ángeles se encuentra ubicada en la zona sur de la provincia de Esmeraldas específicamente en el Cantón Muisne parroquia Bolívar cerca al muelle, cuenta con 7 piscinas de camarón y un criadero para las larvas, además de infraestructura adecuada para la producción de camarones, tiene una gran ventaja que se ubica en un brazo de mar lo cual es muy bueno por la gravedad, hace que las piscinas se llenen más rápido de agua y los bombeos no tengan inconveniente por la alta o baja de la marea.

La empresa tiene un solo dueño el Sr. Hilario Patiño aunque los que están en la administración de las piscinas son los hijos que se encargan de todo lo administrativo y logístico, cabe recalcar, que una parte de la piscina ha sido concesionada por estar en una zona protegida por la ley de golfos y bahías, lo cual no ha sido un impedimento para seguir con la producción del producto y su exportación.

La empresa es una de las más organizadas y cumple con el mayor número de requerimientos para exportar su camarón, así mismo, en la actualidad el dueño desea que su empresa obtenga el código verde, que es una certificación en la cual dice que todo los productos que se utilizan en la camaronera son amigables con el medio ambiente y que su impacto es el más mínimo.

Con la finalidad de fortalecer las condiciones organizativas y logísticas de la empresa, se ha realizado un análisis FODA que permita tener un enfoque más amplio y claro de la situación actual que permita mejor su cadena logística y organizativa de la empresa.

4.2. Análisis FODA

Factores internos (controlables)	Factores externos (no controlables)
<p data-bbox="443 333 587 360" style="text-align: center;">Fortalezas</p> <ul data-bbox="276 389 802 981" style="list-style-type: none">• Conocimiento de la actividad de las camaroneras.• Clientes interesados en la producción.• Ubicación de las camaroneras para la captación del agua.• La compañía compradora del producto los recoge en el muro de las piscinas.• Buena comunicación con la empresa empacadora.	<p data-bbox="1010 333 1222 360" style="text-align: center;">Oportunidades</p> <ul data-bbox="879 389 1406 757" style="list-style-type: none">• Crecimiento del consumo en el mercado local e internacional.• Turismo ecológico.• Ferias internacionales promovidas por el gobierno.• Excelentes condiciones climáticas en la zona.
<p data-bbox="432 1061 598 1088" style="text-align: center;">Debilidades</p> <ul data-bbox="276 1117 802 1709" style="list-style-type: none">• Falta de servicios básicos.• Recursos para inversión en la infraestructura pública.• Recursos para almacenaje de agua potable.• Falta de personal acorde para las necesidades de las camaroneras.• Recolección de desechos de las piscinas.• Falta de iluminación en las noches en las piscinas.	<p data-bbox="1042 1061 1187 1088" style="text-align: center;">Amenazas</p> <ul data-bbox="879 1117 1406 1597" style="list-style-type: none">• Inseguridad en el sector.• Incremento en el costo de la materia prima.• Enfermedades del camarón.• Catástrofes naturales.• No renovación de la concesión de las piscinas camaroneras.• En la temporada invernal el acceso vía terrestre es dificultoso.

4.4. Necesidades

Mejorar los servicios básicos del sector y particularmente de las camaroneras.

Falta de iluminación durante la noche en diferentes sitios de las piscinas.

Seguridad pública y privada.

4.5. Estrategias

Al notar que las debilidades en su mayor proporción son en el servicio público y afectan a la actividad interna de la camaronera se plantean estrategias que permitan agilizar y facilitar los procesos de producción del camarón de piscina.

Para conseguir lo citado en el párrafo anterior se plasma las siguientes estrategias:

Crear un plan en conjunto con las demás camaronera para mejorar el acceso vial indicando al Municipio que ellos van a realizar el pago de los sueldos a los operadores de las maquinarias por lapso que dure la obra.

Brigada de seguridad.

Para cumplir esto se detallara paso a paso cada una de las fases que se desarrollan en la Camaronera Los Ángeles para plantear alternativas de mejoras en el proceso logístico de producción y comercialización.

4.6. Sistema de cría en las camaroneras

4.6.1 Insumos para la cría del camarón

Para la cría del camarón se necesitan los siguientes insumos según comentó el Sr. Roberto Cagua: Estamos utilizan productos orgánicos como el Biool, Plumistarplu, y la bacteria Biobac son los insumos que se utilizan siempre, también el Espartroc, como desparasitante el Arcroban. Además de los balanceados PL 30% hasta el PL 20% durante todo el proceso de siembra y cosecha según la evolución del camarón.

El Sr. Otto Patiño dijo lo siguiente sobre los insumos para la cría del camarón: Se utiliza el PL 30% con proteínas de acuerdo al crecimiento del camarón de va

bajando las proteínas y se van aumentando las grasas, cuando ya llegamos al camarón grande ya solo utilizamos el PL 20% proteínas.

Ante la información brindada por los entrevistados el proceso de la cría del camarón es muy arduo y se debe tener en cuenta la correcta utilización de los balaceados para su normal crecimiento además de los insumos que ellos mencionan para así iniciar con la pre cría de la larva del camarón.

4.6.2 Pre cría

La pre cría es cuando la larva de camarón de primera clase que es la que utilizan tiene desarrolladas sus branquias lo cual permite que se aclimate más rápidamente a su habitat, para esta fase el criadero debe tener un buen mantenimiento del suelo, el roturado y el lavado.

En la pre cría se considera que el agua debe tener los filtros adecuados al momento de hacer el llenado del estaque o criadero para que no pasen depredadores que puedan comerse las larvas aun tiernas, una vez que las larvas han sido colocadas en su estanque se procede a realizar los controles de agua, comida y crecimiento, y verificar que no estén adquiriendo enfermedades, para lo cual se tiene una duración de la pre cría. (Foto N°1)



Criadero de camarones (Foto N°1)

4.6.3. Duración de la pre cría

Una vez que la larva fue puesta en el criadero la duración de aclimatación varía entre 8 y 10 días para así poder hacer la transferencia o repartición en las demás piscinas cuando la larva ya está en la fase de juveniles.

La transferencia o el traslado de la larva del criadero a la piscina se la realizan durante el día para verificar el tamaño, peso y textura del camarón verificar que se encuentre en perfecto estado y puedan seguir con las fases siguientes hasta su cosecha, por medio de pasos para tener mayor eficiencia en el proceso.

4.6.4. Pasos para la pre cría del camarón de piscina

1. Preparación del criadero.
2. Colocación de la larva en su nuevo hábitat.
3. Durante 8 a 10 días se les da el balanceado PL 30% aparte de que las larvas también se alimentan de algas marinas y otros microorganismos del criadero.
4. Durante este proceso la tasa de mortalidad de las larvas debido al cambio de hábitat del laboratorio al criadero es de un 5 a 15 % por la cantidad total.
5. Luego del tiempo antes mencionado se procede a la repartición del camarón en la etapa juvenil a las piscinas para su siembra.

4.7. Siembra en las piscinas camaroneras

4.7.1. Procesos de la siembra

La siembra empieza con debida preparación de las piscinas en cuanto a los niveles de agua en las compuertas y que no exista vegetación u organismos de descomposición que pueda afectar a la larva que está en la etapa juvenil con sus órganos desarrollados y aclimatada a los cambios físico-químicos del ambiente para su crecimiento, buen manejo del balanceado y los cambios de agua que se realizan periódicamente para que el producto tenga suficiente oxígeno.

La siembra es la etapa más importante en la producción del camarón ya que en esta el producto tiene que desarrollarse totalmente para su cosecha, en la siembra se tiene que tener mucho cuidado en cuanto al bombeo y cambio de agua periódicamente así como en el balanceado que se utilizada, además de las bacterias y medicamentos de rutina que se utilizan para fortalecer el camarón ante cualquier agente de contagio según la temporada o clima que se encuentre, por eso se tiene unas sistemas de etapas de la siembra. (Foto N°2)



Siembre de las larvas (Foto N°2)

4.7.2. Etapas de la siembra

Una vez que la larva ya está desarrollada en la fase de juveniles se realiza la transferencia o repartición en las demás piscinas preparadas para la siembra que durante 2 o 3 meses van creciendo y se realizan bombeos diarios y su debida alimentación, vitaminas y fertilizantes para que le camarón se fortalezca y no adquiera enfermedades.

El Sr. Roberto Cagua comentó: en el proceso de la siembra una persona es la encargada por piscina si esta es eficiente bueno si no tiene que buscar a la persona adecuada para cumplir esta tarea. El camarón se lo pesa todos los lunes para ver el crecimiento del camarón que en los 8 días pero aumente entre 0.2 y 0.5 gramos.

En el proceso de la siembra aparte de lo mencionado se realizan pruebas y muestreos semanales para verificar el estado y correcto crecimiento del camarón hasta conseguir el peso, textura, color y sabor que exige el mercado internacional, para alcanzar esta exigencia debe seguir los pasos de siembra de camarón de piscina.

4.7.3. Pasos de la siembra de camarón de piscina

1. Preparación de la piscina con el llenado del agua, colocación de las bacterias y oxigenación.
2. Repartición de la larva etapa juvenil.
3. Los cinco primeros días luego de la siembra se coloca el balanceado todos los días en los comederos, verifica el estado del agua oxígeno, se realizan bombeos de agua y se coloca la bacteria para purificar las impurezas a la piscina en este tiempo.

4. Al sexto día se realiza el primer muestreo del camarón por parte del biólogo para verificar peso, textura, color, tamaño y salud.
5. Del séptimo día hasta el último día de cosecha se realizan bombeos y evacuación de agua mínimo una vez al día.
6. Los controles o muestreo del camarón se los realiza cada 8 días por lo general todos los lunes por el biólogo para ver el crecimiento del producto y las condiciones del agua.
7. Los camarones empiezan su etapa de cría con un balanceado PL 30% durante los 15 primeros días, luego se efectúa el cambio a un PL 28% durante 15 días más, después pasa a un PL 22% hasta el último día previo a la cosecha, salvo el caso que el camarón requiera más días de los normales se les coloca el PL18% hasta un día antes de la cosecha.
8. En este proceso de siembra para cada piscina se necesita un obrero y un técnico camaronero para que se encargue de dar de comer, de realizar los bombeos de agua, colocar las bacterias para purificar las impurezas y desechos del lugar de crecimiento del producto.
9. Antes de 3 días de la cosecha se toma una muestra de los 4 lados y centro de la piscina para enviar a la empacadora el camarón y ellos puedan verificar el peso, tamaño, textura, color y sabor, si cumple todas estas condiciones el producto se realiza la cosecha o pesca.
10. Una vez que se tiene el producto listo para su cosecha o pesca se procede abrir las compuertas o excusas para evacuar el agua hasta el 50 % de la piscina para en la noche efectuar la pesca.

4.7.4. Alimentación para la siembra

Para la siembra se utiliza como alimento al balanceado PL 30% que contienen más proteínas que grasas durante los 20 primeros días luego de la fase de juveniles, luego se cambia al PL 28% durante 20 días más después de esto se pasa a un PL 22% hasta unos 15 días antes de la cosecha según los resultados de los muestreos que se realizan semanalmente, hasta pasar a la cosecha del camarón.

4.8. Cosecha del camarón de piscina

4.8.1. Riesgos de la cosecha

Como principal riesgo de la cosecha tenemos las diferentes enfermedades que se pueden presentar al camarón, falta de bombeo por error humano, se debe tener mucha cuidado con estos riesgos ya que se podría perder toda la producción para esto se cuenta con un proceso de la cosecha.



Piscina lista para la cosecha (Foto N°3)

4.8.2. Proceso de la cosecha

La cosecha es el último eslabón en el proceso de la producción de camarón de piscina en la cual se ve desarrollado todo el trabajo durante 3 meses aproximadamente según las condiciones del clima. Antes de proceder a la pesca se debe realizar un muestreo y análisis del camarón para verificar si esta apto para el consumo, además de preparar todo los recursos humanos e insumos para su conservación luego de sacarlos de su hábitat natural.

Previo a la pesca el biólogo debe tomar en cuenta que se tenga un buen drenaje al momento de abrir las compuertas o esclusas para que el agua pueda fluir de manera tal que se optimice el tiempo, también se debe tener en cuenta el pH del agua y su oxigenación al momento de la pesca para que el producto no se muera o tenga algún tipo de anomalía que pueda ser desfavorable para su consumo, para tener un mayor control se tienen etapas de cosecha.

4.8.3. Etapas de la cosecha

Una vez que el camarón ha estado en la fase o etapa de siembra se realizan los muestreos para determinar si el producto esta acto para su cosecha, en la cual se debe tener preparado todos los recursos para su pesca.

La cosecha se la realiza en la noche para que el camarón no se quede enterrado y pueda fluir al momento de abrir las compuertas o esclusas en la cual se han colocado previamente bolsas de lienzo para que pase el agua que sale y los camarones se queden para luego sacarlos y colocarlos en cubetas con hielo para su conservación hasta pasarlos al furgón refrigerado hasta llevarlo a la empacadora.

4.8.4. Pasos para la cosecha del camarón de piscina

1. Verificar si el producto esta acto para su cosecha o pesca.
2. Abrir las compuertas o excusas para dejar fluir el agua hasta tener un 50 % de la piscina vacía durante el día para en la noche efectuar la pesca.
3. Para efectuar la pesca una vez que tenemos lista la piscina en las compuertas o excusas colocamos bolsas de lienzo para pescar el camarón.
4. Preparamos las cubetas donde podremos el camarón con hielo.
5. La pesca o cosecha dura entre 10 a 12 horas dependiendo el drenaje del agua y la cantidad de camarón ya que en algunos casos se mueren entre el 5 y 10 % de lo sembrado.
6. Cuando el camarón es sacado en los lienzos se procede a pesarlo y colocarlos en las cubetas ya preparadas.
7. El chamaron es trasladado hasta el camión refrigerado con todo y cabeza para llevarlo a la empacadora.

4.8.5. Balanceados para la cosecha

Para la cosecha se utiliza el balanceado PL 20 % o 18% que sería la fase final del proceso de producción del camarón.

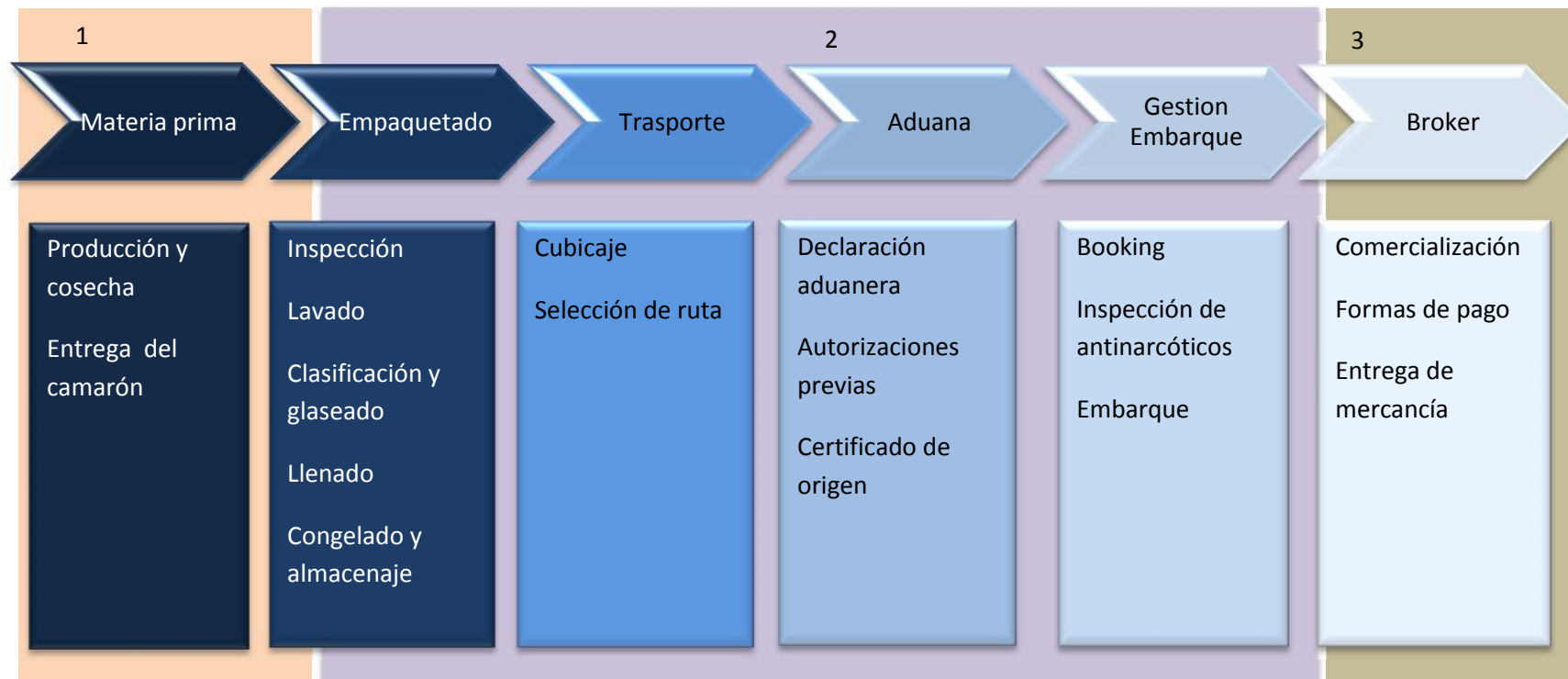
4.9. Fase de limpieza de las piscinas

En esta fase luego de la cosecha o pesca cada piscina se deja entre 15 y 20 días sin llenar para limpiarla de las impurezas, residuos, algas y cualquier otro agente nocivo para la nueva siembra. Luego de esto se procede a realizar el llenado de la piscina y su preparación para el nuevo ciclo de siembra. (Foto N°4)



Limpieza de piscina (Foto N°4)

4.10. Proceso de la cadena de valor la camaronera Los Ángeles



En esta cadena de valor se aprecia el proceso que se debe seguir para exportar el producto a Estados Unidos en cada una de sus fases.

