



**Pontificia Universidad  
Católica del Ecuador**

---

**CONSIDERACIONES DEL DESARROLLO  
LOCAL: PLAN DE VIDA PARA LA COMUNA  
PUERTO CABUYAL EN EL CANTÓN SAN  
VICENTE DE LA PROVINCIA DE MANABI**

---

Trabajo para la titulación previa a la obtención del título de Magíster en Desarrollo Local  
Comunitario

Heleana Paola Zambonino Oña

Director: Nelson Reascos

Quito-Ecuador


2025

## DECLARACIÓN y AUTORIZACIÓN

Yo, Heleana Paola Zambonino Oña, con CI 1714019054, autora del trabajo de titulación de Maestría intitulado: “CONSIDERACIONES DEL DESARROLLO LOCAL: PLAN DE VIDA PARA LA COMUNA PUERTO CABUYAL EN EL CANTÓN SAN VICENTE DE LA PROVINCIA DE MANABI”, previa a la obtención del grado académico de MAGISTER EN DESARROLLO LOCAL Y COMUNITRAIO en la Facultad de DERECHO Y SOCIEDAD:

- 1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tiene la Pontificia Universidad Católica del Ecuador, de conformidad con el artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de graduación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.
- 2.- Autorizo a la Pontificia Universidad Católica del Ecuador a difundir a través de sitio web de la Biblioteca de la PUCE el referido trabajo de graduación, respetando las políticas de propiedad intelectual de Universidad.

HELEANA PAOLA ZAMBONINO OÑA



Quito, marzo de 2025

## ÍNDICE

ÍNDICE .....	ii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	v
ÍNDICE DE TABLAS .....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
CAPITULO I: Contexto general de la comuna de Puerto Cabuyal .....	1
1.    Introducción .....	1
1.1.    Importancia de un Plan de Vida .....	2
1.2.    Justificación de la investigación.....	3
1.3.    Metodología .....	5
CAPITULO II: Conceptos clave sobre desarrollo comunitario y sostenible .....	12
2.    Marco Teórico .....	12
2.1.    Autodeterminación y participación comunitaria .....	15
2.2.    Planes de vida comunitarios: experiencias y enfoques .....	16
2.3.    Ruralidad .....	18
2.4.    Desarrollo local .....	21
2.5.    Organización comunitaria como estrategia de afrontamiento.....	25
2.6.    Conservación y desarrollo: equilibrio entre ambiente y bienestar social.....	26

2.7.	Gobernanza ambiental comunitaria.....	28
CAPITULO III: Caracterización de la Comuna Puerto Cabuyal .....		31
3.	Características principales.....	31
3.1.	Ubicación geográfica y contexto ambiental .....	31
3.2.	Caracterización de la población .....	34
3.3.	Historia y organización comunitaria .....	58
3.4.	Actividades económicas y medios de vida.....	63
3.5.	Infraestructura y servicios básicos .....	68
3.6.	Educación y cultura.....	71
3.7.	Patrimonio arqueológico .....	75
3.8.	Estado de conservación del territorio y biodiversidad .....	76
3.9.	Problemáticas legales sobre la tenencia de los territorios ancestrales .....	76
3.10.	Análisis y gestión de riesgos y amenazas por fenómenos naturales .....	77
3.11.	Colaboración con otras organizaciones e instituciones.....	81
CAPITULO IV: Propuesta del Plan de Vida .....		88
4.	Objetivo del Plan de Vida .....	88
4.1.	Diagnóstico participativo de la comuna .....	88
4.2.	Visión y misión del Plan de Vida.....	90
4.3.	Ejes estratégicos del desarrollo comunitario .....	92
4.4.	Plan de acción y estrategias de implementación .....	99

Conclusiones y Recomendaciones .....	108
Bibliografía.....	115
Anexos.....	131
5. Registro fotográfico de la Comuna Puerto Cabuyal.....	131

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Mapa de ubicación de la Comuna Puerto Cabuyal en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí .....	31
<b>Figura 2</b> Mapa de ubicación del polígono del territorio de la Comuna Puerto Cabuyal.....	32
<b>Figura 3</b> Marcadores climáticos de Puerto Cabuyal .....	33
<b>Figura 4</b> Lista de aves durante observación personal, oct. 2024. Elaboración propia. ....	33
<b>Figura 5</b> Proporción de la población de la provincia de Manabí en el total nacional. ....	35
<b>Figura 6</b> Distribución de la población en áreas urbanas y rurales, a nivel nacional, provincial y cantonal .....	36
<b>Figura 7</b> Sexo al nacer en la parroquia Canoa.....	37
<b>Figura 8</b> Pirámide poblacional de la parroquia Canoa .....	38
<b>Figura 9</b> Tasa de crecimiento poblacional nacional, provincial, cantonal y parroquial.....	39
<b>Figura 10</b> Densidad poblacional provincial, cantonal y parroquial. ....	40
<b>Figura 11</b> Jefatura de hogar según sexo .....	41
<b>Figura 12</b> Estado civil declarado en las franjas etarias de 12-14 años y 15-19 años en el cantón San Vicente de la provincia de Manabí.....	42
<b>Figura 13</b> Número total de viviendas particulares ocupadas .....	43
<b>Figura 14</b> Autoidentificación étnica en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí.....	45
<b>Figura 15</b> Porcentaje de hombres y mujeres que indicaron ser NO alfabetos en la provincia de Manabí.....	46
<b>Figura 16</b> Asistencia a un establecimiento de enseñanza regular o formal en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí.....	46
<b>Figura 17</b> Condición de ocupación en la fuerza del trabajo en la parroquia Canoa del cantón San Vicente, provincia de Manabí .....	49
<b>Figura 18</b> Porcentaje de la población que se encuentra en condiciones de pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas .....	51
<b>Figura 19</b> Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí según sexo .....	51
<b>Figura 20</b> Fuente de abastecimiento de agua de la vivienda en la provincia de Manabí según área de residencia (urbano/rural) .....	52
<b>Figura 21</b> Tratamiento que realizan las personas en los hogares al agua para beber, en las áreas rurales de la provincia de Manabí .....	54
<b>Figura 22</b> Forma de eliminación de basura en la parroquia Canoa del cantón San Vicente, provincia de Manabí.....	55
<b>Figura 23</b> Tipo de servicio higiénico en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí.....	57
<b>Figura 24</b> Mapa de presencia de embarcaciones que realizan esfuerzos de pesca en las costas de Manabí y zonas de pesca artesanal de la CPC .....	66
<b>Figura 25</b> Frecuencia de temáticas presentes en las postulaciones preparadas por Fundación Ser Ambiente con la Comuna Puerto Cabuyal .....	103

**ÍNDICE DE TABLAS**

<b>Tabla 1</b> <i>Grupos de organización comunitaria en CPC según temática</i> .....	60
<b>Tabla 2</b> <i>Miembros de la directiva de la Comuna Puerto Cabuyal reconocidos a noviembre de 2024</i> .....	60
<b>Tabla 3</b> <i>Proyectos construidos por la Fundación Ser Ambiente para la Comuna Puerto Cabuyal</i>	83
<b>Tabla 4</b> <i>Montos y donantes a los que se han presentado propuestas para intervención en la Comuna Puerto Cabuyal</i> .....	100
<b>Tabla 5</b> <i>Propuesta programática para el Plan de Vida de Puerto Cabuyal</i> .....	104
<b>Tabla 6</b> <i>Indicadores según eje estratégico</i> .....	106

## RESUMEN

Esta investigación se centra en las consideraciones de desarrollo local comunitario, para la construcción colectiva del Plan de Vida de Puerto Cabuyal, se fundamenta en conceptos clave como el desarrollo comunitario sostenible, la autodeterminación, la participación ciudadana y la conservación ambiental. Como punto de partida, el enfoque de desarrollo local comunitario, entendido como un proceso integral que mejora las condiciones de vida mediante la participación de los habitantes en la planificación y gestión de su territorio da el marco para la conformación de este Plan de Vida, que es el resultado de talleres de trabajo y grupos focales de la Comuna Puerto Cabuyal. En el ámbito ambiental, se destaca el papel de la gobernanza comunitaria, un modelo que promueve la gestión de los recursos naturales a través de la participación de múltiples actores, incluyendo comunidades locales, instituciones gubernamentales y organizaciones civiles. Se subraya la necesidad de fortalecer el capital social estructural, entendido como las redes de relaciones y normas de cooperación que facilitan la acción colectiva para la protección del entorno.

Por otro lado, se analizan las tensiones entre conservación y desarrollo económico, identificando estrategias como los pagos por servicios ambientales y la implementación de territorios sostenibles, donde se combinan actividades productivas con la protección de ecosistemas. Se resalta la importancia de promover procesos participativos en la toma de decisiones sobre el uso del territorio, evitando conflictos socioambientales generados por modelos de gobernanza centralizados.

**Palabras clave:** Desarrollo comunitario; Sostenibilidad, Participación ciudadana, Gobernanza comunitaria, Autodeterminación, Resiliencia socioambiental, Planificación territorial participativa, Conservación ambiental

## **ABSTRACT**

This research focuses on local community development considerations for collective building of Puerto Cabuyal Life Plan, based on key concepts such as sustainable community development, self-determination, citizen participation and environmental conservation. As starting point, local community development approach is understood as an integral process that improves living conditions through stakeholders' inclusion in the planning and management of their territory; this provides the framework for the creation of this Life Plan, which is the result of workshops and focus groups in the Puerto Cabuyal Community. Regarding the environment, the role of community governance is highlighted as a model that promotes natural resources management through stakeholders' participation, including local communities, government institutions and civil organizations. The need to strengthen structural social capital, understood as relationships networks and cooperation norms that facilitate collective action for environmental protection, is emphasized.

On the other hand, the tensions between conservation and economic development are analyzed, identifying strategies such as payments for environmental conservation and sustainable territories governance implementation, where productive activities are mixed along with ecosystem protection. The importance of participatory processes promotion in decision making on territorial use and management is highlighted, avoiding socio-environmental conflicts generated by centralized governance models.

**Key words:** Community development; Sustainability, Citizen participation, Community governance, Self-determination, Socio-environmental resilience, Participatory territorial planning, Environmental conservation.

## **CAPITULO I: Contexto general de la comuna de Puerto Cabuyal**

### **1. Introducción**

El Plan de Vida para la comuna de Puerto Cabuyal en el cantón San Vicente, provincia de Manabí, establece una hoja de ruta participativa para el desarrollo sostenible del territorio. Este documento refleja la visión, aspiraciones y estrategias que los habitantes de la comuna han definido para mejorar sus condiciones de vida y garantizar el bienestar de las futuras generaciones (Zhovnirchyk et al., 2023).

Puerto Cabuyal se encuentra en la zona costera del cantón San Vicente, caracterizándose por su ecosistema marino-costero y una economía basada en la pesca artesanal, la agricultura y el ecoturismo, la comuna enfrenta desafíos en el acceso a servicios básicos, oportunidades económicas limitadas y vulnerabilidad a desastres naturales (Araujo, 2020). Sin embargo, posee un fuerte tejido comunitario y un alto potencial para el desarrollo sustentable, lo que habilita la construcción de propuestas y proyectos que faciliten el acceso y la respuesta a estas carencias (Arroyo, 2018).

Puerto Cabuyal cuenta con una rica herencia cultural ligada a las tradiciones pesqueras y agroecológicas (Andrade Alcívar et al., 2023). La organización comunitaria es un pilar fundamental en la toma de decisiones y el manejo de recursos, con la participación de asociaciones de pescadores, agricultores y emprendedores locales, la biodiversidad marino-costeras es un activo crucial para la comuna; sin embargo, enfrenta amenazas como la erosión costera, la sobreexplotación de recursos y el cambio climático (Ferrer, 2023). La conservación del ecosistema es un componente esencial para garantizar la sostenibilidad del territorio (Weiland et al., 2021).

### **1.1. Importancia de un Plan de Vida**

Un Plan de Vida es una herramienta fundamental para el desarrollo sostenible de una comuna, ya que permite definir una hoja de ruta clara y consensuada para mejorar las condiciones de vida de sus habitantes (Tarazona Meza et al., 2024). Su importancia radica en su capacidad de orientar estratégicamente el futuro de la comuna, estableciendo metas y objetivos alineados con sus necesidades y aspiraciones, al proporcionar una visión compartida, facilita la toma de decisiones informadas y evita la improvisación en la gestión del desarrollo local (Sosa, 2023).

Uno de los aspectos más relevantes de un Plan de Vida es su capacidad para fomentar la participación y el empoderamiento de la comuna (Tarazona Meza et al., 2024). A través de su formulación, los habitantes se involucran activamente en la planificación y ejecución de acciones, lo que fortalece el sentido de pertenencia y les brinda herramientas para gestionar su propio desarrollo (Raza-Carrillo & Acosta Plazas, 2023). Este proceso participativo no solo promueve la organización comunitaria, sino que también mejora la capacidad de incidencia ante instituciones y actores externos, como base para la construcción en autodeterminación del presente y el futuro de la comuna (Andrade Alcívar et al., 2023).

El plan también contribuye al desarrollo económico sostenible, ya que permite identificar y fortalecer actividades productivas clave, como la agricultura, la pesca o el ecoturismo, al promover el uso responsable de los recursos naturales y la diversificación económica, se generan oportunidades de empleo e ingresos que benefician a la comuna sin comprometer el equilibrio ecológico del territorio (Raza-Carrillo & Acosta Plazas, 2023). Asimismo, un Plan de Vida integra estrategias para la conservación del ambiente, garantizando el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la resiliencia ante el cambio climático (Ullah et al., 2024).

A través de prácticas de gestión, uso y manejo de los recursos naturales y el ambiente, en atención a los mecanismos de adaptación a los efectos del cambio climático y de la degradación de ecosistemas, se minimizan los impactos negativos sobre los ecosistemas locales y se protege la biodiversidad, asegurando un entorno saludable para las generaciones presentes y futuras (Borowy, 2013).

Otro aspecto crucial es su contribución al mejoramiento de la infraestructura y los servicios básicos, ya que permite identificar necesidades prioritarias en salud, educación, acceso al agua y saneamiento, entre otros (Tarazona Meza et al., 2024). Esto facilita la gestión de proyectos y la búsqueda de apoyo por parte de instituciones gubernamentales y organizaciones de cooperación, promoviendo el bienestar de la comuna, como una herramienta para exigir el cumplimiento de los derechos de las personas, reconocidos y amparados en la Constitución ecuatoriana (Raza-Carrillo & Acosta Plazas, 2023).

Además, el plan fortalece la gestión de riesgos y la resiliencia comunitaria ante amenazas como desastres naturales o crisis económicas, al integrar estrategias de prevención, adaptación y respuesta, las comunidades pueden reducir su vulnerabilidad y estar mejor preparadas para enfrentar situaciones adversas, protegiendo su seguridad y estabilidad (Tarazona Meza et al., 2024).

## **1.2. Justificación de la investigación**

La justificación de la investigación sobre un Plan de Vida radica en la necesidad de fortalecer la planificación participativa y sostenible en comunidades que buscan mejorar sus condiciones de vida, que por condiciones de desigualdades e inequidades históricas, a través de esta investigación se pretende generar conocimiento útil para diseñar estrategias que permitan a

las comunidades gestionar su propio desarrollo de manera organizada y eficiente, promoviendo el bienestar social, económico y ambiental (Sosa, 2023).

Uno de los principales fundamentos de esta investigación es la necesidad de contar con herramientas de planificación que respondan a las necesidades y aspiraciones de las comunidades, en muchos casos, las comunidades carecen de mecanismos claros para definir su futuro y acceder a oportunidades de desarrollo (Riera Vázquez et al., 2018). Un Plan de Vida permite estructurar acciones estratégicas, optimizar los recursos disponibles y fortalecer la capacidad de autogestión de los habitantes; desde el punto de vista económico y social, la investigación es relevante porque contribuye a la identificación de oportunidades productivas que pueden mejorar la calidad de vida de la población mediante la planificación comunitaria, es posible fortalecer actividades económicas sostenibles, diversificar fuentes de ingreso y mejorar la seguridad alimentaria, lo que repercute en la reducción de la pobreza y el fortalecimiento del tejido social (Raza-Carrillo & Acosta Plazas, 2023).

En términos ambientales, esta investigación es crucial porque un Plan de Vida puede integrar estrategias de conservación y gestión de los recursos naturales, promoviendo prácticas sostenibles que reduzcan la degradación del entorno y fomenten la resiliencia climática, esto es especialmente importante en comunidades que dependen directamente de los ecosistemas para su sustento, como las agrícolas, pesqueras o aquellas que promueven el ecoturismo (Alcívar Vera et al., 2022).

Asimismo, la investigación se justifica desde un enfoque de derechos humanos y participación ciudadana, ya que impulsa procesos democráticos en los que las comunidades son protagonistas de su propio desarrollo, la planificación participativa refuerza la cohesión social, fortalece la identidad cultural y promueve la equidad de género e inclusión de grupos

históricamente marginados en la toma de decisiones (Alcívar Vera et al., 2022). Por último, esta investigación tiene un valor práctico y aplicado, ya que sus resultados pueden servir como base para la formulación de políticas públicas, proyectos comunitarios y estrategias de intervención por parte de gobiernos locales, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales, con ello, se busca generar impactos positivos a largo plazo y garantizar que el desarrollo de las comunidades sea sostenible e inclusivo (Chambers, 2021).

### **1.3. Metodología**

#### **1.3.1. Enfoque de la investigación**

El enfoque de esta investigación es mixto. Cualitativo por una parte, ya que busca comprender en profundidad las dinámicas sociales, económicas y ambientales que intervienen en la formulación y ejecución de un Plan de Vida, a través del análisis de percepciones, experiencias y conocimientos de los actores involucrados, se pretende obtener una visión integral de los procesos de planificación comunitaria y su impacto en el desarrollo local (Cadena-Iñiguez et al., 2017).

Desde una perspectiva descriptiva y exploratoria, esta investigación analiza cómo las comunidades diseñan e implementan sus planes de vida, identificando factores que influyen en su éxito o limitaciones, se aborda la manera en que los habitantes definen sus prioridades, gestionan recursos y enfrentan desafíos en su desarrollo (Corona, 2018).

Por otra parte, se utilizan métodos cuantitativos para el análisis de la información sobre la estructura comunitaria y que ha sido levantada a lo largo de visitas y censos locales comunitarios que son utilizados con la autorización correspondiente y que proporcionan una imagen clara de la situación actual del territorio y la presión antrópica en este (Rodríguez Burgos, 2012).

El enfoque participativo será clave en esta investigación, ya que se fundamenta en la interacción con la comunidad y la recopilación de información directamente de sus miembros; así, se aplicarán técnicas como entrevistas semiestructuradas, grupos focales y observación directa para captar la realidad desde la voz de los actores locales, garantizando que la investigación refleje sus necesidades, expectativas y saberes (Muñoz Wilches, 2012).

Desde una perspectiva transdisciplinaria, el estudio integrará elementos de las ciencias sociales, ambientales y económicas para generar un análisis holístico del proceso de planificación comunitaria, se recurrirá a marcos teóricos provenientes del desarrollo sostenible, la gobernanza participativa y la planificación territorial para contextualizar los hallazgos y ofrecer recomendaciones aplicables.

### **1.3.2. Técnicas de recolección de información**

Para garantizar un análisis integral del Plan de Vida, se emplearon diversas técnicas de recolección de información con un enfoque cualitativo y participativo, además de técnicas de carácter cuantitativo, estas técnicas permitieron coleccionar las percepciones, experiencias y conocimientos de los actores comunitarios, facilitando una comprensión profunda de los procesos de planificación y gestión del desarrollo local (Baray, 2006).

#### ***Entrevistas Semiestructuradas***

Se realizaron entrevistas a líderes comunitarios, representantes de organizaciones locales, autoridades y otros actores clave, estas entrevistas permitieron obtener información detallada sobre la formulación, implementación y desafíos de los planes de vida, explorando aspectos como la participación comunitaria, el acceso a recursos y la sostenibilidad de las acciones propuestas (Avila et al., 2020).

### ***Grupos Focales***

Se organizaron sesiones con diferentes sectores de la comunidad (jóvenes, mujeres, adultos mayores, productores, entre otros) para recoger diversas perspectivas sobre la planificación y el impacto del Plan de Vida, esta técnica facilitó la identificación de necesidades comunes, la validación de hallazgos y el intercambio de experiencias entre los participantes (Benavides et al., 2022).

### ***Observación Participativa***

La observación directa de actividades comunitarias permitió registrar dinámicas sociales, estructuras de gobernanza y prácticas cotidianas relacionadas con la implementación del plan, esta técnica ayudó a contextualizar la información recolectada en entrevistas y grupos focales, complementando la investigación con evidencia visual y descriptiva (Olaz Capitán, 2023).

### ***Análisis Documental***

Se revisaron documentos relacionados con la planificación comunitaria, como versiones previas del Plan de Vida, informes de gestión, ordenanzas locales, planes de desarrollo y normativas ambientales; este análisis permitió identificar antecedentes, lineamientos y marcos normativos que inciden en la elaboración e implementación del plan (Campos-Gómez et al., 2021).

### ***Mapeo Comunitario y Diagnóstico Participativo***

Se realizaron ejercicios de mapeo comunitario con la población para identificar zonas estratégicas, problemáticas locales y oportunidades de desarrollo, mediante herramientas visuales

y metodologías participativas, se documentaron aspectos clave del territorio, facilitando la planificación y priorización de acciones dentro del Plan de Vida (Panca Galindo et al., 2021).

### **1.3.3. Procesamiento y análisis de datos**

El procesamiento y análisis de datos en esta investigación se realizó mediante un enfoque cualitativo y participativo, asegurando que la información recopilada refleje de manera fiel las percepciones, conocimientos y dinámicas de la comunidad en torno al Plan de Vida, para ello, se implementaron diversas estrategias de organización, codificación y triangulación de datos que permitieron una interpretación profunda y bien fundamentada de los hallazgos (Troya, 2019).

El primer paso fue la organización y categorización de datos, donde se transcribieron las entrevistas y se analizaron para identificar patrones y tendencias en las respuestas de los participantes, en el caso de los grupos focales, la información fue sistematizada en matrices de análisis que permitieron comparar opiniones y detectar coincidencias o divergencias entre los distintos sectores de la comunidad, las observaciones participativas fueron documentadas en registros de campo, destacando hallazgos clave sobre la dinámica social, la gobernanza comunitaria y el uso del territorio, además, se realizó un análisis documental que permitió extraer información relevante de los documentos revisados, contrastando estos datos con los obtenidos en campo (Cisneros-Caicedo et al., 2022).

La información procesada fue estructurada en informes detallados en Atlas.ti, que incluyen una síntesis de los hallazgos principales, resaltando tendencias y patrones clave, se utilizaron gráficos, mapas participativos y matrices comparativas para facilitar la interpretación de los resultados, además, se elaboraron conclusiones y recomendaciones orientadas a fortalecer la implementación del Plan de Vida, asegurando su sostenibilidad y eficacia a largo plazo; este

enfoque generó el presente análisis a profundidad sobre la planificación comunitaria, contribuyendo al diseño de estrategias más efectivas para el desarrollo equitativo y sostenible de la comunidad (Baray, 2006).

#### **1.3.4. Participación comunitaria en la construcción del Plan de Vida**

La participación comunitaria en la construcción del Plan de Vida de la comuna Puerto Cabuyal ha sido un proceso dinámico y desafiante, marcado por la búsqueda de espacios de encuentro y fortalecimiento del tejido social, desde 2005, la comuna ha intentado consolidar iniciativas que permitan la organización y autogestión, especialmente enfocadas en el bienestar de las mujeres; a lo largo de los años, se han realizado múltiples esfuerzos para generar espacios seguros donde las mujeres puedan compartir experiencias, expresar sus necesidades y proyectar su desarrollo dentro de la comuna (Araujo, 2020).

A través de reuniones participativas, talleres y ejercicios de reflexión, se ha buscado fomentar el diálogo y la cohesión entre las mujeres de la comuna, la implementación de talleres de arteterapia y espacios de conversación permitió que las participantes identificaran sus principales intereses y desafíos, durante estos encuentros, se discutieron temas como la importancia del autocuidado, la autonomía económica y el fortalecimiento del sentido de comuna. Sin embargo, uno de los principales obstáculos detectados fue la dificultad para sostener una participación constante, debido a la falta de recursos, el desgaste emocional y la poca cultura de apoyo mutuo entre las mujeres (Mendieta, 2022).

El proceso de construcción del Plan de Vida ha puesto en evidencia la necesidad de consolidar un grupo de mujeres, jóvenes, pescadores y demás personas organizadas, capaces de liderar iniciativas productivas y de autogestión, dentro de estos procesos se han realizado

intentos por desarrollar actividades económicas, como la costura y la producción de artículos reutilizables, la falta de cohesión ha impedido la continuidad de estos proyectos (O. Valencia, comunicación personal, 2024); sin embargo, las reuniones han servido para sembrar ideas de cooperación y para visibilizar la importancia de que las mujeres, los jóvenes y los pescadores tengan un espacio propio donde puedan fortalecerse como grupo (Riera Vázquez et al., 2018).

La comuna ha identificado diversos retos, entre ellos, la falta de apoyo de las autoridades locales en procesos de largo aliento, especialmente evidenciados en el conflicto legal que se desenvuelve sobre el territorio y las malas prácticas institucionales que refuerzan el incumplimiento y aúpan las trabas de las personas de la comuna para acceder a sus derechos (Araujo, 2020).

Por otra parte, para la organización de las mujeres, se han presentado varios obstáculos en los intentos de buscar formas de organización y autogestión, puesto que, en la práctica, la ausencia de espacios de cuidado infantil durante las reuniones, o las dificultades para dejar sus labores en el hogar fueron determinantes; puesto que no se han construido mecanismos eficientes que puedan reconocer y responder a los requerimientos de la economía de cuidados en la comuna, representando limitantes importantes para lograr este propósito (Informante 1, comunicación personal, 2024).

Durante la realización de talleres específicos de género, se identificaron recomendaciones surgidas de este proceso, entre las cuales se destacan la urgencia de crear espacios permanentes de encuentro comunitario, donde las mujeres puedan compartir conocimientos, fortalecer la sororidad y trabajar en proyectos colectivos (Informante 1, comunicación personal, 2024). Se ha planteado la necesidad de que estos espacios sean sostenidos en el tiempo mediante reuniones periódicas, acceso a materiales y la incorporación de talleristas especializadas, adicionalmente se

enfatisa la importancia de fortalecer iniciativas económicas que permitan a las mujeres generar ingresos propios, promoviendo la independencia financiera y la resiliencia comunitaria (Informante 2, comunicación personal, 2024).

El trabajo realizado hasta ahora representa un primer paso en la consolidación de la participación comunitaria en Puerto Cabuyal, la comuna ha demostrado interés en mejorar sus condiciones de vida y en fortalecer su organización, pero para lograr un cambio sostenible, será fundamental la continuidad de estos espacios de diálogo, la implementación de estrategias de acompañamiento y el acceso a recursos que permitan convertir sus ideas en realidades tangibles. La construcción del Plan de Vida no solo debe ser un documento, sino un proceso vivo que refleje las aspiraciones, desafíos y potencialidades de la comuna.

Con estas premisas, el siguiente capítulo presenta los conceptos identificados como necesarios para responder a la generación del plan de vida con características participativas, partiendo de categóricos teóricos que responden a cada una de las particularidades específicas de la comuna Puerto Cabuyal.

## **CAPITULO II: Conceptos clave sobre desarrollo comunitario y sostenible**

### **2. Marco Teórico**

El desarrollo local comunitario es un enfoque integral que busca mejorar las condiciones de vida de una comuna a través de la participación de sus habitantes en la planificación y gestión de su propio territorio, en este capítulo se presentan los principales fundamentos teóricos que sustentan la elaboración del Plan de Vida para la comuna de Puerto Cabuyal, destacando conceptos clave como el desarrollo comunitario sostenible, la autodeterminación, la participación ciudadana y la conservación ambiental (Riera Vázquez et al., 2018). Todo esto sobre la base de la metodología planteada en el capítulo anterior y considerando los elementos necesarios para fundamentar y sostener el análisis teórico-conceptual enfocado al proceso de construcción participativa del plan de vida.

El desarrollo sostenible, entendido como el equilibrio entre crecimiento económico, equidad social y preservación ambiental, constituye un eje central en los planes de vida comunitarios, estas herramientas de planificación no solo permiten estructurar estrategias de desarrollo adaptadas a las necesidades locales, sino que también fortalecen la gobernanza participativa y la resiliencia ante desafíos socioambientales (Sosa, 2023). Asimismo, se analizan experiencias previas de planes de vida comunitarios en otras regiones, identificando enfoques metodológicos exitosos y lecciones aprendidas; finalmente, se exploran las interacciones entre conservación ambiental y bienestar social, considerando que comunas como Puerto Cabuyal dependen directamente de los recursos naturales para su sustento (Aldecua, 2020).

Este marco teórico proporciona el sustento conceptual para la formulación del Plan de Vida, permitiendo situarlo dentro de un contexto más amplio de desarrollo territorial participativo y sostenibilidad.

El desarrollo comunitario se refiere a un proceso de transformación social en el que las comunidades fortalecen su capacidad de organización, planificación y acción para mejorar sus condiciones de vida de manera sostenible, haciendo énfasis en la participación de los miembros de la comunidad en la identificación de problemas, la toma de decisiones y la implementación de soluciones adaptadas a su realidad local (Flores, 2018). Según Chambers (1997), el desarrollo comunitario no debe imponerse desde actores externos, sino que debe construirse de manera endógena, permitiendo que la comunidad defina su propio futuro con base en su cultura, tradiciones y recursos disponibles.

Por otra parte, el desarrollo sostenible es definido por la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo como “aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer las suyas” (Brundtland, 1987). Este concepto se basa en la interdependencia de tres dimensiones: social, económica y ambiental (Barragán et al., 2020). Sachs (2015) destaca que el desarrollo sostenible implica la reducción de desigualdades, la protección de los ecosistemas y la promoción de una economía resiliente basada en el uso responsable de los recursos naturales (Ferrer, 2023).

Un Plan de Vida es una herramienta de planificación que permite a las comunidades definir una visión de desarrollo a largo plazo, estableciendo metas y estrategias de acción basadas en sus necesidades y potencialidades (Velásquez, 2012). Este tipo de planificación participativa refuerza la gobernanza local y promueve el empoderamiento de la comunidad, asegurando que sus miembros sean protagonistas en la gestión de su propio desarrollo (Mansuri

& Rao, 2013). Además, un Plan de Vida debe ser dinámico y flexible, adaptándose a los cambios sociales, económicos y ambientales que pueda enfrentar la comunidad y respondiendo a las necesidades específicas identificadas por sus miembros (Ponce et al., 2024).

La gobernanza participativa es un pilar fundamental dentro del desarrollo comunitario, ya que permite que los actores locales tomen decisiones de manera colectiva, promoviendo la inclusión y la equidad (Iñiguez-Gallardo & López-Rodríguez, 2024).

