

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE SOCIOLOGÍA Y CIENCIAS POLÍTICAS

DISERTACIÓN PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
EN SOCIOLOGA CON MENCIÓN EN RELACIONES
INTERNACIONALES

Análisis del funcionamiento de los actores transnacionales de ayuda
humanitaria y cooperación al desarrollo.
Estudio de caso: el Club Rotario Internacional

Autora:

Carolina Caicedo

Director:

Francisco Morales

Quito, Septiembre de 2014

PARA GRADOS ACADÉMICOS DE LICENCIADOS (TERCER NIVEL)
PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR

DECLARACIÓN y AUTORIZACIÓN

Yo, **CAROLINA DESIREE CAICEDO MESIAS**, C.I. 1714194659 autor del trabajo de graduación intitulado: **Análisis del funcionamiento de los actores transnacionales de ayuda humanitaria y cooperación al desarrollo. Estudio de caso: el Club Rotario Internacional**, previa a la obtención del grado académico de **SOCIOLOGA CON MENCIÓN EN RELACIONES INTERNACIONALES** en la Facultad de **Ciencias Humanas**:

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tiene la Pontificia Universidad Católica del Ecuador, de conformidad con el artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de graduación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la Pontificia Universidad Católica del Ecuador a difundir a través de sitio web de la Biblioteca de la PUCE el referido trabajo de graduación, respetando las políticas de propiedad intelectual de Universidad.

Quito, 28 de Agosto del 2014

CAROLINA DESIREE CAICEDO MESIAS

C.I. 1714194659

DEDICATORIA

A todos los voluntarios del mundo,
por su increíble labor

AGRADECIMIENTO

Deseo manifestar mi mayor gratitud a mi familia por estar siempre a mi lado y apoyarme sin condiciones a lo largo de mi carrera. Sin ellos, nada de esto hubiera sido posible.

No puedo dejar de agradecer, así mismo, a la Pontificia Universidad Católica del Ecuador, a sus autoridades, personal administrativo y docente, en particular a quienes han colaborado con el desarrollo de la presente disertación. También quiero agradecer a todos mis amigos y compañeros de la PUCE por su cariño y apoyo.

ÍNDICE

DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	¡Error! Marcador no definido.
RESUMEN	vii
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I.....	3
FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	3
1.1 Las organizaciones no gubernamentales: generalidades	4
1.1.1 Descripción	4
1.1.2 Origen y evolución.....	5
1.1.3 Clasificación de las ONG.....	7
1.1.4 Fuentes de financiamiento de las ONG	9
1.2 Críticas a la acción de las ONG.....	10
1.2.1 Lucro en las organizaciones sin fines de lucro	10
1.2.2 El impacto real de las ONG	12
1.2.3 Relación con el Estado	14
CAPÍTULO II	17
LOS ACTORES TRANSNACIONALES DE AYUDA VOLUNTARIA.....	17
2.1 Definición de ONGD	17
2.2 Funcionamiento y proyectos de las ONGD.....	21
2.3 Influencia en la sociedad	27
2.4 Cooperación para el desarrollo.....	28
CAPÍTULO 3.....	31
LA ORGANIZACIÓN DEL CLUB ROTARIO.....	31

3.1 Orígenes	31
3.2 Visión, misión y objetivos.....	33
3.3 Funcionamiento	34
3.4 Proyectos.....	37
3.5 La Fundación Rotaria	40
CAPÍTULO 4.....	44
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	44
Conclusiones	44
Recomendaciones	46
BIBLIOGRAFÍA.....	47

RESUMEN

La presente disertación establece las condiciones en las que trabajan las Organizaciones no Gubernamentales de ayuda al Desarrollo (ONGD) y el papel que cumplen en la actualidad. De manera particular, se analiza el rol del Club Rotario en los lugares en los que esta organización tiene presencia.

Por medio de un estudio descriptivo y con base en un riguroso estudio bibliográfico y documental, se verifica que las ONGD realizan una labor complementaria a la de los Estados en varias esferas. Este rol es de suma importancia ya que atiende necesidades específicas de ciertos sectores sociales que no podrían ser atendidos adecuadamente por políticas gubernamentales.

Como consideración final, se establece que el trabajo efectivo y eficiente de las ONGD radica en una relación robusta con la sociedad civil, que se logra a través de un análisis integral de sus necesidades y las acciones que la ONGD realizará para satisfacerlas.

Palabras claves: Actores transnacionales – cooperación para el desarrollo – ONGD
– Club Rotario Internacional

INTRODUCCIÓN

Entre los diferentes agentes transnacionales presentes en la política mundial, las organizaciones de ayuda humanitaria y de cooperación al desarrollo (ONGD) han incrementado en número y han adquirido una gran relevancia en los últimos años. Su accionar responde a un orden de prioridades que ha permitido que éstas tengan un alto nivel de participación en la resolución de diversos conflictos. Las ONGD tienen una misión, visión y objetivos particulares relacionados con los derechos humanos, y su influencia es decisiva en diversos aspectos del orden mundial.

Esta tesis busca explicar el funcionamiento de actores transnacionales y actores transnacionales de ayuda humanitaria y cooperación al desarrollo como son las ONGD. Tras un ejercicio de contextualización, se referirá específicamente al caso del Club Rotario Internacional como actor de ayuda humanitaria mundial. Se analizará su funcionamiento, su accionar y su evolución desde su fundación en 1927. La pregunta fundamental que se procurará responder es: ¿Se considera o no al Club Rotario Internacional como un actor transnacional y de ayuda voluntaria? Se estudiará, por tanto, en qué medida el Club Rotario es un actor, y si cumple con toda la especificación de funcionamiento tanto de una ONG como de una ONGD. Consecuencia se podrá sacar conclusiones sobre su importancia a nivel mundial.

Es importante analizar este tema, dado que existe un gran crecimiento de organizaciones no gubernamentales a nivel mundial, sin que sea evidente una unidad a nivel de sus objetivos y acciones. Es por esta causa que resulta pertinente analizar si el Club Rotario es una de estas organizaciones o no.

Muchos críticos podrían decir que se trata de un mero club social que no tiene una incidencia mundial con sus programas de desarrollo, y que por esta razón no debería ser visto como una ONGD. Por ese motivo, a lo largo de la tesis se dará una descripción del funcionamiento de dichas organizaciones. Luego se pasará a una descripción del accionar del Club Rotario, para posteriormente analizar si se lo podría considerar o no una organización no gubernamental para el desarrollo.

Se puede encontrar en muchos escritos que se cataloga al Club Rotario como una fuerza cívica, pero basta tomar en cuenta alguna de sus proyectos —el de la erradicación de la polio, por ejemplo— para sostener que no es solo una fuerza cívica, sino también una

organización con fines humanitarios. Así mismo, dado su alcance como organización con más de 36.000 clubes repartidos por el planeta y casi 1'300.000 miembros, debe ser considerado como más que un grupo de *lobbying*. De ahí parte la pregunta de investigación que da origen a esta tesis.

Se puede observar que existen diferentes visiones acerca de la existencia, el accionar y las tendencias del Club Rotario. Este hecho torna interesante una investigación que busque definir con evidencia el tipo de organización que conforma. Los rotarios se proclaman como una agrupación de élite, humanista y filantrópica, que defiende los intereses de los sectores en donde ocupan su profesión. Sin embargo, ¿es suficiente esta auto denominación para reconocer a Rotary Internacional como una ONGD?

A lo largo del primer capítulo se describirá la fundamentación teórica de la presente disertación a través del acercamiento al tema de las relaciones internacionales, el desarrollo y la cooperación. Posteriormente, en el segundo capítulo, se analizarán los procesos de funcionamiento de un actor transnacional, con este objetivo se realizará una aproximación a los textos que tratan sobre el origen y el desarrollo de las organizaciones no gubernamentales (ONG). También se describirán diferentes perspectivas con el objetivo de aclarar la definición y el funcionamiento de ese tipo de organizaciones. El tercer momento de la investigación se consolidará mediante una aproximación cualitativa a los textos y documentos que versan acerca de la historia, el desarrollo y el funcionamiento de las organizaciones de ayuda para el desarrollo y/o humanitarias (ONGD). Se utilizarán estrategias comparativas para analizar los diferentes enfoques que existen sobre estas organizaciones particulares. En última instancia se analizará específicamente el caso del Club Rotario Internacional, mediante una metodología de revisión y aproximación a documentos, proyectos y noticias que permita aclarar el nivel de influencia y acción de esta organización en el mundo.

De manera general, es menester revisar una clasificación de las organizaciones no gubernamentales de ayuda y cooperación al desarrollo, las cuales se diferencian por sus motivaciones: tendencias religiosas, ambientales, éticas, políticas, entre otras. La importancia del funcionamiento y accionar de estas organizaciones, en última instancia, recae en su relación con la sociedad, en su capacidad de generar nuevos actores, establecer relaciones con individuos y formar voluntarios a nivel mundial.

CAPÍTULO I

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

El primer capítulo de la presente disertación ofrece un marco de desarrollo en el ámbito teórico para la comprensión del tema estudiado. En tal virtud, se hace una breve descripción sobre las organizaciones no gubernamentales (ONG) y su funcionamiento. Posteriormente, se presentan varias críticas que han surgido acerca del funcionamiento de las ONG con el fin de abordar el tema desde varios ángulos.

Calduch (1991) destaca tres tipos de actores transnacionales: los Estados, los organismos Intergubernamentales (OIG) y las organizaciones no gubernamentales que pueden tener un alcance internacional.¹

Desafortunadamente, debido a la diversidad de tipos y objetivos de las organizaciones no gubernamentales, además de los ámbitos geográficos, temporales, sociales, económicos y políticos en los que desarrollan sus actividades, se torna imposible determinar una única línea teórica de aproximación. Incluso en el grupo específico de Organizaciones no Gubernamentales para el Desarrollo, tema central del presente informe, existe una gran variedad de tipos de organización, conformación, objetivos y formas de financiamiento, que impiden una homogeneidad en su estudio sin que se cometan errores surgidos de la generalización.

Ciertamente, las teorías existentes acerca de las relaciones internacionales y la cooperación, que podrían aplicarse en ciertos actores transnacionales en los que sería posible incluir a algunas ONG, no pueden abarcarlas; “las ONG gozan de una posición de secundariedad en la estructura de la Sociedad Internacional en relación con los estados y la OIG.”² En este caso, al contrario de lo que se expuso en el párrafo anterior, si se consideran estas teorías para describir a las entidades, el error radicaría en determinar un marco que no aglutinaría a todos los casos de organizaciones como las estudiadas en este informe.