4.12. Cadena Logística

4.12.1. Cadena de Distribución física internacional (DFI)

Cadena de Distribución física internacional (DFI) son todos los recursos que se utilizan para el traslado del camarón desde el puerto de salida al puerto de llegada.

4.13. Rutas

Como primera ruta de envío desde el puerto de Guayaquil hacia el puerto de Miami tenemos: Guayaquil, Panamá, Miami considerada como la más frecuente.

Como segunda ruta de envío tenemos: Guayaquil, México, Miami.

4.14. Sistema de transporte

4.14.1. Condiciones del transporte

1. Los recipientes y el equipo utilizado en el transporte deben ser desinfectados antes y después de su uso.
2. Los contenedores (cajas) destinados al transporte de animales acuáticos deben ser contruidos de modo que no se derrame el agua durante el transporte.
3. Estos contenedores deben estar acondicionados de modo que pueda verse su contenido.
4. Los contenedores no deberán abrirse durante el transporte. En caso que se requiera re oxigenar el agua de transporte, se deben tomar las medidas adecuadas para evitar cualquier riesgo de contaminación.
5. Cada contenedor debe transportar animales de una sola especie.
6. Los animales acuáticos deben ser embalados adecuada y cuidadosamente para su transporte, de manera que se tenga el control de las condiciones físico químicas del agua y se minimicen los daños físicos y la contaminación.
7. Durante el transporte, el conductor no está autorizado para evacuar y reemplazar el agua de los tanques o contenedores.

8. Las aguas residuales y de enjuague no se pueden vaciar en un medio acuático que contenga animales acuáticos.
9. El agua de los contenedores o tanques en los cuales se transportaron animales acuáticos, deberá desinfectarse antes de su eliminación mediante un proceso autorizado.
10. En caso de requerirse hielo en el transporte de los animales a la planta de proceso, éste deberá fabricarse a partir de agua potable.
11. El hielo deberá ser apto para consumo humano, envasado y a granel, y estar protegido de cualquier contaminación.

4.14.1.1. Transporte interno

El transporte terrestre interno desde las camaroneras hasta la carretera principal vía Pedernales es de muy mal estado ya que solo se encuentra lastrado lo cual dificulta el acceso y existe mayor tiempo de traslado.

Una vez que se está en la vía principal a Pedernales esta se encuentra en perfectas condiciones lo cual es muy favorable además el tránsito vehicular no es tan congestionado y la vía está perfectamente señalizada disminuyendo los riesgos de accidentes.

De la empacadora ubicada en Pedernales hasta el puerto de Guayaquil las carreteras están en perfecto orden y señalización, para de allí el producto ser embarcado en el transporte internacional.

4.14.1.2. Transporte internacional

El transporte internacional más utilizado es el marítimo en cuanto a costo y también por el tipo de mercancía que en su mayoría es containerizada, el transporte internacional es el traslado de mercancías de un puerto a otro por la vía marítima o aérea. Para el envío del camarón se utiliza el transporte internacional marítimo.

4.14.2. Puertos marítimos

4.14.2.1. Puerto de Guayaquil

El puerto de Guayaquil concesionado por Contecon S.A. es el de mayor movimiento de carga containerizada en el país de Ecuador por ende el que cuenta con mayor número de rutas de barcos porta contenedores tanto para importaciones como exportaciones además de tener toda la infraestructura necesaria para movilizar los contenedores y operaciones portuarias necesarias.

4.14.2.2. Puerto de Miami

El puerto de Miami es un puerto muy atractivo para las importaciones como exportaciones por contar con una amplia infraestructura portuaria en la manipulación de contenedores y su ágil sistema de revisión de mercancía para facilitar la nacionalización de los productos extranjeros.

Es uno de los puertos más activos y reconocidos en Estados Unidos por ser el portal de carga de las Américas y la capital de cruceros del mundo. Según datos de Pro Ecuador: “El puerto contribuye con más de USD \$17 mil millones en la economía del sur de Florida anualmente”. El puerto tiene a su disposición 12 grúas pórtico para manejo de carga y descarga de contenedores, haciendo el proceso más eficiente. Los operadores cuentan con varias facilidades de distribución de la carga, además de poseer importantes conexiones ferroviarias.

Entre los socios del Puerto comercial más importante, China ocupó el primer lugar por segundo año consecutivo.

Debido a su ubicación estratégica, el año pasado el puerto fue incluido entre los diez primeros socios comerciales de los países del Lejano Oriente, Centro América, Sur América, Europa y el Caribe. Además, como parte de su plan estratégico de negocio el Puerto está tratando de diversificar aún más la lista.

Según Pro Ecuador: En 2020, se espera que la mayoría de los gateways de EE.UU. puertos de contenedores se duplicaran o triplicaran en volumen. El Puerto continúa

trabajando en importantes mejoras de capital para el desarrollo y hacer frente al desafío.

4.15. Contenedores

4.15.1. Tipos de contenedores

Contenedor de 40' seco es muy utilizado para transportar mercancías de mucho volumen y poco peso algunos exportadores de camarón lo utilizan pero no es muy aconsejable porque el sistema de conservación, empaque y embalaje es muy costoso,

Contenedor de 20' seco es muy utilizado para transportar mercancía de mucho peso y poco volumen no es aconsejable exportar camarón con este tipo de contenedor porque es muy pequeño además el proceso de empaque y embalaje para esta modalidad de envío es muy costoso al no contar con el sistema de frío adecuado.

Contenedor refrigerado o reefer es el más utilizado para transportar productos perecederos que necesitan estar a cierta temperatura de frío para su conservación más natural es el indicado para la exportación de nuestro producto ya que cumple las exigencias de empaquetado y embalaje del país de destino.

4.16. Proceso de la cadena de valor de la camaronera los Ángeles

4.16.1. Materia prima

En la actualidad la camaronera los Ángeles solo realiza el proceso de la materia prima el cual consiste en la producción, cosecha y la entrega del camarón a la empacadora. (Imagen 1)



Materia prima (Imagen 1)

4.16.1.1. Producción y cosecha

Este punto fue ya desarrollado en el capítulo anterior en el cual mencionamos todo el proceso de producción y cosecha. (Imagen 2)



Producción y cosecha (Imagen 2)

4.16.1.2. Entrega del camarón.

Una vez que se realiza la cosecha del camarón este es entregado en el muro de las piscinas a los representantes de la empacadora. (Imagen 3)



Entrega del camarón (Imagen 3)

La empresa pretende incursionar en el proceso de empaquetado para esto se debe cumplir en siguiente proceso:

4.17. Empaquetado

Es colocar el camarón en un empaque que lo proteja de algún agente dañino hasta llegar al consumidor y se conserve en perfecta condiciones lo más naturalmente posible. (Imagen 4)



Empaquetado (Imagen 4)

4.17.1. Inspección

Es ver la calidad, color, textura, tamaño y peso del camarón para proceder al lavado del mismo y realizar la separación según los parámetros antes mencionados. (Imagen 5)



Inspección (Imagen 5)

4.17.2. Lavado

Consiste en lavar al camarón en agua dulce para luego lavarlo en salmuera y poder clasificarlo y glasearlo. (Imagen 6)



Lavado (Imagen 6)

4.17.3. Clasificación y glaseado

La clasificación del camarón es separar según el tamaño y el paso para determinar por cada libra cuantos camarones van hacer empaquetados y el glaseado que es la colocación de hielo triturado. (Imagen 7)



Clasificación y glaseado (Imagen 7)

4.17.4. Llenado

Es colocar los camarones dentro del cartón después de haberlo empaquetado en las fundas biodegradables que van hacer llevados al país de destino. (Imagen 8)



Llenado (Imagen 8)

4.17.5. Tipos de empaques y embalaje

4.17.5.1. Empaques de camarón congelado

Blocks de camarón congelado en agua, es la presentación típica de los camarones congelados descabezados, el block es fácil de almacenar, se le denomina de esta forma al

empaque porque el producto es envuelto en una bolsa de plástico e introducido en cajas de cartón con la marca, y características del producto.(imagen 9)



Empaques de camarón congelado (Imagen 9)

4.17.5.2. Empaque manual

El camarón es meticulosamente clasificado por tallas y empacado a mano, también recibe un doble glaseado.

4.17.5.3. A granel

Existe una clasificación por tallas no tan exacta y no siempre son glaseados los camarones. (Trotter, 1999).

4.17.5.4. Congelado Individualmente o IQF (Individually quick-frozen)

Los camarones pelados y desvenados son almacenados de esta manera, que resulta ser más conveniente que los blocks, ya que permiten usar solo la porción de producto que se necesita, sin tener que descongelar todo el producto. (Trotter, 1999).

4.17.6. Embalaje

El embalaje de cartón elaborado en bruto representa una vía para la introducción y diseminación de plagas. Las normas internacionales para medidas fitosanitarias (NIMF) exigen que el cartón que sea utilizada para embalajes, tienen que ser tratadas para el

control de plagas con tratamiento térmico (temperatura mínima de 56°C durante 30 minutos) o fumigación con Bromuro de Metilo (Exposición mínima de 16 horas).

Cuando el embalaje de cartón exhiba las marcas exigidas y se encuentre evidencia de plagas vivas, se pueden tomar las medidas correspondientes. Estas medidas pueden consistir en un tratamiento, la eliminación o el rechazo de entrada.

Las empresas que proveen del empaque y embalaje en el Ecuador son: Cartonera Pichincha, Industria Cartonera Ecuatoriana S.A., Grupo Cartopel.

- Cartonera Pichincha empresa especializada en la fabricación de cartones con 25 años en el mercado ecuatoriano su matriz se localiza en la ciudad de Quito en la dirección: Fray Agustín león N 52-165 y Amalia Eguiguren 5ta transversal La florida Alta teléfono +593 2 2924235 página web www.cartonerapichincha.com
- Industria cartonera ecuatoriana S.A. pionera en la fabricación de cartones para el envío de camarones su matriz se encuentra en la ciudad de Guayaquil dirección: Av. 25 de Julio Km 2.5 Vía al Puerto Marítimo teléfono (593 4) 2482745
- Grupo Cartopel empresa especializada en la fabricación de cartones corrugados para el envío de camarones su matriz está en la ciudad de Guayaquil dirección: Km. 6 1/2 Vía Daule, entrada a la Prosperina teléfono (593 4) 2254965

Empresas cartoneras	Costos
	\$1.50
INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.	\$1.52
GRUPO CARTOPEL	\$1.51

4.17.7. Etiquetado

La FDA aplica la norma de etiquetado establecida por la FDCA, donde define que los productos procesados deben presentar dos tipos de etiquetado; el general y el nutricional, requisitos que deben cumplirlos alimentos preparados. El etiquetado del camarón permite realizar la trazabilidad del producto y adoptar sistemas automáticos de capturas de datos comunes a lo largo de la cadena de suministros.

Este etiquetado se debe presentar en inglés utilizando las unidades de medida del sistema anglosajón.

Etiquetado de cajas:

1. Tipo de artículo o producto
2. País de origen
3. Numero de explotación (acopio)
4. Fecha de procesamiento
5. Peso o contenido neto
6. Panel de información nutricional
7. Nombre y dirección del responsable
8. Idiomas
9. Número de lote
10. Condiciones de conservación
11. Código de barras

El etiquetado Nutricional (NutritionLabeling) debe llevar:

- Calorías Totales (Total Calories).
- Grasa Total (Total Fat).
- Colesterol (Cholesterol).
- Sódio (Sodium).
- Fibra Dietética (DietaryFiber).
- Fibra Soluble (Soluble Fiber).
- Fibra Insoluble (Insoluble Fiber).
- Otros Carbohidratos (OtherCarbohydrate).
- Proteína (Protein).

Nutrition Facts		Wheat Squares Sweetened	Corn Flakes Not Sweetened	Mixed Grain Flakes Sweetened
Serving Size 1 box		(35g)	(19g)	(27g)
Servings Per Container		1	1	1
Amount Per Serving				
Calories		130	70	100
Calories from Fat		0	0	0
	% Daily Value*	% Daily Value*	% Daily Value*	% Daily Value*
Total Fat	0g	0%	0g	0%
Saturated Fat	0g	0%	0g	0%
Trans Fat	0g		0g	
Cholesterol	0mg	0%	0mg	0%
Sodium	0mg	0%	200mg	8%
Potassium	125mg	4%	25mg	1%
Total Carbohydrate	29g	10%	17g	6%
Dietary Fiber	3g	12%	1g	4%
Sugars	8g		6g	
Protein	4g		1g	
*Percent Daily Values are based on a diet of 2,000 calories. Your Daily Values may be higher or lower depending on your calorie needs:		Vitamin A	0%	10%
		Vitamin C	0%	15%
		Calcium	0%	90%
		Iron	10%	0%
		Thiamin	10%	15%
		Riboflavin	30%	20%
		Niacin	30%	15%
		Vitamin B ₆	30%	20%
Total Fat	Less than 65g	2,000	2,500	
Sat Fat	Less than 20g	25g		
Cholesterol	Less than 300mg	300mg		
Sodium	Less than 2,400mg	2,400mg		
Potassium	Less than 3,500mg	3,500mg		
Total Carbohydrate	300g	375g		
Dietary Fiber	25g	30g		

4.17.8. Congelado y almacenaje

El congelado es mantener al camarón en estado fresco sin que se dañe para su consumo y es almacenado hasta el momento que será traslado al puerto de salida. (Imagen 10)



Congelado y Almacenaje (Imagen 10)

4.18. Transporte

Es el medio en que el camarón va hacer llevado hasta el consumidor final. El transporte es tanto nacional como internacional, en el nacional el transporte es terrestre desde la empacadora hasta el puerto de Guayaquil y en el internacional es vía marítima desde el puerto de salida Guayaquil hasta el puerto de llegada Miami.

En el transporte internacional marítimo se cuenta con algunas líneas navieras que cubren la ruta de envío Guayaquil- Miami como son: Maersk Line, EverGreen, CCNI

- Maersk Line se encuentra en todos los continentes del mundo en el Ecuador se localiza su matriz en la ciudad de Guayaquil en la Av. Juan T. Marengo km 1.8. Edificio CONAUTO, piso 3, teléfono +593 4 2595600 página web, www.maerskline.com
- Evergreen línea naviera a nivel mundial en el Ecuador su matriz se encuentra en Guayaquil en la dirección Junín 114 Y Malecón. Edificio Torres Del Rio 5f, teléfono 593-4-3716800 página web www.evergreen-line.com
- CCNI empresa naviera internacional en el Ecuador su matriz se encuentra en Guayaquil en la dirección Tulcán 809 y Hurtado, Edificio San Luis, Piso 2 teléfono 4 2453009 página web www.ccni.cl

Líneas navieras	Costos Guayaquil - Miami	Tiempo Guayaquil - Miami
	\$1100,00	17 días
	\$1250,00	17 días
	\$1200,00	17 días

4.18.1. Transporte nacional Terrestre

El transporte nacional terrestre es una parte muy fundamental en la cadena logística porque es el traslado de la mercancía desde la empacadora hasta el muelle en este traslado tenemos costos y tiempo además de las empresas de transporte. Entre las empresas de transporte tenemos: Trailesa S.A., Transporte Caramemel, Cargas del Pacifico.

Trailesa S.A. Empresa de transporte pesado su matriz se encuentra en la ciudad de Guayaquil dirección: Guasmo Sur Coop. Mariuxi Febres-Cordero Mz 70 S. 8teléfono: 042-488842

Transporte Caramedel empresa de transporte pesado se ubica en la ciudad de Guayaquil dirección: cdla. Colinas de la alborada mz E-1 S-7teléfono: 042245875

Cargas del Pacifico Empresa de transporte pesado su matriz en la ciudad de Guayaquil dirección: cdla.adace calle b nro. 405 y calle 8va. Teléfono: 042 692626

4.18.2. Cubicaje

Es el cálculo que permita saber cuántas cajas de camarón se pueden trasportar en un contenedor refrigerado o reefer de 20'.