Como parte de los objetivos de incidencia de los planes de vida y de las acciones de organización comunitaria, se busca generar impacto en la formulación de políticas públicas locales, asegurando que las estrategias de desarrollo reflejen sus intereses y aspiraciones (Castañeda Gómez et al., 2023). En contextos rurales como el de Puerto Cabuyal, la gobernanza participativa es clave para gestionar recursos naturales de manera equitativa y sostenible, fortaleciendo la cohesión social y la resiliencia comunitaria ante desafíos como el cambio climático y la degradación ambiental (United Nations, 2020).

El desarrollo comunitario sostenible también requiere un equilibrio entre conservación y desarrollo, en comunidades con ecosistemas frágiles, la explotación indiscriminada de recursos puede generar impactos negativos irreversibles afectando tanto el bienestar de la población como la biodiversidad (Yépez-Franco et al., 2021). Por esta razón, es necesario implementar estrategias de manejo sostenible de los recursos naturales, como la pesca responsable, la agroecología y el ecoturismo, que permitan a la comunidad generar ingresos sin comprometer el entorno (Aucancela & Velasco, 2021). La educación ambiental y la planificación territorial son herramientas clave para lograr este equilibrio, asegurando que las prácticas de conservación sean adoptadas por la comunidad y transmitidas a las generaciones futuras (Dueñas et al., 2022).

## 2.1. Autodeterminación y participación comunitaria

La autodeterminación comunitaria es el derecho y la capacidad de una comunidad para definir su propio desarrollo, establecer sus prioridades y gestionar sus recursos de manera autónoma (Castellino, 2021). Este concepto está estrechamente vinculado con la participación comunitaria, ya que solo a través del involucramiento activo de los habitantes es posible garantizar que las decisiones tomadas reflejen sus necesidades y aspiraciones (Guay, 2022). La autodeterminación permite a las comunidades no solo decidir sobre su futuro, sino también fortalecer su identidad cultural y consolidar estructuras organizativas que faciliten la gestión del desarrollo local (D'Angelo et al., 2023).

Por su parte, la participación comunitaria se refiere al proceso mediante el cual los miembros de una comunidad intervienen en la toma de decisiones que afectan su vida cotidiana, ya sea en el ámbito social, económico, político o ambiental (Scheyvens et al., 2021). Esta participación puede darse en distintos niveles, desde la simple consulta hasta la autogestión total de proyectos y políticas públicas (Zornoza Bonilla & Zuluaga Gómez, 2022). Arnstein (1969), en su teoría de la “Escalera de la Participación Ciudadana”, identifica diferentes grados de participación, que van desde la manipulación y la información (niveles más bajos) hasta la delegación de poder y el control ciudadano (niveles más altos), donde la comunidad ejerce una verdadera autodeterminación (Franco Lozano, 2023).

Un aspecto fundamental de la autodeterminación y la participación es la construcción de capacidades locales, Sen (1999) destaca que el desarrollo debe entenderse como la ampliación de las libertades y capacidades de los individuos para tomar decisiones sobre su propia vida. En este sentido, la participación no solo es un derecho, sino una herramienta para fortalecer el tejido social, generar cohesión y mejorar la gobernanza local (Salas-Razo, 2018). Cuando las

comunidades tienen acceso a la información, formación y espacios de decisión, pueden planificar su desarrollo con mayor efectividad, promoviendo iniciativas sostenibles y adaptadas a su contexto, de manera que puedan incrementar las posibilidades de desarrollo en contexto de autodeterminación (Barboza Arias, 2021).

Desde una perspectiva práctica, la participación comunitaria se refleja en mecanismos como asambleas populares, comités de desarrollo, presupuestos participativos y planes de vida comunitarios (Velásquez Muñoz, 2012). Estas estrategias fomentan la apropiación de los procesos de desarrollo, evitando la dependencia de actores externos y garantizando que las soluciones implementadas sean culturalmente pertinentes y sostenibles a largo plazo, la autodeterminación es clave para gestionar su territorio, proteger su biodiversidad y diversificar su economía a partir del ecoturismo y la pesca sostenible (Solano Peláez, 2023).

## **2.2. Planes de vida comunitarios: experiencias y enfoques**

Los Planes de Vida Comunitarios son instrumentos de planificación participativa que permiten a las comunidades definir su propio desarrollo con base en sus valores, aspiraciones y recursos disponibles, a diferencia de los planes de desarrollo convencionales, que suelen ser diseñados por entidades gubernamentales o externas, los planes de vida comunitarios parten de un proceso de autogestión, en el cual los habitantes identifican sus prioridades y establecen estrategias para mejorar su bienestar (Velásquez Muñoz, 2012). Estos planes han sido utilizados en diversas regiones del mundo como una herramienta para fortalecer la gobernanza local y promover el desarrollo sostenible (Monje Carvajal, 2015).

Uno de los enfoques más estudiados sobre los planes de vida comunitarios proviene de las experiencias con pueblos indígenas, originarios y comunidades locales en las ruralidades de

América Latina, quienes han utilizado esta metodología para garantizar la protección de sus territorios, su cultura y sus formas tradicionales de vida (Lizcano Chapeta et al., 2022). En países como Colombia, Perú y Ecuador, los planes de vida han sido reconocidos como mecanismos de resistencia frente a políticas extractivistas y han sido incorporados en normativas nacionales como parte de los derechos colectivos de los pueblos indígenas, originarios y las comunidades locales en la ruralidad (Marroquín-Yerovi & Riveros-Jiménez, 2020). Estas experiencias han demostrado que, cuando las comunidades tienen el poder de definir su propio futuro, los resultados de sostenibilidad y cohesión social son más duraderos (Rosas & Gil Araujo, 2021). Estos planes han permitido a las comunidades rurales mejorar sus condiciones económicas sin comprometer sus recursos naturales, promoviendo modelos de producción agroecológica y turismo comunitario (Yépez-Franco et al., 2021).

Desde un punto de vista metodológico, los planes de vida comunitarios pueden adoptar distintos enfoques dependiendo del contexto en el que se implementan, uno de los modelos más utilizados es el enfoque participativo, en el que se promueve el diálogo y la construcción colectiva del conocimiento para garantizar que las decisiones sean inclusivas y representen a todos los sectores de la comunidad (Monje Carvajal, 2015). También existen enfoques más estructurados, como el enfoque territorial, en el cual se analizan las dinámicas ambientales, sociales y económicas del territorio para diseñar estrategias de desarrollo específicas (Castellino, 2021).

Sin embargo, la implementación de planes de vida comunitarios no está exenta de desafíos. En muchos casos, la falta de financiamiento para lograr una implementación sostenida de los planes de acción, así como la débil institucionalidad local en términos de constancia en los esfuerzos comunitarios alrededor de los compromisos de implementación y seguimiento de las

actividades (Informante 2, comunicación personal, 2024) y la limitada formación técnica de los líderes comunitarios dificultan la ejecución de los planes (Romero Palacios et al., 2023).

Además, la incidencia de actores externos, como empresas o gobiernos con intereses diferentes a los de la comunidad, puede amenazar la autonomía de estos procesos, para enfrentar estos obstáculos, es clave fortalecer la organización comunitaria y promover alianzas con instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil que puedan aportar conocimientos y recursos (Campos-Sánchez et al., 2024).

Los planes de vida comunitarios representan una herramienta efectiva para el desarrollo sostenible y la autodeterminación de las comunidades, su implementación exitosa depende de la participación de la población, el acceso a información y la capacidad de gestión local (Ponce et al., 2024). A través de estos planes, las comunidades pueden generar estrategias de desarrollo alineadas con sus valores y necesidades, asegurando que el crecimiento económico y social se dé en armonía con su entorno y sus tradiciones (Ibáñez & Rodríguez, 2012).

### **2.3. Ruralidad**

La categoría de “*lo rural*” ha sido asociada con un espacio geográfico donde predomina la baja densidad poblacional, la agricultura como actividad económica principal y una supuesta desconexión respecto a la modernidad urbana (Matijasevic Arcila & Ruiz Silva, 2013). Sin embargo, enfoques contemporáneos cuestionan esta visión reduccionista y señalan que lo rural es una construcción social, atravesada por relaciones históricas, culturales, económicas y políticas, lo rural no puede definirse únicamente por su distancia física con los centros urbanos ni por criterios demográficos (Barboza Arias, 2021), más bien, se entiende como un espacio socialmente construido, donde se articulan formas específicas de habitar, producir y relacionarse con el entorno natural (Salas-Razo, 2018). Matijasevic Arcila y Ruiz Silva (2013) destacan que

la noción de lo rural ha transitado desde una mirada dicotómica –*rural vs. urbano*– hacia una concepción más dinámica, en la que emergen nociones como la fusión urbano-rural, el continuum rural-urbano y la nueva ruralidad (Matijasevic Arcila & Ruiz Silva, 2013).

Esta nueva ruralidad incorpora elementos como la multifuncionalidad del territorio, la pluriactividad económica (más allá de lo agrícola), la creciente movilidad poblacional y la revalorización de saberes y culturas rurales (Romero, 2012). Además, reconoce que los territorios rurales no son homogéneos, sino profundamente heterogéneos y en constante transformación, producto de los procesos de globalización, modernización, migración y resistencia local (Pérez, 2006; Kay, 2009).

En América Latina, estas transformaciones han hecho visible la necesidad de superar las definiciones oficiales basadas en criterios exclusivamente demográficos o administrativos, como advierte la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), muchas de estas definiciones reducen lo rural a “*lo que no es urbano*”, sin captar las complejidades del territorio ni sus dinámicas internas (Dirven et al., 2011).

Asimismo, autores como Gudynas (2009) proponen repensar lo rural desde una lógica alternativa al desarrollo convencional, integrando los saberes locales, la justicia ambiental y los derechos de las comunidades. Para él, lo rural representa también un espacio de resistencia cultural, de construcción de alternativas al extractivismo y al modelo de desarrollo hegemónico (Gudynas, 2009a; Svampa, 2013).

Lo rural, debe entenderse como una categoría multidimensional que incorpora aspectos espaciales, económicos, sociales, culturales y ecológicos, es un espacio en disputa, donde se entrecruzan intereses diversos y donde se siguen construyendo identidades y formas de vida

significativas para millones de personas (Barboza Arias, 2021; Matijasevic Arcila & Ruiz Silva, 2013; Romero, 2012; Salas-Razo, 2018). La ruralidad, entonces, es una construcción social, histórica y territorial que trasciende la clásica dicotomía entre lo urbano y lo rural, no solo concebido como espacio geográfico o una categoría residual asociada a lo agrario o territorial, la ruralidad constituye un entramado complejo de relaciones sociales, identidades culturales, formas de vida, y vínculos con la naturaleza que son específicos de contextos no urbanos (Barboza Arias, 2021).

Como señalan Elguezábal, Laferté y Segura (2023), superar la dicotomía campo-ciudad permite comprender las dinámicas territoriales desde una perspectiva más diversa, abriendo paso al análisis de tipologías, movilidades y escalas que escapan a la clasificación tradicional. Desde una perspectiva latinoamericana, Juan Romero (2012) aporta una definición clave al afirmar que la ruralidad debe comprenderse desde la nueva ruralidad, una categoría que reconoce los profundos cambios en las estructuras sociales, económicas y culturales de los territorios (Romero, 2012; Svampa, 2017).

La ruralidad también implica una dimensión cultural y simbólica vinculada al arraigo territorial, la producción de sentido y la transmisión intergeneracional de conocimientos, según Garzón Bermúdez y Grisales (2023), los jóvenes rurales no solo heredan saberes ancestrales, sino que reinterpretan la ruralidad como un espacio de identidad, pertenencia y posibilidad de innovación socio productiva; esta comprensión se asocia a prácticas de auto sostenimiento, educación agroecológica y gestión del conocimiento comunitario, configurando la ruralidad como un espacio de resistencia cultural y transformación social (Garzón Bermúdez & Grisales, 2023).

De igual manera, desde una crítica al modelo de desarrollo hegemónico, Gudynas (2009) sostiene que la ruralidad debe ser repensada dentro del paradigma del Buen Vivir, destacando su valor ecológico y cultural frente al extractivismo y la mercantilización del campo. En este marco, la pluralidad de saberes y formas de vida rurales representan alternativas viables y sostenibles para enfrentar las crisis socioambientales contemporáneas (Gudynas, 2009b, 2011).

#### **2.4. Desarrollo local**

El desarrollo local se ha consolidado como una alternativa clave para mejorar las condiciones de vida en las localidades rurales, especialmente frente a los desafíos impuestos por la globalización, este enfoque parte del reconocimiento del territorio como un espacio socialmente construido, en el que confluyen actores, recursos, identidades y prácticas culturales que pueden ser movilizados de manera estratégica para fomentar procesos de desarrollo endógenos y sostenibles (Pérez, 2006; Llambí & Pérez, 2007). A diferencia de los modelos exógenos centrados en el crecimiento económico, el desarrollo local pone en el centro a la comunidad, su entorno natural y su capacidad de agencia (Barboza Arias, 2021).

El desarrollo local es un proceso que se origina desde los territorios y comunidades, con el objetivo de mejorar de manera integral las condiciones de vida de su población, mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos, la participación de los actores locales, y el fortalecimiento de su identidad cultural (Cruz, 2023). A diferencia de los enfoques centrados únicamente en el crecimiento económico, el desarrollo local incorpora dimensiones sociales, culturales, ambientales e institucionales, articulando de manera coherente las capacidades y potencialidades propias del territorio (Albuquerque, 1997; Montaña Armendaris, 2014).

Esta perspectiva surge como respuesta crítica a los modelos tradicionales de desarrollo promovidos desde arriba —frecuentemente vinculados al neoliberalismo y a la centralización de políticas públicas— que mostraron ser insuficientes para responder a las necesidades específicas de las regiones, especialmente en los contextos rurales (Torgerson, 2013). En este sentido, el desarrollo local se configura como un modelo endógeno, orientado desde abajo, que apuesta por una gestión participativa y por el protagonismo de los actores locales como motores del cambio (Vázquez Barquero, 2005).

El desarrollo local se entiende como un proceso orientado a revitalizar la economía y fortalecer la cohesión social en el ámbito local, a partir del uso estratégico y sostenible de los recursos propios del territorio, lo cual contribuye a dinamizar la actividad productiva, ampliar las oportunidades laborales y favorecer el bienestar de la población residente (Albuquerque, 2004).

En la misma línea, Garofoli (2009) subraya que el desarrollo local requiere capacidades como la transformación del sistema socioeconómico, la reacción a desafíos externos, la promoción del aprendizaje social, y la introducción de formas específicas de regulación social que favorezcan procesos innovadores, tanto en lo económico como en lo social y lo cultural (Garofoli, 2009).

El desarrollo local, por tanto, no solo responde a la necesidad de diversificar las economías regionales, sino que también constituye una herramienta clave para preservar la identidad cultural, fomentar la equidad territorial y enfrentar los impactos de la globalización desde una perspectiva que respeta la diversidad y promueve la sostenibilidad, desde esta óptica, el desarrollo no se impone, sino que se construye con y desde la comunidad, reconociendo la centralidad del territorio como espacio de vida, producción, sentido e innovación (Albuquerque, 2004; Monje Carvajal, 2015; Salas-Razo, 2018).

La globalización, aunque ha generado nuevas oportunidades económicas, también ha producido una homogeneización cultural, la pérdida de prácticas tradicionales y la marginación de los territorios rurales en los circuitos globales de poder (Busso, 2020). Ante ello, el desarrollo local debe ser entendido no solo como un proceso económico, sino como un proyecto político y cultural que busca resignificar las identidades locales, fortalecer los lazos comunitarios y revalorizar los saberes ancestrales (Matijasevic Arcila & Ruiz Silva, 2013; Garzón Bermúdez & Grisales, 2023). En este contexto, ajustarse a la cosmovisión local implica que los planes y proyectos respondan a los significados y sentidos que las comunidades asignan a la naturaleza, al territorio y a la vida colectiva.

La identidad cultural en las zonas rurales no es un simple recurso simbólico; constituye el eje articulador de las relaciones entre las personas y su entorno (Andrade et al., 2024; Bayardo, 2018; García Canclini, 1983; Olazabal Arrabal et al., 2021). La cosmovisión de muchas comunidades campesinas e indígenas está profundamente vinculada con la tierra, el agua, el bosque y los ciclos naturales; por ello, cualquier iniciativa de desarrollo que aspire a ser legítima y transformadora debe ser capaz de responder al entorno natural y cultural, respetando la lógica relacional entre sociedad y naturaleza que define a estos territorios (Gudynas, 2009; Rivera, 2004).

Así, la reposición cultural de la comunidad implica recuperar y fortalecer los elementos identitarios que fueron desplazados por modelos extractivistas o desarrollistas ajenos a su realidad, esta reposición no es nostálgica ni regresiva, sino profundamente transformadora: articula la defensa del territorio con la construcción de nuevas formas de desarrollo basadas en la preservación ambiental, la autonomía local y la participación democrática (Pérez, 2001; CEPAL, 2011).

Como contraparte del desarrollo, la transformación de la naturaleza exige la implementación del modelo neoextractivista en América Latina; este ha impuesto una lógica vertical y centralizada que irrumpe en los territorios rurales, reconfigurando sus dinámicas sociales, económicas y ecológicas (Svampa, 2017). Esta forma de acumulación, centrada en la explotación intensiva de recursos naturales, suele desarticular economías locales, provocar el deterioro de ecosistemas y acelerar el acaparamiento de tierras, que a menudo, implica la expulsión o desplazamiento de comunidades campesinas, indígenas y rurales, afectando sus modos de vida y vulnerando sus derechos a participar en las decisiones que afectan sus territorios (Gudynas, 2009b; Svampa, 2013).

En estos escenarios, el desarrollo local en zonas rurales se ve profundamente tensionado, pues las grandes inversiones extractivas, lejos de fortalecer las capacidades territoriales, suelen instaurar enclaves que fragmentan el tejido socioeconómico y refuerzan relaciones de dependencia hacia mercados globales (Gudynas, 2009a). Esto se traduce en una desconexión entre las luchas territoriales —protagonizadas muchas veces por organizaciones rurales, comunales o indígenas— y los movimientos sindicales urbanos, que, aún anclados en imaginarios desarrollistas, tienden a permanecer al margen de los conflictos socioambientales que afectan a las pequeñas localidades (Svampa, 2017). La falta de articulación entre estos actores refleja una fractura más amplia en el pensamiento y la acción política latinoamericana, donde los valores vinculados a la defensa del territorio, la biodiversidad y las culturas locales aún no logran insertarse plenamente en las agendas nacionales de desarrollo (Barboza Arias, 2021). Frente a ello, repensar el desarrollo local desde la ruralidad implica no solo cuestionar las lógicas extractivistas dominantes, sino también construir alternativas que se ajusten a las cosmovisiones comunitarias, respeten los equilibrios ecológicos y promuevan formas de vida que valoren el

arraigo, la identidad cultural, la sostenibilidad y la conservación del ambiente (Bayardo, 2018; Grenier, 2007; Gudynas, 2009a; Krause & Zambonino, 2013).

## **2.5. Organización comunitaria como estrategia de afrontamiento**

La organización comunitaria se puede entender como un proceso mediante el cual las personas que cohabitan un espacio geográfico común, se convierten en miembros de una comunidad, sobre la base de sus acciones voluntarias y un propósito congregador para identificar y abordar problemas que los afectan, buscando soluciones colectivas en beneficio de todos (Calzadilla et al., 2000; Castellon, 2008; Lizcano Chapeta et al., 2022; Panca Galindo et al., 2021). Este tipo de organización se basa en la participación de los individuos, promoviendo la solidaridad, la cooperación y la responsabilidad compartida (Castellon, 2008). Las organizaciones comunitarias facilitan la identificación de necesidades locales y la implementación de acciones conjuntas para mejorar la calidad de vida de sus integrantes (Pérez-Vallejo et al., 2017).

La organización comunitaria va más allá de la simple acción colectiva para la satisfacción de necesidades inmediatas; se convierte en un proceso de construcción de ciudadanía y empoderamiento desde lo cotidiano; así, uno de los elementos centrales en el fortalecimiento de la organización comunitaria es la recuperación de la memoria histórica (Solano Peláez, 2023), que se convierte en un recurso para la reflexión crítica, el fortalecimiento del sentido de pertenencia y la cohesión comunitaria (Calzadilla et al., 2000). Así, la identidad cultural como resultado de la memoria histórica, se convierte en el principal capital social para la construcción comunitaria (Plascencia, 2005). La identidad cultural, en este sentido, es fundamental para el capital social, especialmente en contextos donde las relaciones comunitarias y los valores compartidos constituyen la base del tejido social, esta identidad, conformada por un conjunto de

saberes, prácticas, lenguas, símbolos, creencias y expresiones colectivas, otorga sentido de pertenencia a los individuos y fortalece la cohesión social dentro de las comunidades (Flores, 2007).

El proceso de organización comunitaria también está profundamente ligado a la formación de liderazgos genuinos y comprometidos (Alfaro Reyes, 2014). Estos elementos permiten la planificación de acciones comunitarias y habilitan la implementación de estrategias de autogobierno, como el control del territorio frente a la inseguridad o la gestión de servicios básicos como el agua y la basura (Zornoza Bonilla & Zuluaga Gómez, 2022).

En este contexto, la organización comunitaria se define por su capacidad de generar propuestas y soluciones propias, sin desvincularse de la interlocución con el Estado ni de las alianzas con otras comunidades y movimientos sociales, pero constituyendo una alternativa fundamental para la búsqueda de respuestas ante las necesidades básicas insatisfechas como transporte, procuración de medios de vida y otras actividades que permiten la supervivencia en los territorios rurales (Castellon, 2008; Franco Lozano, 2023; Piantanida, 2023; Solano Peláez, 2023).

## **2.6. Conservación y desarrollo: equilibrio entre ambiente y bienestar social**

El desarrollo sostenible implica la coexistencia armónica entre el progreso económico y la preservación del ambiente, garantizando el bienestar social presente y futuro (Di Vaio et al., 2024). En este contexto, la conservación de los ecosistemas no solo es una estrategia de protección ambiental, sino también un factor clave para la estabilidad socioeconómica de comunidades que dependen directamente de los recursos naturales (Piantanida, 2023). Sin

embargo, lograr un equilibrio entre conservación y desarrollo es un desafío constante, especialmente en regiones donde los modelos tradicionales de explotación han generado impactos negativos en la biodiversidad y la calidad de vida de la población (Moya Mosquera & Muñoz-Barriga, 2022).

Uno de los enfoques más destacados para alcanzar este equilibrio es el de desarrollo basado en la conservación, que promueve el uso sostenible de los recursos naturales sin comprometer su disponibilidad a largo plazo; este modelo se ha aplicado en diversas comunidades rurales y costeras, donde las actividades económicas, como la pesca, la agricultura y el ecoturismo, dependen de la salud de los ecosistemas (Cisneros-Montemayor et al., 2024). La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) ha señalado que la implementación de prácticas agroecológicas y de manejo responsable de los recursos pesqueros ha demostrado ser efectiva para garantizar la seguridad alimentaria y la resiliencia climática en comunidades vulnerables (Safa Barraza & Berthelin, 2022).

Desde una perspectiva económica, la conservación de los ecosistemas también puede generar oportunidades de empleo e ingresos mediante modelos de economía verde y bioeconomía; iniciativas como los pagos por servicios ambientales (PSA) han permitido a comunidades locales recibir incentivos económicos por la protección de bosques, fuentes de agua y biodiversidad (Moreno Sánchez & Maldonado, 2021; Moya Mosquera & Muñoz-Barriga, 2022). Estos mecanismos han sido implementados con éxito en países como Costa Rica y Ecuador, donde los habitantes de áreas protegidas han obtenido beneficios económicos al contribuir a la mitigación del cambio climático y la conservación de la biodiversidad (Chafla & Cerón, 2016).

No obstante, la relación entre conservación y desarrollo no está exenta de conflictos, en muchas regiones, los proyectos de infraestructura, minería y explotación forestal han generado tensiones entre actores gubernamentales, comunidades locales y empresas privadas (Saes et al., 2021). Estos conflictos socioambientales evidencian la necesidad de implementar mecanismos de gobernanza participativa, en los que las comunidades sean protagonistas en la toma de decisiones sobre el uso de sus territorios (Cisneros-Montemayor et al., 2024). La gobernanza ambiental efectiva debe incluir principios de equidad, transparencia y consulta previa, libre e informada para evitar la marginalización de grupos vulnerables y garantizar que los beneficios del desarrollo sean distribuidos de manera justa (Aldecua, 2020).

Un modelo clave para lograr el equilibrio entre conservación y bienestar social es el de territorios sostenibles, que busca integrar la gestión de los recursos naturales con estrategias de inclusión social y desarrollo productivo sostenible (Aucancela & Velasco, 2021). Experiencias en la Amazonía y en comunidades costeras de América Latina han demostrado que los sistemas de producción diversificados y basados en conocimientos tradicionales pueden mejorar los medios de vida sin comprometer la salud ambiental (Krause & Zambonino, 2013).

## **2.7. Gobernanza ambiental comunitaria**

La gobernanza ambiental comunitaria puede entenderse como un proceso socio-organizativo de carácter multiactorial, en el cual se establecen relaciones horizontales y verticales entre diversos actores involucrados en la gestión de los recursos naturales (Cruz Coria et al., 2019), es decir, no solo es el marco donde se definen leyes, políticas y regulaciones sobre el uso de los recursos naturales, sino también un espacio de interacción y coordinación entre comunidades locales, instituciones gubernamentales y otros actores sociales (Pedraza et al., 2018).

Uno de los elementos clave en la gobernanza ambiental comunitaria es el capital social estructural, el cual se refiere a la red de relaciones, normas y vínculos de confianza que facilitan la cooperación y la acción colectiva (Chafra & Cerón, 2016). De acuerdo con Cruz, Zizumbo y Chaisatit (2019), en el contexto de las Áreas Naturales Protegidas (ANP), la gobernanza ambiental se construye a partir de la interacción entre actores locales, estatales y privados, cada uno con distintos intereses y niveles de influencia, este tipo de gobernanza requiere del fortalecimiento de capacidades socio-organizativas que permitan a las comunidades ejercer un mayor control sobre sus territorios y recursos (Moreno Sánchez & Maldonado, 2021).

A pesar de su potencial para promover el manejo sostenible de los recursos naturales, la gobernanza ambiental comunitaria enfrenta diversos desafíos, en muchos casos, las políticas de conservación han sido implementadas bajo modelos centralizados de gobernabilidad, en los cuales el Estado es el principal actor que regula el acceso y el uso de los ecosistemas: este enfoque ha limitado la participación de las comunidades y ha generado conflictos por el control de los recursos (Brenner, 2010; Peterson, 2011; Durand, Figueroa & Trench, 2012). Por este motivo, es necesario promover procesos más inclusivos y participativos, donde las comunidades puedan desempeñar un rol activo en la toma de decisiones (Torgerson, 2013).

La literatura sobre gobernanza ambiental también enfatiza la importancia de las redes de cooperación y negociación entre los diferentes actores involucrados, estudios previos han señalado que el éxito de la gobernanza ambiental depende de la capacidad de las comunidades para generar alianzas estratégicas con otros sectores, incluyendo organizaciones no gubernamentales, el sector privado y agencias estatales (Marín et al., 2012; Nenadovic & Epstein, 2016). Estas alianzas pueden facilitar el acceso a recursos financieros, tecnológicos y de conocimiento, fundamentales para la gestión sostenible de los territorios.

Sobre la base de este desarrollo teórico, en el siguiente capítulo se abordarán las características específicas de la comuna Puerto Cabuyal para lograr comprender su situación actual y su entorno, como punto de partida para su planificación participativa y lograr la integración teórico-conceptual, con la realidad de la comunidad de manera que se puedan hacer tangibles las consideraciones para el desarrollo local en la formulación de la planificación participativa de la comuna Puerto Cabuyal.

## CAPITULO III: Caracterización de la Comuna Puerto Cabuyal

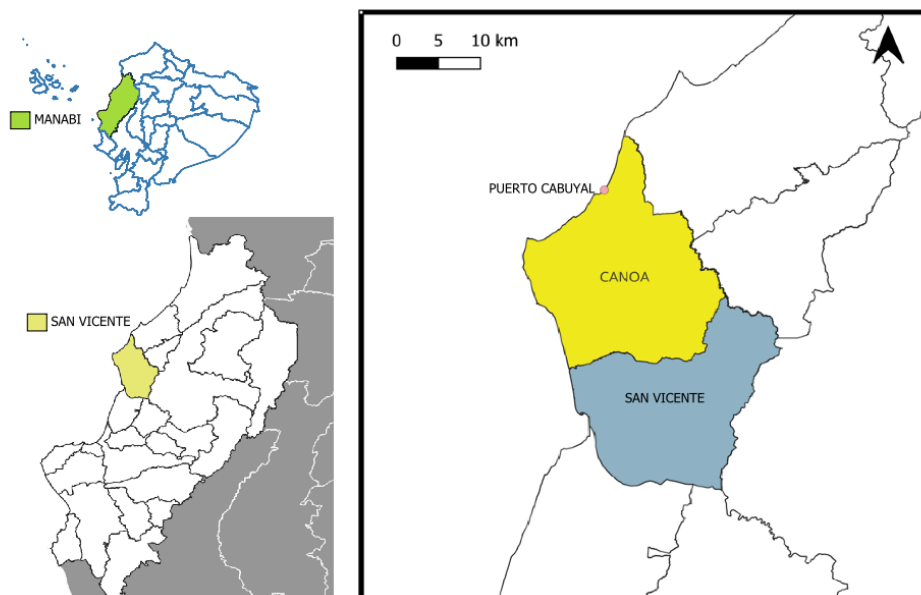
### 3. Características principales

#### 3.1. Ubicación geográfica y contexto ambiental

La Comuna Puerto Cabuyal (CPC) está ubicada en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí, localizada dentro de una franja marino-costera de 4 km de largo y 1,5 km de ancho (FSA, 2024). Su territorio comunitario de 410,70 hectáreas alberga 318 hectáreas de los últimos remanentes conservados de bosque seco de la costa noroccidental del Ecuador (Duque & Segarra, 2024), biodiversidad endémica que provee importantes servicios ecosistémicos, funciones socioculturales y económicas.