Por lo señalado previamente, se considera que no existe una sola teoría aplicable al trabajo de las ONG. En este sentido, a lo largo del presente capítulo se opta por realizar

¹ Rafael Calduch. *Relaciones internacionales*. Editorial Ediciones Ciencias Sociales. Madrid, 1991. P. 1

² *Íbid.* P. 2

exclusivamente una descripción amplia de estas organizaciones y un análisis a las múltiples críticas que han surgido respecto a su impacto real y la relación con los Estados, temas que tienen una profunda incidencia en el desarrollo de esta disertación.

1.1 Las organizaciones no gubernamentales: generalidades

1.1.1 Descripción

Entre las estructuras diseñadas para la consecución de fines comunitarios y sociales, las organizaciones no gubernamentales (ONG) aparecen como entidades de iniciativa social con fines comúnmente humanitarios, separadas de la administración pública (aunque trabajan, comúnmente, en concierto o colaboración con ella) y sin objetivos lucrativos³. Debido a su peculiar carácter y a la diversidad de actividades que emprenden, las ONG adoptan varios tipos de formas jurídicas; así, pueden emerger como asociaciones, fundaciones, cooperativas y demás. Sea como sea, las organizaciones de este tipo incluyen siempre en sus objetivos la mejora de algún aspecto de la comunidad en la que trabajan o participan.

En cuanto a su financiamiento, ya que sus fines distan de los beneficios económicos, dichas organizaciones suelen capitalizarse a través de la colaboración de los ciudadanos y mediante la cooperación entre países u otras organizaciones. Sin embargo, en múltiples ocasiones tienden a generar ingresos propios mediante la entrega de servicios o productos que les permitan reinvertir en sus gestiones.⁴

El campo de acción de una ONG es amplio, y se ha extendido debido a que puede influir en el ámbito local, nacional o internacional. Su trabajo se realiza en ámbitos de desarrollo vinculados a la salud, la democracia, la migración, la educación, entre otros. De esta manera, este tipo de organizaciones busca la mejora de aspectos generales de la sociedad civil.

³ Calabuig, C. y De los Llanos, M. *La cooperación internacional para el desarrollo*. Universitat Politècnica de València. Valencia, España, 2010. P. 10

⁴ Carlos Arcos y Édison Palomeque, *El mito al debate, las ONG en el Ecuador*. Abya-Yala. Quito, 1997. P. 63-64.

Por otro lado, la importancia de las organizaciones no gubernamentales recae en su papel de mediación y canalización de situaciones sociales de gran importancia. Tal característica permite entender cómo su accionar se ha incrementado en la sociedad civil y cobra mucha fuerza en el “tercer sector”, las entidades que no son del Estado, ni privadas comerciales, y por tanto se conciben como entidades no lucrativas.⁵ En este sentido, las ONG se dedican a actividades de elaboración de proyectos que buscan conexiones entre los ámbitos local y global. Dicha labor, por lo general les otorga legitimidad por parte de la sociedad civil, así como también de parte de los gobiernos, porque constituyen una de las principales instancias que ejecutan y apoyan la gestión de proyectos sociales. No obstante, las ONG no buscan remplazar al Estado (por una imposibilidad obvia tanto de legitimidad democrática como por el alcance de sus acciones), sino complementar sus funciones y apoyar a proyectos de desarrollo social y humano particulares. Debe notarse, sin embargo, que, desde una perspectiva diferente, la actividad de las ONG puede tomarse como una sustitución deliberada a las actividades que teóricamente deberían ser atendidas por el Estado. Por esta razón, se considera conveniente contextualizar teóricamente el tema de las Organizaciones no Gubernamentales y su impacto, en caso de haberlo, en el desarrollo social.

1.1.2 Origen y evolución

Las ONG tienen una historia de aproximadamente 60 años desde que empezaron a manifestarse en diferentes ámbitos de la sociedad. El término ‘ONG’ surgió en una Carta de las Naciones Unidas de 1950, en la que se definían como “organizaciones cuya constitución no sea consecuencia de un tratado internacional”.⁶ Posteriormente, el concepto de ONG que ha sido delimitado como el dominante en la definición de la OCDE

⁵ “El tercer sector. Vista general de las ONG’s y organizaciones de voluntariado”. Disponible en : <http://www.tercersector.netii.net/>

⁶ José Tuvilla Rayo, “Las ONG: hacer oír la voz de los sin voz”, documento disponible en <http://www.eip-cifedhop.org/espagnol/dosieres/tuvilla6.htm>.

(Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico) que destaca sus propósitos filantrópicos y el origen privado de sus recursos.⁷

La evolución de la visibilidad de las ONG en el mundo fue pautada con el ciclo de conferencias de la ONU de los años noventa a partir de la conferencia de Río en 1992,⁸ donde alrededor de 400 organizaciones no gubernamentales estuvieron presentes. El objetivo de dicha cumbre fue la ‘Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo Sostenible’, que se refiere a que los seres humanos tienen el derecho a una vida saludable, en base al respeto a la naturaleza.

El encuentro dio la pauta para la realización de la ‘Cumbre de la Tierra Río+20’,⁹ la cual se celebró en el 2012. En ella se pudo observar el llamado de las Naciones Unidas a la participación de los Estados y la sociedad civil en ámbitos de paz y sustentabilidad en el mundo.

Por otro lado, la presencia de las ONG aumentó con las movilizaciones ciudadanas en oposición a las cumbres de las instituciones financieras internacionales del G8.¹⁰ Las movilizaciones proponían soluciones hacia la liberalización comercial, la flexibilidad del mercado laboral, así como iniciativas de ayuda en la lucha contra las enfermedades como el SIDA o la malaria.

Otra influencia muy importante en esta visibilidad de las ONG a nivel mundial ha sido la realización del Foro Social Mundial, que es un encuentro anual que se define como un espacio democrático de debate, análisis y reflexión, así como también de formulación de propuestas entre movimientos sociales, ONG y organizaciones de la sociedad civil. Busca, en definitiva, la construcción de un mundo derivado de acciones representativas de la sociedad civil mundial.

⁷ Adrián Manzi. *Incidencia de la proliferación de ONGs en la subjetividad de los argentinos*. Revista Aletheia. volumen 2, número 4, julio 2012. ISSN 1853-3701. P. 8.

⁸ *Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo*, Informe de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano, Estocolmo, 5 a 16 de junio de 1972, cap. 1. Disponible en <http://www.un.org/spanish/esa/sustdev/documents/declaracionrio.htm>

⁹ Ecured. http://www.ecured.cu/index.php/Cumbre_de_la_Tierra

¹⁰ Esther Vivas. *Veinte años después el combate contra la deuda externa sigue en pie*. Instituto del Tercer Mundo, Montevideo. 2008. P. 1

Como se observa, las ONG constituyen un fenómeno social y político moderno, en el cual existe una considerable transformación. Se puede apreciar que, en América Latina, durante la presencia de regímenes autoritarios desde los años sesenta hasta los ochenta, las ONG no trabajaban con el Estado. En América del Sur, las ONG se organizaron a partir del movimiento de defensa de los derechos humanos, que surgió debido a las múltiples dictaduras militares que habían dominado los regímenes políticos durante los años setenta.¹¹

En la época de retorno a la democracia y con la llegada de políticas neoliberales, el contexto de inserción de las ONG cambió considerablemente. Dichos cambios se pudieron apreciar en el campo de la cooperación internacional para el desarrollo, por ejemplo. En la década de los noventa, la asignación de recursos se volcó desde Europa y Norteamérica a África y Europa del Este, de modo que se redujeron los montos que antes se destinaban para América Latina.

1.1.3 Clasificación de las ONG

Existen algunas distinciones entre los diversos tipos de ONG. En primera instancia, se podría hablar de los movimientos sociales como formas de acción colectiva en torno a demandas puntuales, con poca institucionalización. Por otro lado, están las organizaciones populares, que representan los intereses de sus miembros pero que, a pesar de que sus propósitos están limitados a una parte de la comunidad, sus acciones se difunden a nivel local, regional, nacional e internacional. También existen las agencias, las cuales son entidades que recogen recursos de los países ricos para implementar proyectos de desarrollo en países pobres.

Hay una infinita diversidad al momento de hablar de ONG. Se las puede distinguir mediante diferentes criterios, por ejemplo, territorialmente: existen desde organizaciones locales hasta organizaciones con amplias redes internacionales. Otro criterio es su línea de acción o su temática de gestión, como puede distinguirse en la siguiente afirmación:

¹¹ Bernardo Sorj, “¿Pueden las ONG reemplazar al Estado?” en *Revista Nueva Sociedad*. No. 210, julio-agosto de 2007, ISSN: 0251-3552. P. 126

A nivel local, surgen para pelear por problemas inmediatos, como ayudar a los niños de la calle, [dar cursos de] alfabetización, [trabajar por la] superación de la pobreza, facilitar el acceso a vivienda y bienes, realizar investigación social, educación popular, defensa del medio ambiente, defensa de los derechos de los consumidores, ayuda social, promoción cultural, integración social, entre muchas otras.¹²

El trabajo que realizan las ONG es variado y se clasifica en función de cuál sea su disposición, el objetivo que desean alcanzar y su tamaño. Cada ONG tiene objetivos diferentes. Por esta causa se las puede categorizar de acuerdo con su función y su ámbito de actuación. A continuación se parafrasea una clasificación general que puede ser de utilidad:

ONG de ayuda al desarrollo (ONGD)

Una ONGD es una ONG que tiene como objetivo fundamental el ayudar al desarrollo a aquellos países y comunidades subdesarrolladas que necesitan de la ayuda internacional para llegar a tener un nivel de vida digno. Debido a que este tipo de organizaciones es el estudiado en la presente disertación, se ampliará su estudio en un capítulo exclusivo.

ONG para los derechos humanos (ONGDH)

Las ONGDH intentan transmitir los valores de los derechos humanos, hacer cumplirlos y denunciar sus diferentes violaciones que se producen a lo largo del mundo. Ejemplos de este tipo de ONG son Amnistía Internacional, Human Rights Watch o SOS Racismo.