- En función del volumen

Alan

A= alto

L= largo

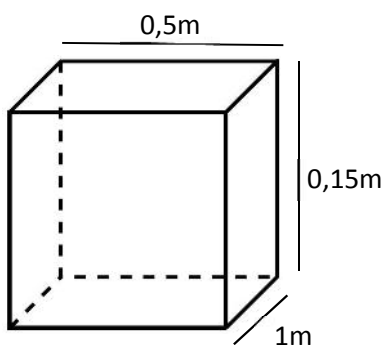
An= ancho

Metros cúbicos de la caja = $A \times L \times An$

Metros cúbicos del contenedor = $A \times L \times An$

Numero de cajas = $M3 \text{ del contenedor} / M3 \text{ de la caja}$

Numero de carros = $\text{el pedido} / \text{número de cajas}$



Alan de caja= $0,15 \times 1 \times 0,5 = 0,075 \text{M}^3$;

Alan del contenedor= $2,26 \times 5,44 \times 2,27 = 27,91 \text{M}^3$

Numero de cajas= $\text{M}^3 \text{ del contenedor} / \text{M}^3 \text{ de la caja}$

Numero de cajas = $27,91 / 0,075 = 372,13 = 372$ cajas

- En función del peso

Numero de cajas = $\text{Capacidad máxima del contenedor} / \text{peso de las cajas}$

Numero de cajas = $60410 \text{ libras} / 50 \text{ libras} = 1208,2 = 1208$ cajas

En este ejercicio lo más factible es enviar las cajas por su volumen más no por su peso.

4.18.3. Selección de ruta

Es la selección de la vía más rápida y de menor costo para hacer llegar el camarón al consumidor final.

4.18.3.1. Ruta Guayaquil- Panamá- Miami

Ruta Guayaquil- Panamá- Miami es la más utilizada en cuanto a costos y tiempos porque él envío es solo vía marítima.



4.18.3.2. Ruta Guayaquil- México- Miami

Ruta Guayaquil- México- Miami no es tan utilizada debido a que es mayor costo y tiempo porque se realiza un envío multimodal vía marítima y terrestre.



4.19. Aduana

Para el envío del camarón se debe presentar en la aduana los diferentes tipos de documentos como la factura comercial, documentación previa y la declaración aduanera.

Registro como exportador.

El registró como exportador se realiza ingresando a la página web del Servicio nacional de aduanas del ecuador (SENAE) se llena el formulario y se envía la solicitud para su aprobación, una vez aprobado se dirige al departamento de atención al cliente de la SENAE con la siguiente documentación:

- Cedula de identidad y certificado de votación
- Registro único de contribuyente (RUC)
- Solicitud del registro

4.19.1. Declaración aduanera

Es la elaboración de una documentación que permite realizar la declaración aduanera que es la que permita verificar que el camarón salió del país, en la cual deben constar todos los documentos de autorizaciones previas.

4.19.2. Autorizaciones previas

Son todos los documentos requeridos por el país de origen para dar constancia que el producto está en buenas condiciones y que en el país de destino son requeridos.

4.19.2.1. Obtener autorización del MAGAP

1) Acuerdo Ministerial (autorización para exportar otorgada por la Subsecretaria de Acuicultura y Pesca);

2) Acta de Producción Efectiva (inspección del establecimiento por parte de la Subsecretaria de Acuicultura y Pesca, en el caso de ser planta, procesadoras industriales, empacadoras).

4.19.2.2. Aprobar la verificación

Presentar el formulario de Inscripción 11.1 (descargar sitio web INP), Acuerdo Ministerial, Acta de Producción Efectiva y todo documento requerido por el Instituto Nacional de Pesca. La verificación consiste en una inspección y el proceso técnico de revisión.

4.19.2.3. Obtener certificación

Previo al embarque del producto, el exportador debe acercarse al INP para solicitar la emisión del Certificado Sanitario a los establecimientos verificados. También pueden emitir Certificados de Calidad y certificados varios (según exigencias del país importador).

El INP ofrece sus servicios de laboratorios para que los usuarios registrados puedan realizar toda clase de pruebas de calidad en cumplimiento de las exigencias en los países de destino y sus clientes: Laboratorios de Ensayos de Productos Acuícolas (EPA), Laboratorios de HPLC (Antibióticos Prohibidos), Laboratorios de Metales Pesados, Laboratorios de Química, Análisis y Microbiología de Alimentos.

No se necesita una licencia para importar desde EE.UU. Sin embargo, hay ciertos artículos o productos que requieren permiso de una o varias agencias del Gobierno estadounidense para su importación.

El servicio de Aduanas y Protección Fronteriza de EE.UU. es la institución pública que se encarga de proveer información sobre las prácticas comerciales, regulaciones y deberes a cumplir para iniciar un proceso de importación (<http://www.cbp.gov/xp/cgov/home.xml>).

El mencionado proceso en Estados Unidos puede presentar variaciones dependiendo de los productos a importar o de la experiencia con la que cuente el importador. A continuación se presentan los pasos generales para una importación, teniendo en cuenta que estos pueden tener cambios administrativos y legislativos por parte de las autoridades competentes.

Primero se debe identificar la posición arancelaria de los productos que se van a importar, ya que esto ayudará a identificar los trámites aduaneros y el arancel correspondiente para ingresar al territorio norteamericano.

Se debe ubicar las aduanas que se encuentren en el área donde se realizará la importación.

El despacho de bienes puede ser realizado por un individuo o una empresa no residente en los Estados Unidos o por una sociedad anónima extranjera, las cuales pueden otorgar un poder a un empleado regular, a un agente aduanero, o a un socio u oficial de la corporación para que realice los trámites aduaneros en los Estados Unidos.

A continuación se mencionan los documentos que se deben presentar al momento de ingresar la mercancía al territorio estadounidense:

1. Manifiesto de Ingreso de Mercancías (Entry Manifest, customform 7533), o un permiso especial para entrega inmediata (Special Permit for Immediate Delivery, customform 3461)
2. Certificado de Origen.
3. Evidencia de los derechos sobre la mercancía, esto quiere decir que se debe probar de manera satisfactoria la posesión de la misma.
4. Factura comercial o una Pro Forma, cuando la primera no pueda ser diligenciada.
5. La lista de empaque.
6. Otro tipo de documentación dependiendo del tipo de productos a importar

4.20. Gestión de embarque

Son todos los trámites administrativos y operativos que se realizan para que la mercancía sea embarcada al medio de transporte internacional para su exportación.

4.20.1. Booking

Es la reserva que se la realiza a la naviera del espacio dentro del buque para la exportación de los camarones. Para reservar el espacio en el buque se debe comunicar con la línea naviera de su preferencia y solicitar el espacio y el contenedor que en este caso es refrigerado.

Para solicitar el booking se debe presentar la siguiente documentación:

- Factura comercial de exportación
- Información del exportador
- Información del cliente

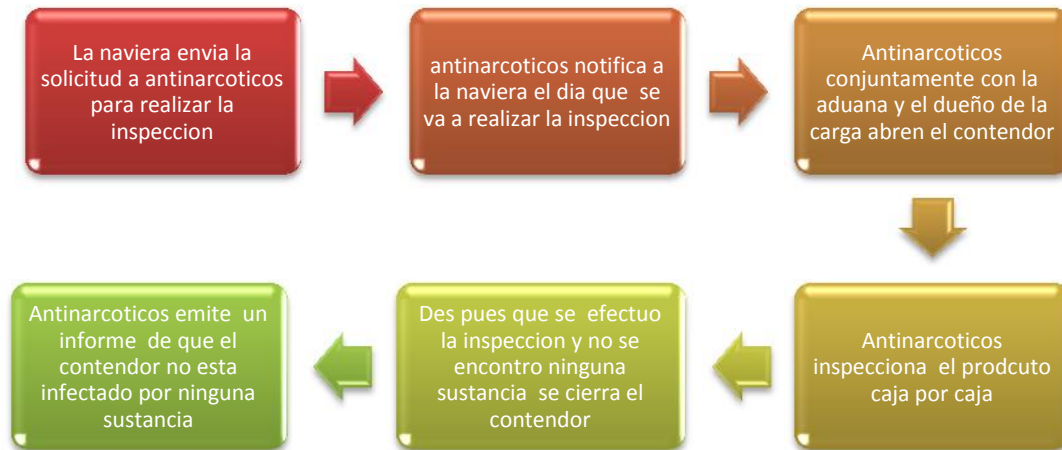
4.20.2. Inspección de antinarcóticos

Es la inspección que realiza antinarcóticos a toda las mercancías que van a ser exportadas para ver si están o no infectadas con droga o alguna otra sustancia nociva para la salud.

La Policía Nacional del Ecuador a través de la Dirección Nacional Antinarcóticos realizará el control, inspección e identificación de amenazas relacionadas con el narcotráfico que pongan en riesgo la exportaciones, garantizando los derechos ciudadanos, en apoyo de la seguridad ciudadana; utilizando para este fin todo el recurso humano y medios técnicos disponibles, procedimientos que están amparados en las siguientes normas legales vigentes:

- Constitución de la República del Ecuador 2008
- Convención de las Naciones Unidas Contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas, ratificado por el Ecuador mediante Decreto Ejecutivo No. 1329 publicado en el Registro Oficial No. 400 de 21 de marzo de 1990
- Codificación de la Ley de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas

- Código de Procedimiento Penal
- Ley Orgánica de la Policía Nacional del Ecuador
- Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Dirección Nacional Antinarcóticos (Exporta facil, 2013)



4.20.3. Embarque

Es trasladar la mercancía del muelle del puerto de origen hacia el barco para ser llevado al puerto de destino.

4.21. Bróker

Es la persona o agente que recibe el camarón en el país de destino para su comercialización.

4.21.1. Entrega al bróker

La entrega que se le hace al bróker es la del camarón y la de los documentos necesarios para la nacionalización y comercialización de dicho producto en el país de destino.

4.21.2. Formas de pago

Son las formas en las cuales el bróker va a realizar el pago de los camarones.

Las condiciones de pago que generalmente utilizan los importadores son las que procuran el menor riesgo comercial y por tanto son las que más benefician al importador. El importador realizará una importación de prueba para verificar la calidad del producto y los tiempos de entrega, y hará una compra pequeña, posiblemente con pago hasta 30 o 60 días de netos. Una vez establecida una relación comercial, los importadores prefieren abrir una línea de crédito con el exportador proveedor internacional a 60 días.

A este respecto, cabe anotar, que las condiciones de pago están en función de las circunstancias y son diferentes para cada caso, pues hay muchas variables en juego como la capacidad negociadora y el resultado de cada negociación, y con el esquema de Michael Porter en mente, también influiría el poder del proveedor, el poder del comprador, la competencia, entre otros factores. De tal forma, que frente a esta disyuntiva, se recomienda al exportador que antes de entregar artículos a crédito o en consignación, a un nuevo importador, se realice la investigación respectiva de historial crediticio con el objeto de evitar posibles inconvenientes.



Cabe resaltar que no existen condiciones preestablecidas de pago al momento de realizar una importación desde los Estados Unidos. A continuación se detallan los medios de pago más comunes en Estados Unidos:

4.21.2.1. Compra a consignación

En este caso, el importador realiza el pago una vez que las mercancías o productos importados se venden al usuario final. En caso de no venderse, el mismo se devuelve al proveedor extranjero.

4.21.2.2. Pre pago

El importador paga por los productos importados antes de que los productos sean enviados a su destino final.

4.21.2.3. Pago de entrada

El importador paga una fracción del costo por adelantado.

4.21.2.4. Cuenta abierta

El importador recibe los bienes importados y le asegura al proveedor la realización del pago en una fecha específica en el futuro.

4.21.2.5. Letras de crédito

Es el método más conocido de pago en el comercio internacional. El banco del importador garantiza al proveedor que el banco pagará el valor importado, una vez que el proveedor o exportador cumplan con los términos y condiciones de la carta de crédito.

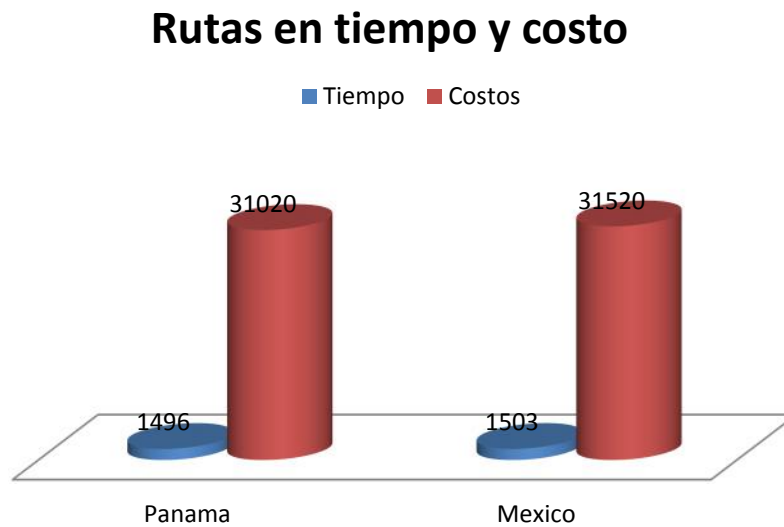
4.22. Cadena de Valor y tiempos ruta por Panama

	Actividades	Tiempo	Costo
materia prima	Producción y cosecha	1440 horas	\$25000,00
	Entrega del camarón	3 horas	\$500,00
empaquetado	Inspección	4 horas	\$500,00
	Lavado	2 horas	\$400,00
	Clasificación y glaseado	4 horas	\$800,00
	Llenado	4 horas	\$600,00
	Congelado y almacenaje	3 horas	\$1500,00
transporte	Cubicaie	0,5 hora	\$0,00
	Selección de ruta	0,5 horas	\$0,00
aduana	Declaración aduanera	1 hora	\$350,00
	Autorizaciones previas	3 horas	\$300,00
gestion de embarque	Booking	1 hora	\$250,00
	Inspección de antinarcóticos	1 hora	\$0,00
	Embarque	1 hora	\$140,00
broker	Comercialización	24 horas	\$400,00
	Formas de pago	3 horas	\$ 0;00
	Entrega de mercancía	1 hora	\$280,00
	Total	1496 horas	\$31020,00

4.22.1. Cadena de Valor y tiempos ruta por Mexico

	Actividades	Tiempo	Costo
materia prima	Producción y cosecha	1440 horas	\$25000,00
	Entrega del camarón	3 horas	\$500,00
empaquetado	Inspección	4 horas	\$500,00
	Lavado	2 horas	\$400,00
	Clasificación y glaseado	4 horas	\$800,00
	Llenado	4 horas	\$600,00
	Congelado y almacenaje	3 horas	\$1500,00
transporte	Cubicaie	0,5 hora	\$0,00
	Selección de ruta	1,5 horas	\$0,00
aduana	Declaración aduanera	1 hora	\$350,00
	Autorizaciones previas	3 horas	\$300,00
gestion de embarque	Booking	2 hora	\$450,00
	Inspección de antinarcóticos	3 hora	\$0,00
	Embarque	1 hora	\$140,00
broker	Comercialización	24 horas	\$400,00
	Formas de pago	3 horas	\$ 0,00
	Entrega de mercancía	3 hora	\$580,00
	Total	1503 horas	\$31520,00

4.22.2. Análisis comparativos de las rutas en tiempo y costo



Como podemos observar en el gráfico tanto el tiempo como el costos nos son extremadamente diferente por lo cual la ruta más factible para realizar la exportación es la de Guayaquil, Panamá, Miami ya que si realizamos envíos de mayor volumen de contenedor esta ruta sería la más económica y rápida.

4.23. Propuesta de exportación

4.23.1. Introducción

La propuesta de exportación se la realiza con el afán de incentivar a la exportación del camarón de una manera directa con el comprador internacional para así generar mayor ingreso de divisas al país al igual que se generaría mayores fuentes de trabajo ya que en la actualidad el camarón ecuatoriano tiene una demanda considerable en Estados Unidos.

Esta propuesta también guía y da todo el proceso de exportación desde el análisis comercial entre Ecuador y Estados Unidos así como cada uno de los requisitos y autorización que el país importador requiere para el ingreso del camarón y su comercialización.

Además de lo anteriormente mencionado se les brinda a los camaroneros toda la información necesaria para realizar la exportación de su producto así como cada uno de los acuerdos y la mejor opción para la exoneración del pago de tributos en Estados Unidos.

4.23.2. Justificación

La presente propuesta de exportación tiene como finalidad dar a conocer al sector camaronero cada uno de los procesos para la exportación de su producto a Estados Unidos así como cada uno de los medios de pago y negociación con el comprador y el sistema más adecuado de preferencias arancelarias.