#### Figura 1

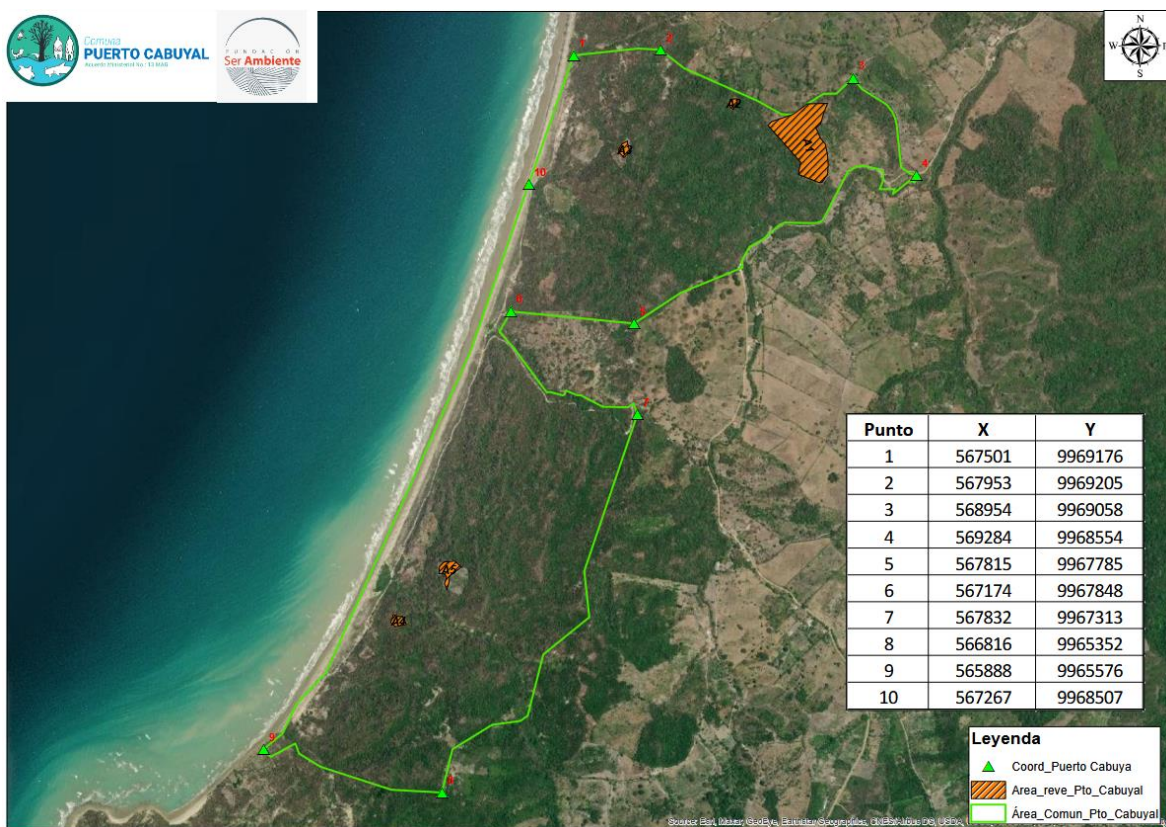
Mapa de ubicación de la Comuna Puerto Cabuyal en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí



Elaboración propia

**Figura 2**

Mapa de ubicación del polígono del territorio de la Comuna Puerto Cabuyal



Fuente: FSA, 2024

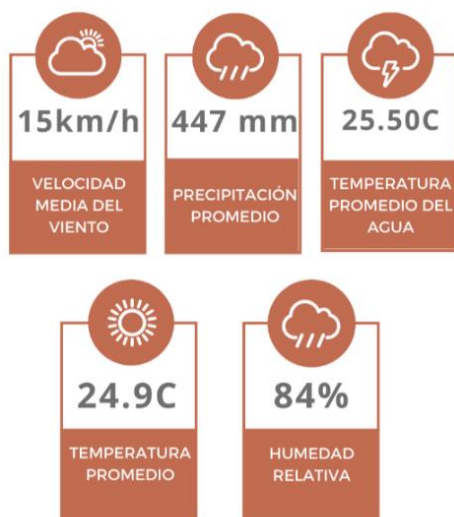
Su territorio está caracterizado por ecosistemas marino-costeros, manglares y bosques secos tropicales, su ubicación estratégica le otorga un alto potencial para el desarrollo sostenible basado en actividades como la pesca artesanal, el ecoturismo y la agricultura de pequeña escala, sin embargo, su cercanía al océano la hace vulnerable a los efectos del cambio climático, como el aumento del nivel del mar y la erosión costera (FSA, 2024).

En el área no existe aptitud geográfica para la introducción de actividad camaronera y se encuentra colindante de la Reserva de la Franja Marino Costera de Punta San Clemente.

**Figura 3**

Marcadores climáticos de Puerto Cabuyal

Fuente: Araujo, 2020



El clima de Puerto Cabuyal es tropical seco, con temperaturas promedio que oscilan entre los 24 y 30°C durante el año, presenta dos estaciones bien marcadas: una temporada de lluvias, entre enero y mayo, en la que se concentran las precipitaciones y se favorece la producción agrícola, y una estación seca, entre junio y diciembre, caracterizada por una mayor aridez y la reducción de la disponibilidad de agua, estos factores climáticos determinan en gran medida las dinámicas productivas y económicas de la comuna

(INAMHI, 2024).

**Figura 4**

Lista de aves durante observación personal,

**16** Especies observadas 47 individuos

1	Tinamú cejudo
4	Chachalaca cabecirrufa
1	Pava cojolita
1	Paloma bravía (doméstica) *
1	Paloma colorada
4	Paloma torcaza
5	Garrapatero aní
3	Martinete coronado
10	Zopilote negro
5	Aura gallipavo
1	Busardo plumizo
2	Momoto yeruvá occidental
1	Arasari acollarado (erythropygius)
1	Halcón reidor
5	Hornero del Pacífico
2	Zanate mexicano

Desde el punto de vista ambiental, Puerto Cabuyal forma parte de un corredor ecológico costero con una alta biodiversidad, su entorno alberga una variedad de especies marinas y terrestres, muchas de ellas en peligro de conservación debido a la degradación de los hábitats naturales (Rivas, 2024). Entre los ecosistemas más importantes destacan los manglares, que cumplen una función clave en la protección costera y en la captura de carbono, y los arrecifes rocosos, que son fundamentales para la reproducción de diversas especies pesqueras (Velasco, 2018).

A pesar de su riqueza natural, la comuna enfrenta serias amenazas ambientales (MAATE, 2022). La deforestación del bosque seco, la sobreexplotación pesquera y la contaminación costera derivada de actividades humanas representan desafíos críticos para la sostenibilidad del territorio, además, la erosión costera y la pérdida de playas han aumentado en los últimos años, impactando la infraestructura local y reduciendo el acceso a recursos marinos esenciales para la economía comunitaria (Andrade Alcívar et al., 2023).

En relación con la gestión ambiental, la comuna ha desarrollado iniciativas locales para la conservación de sus recursos naturales, la implementación de prácticas de pesca responsable y la promoción del turismo ecológico han sido estrategias clave para mitigar el impacto ambiental y fortalecer la resiliencia comunitaria (Cárdenas-Calle et al., 2020; Chinacalle-Martínez et al., 2021). Sin embargo, la falta de apoyo institucional y el escaso acceso a financiamiento para proyectos de conservación siguen siendo limitaciones importantes para el desarrollo sostenible de la comuna (Hoffmann, 2022).

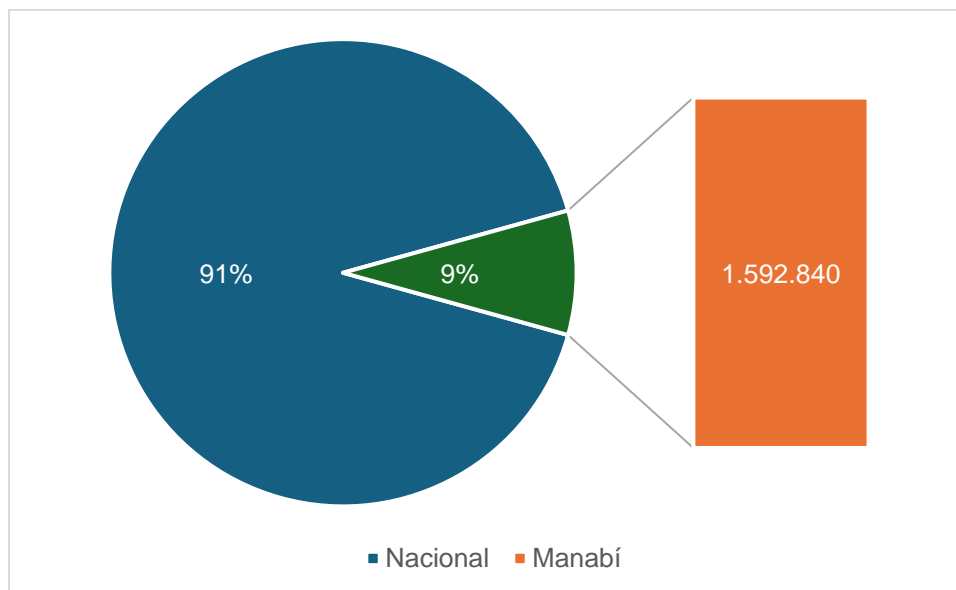
## **3.2. Caracterización de la población**

### **3.2.1. Datos Demográficos**

La Comuna Puerto Cabuyal se encuentra en la parroquia Canoa de la provincia de Manabí, que con 1'592.840 habitantes, representa el 9% del total de la población nacional (INEC, 2022).

### Figura 5

Proporción de la población de la provincia de Manabí en el total nacional.

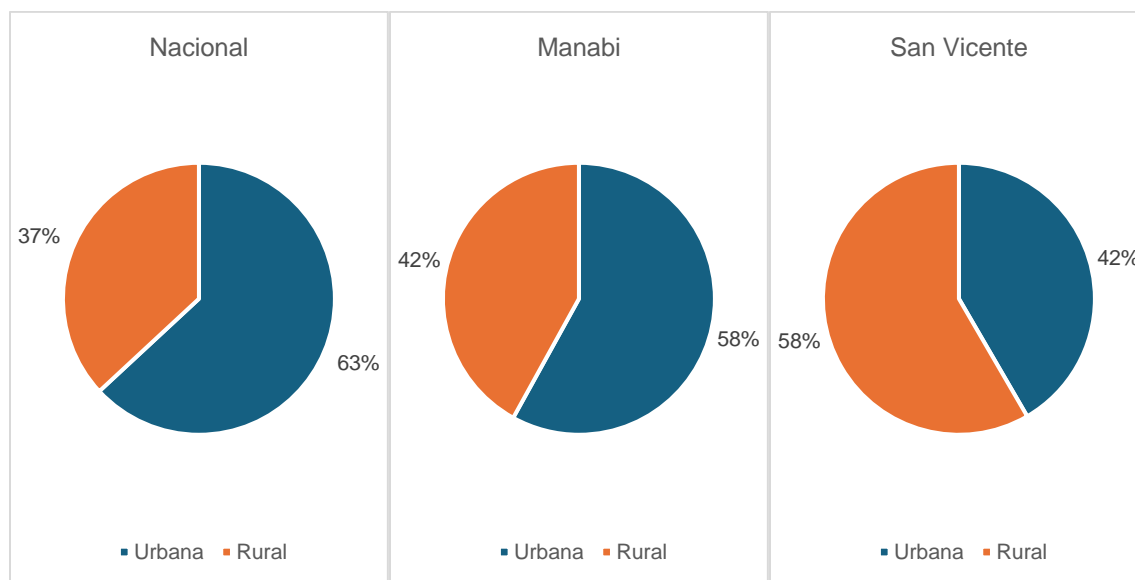


Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

En relación con la distribución de la población nacional y la de la provincia de Manabí, esta es mayor, puesto que la media nacional de población rural es del 37%, mientras que en Manabí la población rural corresponde al 42% de la población total (**Figura 6**), es necesario resaltar que en el cantón San Vicente, la proporción de la población rural es del 58%, es decir 21 puntos porcentuales sobre la media nacional, en atención a la vocación territorial rural del cantón donde se ubica la Comuna Puerto Cabuyal.

**Figura 6**

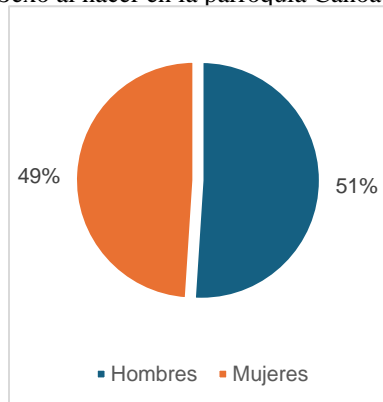
Distribución de la población en áreas urbanas y rurales, a nivel nacional, provincial y cantonal



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia

Figura 7

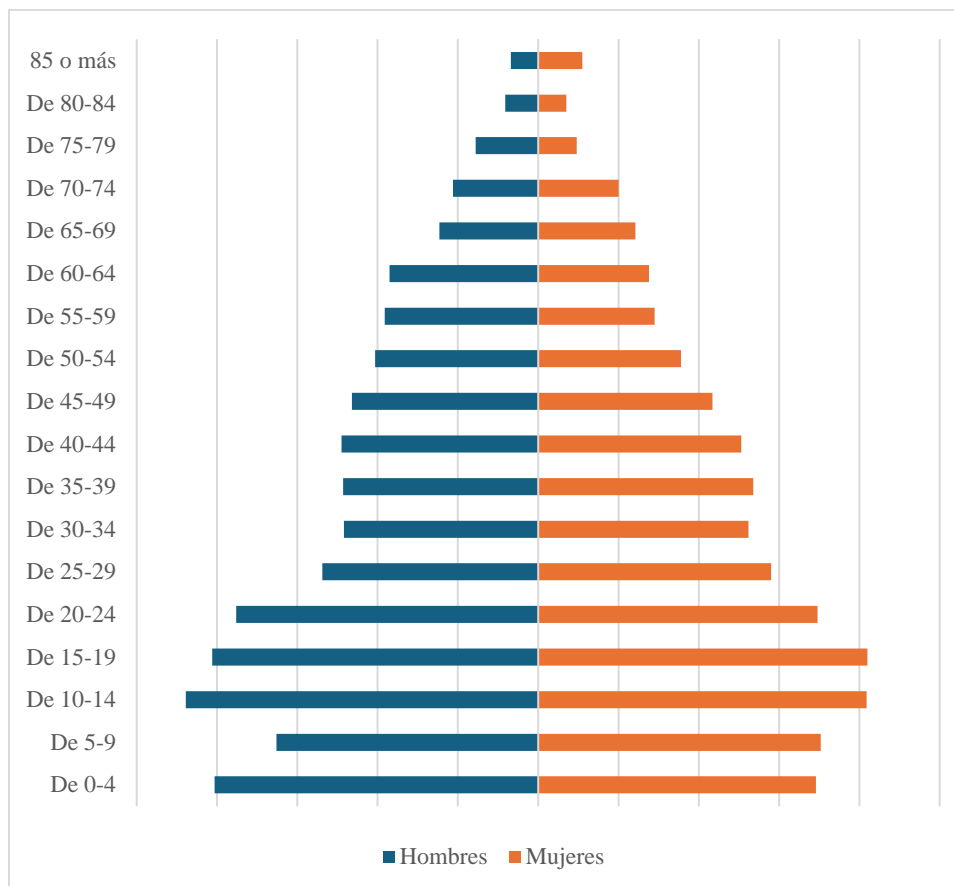
Sexo al nacer en la parroquia Canoa



En la parroquia San Andrés de Canoa, donde se encuentra la Comuna Puerto Cabuyal, se registraron en el Censo de 2022, un total de 8.117 personas, de las cuáles el 49% son mujeres y el 51% son hombres. En relación con las franjas etarias, la población se distribuye mayormente entre las franjas de 10 a 14 años y de 15 a 19 años (**Figura 8**). Adicionalmente, hay que recalcar que la población de adultos mayores en la parroquia es mayormente femenina, especialmente en las franjas de 70 a 74 años y 85 años o más.

## Figura 8

### Pirámide poblacional de la parroquia Canoa

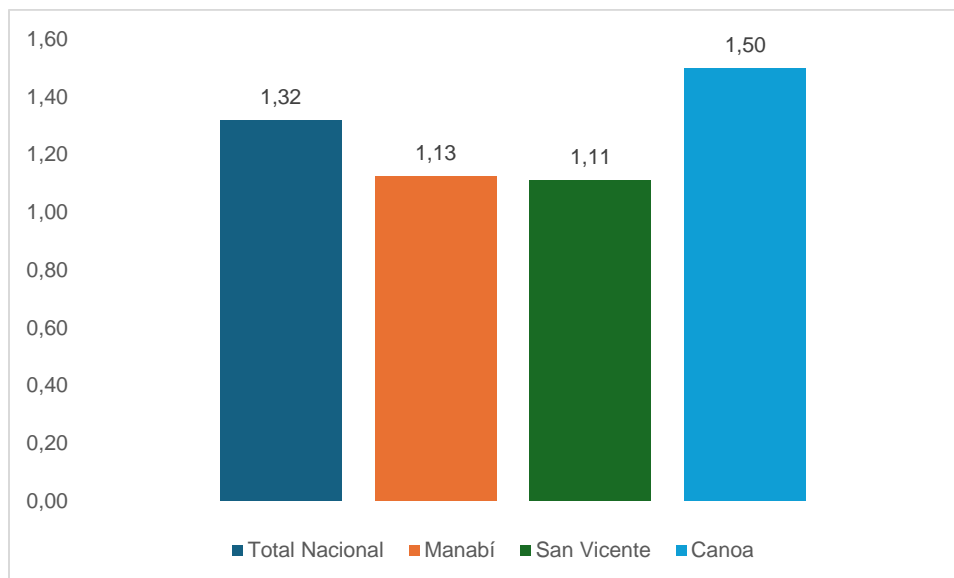


Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

La tasa de crecimiento promedio anual entre 2010 y 2022 fue del 1.50%, Esta cifra indica que la población de Canoa ha crecido a un ritmo constante y moderado. En términos comparativos, una tasa de crecimiento del 1.50% anual es superior a la tasa de crecimiento poblacional promedio de Ecuador en los últimos años, que ha oscilado alrededor del 1.32% anual, lo que sugiere que Canoa ha tenido un desarrollo demográfico ligeramente acelerado en comparación con el promedio nacional, y aún superior al provincial, pues en Manabí este ha sido de 1.13% y en el cantón San Vicente es de 1.11% (INEC, 2022).

### Figura 9

Tasa de crecimiento poblacional nacional, provincial, cantonal y parroquial.



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

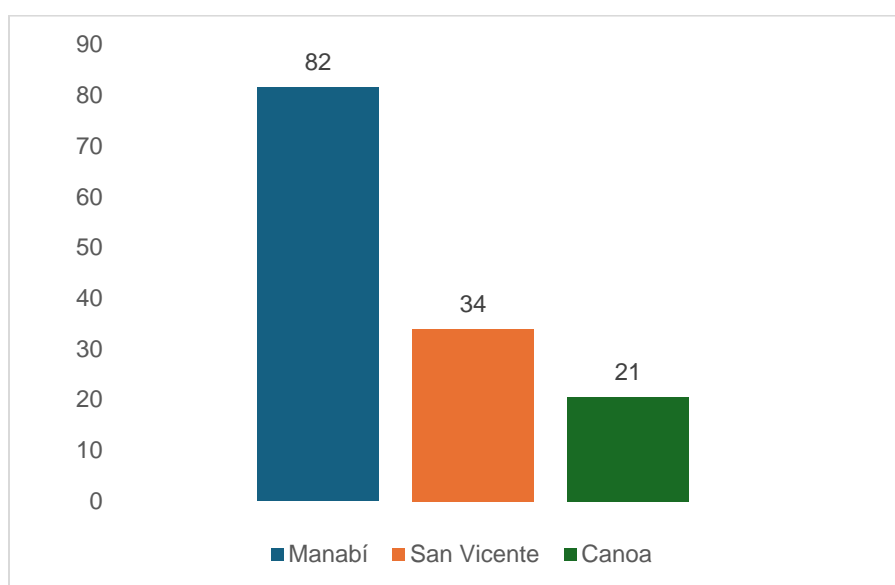
La provincia de Manabí, con una extensión de 19,517 km<sup>2</sup> tiene una densidad poblacional de 82 habitantes por km<sup>2</sup>, siendo la décima provincia en este aspecto, pues Pichincha tiene una densidad poblacional de 327 habitantes por km<sup>2</sup> (INEC, 2022), reflejando un patrón de asentamiento relativamente disperso en comparación con esta última y Guayas (276). Sin embargo, dentro de la provincia existen diferencias significativas en la distribución poblacional, especialmente cuando se comparan áreas urbanas y rurales, la infraestructura y los servicios públicos tienden a concentrarse en los centros urbanos, lo que explica por qué cantones más pequeños, como San Vicente, presenta una menor densidad poblacional (34 habitantes por km<sup>2</sup>, INEC 2022).

La parroquia San Andrés de Canoa, parte del cantón San Vicente, cuenta con 8,117 habitantes distribuidos en 396 km<sup>2</sup> (INEC, 2022), lo que da como resultado una densidad

poblacional de 21 habitantes por km<sup>2</sup>, este valor es considerablemente inferior al promedio provincial y evidencia una población dispersa en un territorio amplio, la baja densidad poblacional de Canoa puede atribuirse a su geografía, caracterizada por extensas áreas naturales y un desarrollo urbano limitado.

### Figura 10

Densidad poblacional provincial, cantonal y parroquial.

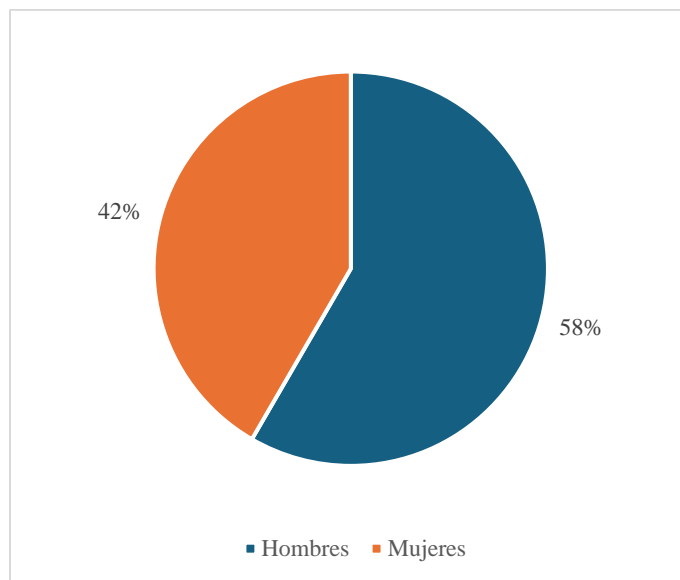


Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

De acuerdo con el Censo del INEC realizado en 2022, en Manabí existen 484.455 hogares, de los cuales 8.587 hogares corresponden al cantón San Vicente, de estos, 3.575 tienen como jefa de hogar a una mujer (INEC, 2022).

**Figura 11**

Jefatura de hogar según sexo

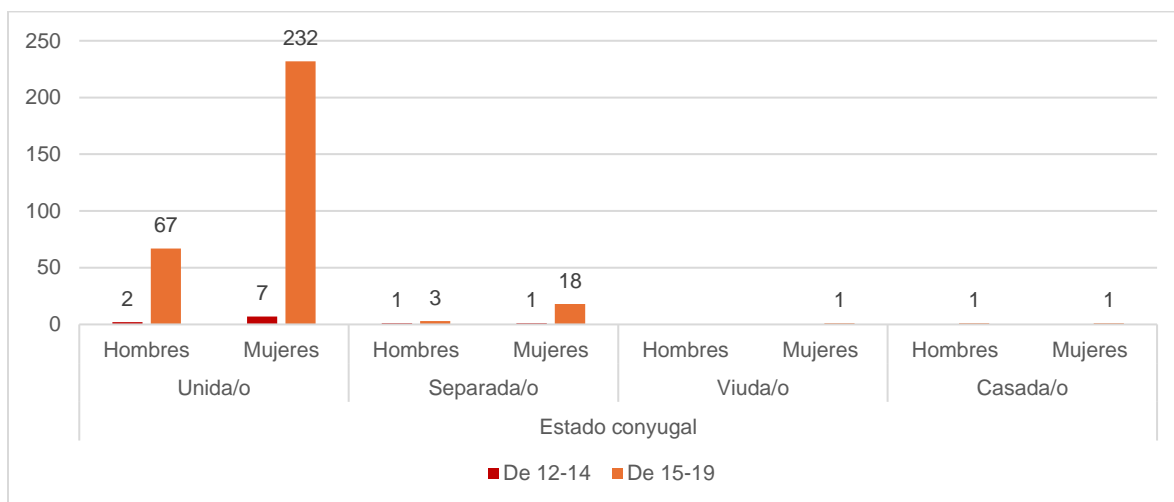


Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

En relación con las condiciones de vida de las mujeres y las personas menores de edad, en el cantón San Vicente, según el INEC (2022) hay 11 personas entre 12 y 14 años y 323 entre 15 y 19 años que se afirmaron encontrarse unidas, separadas, viudas o casadas. Esto es un reflejo de la realidad de Puerto Cabuyal, en donde el embarazo adolescente es un denominador común y un factor determinante para el proyecto de vida, especialmente de las niñas y mujeres (**Figura 12**).

**Figura 12**

Estado civil declarado en las franjas etarias de 12-14 años y 15-19 años en el cantón San Vicente de la provincia de Manabí

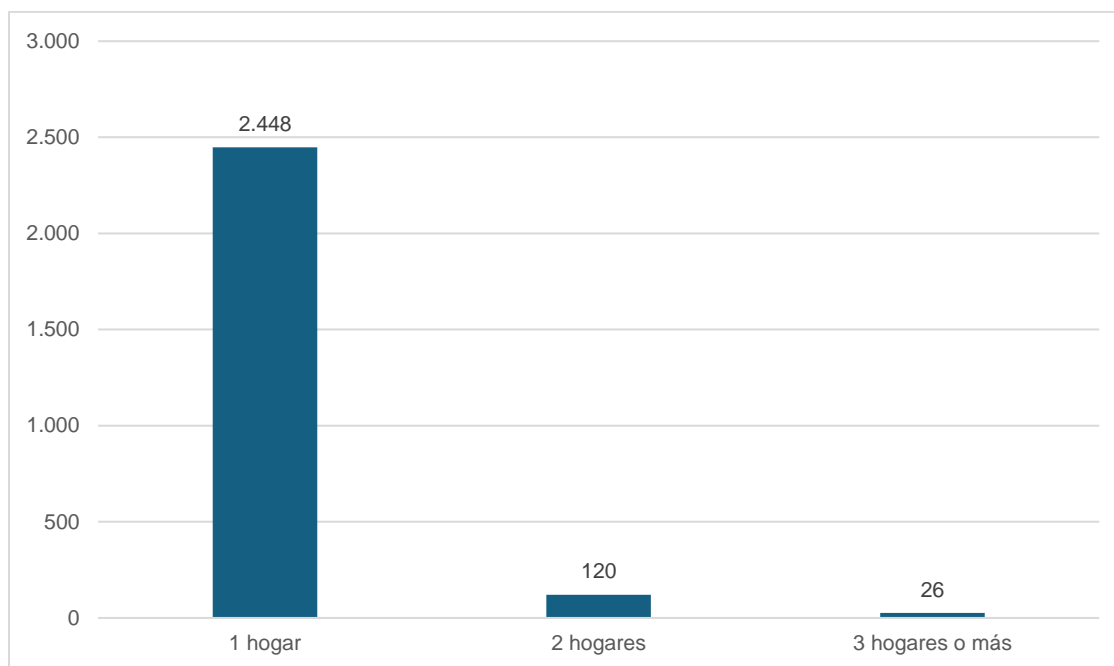


Nota: De acuerdo con la ficha metodológica de INEC (2022) se considera unión libre a la convivencia entre dos personas bajo el mismo techo para la conformación de un hogar o núcleo familiar por un periodo mayor de 2 años.

Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

**Figura 13**

Número total de viviendas particulares ocupadas



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

En relación con el número de hogares por vivienda, la gran mayoría de hogares en la parroquia Canoa declararon que se encontraban habitando 1 (un) hogar por vivienda, mientras 120 viviendas declararon albergar 2 hogares y 26 viviendas declararon contener 3 hogares o más (INEC, 2022). En relación con la autoidentificación de las personas en la parroquia Canoa, la gran mayoría de la población se autoidentifica como mestiza (76,57%), lo que confirma la fuerte presencia de esta identidad en Ecuador, reflejando el mestizaje histórico entre indígenas, europeos y africanos (INEC, 2022).

En cuanto a la población montubia (19,12%), se destaca como el segundo grupo más numeroso (INEC, 2022). Esto sugiere una fuerte identidad regional, especialmente en la Costa ecuatoriana, donde esta población ha desarrollado una cultura propia caracterizada por su vínculo

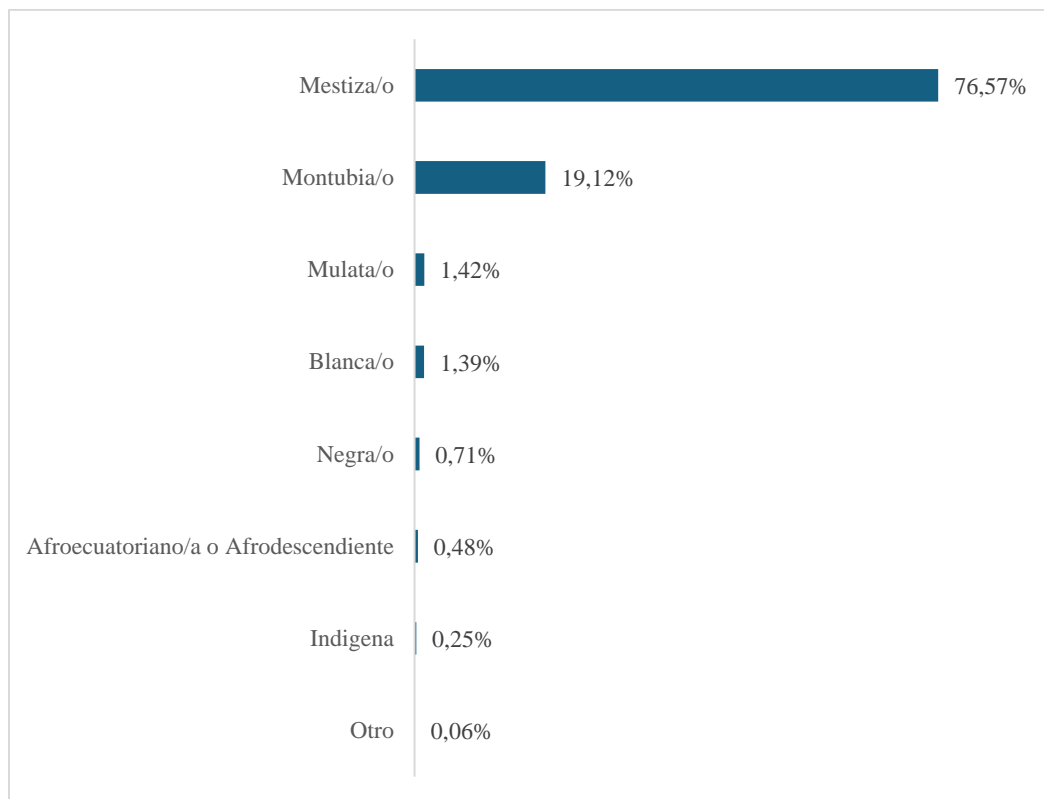
con el campo, la ganadería y las tradiciones rurales, especialmente en el contexto de recuperación y revalorización cultural.