ONG por el medio ambiente

Esta clase de ONG trabaja para crear conciencia acerca de la necesidad de proteger el medio ambiente y la diversidad natural. Su objeto es intentar paliar la intervención de los seres humanos en el deterioro de la calidad del medio ambiente y luchar contra el

¹² Enriqueta Serrano Caballero, "Las ONG como actores de las relaciones internacionales", Tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid, facultad de ciencias políticas y sociología. Madrid, 1999.

cambio climático. Greenpeace, Amigos de la Tierra o Adena serían ejemplos de este tipo de ONG.

ONG de intervención inmediata

Este tipo de ONG está destinada actuar cuando sucede una catástrofe natural o humanitaria. Médicos sin Fronteras, Cruz Roja, Médicos Mundi o ACNUR serían ONG de este tipo. La Cruz Roja es la ONG más antigua, fundada a mitad del siglo XIX por el suizo Henry Dunant. El objetivo sigue siendo el mismo: atender de forma inmediata a quienes lo necesitan.

ONG de la sociedad civil

Cuando la democracia está consolidada, la sociedad civil crea, de forma espontánea, aquellas organizaciones que pueden hacer la vida más fácil a los ciudadanos. Se trata de ONG, cuya misión consiste en canalizar la necesidad de ayudar a los demás a través de la cooperación y el compromiso con los más débiles. Una sociedad civil sana tiene muchas organizaciones diferentes (partidos, sindicatos, asociaciones), y un conjunto importante de ellas son las ONG.¹³

Por otro lado, existen también ONG que asumen tareas dictaminadas por los gobiernos, acogiendo actividades de su competencia.

1.1.4 Fuentes de financiamiento de las ONG

Es de suma importancia para las ONG locales e internacionales trabajar en la obtención de fondos para el desarrollo de sus objetivos. Al momento de obtener los fondos y crear un proyecto, su grupo focal va mayoritariamente hacia los países en vías de desarrollo. La creciente incidencia del trabajo e intención de las ONG en la sociedad es inevitable, como se puede observar en el estudio de Michael Cernea:

¹³ Carmen de Ávila M., “Historia de las ONG”, artículo del blog *Organizaciones no gubernamentales*, publicado el 27 de octubre 2010. Disponible en <http://organizacionesnogubernamentalesfesc.blogspot.com/2010/10/historia-de-las-ong.html>.

En el presente, 2.200 ONG movilizan recursos financieros y humanos en países miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo (DAC) para proyectos que llevan a cabo directamente o en forma conjunta con numerosas asociaciones y grupos en países en vías de desarrollo.¹⁴

Las ONG encuentran su financiamiento de varias formas: cooperación de parte de grupos de acción solidaria en países desarrollados, recursos propios por venta de productos o prestación de servicios, contratos por ejecución de proyectos (que pueden ser con el Estado), entre otros.¹⁵ Cabe anotar que este financiamiento adquirido por las ONG está dirigido a sus actividades y su real contribución se encuentra en la capacidad organizativa que ofrece, pues permite movilizar a la gente y organizar estructuralmente las actividades. En este sentido, se han desarrollado varias críticas al funcionamiento de las ONG que se considera importante analizar.

1.2 Críticas a la acción de las ONG

Ciertamente las organizaciones no gubernamentales no se encuentran exentas de críticas tanto sobre su conformación, impacto y actividades. En este apartado, se realiza un análisis de tres elementos que suscitan críticas en la actualidad: el uso de los fondos obtenidos por las ONG, las actividades que realizan en la actualidad y sus perspectivas futuras; y, la relación de estas organizaciones con los Estados.

1.2.1 Lucro en las organizaciones sin fines de lucro

Sin duda, uno de los matices más representativos de las ONG es su carácter no lucrativo; no obstante, al existir en algunas de estas organizaciones una ingente cantidad de recursos, diversidad de fuentes de financiamiento y, como en el caso del Ecuador y otros países, beneficios o condiciones especiales en el ámbito fiscal y legislativo, resulta natural que una de las más importantes críticas que se planteen a las ONG es el destino que dan a

¹⁴ Michael M. Cernea, *Organizaciones no-gubernamentales y desarrollo local*, Washington, D.C., Banco Mundial, 1989. P. 4

¹⁵ Arcos, Carlos y Palomeque, Édison. Op. Cit. p. 63

estos fondos: “Las ONG obtienen muchos beneficios de cualquier inundación, terremoto o matanza. [...] Las ONG aprovechan estas desgracias para lanzar grandes campañas de recaudación, aunque parte de estos donativos no se destinarán a la catástrofe en cuestión, sino a otros objetivos”.¹⁶

Un fin que escapa del escrutinio al momento de evaluar hacia dónde destinan los fondos las ONG es, precisamente, el de lograr obtener más fondos; es decir, realizar marketing para posicionar las acciones de la organización en personas o instituciones que pueden colaborar con más aportaciones, trabajo voluntario u otras formas de ayuda. A esto se suman las actividades administrativas (salarios de funcionarios, por ejemplo) y operativas (movilización, compra de activos, entre otros) que consumen recursos de la organización.

La crítica expresada, ciertamente, no puede generalizarse, tanto porque seguramente existen organizaciones con una estructura que permite un manejo transparente de sus fondos, así como porque no cuentan con una cantidad alta de los mismos. En Ecuador, por ejemplo, el número de ONG que cuenta con una alta cantidad de recursos, es muy limitado. A continuación se muestra el número de ONG en Ecuador, según el presupuesto anual reportado.

Tabla 1. Número de ONG por rango de presupuesto

Presupuesto anual (en dólares)	Número de ONG	Porcentaje (%)
1-25.000	191	49%
25.001 – 50.000	56	14%
50.001 – 100.000	54	14%
100.001 – 250.000	44	11%
250.001 – 500.000	19	5%
500.001 – 1.000.000	12	3%
Más de 1.000.001	15	4%
	391	100%

Nota: En el año de recopilación de datos, 193 ONG no presentaron sus presupuestos

Fuente: Carlos Arcos y Édison Palomeque. *El mito al debate: las ONG en Ecuador*, 1997.

¹⁶ Nerín, G. *Blanco bueno busca negro pobre*. Rocaeditorial. Barcelona, 2011. P. 31

A pesar de lo antiguo de los datos presentados, se puede estimar que los mismos niveles de participación se presentan en la actualidad en una cantidad mucho mayor de organizaciones que llegaron a sumar alrededor de 3000 de diversos tipos, según cifras oficiales.¹⁷

Las críticas acerca del uso del dinero por parte de las ONG se relaciona, adicionalmente, con casos en los que dichas organizaciones son creadas por empresas que, además de obtener un beneficio por la imagen que muestran (de preocupación por temas sociales), también les permite sacar ventaja de subvenciones y condiciones especiales; “se trata de aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el mundo de la solidaridad y rentabilizar sus recursos”.¹⁸

1.2.2 El impacto real de las ONG

La crítica sobre el destino de los fondos recopilados por las ONG se decantan, posteriormente, hacia el análisis del impacto real de sus acciones.

Plasmada ya una idea general acerca de las ONG —que han marcado una existencia legítima a lo largo de su funcionamiento—, y tras haber puntualizando las áreas de trabajo, los objetivos y las perspectivas relacionadas con ellas, cabe señalar que existen nuevas tendencias en lo que respecta a las actividades de las ONG.

En sentido de prioridad de objetivos en donde concentran su atención las ONG de nueva generación, se dirige hacia temas novedosos como la ecología¹⁹ y retoma otros como el género, la etnicidad, entre otros; a diferencia de la mayoría de ONG de antigua generación, que enfocaban sus esfuerzos en temas de salubridad y pobreza.

Como consecuencia de esta visión de las ONG de nueva generación, ha surgido en este ámbito el concepto de responsabilidad social empresarial, por el cual las empresas

¹⁷ “Gobierno depurará el número de ONG que operan en el país” en *El Tiempo*. 2009, marzo 11.

¹⁸ Carlos Gómez. *Las ONG en España: De la apariencia a la realidad*. Los Libros de la Catarata, Madrid. 2005. P. 120

¹⁹ Deborah Eade y Ernest Ligteringen, coords., *El debate sobre el desarrollo y el futuro de las ONG*, Cuadernos de Cooperación, vol. 9, Barcelona, Intermón Oxfam Editorial, 2004. P.4

buscan apoyo de las ONG para ejecutar proyectos de diversa índole. Es así que existen ONG colindantes con el sector capitalista; es decir, que se enfocan en el financiamiento y la distribución de recursos destinados para proyectos de diversa índole. Esta situación permite la existencia de una acción conjunta entre las ONG y el sector capitalista, y genera la creación de redes o asociaciones.

Ante lo expuesto, cabe la pregunta: ¿logran un impacto real las ONG en beneficio de la sociedad? “Muchas ONG han heredado las tácticas publicitarias ya ensayadas con éxito, durante décadas, por los organismos religiosos. A lo largo de la historia se ha demostrado que el niño negro con una mosca en la boca resulta un anzuelo muy eficaz para remover conciencias y cumplimentar cheques”.²⁰ Bajo esta visión crítica, se procura señalar que los esfuerzos de privados, interesados por mejorar la vida de otras personas, no logra el efecto deseado.

Sin embargo de lo anterior, como muestra la breve revisión histórica desarrollada al inicio del presente capítulo, se puede determinar que las ONG sí han tenido un papel positivo y de impacto en varias esferas. Es así que, por ejemplo, “El movimiento contra la deuda externa ha jugado, desde mediados de los años 80, un papel clave en el desafío al modelo de globalización capitalista y a sus promotores, siendo capaz de situar en el centro de la agenda política la temática del endeudamiento de los países del Sur y las consecuencias en sus poblaciones”.²¹

Determinar el impacto de la acción de las ONG es una tarea compleja, tanto por lo heterogéneo de su estructura y objetivos como por los criterios de valoración. En este sentido, no se pueden determinar especificidades inamovibles sobre las tendencias que serán exitosas en el futuro; sin embargo, se pueden determinar elementos en común que ONG que han tenido niveles importantes de impacto y señalar cuáles son sus elementos comunes.