Esta propuesta contribuirá como una guía para el sector camaronero y las personas que deseen conocer y emprender en el negocio de exportar camarón a Estados Unidos para que tengan un mayor conocimiento e información sobre lo referente al comercio internacional como toda la documentación necesaria para la exportación.

4.23.3. Objetivos

4.23.3.1. General

Diseñar una guía logística de exportación para la Camaronera los Ángeles

4.23.3.2. Específicos

- Analizar la situación comercial entre Ecuador y Estados Unidos.
- Identificar los requisitos necesarios para realizar la exportación del camarón a Estados Unidos.
- Describir el proceso de exportación.

4.23.4. Ubicación sectorial y física

La empresa se encuentra ubicada geográficamente en la provincia de Esmeraldas, cantón Muisne parroquia Bolívar lado izquierdo del muelle.

4.23.5. Desarrollo de la propuesta

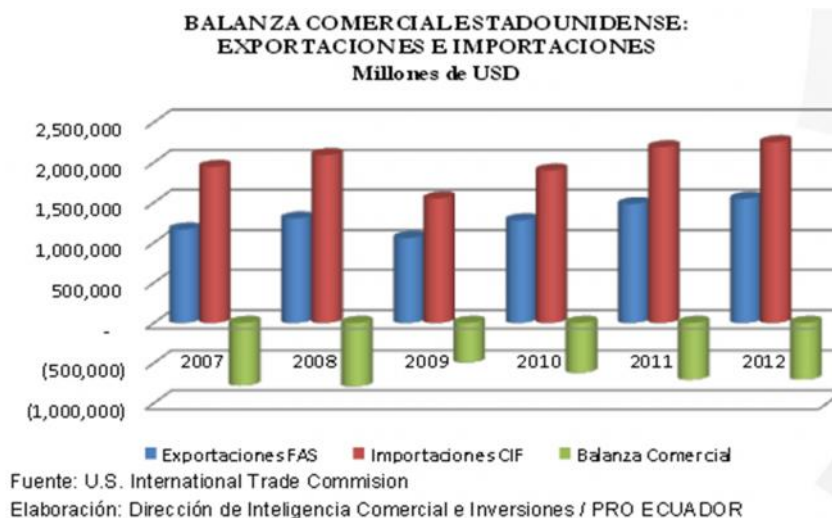
4.23.5.1. Análisis de mercado

4.23.5.1.1. Análisis comercial Ecuador - Estados Unidos

4.23.5.1.1.1. Balanza comercial de Estados Unidos

La balanza comercial estadounidense se muestra con un déficit durante el período de estudio. Lo cual nos refleja que desde el 2009 las exportaciones han ido en aumento aunque en la actualidad sigue en déficit. Según información del U.S. International Trade Commission el 2012 se presenta como un año de recuperación tanto de las exportaciones como importaciones por igual, “registrando un saldo negativo de USD - 704,580 millones” también podemos ver que las importaciones se mantienen con un ligero aumento entre el 2011 y 2012. (Grafico 1)

Gráfico 1



4.23.5.1.2. Comercio bilateral Ecuador-Estados Unidos

El comercio bilateral entre estos dos países no es igual ya las exportaciones que se realizan de Ecuador a Estados Unidos son menores a las importaciones que realiza de este país, aunque la mayoría de los productos que se exportan del Ecuador se los envía a Estados Unidos.

4.23.5.1.3. Principales Productos exportados y Tendencia

Entre los principales productos no petroleros exportados por Ecuador hacia Estados Unidos en el 2012, se encuentran los tradicionales: banano, camarón con el 22,71%, rosas, cacao, oro en bruto y el atún que destacan del resto.

Como podemos observar en la tabla el camarón es el principal producto de exportación a Estados Unidos con el 22,71 % lo cual es muy bueno para tratar de equilibra la balanza comercial del Ecuador. (Tabla1)

Tabla 1

PRINCIPALES PRODUCTOS NP EXPORTADOS POR ECUADOR HACIA ESTADOS UNIDOS								
Subpartida	Descripción	2008	2009	2010	2011	2012	TCPA 2008 - 2012	PART. NP 2012
		FOB - Miles USD						
030613	Camarones, langostinos y demás decápodos natantia	288,087	286,829	352,952	488,597	514,517	16%	22.71%
080300	Bananas o plátanos, frescos o secos	319,114	464,848	460,961	466,050	375,339	4%	16.57%
710812	Oro en las demás formas en bruto, excepto uso monetario	58,077	16,319	7,555	31,227	278,893	48%	12.31%
060311	Rosas	395,448	194,834	168,539	186,473	210,561	-15%	9.29%
180100	Cacao en grano, entero o partido, crudo o tostado	88,488	163,127	80,958	223,934	123,780	9%	5.46%
160414	Preparaciones y conservas de atunes, listados y bonitos	31,849	28,234	33,147	78,390	92,328	30%	4.08%

060319	Demás flores y capullos frescos	3,009	26,252	69,691	81,785	88,038	133%	3.89%
030429	Los demás filetes congelados	32,753	41,871	40,775	38,694	53,503	13%	2.36%
030419	Los demás filetes y demás carnes de pescado	43,287	52,914	44,468	47,972	47,931	3%	2.12%
080450	Guayabas, mangos y mangostanes	11,822	18,378	13,581	18,712	29,283	25%	1.29%
Los demás no petroleras		331,317	322,833	370,41	384,832	451,194	8%	19.92%
Total no petroleras		1603,25	1616,442	1643,035	2026,668	2265,367	9%	100.00%
Total General FOB (P+NP)		8405,186	4600,915	6046,031	9742,367	10631,179		

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaboración: Dirección de Inteligencia Comercial e inversiones/PRO ECUADOR

4.23.5.1.4. Balanza comercial bilateral

Ecuador posee un saldo comercial positivo con respecto a Estados Unidos en todos los años analizados, a pesar de que la balanza comercial ha sido muy fluctuante, se ha mantenido positiva, según el banco central del Ecuador se ha “registrando en el 2012 un saldo de USD 4,142 millones”. La balanza comercial no petrolera posee un efecto para tornar en cuenta positivo a favor del Ecuador, según el banco central del Ecuador,” registrando en el 2012 un saldo comercial no petrolero de USD-1,930 millones”. (Grafico 2)(Grafico 3)

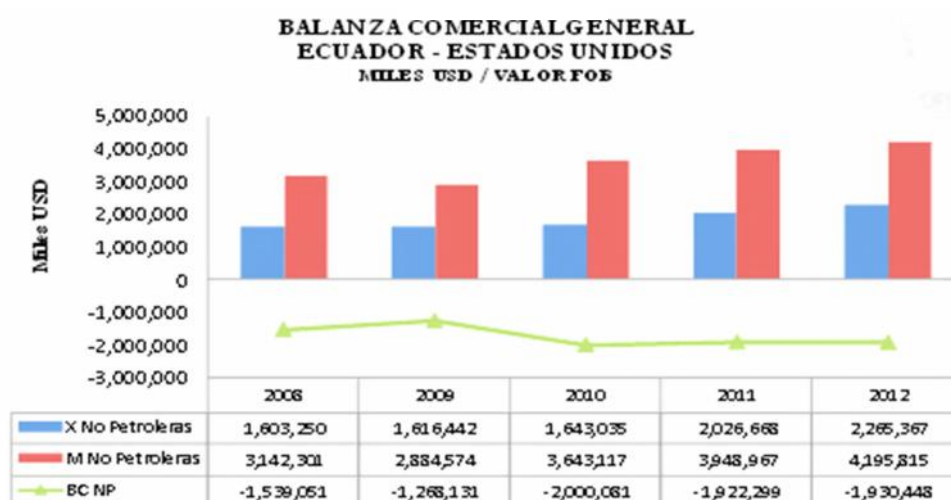
Gráfico 2



Fuente: Banco Central del Ecuador BCE

Elaboración: Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones/ PRO ECUADOR

Gráfico 3



Fuente: Banco Central del Ecuador BCE

Elaboración: Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones/ PRO ECUADOR

4.23.5.1.5. Economía de Estados Unidos

La economía de Estados Unidos es muy estable lo cual a ese que este mercado sea muy atractivo para todos los países del mundo particularmente para Ecuador ya que debido a su inflación no habría mayor dificultad al momento de realizar una negociación y formas de financiamiento y pago.

Según Pro Ecuador: La Distribución sectorial del PIB: Agricultura, 1,2%; Industria, 19.1%; Servicios, 79,7%

PIB per cápita 49,800 dólares (2012)

Por otro lado el 15.1% de la población en Estados Unidos estaba bajo el umbral de pobreza y se ubica como el país número 41 entre 136 países en términos de equidad, de acuerdo a la distribución del ingreso, según las mediciones realizadas con el coeficiente GINI.

4.23.5.2. Transporte

El sistema de transporte de estados unidos es muy bueno debido a los canales de accesos y la infraestructura vial que poseen para agilizar los procesos de entrega y distribución desde los puertos y aeropuertos a las principales empresas y centros de acopio de la mercancía.

4.23.5.3. Permisos y requerimientos del camarón

Son todos los permisos y requerimientos que exige estados unidos para la comercialización del camarón en su país.

4.23.5.4. Permiso de medio ambiente

El permiso es otorgado por el ministerio de medio ambiente que certifica que la empresa cumple con todos los requerimientos de protección al medio ambiente, para lo cual se solicitada al ministerio se efectuó la inspección necesaria para que puedan emitir el permiso.

4.23.5.6. Permiso otorgado por el CONSEP

El Consejo Nacional de sustancias, estupefacientes y psicotrópicas, emite el permiso correspondiente para que la empacadora pueda utilizar químicos para la conservación de su producto, este documento se lo solicita al CONSEP para que ellos realicen los análisis pertinentes en la empresa.

4.23.5.7. Requisitos para calificarse en la dirección general de pesca

Actualmente la camaronera los Ángeles está registrada en la dirección general de pesca para lo cual se procedió a recopilar la siguiente información:

- Solicitud al director general de pesca
- Escritura de constitución
- Certificado de la superintendencia de compañías
- Nombramiento del representante legal
- Escritura de propiedad del terreno o contrato de arriendo con promesa de compra-venta
- Contrato de abastecimiento de materia prima para los productos que se van a procesar
- Planos de distribución de la planta
- Estudio técnico económico
- Disponer de capital social o inversiones realizados como mínimo el 40% de la inversión total

4.23.5.8. Acta de producción efectiva otorgada por la subsecretaria de acuicultura

La camaronera los Ángeles deberá obtener previa revisión de la planta procesadora la acta de producción efectiva, documento otorgado por la subsecretaria de acuicultura que evalúa el tratamiento y empaque de productos provenientes de piscinas de camarón o camaroneras, desde la cosecha hasta la fase de embarque.

4.23.5.9 Requisitos de etiquetado del producto

Requisito fundamental para la especificación técnica del producto, el etiquetado proveniente de forma directa por los derechos del consumidor como lo son el de la seguridad y el de la información exigidos por Estados Unidos entre ellos tenemos:

1. Denominación de venta: deberá contener una indicación del estado físico y el procedimiento de tratamiento del producto.

2. Lista de los ingredientes: debe ser precedida por el término “ingredientes” estos deben enumerarse en orden decreciente de su importancia en peso.
3. Fecha de duración mínima o fecha de caducidad: deberán indicar el día, mes y año de su caducidad.

4.23.5.10. Requisitos de embalaje del producto

Todos los materiales que estén en contacto con los alimentos deben estar fabricados en conformidad con las buenas prácticas de fabricación para que en las condiciones normales o previsibles de empleo, no transfieran sus componentes a los alimentos en cantidades que puedan:

- No deben representar un peligro para la salud humana.
- No deben provocar una modificación inaceptable de la composición de los alimentos
- No deben provocar una alteración de las características organolépticas

Las fundas o cajetas para finadas son empacadas en cajas de cartones craft o pre-impreso de acuerdo a la presentación solicitada por el cliente.

En los cartones debe constar información de la empresa que procesa el producto, información nutricional, fechas de elaboración y vencimiento, código de barras si es requerido. Cada uno de estos cartones es colocado sobre una tarima o pallet y se almacena hasta la fecha de embarque.

4.23.5.11 Requisitos de empaque del producto

El empaque del producto es muy importante, la empresa venderá el camarón en dos presentaciones:

- La primera presentación será en empaques de fundas que pueden ser de alta y baja densidad estas fundas deberán soportar el frío y se las realiza con material 100% biodegradables como exige el Ministerio de salud pública y el instituto nacional de pesca, la presentación será conforme a las exigencias del cliente.

- La segunda presentación será en empaques de cajetas parafinadas estas cajas al igual que las fundas pueden ser blancas o pre-impresas con información de la marca del proveedor o del cliente esto depende de cómo se realice la negociación.

4.23.5.12. Requisitos generales de higiene buenas prácticas de manufactura (BPM)

Son los principios básicos y practicas generales de higiene en la manipulación, preparación, elaboración, envasado y almacenamiento de alimentos para consumo humano, con el objetivo de garantizar las condiciones sanitarias adecuadas para los alimentos.

La ejecución de procesos productivos como la preparación, transformación, fabricación, envasado, empaquetado requiere estricto control y supervisión de:

- El diseño y el mantenimiento de los locales y el equipamiento
- La higiene antes, durante y después de las operaciones
- La higiene personal
- La formación en procedimientos de higiene y de trabajo
- El control de plagas
- La calidad del agua
- El control de la temperatura
- El control de los alimentos que entran en el establecimiento que salen de este y de la documentación que los acompañe

4.23.5.13. Normas de procedimientos de operaciones estándares de saneamiento (SSOP)

La normativa de procedimientos de operaciones estándares de saneamiento indica que se debe mantener la seguridad y las condiciones de limpieza necesarias para prevenir algún tipo de contaminación en las instalaciones donde se realizan los distintos procesos y controles de etiquetado, almacenaje y usos de compuestos químicos.

4.23.5.14. Trámites para exportar

4.23.5.14. 1. Requisitos para ser exportador en el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE)

Estar registrado como exportador en el SENAE tal como indica la institución, procedieron tal y como lo realizan todas las personas naturales o jurídicas, ecuatorianas o extranjeras radicadas en el país, con:

- Tener el Registro único de contribuyente (RUC) otorgado por el servicio de rentas internas (SRI)
- Constar como registrado en la página web del Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE)
- Tener la firma electrónica como exportador (token)

4.23.5.14.2. Obtención de la firma electrónica (TOKEN)

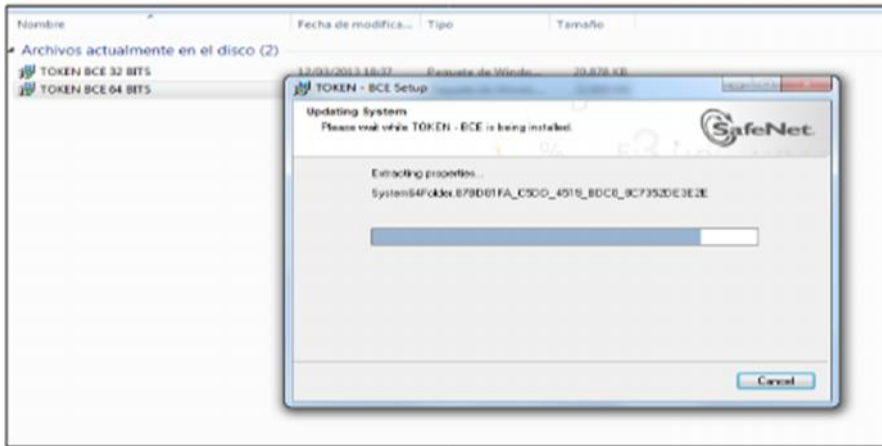
Se ingresa a la página web del banco central para enviar la solicitud de la firma electrónica en la cual se llenan los ítems y datos del exportador y se la envía para su aprobación. Una vez que se aprobó la solicitud se procede a ir el exportador a las oficinas del banco central para retirar su TOKEN.

4.23.5.14.2.1. Instalación de los drivers del TOKEN

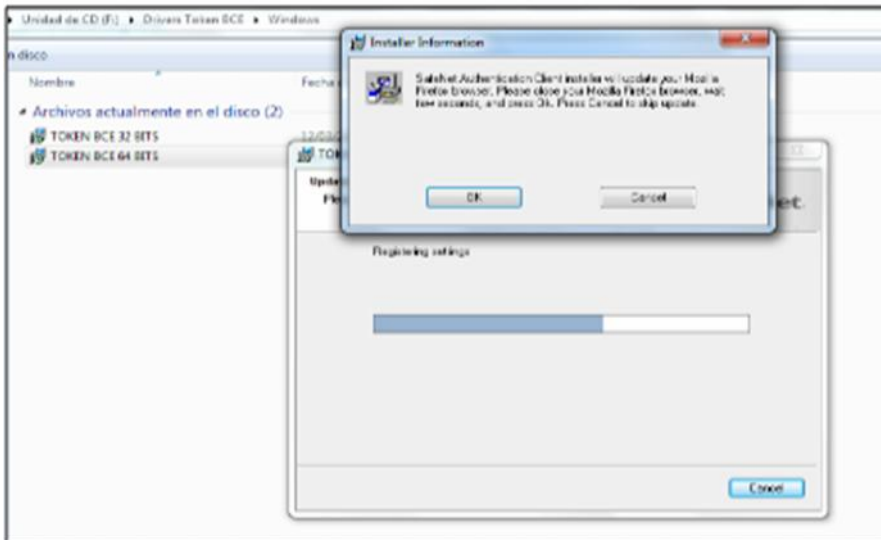
Firma electrónica

Es la equivalencia digital de la firma manuscrita que tiene la misma validez legal y está amparada por la ley de comercio electrónico.