Los demás grupos presentan porcentajes significativamente menores, la población indígena (0,25%) es minoritaria en estos datos (INEC, 2022), lo que podría indicar un subregistro o una tendencia hacia la autoidentificación mestiza en algunos sectores. Por otro lado, las personas afroecuatoriana (0,48%) y negra (0,71%) tienen una presencia reducida (INEC, 2022), aunque es posible que haya un subregistro de esta etnia, en particular por cómo se realizó el censo en 2022 (Swissinfo, 2024).

La población blanca (1,39%) y mulata (1,42%) tiene una representación limitada (INEC, 2022), lo que sugiere que no es predominante. Finalmente, la categoría "Otro" (0,06%) es mínima, indicando que la mayoría de las personas encuentran su identidad dentro de las categorías establecidas (INEC, 2022).

**Figura 14**

Autoidentificación étnica en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí



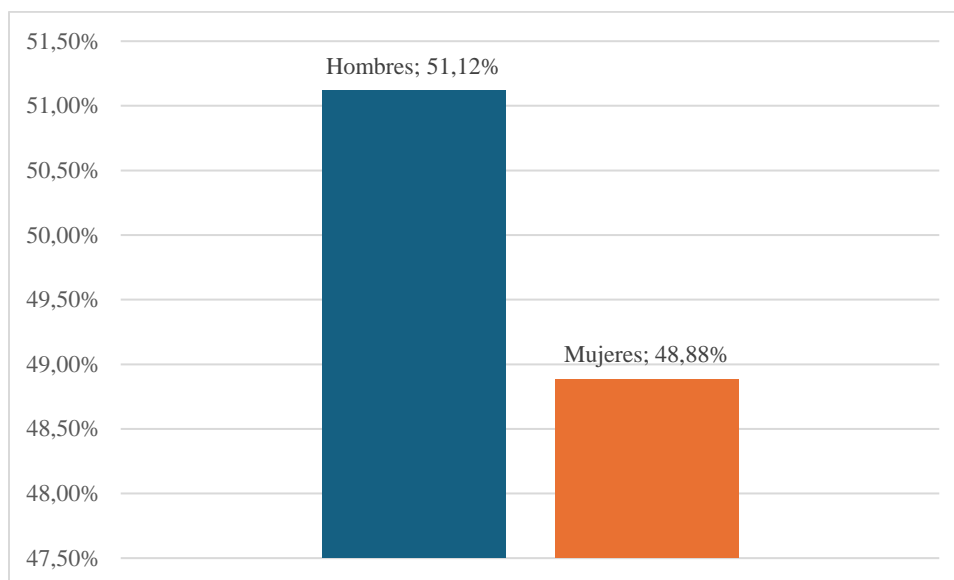
Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

### ***Indicadores Socioeconómicos***

En relación con la tasa de alfabetización, según el Censo 2022 de INEC, el 7.02% de las personas señalaron ser NO alfabetos, de los cuales, el 51,12% son hombres y el 48,88% fueron mujeres (INEC, 2022).

**Figura 15**

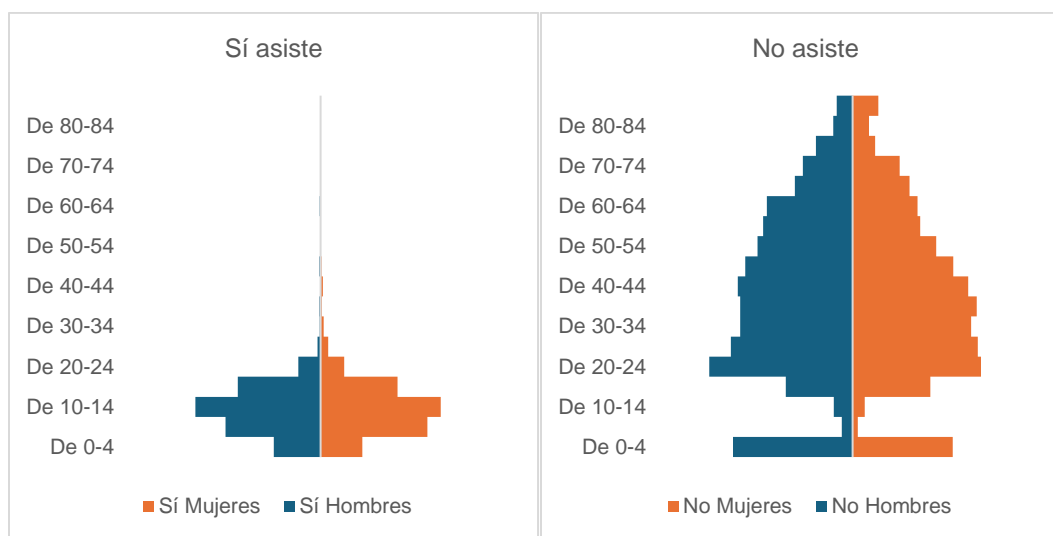
Porcentaje de hombres y mujeres que indicaron ser NO alfabetos en la provincia de Manabí



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

**Figura 16**

Asistencia a un establecimiento de enseñanza regular o formal en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

Los datos reflejan una alta asistencia escolar en la niñez, con tasas superiores al 90% en los grupos de 5 a 14 años. Sin embargo, a partir de la adolescencia, la participación en la educación formal comienza a disminuir, con una caída significativa en el grupo de 15 a 19 años, donde solo el 62% sigue estudiando (INEC, 2022). A partir de los 20 años, la asistencia se reduce drásticamente, con muy pocas personas inscritas en instituciones educativas. En el grupo de 25 a 29 años, apenas 34 personas continúan estudiando (INEC, 2022), y en los rangos de edad superiores prácticamente no hay participación, lo que sugiere limitaciones en el acceso o interés por la educación superior.

Solo el 30% de la población total está inscrita en un establecimiento educativo, mientras que el 70% no participa en el sistema formal (INEC, 2022). Este panorama resalta la necesidad de fortalecer la educación secundaria y superior, así como de implementar estrategias que fomenten el acceso a la formación profesional y técnica en la adultez.

### ***Condiciones laborales***

El análisis de la condición laboral en Ecuador revela diferencias significativas entre la participación en el mercado de trabajo a nivel nacional y en la provincia de Manabí. A nivel nacional, de 12.6 millones de personas en edad de trabajar, 6.5 millones forman parte de la fuerza laboral, con un 16.1% en condición de desempleo (INEC, 2022). Sin embargo, un número considerable de personas, alrededor de 5 millones, se encuentran fuera de la fuerza de trabajo, lo que sugiere una alta inactividad laboral.

En términos de género, los hombres tienen una mayor participación en la fuerza laboral en comparación con las mujeres, mientras que 3.88 millones de hombres están empleados, la

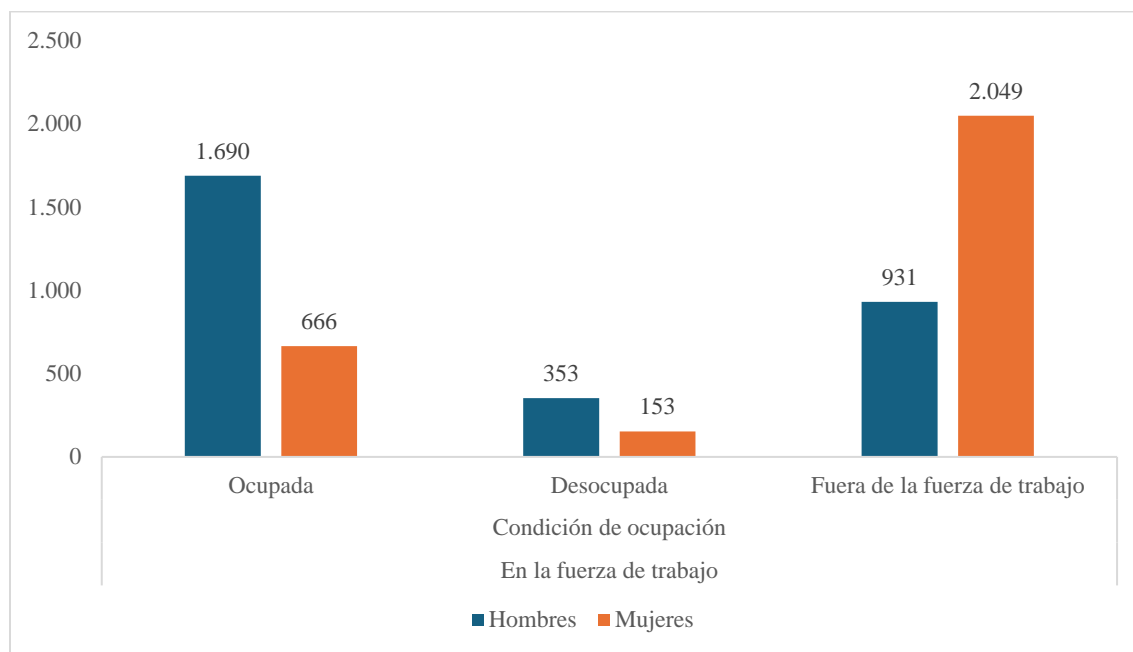
cifra desciende a 2.67 millones en el caso de las mujeres (INEC, 2022). Además, la cantidad de mujeres fuera del mercado laboral es más del doble que la de los hombres, lo que evidencia la persistencia de barreras estructurales que limitan su acceso a oportunidades económicas.

En Manabí, la tasa de participación en el mercado laboral es menor que la media nacional (INEC, 2022). De un total de 1.18 millones de personas en edad de trabajar, solo 661,185 están activas en la economía (INEC, 2022). El desempleo alcanza un 16.8%, similar al nivel nacional, pero la diferencia de género en la participación laboral es más pronunciada. Mientras que el 74% de los hombres forman parte de la fuerza laboral, solo el 39% de las mujeres están activas económicamente, lo que indica mayores restricciones para ellas en el acceso al empleo (INEC, 2022).

El cantón San Vicente presenta una situación laboral más crítica, con solo el 53% de su población en edad de trabajar participando en el mercado laboral, la tasa de desempleo en esta localidad es del 20.7%, superior a la media nacional y provincial (INEC, 2022). En la parroquia de Canoa, el panorama es aún más preocupante, ya que más de la mitad de su población está inactiva y la tasa de desempleo se mantiene en niveles elevados.

**Figura 17**

Condición de ocupación en la fuerza del trabajo en la parroquia Canoa del cantón San Vicente, provincia de Manabí



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

### ***Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)***

A nivel nacional, el 40% de la población vive en condiciones de pobreza según el indicador de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) (INEC, 2022). Esto representa 6.713.750 personas en situación de pobreza por NBI, la distribución entre hombres y mujeres es relativamente equitativa en ambos grupos, aunque hay una ligera predominancia de mujeres en situación de pobreza (3.416.193; 51%) frente a los hombres (3.297.557) (INEC, 2022).

La provincia Manabí presenta una tasa de pobreza por NBI significativamente mayor que el promedio nacional, con un 60% de su población en esta condición. De las 1.589.104 personas en viviendas particulares, 955.376 se encuentran en pobreza. La cantidad de personas no pobres

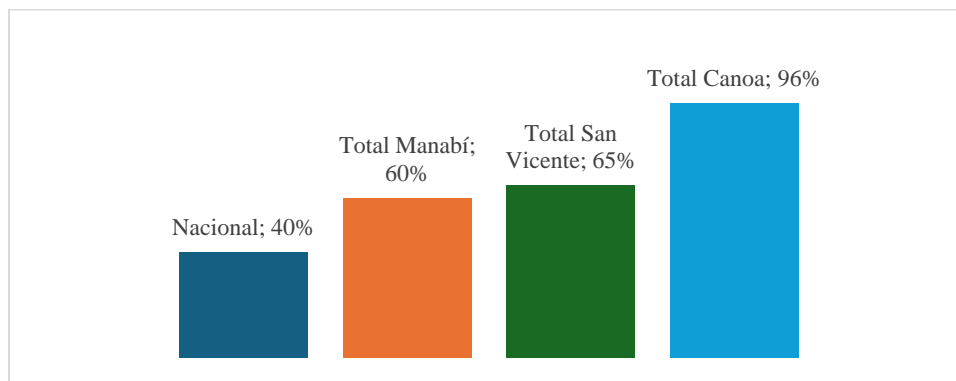
en la provincia es de 633.728, lo que demuestra un reto importante en términos de desarrollo y acceso a servicios básicos. La paridad de género en la pobreza también es notable, con 478.056 hombres y 477.320 mujeres en esta condición (INEC, 2022).

En el cantón San Vicente, el 65% de la población está en situación de pobreza, lo que evidencia una situación aún más grave en comparación con la provincia y el país. De los 16.849 habitantes en viviendas particulares, 10.926 son pobres, lo que supera ampliamente la cantidad de personas no pobres (5.923) (INEC, 2022). Esta distribución confirma una alta precariedad en el acceso a servicios esenciales y oportunidades económicas dentro del cantón.

La parroquia de Canoa, en la provincia de Manabí, enfrenta una situación crítica con una tasa de pobreza que alcanza el 96%. De sus 8.051 habitantes en viviendas particulares, solo 351 no se encuentran en situación de pobreza por NBI, mientras que 7.700 viven en condiciones de pobreza por NBI (INEC, 2022). Esta alarmante estadística refleja profundas carencias estructurales en servicios básicos, oportunidades de empleo y desarrollo comunitario. evidenciando la existencia de brechas territoriales significativas que requieren políticas públicas focalizadas para abordar las necesidades específicas de la región (Mideros, 2023).

**Figura 18**

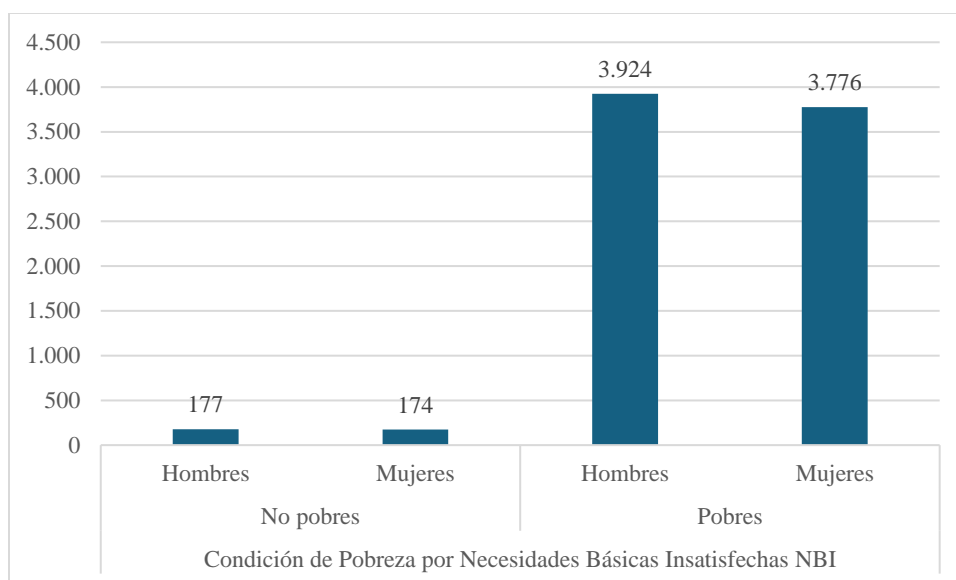
Porcentaje de la población que se encuentra en condiciones de pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

**Figura 19**

Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí según sexo al nacer



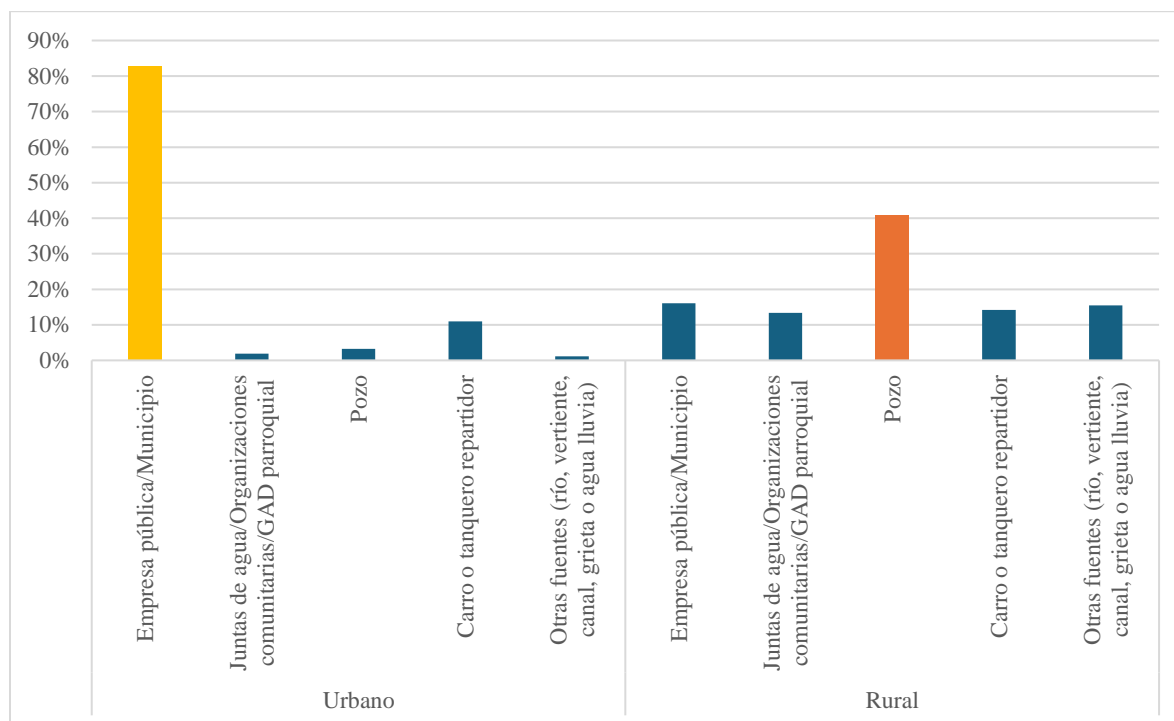
Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

### Acceso a Servicios Básicos

De acuerdo con la información levantada por INEC en 2022, en Manabí hay una diferencia importante sobre el origen del agua de los hogares, así el 83% de los hogares en el área urbana de la provincia obtienen su agua de empresas públicas o del GAD Municipal, seguido del 11% de hogares que obtienen acceso al líquido vital a partir de tanqueros; mientras que en las áreas rurales, como es el caso de la Comuna Puerto Cabuyal y que se detalla más adelante, el 41% de los hogares obtiene el agua desde pozos (INEC, 2022).

#### Figura 20

Fuente de abastecimiento de agua de la vivienda en la provincia de Manabí según área de residencia (urbano/rural)



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

En detalle, el acceso al agua en los hogares urbanos y rurales en la provincia de Manabí muestra marcadas diferencias en cuanto a la fuente de abastecimiento, las zonas urbanas, la mayoría de los hogares (83%) dependen del servicio proporcionado por empresas públicas o municipios, lo que indica una cobertura predominante de infraestructura formal de distribución de agua potable. En contraste, en el ámbito rural, solo el 16% de los hogares accede al agua por esta vía, lo que evidencia una significativa brecha en la provisión del servicio por parte del Estado o entidades municipales (INEC, 2022). Las juntas de agua y organizaciones comunitarias desempeñan un papel más relevante en las zonas rurales, donde el 13% de los hogares se abastecen a través de estas estructuras, mientras que en el área urbana su incidencia es mínima, alcanzando apenas el 2% (INEC, 2022). Esto refleja la importancia de la autogestión y los sistemas comunitarios en contextos rurales donde el acceso a servicios formales es limitado.

El uso de pozos como fuente de agua es otro elemento diferenciador entre ambos sectores. Mientras que en las zonas urbanas solo el 3% de los hogares recurre a esta opción, en el ámbito rural este porcentaje se eleva al 41%, lo que sugiere que una parte significativa de la población no tiene acceso a sistemas de distribución de agua y depende de fuentes subterráneas, las cuales pueden estar sujetas a problemas de calidad y disponibilidad (INEC, 2022).

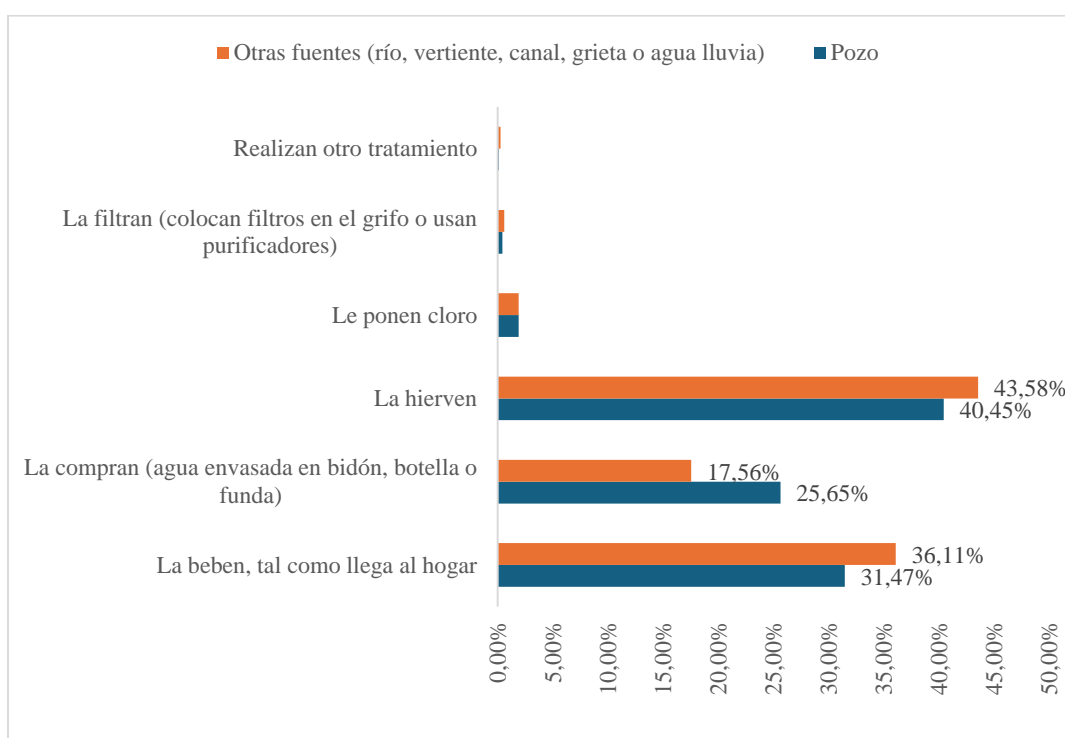
El abastecimiento a través de carros o tanqueros es más común en las áreas rurales (14%) que en las urbanas (11%), lo que puede estar relacionado con la falta de infraestructura adecuada para la distribución de agua potable. Este tipo de suministro suele ser menos estable y más costoso, lo que representa un desafío adicional para los hogares que dependen de él (INEC, 2022).

Por último, las llamadas “otras fuentes”, como ríos, vertientes, canales, grietas o agua lluvia, son utilizadas por un porcentaje muy reducido de la población urbana (1%), mientras que

en las zonas rurales representan el 15% de los hogares. Este dato resalta la vulnerabilidad de la población rural en términos de acceso seguro y constante al agua, ya que estas fuentes pueden estar expuestas a contaminación y variaciones estacionales en su disponibilidad (INEC, 2022).

### Figura 21

Tratamiento que realizan las personas en los hogares al agua para beber, en las áreas rurales de la provincia de Manabí



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

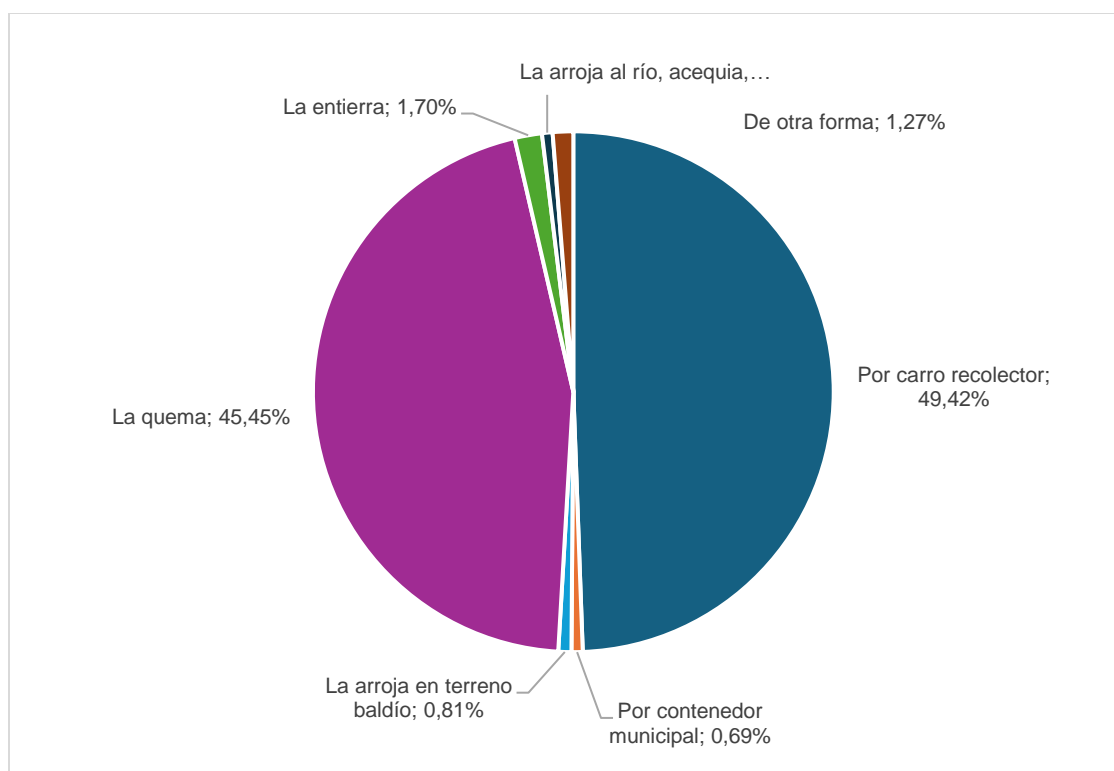
### *Cobertura de saneamiento*

En relación con la forma de eliminación de la basura en la parroquia Canoa, donde se encuentra Puerto Cabuyal, es necesario señalar que el 45,45% de las personas indicaron que

realizan quemas para eliminar los residuos y 49.42% indicaron que la desechan por carro recolector (INEC, 2022).

### Figura 22

Forma de eliminación de basura en la parroquia Canoa del cantón San Vicente, provincia de Manabí



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

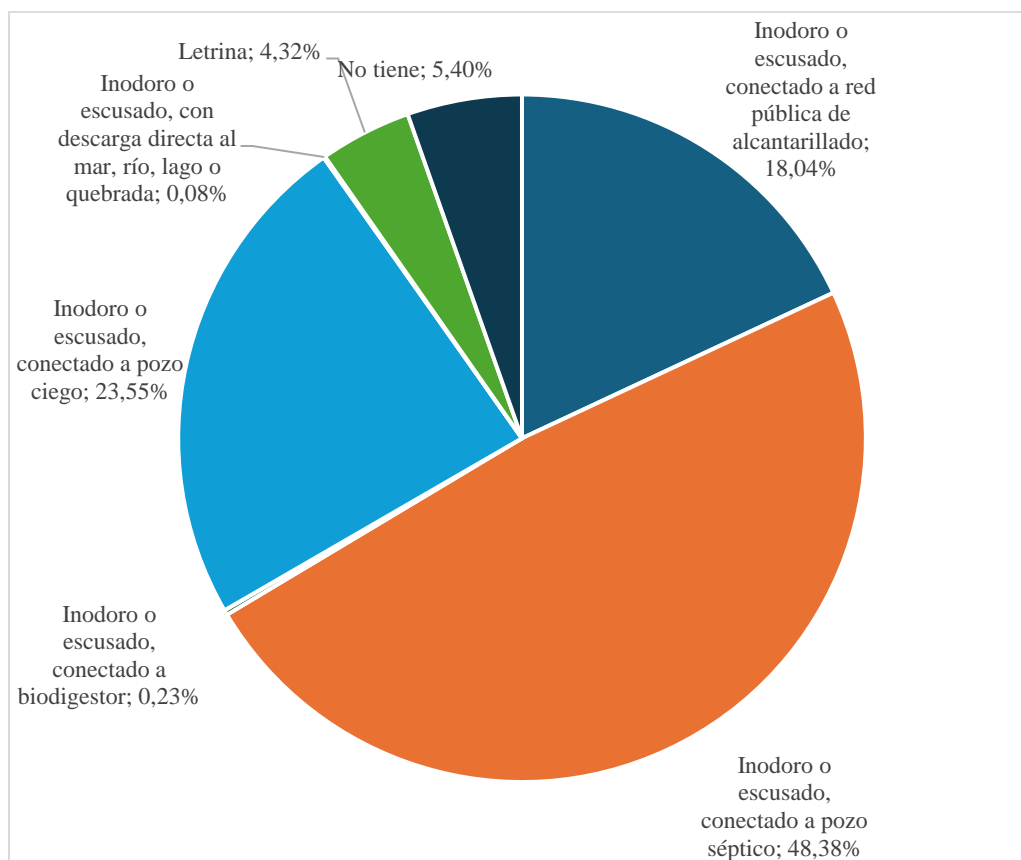
Los datos reflejan la diversidad de sistemas sanitarios utilizados en la parroquia Canoa. La mayoría de los hogares, con un 48,38%, dependen de pozos sépticos (INEC, 2022), lo que indica una ausencia significativa de redes públicas de alcantarillado y una fuerte dependencia de soluciones individuales para el tratamiento de aguas residuales. Este método, aunque funcional, requiere mantenimiento periódico para evitar filtraciones y contaminación del agua subterránea.

Solo el 18,04% de la población cuenta con conexión a una red pública de alcantarillado, lo que resalta una brecha en la infraestructura sanitaria (INEC, 2022).

El 23,55% de los hogares utiliza pozos ciegos (INEC, 2022), un sistema menos seguro que los pozos sépticos, ya que no realiza un tratamiento adecuado de los desechos y aumenta el riesgo de contaminación ambiental. Adicionalmente, un pequeño porcentaje de viviendas (0,08%) descarga directamente en cuerpos de agua, lo que supone una amenaza para la salud pública y el ecosistema. Las alternativas sostenibles, como los biodigestores, tienen una presencia marginal con solo el 0,23%, lo que indica poca promoción o acceso a esta tecnología. Por otro lado, el 4,32% de los hogares sigue utilizando letrinas, lo que refleja la persistencia de condiciones de saneamiento precarias en algunos sectores.