Las ONG deben tener un rumbo a seguir, es decir, ciertas metas y objetivos a lograr a través de su creación y su funcionamiento. En este sentido, desarrollar un marco estratégico y organizacional es fundamental para el éxito de una organización de este tipo. A esto se debe sumar la búsqueda de elementos como la eficacia y la eficiencia, que se

²⁰ Gustau Nerín. *Blanco bueno busca negro pobre*. Rocaeditorial. Barcelona, 2011. P. 25

²¹ Esther Vivas. Op. Cit. p. 1

puede extender, en el caso de solicitud de voluntarios, a la determinación de las mejores actividades que pueden desarrollar.²²

De manera adicional, las ONG deben tener un auténtico fin de ayuda a la comunidad y su inclusión, lo que se determina a través de la participación activa de las personas involucradas. Sin el empoderamiento que se otorga a la sociedad, la ONG no se constituye en un verdadero elemento de cambio.²³

Finalmente, sería deseable que las acciones de las organizaciones se articulen con políticas de Estado. Es claro, como se revisó previamente, que en muchas ocasiones las ONG han mantenido posiciones divergentes y, en ocasiones, plenamente enfrentadas con los gobiernos; sin embargo, en actividades en las que se puedan encontrar coincidencias, el hecho de contar con programas o actividades más amplias y de tipo estructural por parte del estamento de gobierno beneficia la consecución de los objetivos de las organizaciones.²⁴ Es, precisamente, en este punto, en el que se desarrollan más críticas a las ONG.

1.2.3 Relación con el Estado

En el espíritu de este siglo XXI, y en correspondencia a los procesos de globalización, han aparecido actores de diversa índole en el escenario internacional: actores estatales y no estatales, asociaciones gubernamentales, organismos intergubernamentales o multilaterales, organizaciones no gubernamentales, etc. Antes, temas como los derechos humanos o el comercio justo competían solamente al Estado. Pero hoy en día, por el hecho de la participación de las sociedades en dichos temas, se ha dado paso a que también las ONG sean un actor en esos asuntos. Una muestra de ello es que ahora las ONG son incluidas en reuniones para miembros del Estado, y que es común tomar en cuenta opiniones de organismos internacionales con el fin de crear una agenda común. Las sociedades civiles, a través de las ONG, empiezan a interactuar entre sí, para incitar a la creación de más ONG.

²² Deborah Eade y Ernst Ligteringen. *El debate sobre el desarrollo y el futuro de las ONG*. Oxfam, Madrid, 2004. P. 99-100

²³ Adrián Manzi. Op. Cit. p. 4

²⁴ Déborah Eade y Ernst Ligteringen. Op. Cit. P. 99

A diferencia de lo ocurrido con la concepción tradicional, comprendida por la configuración de relaciones entre Estados soberanos a través de la clara definición de sus fronteras nacionales, en la actualidad se reconocen otros actores en las relaciones internacionales. Estas, actualmente, se pueden comprender, de una manera más amplia, “como toda forma de interacción que se establezca entre las distintas sociedades nacionales a través de diferentes grupos, gubernamentales o no gubernamentales”.²⁵

El sistema político internacional da paso a que existan interacciones entre los múltiples actores. “El sistema comprende interacciones, formas de comportamiento recíproco, conflictivo o cooperativo de los actores. Por último, existen instancias de control, es decir, principios de regulación del comportamiento internacional”.²⁶

Se podría decir, entonces, que la política internacional es generada desde las diferentes interacciones entre dos o más actores estatales o no estatales. Como se ha mencionado anteriormente, existe una gran incidencia de organizaciones no gubernamentales en el mundo, que asumen no solo al gobierno sino a la sociedad civil para adjudicarse sus necesidades.

Precisamente, de la interacción mencionada, surge la crítica a diversos ONG, no precisamente por sus relaciones a veces conflictivas con el gobierno sino por el extenso poder que pueden llegar a asumir.

Las ONG mantienen un destacado protagonismo como grupos de presión a nivel internacional, es decir, influyen y condicionan directamente las relaciones existentes entre los distintos países. Además “las ONG desempeñan también una función de movilización de la opinión pública internacional respecto de ciertos fenómenos internacionales, son por tanto agentes creadores de opinión pública a través de la información y de la propaganda internacionales”.²⁷

A través de las ONG, en los últimos 20 años, la sociedad civil ha incrementado su posicionamiento y su capacidad de influencia frente a los encargados de formular políticas.²⁸ En este caso, los Estados nacionales son presionados por la sociedad civil

²⁵ Mariano Pérez. *Organizaciones no Gubernamentales, características de otro actor en el tablero internacional*. Centro Argentino de Estudios Internacionales p. 15.

²⁶ *Ibíd.*, p. 22.

²⁷ Caldúch, R. *Relaciones internacionales*. Edit. Ediciones Ciencias Sociales. Madrid, 1991. P. 7

²⁸ Mariano Pérez. *Op. Cit.* p. 69

mediante las ONG para actuar sobre puntos como el desarrollo económico, la seguridad y la protección del medio ambiente, entre otros temas de preocupación general.

Cabe la pregunta, después de lo señalado, acerca de la legitimidad de las acciones de las organizaciones por encima de las de los Estados y es, precisamente, en esta cuestión, donde nace la crítica al trabajo de las ONG.

Las ONG no reemplazan las obligaciones, programas y proyectos que debe ejecutar un Estado; como se ha mencionado, lo óptimo es que se articulen las acciones de uno y otro. El Estado, al ser una “forma de organización política, dotada de poder soberano e independiente, que integra la población de un territorio”²⁹, tiene la obligación de desarrollar los programas mencionados. Las ONG, al no estar dotadas de la soberanía y poder que detentan los Estados, solamente pueden acompañar y reforzar este aspecto, ya que su objetivo es favorecer a la sociedad. Con su autonomía, las ONG pueden proyectarse fuera del territorio nacional para alcanzar sus objetivos.

En síntesis, la cooperación solidaria es la base para suplir la falta de compromiso o capacidad de un Estado. Este fundamento se lo puede comprender con estas palabras de Antonio Gutiérrez Resa:

No se habla de un esencialismo solidario del ser humano, sino más bien de un aprovechamiento solidario de las diferencias, siempre y cuando se está dispuesto a compartirlas, y hacer la vida más agradable.³⁰

²⁹ Real Academia Española. Diccionario de la Real Academia Española. Espasa. Madrid. 2011.

³⁰ *Ibíd.* Antonio Gutiérrez Resa, p. 151.

CAPÍTULO II

LOS ACTORES TRANSNACIONALES DE AYUDA VOLUNTARIA

2.1 Definición de ONGD

En la segunda sección de la presente tesis se realizará una investigación sobre la existencia de las organizaciones no gubernamentales de desarrollo. Su alcance llega a explorar el funcionamiento, proyectos, la influencia en la sociedad y la cooperación para el desarrollo. Tras el estudio anterior de las ONG, es de importancia recalcar e indagar en las ONGD para de este modo pasar al análisis sobre el estudio del caso club rotario, que pertenece a los dos tipos de organizaciones.

Organizaciones voluntarias sin fines de lucro, autónomas e independientes del ámbito de los gobiernos, cuyos recursos se destinan a financiar proyectos o acciones emprendidas en el ámbito de la cooperación para el desarrollo.³¹

Una organización no gubernamental para el desarrollo (ONGD) es una asociación sin fines de lucro, cuyo fin es impulsar políticas o actuaciones encaminadas al desarrollo de colectivos excluidos o en riesgo de exclusión en países o comunidades considerados subdesarrollados o en vías de desarrollo. Las ONGD son ONG especializadas en los problemas de los países en vías de desarrollo.³²

Las organizaciones no gubernamentales de desarrollo (ONGD) adquirieron importancia después de la Segunda Guerra Mundial. Posterior a la ayuda prestada por EE.UU. a Alemania a través del Plan Marshall, las políticas de ayuda hacia las ex-colonias por parte de las metrópolis europeas, y la ayuda interesada por las grandes potencias hacia

³¹ José Luis Izquieta Etulain y José Javier Callejo González, “Las organizaciones de ayuda humanitaria y de cooperación al desarrollo. Cultura e identidad de las ONGD”, en *Reis. Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, n.º 105, Centro de Investigaciones Sociológica España, 2004, pp. 195-216.

³² Juan del Real Martín, “ONGD”, 14 de noviembre de 2009, artículo disponible en *Consumoteca. Consumidores bien informados*, <http://www.consumoteca.com/familia-y-consumo/ongs-y-voluntariado/ongd/>.

terceros países en la Guerra Fría. “La declaración de los derechos humanos en 1948, por su parte, influyó mucho en las actuaciones de las ONGD”.³³ Si la definición se sitúa desde un pensamiento neoliberal, se podría cuestionar que la ayuda para el desarrollo es todo lo contrario; es más bien un freno para el verdadero desarrollo.

Las ONGD se financian por recursos privados o públicos, donaciones de personas físicas o jurídicas, donaciones de empresas, colectas, etc. Las ONGD religiosas, por ejemplo, realizan colectas en sus parroquias. Estas organizaciones también recogen su dinero a través del apadrinamiento, sistema que se basa en patrocinar a un niño o familia y proporcionarle regalos o dinero por un periodo a cambio de fotos o cartas. Otra de las formas de recaudar fondos es mediante tele-maratones, donde personajes “famosos” sortean o subastan objetos para recolectar dinero. También existe un modelo por medio de tarjetas de crédito, en el que las entidades bancarias realizan un donativo por cada compra de algún bien específico. Otras formas de recaudar fondos son las rifas benéficas, la lotería, etc.³⁴

Existe, por otro lado, diferente tipología de las instituciones. Hay organizaciones de tipo religioso, partidos sindicales, instituciones de tendencia solidaria, internacionales, universitarias, oficiales, profesionales, entre otras. También existen requerimientos legales a los que deben someterse las organizaciones para ser consideradas ONGD. En primer lugar, deben tener una profesionalización de calidad en sus actividades, tener una relación sana con las administraciones públicas, así como también una relación de igualdad con las contrapartes, además de transparencia y credibilidad en su gestión.