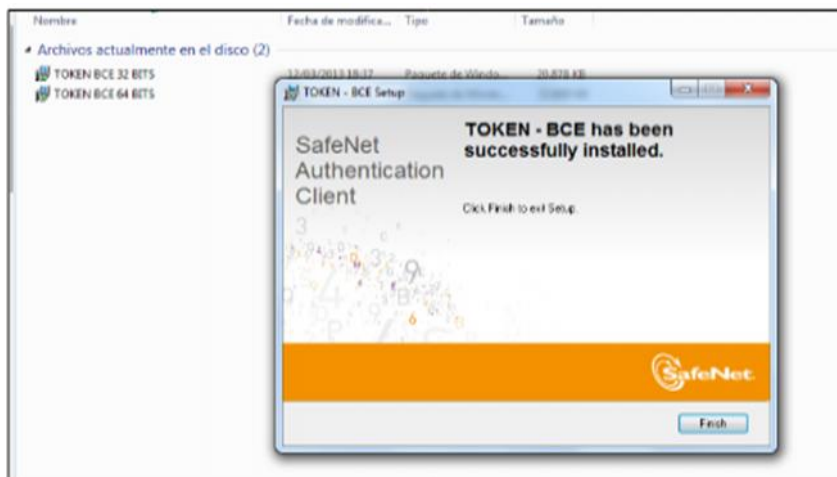
Se procede a introducir el token al CPU de la computadora y automáticamente se la lo la opción para cargar los drivers e instalarlos.



En esta parte una vez ejecutada la aplicación y se procede a aceptar la instalación



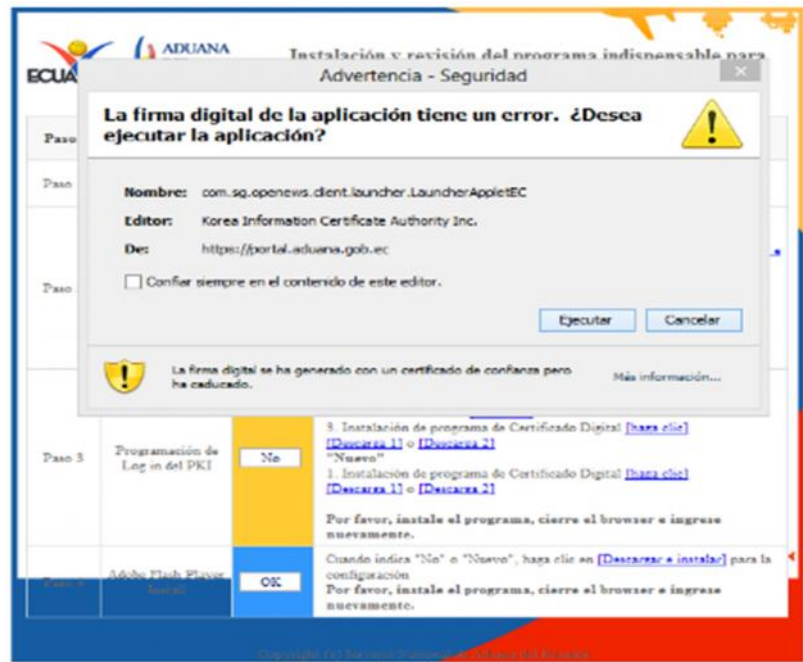
Luego de aceptar la instalación automáticamente le aparece que el token fue instalado con éxito.



4.23.5.14.3. Registro en el ECUAPASS

Para el registro del ECUPASS se deben seguir los siguientes pasos:

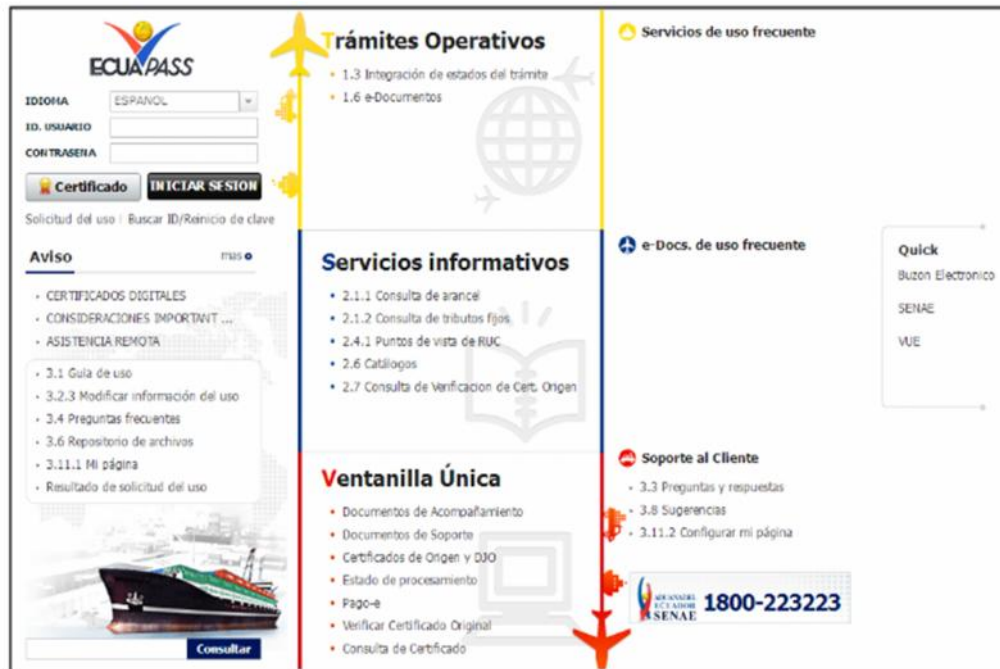
Se ingresa a la página de la aduana <https://portal.aduana.gob.ec/> en la cual le va a pedir unos requisitos de su computador.



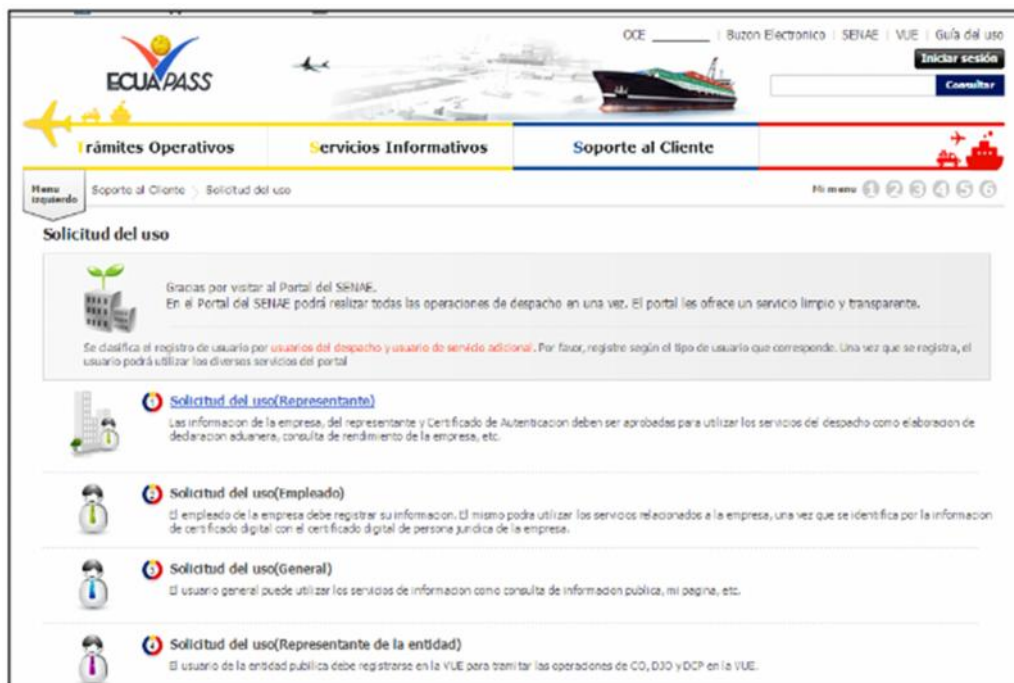
Luego que la página se cargó y que su computador es apto para realizar el registro automáticamente le aparece el menú principal del ecuapass.



Como podemos ver a continuación ya está la página del ecuapass para ser utilizada. Nos dirigimos a punto donde dice solicitud de uso para registrarse como exportadores.



En esta pestaña procedemos a dar clip en la primera opción que es la solicitud de uso como representante.



Luego procedemos a llenar todos los datos que el sistema pide y damos click en registrar.

portal.aduana.gob.ec

* Preguntas de Clave1: ¿CÓMO QUÉ LE CUIDARÍA? Respuesta de Clave1: NO
 * Preguntas de Clave2: ¿IGLESIA DONDE SE CASÓ? Respuesta de Clave2: NO
 * Preguntas de Clave3: ¿NOMBRE DE SU CIUDAD PREFERIDA? Respuesta de Clave3: CHINA
 * Provincia: ESMERALDAS Ciudad: ESMERALDAS
 * Dirección: DELGADILLO Y 6 DE DICIEMBRE
 * Teléfono1: 062454113 Teléfono2: 062464792
 Celular: CLARO 0995114668 Fax:
 * Correo Electrónico: JUSTIAWQAIN@HOTMAIL.COM
 * Confirmación de correo electrónico: JUSTIAWQAIN@HOTMAIL.COM Comprobar disponibilidad
 Posición: REPRESENTANTES SENAE Correo Electrónico: LARAJUSTIN@CORREO.ADUANA.GOB.EC
 Recibir mensaje SMS: Recibir No recibir

Tipo de OCEs: IMP/EXPORTADOR [Agregar] [Eliminar]

No	Código de OCEs	En el informe se clasifican	Solicitar nuevo código	Fecha de inicio	Fecha de fin
1		IMP/EXPORTADOR	REQUISITOS		

* Identificación única de certificado digital: DN: 1312917236, DN: SERIALNUMBER=0000045997+CN=JUSTIN SAYURI LARA ESPIN, L=QUITO, OU=ENTIDAD DE CERTIFICACION DE INFORMACION-ECIBCE, O=BANCO CENTRAL DEL ECUADOR, C=EC

Nombre del archivo	Tamaño del archivo	Adjuntar archivo
	KByte	[Carga] [Descarga]

Tamaño total de archivo: [Agregar] [Eliminar] **Registrar**

El sistema nos pide una confirmación a la cual le damos click en Sí.

portal.aduana.gob.ec

* Preguntas de Clave1: ¿CÓMO QUÉ LE CUIDARÍA? Respuesta de Clave1: NO
 * Preguntas de Clave2: ¿IGLESIA DONDE SE CASÓ? Respuesta de Clave2: NO
 * Preguntas de Clave3: ¿NOMBRE DE SU CIUDAD PREFERIDA? Respuesta de Clave3: CHINA
 * Provincia: ESMERALDAS Ciudad: ESMERALDAS
 * Dirección: DELGADILLO Y 6 DE DICIEMBRE
 * Teléfono1: 062454113 Teléfono2: 062464792
 Celular: CLARO 0995114668 Fax:
 * Correo Electrónico: JUSTIAWQAIN@HOTMAIL.COM
 * Confirmación de correo electrónico: JUSTIAWQAIN@HOTMAIL.COM Comprobar disponibilidad
 Posición: REPRESENTANTES SENAE Correo Electrónico: LARAJUSTIN@CORREO.ADUANA.GOB.EC
 Recibir mensaje SMS: Recibir No recibir

Tipo de OCEs: IMP/EXPORTADOR [Agregar] [Eliminar]

No	Código de OCEs	En el informe se clasifican	Solicitar nuevo código	Fecha de inicio	Fecha de fin
1		IMP/EXPO	REQUISITOS		

* Identificación única de certificado digital: DN: 1312917236, DN: SERIALNUMBER=0000045997+CN=JUSTIN SAYURI LARA ESPIN, L=QUITO, OU=ENTIDAD DE CERTIFICACION DE INFORMACION-ECIBCE, O=BANCO CENTRAL DEL ECUADOR, C=EC

Nombre del archivo	Tamaño del archivo	Adjuntar archivo
	KByte	[Carga] [Descarga]

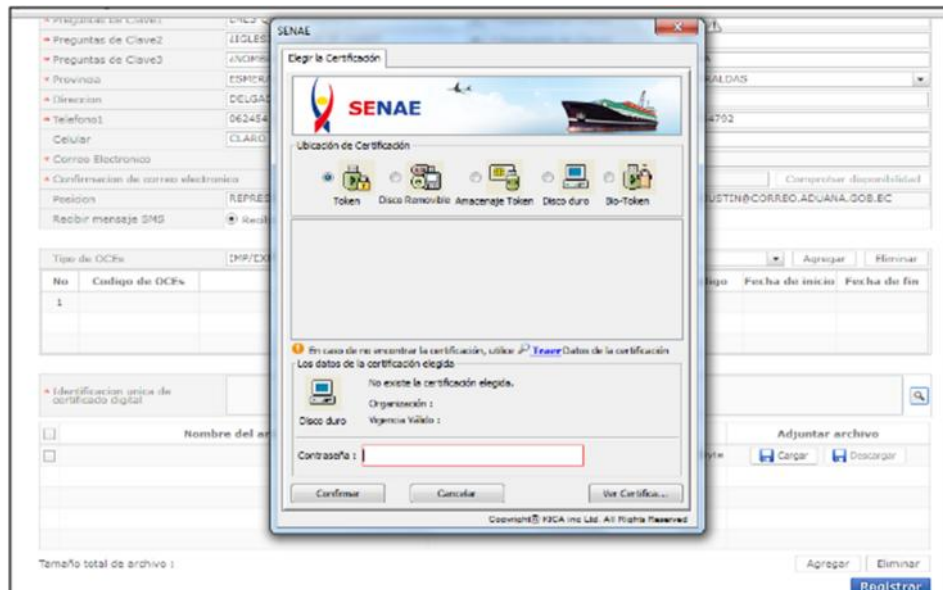
Tamaño total de archivo: [Agregar] [Eliminar] **Registrar**

Confirmar

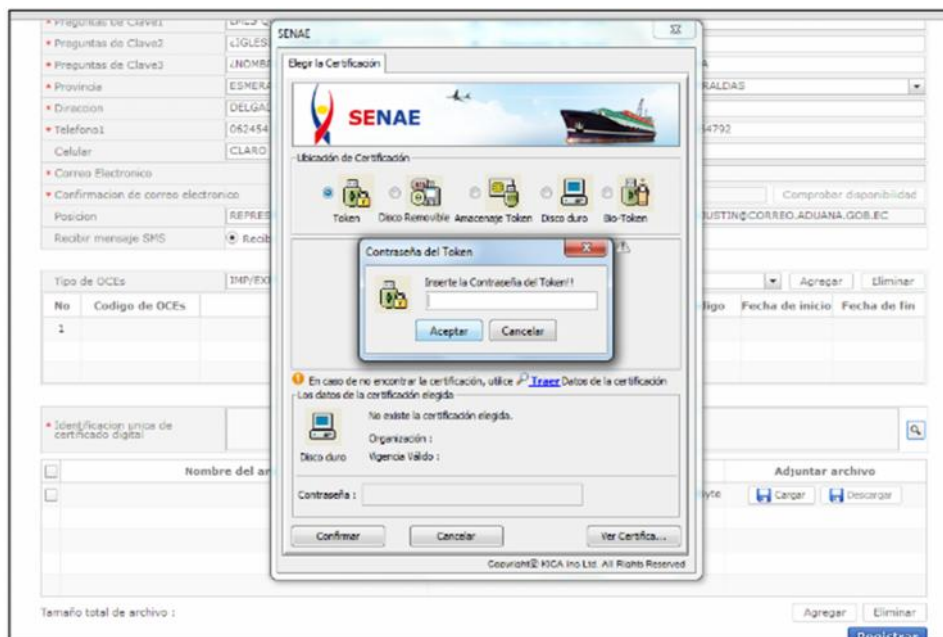
¿Esta seguro de registrar?

[No] [Sí]

Luego de eso nos pide que coloquemos la firma electrónica o token en el computador para que se ejecute el registro.



Una vez que colocamos el token en el computador digitamos la clave del token y aceptamos



Como podemos ver la firma electrónica fue ejecutada.