**Figura 23**

Tipo de servicio higiénico en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí



Fuente: INEC, 2022. Elaboración propia.

### 3.3. Historia y organización comunitaria

La comuna de Puerto Cabuyal, ubicada en el cantón San Vicente de la provincia de Manabí, tiene una historia profundamente ligada al mar y a los ecosistemas costeros que la rodean (F. Gangotena, comunicación personal, 2024). Sus orígenes se remontan a las migraciones de familias pescadoras que, en busca de nuevas áreas de asentamiento y recursos marinos, encontraron en esta zona un espacio propicio para desarrollar sus actividades económicas y sociales (Rivas, 2024). Durante décadas, la pesca artesanal y la agricultura de subsistencia han sido los pilares fundamentales de su economía, complementadas por el comercio local y, más recientemente, el ecoturismo (FSA, 2024).

#### Foto 1

Proceso de organización comunitaria con enfoque de género, grupo de trabajo de mujeres



Fuente: FSA, 2024

Desde su conformación, la comuna ha sido testigo de múltiples transformaciones, tanto en su estructura socioeconómica como en su relación con el entorno natural, a mediados del siglo XX, el desarrollo de infraestructura vial permitió una mayor conexión con otras localidades, facilitando el acceso a mercados y servicios básicos (Informante 2, comunicación personal,

2024). Sin embargo, este proceso también trajo consigo desafíos, como el incremento de la explotación de recursos naturales y la introducción de nuevas dinámicas económicas que han modificado la forma de vida tradicional de sus habitantes (Informante 1, comunicación personal, 2024).

Uno de los hitos más relevantes en la historia de Puerto Cabuyal ha sido su lucha por el reconocimiento legal del territorio y el acceso a servicios básicos, durante años, la comuna ha trabajado en la consolidación de su identidad colectiva, promoviendo la participación en procesos de planificación y gestión del desarrollo local (FSA, 2024; F. Gangotena, comunicación personal, 2024). La organización comunitaria ha jugado un papel crucial en este proceso, permitiendo la implementación de proyectos orientados a la conservación ambiental y la mejora de la calidad de vida de la población (O. Valencia, comunicación personal, 2024).

### ***Organización Comunitaria***

La estructura organizativa de Puerto Cabuyal se basa en un modelo de gobernanza participativa, en el cual los miembros de la comuna tienen un rol activo en la toma de decisiones (Araujo, 2020). A lo largo de los años, se han conformado diversas organizaciones locales con el objetivo de fortalecer la cohesión social y mejorar la gestión de los recursos naturales, estas son (F. Gangotena, comunicación personal, 2024). Así, durante varias visitas de observación, reuniones y levantamiento directo de información, se identificaron los siguientes grupos de organización comunitaria:

**Tabla 1***Grupos de organización comunitaria en CPC según temática*

<b>Nro.</b>	<b>Agrupación</b>	<b>Existe (SI/NO)</b>
1	Asociaciones de pescadores	Sí
2	Asociaciones de agricultores	No
3	Comités de gestión territorial y ambiental (como órgano de la asamblea comunitaria)	No
4	Grupos de mujeres	Sí
5	Grupos de jóvenes	Sí
6	Asamblea comunitaria	Sí
7	Junta de Agua	Sí
8	Espacio Comunitario "Nueva Esperanza"	Sí
9	Caparazón de niños	Sí
10	Equipos de fútbol	Sí

Elaboración propia

**Tabla 2***Miembros de la directiva de la Comuna Puerto Cabuyal reconocidos a noviembre de 2024*

<b>Dignidad</b>	<b>Nombres y Apellidos</b>
Presidente	Octavio Enrique Valencia Intriago
Vicepresidenta	Marilyn del Carmen Intriago Párraga
Tesorero	Cleber Ramón Figueroa Muñoz
Síndico	Ángel David Figueroa Solorzano
Secretaria	Grace Esmeralda Balón Orrala

Elaboración propia

### ***Asociaciones de pescadores y agricultores***

Este colectivo es fundamental para garantizar el acceso equitativo a los recursos marinos y agrícolas, promoviendo prácticas sostenibles y fomentando la economía solidaria, a través de la cooperación, han logrado establecer acuerdos comunitarios para el manejo de la pesca artesanal y la conservación de especies clave, así como una ruta directa de comercialización entre pescadores artesanales y consumidores responsables en la ciudad de Quito (FSA, 2024; G. Lucio, comunicación personal, 2024).

### ***Comités de gestión territorial y ambiental***

Con el objetivo de mitigar los impactos del cambio climático y la sobreexplotación de los ecosistemas, la comuna ha desarrollado iniciativas de protección ambiental, como la reforestación de áreas degradadas y la implementación de zonas de reserva para la recuperación de la biodiversidad marino-costera, existe un grupo de conservación de especies marinas, enfocado en las tortugas marinas así como en el registro y seguimiento de tiburones martillo con base en la Comuna, donde participan miembros comunitarios de todas las edades y además conforman grupos de patrullaje y cuidado de los nidos de tortuga en la playa (FSA, 2024; F. Gangotena, comunicación personal, 2024; Informante 2, comunicación personal, 2024; O. Valencia, comunicación personal, 2024).

Si bien, los comités no existen como parte de la asamblea comunitaria en su conformación formal (G. Lucio, comunicación personal, 2024), estos si son parte de la organización comunitaria en diferentes formas, por ejemplo se ha conformado un grupo de niños vigilantes de las tortugas marinas, llamado “Caparazón de niños”; adicionalmente se ha conformado una junta de agua que se encarga de gestionar y administrar la provisión artesanal

del recurso, puesto que únicamente se realiza la captación y suministro de agua entubada desde vertientes identificadas (Noroña, 2021).

**Foto 2**

Trabajo del grupo de mujeres de CPC



### ***Grupos de mujeres***

El proceso de construcción de un grupo de mujeres tiene larga data y sus retos puesto que el machismo y la cultura son una parte importante del proceso de construcción del liderazgo femenino, que además tenga como protagonistas a las mujeres de la comuna y ponga en manifiesto sus necesidades e ideas para solucionar sus problemáticas, identificadas desde su propia perspectiva (A. Martín de Villodres, comunicación personal, 2024).

### ***Grupos de jóvenes***

Los jóvenes se vinculan con las actividades comunitarias desde la construcción de iniciativas vinculadas con el arte y la conservación de los recursos naturales, especialmente con la iniciativa de conservación de las tortugas y los tiburones martillo; adicionalmente, el rescate de piezas patrimoniales y el trabajo en artes plásticas es otra de las formas en las que los jóvenes se encuentran vinculados a espacios de participación e interacción comunitaria (A. Martín de Villodres, comunicación personal, 2024).

### ***Espacios de participación y asambleas comunitarias***

Las asambleas son el mecanismo principal de toma de decisiones en Puerto Cabuyal (F. Gangotena, comunicación personal, 2024). A través de ellas, se debaten temas de interés colectivo, se establecen prioridades de desarrollo y se organizan actividades de trabajo comunitario, la transparencia y la participación equitativa son principios fundamentales en estos

espacios, si bien la comuna ha logrado consolidar una estructura organizativa sólida, aún enfrenta desafíos en términos de acceso a financiamiento, fortalecimiento institucional y reconocimiento de sus derechos territoriales, la articulación con entidades gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil ha sido una estrategia clave para acceder a recursos y apoyo técnico en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible; la frecuencia con la que se reúnen es de una vez al mes de forma ordinaria, y según convocatoria de la directiva de manera extraordinaria (F. Gangotena, comunicación personal, 2024; Informante 2, comunicación personal, 2024, comunicación personal, 2024, p. 1; O. Valencia, comunicación personal, 2024).

### **3.4. Actividades económicas y medios de vida**

La comuna de Puerto Cabuyal, ubicada en la zona costera del cantón San Vicente en la provincia de Manabí, basa su economía en una combinación de actividades tradicionales y emergentes que han evolucionado en respuesta a cambios ambientales y socioeconómicos, su economía se sustenta principalmente en la pesca artesanal, la agricultura de pequeña escala, el comercio local y el ecoturismo, actividades que reflejan su estrecha relación con los recursos naturales de la región (Andrade Alcívar et al., 2023).

### *Pesca artesanal*

#### **Foto 3**

Pescadores saliendo a la faena en CPC



Fuente: FSA, 2024

La pesca artesanal es la principal fuente de ingresos para muchas familias de Puerto Cabuyal (Cárdenas-Calle et al., 2020). Esta actividad se lleva a cabo en aguas cercanas a la costa y depende de especies marinas como el dorado (*Coryphaena hippurus*), la sierra (*Scomberomorus spp.*) y el atún (*Thunnus spp.*) (FSA, 2024) de manera ancestral y como una de las características fundamentales que acompaña a los pobladores de la Comuna Puerto Cabuyal (Alfaro Reyes, 2014). Sin embargo, en los últimos años, la sobreexplotación de los recursos pesqueros y la variabilidad climática han reducido las capturas, afectando la estabilidad económica de los pescadores locales, para contrarrestar estos efectos, algunas cooperativas han implementado prácticas de pesca sostenible, promoviendo el uso de redes selectivas y la delimitación de zonas de veda (Rivas, 2024).

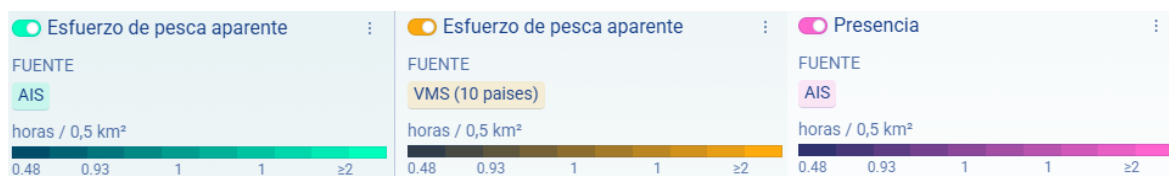
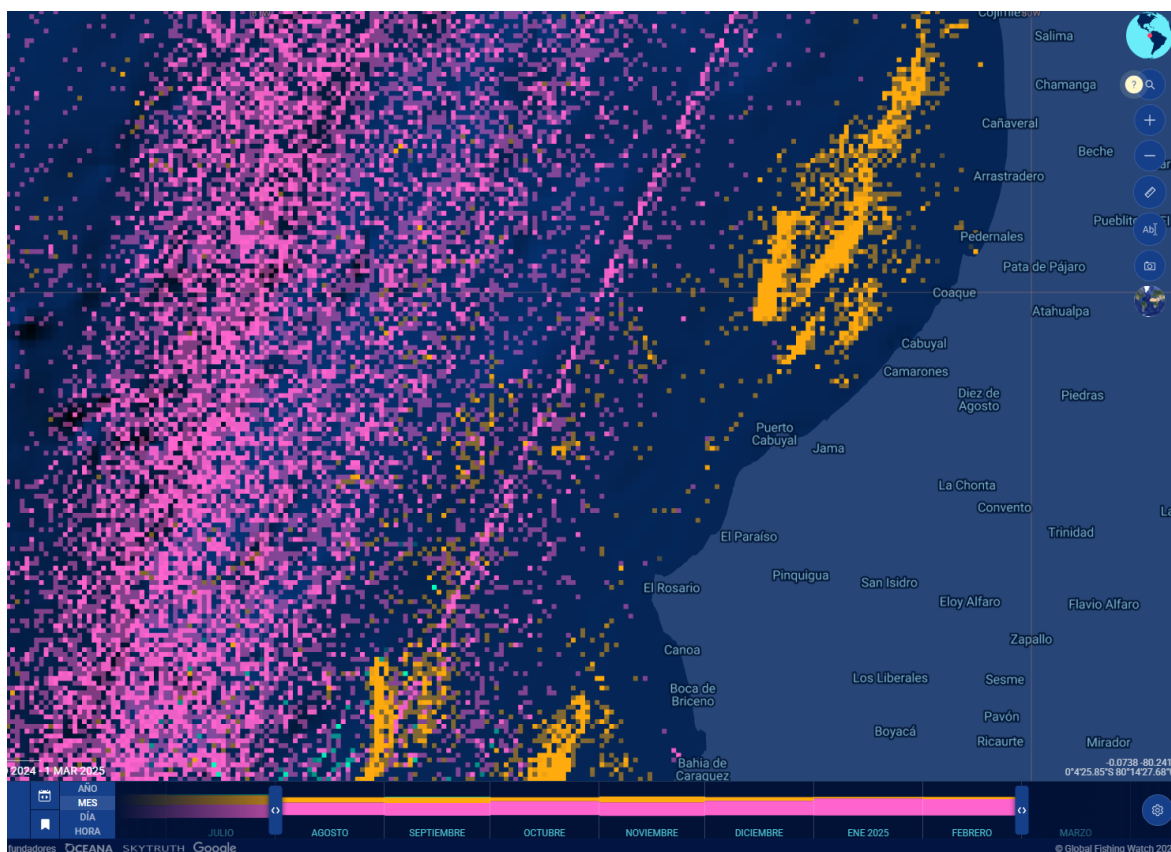
Así, se puede observar la presencia masiva de embarcaciones en las costas de Manabí, muchas de ellas, de carácter industrial, que forman una franja y afectan de manera directa la capacidad de captura de especies de la pesca artesanal (Global Fishing Watch, 2025). En este sentido, en la **Figura 24** se observa una intensa actividad pesquera lo largo del mar ecuatoriano incluyendo la Zona Económica Exclusiva (ZEE), se pueden identificar patrones diversos, con concentraciones alrededor de las 8 millas náuticas considerando que esta es la franja reservada para pesca artesanal de acuerdo con la ley vigente en Ecuador (Rivas, 2024). Después de esta franja, se observan embarcaciones que responden a barco de pesca industrial nacional o rentados por otros países con bandera nacional, provenientes de puertos como Manta, Guayaquil y barcos camaroneros; adicionalmente, se observa una actividad pesquera en alta mar hacia el oeste en los bordes de la ZEE de las islas Galápagos, zonas de faenamiento de las flotas extranjeras de gran escala, de origen principalmente asiático (Zambonino, 2023).

Esta flota industrial representa una competencia sin equidad para los pescadores locales, quienes señalan que hay competencia y son amenazados por las flotas que utilizan bandera nacional que procuran atunes, dorados y otras especies semi pelágicas además de los barcos camaroneros (Rivas, 2024; O. Valencia, comunicación personal, 2024; Zambonino, 2023).

Con menos recursos cerca de la costa, los pescadores artesanales se ven obligados a navegar más lejos o cambiar de oficio, puesto que los lugares de pesca son agotados por los barcos mayores, mientras que para los pescadores artesanales este esfuerzo adicional representa más gasto en combustible, tiempo y una mayor exposición a riesgos de seguridad como robos y secuestros (Primicias EC, 2024).

**Figura 24**

Mapa de presencia de embarcaciones que realizan esfuerzos de pesca en las costas de Manabí y zonas de pesca artesanal de la CPC



Fuente: Global Fishing Watch. Elaboración propia

### *Agricultura de pequeña escala*

La agricultura se practica en terrenos cercanos a la comuna y se orienta principalmente al autoconsumo y el comercio local (Informante 2, comunicación personal, 2024), de forma

ancestral se cultivan productos como maíz (Alfaro Reyes, 2014), yuca, plátano, cacao y café, los cuales se comercializan en mercados cercanos o se intercambian dentro de la comuna (Araujo, 2020). No obstante, la falta de acceso a sistemas de riego y la degradación del suelo han limitado la expansión de la actividad agrícola, algunas familias han comenzado a adoptar técnicas agroecológicas para mejorar la productividad y reducir la dependencia de insumos externos (Alcívar Vera et al., 2022; Chambers, 2021; Cubas et al., 2019).

### ***Ecoturismo y turismo comunitario***

En los últimos años, el ecoturismo surge como una alternativa económica sostenible en Puerto Cabuyal, la comuna posee un entorno natural privilegiado, con playas vírgenes, manglares y senderos ecológicos, lo que ha permitido el desarrollo de actividades como avistamiento de aves, pesca vivencial y recorridos guiados por la biodiversidad local (Rivas, 2024). Además, se han impulsado iniciativas de alojamiento comunitario y gastronomía tradicional, lo que ha generado empleo local y diversificado las fuentes de ingresos; sin embargo, el turismo aún enfrenta desafíos relacionados con la promoción y la infraestructura básica para recibir visitantes (Andrade Alcívar et al., 2023; Araujo, 2020; GAD P Manabi, 2022).

### ***Comercio local y emprendimientos comunitarios***

El comercio local es una actividad complementaria para muchas familias, que venden productos agrícolas, pescado, artesanías y alimentos preparados en ferias y mercados de la región (Andrade Alcívar et al., 2023). Las mujeres han desempeñado un papel clave en el impulso de emprendimientos comunitarios, como la elaboración de artesanías con materiales reciclados y la producción de alimentos procesados a partir de ingredientes locales; sin embargo, la falta de acceso a financiamiento y la baja demanda en temporadas de menor afluencia turística han

limitado el crecimiento de estos negocios (Andrade Alcívar et al., 2023; Informante 1, comunicación personal, 2024; Informante 2, comunicación personal, 2024).

### **3.5. Infraestructura y servicios básicos**

La comuna de Puerto Cabuyal enfrenta limitaciones en su infraestructura (Alfaro Reyes, 2014; F. Gangotena, comunicación personal, 2024; G. Lucio, comunicación personal, 2024), lo que condiciona el acceso a servicios esenciales y afecta la calidad de vida de sus habitantes; a pesar de algunos avances en los últimos años, la comuna sigue careciendo de infraestructura adecuada en áreas clave como provisión de agua, vivienda, transporte, salud, educación, gestión de los residuos sólidos y saneamiento (Araujo, 2020).

La comuna carece de servicios básicos esenciales, tales como agua potable, alcantarillado y acceso constante a electricidad (Rosas & Gil Araujo, 2021). La obtención de agua depende de conexiones rudimentarias realizadas por los propios comuneros desde una fuente natural, mientras que las aguas residuales se eliminan en pozos sin tratamiento, generando un problema ambiental y sanitario.

#### ***Agua potable y saneamiento***

El acceso al agua potable sigue siendo una de las principales problemáticas en la comuna, muchas familias dependen de pozos y reservorios de agua de lluvia para su consumo, lo que genera riesgos sanitarios debido a la posible contaminación del recurso hídrico (Noroña, 2021), la falta de una red de distribución confiable limita el acceso continuo al agua, especialmente en la temporada seca (Alfaro Reyes, 2014).

En lo referente al saneamiento, la mayoría de las viviendas cuentan con letrinas o sistemas de alcantarillado precarios (Araujo, 2020). No existe un sistema de tratamiento de aguas

residuales adecuado, lo que aumenta la contaminación del suelo y cuerpos de agua cercanos (O. Valencia, comunicación personal, 2024). Este problema se agrava por la falta de programas de educación ambiental que fomenten el uso responsable del agua y la gestión sostenible de los desechos (G. Lucio, comunicación personal, 2024) .

Foto 4

Captaciones de agua para la Comuna Puerto Cabuyal



Fuente: Noroña, 2021

### ***Energía eléctrica***

Puerto Cabuyal cuenta con acceso a energía eléctrica a través de la red nacional, aunque con cortes frecuentes y fluctuaciones en el suministro, la infraestructura eléctrica es limitada, lo que restringe el uso de equipos en hogares y negocios locales (Araujo, 2020).

### ***Salud y atención médica***

La comuna no cuenta con un centro de salud equipado de manera permanente (O. Valencia, comunicación personal, 2024). Para acceder a servicios médicos, los habitantes deben

trasladarse a localidades cercanas como San Vicente o Bahía de Caráquez, las brigadas médicas ocasionales proporcionan atención básica, pero no cubren todas las necesidades de la población, especialmente en casos de emergencias o enfermedades crónicas (Araujo, 2020). La falta de personal médico especializado y de acceso a medicamentos representa una barrera importante para el bienestar de la comuna (G. Lucio, comunicación personal, 2024).

### ***Transporte y conectividad***

El transporte y la conectividad también representan desafíos importantes, la comuna cuenta con vías de acceso en condiciones irregulares, especialmente durante la temporada de lluvias, lo que limita la movilidad de los habitantes y dificulta la comercialización de productos agrícolas y pesqueros, el acceso al transporte público es limitado, lo que obliga a los residentes a depender de transporte informal o privado para desplazarse a mercados, centros de salud y otros servicios ubicados en localidades cercanas (Andrade Alcívar et al., 2023).

### ***Infraestructura productiva***

En cuanto a la infraestructura productiva, Puerto Cabuyal dispone de espacios comunitarios utilizados para reuniones, ferias y actividades de formación, aunque con recursos limitados, no existen centros de acopio adecuados para el almacenamiento de productos pesqueros o agrícolas, lo que reduce la capacidad de comercialización y aumenta la dependencia de intermediarios; hubo un esfuerzo de las instituciones en el contexto post-terremoto, en el que se construyeron centros de refrigeración para la pesca, pero que sin embargo, por ausencia de una gobernanza adecuada y una organización permanente para la comercialización, se encuentran en desuso y fueron desmantelados (Andrade Alcívar et al., 2023; Araujo, 2020; Rivas, 2024).

Por otra parte, el Fondo Ítalo – Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS) en 2022 realizó la instalación de la infraestructura para la operación de un restaurante para complementar el corredor ecoturístico y fomentar la construcción de capacidades y habilidades en la población para atención al público, visitantes, turistas nacionales e internacionales (GAD P Manabi, 2022).

### Foto 5

Inauguración del Restaurante Comunitario Puerto Cabuyal



Fuente: GAD P Manabí, 2022

### 3.6. Educación y cultura

La comuna cuenta con una escuela primaria, la Escuela Nueva Esperanza, la cual atiende a niños y niñas en sus primeros años de formación y con criterios de educación alternativa (F. Gangotena, comunicación personal, 2024). Sin embargo, para continuar con la educación secundaria, los estudiantes deben trasladarse a otras localidades cercanas, como San Vicente o Bahía de Caráquez, lo que representa un obstáculo para muchas familias debido a los costos de transporte y la falta de recursos económicos (O. Valencia, comunicación personal, 2024).

El acceso a educación superior es aún más restringido, ya que no existen universidades o institutos técnicos en la comuna, esto ha llevado a que un número significativo de jóvenes abandone sus estudios o migre a otras ciudades en busca de oportunidades académicas y laborales (F. Gangotena, comunicación personal, 2024; Informante 1, comunicación personal, 2024; G. Lucio, comunicación personal, 2024).

### ***La experiencia de la Escuela Comunitaria “Nueva Esperanza”***

La Escuela Comunitaria “Nueva Esperanza” una iniciativa innovadora que ha transformado la realidad educativa de la región, este proyecto, diseñado y construido con la participación de la comuna local y el estudio de arquitectura Al Borde, se erige como un modelo de educación sostenible adaptado a las condiciones culturales y ambientales del entorno, que desde 2007, ha servido como espacio de congregación para la comuna y de aprendizaje para niños, niñas, jóvenes y mujeres (Alfaro Reyes, 2014; Yemail Cortés & Haiek Coll, 2024).

Antes de la creación de la escuela, la población infantil enfrentaba serias dificultades para acceder a la educación formal, debido a la lejanía de las instituciones educativas más cercanas, como resultado, el analfabetismo era un problema significativo, limitando las oportunidades de desarrollo de los niños y la comuna en general (Torres, 2018). Este espacio constituye en la comuna un medio de integración y promoción del aprendizaje, que se hace de forma colectiva en la comuna (Fernández Méndez, 2017).

Este espacio, más allá de tener el propósito de educar, se sostiene como un espacio de convivencia comunitaria, desarrollo-aprendizaje a través de la exploración de materiales concretos, donde la escolaridad se concibe como un proceso de crecimiento conjunto y holístico

y no únicamente como un proceso académico; así, el involucramiento de padres y madres de familia es permanente (WWF Ecuador, 2021).

Foto 6 Diseño de una de las salas de la Escuela Comunitaria Nueva Esperanza. BID, 2018



### ***Diseño Arquitectónico y Construcción***

El diseño y la construcción de la escuela surgieron como una solución viable y adaptada a las necesidades locales, integrando conocimientos tradicionales y participación comunitaria en su desarrollo (BID, 2018).

La Escuela Nueva Esperanza fue diseñada por el estudio ecuatoriano Al Borde, reconocido por su enfoque en arquitectura sostenible y participativa, la construcción se llevó a cabo en el año 2009 con materiales locales, como madera,

caña guadua y paja toquilla, los cuales permitieron integrar la infraestructura al entorno natural (Al Borde, 2020).

El diseño se inspiró en la forma de un barco, simbolizando un viaje de aprendizaje para los niños (F. Gangotena, comunicación personal, 2024). Además, la construcción sobre pilotes previene problemas relacionados con la humedad y permite una mejor ventilación en un clima cálido y húmedo (Al Borde, 2020).

Uno de los aspectos más innovadores fue la metodología de construcción participativa. Los miembros de la comuna no solo fueron beneficiarios, sino también protagonistas del

proceso, participando en la recolección de materiales y en la ejecución de la obra (Arquitectura Panamericana, 2010).

### **Foto 7**

Vista aérea del complejo arquitectónico de Las Tres Esperanzas, Puerto Cabuyal



Fuente: Al Borde, 2020

### ***Experiencia Educativa y Transformación Social***

Desde su inauguración, la escuela ha representado una oportunidad invaluable para la niñez de Puerto Cabuyal (BID, 2018). Su metodología educativa combina el aprendizaje tradicional con un enfoque práctico basado en la exploración del entorno, los estudiantes aprenden sobre matemáticas, lenguaje y ciencias en un contexto aplicado, relacionando los conocimientos con sus actividades diarias en la pesca, la agricultura y el cuidado del ambiente (A. Martín de Villodres, comunicación personal, 2024). Este modelo de aprendizaje ha demostrado ser efectivo, ya que permite a los niños desarrollar habilidades que pueden utilizar en su vida cotidiana y en la mejora de sus condiciones de vida (Torres, 2018).

### ***Reconocimientos y Expansión del Proyecto***

El Proyecto Educativo Nueva Esperanza ha sido reconocido a nivel internacional por su innovación en infraestructura y metodología educativa, en 2010, fue seleccionado en el Panorama Iberoamericano de Obras de la VII Bienal Iberoamericana de Arquitectura y Urbanismo (BIAU), realizada en Medellín, Colombia. En 2018, fue distinguido en el concurso "Escuelas del Siglo XXI en América Latina y el Caribe" del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), destacándose por su enfoque sostenible e inclusivo (BID, 2018).

Debido al éxito del proyecto, se han construido nuevas infraestructuras para atender a más estudiantes de diferentes edades, actualmente, existen tres estructuras: Nueva Esperanza, para niños de 7 a 12 años; Esperanza 2, para adolescentes; y Última Esperanza, destinada a la educación inicial de niños de 1 a 6 años (Torres, 2018).

### **3.7. Patrimonio arqueológico**

Los restos arqueológicos en Puerto Cabuyal, una colección de piezas arqueológicas inventariadas, han sido recuperadas a lo largo de una década de contextos removidos por actividades agropecuarias de la comuna, pero se optó por guardarlos y mantener una colección en la escuela como espacio cultural (G. Lucio, comunicación personal, 2024). Estos hallazgos han permitido determinar que estos vestigios pertenecieron a las culturas precolombinas Jama Coaque y Manteña, posteriormente en el año 2012 el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (INPC) realizó un estudio de prospección arqueológica del área, y en los últimos años se han realizado otras investigaciones y apoyos a cargo de Universidad de Pittsburgh y la Universidad San Francisco de Quito, con las cuales se ha podido determinar que este territorio fue una zona de ocupación de la Cultura Manteña del norte del cacicazgo de los pasaos (600 – 1534 d.C.) (Alfaro Reyes, 2014; FSA, 2024).

### **3.8. Estado de conservación del territorio y biodiversidad**

La comuna de Puerto Cabuyal está ubicada en una región de gran importancia ecológica (Rivas, 2024), caracterizada por la presencia de ecosistemas marino-costeros, bosques secos tropicales y zonas de manglar (FSA, 2024). Sin embargo, el estado de conservación del territorio enfrenta múltiples desafíos debido a la presión humana y los efectos del cambio climático.

Uno de los principales problemas ambientales que afectan la conservación del territorio es la erosión costera, la cual ha aumentado en las últimas décadas debido a la pérdida de vegetación protectora y el impacto del oleaje (Araujo, 2020). La deforestación del bosque seco tropical, ocasionada por la expansión agrícola y la extracción de leña, ha reducido la cobertura vegetal, afectando la calidad del suelo y la capacidad del ecosistema para retener agua (Noroña, 2021). Esta degradación ambiental ha generado cambios en la disponibilidad de recursos naturales, impactando directamente en los medios de vida de la comuna (FSA, 2024). Los manglares, que desempeñan un papel clave en la protección costera y en la biodiversidad marina, han sufrido alteraciones debido a la expansión de actividades humanas, como la pesca intensiva y el turismo no regulado, a pesar de estos problemas, en los últimos años se han implementado iniciativas de reforestación y conservación comunitaria, con el objetivo de restaurar los ecosistemas degradados y promover prácticas sostenibles de uso del suelo (Rivas, 2024).

### **3.9. Problemáticas legales sobre la tenencia de los territorios ancestrales**

Otro problema relevante es la ausencia de legitimización de la propiedad de la tierra, según Bolaños (2019), los habitantes de Puerto Cabuyal han ocupado estas tierras por generaciones, sin embargo, la ausencia de títulos de propiedad los hace vulnerables a desalojos y conflictos legales con terceros que buscan apropiarse del territorio para desarrollar proyectos

privados. Esto ha generado incertidumbre en la comuna y ha limitado su acceso a programas gubernamentales de mejora de vivienda (Araujo, 2020).

Este problema jurídico representa una vulneración a los derechos de la comuna para acceder a bienes y servicios, oportunidades, así como un obstáculo para su desarrollo pleno, puesto que la inseguridad jurídica causada por los reveses provocados por instituciones como el Ministerio de Agricultura y Ganadería, resultan en la inseguridad territorial y una forma de violencia administrativa y económica para sus habitantes.

Así, las instituciones del Estado, que son las encargadas de asegurar el cumplimiento de los derechos de las personas y tienen como deber, regular las actividades en función de su ciudadanía, son las que dejan de lado elementos como la ancestralidad, debidamente probada por varios estudios y varios procedimientos dentro de las mismas instituciones (Alfaro Reyes, 2014), respondiendo a oscuros intereses que amenazan al futuro de los pueblos ancestrales montubios, tan únicos y particulares, como vulnerables. En este sentido, la Resolución 197 del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, publicada en el Registro Oficial 585 del 11 de septiembre de 2015 y firmada por el Ministro Javier Ponce Cevallos, de ese entonces, vulnera todos los derechos y el bienestar superior de la Comuna Puerto Cabuyal y todos sus miembros, pues incumple la primacía del bien superior de los grupos prioritarios, que en este caso corresponden a las mujeres, niñas y adultos mayores, quienes como parte del Pueblo Montubio Cancebí (Alfaro Reyes, 2014), tienen derecho ancestral al reconocimiento de su territorio.