Guiados por estas premisas, se podría complementar que las ONGD tienen una delimitación en sus marcos culturales, en el sentido de que procuran captar su identidad y la proyección que tienen en los diferentes proyectos de desarrollo. Todas las ONGD buscan la ayuda y la cooperación al desarrollo, diferenciándose cada una de la jerarquía de prioridades al momento de plasmar sus objetivos. Mayoritariamente se basan en una idea

³³ José María Leza Fernández, “Las ONGD. Acciones e investigaciones sociales”, 18 de noviembre 2003 PP. 153-164 [http://www.unizar.es/centros/eues/html/archivos/temporales/18_AIS/AIS-18\(10\).pdf](http://www.unizar.es/centros/eues/html/archivos/temporales/18_AIS/AIS-18(10).pdf) p. 2.

³⁴ *Ibíd.*, p. 5.

occidental de lo desarrollado y no desarrollado, que establece una delimitación entre países periféricos y no periféricos.

La concepción de ayuda de las ONGD se manifiesta en diferentes ámbitos: sus receptores, las razones de ayuda, la finalidad que se persigue con esta, las fuentes de financiación, etc. “Las ONGD no plantean su concepción de ayuda anárquicamente, sino que establecen una jerarquía de prioridades en los aspectos donde pueden ejercer su ayuda”³⁵.

Según este enfoque, se podrían determinar rasgos comunes de estas organizaciones como instituciones partidarias del tercer sector. En primer lugar, son de carácter privado, es decir, su existencia está separada institucionalmente de los poderes públicos (esto no quiere decir que no puedan recibir fondos públicos, solo que no ejercen ninguna potestad pública). Así mismo, dichas organizaciones gozan de autonomía, pues son ellas quienes controlan sus propias actividades y poseen sus propios procedimientos. Otra característica destacable es que no reparten beneficios, en otras palabras, no distribuyen los beneficios generados entre sus titulares, sino que dichos beneficios deberán ser reinvertidos en los objetivos de la organización. Estas organizaciones, por último, tienen voluntariado, en otros términos, cuentan con un rango significativo de participación de voluntarios.³⁶

Las ONGD aparecen por el fuerte respaldo popular que enmarcan. Forman parte de ellas ciudadanos que, a pesar de la existencia de un gobierno, creen que debe existir una cooperación entre pueblos. Por eso sus recursos son públicos y privados, y con ellos se desarrollan proyectos mayoritariamente en países del sur y en áreas como las que se listan a continuación:³⁷

Proyectos de desarrollo

Las ONGD asisten al desarrollo de los pueblos del sur actuando contra la pobreza. Dicha ayuda se puede lograr en términos de asesoría organizativa, apoyo económico, potenciando la cooperación sur-sur, o con seguimiento para que la cooperación sea mejor ubicada.

³⁵ *Ibíd.*, p. 5.

³⁶ *Ibíd.*, p. 5.

³⁷ La clasificación proviene de María José Montero, *El marketing de las ONGD. La gestión del cambio social*, Colección Etea, 2003, editorial: Desclee de Brouwer., Bilbao pp. 35-37.

Sensibilización y educación para el desarrollo

Las ONGD pretenden fomentar valores y sensibilizar para el cambio de actitudes en la sociedad, promoviendo justicia y solidaridad, respeto y comprensión hacia otros, compromiso con el desarrollo de los países del sur, etc.

Ayuda humanitaria y de emergencia

Esta ayuda humanitaria conlleva el asistimiento urgente a víctimas de desastres naturales o conflictos armados. Se proporciona gratuitamente bienes y servicios para la supervivencia inmediata. También incluye operaciones para refugiados y desplazado internos.

Investigación y reflexión

Se busca la creación de un pensamiento solidario a partir del análisis de la realidad de propia experiencia.

Incidencia política

Diálogo e información, con el objetivo de lograr un cambio en la estructura política, social y económica para así luchar contra la pobreza y la desintegración social.

Comercio justo

Se busca que las relaciones comerciales sean justas y dignas para los trabajadores del sur.

Las ONGD están compuestas por cierto número de personas, las que buscan cumplir objetivos determinados. Para este fin tienen un conjunto de creencias que mantienen la unión entre sus miembros. Su misión se basa en el apoyo a personas y países en desarrollo, creando con esto una coalición de planteamientos y acciones de compromiso entre sus voluntarios.

Con base en lo dicho, es posible asegurar que, durante las últimas décadas, las organizaciones de ayuda humanitaria y cooperación al desarrollo han alcanzado bastante protagonismo a nivel mundial dada su participación en diferentes ámbitos como mediación en conflictos bélicos, prevención y acción ante desastres naturales, promoción y desarrollo,

etc. “El gasto de las ONGD registradas en el mundo occidental creció en más de tres mil millones de dólares en sólo trece años, de 1980 a 1993.”³⁸

2.2 Funcionamiento y proyectos de las ONGD

Las ONGD tienen cuatro aspectos peculiares en su funcionamiento y organización:

Son *organizaciones voluntarias*, en el sentido de que sus recursos materiales y humanos vienen de donaciones públicas o privadas; sus acciones *no buscan un beneficio* empresarial, personal o grupal; *son autónomas e independientes* en relación a los gobiernos; y sus recursos están destinados a la financiación de proyectos de la *cooperación para el desarrollo*.³⁹

Existen en la actualidad ONGD de tercera generación, que son generadoras de proyectos de autosuficiencia del sur en relación con el norte. Buscan un cambio estructural en las relaciones internacionales. Con esto se remiten a un cambio grande en el pensamiento humanitario, dado que en las últimas cuatro décadas la idea de ayuda humanitaria ha dejado de basarse en un objetivo desde la caridad. Esto se debe también a la reflexión ética que encamina la ayuda al llamado ‘Tercer Mundo’. Es por esto que se pueden enumerar diferentes tipos de ONG, como son las antes mencionadas religiosas, las políticas sindicales, las solidarias, y las internacionales.⁴⁰

Una vez dicho que las ONGD se centran en proyectos de desarrollo mayoritariamente en los países periféricos, se puede tomar un contexto generalizado de los índices de pobreza en el mundo para entender la importancia y la necesidad de la existencia de dichas organizaciones. Un estudio del Instituto de Investigación de las Naciones Unidas para Desarrollo Social presenta los siguientes índices:

³⁸ Edward, 2002, citado en *ibíd.*, p. 3.

³⁹ Clara Murguialday e Iñaki Valencia, *Las organizaciones no gubernamentales para el desarrollo*, Cooperación para el Desarrollo, Manuales de Formación, n.º 2, Vitoria-Gasteiz, Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco, 1999, pp. 14-15.

⁴⁰ *Ibíd.*, p. 24.

- Casi una tercera parte de la población en los países en desarrollo vive en la absoluta pobreza.
- Uno de cada tres niños del mundo en desarrollo no crece normalmente ni en lo físico, ni en lo mental, debido a la malnutrición.
- Aproximadamente 1.300 millones de habitantes del mundo en desarrollo no tienen acceso a una cantidad adecuada de agua potable.
- El sustento de aproximadamente mil millones de habitantes del medio rural está en peligro de agotarse como resultado del deterioro del medio ambiente.⁴¹

Por lo que indican estos datos, así como muchos otros, el trabajo de las ONGD se hace indispensable en diferentes áreas sociales. No se trata solamente de la erradicación de la pobreza, sino que se requiere un cambio que posibilite el desarrollo social, económico, cultural y político. Se busca una igualdad de género, un respeto al medio ambiente y una correspondencia, por así decirlo, entre el centro y la periferia.

Es importante recalcar que, al momento de realizar un proyecto, la ONGD no lo toma como una imposición, en cambio el proyecto debe ser generador de una iniciativa colectiva de los beneficiarios para que así pueda existir un desarrollo por sí solo. El proyecto de una ONGD no debe imponer situaciones; más bien debe existir un acuerdo entre el beneficiario y los promulgadores del proyecto, respetando las exigencias sociales y culturales de cada lado. Lo óptimo es que el proyecto pueda tener una continuidad sin tener que depender de la organización que lo inició. La barrera de la dependencia debe desaparecer y los beneficiarios deben ser capaces de continuar el proyecto con éxito sin ayuda de la organización, para que de este modo exista la mayor prolongación del mismo.

De igual forma, es muy importante tomar en cuenta el escenario espacial, dado que puede existir una variación de tiempo de ejecución del proyecto debido al sector en el que se aplique (existen proyectos sectoriales, locales, urbanos, micro regionales, etc.). También es relevante el plazo que se establezca para la ejecución de las actividades: el rango va desde el largo plazo (5-10 años), medio plazo (3-5 años), corto plazo (1-3 años) y el muy

⁴¹ Irantzu Mendiola, Instituto de Investigación de Naciones Unidas para Desarrollo Social-UNRISD, 1995. <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/223>

corto plazo (de seis meses a un año).⁴² Se debe tomar en cuenta estos elementos en relación con las necesidades y la problemática del grupo beneficiado para que el proyecto tenga éxito.

Las ONGD tiene como pilar muy importante a la planificación de la forma en que se financiarán los proyectos. Existen fuentes privadas y también fuentes públicas. La fuente principal para las ONGD son las subvenciones públicas, sean estas por aportaciones económicas o por la financiación total o parcial del proyecto. Por otro lado, también suele haber acceso al financiamiento de la cooperación descentralizada, es decir, a la ayuda oficial al desarrollo gestionada desde los gobiernos autonómicos y las entidades locales. Todo esto crea una relación importante entre las ONGD y las diversas instituciones con las que puede o debe relacionarse.

Existe una relación estrecha entre las ONGD y las instituciones gubernamentales. Aunque el accionar de las primeras se ve separado de los Estados, muchas veces no pueden desvincularse de ellos para la ejecución de los proyectos. Las ONGD deben permanecer en un marco legal, a la vez que pertenecen al marco de las relaciones internacionales, situación que afecta las relaciones con el gobierno del país donde se realizan los proyectos de dicha ONGD. Puede observarse que las ONGD tienen, además, relación con los organismos internacionales, pues es necesaria una fuerte colaboración entre las partes. Este hecho se inició con las compañías sanitarias de la Organización Mundial de la Salud y los planes de alfabetización de la UNESCO,⁴³ pero en los últimos años el foco en el que operan dichos organismos se ha venido expandiendo. La consecuencia de esta expansión e intervención más profunda de las ONGD ha sido la apertura a participación en las conferencias mundiales dirigidas por las Naciones Unidas, organismo que es su mejor aliado.

Se puede decir que las ONGD nacieron en los países del sur como respuesta al abandono de ciertos espacios por parte del Estado. En la última década, sin embargo, la modalidad de trabajo de las ONGD ha cambiado. El objetivo de aumentar el impacto de sus proyectos las ha llevado a crear consorcios con otras organizaciones no gubernamentales que busquen fines similares.