The screenshot shows a registration form with the following details:

- Personal Data:** PREGUNTA DE CLAVE1: IGLESIA DONDE SE CASO?, PREGUNTA DE CLAVE2: NO, PREGUNTA DE CLAVE3: CHENA, PROVINCIA: ESMERALDAS, CIUDAD: ESMERALDAS, DIRECCION: DELGADILLO Y 6 DE DICIEMBRE.
- Contact Info:** TELEFONO1: 062454113, TELEFONO2: 062454792, CELULAR: CLARO, 0995114666, CORREO ELECTRONICO: JUSTAWOAIN@HOTMAIL.COM.
- Table of OCEs:**

No	Codigo de OCEs	En el informe se clasifican	Solicitar nuevo codigo	Fecha de inicio	Fecha de fin
1		IMR/EXPORTADOR	REQUISITOS		
- Digital Certificate:** IDENTIFICACION UNICO DE CERTIFICADO DIGITAL: DN: SERIALNUMBER=930664927+CN=JUSTIN SAYURI LARA ESPINLA-QUITO,OJ=ENTIDAD DE CERTIFICACION DE INFORMACION-ECIBCE,O=BANCO CENTRAL DEL ECUADOR,C=EC

Luego nos aparece otra pestaña en la cual damos click en aceptar para finalizar el registro como exportadores en el ecupass.

The 'Agreement' dialog box contains the following text:

La conformidad con lo estipulado en el presente convenio, conlleva la aceptación de todas y cada una de las disposiciones establecidas o que se establecieron en las Resoluciones del Servicio Nacional de Aduana del Ecuador dictadas para el uso de canales electrónicos o tecnológicos de información y demás normas que regulen otros servicios electrónicos prestados a través del Sistema Informático Aduanero, mismas que se entienden incorporadas a este texto.

Los términos y condiciones del presente acuerdo están sujetos a las disposiciones contenidas en la Ley de Comercio Electrónico, Firmas Electrónicas y Mensajes de Datos y su Reglamento, el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, las normas tributarias vigentes en el Ecuador y demás normativas vinculadas.

EL OCE acepta la validez jurídica de este acuerdo y de las notificaciones electrónicas de los actos administrativos que recibe de la Administración Aduanera.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCERA.- DECLARACIÓN FINAL.-

HE REVISADO LOS ANTERIORES TÉRMINOS Y ESTOY PREPARADO Y AUTORIZADO PARA ACEPTAR EN LAS CONDICIONES PROPUESTAS EL CONVENIO PARA LA UTILIZACIÓN DE CANALES ELECTRÓNICOS O TECNOLÓGICOS DEL SERVICIO NACIONAL DE ADUANA DEL ECUADOR, Y DE ESTA FORMA ACCEDER A LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE SE OFRECEN.

Generar un XML simple con el texto completo del convenio y firmar digital sobre dicho XML.

Buttons: Aceptar, Cancelar

4.23.5.14.4. Agente de aduana

Es la persona natural o jurídica que se encargada de realizar todo los trámites aduaneros en este caso de exportación por el distrito de Guayaquil que es el 028.

4.23.5.14.5. Documentación a presentar ante el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador

Las exportaciones deberán ser acompañadas de los siguientes documentos:

- Ruc de exportador
- Factura comercial original
- Autorizaciones previas (cuando el caso lo amerite)
- Certificado de origen
- Documento de transporte

4.23.5.15. Estándares de calidad en el país de origen

4.23.5.15.1. Certificado de origen

Es el documento que certifica la calidad de los productos que se comercializaran tanto local como internacionalmente este documento es emitido por el instituto nacional de pesca a través de la subsecretaria de acuicultura, donde garantizan la procedencia del producto.

4.23.5.15.2. Requisitos para el ingreso de alimentos procesados a los Estados Unidos

Las principales exigencias se remarcan en un Sistema HACCP (Análisis de Riesgo y Puntos Críticos de Control), Buenas Prácticas Agropecuarias, Buenas Prácticas de Manufactura así como los Procedimientos Operativos Estándar, que todos en su conjunto permiten un logro elevado del nivel de seguridad e inocuidad alimentaria en los productos que se procesan en una planta. Este sistema tiene implícito la exigencia de un procedimiento de trazabilidad como prerrequisito para garantizar su buen funcionamiento.

4.23.5.15.3. Sistema HACCP (Análisis de riesgo y puntos críticos de control)

La FDA ha adoptado el sistema de prevención y protección de los alimentos, conocido como Análisis de Riesgo y Puntos Críticos de Control (HACCP por sus siglas en inglés)

donde se previenen riesgos biológicos, físicos y químicos que pueden causar enfermedades a los consumidores por mal manejo en la producción y distribución del alimento.

4.23.5.15.4. Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)

La FDA establece e impone normas para determinar si un alimento es adulterado en su producción, de esta manera exige a los procesadores de alimentos que apliquen buenas prácticas de manufactura en personal, edificios e instalaciones (aquí es exigido el Sistema de Saneamiento Operacional de Producción SSOP), equipos, controles en la producción y en el proceso. Esto aplica tanto para el consumo nacional como para exportar a Estados Unidos y otros países.

4.23.5.15.5 Certificación Kosher

Un certificado Kosher significa que un individuo religioso observador y entrenado en las leyes de Kosher y métodos de producción ha determinado que el alimento fue procesado de acuerdo a los requisitos de la religión Judía. Diferentes organizaciones utilizan símbolos o logos específicos para indicar que el producto ha pasado la inspección Kosher. Algunos productos necesitan el rabino todo el tiempo y otros solo con visitas.

4.23.5.16. Requisitos Generales de Acceso al Mercado

4.23.5.16.1. Factura Comercial

Es el documento en el cual se describen todos los detalles que el país de origen requiere para poder ingresar el producto a su país en el que se describe lo siguiente:

1. Descripción clara del artículo
2. Cantidad
3. Valor (ya sea precio pagado preferiblemente en dólares de Estados Unidos)
4. País de origen
5. Lugar de compra
6. Nombre de la empresa o persona que vende la mercancía
7. Ubicación de la empresa o persona que vende la mercancía

8. Nombre y dirección de la empresa o persona que compra la mercancía, si es distinta del Importador, y
9. La dirección en Estados Unidos de la persona o empresa a la que los productos son enviados.

La factura y todos los documentos deben estar en idioma inglés, o irán acompañados de una traducción al inglés precisa.

4.23.5.17. Customs Broker

El Agente Afianzado de Aduanas o Customs Brokers una persona autorizada para realizar la nacionalización de las mercancías debido a la complejidad de la normativa vigente en Estados Unidos, se recomienda que toda importación sea hecha con el apoyo de un Agente Afianzado de Aduanas. No es un requisito legal el utilizar los servicios de un Agente Afianzado de Aduana.

El Agente Afianzado de Aduanas se encarga de cumplir con los formularios oficiales, y de realizar todos los trámites aduaneros, dentro de los tiempos establecidos. En vista de que algunas importaciones pueden ser complejas y dado que el importador es el único responsable de cumplir los requisitos del USCBP, el agente afianzado de aduanas es un apoyo fundamental para garantizar una importación que cumpla todas las normas y regulaciones federales, y evitar errores que podrían ser costosos.

4.23.5.18. Sistema de preferencias arancelarias

4.23.5.18.1. Ley de Preferencias Arancelarias Andinas y Erradicación de la Droga o Andean Trade Promotion and Drug Eradication Act (ATPDEA)

El ATPDEA es una ley que incentiva a las exportaciones a Estados Unidos con la responsabilidad de erradicar las drogas, Ecuador en la actualidad renunció a esta preferencia por problemas diplomáticos lo cual ha hecho que el camarón se vea realmente muy afectado ya que en la actualidad Estados Unidos ha puesto una arancel al producto mencionado aludiendo que se está haciendo una competencia desleal con los demás países que producen camarón.

4.23.5.18.2. Sistema Generalizado de Preferencias

El Sistema Generalizado de Preferencias o Generalized System of Preferences GSP es un programa comercial de Estados Unidos que tiene por objeto ayudar a las naciones en desarrollo a mejorar su condición económica mediante la importación de productos de los países beneficiarios que ingresan libre de aranceles. La particularidad del SGP es que es renovado anualmente por el Congreso y al ser un programa unilateral de preferencias, está sujeto a criterios de elegibilidad del país otorgante que podrían variar de año a año.

La lista de elegibilidad del SGP contempla productos clasificados en unas 3,400 partidas arancelarias diferentes dentro del HTSUS. Se identifica a bienes elegibles con la letra "A", "A*" o "A+" en la columna 1 "Especial". Estas mercancías califican para la entrada libre de impuestos si fueren importados directamente desde cualquiera país beneficiario.

4.23.5.18.3. Nación Más Favorecida MFN

Como miembro de la Organización Mundial de Comercio OMC, Ecuador puede acceder a los tipos arancelarios establecidos por dicha organización, en los cuales se establecen los productos que son favorecidos por este acuerdo para el ingreso a otros países miembros con preferencias en el pago de los aranceles.

4.23.5.18.4. Carga arancelaria

El tipo de medida arancelaria que se va a utilizar para la exportación es el sistema generalizado de preferencias SGP que conceden márgenes de preferencias a los productos ecuatorianos de exportación donde uno de los criterios para la concesión de origen es el porcentaje del Valor Agregado Nacional. (VAN)

Para el esquema de SGP aplicable para los Estados Unidos de América se utiliza la siguiente fórmula, cuando se utilizan materiales importados.

$$\% \text{VAN} = \frac{(\text{Costos de las materias primas nacionales} + \text{otros costos directos de fábrica})}{\text{Valor en fábrica del producto terminado}} \times 100 \geq 35\%$$

4.23.5.19. Incoterms

Los incoterms son términos que se utilizan para la negociación en el comercio exterior en los cuales se ve la responsabilidad de las partes en cuanto al traslado del producto de un punto a otro y los costos que estos cubren.

El incoterms que vamos a utilizar para la negociación es el FOB (franco a bordo) que es la entrega de la mercancía en el muelle del país de origen, en donde la responsabilidad del vendedor o exportador es solo realizar la declaración aduanera de exportación de allí el valor del flete, el seguro y demás valores son asumidos por el comprador o importador.

4.23.5.20. Declaración aduanera de exportación

La declaración aduanera de exportación es conocida también como el régimen 40 que es la exportación definitiva de un producto a un país del extranjero, este documento es indispensable en el trámite de exportación la persona encarga de realizarlo es el agente de aduanas que lo trasmite por el ECUAPASS a un funcionario aduanero que revisa la documentación y acepta la declaración. La declaración debe contener lo siguiente:



REPUBLICA DEL ECUADOR
DECLARACION ADUANERA DE EXPORTACION



Número de DAE	
---------------	--

Información de general

Código de la distrito		Código de régimen	
Tipo de Despacho		Código del declarante	

Información de Exportador

Nombre del exportador		Telefono del exportador	
Dirección del exportador			
Numero de documento de CIU		Ciudad del exportador	
Nombre del declarante			
Dirección del declarante			
Codigo de forma de pago		Codigo de moneda	

Informacion de carga

Puerto de carga		Puerto privado desde	
Puerto de llegada o de		Fecha de la carta de	
Nombre del consignatario			
Dirección del			
Ciudad del contribuyente		Tipo de carga	CARGA CONTENERIZADA
Almacen de lugar de		Medio de transporte	MARITIMO
Pais de destino final			

Totales

Codigo de moneda		Tipo de cambio	
Total moneda transaccion (FOB)		Cantidad de item	
Peso neto total		Peso total	
Cantidad total de buftos		Cantidad de contenedores	
Cantidad total de unidades fisicas		Cantidad total de unidades comerciales	
Codigo de la mercancia de desnacho urgente		Codigo de solicitud de aforo	
Fecha de primer ingreso		Fecha de primer embarque	

Item

No. Item	Codigo Subpartida	Codigo Complementario	Codigo Suplementario	Descripcion de Mercancias	Pais de Origen	Peso Neto	Cnatidad de U. Comerciales

Despacho precedente

Numero de secuencia	Distrito precedente	Ano precedente	Régimen precedente	Secuencial precedente	Numero Item

Observaciones de oce - Item

Numero de Item	Tipo Observación	Contenido

Documentos

Numero de item	Numero de documento	Tipo de documento	Fecha de fin de vigencia	Fecha de emision

Firma del

Firma del Declarante

Número de la DAE: es el número de identificación de la declaración que la aduana da una vez que se ha transmitido la documentación por el ECUAPASS, con este número el agente de aduanas como exportador pueden verificar el estado del trámite.

Información general: va toda la información referente al distrito, código de régimen, tipo de despacho y código del declarante.

Información del exportador: es toda la información del exportador según los ítems del gráfico.

Información de la carga: es toda la información de la carga así como de los puertos de origen y destino, fechas de salida y llegada del contenedor.

Totales: van todos los valores y tipo de cambio de la negociación.

Ítem: va la Subpartida del producto e información.

Documentos: van todos los documentos requeridos por el servicio nacional de aduanas para la exportación.

4.23.5.20.1. Subpartida arancelaria del camarón

La Subpartida arancelaria es la identificación del producto en el arancel integrado de la aduana en el cual se debe empezar por la sección que se encuentra el producto, luego el capítulo, la partida y la Subpartida una vez que se realizado todo este proceso se tienen que leer las notas legales, explicativas y complementarias de sección, capítulo y subcapítulo así como si el producto tiene o no restricciones. Para el camarón la Subpartida es 0306139100

Para encontrar la Subpartida y conocer más sobre las restricciones y acuerdos ingresamos a www.google.com y ponemos arancel nacional integrado damos clip y nos parece lo siguiente:



Luego digitamos el número de Subpartida en este caso la del camarón y damos clip en buscar hasta que salga la información general.

sicel.aduana.gob.ec/ied/arancel/index.jsp

ADUANA DEL ECUADOR

ARANCEL NACIONAL INTEGRADO

Retornar | Consultas | Salir

Arancel

Ingrese un criterio de Búsqueda para la Consulta

Partida : 0306139100 y/o Descripción : Buscar

Sección I : ANIMALES VIVOS Y PRODUCTOS DEL REINO ANIMAL

Capítulo 03 : Pescados y crustáceos, moluscos y demás invertebrados acuáticos

Partida Sist. Armoniz. 0306 : Crustáceos, incluso pelados, vivos, frescos, refrigerados, congelados, secos, salados o en salmuera; crustáceos sin pelar, cocidos en agua o vapor, incluso refrigerados, congelados, secos, salados o en salmuera; harina, polvo y

SubPartida Sist. Armoniz. 030613 : --- Langostinos (Penaeus spp.)

SubPartida Regional :

Código Producto Comunitario (ARIAN) 0306139100-0000 :

Código Producto Nacional (TNAN) 0306139100-0000-0000 :

Consultas

- ▶ Arancel Nacional
- ▶ Medidas Arancelarias (Liberaciones y Preferencias)
- ▶ Mercancías Prohibidas / Restringidas
- ▶ Advalorem Aplicable al Petróleo
- ▶ S.A. de Franja de Precios
- ▶ Medidas/Cupos
- ▶ Estructura Porcentual de los Tributos

Luego damos click en la pestaña de abajo la parte de restricción para ver si tiene el producto alguna restricción

sicel.aduana.gob.ec/ied/arancel/index.jsp

ADUANA DEL ECUADOR

ARANCEL NACIONAL INTEGRADO

Retornar | Consultas | Salir

Arancel

Ingrese un criterio de Búsqueda para la Consulta

Partida : 0306139100 y/o Descripción : Buscar

No existen restricciones/prohibiciones vigentes para la Consulta
[Ver historico de Vigencias de Restricciones/Prohibiciones para la consulta](#)

[Retornar](#)

Consultas

- ▶ Arancel Nacional
- ▶ Medidas Arancelarias (Liberaciones y Preferencias)
- ▶ Mercancías Prohibidas / Restringidas
- ▶ Advalorem Aplicable al Petróleo
- ▶ S.A. de Franja de Precios
- ▶ Medidas/Cupos
- ▶ Estructura Porcentual de los Tributos

Luego podemos dar click en la parte de preferencia para ver si existe algo acuerdo con otros países.

sicel.aduana.gob.ec/ied/arancel/index.jsp

ADUANA DEL ECUADOR

ARANCEL NACIONAL INTEGRADO

Retornar | Consultas | Salir

Arancel

Ingrese un criterio de Búsqueda para la Consulta

Partida : 0306139100 y/o Descripción : Buscar

La Partida 0306139100 " Camarones " no es Excepción de ninguna Preferencia

[Retornar](#)

Consultas

- ▶ Arancel Nacional
- ▶ Medidas Arancelarias (Liberaciones y Preferencias)
- ▶ Mercancías Prohibidas / Restringidas
- ▶ Advalorem Aplicable al Petróleo
- ▶ S.A. de Franja de Precios
- ▶ Medidas/Cupos
- ▶ Estructura Porcentual de los Tributos

4.23.5.20.2. Factura proforma

Es el documento previo el envío de la mercancía en el cual se detallan los términos de negociación o sea el incoterms, además de los valores y pesos de cada ítem así como la información del exportador y el importador o cliente.