### **3.10. Análisis y gestión de riesgos y amenazas por fenómenos naturales**

La Comuna de Puerto Cabuyal enfrenta múltiples amenazas naturales, su historial evidencia terremotos devastadores (1906, 1942, 1998, 2016) siendo este último el más recordado

no solo por la presencia de redes sociales y otros mecanismos de información, sino también por el nivel de impacto que sufrieron las poblaciones en la provincia de Manabí y la pérdida de viviendas (IGEPN, 2016), tsunamis potencialmente mortales (1906 y riesgo latente en cada sismo mayor) (Yamanaka et al., 2017), inundaciones recurrentes por lluvias estacionales y fenómenos El Niño, así como deslizamientos de tierra que comprometen viviendas. La interacción de estos fenómenos con factores de vulnerabilidad – construcción deficiente, asentamientos en zonas de riesgo, limitaciones económicas y aislamiento geográfico – ha resultado en desastres que han cobrado vidas y patrimonio (INAMHI, 2024).

De estos, el terremoto más reciente, 2016, tuvo una magnitud de 7,8 puntos en la escala de Richter, ocurrido el 16 de abril frente a las costas de Manabí y Esmeraldas, tuvo efectos devastadores sobre diversas localidades del perfil costero ecuatoriano: la comuna Puerto Cabuyal fue una de las zonas rurales afectadas, aunque su situación no fue ampliamente documentada en los informes oficiales (Negrete, 2018). Sin embargo, al igual que muchas comunidades rurales cercanas al epicentro, sufrió alteraciones significativas en sus fuentes de agua, cortes prolongados de servicios básicos y afectaciones en medios de vida, lo que generó un alto grado de vulnerabilidad post-desastre (Sánchez-Cortez & Simbaña-Tasiguano, 2024).

Las consecuencias del sismo se extendieron más allá de los daños estructurales visibles. Según Sánchez-Cortez y Simbaña-Tasiguano (2024), el terremoto afectó a más de 28 000 personas albergadas, 80 000 desplazadas y causó la destrucción de cerca de 30 000 edificaciones entre zonas urbanas y rurales. Además, el acceso a servicios esenciales como salud, educación, energía eléctrica y agua potable se vio comprometido de forma generalizada en las provincias de Manabí y Esmeraldas.

El informe de situación emitido por la Secretaría de Gestión de Riesgos la noche del terremoto señala que, en varios cantones de Manabí, como Portoviejo, Pedernales y San Vicente (cantón al que pertenece Canoa), se registraron múltiples colapsos de viviendas, cortes de energía, puentes afectados y personas atrapadas entre escombros (Secretaría de Gestión de Riesgos, 2016).

Si bien se han identificado zonas de riesgo, en la práctica algunas viviendas se han emplazado en áreas inapropiadas (O. Valencia, comunicación personal, 2024). La ausencia histórica de un ordenamiento territorial riguroso llevó a que existan casas muy cerca de la playa (en rango de inundación de tsunami) y otras en la coronilla o falda de cerros inestables (Araujo, 2020). Estas decisiones de ubicación aumentan la exposición de la población al riesgo de desastres naturales e inundaciones, adicionalmente, los caminos rurales que conectan a Cabuyal son precarios: una sola vía de acceso significa que un derrumbe la puede bloquear completamente (dejando a la comuna aislada tras un evento) (Informante 2, comunicación personal, 2024). De hecho, tras las lluvias de 2019 y 2022, frecuentemente se reportaron tramos de vías vecinales interrumpidos en San Vicente por deslaves o socavación (Arias-Mendoza & Azua-Alvia, 2019). La exposición de infraestructura crítica (agua potable, comunicaciones) también es considerable: las redes de tuberías y tendido eléctrico no están enterradas o aseguradas, pudiendo romperse con sismos fuertes o inundaciones, lo que conlleva pérdida de servicios vitales en los momentos críticos (Noroña, 2021).

En relación con otro tipo de amenazas, la comuna Puerto Cabuyal es especialmente frágil ante eventos sistémicos como la pandemia de 2019, puesto que es extremadamente dependiente de visitantes y actividades turísticas, así como de la venta de los excedentes de su producción agrícola de subsistencia, en este sentido, es fundamental comprender que ante este tipo de

calamidades que involucran el cierre del transporte, el comercio y las vías de comercialización, hacen que la comuna sea aún más débil en cuanto a su capacidad de producción económica y por lo tanto es afectada aún más insidiosamente por la pobreza (Bazurto et al., 2021).

En adición a las amenazas naturales, es necesario destacar como riesgos sociales a las formas de violencia que afectan a la comuna Puerto Cabuyal, puesto que existe una alta incidencia de violencia intrafamiliar y de sometimiento de las mujeres en la provincia de Manabí: durante el año 2021, los principales tipos de violencia de género reportados en la provincia fueron la violencia psicológica, física y sexual, siendo la psicológica la de mayor incidencia (Moreira Pinargote & Zambrano, 2023). Según los registros de la Fiscalía de Manabí, se contabilizaron 3243 denuncias por violencia psicológica, 157 por violencia física y apenas 4 por violencia sexual, además de 5 femicidios consumados y 13 tentativas (Moreira Pinargote & Zambrano, 2023; Rivero & Jara, 2023). Esta realidad refleja un patrón persistente de violencia cotidiana, con un fuerte predominio de agresiones de carácter psicológico.

En este sentido, se identifica que existen relaciones de poder asimétricas naturalizadas en la sociedad ecuatoriana, especialmente en zonas rurales, reproducen estructuras de subordinación y discriminación hacia las mujeres (Gil, 2019; Cagigas-Arriazu, 2000). En este contexto, la violencia se perpetúa como un mecanismo de control social y familiar, invisibilizado y tolerado por las instituciones y la comunidad (Rivero & Jara, 2023).

Uno de los hallazgos más preocupantes es la baja judicialización de los casos: de un total de 3 422 denuncias por violencia de género registradas por la Fiscalía, solo 26 fueron judicializadas (Moreira Pinargote & Zambrano, 2023). Esto representa menos del 1% del total, lo cual evidencia una grave ineficacia del sistema judicial en el tratamiento de estas denuncias, de

los casos judicializados, apenas 3 culminaron con sentencia condenatoria (Moreira Pinargote & Zambrano, 2023).

Las acciones estatales son insuficientes y carecen de perspectiva de género e interseccionalidad, esta deficiencia institucional, sumada al temor, el estigma y la falta de confianza en las entidades de justicia, provoca que muchas mujeres abandonen los procesos legales o decidan no denunciar (Lagarde, 2005; Quintana-Zurita et al., 2014).

### **3.11. Colaboración con otras organizaciones e instituciones**

La Comuna Puerto Cabuyal, a través de un convenio marco de colaboración con la Fundación Ser Ambiente, ha realizado algunas acciones de integración con otros actores institucionales tanto del sector público como del sector privado, así, la estrategia de participación y búsqueda de acciones conjuntas se ha dado alrededor de temáticas principales que incluyen (FSA, 2024):

1. Gobernanza local
2. Conservación
3. Provisión de agua segura
4. Ordenamiento territorial

Dentro de estas temáticas, a continuación, se realiza un análisis de interacción de la Comuna con instituciones públicas y privadas.

#### **3.11.1. Presencia del Sector Público**

Desde el sector público, la presencia institucional se ha centrado en actividades puntuales, por ejemplo, desde la implementación de un centro de acopio en el contexto de la

implementación de un plan regional del gobierno central, ejecutado a través del Ministerio de la Producción como acción para motivar la reactivación económica post-terremoto (Chehab, 2020), en conjunto con la cooperación internacional pues se canalizó financiamiento de la Unión Europea.

Otras instituciones con las que ha interactuado la CPC es el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), con el cual en un esfuerzo conjunto, ha realizado la declaración de protección de la franja marina costera de la Reserva Marina San Clemente – Puerto Cabuyal (MAATE, 2021).

Por otra parte, se encuentran las intervenciones de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), que en este caso se hace presente de manera permanente el GAD Provincial de Manabí con la instalación de infraestructura que responde a las actividades económicas de la comuna, como son el ecoturismo (GAD P Manabi, 2022), la agricultura familiar, la pesca y otras intervenciones puntuales con las que atienden a la comuna (O. Valencia, comunicación personal, 2024).

### **3.11.2. Presencia del Sector Privado**

#### ***Organizaciones No Gubernamentales***

El 07 de julio de 2021, la Comuna Puerto Cabuyal (CPC) y Fundación Ser Ambiente (FSA) suscribieron un Convenio Marco de Cooperación y Colaboración, para formalizar el proceso de colaboración solidaria y recíproca en aspectos académicos, ambientales, sociales, ecoculturales, científicos, capacitación, investigación, captación de recursos y gestión de proyectos (G. Lucio, comunicación personal, 2024). En el mes de julio de 2024 FSA y CPC ingresaron al Consorcio TICCA (territorios y áreas conservados por pueblos indígenas y

comunas locales) y Red TICCA Ecuador, proceso que se encuentra encaminado hacia el registro de su comuna como un territorio de vida marino costero (Ben, 2023; TICCA Ecuador, 2022). Bajo este instrumento FSA preparó varios perfiles de proyectos presentados a diferentes donantes, propuestas que no tuvieron el éxito esperado, pero son parte del portafolio de proyectos.

Los proyectos presentados hasta diciembre 2024 por Fundación Ser Ambiente en colaboración con otras organizaciones son los siguientes:

**Tabla 3**

Proyectos construidos por la Fundación Ser Ambiente para la Comuna Puerto Cabuyal

Número	Nombre del Proyecto	Año	Comuna	Temática 1	Temática 2
1	Fortalecimiento del aprendizaje cognitivo de niños, niñas y adolescentes, a través del empoderamiento de las mujeres y desarrollo prácticas sostenibles de la Escuela Nueva Esperanza de la Comuna de Puerto Cabuyal.	2021	Puerto Cabuyal	Educación	Nutrición, Medios de vida, Infraestructura
2	Gobernanza ecocultural para acciones de conservación, gestión sostenible, capacidad de resiliencia y adaptación a los impactos del clima y pandemia del COVID-19.	2021	Puerto Cabuyal	Gobernanza, conservación, educación, ambiente	Cambio climático, género, seguridad alimentaria, resiliencia
3	Gobernanza ecocultural para acciones de conservación, gestión sostenible, capacidad de resiliencia y adaptación a los impactos del clima.	2021	Puerto Cabuyal	Gobernanza, género, Infraestructura	
4	France Volontaires FSA	2021	Puerto Cabuyal	Voluntariado	
5	Fortalecimiento de capacidades locales productivas y fomento de la cadena de valor de la pesca artesanal sostenible de Puerto Cabuyal	2021	Puerto Cabuyal	Medios de vida, empoderamiento	Género, conservación, cambio climático, gobernanza
6	Proyectos de agua	2021	Puerto Cabuyal	Gestión del agua, saneamiento, infraestructura	Cambio climático, género, inclusión, educación

7	Fomento de la cadena de valor de la pesca artesanal y fortalecimiento de capacidades locales productivas sostenibles de la Reserva Marina Puerto Cabuyal - Punta San Clemente y ACUS Noroccidente de Manabí.	2022	Comuna de Puerto Cabuyal Asociación de Producción Pesquera Artesanal y Maricultura Puerto Cabuyal – ASOPROCABUY Cooperativa De Producción Pesquera Artesanal Los Delfines De La Chorrera. Comuna Cabuyal Comité de Desarrollo Comunitario Muyuyal Comuna La Vaca 8 caletas pesqueras de la Reserva Marina (incluye el Metal, Leónidas Plaza y Los Perales). Asociación de Servicios Ambientales Cojimíes– ASOSERAMBCOJ	Conservación, medios de vida, inclusión, genero	Gobernanza
8	Gestión y manejo de fuentes de agua en la Comuna de Puerto Cabuyal frente al cambio climático.	2022	Puerto Cabuyal	Infraestructura	Conservación, cambio climático, soberanía alimentaria
9	Plan de Vida de la Comuna de Puerto Cabuyal	2022	Puerto Cabuyal	Gobernanza, cambio climático	Gestión de riesgos, planificación territorial, conservación, medios de vida, infraestructura
10	Plan de manejo Playa de mar y Franja adyacente	2022	Puerto Cabuyal	Gobernanza, conservación, educación, ambiente	
11	Expresión de interés	2022	Puerto Cabuyal	Gobernanza ambiental, gestión del agua, infraestructura	Conservación, producción sostenible, bioemprendimientos, género
12	WWF Russell E. Train Education for Nature Program (EFN)	2022	Puerto Cabuyal	Conservación, restauración	Cambio climático, mitigación, gobernanza, genero, Educación ambiental
13	Promote equitable access to safe water, conservation, restoration, and sustainable use of the dry forest of the Commune of Puerto Cabuyal, Ecuador, in the face of climate change and the loss of biodiversity.	2023	Puerto Cabuyal	Gestión del agua, saneamiento, infraestructura	Conservación, cambio climático, soberanía alimentaria
14	Conservación, restauración y Puesta en valor de bienes inmuebles patrimoniales públicos, privados y religiosos comunitario existente	2024	Puerto Cabuyal	Arquitectura	Educación
15	Fomento de masculinidades ecoculturales regenerativas en Puerto Cabuyal	2024	Puerto Cabuyal	Género	Conservación, medios de vida

16	Plan de Vida CPC y Registro TICCA	2025	Puerto Cabuyal	Planificación comunitaria	Participación y Gobernanza
17	Propuesta NATGEO	ND	Puerto Cabuyal	Gobernanza, capacidades organizativas, manejo sostenible de los recursos, pesca artesanal, conservación, educación	
18	Cadena de valor de la pesca artesanal	ND	Puerto Cabuyal	Medios de vida, conservación	Seguridad alimentaria, ecoturismo, manejo forestal. Gobernanza

Fuente: FSA, 2024. Elaboración propia.

La tabla presenta un conjunto de dieciocho proyectos implementados o propuestos en la Comuna de Puerto Cabuyal entre los años 2021 y 2025, con algunas iniciativas sin fecha definida (ND). Estos proyectos abarcan una variedad de temáticas que evidencian una apuesta integral por el desarrollo sostenible de esta comunidad costera, abordando dimensiones sociales, ambientales, económicas y de gobernanza.

En términos temporales, la mayoría de los proyectos se concentran en el periodo 2021-2022, lo que indica una etapa de alta actividad organizativa y de inversión en el territorio. Durante estos años se observa una clara orientación hacia la consolidación de capacidades locales en pesca artesanal sostenible, conservación ambiental, infraestructura básica (especialmente relacionada con el agua), así como una respuesta a los impactos de la pandemia y el cambio climático.

Temáticamente, destacan cinco ejes recurrentes: gobernanza comunitaria, medios de vida sostenibles (especialmente pesca), conservación ambiental, gestión del agua y género. La gobernanza aparece como un pilar fundamental en varios proyectos, lo cual sugiere un esfuerzo constante por fortalecer la toma de decisiones comunitaria, la planificación territorial participativa y la articulación con actores externos. Los medios de vida, centrados en la pesca

artesanal y su cadena de valor, se vinculan estrechamente con la conservación de los ecosistemas marino-costeros, reflejando una visión integrada entre economía local y sostenibilidad.

La dimensión de género está presente tanto en proyectos específicos como en componentes transversales. Se identifican iniciativas dirigidas al empoderamiento femenino, así como propuestas innovadoras como el fomento de masculinidades ecoculturales regenerativas. Esto muestra un interés por transformar relaciones sociales dentro de la comunidad como parte de los procesos de desarrollo. Asimismo, la inclusión de temáticas como educación, patrimonio cultural, bioemprendimientos y ecoturismo revela una ampliación progresiva del enfoque comunitario hacia un desarrollo más holístico e intersectorial.

Otro elemento destacable es la continuidad de procesos, como los planes de vida y los esfuerzos por registrar áreas TICCA (Territorios y Áreas Conservadas por Pueblos Indígenas y Comunidades Locales), que apuntan a consolidar un marco de reconocimiento legal, territorial y cultural para la Comuna de Puerto Cabuyal. En conjunto, la tabla evidencia una comunidad con un tejido organizativo activo, una visión estratégica de desarrollo y una importante capacidad de generar alianzas con diversas instituciones (como WWF, France Volontaires y NATGEO), lo cual potencia su posicionamiento como referente de conservación y sostenibilidad en la costa manabita.

Adicionalmente, FSA gestiona la colaboración de otras organizaciones y colectivos, entre los que se encuentran los siguientes (FSA, 2024; G. Lucio, comunicación personal, 2024):

- Al Borde – Colectivo creativo de arquitectura
- Fundación Aldea
- Ceiba Foundation for Tropical Conservation

- Migramar
- Ocean Blue Tree
- Ceiba Foundation for Tropical Conservation

## **CAPITULO IV: Propuesta del Plan de Vida**

Toda vez que se conoce el estado actual de la comunidad, a continuación, se presentan los resultados de los talleres de planificación realizados en la comunidad y a partir de los cuales se aborda la construcción de un plan de acción para su desarrollo local comunitario.

### **4. Objetivo del Plan de Vida**

Fortalecer la gobernanza ambiental comunitaria del territorio marino-costero Comuna Puerto Cabuyal, promoviendo la autodeterminación y la planificación territorial sostenible armonizando la relación de la comuna con el bosque y el océano mediante prácticas ancestrales y métodos tradicionales de pesca, garantizando la conservación de la biodiversidad y el bienestar de sus habitantes.

#### **4.1. Diagnóstico participativo de la comuna**

El diagnóstico participativo en la comuna de Puerto Cabuyal ha sido un proceso clave para identificar las principales problemáticas, necesidades y oportunidades de desarrollo. Se ha recopilado información directamente de los habitantes, garantizando que el Plan de Vida refleje sus aspiraciones y conocimientos locales. Este proceso permitió no solo la identificación de dificultades estructurales, sino también el reconocimiento de fortalezas y potencialidades que pueden ser aprovechadas para mejorar la calidad de vida de la población.

Para la recolección de información, se utilizaron diversas metodologías cualitativas y cuantitativas, incluyendo entrevistas semiestructuradas, donde se recogieron testimonios de líderes comunitarios, pescadores, agricultores y artesanos sobre la situación actual de la comuna. Además, se realizaron grupos focales con distintos sectores de la población, como mujeres, jóvenes y adultos mayores, con el fin de conocer sus perspectivas y problemáticas específicas.

Asimismo, se llevó a cabo un mapeo participativo, en el que los habitantes identificaron los principales recursos naturales, las zonas de riesgo ambiental y los espacios de importancia social y económica dentro del territorio.

Uno de los principales hallazgos del diagnóstico fue la identificación de fortalezas que pueden servir como base para el desarrollo comunitario. Puerto Cabuyal cuenta con una riqueza natural significativa, con ecosistemas marino-costeros, manglares y bosques secos que representan un alto potencial para el ecoturismo y la conservación. Además, la comuna ha logrado mantener un fuerte tejido organizativo a través de asociaciones de pescadores, agricultores y grupos de mujeres, que han impulsado proyectos productivos y de conservación ambiental. Otra fortaleza clave es el conocimiento tradicional, ya que los habitantes poseen saberes ancestrales en técnicas de pesca, agricultura y medicina natural, los cuales pueden potenciarse a través de iniciativas de capacitación y fortalecimiento comunitario.

A pesar de estas fortalezas, el diagnóstico también reveló diversas debilidades y necesidades que afectan el bienestar de la comuna. Uno de los problemas más críticos es la deficiencia en infraestructura y servicios básicos, especialmente en lo relacionado con el acceso a agua potable, saneamiento adecuado, electricidad y transporte. La comuna depende de fuentes de agua no reguladas, lo que genera problemas sanitarios y limita la disponibilidad del recurso en temporadas secas. Asimismo, la falta de un sistema de alcantarillado eficiente provoca contaminación en algunas áreas, afectando la salud de la población.

Otro desafío importante es la baja diversificación económica, ya que la mayoría de las familias dependen de la pesca artesanal, la cual ha sido afectada por la sobreexplotación de los recursos marinos y las variaciones climáticas. La agricultura de pequeña escala también enfrenta limitaciones debido a la degradación del suelo y la escasez de tecnologías adecuadas. Como

consecuencia, la comuna tiene pocas alternativas productivas, lo que incrementa su vulnerabilidad económica y limita el desarrollo de emprendimientos locales.

El cambio climático y la degradación ambiental representan una amenaza adicional para la sostenibilidad del territorio. La erosión costera, la deforestación del bosque seco y la contaminación del agua han impactado negativamente en los ecosistemas locales, reduciendo la disponibilidad de recursos naturales esenciales para la comuna. Además, la falta de programas de educación ambiental y conservación ha dificultado la adopción de prácticas sostenibles en la pesca y la agricultura.

No obstante, el diagnóstico también permitió identificar diversas oportunidades de desarrollo que pueden ser aprovechadas a través del Plan de Vida. Una de ellas es el fortalecimiento del ecoturismo comunitario, que permitiría generar ingresos adicionales sin comprometer los recursos naturales. La comuna cuenta con atractivos naturales que podrían ser aprovechados mediante la implementación de alojamientos ecológicos, recorridos guiados y experiencias de turismo vivencial. Asimismo, la introducción de prácticas agroecológicas podría mejorar la productividad agrícola y reducir la dependencia de agroquímicos, beneficiando tanto a los agricultores como al ambiente.

Otras oportunidades incluyen la promoción de energías renovables, como el uso de paneles solares y sistemas de captación de agua de lluvia, lo que podría mejorar el acceso a servicios básicos en la comuna. Del mismo modo, el fortalecimiento de programas de educación y capacitación en turismo, emprendimiento y gestión ambiental ayudaría a desarrollar habilidades en la población y reducir la migración juvenil.

#### **4.2. Visión y misión del Plan de Vida**

### ***Visión***

La comuna de Puerto Cabuyal se proyecta como un territorio sostenible, resiliente y próspero, donde la convivencia armoniosa entre el desarrollo económico, la conservación ambiental y el fortalecimiento de la identidad cultural garantice el bienestar de sus habitantes, se consolida un modelo de desarrollo comunitario basado en la sostenibilidad, en el que la pesca responsable, la agroecología, el ecoturismo y la educación son pilares fundamentales para mejorar la calidad de vida de la población sin comprometer los recursos naturales de futuras generaciones.

La comuna es reconocida por su capacidad de autogestión y organización, promoviendo procesos participativos en la toma de decisiones y garantizando la equidad en el acceso a oportunidades para mujeres, jóvenes y otros grupos de personas vulnerables. Puerto Cabuyal es un ejemplo de resiliencia climática y aprovechamiento responsable de su biodiversidad, generando alternativas productivas sostenibles que permitan diversificar su economía y reducir la dependencia de actividades extractivas.

### ***Misión***

Fortalecer el desarrollo integral de la comuna a través de la planificación participativa y la gestión sostenible de sus recursos naturales, promoviendo la seguridad alimentaria, la educación de calidad, la generación de empleo digno y la protección del entorno, asegurando que cada iniciativa responda a las necesidades y aspiraciones de sus habitantes.

Este plan se fundamenta en la colaboración comunitaria, la equidad social y el respeto por la biodiversidad, impulsando acciones que fomenten la gobernanza local y el empoderamiento de la comuna, se prioriza la integración de conocimientos tradicionales con

innovaciones tecnológicas sostenibles, promoviendo la resiliencia ante el cambio climático y garantizando la preservación del territorio para las futuras generaciones.

### **4.3. Ejes estratégicos del desarrollo comunitario**

#### **4.3.1. Fortalecimiento organizacional y participación**

El fortalecimiento organizacional y la participación comunitaria son pilares fundamentales para la implementación exitosa del Plan de Vida de Puerto Cabuyal. La capacidad de autogestión, el liderazgo local y la cohesión social determinan en gran medida el éxito de las estrategias de desarrollo sostenible y la protección del territorio. Una comuna organizada y con participación puede influir en la toma de decisiones, gestionar recursos de manera eficiente y defender sus derechos ante instituciones externas.

Actualmente, Puerto Cabuyal cuenta con organizaciones de base como asociaciones de pescadores, agricultores y grupos de mujeres, que han desempeñado un papel clave en la gestión de iniciativas productivas y de conservación. Sin embargo, el diagnóstico participativo ha identificado algunas limitaciones en la estructura organizativa y en los mecanismos de participación, como la falta de acceso a formación en liderazgo, la escasa articulación con entidades externas y la desigualdad de género en la toma de decisiones.

Uno de los principales retos es la baja participación de la población joven en espacios como las asambleas comunitarias, puesto que la mayoría sale de la comuna para realizar sus actividades laborales o de estudios fuera de la comuna, lo que es un riesgo para la continuidad de los procesos organizativos. Otro desafío identificado es la dificultad para establecer alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas, lo que limita las oportunidades de inversión en infraestructura y proyectos de desarrollo.

#### **4.3.2. Desarrollo económico y sustentabilidad**

El desarrollo económico de Puerto Cabuyal debe estar basado en la sostenibilidad, garantizando el aprovechamiento responsable de los recursos naturales sin comprometer el bienestar de las generaciones futuras. La comuna enfrenta desafíos en la diversificación de sus fuentes de ingreso, la formalización de sus actividades económicas y la generación de oportunidades equitativas para sus habitantes; sin embargo, cuenta con un gran potencial para el desarrollo de modelos productivos basados en la pesca responsable, la agroecología, el ecoturismo y el fortalecimiento de emprendimientos comunitarios.

Actualmente, la economía de Puerto Cabuyal depende principalmente de la pesca artesanal, que ha sido la actividad tradicional de la comuna. Sin embargo, la reducción de las poblaciones de peces debido a la sobreexplotación y la variabilidad climática ha afectado la estabilidad de esta actividad, la agricultura de pequeña escala también es una fuente de ingresos, pero enfrenta limitaciones relacionadas con el acceso al agua, la degradación del suelo y la falta de capacitación en técnicas agroecológicas.

Por otro lado, el ecoturismo comunitario ha emergido como una alternativa económica sostenible, aprovechando la biodiversidad y la riqueza paisajística del territorio. Sin embargo, su desarrollo aún es incipiente debido a la falta de infraestructura adecuada, promoción turística y capacitación en gestión turística.

Además, la comuna cuenta con iniciativas productivas lideradas por mujeres y jóvenes, como la elaboración de artesanías y productos locales, pero estos emprendimientos necesitan mayor apoyo técnico y financiero para su consolidación.

#### **4.3.3. Educación y cultura comunitaria**

La educación y la cultura son pilares fundamentales para el desarrollo sostenible de Puerto Cabuyal, ya que fortalecen la identidad comunitaria, promueven la equidad social y generan oportunidades de crecimiento personal y colectivo. La comuna enfrenta desafíos en el acceso a la educación formal y la capacitación técnica, pero posee una riqueza cultural basada en conocimientos ancestrales, prácticas tradicionales y manifestaciones artísticas que pueden ser aprovechadas como herramientas para el desarrollo y la cohesión social.

Desde el punto de vista cultural, Puerto Cabuyal cuenta con una identidad fuerte basada en la pesca artesanal, la agricultura tradicional y el conocimiento ancestral sobre el manejo del territorio y los recursos naturales. Sin embargo, la transmisión de estos saberes ha disminuido en las últimas generaciones debido a la migración y la falta de espacios de formación intercultural.

Las festividades locales, la música, la danza y las expresiones artísticas juegan un papel importante en la vida comunitaria, pero han recibido poco apoyo para su promoción y preservación, puesto que no se observa que efectivamente haya grupos de danza o de actividades culturales conformados. La ausencia de espacios culturales para este tipo de artes vivas limita el desarrollo de actividades que refuercen la identidad local y el sentido de pertenencia. Además, el turismo cultural ha sido poco explorado como una alternativa económica para valorar y difundir las tradiciones de la comuna.

#### **4.3.4. Gestión ambiental y conservación**

La gestión ambiental y la conservación en Puerto Cabuyal son aspectos fundamentales para garantizar la sostenibilidad del territorio y la calidad de vida de la comuna. La riqueza de los ecosistemas marino-costeros, los bosques secos tropicales y los manglares representan un recurso invaluable que debe ser protegido para evitar su degradación y asegurar su aprovechamiento

sostenible. Sin embargo, el territorio enfrenta diversas amenazas ambientales como la erosión costera, la deforestación, la sobreexplotación de recursos pesqueros y la contaminación.

La gestión ambiental y la conservación en Puerto Cabuyal son elementos clave para garantizar la sostenibilidad del territorio y el bienestar de la comuna. La riqueza de los ecosistemas marino-costeros, los bosques secos tropicales y los manglares representan un recurso invaluable que debe ser protegido para evitar su degradación y asegurar su aprovechamiento sostenible. Sin embargo, la comuna enfrenta diversas amenazas ambientales que ponen en riesgo su biodiversidad y su capacidad de desarrollo económico y social.

El diagnóstico participativo ha identificado varios problemas ambientales críticos que afectan el equilibrio ecológico de la comuna. Uno de los más preocupantes es la erosión costera, que ha ido en aumento debido a la pérdida de vegetación protectora y al impacto del cambio climático. Este fenómeno ha provocado la reducción de las playas y la afectación de la infraestructura comunitaria, comprometiendo actividades económicas como la pesca y el turismo.

Otro problema significativo es la deforestación del bosque seco tropical, causada por la tala de árboles para la producción de leña y la expansión de la frontera agrícola. La reducción de la cobertura forestal ha generado pérdida de biodiversidad, afectando a especies endémicas y disminuyendo la capacidad del ecosistema para regular el clima y almacenar agua. Además, la sobrepesca y la falta de regulación en la extracción de recursos marinos han afectado la disponibilidad de especies clave para la pesca artesanal, poniendo en riesgo la seguridad alimentaria y la estabilidad económica de las familias dedicadas a esta actividad.

La contaminación del agua y los suelos también es una preocupación en la comuna, la falta de un sistema adecuado de saneamiento y la acumulación de residuos sólidos han afectado la calidad del agua en ríos y fuentes subterráneas. Asimismo, el uso de plásticos y otros materiales no biodegradables ha generado un impacto negativo en los ecosistemas marinos, afectando la fauna local y la salud de los habitantes, el turismo no regulado ha contribuido a este problema, ya que la afluencia de visitantes en ciertas temporadas genera desechos y altera el equilibrio ecológico.

Ante estos desafíos, el Plan de Vida de Puerto Cabuyal plantea una serie de estrategias para fortalecer la gestión ambiental y la conservación del territorio, una de las principales iniciativas es la restauración ecológica, que incluye programas de reforestación en áreas degradadas, la recuperación de manglares y la protección de especies en riesgo. Estas acciones permitirán mejorar la capacidad de los ecosistemas para absorber el impacto del cambio climático y conservar la biodiversidad local.