⁴² Murguialday y Valencia, *Las organizaciones...*, p. 47.

⁴³ *Ibíd.*, p. 137.

Hay dos aspectos centrales en este proceso de desarrollo en los mecanismos de operación de las ONGD:

a. Educación para el desarrollo

Se trata de una rama muy importante del accionar de las ONGD. Se la denomina como un conjunto de actividades encaminadas a informar, sensibilizar y concienciar a la sociedad sobre la situación de los países del denominado tercer mundo, las dificultades que estos enfrentan para mejorar sus condiciones de vida y la necesidad de contribuir de alguna manera al éxito de sus esfuerzos.⁴⁴

Existen diferentes aspectos en la forma en que las ONGD encaminan sus actividades en relación a este aspecto. Los dos enfoques principales son:

El *modelo asistencial*, que hace hincapié en las consecuencias que el subdesarrollo acarrea para las sociedades de los países empobrecidos;

El *modelo causal*, que su interés en las causas que provocan el subdesarrollo, destacando las responsabilidades que los países del norte tienen en la vigencia de relaciones internacionales que generan pobreza en los países del sur.⁴⁵

Existen ciertos objetivos principales e importantes de la educación para el desarrollo. Estos estarían en relación con la intención de mantener informada a la población sobre la realidad de la pobreza existente en el mundo, como también de que exista una cooperación más profunda entre países. El objetivo es que exista comprensión y respeto hacia las formas de vida de otras culturas. Con este fin se promueven valores de justicia, paz e igualdad de oportunidades.

Para lograr todos los objetivos mencionados anteriormente, las ONGD manejan una cantidad importante de personal voluntario que colabora con el accionar de los proyectos. Este es uno de los puntos importantes en la constitución de las ONGD.

Existen ONGD con voluntarios que ayudan a la ejecución de diferentes proyectos. Dichos voluntarios se dedican a ayudar a los pueblos menos desarrollados, pero manejan un estilo de vida enfocado en su disposición a formar parte de la población en ayuda. Por

⁴⁴ *Ibíd.*, p. 54.

⁴⁵ *Ibíd.*, p. 54.

otro lado, existe otro grupo de voluntarios que están ubicados como apoyo del proyecto por un periodo determinado, mas no precisamente como parte de la población que está siendo beneficiada.

También hay ONGD que trabajan con cooperantes contratados, profesionales que participan en un área determinada del proyecto con sus conocimientos académicos. En todo proyecto de desarrollo existen funciones como la acción sobre el terreno, el apoyo a la realización de la acción y la ayuda financiera.⁴⁶

Las ONGD buscan una participación social en la cooperación para el desarrollo y tratan de mejorar la eficiencia de sus proyectos para lograr una aceptación social más grande. Es por esto que son llamadas ‘asociaciones de interés general’, ya que sus destinatarios no son internos a ellas. Dado que son organizaciones en servicio de la sociedad, deben tener una organización plena y fácil para que la misma sociedad pueda empaparse de sus actividades y lineamientos. En consecuencia existen ONGD de tipo ‘asociación’, que se organizan con asambleas generales en las que participan sus miembros para definir los lineamientos y la forma de cooperación de la organización. Su cooperación para el desarrollo se ejecuta por medio de la participación de sus miembros, y la legitimación social viene por el mismo camino. Por otro lado, también existen las ONGD de tipo ‘fundación’, en las que no hay una figura de miembro, sino que están abiertas a la participación de cualquier persona, sin ser considerada socia de la fundación. La legitimidad en la sociedad, en este caso, proviene de las acciones que hace.

b. Diplomacia humanitaria

La diplomacia humanitaria corresponde a la sensibilización, la negociación, la comunicación y los acuerdos formales que se realizan al interior de un cuerpo social. No es una decisión el practicar la diplomacia humanitaria, sino más bien una responsabilidad.⁴⁷ Si es que la diplomacia humanitaria formara parte de la labor cotidiana de las sociedades nacionales y la federación internacional, se podrían alcanzar efectivamente los objetivos humanitarios correspondientes.

⁴⁶ *Ibíd.*, p. 66.

⁴⁷ “Política de Diplomacia Humanitaria”, Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y la Media Luna Roja, p. 1.

http://www.ifrc.org/Global/Governance/Policies/Humanitarian_Diplomacy_Policy-sp.pdf

El objetivo es el establecer, de manera permanente, la diplomacia humanitaria en la cultura de las sociedades, con el fin de posibilitar la sensibilización, comunicación y negociación entre las mismas. Para ello debe existir un compromiso fuerte de las sociedades nacionales y la federación internacional, rigiéndose de un principio fuerte de humanidad.

Las sociedades nacionales y las federaciones internacionales tienen que convencer a los responsables de tomar decisiones que actúen en beneficio y con privilegio en torno a las personas más vulnerables. Deben recordar con insistencia los principios fundamentales del movimiento, los cuales se basan en la neutralidad como medio para proteger los valores humanitarios. Para poder convencer a los líderes que toman las decisiones, han de utilizar las herramientas y medidas diplomáticas con cautela. Ya que es importante difundir en la cultura de la sociedad nacional la cultura de diplomacia humanitaria, las sociedades nacionales y federaciones internacionales deben centrarse y tener un apto conocimiento de la misión. Su misión es demostrar la capacidad de prestación de servicios de las sociedades nacionales.⁴⁸

Esta política de diplomacia humanitaria se ha construido para proporcionar a las sociedades nacionales y a la federación internacional un marco más rápido para lograr sus objetivos. Por otro lado, las ONGD tienen la responsabilidad de que esta política sea conocida por todo el personal y los voluntarios que participen en ella, para poder lograr los objetivos planteados con el fundamento descrito.

La diplomacia es un concepto muy importante en la actualidad, especialmente en las relaciones internacionales, dado que a través de ella se puede representar a un país, y bajo ella se dan las relaciones entre los Estados soberanos. En el campo humanitario, la diplomacia es de suma importancia dado que posibilita una relación entre los diversos organismos, sean estos gubernamentales o no. El término de diplomacia humanitaria se utiliza para las acciones de asistencia humanitaria en el ámbito internacional, las respuestas en momentos de emergencia, y la captación de recursos destinados a sostener las mismas acciones. La oficina de coordinación de asuntos humanitarios es la que coordina esta asistencia humanitaria entre Estados y organizaciones gubernamentales o no gubernamentales en torno a lo humanitario. El comité internacional de la Cruz Roja, por

⁴⁸ *Ibíd.*, p. 4.

ejemplo, es un organismo que ejerce la diplomacia humanitaria, siempre con el objeto de promover una acción humanitaria neutral.

2.3 Influencia en la sociedad

La sociedad puede dividirse en tres sectores: económico, político y social. Por tanto, existen diferentes formas en las que la sociedad se involucra con componentes institucionales, siendo estos:

a) Inclusión en la sociedad civil de todas las instituciones de carácter social, político y económico que se generan en la esfera pública, en el mercado o como fruto del imperio de la ley y de la existencia de la autoridad.

b) Versión reducida (modelo dicotómico): Inclusión en la sociedad civil solo de aquellos actores sociales no gubernamentales, es decir, tanto los elementos del mercado económico como las asociaciones y organizaciones sociales que participan en la esfera pública.

c) Versión restringida (modelo de las tres partes o sectores): Exclusión de todos aquellos elementos gubernamentales y del mercado económico, reduciendo la sociedad civil al tejido asociativo de carácter voluntario y a los movimientos sociales.⁴⁹

La sociedad civil surge de fenómenos sociales que comprenden y dan a entender sus propios valores y cultura. Existe la idea planteada por Cohen y Arato, que argumenta en contra del modelo dicotómico marxista o liberal. Ellos expresan una versión restringida de la sociedad civil “para discernir toda la amalgama de iniciativas sociales (ONG, entidades de voluntariado y organizaciones del tercer sector) y diferenciarla claramente de las otras que parten de los otros dos reinos o sectores, el político y el económico”.⁵⁰

En un modelo de sociedad postindustrial, surgen los nuevos movimientos sociales, entre los que se puede situar a las organizaciones de voluntariado. “El voluntariado

⁴⁹ Juan Sebastián Fernández Prados, “Cultura y valores de la sociedad civil: las entidades de voluntariado”, en *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, n.º 102, Universidad de Almería, 2003, p. 149.

⁵⁰ *Ibíd.*, p. 151.

moderno nace con el tiempo liberado en la sociedad de la información y del ocio, que se sustenta (sic) en una racionalidad que no es estrictamente económica”.⁵¹ En otras palabras, las organizaciones de voluntariado codifican la inserción de los nuevos movimientos sociales, implementando el estado de bienestar keynesiano. La sociedad civil ha pasado a ser un pilar importante de estas organizaciones no gubernamentales que, con el pasar de los años, van incrementando su constitución. La situación descrita demuestra que la sociedad civil es una realidad teórica importante en las ciencias sociales.⁵²

Este cambio social se puede interpretar —con similitud al modelo teórico de Inglehart— como el cambio de la sociedad que se caracteriza por primar los valores de auto realización y la libertad de expresión, implicando la repolitización de la población.⁵³

Tras lo mencionado anteriormente, referente a que las organizaciones de voluntariado pertenecen al tercer sector, debe pensarse que al unirlas con la sociedad civil se puede ver la existencia de una tendencia de crecimiento que comparte valores postmaterialistas. Dichas organizaciones desligan en la sociedad civil el modelo de cultura política, de participación y de la solidaridad entre las partes.

2.4 Cooperación para el desarrollo

Los esquemas de la cooperación que se manejaban desde el inicio de la década de los noventa han pasado por un giro que busca modificar o mejorar su actividad, puesto que los ideales vigentes durante la Guerra Fría, o la justificación de ayudar por ser país colonizador, han dejado de tener acogida. Esta revisión que se ha hecho a la cooperación debe ser entendida por las situaciones de “quiebra del pensamiento del desarrollo [y] el fenómeno de la globalización”⁵⁴. Se ha puesto en consideración si son viables y si las

⁵¹ García Roca, 1994, citado en *ibíd.*, p. 10.

⁵² *Ibíd.*, p. 164.

⁵³ *Ibíd.*, p. 165.