4.23.5.21. Autorizaciones previas

4.23.5.21.1. Certificado ictiosanitarios

Este certificado es otorgado por el instituto nacional de pesca que garantiza el cumplimiento de la normativa sanitaria exigida del producto que se procesa de manera higiénica.

4.23.5.21.2. Certificado de calidad

Para productos del mar o productos de acuicultura este certificado lo otorga el instituto nacional de pesca, mediante el plan nacional de control.

4.23.5.21.3. Certificado HACCP (Análisis de riesgo y puntos críticos de control)

Certificado de aplicación de normas de la reglamentación HACCP otorgado por el INP a la camaronera permitiéndoles exportar a estado unidos para lo cual se presentó la siguiente documentación:

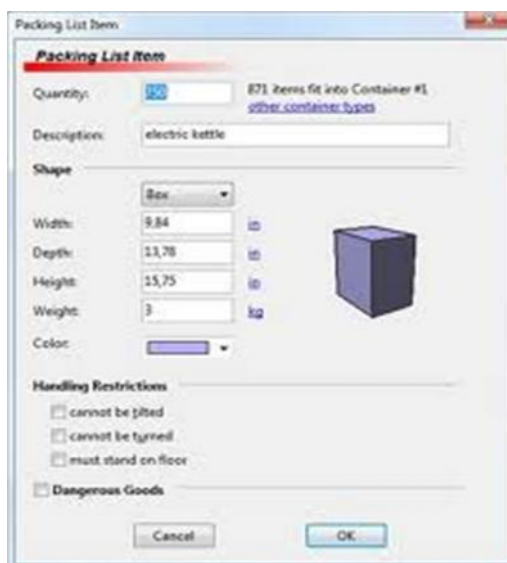
- Estar inscrito en el instituto nacional de pesca
- Aplicar el manual de procedimientos HACCP
- Llenar los formularios HACCP
- Obtener la certificación HACCP otorgada por el instituto nacional de pesca en la subsecretaría de recursos pesqueros y la subsecretaría de acuicultura



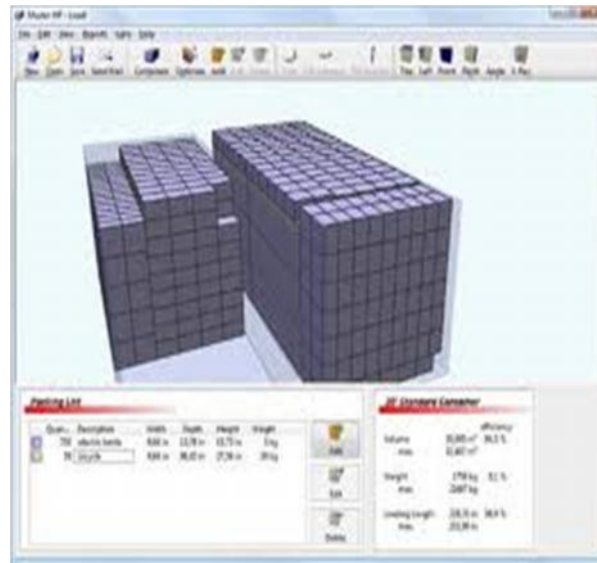
4.23.5.22. Cubicaje LOAD

El LOAD es un programa por el cual podemos saber cuántas cajas de camarón podrían ser enviadas en un contenedor de 20´reefer o refrigerado, podemos descargar este programa ingresando a www.google.com y luego ponemos descargar LOAD lo instalamos en la computadora e iniciamos a utilizarlo para cada embarque de camarón.

Ingresamos el tamaño de la caja conjuntamente con el peso para verificar cuantas cajas entrarían en un contenedor de 20´reefer, damos click en OK y automáticamente se calcula el número de cajas.



Una vez que esta calculado el numero de cajas podemos ver como van a ser ubicadas las cajas dentro del contenedor.



4.23.5.23. Zona primaria

Zona primaria es todo el territorio aduanero como son los puertos, aeropuertos y pasos de frontera donde entra y sale la mercancía del Ecuador.

4.23.5.23.1. Traslado de mercancía a zona primaria

El traslado de la mercancía a zona primaria se refiere a llevar el contenedor hasta el puerto de Guayaquil e ingresarlo al patio de contenedores hasta que llegue el buque que lo a trasladar al país de destino en este caso Estados Unidos.

4.23.5.24. Inspección de antinarcóticos

Es la verificación que hacen los señores de antinarcóticos con sus canes para ver si hubiera o no droga o alguna otra sustancia dentro del contenedor, para lo cual el exportador solicita o la policía notifica la inspección del contenedor en este proceso el exportador debe solicitar ante la autoridad portuaria el movimiento del contenedor a la zona de aforos, se contrata una cuadrilla para abrir el contenedor y sacar las cajas para que los de

antinarcóuticos puedan inspeccionar y los canes puedan entrar al contenedor a verificar que si hubiera o no drogas, si no se encuentra nada raro con relación a drogas se procede a cerrar el contenedor y colocar el sello o candado de seguridad, este sería el último paso para ser embarcado al buque.

4.23.5.25. Conocimiento de embarque

El conocimiento de embarque es el documento del transporte en donde se detalla el consignatario, consignador, nombre de la nave o buque, tipo de contenedor su número, sello o candado de seguridad, fechas de salida y llegada del barco y el número de documento de transporte o BL (Bill of lading)

4.23.5.26. Certificados de origen

Documento que certifica el país de origen de la mercancía que en él se detalla, es decir, acredita que la mercancía ha sido fabricada en ese país. Se utiliza sólo para exportaciones e importaciones con países extracomunitarios, de tal forma que los productos puedan acogerse a los regímenes preferenciales y a la aplicación de los aranceles que les corresponden.

Para obtener el certificado de origen ingresamos a <https://portal.aduana.gob.ec/> en donde vamos a digital el usuario y la contraseña para proceder con los siguientes pasos:

Ingresos al ecuapass, nos dirigimos hasta ventanilla única luego a certificados de origen allí le damos clip.



Luego en la nueva pestaña buscamos donde diga certificados SGP allí le damos click.

https://portal.aduana.gob.ec

Ventanilla Única Ecuatoriana

LUBERMERO Cerrar Sesión
OCE 16926337
ECLA/PASS

laboración de Solicitud | Proceso de Solicitud | Soporte al Usuario

Certificados de Origen y DJO

Apoderado

Registro de Apoderado

Comercializador

Registro de Comercializador
Modificación de Comercializador

DJO

Elaboración de DJO

CO

Certificado SGP
Certificado ATPDEA
Certificado ALADI
Certificado MERCOSUR
Certificado ACE65(Acuerdo CHILE ECUADOR)
Certificado Terceros Países
Certificado Acuerdo de Cartagena(CAN)
Certificado SGTP
Envío de Cert. Origen masivos

Una vez que le hemos dado click en certificado SGP procedemos a llenar en propietario todos los datos que nos piden.

https://portal.aduana.gob.ec

Ventanilla Única Ecuatoriana

LUBERMERO Cerrar Sesión
OCE 16926337
ECLA/PASS

laboración de Solicitud | Proceso de Solicitud | Soporte al Usuario

Certificado SGP

Propietario | Información | Productos | Localización | Enviar

* Código de OCE 16926337

Co propietario

:: Selección del propietario del certificado : Identifique si el certificado a generar es para usted o para uno de sus apoderados

* RUC --Selección--

Luego damos click en información para llenar los datos que allí nos solicitan.

https://portal.aduana.gob.ec

Ventanilla Única Ecuatoriana

LUBERMERO Cerrar Sesión
OCE 16926337
ECLA/PASS

laboración de Solicitud | Proceso de Solicitud | Soporte al Usuario

Certificado SGP

Propietario | Información | Productos | Localización | Enviar

Información de la entidad

* Entity Entidad --Selección--
* Oficina / Regional --Selección--

Información de Certificado

1. Goods consigned from (exporter's business name, address, country)

* Nombre del exportador de negocio NERO CHUN LUBER ORLANDO * Dirección del exportador COOR. MODELO AV. LOS COLONOS Y RIO VERDE
* País exportador ECUADOR

2. Goods consigned a (nombre, domicilio, país)

* Nombre del destinatario de negocios * La dirección del consignatario
* País destinatario --Selección--

3. Means of transport and route (por lo que se conoce)

* :: Medios de transporte * :: ruta (en la medida de que se conozca)

4. Oficial Use

Luego damos click en productos para registra el producto que vamos a exportar y otros datos más.

https://portal.aduana.gob.ec

Certificado SGP

Propietario | Información | **Productos** | Localización | Enviar

Lista de productos

No. de bultos	Naturaleza de los bultos	Descripción de Mercancía	Criterio de origen	Peso Bruto	Unidad	Factura	Fecha	Valor	Código arancel

5.Number Items(Número de ítems)

* Tariff Code

6. Marca y número de bultos (Ejemplo: 1054)

* Marcas y números de bultos (Ejemplo: 1054) Máximo 30 caracteres

* Naturaleza de los bultos

--Selección--

* 7.Número y tipo de envases; descripción de las mercancías

* 8.Origin Criterion

--Selección--

* 9.Peso bruto u otra cantidad. (Ej: 10543.00)

0.00

* Unit

--Selección--

* 10.Invoice 's Number

* Invoice 's date

* Invoice 's Value (Ex: 100543.00)

0.00

Agregar Modificar Eliminar

Luego damos click en localización para poner el lugar de procedencia del producto.

https://portal.aduana.gob.ec

Ventanilla Única Ecuatoriana

LUBERMO Cerrar Sesión

OCE 10926337

ICLMA/ASS

laboración de Solicitud | **Proceso de Solicitud** | Soporte al Usuario

Certificado SGP

Propietario | Información | Productos | **Localización** | Enviar

Información Complementaria

11.Certification

MIPRO

* 12.Declaration por el exportador

PRODUCED IN ECUADOR

* país importador. Y que cumplen con los requisitos de origen para los productos especificados en el Sistema Generalizado de Preferencias para los productos exportados a

--Selección--

* PROVINCIA

* Ciudad

--Selección--

--Selección--

* Lugar y fecha, firma del representante autorizado

18/10/2013

Por ultimo damos click en enviar para que nuestra solicitud de certificado de origen sea aprobada.

https://portal.aduana.gob.ec

Ventanilla Única Ecuatoriana

LUBERMO Cerrar Sesión

OCE 10926337

ICLMA/ASS

laboración de Solicitud | Proceso de Solicitud | Soporte al Usuario

Certificado SGP

Propietario | Información | Productos | Localización | **Enviar**

* Documento adjunto

Nombre de Archivo	Identificador del Documento

Agregar un archivo eliminar archivos

Guardar temporal Traer Registro

4.23.6. Plan de acción

MES	AÑO		2014							
	ABRIL				MAYO					
ACTIVIDADES Y SEMANAS	1	2	3	4	1	2	3	4		
Sociabilización										
Convocatoria a los camaroneros										
Presentación de la propuesta										
Negociación										
Implementación Fase 1										
Implementación Fase 2										
Análisis de los términos de la negociación										
Firma de la negociación										
Ejecución de la propuesta										

4.23.7. Impactos

4.23.7.1. Económico

El impacto económico es favorable para la camaronera los Ángeles así como para las familias de la comunidad ya que por la exportación del producto se generaría mayor plaza de trabajo y por consiguiente el desarrollo económico del sector y sus habitantes.

4.23.7.2. Ambiental

El impacto ambiental no sería tan grave ya que en la camaronera los insumos que se utilizan son amigables con el medio ambiente tratando de minimizar su impacto al suelo y agua de las camaroneras, además el agua que sale al realizar la pesca de las piscinas camaroneras va directamente a mar abierto lo cual hace que no haga daño a la población.

4.23.8. Evaluación y seguimiento

Cadena logística más factible para exportar camarones a Estado Unidos es Guayaquil, Panamá, Miami en cuanto a costos y tiempo.



CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

- Para optimizar los recursos de siembra y cosecha de la producción de camarón de piscina se necesita un buen proceso en las fases de pre cría, cría, siembra y cosecha para reducir los costos y el tiempo de la producción. Los recursos utilizados para este proceso están orientados al balanceado, las bacterias para la limpieza de las piscinas, el agua y la mano de obra.
- La cadena logística se determina según la necesidad del importador en el país de destino en este caso Estados Unidos porque se optimizan los costos y el tiempo de traslado del camarón de los procesos de cría, siembra, cosecha y exportación del producto hasta el consumidor final, por lo cual la cadena logística más factible para exportar es Guayaquil, Panamá, Miami ya que en esta los costos y el tiempo esta ruta se ajusta a las necesidades del importador.
- El proceso de exportación y comercialización es el adecuado ya que se cuenta con toda la facilidad de ingreso del camarón a Estados Unidos aunque los trámites previos son un poco complejos en el Ecuador, además que se deben cumplir con todos los requerimientos en el país importador para nacionalizar el producto, tales como los certificados de origen, registro sanitario, registro istiosanitario, que son indispensables en el país importador para realizar la nacionalización del producto.

5.2. Recomendaciones

- Utilizar los recursos recomendados en este trabajo de investigación para optimizar los procesos de pre cría, cría, siembra y cosecha del camarón de piscina y así poder verificar si están cumpliendo los pasos de cada una de las fases, realizar más investigaciones sobre los procesos de pre cría, cría, siembra y cosecha del camarón de piscina para mejorar las etapas de producción además de incentivar a los productores a realizar más exportaciones para que este sector camaronero siga crecimiento y generando mayores plazas de empleo.
- Considerar la cadena logística más factible que es Guayaquil, Panamá, Miami plasmada en esta investigación para ser más efectivos en los procesos de exportación y disminuir los costos en cada eslabón de la cadena.
- Cumplir con las exigencias del mercado estadounidense en todos los procesos de la cadena de valor para que así el producto tenga mayores garantías y pueda posicionarse y expandirse en este mercado como en otros mercados.

BIBLIOGRAFÍA

- Ecuador: manglares y camaronerías.* (09 de ENERO de 2006). Recuperado el 23 de OCTUBRE de 2013, de Ecuador: manglares y camaronerías:
<http://www.edualter.org/material/sobirania/enlace7.pdf>
- Código orgánico de la producción, comercio e inversiones.* (2010). QUITO: REGISTRO OFICIAL-ORGANO DEL GOBIERNO DEL ECUADOR.
- Oracle.* (12 de SEPTIEMBRE de 2010). Recuperado el 04 de NOVIEMBRE de 2012, de Oracle: <http://library.thinkquest.org/C005501F/camaron.htm>
- REGLAMENTO AL TÍTULO DE LA FACILITACIÓN ADUANERA PARA EL COMERCIO, DEL LIBRO V DEL CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES.* (2010). QUITO: REGISTRO OFICIAL.
- Análisis competitivo de la industria camaronesa.* (29 de JULIO de 2012). Recuperado el 12 de SEPTIEMBRE de 2013, de Análisis competitivo de la industria camaronesa:
http://www.sbs.gob.ec/medios/PORTALDOCS/downloads/articulos_financieros/Estudios%20Sectoriales/analisis_industria_camaronesa.pdf
- Autoridad portuaria de Manta.* (29 de OCTUBRE 29 de 2012). Recuperado el 29 de OCTUBRE de 2012, de Autoridad portuaria de Manta:
<http://www.puertodemanta.gob.ec/>
- Banco Central del Ecuador.* (10 de DICIEMBRE de 2012). Recuperado el 10 de DICIEMBRE de 2012, de Banco Central del Ecuador:
http://www.portal.bce.fin.ec/vto_bueno/seguridad/ComercioExteriorEst.jsp
- Buro de análisis informativo.* (28 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 28 de NOVIEMBRE de 2012, de Buro de análisis informativo:
<http://www.burodeanalisis.com/2011/10/27/ecuador-desplazo-a-tailandia-como-primer-proveedor-de-camaron-en-estados-unidos/>
- Cadena Logística de Exportación: Diagnóstico y Desafíos.* (15 de DICIEMBRE de 2012). Recuperado el 2012 de DICIEMBRE de 2012, de Cadena Logística de Exportación: Diagnóstico y Desafíos:: <http://www.slideshare.net/cnicchile/cadena-logistica-de-exportacin-diagnostico-y-desafos>
- Ecuador inmediato.* (14 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 14 de NOVIEMBRE de 2012, de Ecuador inmediato:
http://www.ecuadorinmediato.com/Noticias/news_user_view/ecuadorinmediato_noticias--7111
- Ecuador.acambiode.com.* (06 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 06 de NOVIEMBRE de 2012, de Ecuador.acambiode.com:

http://ecuador.acambiode.com/empresa/corporacion-de-productores-de-camaron-ecuador_287488