Otra estrategia fundamental es la gestión sostenible de la pesca y los recursos marinos. Se propone la implementación de acuerdos comunitarios para regular la pesca, estableciendo vedas y promoviendo el uso de técnicas menos invasivas. Además, se busca fomentar la diversificación de actividades productivas para reducir la presión sobre los ecosistemas marinos y generar nuevas oportunidades económicas para la comuna.

La gestión de residuos y el saneamiento ambiental es otro eje prioritario dentro del plan. Se plantea la creación de un sistema de recolección y tratamiento de residuos sólidos, fomentando el reciclaje y la reducción del uso de plásticos. Asimismo, se promoverá la instalación de sistemas de saneamiento ecológico, como biodigestores y captación de agua de lluvia, para mejorar la calidad del agua y reducir la contaminación de los suelos.

El fortalecimiento del turismo sostenible es una oportunidad clave para integrar la conservación ambiental con el desarrollo económico. Se propone la creación de regulaciones para minimizar el impacto del turismo en los ecosistemas y fomentar actividades basadas en la observación de flora y fauna, en lugar de prácticas extractivas. La comuna también recibirá capacitación en buenas prácticas para la gestión del turismo ecológico, asegurando que la afluencia de visitantes no genere un deterioro del entorno natural.

Por último, la educación ambiental y la gobernanza participativa son fundamentales para garantizar el éxito de estas estrategias. Se impulsarán programas de formación en temas de conservación, gestión de recursos naturales y adaptación al cambio climático, con especial énfasis en la participación de niños y jóvenes. Asimismo, se fortalecerán los espacios de toma de decisiones comunitarias, promoviendo la inclusión de todos los sectores en la planificación ambiental del territorio.

La implementación de estas estrategias permitirá fortalecer la resiliencia ambiental de Puerto Cabuyal, asegurando la sostenibilidad de los ecosistemas y la economía local. La restauración de hábitats naturales contribuirá a mitigar los efectos del cambio climático, mientras que el manejo responsable de los recursos pesqueros y agrícolas garantizará la seguridad alimentaria y el acceso a oportunidades económicas sostenibles.

#### **4.3.5. Acceso a infraestructura y servicios**

El acceso a infraestructura y servicios básicos es un factor determinante para el bienestar de la comuna de Puerto Cabuyal y su desarrollo sostenible. Sin embargo, el diagnóstico participativo ha identificado múltiples limitaciones en este ámbito, que afectan la calidad de vida de los habitantes y su capacidad para desarrollar actividades económicas productivas. Problemas

como la falta de acceso a agua potable, el deficiente sistema de saneamiento, las fallas en el suministro eléctrico y la escasa conectividad vial y digital han sido señalados como prioritarios en la planificación comunitaria.

Uno de los principales problemas que enfrenta la comuna es el acceso limitado al agua potable. La mayoría de los hogares dependen de pozos y sistemas de captación de agua de lluvia, lo que genera incertidumbre en épocas de sequía y aumenta la vulnerabilidad sanitaria. La ausencia de un sistema de distribución eficiente impide el acceso continuo al agua, afectando no solo el consumo humano, sino también la producción agrícola y la higiene comunitaria, todo esto sin mencionar que las disputas al interior de la comuna son también una fuente de problemas al acceso a este recurso.

El saneamiento ambiental es otro desafío crítico. Muchas viviendas carecen de sistemas adecuados de alcantarillado y dependen de letrinas o pozos sépticos rudimentarios, lo que incrementa el riesgo de contaminación de las fuentes de agua y la propagación de enfermedades. La falta de un sistema formal de tratamiento de aguas residuales afecta la salud pública y el equilibrio ecológico del territorio.

El transporte y conectividad vial, la comuna enfrenta problemas debido al mal estado de los caminos de acceso, lo que dificulta la movilidad de los habitantes y la comercialización de productos agrícolas y pesqueros. En temporada de lluvias, algunas vías se vuelven intransitables, limitando el acceso a mercados, centros educativos y servicios de salud.

#### **4.4. Plan de acción y estrategias de implementación**

##### **4.4.1. Propuesta programática histórica**

La Comuna Puerto Cabuyal ha realizado una propuesta programática histórica con 18 proyectos orientados hacia el desarrollo comunitario en Puerto Cabuyal, con énfasis en educación, gobernanza, planificación territorial y fortalecimiento organizativo, la presencia de iniciativas vinculadas a la conservación, la restauración del patrimonio natural y cultural, así como el desarrollo sostenible reflejan un enfoque alineado con la agenda ambiental y social de largo plazo, además, la integración de múltiples ODS en algunos proyectos demuestra una visión integral de impacto.

La diversidad de fuentes de financiamiento a las que se han realizado propuestas, que incluyen tanto organismos nacionales como internacionales, evidencia la capacidad de la organización para gestionar recursos de distintas procedencias.

Desde una perspectiva de impacto, los proyectos presentan potencial para generar cambios estructurales en la comuna mediante el fortalecimiento de capacidades locales: iniciativas como la restauración de espacios educativos y la planificación comunitaria tienen efectos multiplicadores, promoviendo el empoderamiento de la población y la conservación del territorio. La presencia de proyectos de educación y fortalecimiento de medios de vida responde a una estrategia de desarrollo inclusivo.

Los proyectos, mencionados ya en una sección anterior, tienen las siguientes características:

**Tabla 4**

Montos y donantes a los que se han presentado propuestas para intervención en la Comuna

Puerto Cabuyal

#	Nombre del Proyecto	Año	Temática 1	Temática 2	ODS	Monto solicitado	Donante	Adjudicado (SI/NO)
1	Fortalecimiento del aprendizaje cognitivo de niños, niñas y adolescentes, a través del empoderamiento de las mujeres y desarrollo prácticas sostenibles de la Escuela Nueva Esperanza de la Comuna de Puerto Cabuyal.	2021	Educación	Nutrición, Medios de vida, Infraestructura	1,2,4,5,6,11,12,14	\$45.122,50	Embajada de Francia - PISCCA	NO
2	Gobernanza ecocultural para acciones de conservación, gestión sostenible, capacidad de resiliencia y adaptación a los impactos del clima y pandemia del COVID-19.	2021	Gobernanza, conservación, educación, ambiente	cambio climático, género, seguridad alimentaria, resiliencia	1, 2, 4, 5, 6, 8, 10, 13, 14, 15	\$10.000,00	PPD-PNUD	ND
3	Gobernanza ecocultural para acciones de conservación, gestión sostenible, capacidad de resiliencia y adaptación a los impactos del clima.	2021	Gobernanza, género, Infraestructura			\$27.677,00	FICL	NO
4	France Volontaires FSA	2021	Voluntariado		1, 2, 4, 5, 6, 11, 13, 14	\$3.847,00	EnLazando France Volontaires Ministère de L'Europe et des affaires Etrangères	ND
5	Fortalecimiento de capacidades locales productivas y fomento de la cadena de valor de la pesca artesanal sostenible de Puerto Cabuyal	2021	Medios de vida, empoderamiento	Género, conservación, cambio climático, gobernanza	1, 2, 5, 8, 10, 11, 12, 13, 14	\$99.925,00	GIZ - Fondo de Innovación	ND
6	Proyectos de agua	2021	Gestión del agua, saneamiento, infraestructura	Cambio climático, género, inclusión, educación	6, 13, 15, 5, 2, 3, 11, 17	\$39.831,66	ND	ND
7	Fomento de la cadena de valor de la pesca artesanal y fortalecimiento de capacidades locales productivas sostenibles de la Reserva Marina Puerto Cabuyal - Punta San Clemente y ACUS Noroccidente de Manabí.	2022	Conservación, medios de vida, inclusión, género	Gobernanza	1, 2, 5, 8, 10, 11, 12, 13, 14, 15	\$750.000,00	FIEDS	ND
8	Gestión y manejo de fuentes de agua en la Comuna de Puerto Cabuyal frente al cambio climático.	2022	Infraestructura	Conservación, cambio climático, soberanía alimentaria	6, 8, 10, 11, 13, 14, 15	\$39.831,00	FICL	NO
9	Plan de Vida de la Comuna de Puerto Cabuyal	2022	Gobernanza, cambio climático	Gestión de riesgos, planificación territorial,	1, 2, 5, 6, 8, 10,	\$70.000,00	PIAF	ND

				conservación, medios de vida, infraestructura	11, 13, 14, 15			
10	Plan de manejo Playa de mar y Franja adyacente	2022	Gobernanza, conservación, educación, ambiente			ND	ND	ND
11	Expresión de interés	2022	Gobernanza ambiental, gestión del agua, infraestructura	Conservación, producción sostenible, bioemprendimientos, género	1, 2, 5, 6, 8, 10, 11, 13, 14, 15	\$49.583,00	USAID - EOI	ND
12	WWF Russell E. Train Education for Nature Program (EFN)	2022	Conservación, restauración	Cambio climático, mitigación, gobernanza, género, Educación ambiental	1, 2, 5, 8, 10, 11, 12, 13, 15	\$15.000,00	EFN	ND
13	Promote equitable access to safe water, conservation, restoration, and sustainable use of the dry forest of the Commune of Puerto Cabuyal, Ecuador, in the face of climate change and the loss of biodiversity.	2023	Gestión del agua, saneamiento, infraestructura	Conservación, cambio climático, soberanía alimentaria	6, 13, 15, 2, 5, 8, 12	\$86.272,99	TINKER	ND
14	Conservación, restauración y Puesta en valor de bienes inmuebles patrimoniales públicos, privados y religiosos comunitario existente	2024	Arquitectura	Educación		\$25.000,00	INPC	SI
15	Fomento de masculinidades ecoculturales regenerativas en Puerto Cabuyal	2024	Género	Conservación, medios de vida	5, 8, 13, 14		RISE - UICN	NO
16	Plan de Vida CPC y Registro TICCA	2025	Planificación comunitaria	Participación y Gobernanza	13	\$2.000,00	Ñeque / F. Paul Feyerabend	SI
17	Propuesta NATGEO	ND	Gobernanza, capacidades organizativas, manejo sostenible de los recursos, pesca artesanal, conservación, educación		1, 2, 4, 6, 8, 12, 13, 14, 15	ND	NATGEO	ND
18	Cadena de valor de la pesca artesanal	ND	Medios de vida, conservación	Seguridad alimentaria, ecoturismo, manejo forestal, Gobernanza	1, 2, 5, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 17	\$82.000,00	ND	ND

Fuente: FSA, 2024; Lucio, 2024. Elaboración propia

#### 4.4.1.1. Resultados y lecciones aprendidas

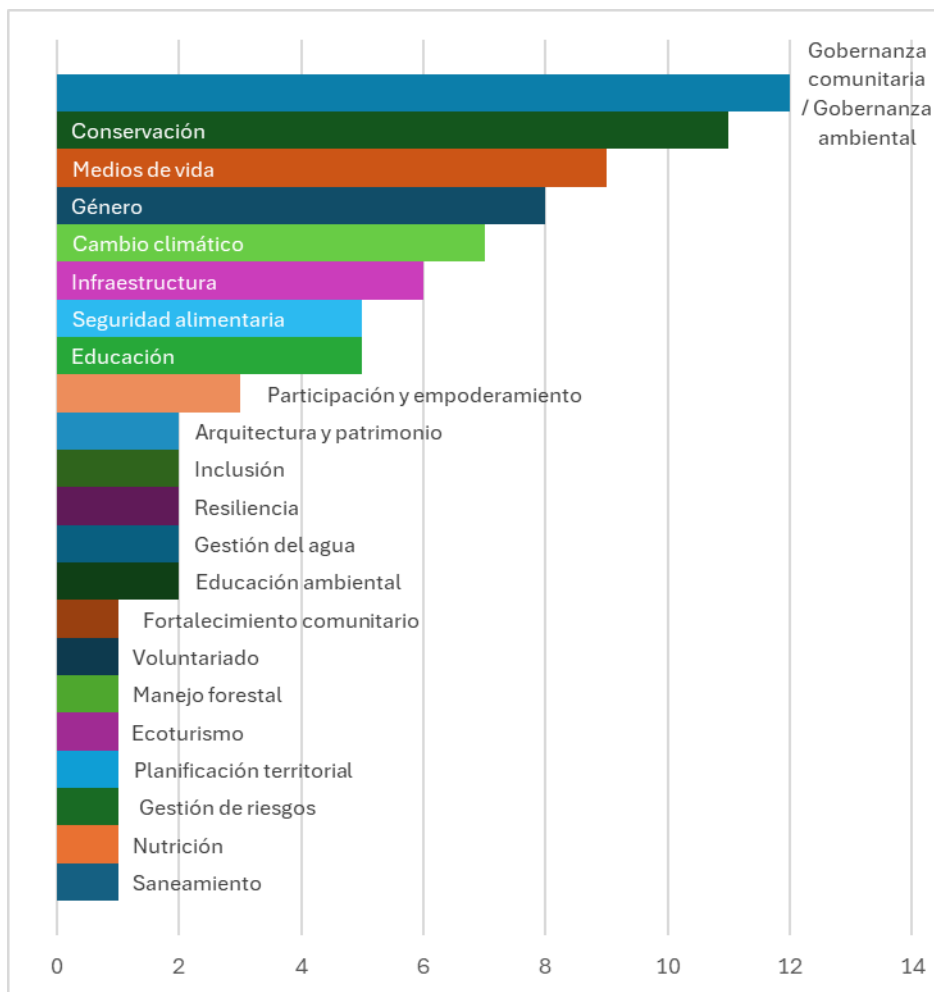
El proceso de formulación y postulación de proyectos en Puerto Cabuyal, de la mano de Fundación Ser Ambiente, ha permitido extraer valiosas lecciones sobre qué elementos fortalecen

una propuesta y qué factores pueden limitar sus posibilidades de adjudicación. Estas lecciones abarcan desde la alineación con los criterios del donante hasta la importancia de una metodología clara y la correcta argumentación del impacto esperado.

Las convocatorias actuales exigen que las propuestas incorporen enfoques transversales específicos, como equidad de género, inclusión social, sostenibilidad y replicabilidad, los proyectos exitosos suelen destacar por su capacidad de integrar estos elementos de manera efectiva, mientras que aquellos que no los abordan de forma explícita pueden perder puntaje en la evaluación. Por ejemplo, PISCCA prioriza la equidad de género y la respuesta a problemáticas post-COVID, mientras que Feyerabend busca fortalecer la autonomía comunitaria. Adaptar la formulación de proyectos para incluir estos enfoques es clave para aumentar su competitividad.

**Figura 25**

Frecuencia de temáticas presentes en las postulaciones preparadas por Fundación Ser Ambiente con la Comuna Puerto Cabuyal



Fuente: FSA, 2024. Elaboración propia

Es necesario puntualizar que una de las mayores oportunidades de mejora, se relaciona con la especificidad de las propuestas y la forma de presentarlas en atención a las temáticas que son las necesidades de la Comuna Puerto Cabuyal. En este sentido, es necesario determinar el carácter holístico y multidisciplinario dentro de una estrategia precisa y apuntada de

implementación. Así, la transversalización debería realizarse en el contexto de una temática, tomando en cuenta acciones complementarias que introduzcan los enfoques.

#### 4.4.2. Propuesta programática y priorización

**Tabla 5**

Propuesta programática para el Plan de Vida de Puerto Cabuyal

<b>Ejes prioritarios</b>	<b>Temática</b>	<b>Proyectos</b>
Desarrollo Económico Sostenible y Medios de Vida	Fortalecimiento de la pesca artesanal:	Fortalecimiento de capacidades y financiamiento para que la asociación de pescadores implemente buenas prácticas, acceso a mercados y certificaciones de pesca responsable.
	Fomento de la agroecología:	Capacitación en técnicas agrícolas sostenibles, diversificación de cultivos y acceso a mercados locales.
	Desarrollo del ecoturismo comunitario:	Implementación de una red de emprendimientos turísticos basados en la biodiversidad local, con formación en hospitalidad y guianza.
	Diversificación económica:	Fomento de microemprendimientos en manufactura artesanal, reciclaje y transformación de productos locales.
Gobernanza Comunitaria y Participación Ciudadana	Fortalecimiento de la asamblea comunitaria:	Implementación de mecanismos de participación efectiva y rendición de cuentas. Talleres de sensibilización y fortalecimiento de la participación comunitaria. Fomento de capacidades y habilidades para el liderazgo comunitario.
	Creación de comités temáticos:	Organizados por sectores (mujeres, jóvenes, pescadores, agricultores) para fortalecer la toma de decisiones.
	Gestión del territorio y derechos de tenencia:	Asesoramiento legal para el reconocimiento de tierras ancestrales y acceso a programas de regularización, en cumplimiento de los Derechos de la comuna.

	Alianzas estratégicas:	Vinculación con instituciones gubernamentales, ONG y organismos de cooperación para cofinanciar proyectos comunitarios.
Conservación Ambiental y Adaptación al Cambio Climático	Protección del ecosistema marino-costero:	Promoción de vedas y zonas de reserva marina con monitoreo comunitario. Incremento del control de pesca por parte de barcos industriales en zonas de influencia e importancia para las especies claves para la pesca artesanal. Control de flotas pesqueras internacionales y pesca incidental.
	Reforestación del bosque seco tropical:	Implementación de viveros comunitarios y planes de restauración ecológica.
	Manejo sostenible de residuos sólidos:	Creación de un programa de reciclaje comunitario y eliminación progresiva de la quema de desechos.
	Adaptación al cambio climático:	Implementación de medidas de protección contra la erosión costera y acceso a tecnologías resilientes para la producción sostenible.
Educación y Desarrollo Social	Mejoramiento del acceso a la educación:	Gestión de becas, fortalecimiento de la educación técnica y capacitación en liderazgo juvenil.
	Espacios de formación para mujeres y jóvenes:	Capacitación en empoderamiento, autonomía económica y derechos comunitarios.
	Infraestructura comunitaria:	Implementación de un centro de desarrollo comunitario con espacios para educación, cultura y emprendimientos.
	Salud y bienestar:	Acceso a servicios básicos de salud, promoción de la medicina ancestral y prevención de enfermedades.
Seguridad Hídrica y Servicios Básicos	Fortalecimiento de la Junta de Agua:	Implementación de sistemas de captación de agua de lluvia y saneamiento ecológico.
	Optimización del acceso al agua potable:	Desarrollo de infraestructura hídrica para reducir la dependencia de fuentes inestables.
	Saneamiento ambiental:	Implementación de biodigestores y sistemas de alcantarillado ecológico en hogares comunitarios. Gestión de residuos sólidos para reutilización (Ecobricks)

Elaboración propia

### 4.4.3. Indicadores de monitoreo y evaluación

El proceso de monitoreo y evaluación se basará en un enfoque participativo, en el que los actores comunitarios desempeñarán un rol activo en la recolección de información y el análisis de resultados. Se utilizarán herramientas como encuestas, entrevistas, observación directa, registros comunitarios y análisis de datos cuantitativos y cualitativos.

Para cada eje estratégico, se han definido indicadores específicos, estableciendo líneas base (situación inicial), metas (resultados esperados) y frecuencia de medición (trimestral, semestral o anual).

#### *Indicadores por Eje Estratégico*

**Tabla 6**

Indicadores según eje estratégico

<b>Ejes Estratégicos</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Meta Anual</b>	<b>Unidad</b>	<b>Frecuencia de medición</b>
Desarrollo Económico Sostenible y Medios de Vida	Número de pescadores capacitados en buenas prácticas	0	30	personas	Semestral
	Número de fincas con cultivos diversificados	2	10	fincas	Anual
	Número de emprendimientos turísticos operativos	0	5	unidades de negocio	Anual
	Número de microemprendimientos activos	3	20	unidades de negocio	Anual
Gobernanza Comunitaria y Participación Ciudadana	Número de asambleas comunitarias realizadas	4	12	espacios de encuentro	Anual
	Número de comités temáticos activos	2	5	comités	Semestral
	Número de gestiones para legalización del predio comunitario realizadas	0	10	gestiones	Semestral
	Número de alianzas estratégicas establecidas	1	5	instituciones/ organizaciones	Semestral
Conservación Ambiental y	Número de hectáreas de área marina protegida	130427	130427	hectáreas	Anual

Adaptación al Cambio Climático	Número de patrullajes marítimos realizados	0	12	patrullajes	Semestral
	Número de árboles sembrados en el bosque seco	1	10	árboles	Semestral
	Porcentaje de residuos reciclados	0	1000	kilogramos	Semestral
	Número de medidas implementadas para mitigar erosión costera	1	5	acciones de mitigación de erosión costera	Annual
Educación y Desarrollo Social	Número de jóvenes beneficiados con becas	0	20	jóvenes (hombres y mujeres)	Semestral
	Número de espacios de formación para mujeres y jóvenes	0	4	espacios de encuentro	Trimestral
	Número de centros comunitarios construidos	0	1	centro comunitario	Annual
	Número de personas con acceso a salud preventiva	0	150	personas	Semestral
Seguridad Hídrica y Servicios Básicos	Porcentaje de familias con acceso a agua potable	0%	80%	familias	Semestral
	Número de sistemas de captación de agua de lluvia instalados	0	3	sistemas de captación	Annual
	Número de hogares con sistemas de saneamiento ecológico	0	30	hogares	Semestral

Elaboración propia

## **Conclusiones y Recomendaciones**

En relación con las consideraciones necesarias para garantizar el desarrollo sostenible de la comuna de Puerto Cabuyal, es fundamental adoptar un enfoque integral que combine la diversificación económica, la gestión ambiental, la mejora de infraestructura y la equidad social. El desarrollo comunitario no puede depender exclusivamente de la pesca artesanal, ya que enfrenta limitaciones por la sobreexplotación y las condiciones climáticas. Por ello, es prioritario fomentar actividades productivas alternativas como el ecoturismo y la agroecología, promoviendo la capacitación técnica y la organización de cooperativas que permitan mejorar el acceso a mercados y financiamiento.

El acceso a servicios básicos de calidad es una condición esencial para el bienestar y el desarrollo económico. La infraestructura hídrica y el saneamiento ambiental requieren inversiones urgentes, pues la escasez de agua potable y la falta de sistemas adecuados de manejo de residuos afectan tanto la salud pública como la productividad de la comuna. La implementación de sistemas de captación de agua de lluvia, junto con soluciones de saneamiento ecológico, permitiría mejorar las condiciones de vida y reducir el impacto ambiental.

La conservación de los ecosistemas locales es clave para asegurar la sostenibilidad de los medios de vida comunitarios. La erosión costera, la deforestación del bosque seco tropical y la contaminación marina amenazan los recursos naturales que sostienen las actividades económicas de la comuna. Se recomienda fortalecer la gestión ambiental a través de estrategias de restauración ecológica, monitoreo comunitario de la pesca y reducción de residuos sólidos mediante programas de reciclaje y eliminación progresiva de la quema de desechos.

El desarrollo inclusivo también depende del fortalecimiento de la gobernanza local y la equidad de género. Es necesario consolidar la participación de la comuna en la toma de decisiones mediante la creación de espacios de diálogo y planificación, asegurando la representación de grupos clave como mujeres y jóvenes. Para ello, se deben impulsar programas de empoderamiento económico, facilitar el acceso a educación y promover políticas de cuidado que permitan la participación activa de las mujeres en la vida comunitaria.

### ***Principales hallazgos y reflexiones***

El proceso de construcción del Plan de Vida de Puerto Cabuyal ha permitido identificar una serie de aspectos clave que afectan el desarrollo de la comuna. A partir del diagnóstico participativo, se han destacado tanto las fortalezas como las problemáticas y desafíos que enfrenta la población, así como las oportunidades de desarrollo sostenible que pueden ser aprovechadas para mejorar su calidad de vida.

Uno de los hallazgos más relevantes es la fuerte identidad comunitaria y organizativa de Puerto Cabuyal. La comuna cuenta con un tejido social sólido, conformado por asociaciones de pescadores, agricultores y grupos de mujeres, lo que facilita la planificación y ejecución de proyectos colectivos. Esta capacidad organizativa representa una ventaja significativa para la autogestión y la resiliencia frente a desafíos ambientales y socioeconómicos.

En relación con las actividades económicas, se identificó que la pesca artesanal sigue siendo la principal fuente de ingresos para muchas familias. Sin embargo, la sobreexplotación de los recursos marinos, el cambio climático y la falta de acceso a mercados más justos han reducido la sostenibilidad de esta actividad. Por otro lado, la agricultura de pequeña escala

enfrenta limitaciones debido a la escasez de agua y el uso de técnicas agrícolas tradicionales poco adaptadas a la conservación del suelo.

El turismo comunitario y la diversificación económica fueron identificados como oportunidades clave para el desarrollo de Puerto Cabuyal. La comuna posee un alto potencial ecoturístico debido a su biodiversidad, paisajes costeros y prácticas tradicionales que pueden ser promovidas como experiencias turísticas responsables. Sin embargo, la falta de infraestructura adecuada, formación técnica y promoción estratégica limita el crecimiento de este sector.

En el ámbito de la infraestructura y servicios básicos, los hallazgos evidencian que la comuna enfrenta deficiencias en el acceso al agua potable, saneamiento, electricidad confiable y conectividad digital. La falta de un sistema de distribución de agua seguro afecta la salud pública y las actividades productivas. Asimismo, las fallas en el suministro eléctrico y la escasa cobertura de internet dificultan la educación a distancia y el acceso a oportunidades de formación y emprendimiento.

La gestión ambiental y conservación emergió como un desafío crítico. La erosión costera, la deforestación del bosque seco tropical y la contaminación marina han deteriorado el equilibrio ecológico del territorio, afectando la biodiversidad y la calidad de vida de la población. La falta de estrategias efectivas para el manejo de residuos sólidos y el saneamiento ambiental ha contribuido a la degradación de los ecosistemas locales.

Los hallazgos del diagnóstico revelan la necesidad de equilibrar el desarrollo económico con la conservación ambiental, garantizando que las estrategias de crecimiento sean sostenibles y alineadas con la identidad y las aspiraciones de la comuna. La implementación del Plan de Vida

debe estar basada en un enfoque participativo y de largo plazo, donde la comuna sea protagonista en la toma de decisiones y en la ejecución de proyectos.

Una de las reflexiones clave es la importancia de fortalecer la educación y la capacitación técnica como herramientas para generar autonomía y mejorar las oportunidades económicas. La formación en turismo sostenible, agroecología, pesca responsable y gestión de emprendimientos permitirá a la comuna diversificar sus fuentes de ingresos sin comprometer la sostenibilidad de los recursos naturales.

Otro aspecto fundamental es la necesidad de mejorar la infraestructura y el acceso a servicios básicos. Invertir en sistemas de agua potable, saneamiento ecológico y energías renovables no solo mejorará la calidad de vida de los habitantes, sino que también fortalecerá la resiliencia comunitaria ante el cambio climático y otros factores externos.

Desde una perspectiva ambiental, es esencial promover acciones de conservación y restauración ecológica, asegurando la regeneración de los ecosistemas degradados y la implementación de estrategias de adaptación al cambio climático. La articulación con instituciones gubernamentales, ONGs y el sector privado será clave para acceder a financiamiento y apoyo técnico en estas iniciativas.

Sin embargo, la sostenibilidad del Plan de Vida dependerá del compromiso de la comuna en su implementación y monitoreo. La participación, la gobernanza transparente y la capacidad de adaptación a nuevos desafíos serán factores determinantes para garantizar que las estrategias propuestas logren resultados concretos y duraderos.

### **Desafíos y oportunidades para la implementación**

La ejecución del Plan de Vida de Puerto Cabuyal enfrenta una serie de desafíos estructurales, sociales, económicos y ambientales que pueden dificultar su implementación efectiva. Estos obstáculos requieren estrategias claras para garantizar la sostenibilidad del proceso y la consecución de los objetivos planteados.

Uno de los principales desafíos es la limitada disponibilidad de recursos financieros y técnicos para la ejecución de proyectos comunitarios. La comuna depende en gran medida de la autogestión y de apoyos externos para desarrollar infraestructura, mejorar el acceso a servicios básicos y fortalecer sus actividades productivas. La dificultad para acceder a financiamiento sostenible puede ralentizar la implementación de las acciones propuestas en el Plan de Vida.

Otro reto importante es la fragmentación y nivel de participación comunitaria. Si bien Puerto Cabuyal cuenta con una estructura organizativa fuerte, es fundamental asegurar que todos los sectores de la población (mujeres, jóvenes, adultos mayores, pescadores, agricultores) participen activamente en la toma de decisiones y en la ejecución de los proyectos. La falta de continuidad en el liderazgo o el desinterés de algunos sectores puede debilitar el proceso.

Además, la comuna enfrenta desafíos relacionados con la poca diversificación de la economía y la dependencia de actividades tradicionales como la pesca y la agricultura de pequeña escala. La falta de acceso a mercados más amplios, la ausencia de capacitación en modelos de negocio sostenibles y la limitada promoción del turismo comunitario dificultan la generación de ingresos adicionales para las familias.

### **Recomendaciones para la sostenibilidad del Plan de Vida**

Uno de los elementos clave para la sostenibilidad del Plan es el fortalecimiento de la gobernanza comunitaria. La comuna debe mantener una estructura organizativa sólida y participativa, en la que todos los sectores tengan representación y voz en la toma de decisiones. Para ello, se recomienda la creación de un Comité de Seguimiento del Plan de Vida, compuesto por representantes de los diferentes grupos sociales (pescadores, agricultores, mujeres, jóvenes y líderes comunitarios). Este comité deberá encargarse de monitorear los avances, evaluar los impactos y proponer ajustes a las estrategias implementadas. Asimismo, es importante establecer mecanismos de rendición de cuentas y transparencia, que permitan a la comuna conocer el estado de los proyectos y garantizar que los recursos sean utilizados de manera eficiente.

La sostenibilidad del Plan de Vida dependerá también de la diversificación de las actividades productivas. Actualmente, la comuna depende principalmente de la pesca artesanal y la agricultura de pequeña escala, sectores que enfrentan desafíos ambientales y económicos. Para reducir esta vulnerabilidad, es fundamental fomentar nuevas oportunidades económicas, como el ecoturismo comunitario, la agroecología y la transformación de productos pesqueros y agrícolas. La creación de cooperativas y asociaciones productivas puede fortalecer la comercialización de bienes y servicios, mejorar el acceso a financiamiento y generar empleo local. Además, la formación en educación financiera y gestión empresarial permitirá que los emprendimientos sean autosuficientes y sostenibles en el tiempo.