⁵⁴ Alfonso Dubois, “Cooperación para el desarrollo”. Diccionario de acción humanitaria y cooperación al desarrollo. Entidad: Instituto de estudios sobre el desarrollo y cooperación internacional. (HEGOA) 2009 Disponible en:
<http://www.circulosolidario.org/cas/descargas/documentos/Documento977.pdf> Pg2.

estrategias previstas para un desarrollo tienen un buen funcionamiento, pues su aplicación afecta el funcionamiento del mercado y ello recae en la idea de la existencia de la hegemonía del neoliberalismo. La concepción del desarrollo humano abre una puerta a la inserción de una cooperación para el desarrollo basada en la participación y la igualdad entre los seres humanos, poniendo énfasis a sus derechos, la justicia y la libertad.

No toda financiación que tenga objetivos de desarrollo puede ser considerada cooperación para el desarrollo. Se deben cumplir dos requisitos para denominarse de este modo: “que tengan como objetivo el desarrollo de otros países, y que tengan un carácter concesional”.⁵⁵ Dado que no todas las naciones pueden ser consideradas como merecedoras de ‘ayuda oficial’ para el desarrollo, los países donantes han realizado requisitos de consideración.

La cooperación es ahora vista como un concepto de solidaridad entre los humanos, en sentido de una igualdad entre todos. Sin embargo, dichos términos han quedado fuera, ya que están influenciados por el pensamiento económico neoliberal que apoya la aplicación de las, socialmente criminales, políticas de ajuste estructural.⁵⁶

En los últimos años se ha visto un cambio en la cooperación para el desarrollo en el sentido de que existe una mejora en la organización y la planificación de los proyectos y los destinatarios, así como de las necesidades primordiales de los beneficiarios. Actualmente existen cambios en sentido del enfoque, pues se habla de educación en el eje de la vocación, para que así sea útil para el beneficiario y este, en última instancia, logre conseguir empleo. Por otro lado, se habla de apoyo a pequeñas y medianas empresas, situación que permite al beneficiario el auto sustentarse sin permanecer dependiente del proyecto o del ejecutor del mismo. Los proyectos se han vuelto más técnicos, por ejemplo, en enseñanza de técnicas agrícolas con contenidos más específicos para que el resultado sea más fructífero.

El concepto de la cooperación para el desarrollo ha tenido cambios en su definición, pues existen pensamientos diferenciales sobre lo que es en sí mismo el desarrollo y sobre la corresponsabilidad de los países ricos hacia los pobres en un tiempo y espacio determinados. Es por esto que la concepción de la cooperación para el desarrollo

⁵⁵ *Ibíd.*, p. 3.

⁵⁶ Murguialday y Valencia, *Las organizaciones...*, p. 143.

depende de las prioridades de cada momento específico del desarrollo. Por ejemplo, las ideas desarrollistas de las décadas de los cincuenta y sesenta, “basadas en el crecimiento económico como objetivo central y en la confianza de un crecimiento ilimitado, hicieron de la cooperación al desarrollo un instrumento dependiente de las estrategias económicas”.⁵⁷

La aparición de la cooperación para el desarrollo se basa en hechos históricos, como es el caso de la Guerra Fría. La “ayuda”, por tanto, se dirigió a los países periféricos con fines políticos por parte de los Estados Unidos. Por otro lado, los países europeos, al momento de impulsar sus políticas de cooperación, dieron énfasis a los países colonizados por ellos mismos. Estos dos hechos fueron básicos para la difusión de la idea de la cooperación para el desarrollo. No obstante, dicha colaboración entre cooperante y beneficiado siempre fue imperfecta, dado que las reglas del juego las ponían los cooperantes, guardando para sí los mandatos sobre cómo, dónde y por qué cooperar en el país periférico.

El comité de ayuda al desarrollo es el que establece los términos que permiten que una entrega de recursos pueda o no ser considerada como concesional. Existen cuatro grupos dentro de la ayuda oficial al desarrollo: cooperación financiera, cooperación técnica, ayuda alimentaria y ayuda humanitaria.⁵⁸ La cooperación financiera sigue siendo el pilar más importante de la cooperación para el desarrollo, y las organizaciones no gubernamentales siguen siendo sus principales receptores.

⁵⁷ Dubois, “Cooperación para el desarrollo”..., p. 1.

⁵⁸ *Ibíd.*, p. 4.

CAPÍTULO 3

LA ORGANIZACIÓN DEL CLUB ROTARIO

Es en este capítulo donde se analizará específicamente el caso del Club Rotario Internacional mediante una metodología de revisión y aproximación a documentos, proyectos y noticias que permitan aclarar el nivel de influencia y acción de esta organización en el mundo. Se estudiará, por tanto, si el Club Rotario cumple con toda la especificación de funcionamiento tanto de una ONG como de una ONGD.

3.1 Orígenes

Rotary Internacional cuenta con más de un millón doscientos mil socios. Fue creado por Paul P. Harris, abogado de Chicago, el 23 de febrero de 1905. Se trata de una de las primeras organizaciones de servicio humanitario del mundo.

El Club Rotario de Chicago se puso en contacto con Gustavus Loehr, Silvester Schiele y Hiram Shorey.⁵⁹ Los tres acordaron reunirse regularmente para fomentar el compañerismo, pero también los animaba la voluntad de mejorar las condiciones de vida de los más necesitados. Fue por eso que nació el lema rotario que se usa hasta la actualidad: “Dar de sí antes de pensar en sí”.⁶⁰ La intención era formar un círculo de profesionales en el que se propiciara el intercambio de ideas y la camaradería. El nombre “Rotary” tiene su origen en la costumbre que los socios establecieron en sus inicios, reunirse en forma rotativa en la oficina de cada uno de ellos.

Los rotarios han sido testigos de los principales acontecimientos históricos del mundo contemporáneo. Con el tiempo, han creado tres rasgos fundamentales para formar la fisionomía de la institución:

⁵⁹ Rotary International, “Historia”, texto presente en la página oficial del Club Rotario Internacional. Disponible en <https://www.rotary.org/es/history>.

⁶⁰ *Ibíd.*

1. El Club Rotario es una organización internacional. A tan solo 16 años de su fundación existían clubes rotarios en todos los continentes. Hoy en día, todos los clubes rotarios de mundo unen fuerzas para abordar algunos de los problemas más importantes a nivel global, como son la pobreza extrema, la insalubridad y la educación.
2. El Club Rotario mantiene perseverancia en su acción, aún en tiempos en los que las situaciones no les dejan funcionar. Ese fue el caso, por ejemplo, de la Segunda Guerra Mundial, en la que los clubes de Alemania, Italia y Austria, entre otros, tuvieron que separarse. Sin embargo, su trabajo continuó de manera informal el término de la guerra, y la posterior reconstrucción de los clubes.
3. El Club Rotario ha adoptado como permanente la lucha contra la polio. Su campaña empezó en 1979 con la vacunación de seis millones de niños en Filipinas. En el 2012, solo quedan 3 países donde la polio es endémica, de los 125 que habían en 1988.⁶¹

Como se mencionó anteriormente, Rotary cuenta con 1,2 millones de hombres y mujeres en más de 27.000 clubes rotarios en 150 países y 34 regiones geográficas. Su diversidad es comparable a la de las Naciones Unidas.⁶²

Es común observar una comparación entre los rotarios y los masones debido a su entablamiento hacia una moral natural, su carácter antirreligioso y su actitud apolítica. De hecho, suele considerarse al Club Rotario como un hermano mayor de la masonería, dada la exclusividad que sostiene a la hora de incorporar a sus miembros. Sin embargo, desde otro punto de vista, el objetivo de Rotary es buscar a gente con presencia social, esto es, a profesionales que estén en capacidad de enfrentarse a urgencias mundiales y puedan aportar con su capacidad tanto personal como profesional a la causa.

A causa de su postura no política se lo relaciona con la sociedad secreta masónica. No obstante, esta relación es poco viable ya que el mismo término de “a-político” conlleva la carga de una ideología. La relación dada a Rotary con la masonería saca a la luz muchas críticas sobre su accionar y sobre el tipo de organización que implica, pero debe pensarse

⁶¹ *Ibíd.*

⁶² Rotary International, “Perfil de Rotary”, One Rotary Center, 1995, p. 6.

que Rotary muestra apertura a miembros de todas las religiones y “propone un racionalismo en doctrina, naturalismo en moral e indiferencia en religión”.⁶³ El Club Rotario no es una secta, sino una asociación de empresarios y profesionales con fines filantrópicos que persiguen unos objetivos propios. A diferencia de la masonería, los rotarios no tienen un pasado ni un presente de ataques a la Iglesia Católica.

3.2 Visión, misión y objetivos

El Club Rotario Internacional pretende percibir las cosas de una manera distinta a través de una perspectiva multidisciplinaria, por lo que aprovecha el liderazgo adquirido de todos los miembros pertinentes. Su visión es obtener resultados duraderos en programas de desarrollo local o internacional.

Dicha intención parte de la labor que se espera de cada uno de los socios de los clubes pertenecientes a Rotary Internacional y a la Fundación Rotaria, misma que otorga subvenciones gracias a las donaciones recibidas. La idea de los rotarios es la supervivencia de la dignidad y el desarrollo humano. Rotary es una organización de líderes de negocios y profesionales unidos mundialmente para proporcionar servicio humanitario y alentar la elevación de las normas de ética que contribuyen al desarrollo de la buena voluntad y la paz en el mundo. Para ello, basan sus actividades en su lema principal: ‘Dar de sí antes de pensar en sí’.

El servicio rotario se basa en un conjunto de principios formulados bajo el objetivo de Rotary, que es estimular y fomentar el ideal de servicio como fundamento de toda empresa digna:

Primero: El conocimiento mutuo y la amistad como ocasión de servir.

Segundo: La observancia de elevadas normas de ética en las actividades profesionales y empresariales, el reconocimiento del valor de toda ocupación útil y la dignificación de la propia ocupación en beneficio de la sociedad.

Tercero: La puesta en práctica del ideal de servicio por todos los rotarios en su vida privada profesional y pública.

⁶³ Armando Tonelli, *La verdad sobre el Rotary Club*, Buenos Aires, Menald Editores, p. 74.