Google-libros. (12 de DICIEMBRE de 2012). Recuperado el 12 de DICIEMBRE de 2012, de Google-libros:

<http://books.google.com.ec/books?id=r7y3XuFAB8UC&pg=PA131&dq=camarones&hl=es&sa=X&ei=defxUKytAobg8ASNxoCQBQ&ved=0CD4Q6AEwAw#v=onepage&q=camarones&f=false>

Logística de exportación. (15 de DICIEMBRE de 2012). Recuperado el 2012 de DICIEMBRE de 2012, de Logística de exportación:

<http://talentologistico.globered.com/categoria.asp?idcat=40>

Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca | Ecuador:. (12 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 12 de NOVIEMBRE de 2012, de Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca | Ecuador::

<http://www.agricultura.gob.ec/>

Portmiami. (28 de OCTUBRE de 2012). Recuperado el 28 de OCTUBRE de 2012, de Portmiami: <http://www.miamidade.gov/portmiami/>

PRO ECUADOR. (06 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 06 de NOVIEMBRE de 2012, de PRO ECUADOR: <http://www.proecuador.gob.ec/>

Regulaciones de U.S. FDA - Registrar Corp. (12 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 12 de NOVIEMBRE de 2012, de Regulaciones de U.S. FDA - Registrar Corp: http://www.registrarcorp.com/index.jsp?&lang=es&s_kwcid=TC|9240|exportar%20a%20estados%20unidos||S|b|6871316652&gclid=CJntmLTd3rQCFQyDnQod6UwAZw

Scribd. (05 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 05 de NOVIEMBRE de 2012, de Scribd: <http://es.scribd.com/doc/12870171/Perfil-Camaron-2008-CORPEI>

Subsecretaria de acuacultura. (06 de NOVIEMBRE de 2012). Recuperado el 06 de NOVIEMBRE de 2012, de Subsecretaria de acuacultura: <http://www.acuacultura.gob.ec/>

Camarones: Produccion de camarones:. (21 de MAYO de 2013). Recuperado el 15 de SEPTIEMBRE de 2013, de Camarones: Produccion de camarones::

<http://camaronesexpo.blogspot.com/2008/02/produccion-de-camarones.html>

Cartonera Pichincha. (17 de Octubre de 2013). Recuperado el 17 de Octubre de 2013, de Cartonera Pichincha: www.cartonerapichincha.com

CCNI. (20 de Septiembre de 2013). Recuperado el 20 de Septiembre de 2013, de CCNI: <http://www.ccni.cl>

- Comercio exterior.com.ec.* (20 de OCTUBRE de 2013). Recuperado el 20 de OCTUBRE de 2013, de Comercio exterior.com.ec:
<http://comercioexterior.com.ec/qs/content/sector-camaronero-ecuatoriano-registra-crecimiento-del-25-en-lo-que-va-del-a%C3%B1o>
- Evergreen Line.* (20 de Septiembre de 2013). Recuperado el 20 de Septiembre de 2013, de Evergreen Line: <http://www.evergreen-line.com/>
- Exporta facil.* (6 de Septiembre de 2013). Recuperado el & de Septiembre de 2013, de Exporta facil : <http://www.exportafacil.gob.ec/mas-informacion/antinarcoticos>
- INP :: Instituto Nacional de Pesca:.* (08 de OCTUBRE de 2013). Recuperado el 2013 de OCTUBRE de 2013, de INP :: Instituto Nacional de Pesca: :
<http://www.inp.gob.ec/inp/index.html>
- Maersk line.* (20 de Septiembre de 2013). Recuperado el 20 de Septiembre de 2013, de Maersk line: <http://www.maerskline.com/>
- Ministerio de Industrias y Productividad | Ecuador.* (30 de Septiembre de 2013). Recuperado el 30 de Septiembre de 2013, de Ministerio de Industrias y Productividad | Ecuador: <http://www.industrias.gob.ec/>
- Ministerio de Salud Pública | Ecuador.* (24 de Septiembre de 2013). Recuperado el 24 de Septiembre de 2013, de Ministerio de Salud Pública | Ecuador:
<http://www.salud.gob.ec/>
- Sector camaronero | Revista Gestión:.* (02 de OCTUBRE de 2013). Recuperado el 02 de OCTUBRE de 2013, de Sector camaronero | Revista Gestión: :
<http://www.revistagestion.ec/?tag=sector-camaronero>
- Servicio de Rentas Internas del Ecuador.* (23 de SEPTIEMBRE de 2013). Recuperado el 23 de SEPTIEMBRE de 2013, de Servicio de Rentas Internas del Ecuador:
<http://www.sri.gob.ec/web/guest/home>
- Alonso-Rodriguez, R. (21 de OCTUBRE de 2012). *Google-libros.* Recuperado el 21 de OCTUBRE de 2012, de Google-libros:
<http://books.google.com.ec/books?id=ZWXiF1jdnGUC&pg=PR3&dq=LIBROS+SOBRE+EL+CAMARON&hl=es&sa=X&ei=p7v2UNDWLqW90QH7YGoDg&ved=0CC4Q6AEwAA#v=onepage&q=LIBROS%20SOBRE%20EL%20CAMARON&f=false>
- Aravela. (09 de ENERO de 2012). *FLACSO.* Recuperado el 29 de NOVIEMBRE de 2012, de FLACSO:
<http://www.flacso.org.ec/portal/pnTemp/PageMaster/azszo65buy6fhunaer27ifm7j8i6xl.pdf>
- FAO, D. D. (18 de DICIEMBRE de 2012). Recuperado el 18 de DICIEMBRE de 2012, de <http://www.fao.org/docrep/009/a0086s/A0086S08.htm>

FENUCCI, J. L. (14 de DICIEMBRE de 2012). *Manual para la cria de camarones peneidos*. Recuperado el 14 de DICIEMBRE de 2012, de Manual para la cria de camarones peneidos: <http://www.fao.org/docrep/field/003/AB466S/AB466S00.htm>

Morales Covarrubias, M. S. (2004). *Enfermedades del camaron*. MEXICO: TRILLAS.

PUDELECO. (2009). *ARANCEL DE IMPORTACIONES INTEGRADO DEL ECUADOR*. QUITO-ECUADOR: PUDELECO EDITORES S.A.

Rafael, M. C. (2009). *Camaronicultura sustentable*. MEXICO: TRILLAS.

ANEXOS

ENTREVISTAS

Nombre del entrevistado: Corina Patiño **Institución:** Camaronera los Ángeles
Cargo: Gerente administradora **Fecha de entrevista:** 26/02/2013
Duración de la entrevista: 7min

Esta entrevista se la va a realizar al propietario de la camaronera, gerente y administrador

Cree Ud. Que aumentaría sus ingresos si vende directamente su producto a compradores en el exterior

Si pienso que es algo muy conveniente de acuerdo a un plan o proyecto aumentaría notablemente los ingresos

Considera Ud. Que se debería invertir más en la producción y exportación del camarón

Si hacer producir lo que ya está hecho básicamente las camaroneras que están estructuradas siempre y cuando que no afecte al medio ambiente así como los estamos haciendo nosotros con productos orgánicos

Como haría Ud. Para financiarse en el caso de emprender la actividad de exportación

La manera ideal es trabajar con un capital extranjero siempre y cuando uno tenga la certeza que es un dinero bien ávido que puede ser bien invertido

Considera que su producción de camarón es suficiente para comercializarla directamente al exterior

No yo pienso que tenemos un volumen bajo en relación a las cantidades que se exportan y eso una de las cosas que me ha hecho siempre pensar es que si se emprende con el proyecto de exportar se tendría que comprar la producción a otras camaroneras para poder empacar y exportar.

Esta Ud. En condiciones de dotar a su producto de empaques y embalajes apropiados para la exportación directa

Si precisamente estamos trabajando en eso nosotros ahora estamos tramitando el código INP que nos garantiza tener un producto apto para la exportación claro que uno debe de financiarse para cumplir todos los requisitos que exige el mercado internacional

Nombre del entrevistado: Roberto Cagua **Institución:** Camaroneras los Ángeles
Cargo: Biólogo **Fecha de entrevista:** 26/02/2013 **Duración de la entrevista:** 8min

Esta entrevista se la va a realizar a al técnico camaronero, productores y biólogo

¿Qué insumos se utilizan para la cría del camarón?

Estamos utilizan productos orgánicos como el Biool, Plumistarplu, y la bacteria Biobac son los insumos que se utilizan siempre, también el espartroc, como desparasitante el Arcroban. También utilizamos el balanceado que al inicio es el 35% hasta los 30 días y de allí pasamos al 28% siempre utilizando comedero

¿Qué insumos se utilizan para la limpieza de las piscinas luego de su cosecha?

Se lava la piscina y se utiliza la bacteria una que se termina la cosecha cada dos corridas (cosecha) lavamos la piscina

¿Qué insumos se utilizan si se detectan enfermedades en el camarón?

Se utiliza el Espartroc

¿Qué insumos se utilizan en épocas de lluvia para que el camarón se mantenga en buen estado?

Se reduce el producto orgánico aparte que siempre tenemos que hacer bombeo

¿Cuántos tipos de balanceados se utilizan para las fases de crecimiento del camarón?

En empieza con el 35% y se termina con el 28%

Nombre del entrevistado: Otto Patiño **Institución:** Camaroneras los Ángeles
Cargo: Técnico Camaronero **Fecha de entrevista:** 26/02/2013
Duración de la entrevista: 7min

Esta entrevista se la va a realizar a al técnico camaronero, productores y biólogo

¿Qué insumos se utilizan para la cría del camarón?

Se utiliza el 35% con proteínas de acuerdo al crecimiento del camarón de va bajando las proteínas y se van aumentando las grasas, cuando ya llegamos al camarón grande ya solo utilizamos el 22% proteínas

¿Qué insumos se utilizan para la limpieza de las piscinas luego de su cosecha?

Principalmente lo que estamos utilizando es la bacteria para que descomponga la materia orgánica lo que es los residuos del camarón y del balanceado

¿Qué insumos se utilizan si se detectan enfermedades en el camarón?

Nosotros trabajamos en prevención y fortalecemos al camarón su sistema inmunológico

¿Qué insumos se utilizan en épocas de lluvia para que el camarón se mantenga en buen estado?

No se utilizan insumos más bien se disminuyen y se realizan bombeos o sea cambios de agua

¿Cuántos tipos de balanceados se utilizan para las fases de crecimiento del camarón?

El balanceado de 35% y el de 28%

Nombre del entrevistado: Roberto Cagua **Institución:** Camaroneras los Ángeles
Cargo: Biólogo **Fecha de entrevista:** 26/02/2013 **Duración de la entrevista:** 5min

Esta entrevista se la va a realizar al personal de control y mano de obra

¿Cómo es el proceso para realizar la siembra del camarón?

Primeramente se limpia la piscina y se la desinfecta con bacteria y se hace una maduración de 8 a 15 días, nosotros tenemos criaderos en la cual la larva se mantiene 25 días para su climatización y luego se hace la transferencia que es repartir la larva que la llamamos juveniles y seguir el proceso con bombeo normal hasta 5gr de allí bombeo a full mínimo 2 veces al día

¿Qué tipo de mano de obra se utiliza para el mantenimiento de las camaroneras?

Se utiliza la mano de obra común siempre y cuando con responsabilidad y dedicación en cuanto a la colocación de la bacteria

¿Qué método se aplica para la cosecha del camarón?

Pues método no tenemos se conserva lo tradicional la cosecha en la noche para que el camarón no se entierre como lo hace en día debido al sol

¿Qué vestimenta utilizan para realizar los trabajos de las camaroneras?

Utilizamos botas, guantes, gorras

Nombre del entrevistado: Javier Cagua **Institución:** Camaroneras los Ángeles
Cargo: Trabajador **Fecha de entrevista:** 26/02/2013 **Duración de la entrevista:** 3min

Esta entrevista se la va a realizar al personal de control y mano de obra

¿Cómo es el proceso para realizar la siembra del camarón?

Se prepara las piscinas y se echa el producto para el color del agua o sea los fertilizantes

¿Qué tipo de mano de obra se utiliza para el mantenimiento de las camaroneras?

Se echa la bacteria para el suelo y no caigan las algas

¿Qué método se aplica para la cosecha del camarón?

La cosecha se realiza en la noche en el día se desagua para que esté listo para la noche en el nivel de agua adecuado

¿Qué vestimenta utilizan para realizar los trabajos de las camaroneras?

Se utilizan botas, pantalones, camisas mangas largas, guantes y gorra

Nombre del entrevistado: Roberto Cagua **Institución:** Camaroneras los Ángeles
Cargo: Biólogo **Fecha de entrevista:** 26/02/2013 **Duración de la entrevista:** 5min

Esta entrevista se la va a realizar al personal de control y técnico camaronero

¿Cuál es el tiempo que se demora en la limpieza de una piscina?

Depende de las hectáreas por decir entre 8 y 10 días

¿En qué tiempo la larva esta lista para ser sembrada en las piscinas luego de la fase de aclimatación?

La larva se la siembra en criaderos que luego de 25 a 30 días que se les llama juveniles pasan a la distribución en las piscinas

¿Qué tiempo se toma llenar una piscina de agua de mar?

Pues se demora entre 15 a 20 horas aparte que en esta zona tenemos buena gravedad lo cual ayuda al llenado de la piscina más rápido eso es muy bueno

¿Qué tiempo se lleva en la cosecha de cada piscina?

La cosecha se la hace en la noche y nos llevamos unas 10 horas máximas 12 horas

¿Cada que tiempo se cambia de balanceado al camarón según sus fases de crecimiento?

Iniciamos con el balanceado 35% los 40m primeros días luego pasamos al 28% que con ese terminamos hasta la cosecha por las proteínas

Nombre del entrevistado: Cesar Quintero **Institución:** Camaronera los Ángeles
Cargo: Trabajador **Fecha de entrevista:** 26/02/2013 **Duración de la entrevista:** 3min

Esta entrevista se la va a realizar al personal de control y técnico camaronero

¿Cuál es el tiempo que se demora en la limpieza de una piscina?

Se demora unos 4 a 5 días todo lo que es el barro

¿En qué tiempo la larva esta lista para ser sembrada en las piscinas luego de la fase de aclimatación?

De 15 a 30 días

¿Qué tiempo se toma llenar una piscina de agua de mar?

Se demora una semana

¿Qué tiempo se lleva en la cosecha de cada piscina?

3 meses pero cuando se cosecha se lo hace en la noche y se hace en unas 4 a 5 horas

¿Cada qué tiempo se cambia de balanceado al camarón según sus fases de crecimiento?

Cuando son juveniles se les da el 35% pero cuando ya el camarón tiene 5 gramos se les da el 28%

FICHAS DE OBSERVACIÓN

LOCALIDAD: Cantón Muisne Parroquia Bolívar	No.1
COMUNIDAD O EMPRESA: Camaronera Los Ángeles	INVESTIGADOR: Paul Eduardo Fabre González
TITULO: Pre cría	FECHA: 2 de Marzo del 2013
CONTENIDO: En la pre cría observe como la larva del camarón es colocada en los criaderos para su adaptación al clima y posterior ubicación en las piscinas camaroneras.	

LOCALIDAD: Cantón Muisne Parroquia Bolívar	No.2
COMUNIDAD O EMPRESA: Camaronera Los Ángeles	INVESTIGADOR: Paul Eduardo Fabre González
TITULO: Siembra	FECHA: 10 de Marzo del 2013
CONTENIDO: La siembra es la colocación de las larvas del camarón a las piscinas esto se lo realiza en el día o en la noche dependiendo del clima allí observe como las larvas se adaptan a esta hábitat y como se dispersan por toda el área de la piscina.	

LOCALIDAD: Cantón Muisne Parroquia Bolívar	No.3
COMUNIDAD O EMPRESA: Camaronera Los Ángeles	INVESTIGADOR: Paul Eduardo Fabre González
TITULO: Cosecha	FECHA: 15 de Junio del 2013
CONTENIDO: la cosecha del camarón se realiza en la noche por lo cual observe el proceso de pesca del camarón, lo primero que hicieron fue ubicar en la compuerta de la piscina una bolsa de maya para sí abrir dicha compuerta para que salga el agua y conjuntamente el camarón este proceso se lo repite hasta que todo el camarón allá salido de la piscina	

Esmeraldas, 23 de septiembre del 2013

A quien pueda interesar

CARTA DE AUTORIZACION

Yo, Corina Patiño González portadora del número de cedula 1305934372 autorizo a Paul Fabre González portador del número de cedula 0802724138 tomar el nombre de la "Camaronera Los Ángeles" de la cual soy la representante legal, además de toda la documentación e información necesaria para desarrollar su tesis de grado.

Atentamente;



Corina Patiño González
C.C.1305934372



Casa principal de la camaronera los Ángeles



Compuerta de la piscina 1 de la camaronera los Ángeles



Vista panorámica de la camaronera los Ángeles