La gestión ambiental y la adaptación al cambio climático también son aspectos fundamentales para la sostenibilidad del Plan. La comuna de Puerto Cabuyal enfrenta problemas como la erosión costera, la deforestación del bosque seco tropical y la sobreexplotación de los recursos marinos. Para mitigar estos impactos, es necesario desarrollar un plan de manejo de

recursos naturales, que regule el uso del territorio y promueva prácticas sostenibles. La restauración ecológica, a través de la reforestación de áreas degradadas y la recuperación de manglares, contribuirá a mejorar la resiliencia del ecosistema y proteger los medios de vida locales. Asimismo, la implementación de sistemas de saneamiento ecológico, la gestión eficiente de residuos y el acceso a energías renovables permitirán reducir el impacto ambiental y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

El acceso a educación y capacitación es otro factor clave para garantizar la sostenibilidad del Plan de Vida. La comuna debe contar con programas de formación en gestión de recursos naturales, turismo sostenible, emprendimientos comunitarios y liderazgo local, que permitan fortalecer las capacidades de la población y generar nuevas oportunidades de desarrollo. Asimismo, es fundamental mejorar la conectividad digital y el acceso a tecnología, facilitando el aprendizaje en línea y la comunicación con mercados externos. La creación de un centro comunitario de formación y acceso a internet puede ser una estrategia efectiva para cerrar la brecha digital y fortalecer la educación en la comuna.

Para asegurar la continuidad del Plan de Vida, es imprescindible establecer alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales, ONGs, universidades y el sector privado. La articulación con estos actores permitirá acceder a financiamiento, asesoría técnica y programas de apoyo para el desarrollo comunitario. Además, la inclusión del Plan de Vida en las políticas públicas locales y regionales garantizará su reconocimiento y respaldo institucional. Participar en redes y foros nacionales e internacionales sobre desarrollo sostenible también puede abrir oportunidades de cooperación y visibilización de la comuna.

## Bibliografía

- Al Borde. (2020). Las Tres Esperanzas. *Arquitectura*. <https://www.albordearq.com/libro-las-tres-esperanzasthe-three-hopes-book>
- Albuquerque, F. (2004). *El enfoque del desarrollo económico local* (Vol. 1). Organización Internacional del Trabajo Buenos Aires.
- Alcívar Vera, I., Cedeño Moreira, N. E., & Macías Ugalde, L. T. (2022). De comunidad pesquera a destino turístico: Evolución hotelera en Pedernales y propuestas ante la COVID-19. *ROTUR. Revista de Ocio y Turismo*, 16(1), 14–35.
- Aldecua, M. J. F. (2020). Hacia la dimensión ética del turismo de base comunitaria. Gobernanza y emprendimiento social. *El Periplo Sustentable: revista de turismo, desarrollo y competitividad*, 39, 90–123.
- Alfaro Reyes, E. (2014). *Ancestralidad de la Comuna Puerto Cabuyal. Un estudio en Presente* (Ediciones La Tierra, Vol. 1). Universidad Andina Simón Bolívar.
- Andrade Alcívar, L. E., De Iaonni, G., Bazurto Meza, L. S., & Contreras Moscol, D. J. (2023). Reactivación de medios de vida mediante la implementación de un corredor ecoturístico comunitario en San Vicente, Manabí. *Journal of Science and Research: Revista Ciencia e Investigación*, 8(1), 191–212.
- Andrade, M., Mera, S. L., & Mera, F. M. (2024). Desarrollo de una marca turística para la promoción y fortalecimiento de la identidad cultural de Pile como destino turístico en Manabí. *Turismo y Patrimonio*. <https://doi.org/10.24265/turpatrim.2024.n23.03>
- Araujo, K. (2020). *Plan de Vivienda Rural aplicando saberes ancestrales en la Comuna Puerto Cabuyal, Provincia Manabí*. Universidad Espíritu Santo.

- Arias-Mendoza, C. A., & Azua-Alvia, J. A. (2019). Evaluación de la gestión de riesgos naturales en el sector hotelero de la ciudad de Manta Evaluation and validation of a sensor for counting and classification of polluting particles in lubricating oils: Case Universidad Politécnica de Valencia Avaliação da gestão de riscos naturais no setor hoteleiro da cidade de Manta. *Polo del Conocimiento*, 4(4), 377–394.  
<https://doi.org/10.23857/pc.v4i4.985>
- Arroyo, M. V. (2018). Importancia del turismo para el desarrollo local de la provincia Manabí. *RECUS. Revista Electrónica Cooperación Universidad Sociedad*. ISSN 2528-8075, 3(1), 44–49.
- Aucancela, B., & Velasco, V. (2021). Gestión turística como herramienta de desarrollo sostenible de la microcuenca del río Chimborazo, cantón Riobamba. *Revista Chakiñan de Ciencias Sociales y Humanidades*, 13, 102–116.
- Avila, H. F., González, M. M., & Licea, S. M. (2020). La entrevista y la encuesta: ¿métodos o técnicas de indagación empírica? *Didasc@ lia: didáctica y educación* ISSN 2224-2643, 11(3), 62–79.
- Baray, H. L. Á. (2006). *Introducción a la metodología de la investigación*. Juan Carlos Martínez Coll.
- Barboza Arias, L. M. (2021). Capacidades locales para el desarrollo de los territorios rurales: Un debate vigente. *Revista Internacional de Cooperación y Desarrollo*, 8(1), 9–27.
- Barragán, D., Muñoz, L., & Sanhueza, A. (2020). La importancia de la democracia ambiental para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe. En I. Vargas Chaves, A. Gómez Rey, & A. Ibáñez Elam (Eds.), *Escuela de*

- derecho ambiental: Homenaje a Gloria Amparo Rodríguez* (pp. 77–106). Editorial Universidad del Rosario. <https://doi.org/10.12804/tj9789587843927>
- Bayardo, R. (2018). Repensando la gestión cultural en Latinoamérica. *Praxis de la gestión cultural*, 17–31.
- Bazurto, G. E. S., Castro, M. I. H., Domínguez, Y. G., & Cedeño, I. B. (2021). Factores Socioeconómicos que afectan a los habitantes de Manabí en tiempos de pandemia. *Revista Científica Higía de la Salud*, 5(2).
- Ben, A. (2023). Construyendo un Plan de Vida para fortalecer la gobernanza ambiental comunitaria de la Comuna Ancestral Marino Costera de Puerto Cabuyal (Ecuador). *Fundación Paul K. Feyerabend*. <https://www.pkfeyerabend.org/es/2023/10/03/construire-un-plan-de-vie-pour-renforcer-la-gouvernance-environnementale-communautaire-marine-cotiere-de-la-commune-ancestrale-de-puerto-cabuyal-equateur/>
- Benavides, M. A., Pompa, M., de Agüero Servín, M., Sánchez, M., & Rendón, V. J. (2022). Los grupos focales como estrategia de investigación en educación: Algunas lecciones desde su diseño, puesta en marcha, transcripción y moderación. *Revista CPU-e*, 34, 163–197.
- BID. (2018). *Escuelas del Siglo XXI en América Latina y el Caribe* (División de Educación).
- Borowy, I. (2013). *Defining sustainable development for our common future: A history of the World Commission on Environment and Development (Brundtland Commission)*. Routledge.
- Busso, A. (2020). *Dinámicas de la globalización en el escenario post-pandemia: Escenarios posibles, escenarios de cooperación multilateral*.
- Cadena-Iñiguez, P., Rendón-Medel, R., Aguilar-Ávila, J., Salinas-Cruz, E., Cruz-Morales, F. del R. de la, & Sangerman-Jarquín, D. M. (2017). Métodos cuantitativos, métodos

- cuantitativos o su combinación en la investigación: Un acercamiento en las ciencias sociales. *Revista mexicana de ciencias agrícolas*, 8(7), 1603–1617.
- Calzadilla, S., Price, R., Mateo, C., & Riveros, A. (2000). La organización comunitaria. Análisis de un proceso exitoso: Comunidad Las Casitas de la Vega. *Revista Venezolana de Análisis de Coyuntura*, VI(1), 189–212.
- Campos-Gómez, A. A. del C., Hernández-Hernández, M. A., & Aniceto-Vargas, P. F. (2021). Análisis documental del concepto estrategias de aprendizaje aplicado en el contexto universitario. *Psicumex*, 11.
- Campos-Sánchez, S. T., Cedeño-Palacios, C. A., Palma-García, Y. V., & Campos-Sánchez, V. S. (2024). Economía Solidaria: La situación del Turismo comunitario en Ecuador. *MQRInvestigar*, 8(1), 5917–5933.
- Cárdenas-Calle, M., Mora, E., Torres, G., Pérez-Correa, J., Bigatti, G., Signorelli, J., & Coronel, J. (2020). Marine invertebrate and seaweed biodiversity of continental coastal Ecuador. *Biodiversity Data Journal*, 8, e53818.
- Castañeda Gómez, M. M., Dávila Cañas, L., Correa González, A. J., Correa Restrepo, A., & Úsuga Guisao, O. (2023). Liderazgos comunitarios de mujeres y expresiones de la incidencia política en la subregión de Urabá. *El Ágora USB*, 23(1), 83–100.
- Castellino, J. (2021). *International law and self-determination: The interplay of the politics of territorial possession with formulations of post-colonial 'national' identity* (Vol. 38). BRILL.
- Castellon, E. (2008). *Organización Comunitaria*. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.

- Chafra, P., & Cerón, P. (2016). Pago por servicios ambientales en el sector del agua: El Fondo para la Protección de Agua. *Tecnología y ciencias del agua*, 7(6), 25–40.
- Chambers, R. (2021). Knowledge systems for inclusively responsible food and agriculture. En *Rethinking food and agriculture* (pp. 353–369). Elsevier.
- Chehab, C. (2020). *Asistencia Técnica Internacional – ATI a la Secretaría Técnica para la Reconstrucción y Reactivación Productiva para la consecución y acompañamiento del Plan de Reconstrucción y Reactivación Productiva post terremoto en el Ecuador— Contrato N° LA/2017/391-895*. Unión Europea. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/2022/06/PRODUCTO2DIAGNOSTICODELASNECESIDADESDEINVERSIONES.pdf>
- Chinacalle-Martínez, N., García-Rada, E., López-Macías, J., Pinoargote, S., Loor, G., Zevallos-Rosado, J., Cruz, P., Pablo, D., Andrade, B., Robalino-Mejía, C., Añazco, S., Guerrero, J., Intriago, A., Veelenturf, C., & Peñaherrera-Palma, C. (2021). Oceanic primary production trend patterns along coast of Ecuador. *Neotropical Biodiversity*, 7(1), 379–391. <https://doi.org/10.1080/23766808.2021.1964915>
- Cisneros-Caicedo, A. J., Guevara-García, A. F., Urdánigo-Cedeño, J. J., & Garcés-Bravo, J. E. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Domino de las Ciencias*, 8(1), 1165–1185.
- Cisneros-Montemayor, A., Gonzalez-Espinosa, P., & Alava, J. J. (2024). *Beneficios económicos y multidimensionales de la biodiversidad y gobernanza innovadora para la implementación del Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal en América Latina y el Caribe*.

- Corona, J. (2018). Investigación cualitativa: Fundamentos epistemológicos, teóricos y metodológicos. *Vivat Academia*, 144, 69–76. <https://doi.org/10.15178/va.2018.144.69-76>.
- Cruz Coria, E., Zizumbo Villarreal, L., & Chaisatit, N. (2019). La gobernanza ambiental: El estudio del capital social en las Áreas Naturales Protegidas. *territorios*, 40, 29–51.
- Cruz, M. D. J. S. (2023). “Sembrando Vida” y su contribución al desarrollo local en Centroamérica. *Revista de fomento social*. <https://doi.org/10.32418/rfs.2023.307.5265>
- Cubas, J. M., Mentgod, J. V., Izaguirre, I. O., Oteiza, X. G., & Requena, I. C. (2019). Gobernanza democrática para el desarrollo: Las estructuras de cooperación en los municipios en riesgo de despoblación de la Comunitat Valenciana. *Economía Agraria y Recursos Naturales-Agricultural and Resource Economics*, 19(2), 133–162.
- D’Angelo, V., Cappa, F., & Peruffo, E. (2023). Green manufacturing for sustainable development: The positive effects of green activities, green investments, and non-green products on economic performance. *Business Strategy and the Environment*, 32(4), 1900–1913.
- Di Vaio, A., Zaffar, A., Chhabra, M., & Balsalobre-Lorente, D. (2024). Carbon accounting and integrated reporting for net-zero business models towards sustainable development: A systematic literature review. *Business Strategy and the Environment*, 33(7), 7216–7240.
- Dueñas, E. K. S., Dávalos, Y. P., Cahuata, J. G., & Rivera, R. J. C. (2022). Educación ambiental y el desarrollo de hábitos ecológicos: En las instituciones educativas del nivel secundario. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 4995–5007.
- Duque, R. G., & Segarra, G. R. (2024). *Diversidad de mamíferos medianos y grandes de la región natural bosque húmedo tropical del Chocó, Manabí-Ecuador*. Universidad Estatal Península de Santa Elena.

- Fernández Méndez, F. (2017). *La arquitectura ante las innovaciones pedagógicas en torno a la primera infancia: Articulaciones recientes en Latinoamérica*. 24.  
<https://www.aacademica.org/000-019/725>
- Ferrer, J. M. (2023). *On the Rocks, Below the Rocks: A study of intertidal life in the low, middle and high zones of the Puerto Cabuyal–Punta San Clemente Marine Reserve during an El Niño event*.
- Flores, M. (2007). La identidad cultural del territorio como base de una estrategia de desarrollo sostenible. *Revista ópera*, 7, 35–54.
- Franco Lozano, M. P. (2023). *Análisis de la participación y el poder en espacios de planeación de política pública por medio del diálogo social: El caso de la Mesa de Recuperación Social de la estrategia Alcem-nos de la Comunidad Valenciana, España* [Trabajo de Fin de Maestría, Universidad Politecnica de Valencia].  
<https://riunet.upv.es/handle/10251/198773>
- FSA, F. S. A. (2024). *Desarrollo Local Sostenible de la Comuna Puerto Cabuyal*. [NGO].  
Pueblo Ancestral y Hostpot de Conservación Marina y Terrestre.  
<https://puertocabuyal.serambientec.org/>
- GAD P Manabi. (2022). *El restaurante comunitario Porto Cabuyal está listo para recibir a los turistas*. [https://www.manabi.gob.ec/index.php/el-restaurante-comunitario-porto-cabuyal-esta-listo-para-recibir-a-los-turistas/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.manabi.gob.ec/index.php/el-restaurante-comunitario-porto-cabuyal-esta-listo-para-recibir-a-los-turistas/?utm_source=chatgpt.com)
- Gangotena, F. (2024). *Historia de la Comunidad Puerto Cabuyal y la Escuela Comunitaria Nueva Esperanza* [Comunicación personal].
- García Canclini, N. (1983). *Las políticas culturales en América Latina*.

- Garofoli, G. (2009). Las experiencias de desarrollo económico local en Europa: Las enseñanzas para América Latina. *San José, Costa Rica: URB-AL III. Mayo*, 4–7.
- Garzón Bermúdez, J. R., & Grisales, M. (2023). Educación para la ruralidad: Un desafío para la equidad educativa. *RIDUM*, 18.
- Grenier, C. (2007). *Conservación contra natura. Las islas Galápagos* (Vol. 233). Editorial Abya Yala.
- Guay, F. (2022). Applying self-determination theory to education: Regulations types, psychological needs, and autonomy supporting behaviors. *Canadian Journal of School Psychology*, 37(1), 75–92.
- Gudynas, E. (2009a). Diez tesis urgentes sobre el nuevo extractivismo. *Extractivismo, política y sociedad*, 187, 187–225.
- Gudynas, E. (2009b). El día después del desarrollo. *América Latina en movimiento*, 33(445), 31–33.
- Gudynas, E. (2011). Buen vivir: Germinando alternativas al desarrollo. *América Latina en movimiento*, 462, 1–20.
- Hoffmann, S. (2022). Challenges and opportunities of area-based conservation in reaching biodiversity and sustainability goals. *Biodiversity and Conservation*, 31(2), 325–352.
- Ibáñez, R., & Rodríguez, I. (2012). Tipologías y antecedentes de la actividad turística: Turismo tradicional y turismo alternativo. *Medio ambiente y política turística en México*, 1, 17–33.
- IGEPN. (2016). *Informe Sísmico Especial* (Emergencia No. 13; p. 5). Instituto Geográfico de la Escuela Politécnica Nacional.

<https://www.igepn.edu.ec/tag/manab%C3%AD?start=20#:~:text=La%20ubicaci%C3%B3n%20de%20las%20r%C3%A9plicas%2C,Manab%C3%AD>

INAMHI. (2024). *Clima de Puerto Cabuyal, Manabi*. Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología. <https://www.inamhi.gob.ec/>

INEC. (2022). *Estadísticas de Población y Censo*. <https://www.censoecuador.gob.ec/resultados-censo/#tabulados>

Informante 1. (2024). *Situación de las mujeres de la Comuna Puerto Cabuyal* [Comunicación personal].

Informante 2. (2024). *Situación de las mujeres de la Comuna Puerto Cabuyal* [Comunicación personal].

Iñiguez-Gallardo, V., & López-Rodríguez, F. (2024). Gobernanza participativa para manglares en Ecuador. *Madera y bosques*, 30(SPE).

Krause, T., & Zambonino, H. (2013). More than just trees—animal species diversity and participatory forest monitoring in the Ecuadorian Amazon. *International Journal of Biodiversity Science, Ecosystem Services & Management*, 9(3), 225–238.

Lizcano Chapeta, C. J., Chamorro Valencia, D. X., Vega, E. P., & Cachimuel Colta, R. G. (2022). Disposiciones legales de la gestión comunitaria del agua y los pueblos indígenas en el Ecuador. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(3), 514–522.

Lucio, G. (2024). *El trabajo de la Fundación Ser Ambiente y otras instituciones en la Comunidad Puerto Cabuyal* [Comunicación personal].

MAATE. (2021). *Ecuador comprometido con la conservación: Nueva reserva Marina en Manabí*. <https://www.ambiente.gob.ec/ecuador-comprometido-con-la-conservacion-nueva-reserva-marina-en-manabi/>

- MAATE. (2022). *Más de 85 kg de desechos fueron recolectados durante limpieza submarina en Manabí*. <https://www.ambiente.gob.ec/mas-de-85-kg-de-desechos-fueron-recolectados-durante-limpieza-submarina-en-manabi/>
- Marroquín-Yerovi, M., & Riveros-Jiménez, J. A. (2020). Proyecto educativo comunitario intercultural: Una experiencia para el pueblo indígena Awá Piguambí–Palangala Intercultural community educational project: An experience for the Awá Piguambí–Palangala indigenous people Projeto educacional comunitário intercultural: Uma. *Revista Unimar*, 38(1), 18.
- Martín de Villodres, A. (2024). *La Experiencia de Puerto Cabuyal y la Escuela Nueva Esperanza* [Comunicación personal].
- Matijasevic Arcila, M. T., & Ruiz Silva, A. (2013). La construcción social de lo rural. *Revista Latinoamericana de Metodología de la Investigación Social*, 5, 24–41.
- Mendieta, L. (2022). Políticas públicas contra la violencia de género y los problemas para su implementación: Caso de análisis Guayaquil-Ecuador. *Ehquidad: La Revista Internacional de Políticas de Bienestar y Trabajo Social*, 17, 211–244.
- Mideros, A. (2023). La pobreza en Ecuador refleja las brechas territoriales. *Primicias*. <https://www.primicias.ec/noticias/firmas/pobreza-ecuador-brechas-territoriales/>
- Monje Carvajal, J. J. (2015). El plan de vida de los pueblos indígenas de Colombia, una construcción de etnoecodesarrollo. *Luna Azul*, 41, 29–56.
- Moreira Pinargote, A. L., & Zambrano, Z. (2023). Tipos de violencia de género recurrentes en Manabí en el 2021, datos estadísticos de OVIGEMA. *Revista San Gregorio*, 1(53), 32–50.

- Moreno Sánchez, R. del P., & Maldonado, J. H. (2021). Avances recientes en los conceptos de servicios ambientales, pagos por servicios ambientales y condiciones para su éxito: Lineamientos para formuladores de política y practicantes (Recent Advances in the Conceptualization of Environmental Services, Payments for Environmental Services, and Conditions for Their Success. Guidelines for Policy Makers and Practitioners). *Documento CEDE*, 3.
- Moya Mosquera, P., & Muñoz-Barriga, A. (2022). Residentes, conservación, desarrollo y turismo en Galápagos. *Revista de Geografía Norte Grande*, 83, 201–220.
- Muñoz Wilches, E. (2012). Diagnósticos participativos territoriales para el desarrollo humano integral y sustentable. *Tendencias y Retos*, 17(1), 69–80.
- Negrete, M. (2018). *Análisis y evaluación de los principales impactos ambientales post terremoto 2016 ocurridos en el cantón San Vicente, provincia de Manabí, Ecuador* [Disertación, Pontificia Universidad Católica del Ecuador].  
<https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/fd779b2d-1ea1-4516-945d-48d91264d37b/content>
- Noroña, R. (2021). *Informe Comuna Cabuyal* (Servicios Técnicos de Agua No. 001; p. 4). SERVIAGUA.
- Olaz Capitán, Á. (2023). *Observación participante: El invisible arte de investigar*. Ediciones Díaz de Santos.
- Olazabal Arrabal, M. A., Rodríguez Méndez, V., & González Fontes, R. (2021). La identidad cultural como recurso local y su integración a la gestión del desarrollo territorial. *Retos de la Dirección*, 15(1), 27–60.

- Panca Galindo, J. W., Roldan Clarà, B., & Mendieta Vega, R. A. (2021). Análisis del mapeo comunitario para el estudio de la apropiación territorial en asociaciones turísticas. *PERSPECTIVAS MULTIDISCIPLINARIAS EN EL TURISMO*.
- Pedraza, A. M., Ruelas, L. C., & García, P. L. (2018). *Institución comunitaria para la gobernanza ambiental de recursos comunes. Sustentabilidad del desarrollo: Desafíos y oportunidades* (1ª ed.). Secretaria de Educación de Veracruz.
- Pérez-Vallejo, L. M., Vilariño-Corella, C. M., & Ronda-Pupo, G. A. (2017). El cambio organizacional como herramienta para coadyuvar con la implementación de la estrategia. *Ingeniería Industrial*, 38(3), 323–332.
- Piantanida, P. (2023). Comunidades participativas, vínculos saludables. Programa de impacto territorial. *Cuadernos del Centro de Estudios de Diseño y Comunicación*, 193.
- Plascencia, J. (2005). Tres visiones sobre capital social: Bourdieu, Coleman y Putnam. *Acta republicana: política y sociedad*, 4(4), 21–36.
- Ponce, N. P. M., Barreto, Y. L. S., Ponce, D. K. P., & Parrales, P. M. M. (2024). Repercusiones del proceso de autogestión comunitaria en el desarrollo local de comunidades. Caso de estudio Comuna Sancán. *RECIMUNDO*, 8(1), 304–319.
- Primicias EC. (2024). *Ecuador y América del Sur, en alerta por la flota pesquera china*. 1.
- Raza-Carrillo, D. F., & Acosta Plazas, J. D. (2023). Turismo comunitario y desarrollo local: El caso de Yunguilla en Ecuador. *Revista Sathiri: Sembrador*, 18(1), 200–218.
- Riera Vázquez, C. M., Paz Enrique, L. E., & Hernández Alfonso, E. A. (2018). Consideraciones sobre el desarrollo comunitario. *Investigación y Desarrollo*, 26(1), 125–139.

- Rivas, L. (2024). *Puerto Cabuyal: La comuna que protege una reserva marina en Ecuador*.  
<https://es.mongabay.com/2024/09/puerto-cabuyal-comuna-protege-reserva-marina-ecuador/>
- Rivero, M. L. B., & Jara, E. A. S. (2023). *Violencia intrafamiliar de pareja y su repercusión en la salud mental de mujeres. Estudio de caso en Manabí, Ecuador*.
- Rodríguez Burgos, K. E. (2012). Investigación cuantitativa: Diseño, técnicas, muestreo y análisis cuantitativo. *Investigación Cuantitativa: Diseño, técnicas, muestreo y análisis cuantitativo*, 137–157.
- Romero, J. (2012). Lo rural y la ruralidad en América Latina: Categorías conceptuales en debate. *Psicoperspectivas*, 11(1), 8–31.
- Romero Palacios, O., Rojas Capote, Y., & Vázquez Penelas, A. (2023). Realidades y desafíos de la participación comunitaria para la prevención social. La experiencia de " Soñarte". *Cooperativismo y Desarrollo*, 11(1).
- Rosas, C. A., & Gil Araujo, S. (2021). *Cuidado comunitario, políticas públicas y racionalidades políticas: El Estado y las trabajadoras vecinales de la Provincia de Buenos Aires, Argentina*.
- Saes, B. M., Bene, D. D., Neyra, R., Wagner, L., & Martínez-Alier, J. (2021). Environmental justice and corporate social irresponsibility: The case of the mining company Vale SA. *Ambiente & Sociedade*, 24, e0014.
- Safa Barraza, A., & Berthelin, L. (2022). *Análisis de resiliencia climática y de riesgo de desastres para cadenas de valor sensibles al género*.
- Salas-Razo, G. (2018). Hacia un modelo de desarrollo rural integral sustentable basado en la sociedad del conocimiento. *Revista Espacios*, 39(53).

- Sánchez-Cortez, J., & Simbaña-Tasiguano, M. (2024). Terremoto del 16 de abril de 2016 en Ecuador: Una visión general de los acontecimientos y lecciones aprendidas. *Revista de Estudios Latinoamericanos sobre Reducción del Riesgo de Desastres - REDER*, 8(2), 83–98. <https://doi.org/10.55467/reder.v8i2.159>
- Scheyvens, R., Carr, A., Movono, A., Hughes, E., Higgins-Desbiolles, F., & Mika, J. P. (2021). Indigenous tourism and the sustainable development goals. *Annals of Tourism Research*, 90, 103260.
- Solano Peláez, J. (2023). *TERRITORIOS EN SACRIFICIO EN ECUADOR: Comunidades basurizadas* (p. 360). Universidad Andina Simón Bolívar.
- Sosa, M. C. (2023). La planeación del desarrollo turístico como una industria comunitaria. *Visión de futuro*, 27(1), 40–58.
- Svampa, M. N. (2013). *Consenso de los Commodities y lenguajes de valoración en América Latina*.
- Svampa, M. N. (2017). Cuatro claves para leer América Latina. *Nueva sociedad*.
- Swissinfo. (2024). El pueblo afro de Ecuador acusa al Estado de un «etnocidio estadístico» en el último censo. *Swissinfo.ch*, 1.
- Tarazona Meza, A., Alonso Freyre, J., Saldarriaga Villamil, K. V., & Bergmann Zambrano, R. L. (2024). Constatación de lo comunitario en la resiliencia ante desastres naturales en el contexto de Manabí, Ecuador. *Revista de ciencias sociales*, 30(1), 297–312.
- TICCA Ecuador. (2022). *Comuna de Puerto Cabuyal: Construye plan de manejo para las zonas costeras*. <https://www.iccaconsortium.org/es/2022/09/29/comuna-puerto-cabuyal-construye-plan-manejo-zonas-costeras/>

- Torgerson, D. (2013). Entre el conocimiento y la política. Tres caras del análisis de políticas. En *El estudio de las políticas públicas* (pp. 197–238). Luis F. Aguilar, Coord.
- Torres, R. M. (2018). *Una escuela siglo XXI en una comunidad de pescadores (Puerto Cabuyal, Manabí, Ecuador)*. <https://otra-educacion.blogspot.com/2018/10/une-escuela-siglo-xxi-en-una-comunidad.html>
- Troya, A. H. (2019). *Técnicas estadísticas en el análisis cuantitativo de datos*.
- Ullah, A., Bavorova, M., Shah, A. A., & Kandel, G. P. (2024). Climate change and rural livelihoods: The potential of extension programs for sustainable development. *Sustainable Development*. <https://doi.org/10.1002/sd.2951>
- United Nations. (2020). *Objetivo 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de biodiversidad*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/biodiversity/>
- Valencia, O. (2024). *Dirigencia de Puerto Cabuyal* [Comunicación personal].
- Velasco, L. N. S. (2018). *Variación Cerámica y Organización Política Manteña en la Costa de Manabí, Ecuador*.
- Velásquez Muñoz, C. J. (2012). *Ciudad y Desarrollo Sostenible* (1ª ed.). Editorial Universidad del Norte; JSTOR. <https://doi.org/10.2307/j.ctt1c3pzq1.5>
- Weiland, S., Hickmann, T., Lederer, M., Marquardt, J., & Schwindenhammer, S. (2021). The 2030 agenda for sustainable development: Transformative change through the sustainable development goals? *Politics and Governance*, 9(1), 90–95.
- WWF Ecuador. (2021). *Experiencias educativas inspiradoras para la Sostenibilidad. Casos de Estudio* (Vol. 1). Equipo Consultor Fundación Imaymana.

- Yamanaka, Y., Tanioka, Y., & Shiina, T. (2017). A long source area of the 1906 Colombia–Ecuador earthquake estimated from observed tsunami waveforms. *Earth, Planet and Space*, 69(163), 1–11. <https://doi.org/10.1186/s40623-017-0750-z>
- Yemail Cortés, A., & Haiek Coll, A. (2024). Laboratorios en el tiempo: Arquitectura de cronologías imperfectas. *Dearq*, 1(39), 82–112. <https://doi.org/10.18389/dearq39.2024.08>
- Yépez-Franco, J. E., Cuétara-Sánchez, L. M., & Chávez-Franco, J. A. (2021). Turismo comunitario como estrategia para el desarrollo local sostenible en Manabí, Ecuador. *Polo del Conocimiento*, 6(12), 912–935.
- Zambonino, H. (2023). *Implicaciones geopolíticas y geoeconómicas de la pesca ilegal de tiburones en la Reserva Marina de las Galápagos: Alternativas de acción del Estado ecuatoriano para la conservación y manejo de las especies marinas hacia el 2050 para hacer frente a la devastación*. [Magister, Instituto de Altos Estudios Nacionales]. <https://repositorio.iaen.edu.ec/handle/24000/6226>
- Zhovnirchyk, Y., Chernov, S., Ларіна, H., Lukashuk, M., & Antonova, L. (2023). Strategic Planning for the Sustainable Development of Territorial Communities. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180712>
- Zornoza Bonilla, J. A., & Zuluaga Gómez, E. (2022). Enfoque participativo y empoderamiento ciudadano para la autogestión en políticas sociales y ambientales en América Latina. *Ainkaa. Revista de Estudiantes de Ciencia Política*, 6(11–12), ág-96.

**Anexos****5. Registro fotográfico de la Comuna Puerto Cabuyal****Foto 8**

*Reunión de elaboración de mapas parlantes 22 de agosto de 2022*



**Foto 9**

*23 de agosto de 2022*



**Foto 10**

*Reunión con asociación de pescadores artesanales 07 de julio de 2023*



**Foto 11**

*Reunión 08 de julio de 2023*

**Foto 12**

*Reunión de planificación comunitaria 17 de agosto de 2023*