Cuarto: La comprensión, la buena voluntad y la paz entre las acciones a través del compañerismo de las personas que en ellas ejercen actividades profesionales y empresariales unidas en torno al ideal de servicio.⁶⁴

3.3 Funcionamiento

Cada uno de los rotarios tiene a su alcance una amplia gama de oportunidades para servir a los demás en su club. Estas oportunidades cubren diversos aspectos formados en las cuatro avenidas de servicio: servicio en el club, servicio mediante ocupación, servicio en la comunidad y servicio internacional.⁶⁵

Servicio en el club

Esta sección es el pilar en el que se funda la eficiencia en el servicio de Rotary. Se basa principalmente en la asistencia a las reuniones del club, la participación en sus programas y la promoción para el aumento del número de socios. Las afiliaciones nuevas se organizan en un principio de clasificación, siendo esto que en cada club rotario debe existir una muestra representativa de todos los sectores de la vida profesional y empresarial de la comunidad.

El servicio a través de la ocupación

La segunda avenida de Rotary se fundamenta en la “responsabilidad de servir a los demás en el ejercicio de la propia profesión y a través de la misma”.⁶⁶ Los rotarios exigen para sus miembros fundar su comportamiento a partir de una “prueba cuádruple”, que consiste en hacerse las siguientes preguntas frente a cualquier situación: ¿Es la verdad? ¿Es equitativa para todos los interesados? ¿Crearé buena voluntad y mejores amistades? ¿Será beneficiosa para todos los interesados?⁶⁷ Así mismo, cada club debe formar un comité de servicio a fin de promover oportunidades de trabajo en la comunidad.

⁶⁴ *Ibíd.*, p.19.

⁶⁵ *Ibíd.*, p. 20.

⁶⁶ *Ibíd.*, p. 21.

⁶⁷ *Ibíd.*, p. 21.

El servicio a la comunidad

Esta avenida es denominada como el corazón de Rotary, y abarca todas las actividades que los rotarios realizan para mejorar la calidad de vida de todas las personas del territorio de un club. Los proyectos deben englobar aspectos como prevención de la drogadicción, alfabetización, ayuda a la tercera edad, renovación de escuelas, hospitales y otras instituciones de ayuda, etc. Esta avenida trabaja también con organizaciones patrocinadas por Rotary como colaboradores para el servicio: los clubes Rotaract e Interact, y los grupos de Rotary para fomento vecinal.

Servicio internacional

“La finalidad de este servicio consiste en promover y mantener relaciones amistosas entre los pueblos en el mundo”.⁶⁸ Rotary se organiza a nivel de clubes, distritos y a manera internacional para poner en práctica sus programas de servicio en todo el mundo. Su emblema es la rueda dentada con 24 enjarjes, mismos que simbolizan la esencia de la estructura de Rotary como organización.

En sentido de su funcionamiento, cada rotario es socio de un club y a su vez el club es miembro de la asociación conocida como Rotary Internacional. Cada club elige a sus propios funcionarios y junta directiva, además tiene autonomía dentro del marco de sus propios estatutos y los reglamentos de Rotary Internacional. Existe una junta directiva de Rotary Internacional con 19 miembros, que se reúne trimestralmente a fin de establecer las normas y los programas, recibiendo asimismo informes de comités.

Casi en su totalidad, los clubes rotarios se organizan de acuerdo con los estatutos prescritos para ellos. Los artículos de los estatutos prescritos a los clubes rotarios abarcan el nombre del club, su definición, sus límites de territorio y el plan de aceptación del objetivo de Rotary por parte de sus socios. “En los estatutos está también la normativa sobre las reuniones habituales del club, la afiliación, la asistencia, las cuotas de ingreso y regulares, y el rol de los funcionarios y directores del club”.⁶⁹

⁶⁸ *Ibíd.*, p. 23.

⁶⁹ *Ibíd.*, p. 28.

La afiliación a un club rotario se la hace por invitación, siguiendo el principal requerimiento de que cada nuevo miembro deba constituir una muestra representativa de la comunidad empresarial y profesional en la que habita.

Cada club rotario es gobernado por una junta directiva integrada por un presidente, un vicepresidente y los directores que sean elegidos. También forman la junta un secretario, un tesorero y un macero. Dicha directiva tiene la responsabilidad de administrar el club y adquiere control general sobre todos los funcionarios y comités. Todos los comités del club deben tener claro el sentido de la misión a cumplir. De igual forma, deben cooperar con la junta directiva del club y de los demás comités. Las organizaciones de los comités tienen que fundamentarse en las cuatro avenidas de servicio descritas anteriormente.

Por otro lado, de acuerdo a los estatutos, cada club debe reunirse al menos una vez a la semana, esperando que los programas de las reuniones cubran las cuatro avenidas de servicio en el curso de un año.

A diferencia de la reunión semanal del club, existe una asamblea del club que se celebra en diversas ocasiones durante el año con el fin de que el presidente transmita información a los funcionarios socios y a los comités. Existe también una reunión distrital, y se denomina ‘conferencia de distrito’. Este evento dura de dos a tres días. Otro aspecto del funcionamiento de Rotary es el consejo de legislación, este es el órgano legislativo de Rotary Internacional que “delibera sobre los proyectos de enmienda y de resolución que le son propuestos en el marco de la organización, y adopta las decisiones pertinentes.”⁷⁰ Los proyectos que son propuestos por los clubes deben ser presentados ante sus respectivos distritos para su análisis y su posible aprobación.

Rotary funciona en base a una extensa red de comunicaciones que ofrece boletines, manuales, folletos, videos, materiales y otros medios de difusión para clubes y distritos. En estos medios se da información sobre los proyectos de Rotary que han tenido éxito. La revista de publicación oficial es *The Rotarian*.

⁷⁰ *Ibíd.*, p. 43.

Rotaract

Rotaract es una organización de servicio, patrocinada por Rotary, para hombres y mujeres jóvenes, con edades entre 18 y 30 años. En 1995, la entidad contaba con 155.000 rotaractianos en 114 países.⁷¹ Cada club Rotaract tiene un consejero rotario; debe emprender anualmente al menos un proyecto en beneficio de la comunidad y otro destinado a promover la comprensión internacional.

El programa de voluntarios de Rotary

Tanto rotarios como personas no afiliadas a la organización pueden utilizar sus conocimientos y su afán de servir. Hay médicos dentistas rotarios que trabajan en clínicas situadas en zonas remotas o en la localidad en que viven; también existen diversas personas que prestan sus servicios voluntarios para la creación o ejecución de proyectos sociales. Los ingresos de Rotary provienen principalmente de las cuotas anuales de los clubes y de las reuniones internacionales. Rotary Internacional mantiene cuentas bancarias en varios países para facilitar las operaciones financieras globales de la entidad y cumplir determinadas normas cambiarias. El comité de finanzas de Rotary Internacional, en colaboración con el Secretario General, elabora un presupuesto y recomienda su aprobación a la directiva.

3.4 Proyectos

Para la formación de los proyectos, los clubes hacen una encuesta informal a una comunidad en específico sobre sus necesidades. Este tipo de encuestas deben tomar en cuenta los proyectos que el club haya desarrollado y que cuenten con el potencial para ser ampliados. Las diferentes sendas en las que el Club Rotario fija sus objetivos son:

⁷¹ Rotary International, "El compromiso de servicio", One Rotary Center, 1995, p. 57.

La ayuda a la tercera edad

En este ámbito, los rotarios han contribuido a proporcionar servicios como comidas y compañía a personas postradas, así como también transporte hacia centros recreativos para ancianos y la construcción y renovación de residencias para la tercera edad. También aportan suministrando equipo médico y ambulancias a hospitales locales.

Prevención del alcoholismo y la drogadicción

Desde comienzos de la década de 1980, Rotary Internacional ha impulsado a los clubes a combatir los problemas del alcoholismo y la drogadicción en sus respectivas comunidades. “En 1992, la directiva de Rotary Internacional reafirmó su compromiso de trabajar en dicho sector otorgándole carácter de iniciativa decenal a la organización”.⁷²

La finalidad principal de la batalla de Rotary para prevenir la drogadicción consiste en evitar que dicho mal se apodere de los jóvenes. Trata de llegar con un mensaje de advertencia contra el consumo de sustancias tóxicas. Para prevenir la drogadicción entre alumnos, principalmente de primaria y secundaria, los clubes han desarrollado programas de prevención en las escuelas o han patrocinado programas ya establecidos. Por ejemplo, apoyan la iniciativa de Drug Abuse Resistance Education.⁷³

Alfabetización

Más de la cuarta parte de la población mundial no sabe leer ni escribir.⁷⁴ Las dificultades ocasionadas por el analfabetismo, como los problemas para buscar trabajo y la deficiencia educativa, crean impedimentos para el avance de la comunidad. Las Naciones Unidas consideran al analfabetismo como uno de los obstáculos más serios para el desarrollo económico, político y social. Es por esto que Rotary Internacional, en 1986, emprendió un programa de 10 años de duración, mismo que se extendió hasta el año 2000.⁷⁵

⁷² *Ibíd.*, p. 36.

⁷³ *Ibíd.*, p. 38.

⁷⁴ *Ibíd.*, p. 40.

⁷⁵ *Ibíd.*, p. 41.

Preservemos el planeta Tierra

La protección del medio ambiente se ha convertido en uno de los mayores retos en el siglo XX. En 1990, Rotary Internacional dio inicio a ‘Preservemos el planeta Tierra’, que se ha convertido en un programa oficial de Rotary.⁷⁶ Dentro de él existe una gama de proyectos relativos a la reforestación, la limpieza de ríos y riberas, entre otros.

Ayuda a los enfermos y los impedidos

Rotary Internacional desempeñó un rol importante en la creación de Rehabilitación Internacional, institución que, a comienzos de los noventa, contaba ya con 150 organizaciones filiales en 89 países, ofreciendo ayuda a más de 500 millones de personas con discapacidad en el mundo entero.⁷⁷ El objetivo principal es la defensa de los derechos y las necesidades de los impedidos. Se ha pretendido lograr, por ejemplo, que los medios de transporte colectivo y los edificios públicos sean más accesibles para las personas que padecen minusvalías físicas.

Trabajo con la juventud

Una de las modalidades acogidas por los clubes rotarios para trabajar con la juventud consiste en patrocinar clubes como Interact, organizaciones de servicio para jóvenes con edades entre 14 y 18 años con base en centros de estudio. Existen programas y seminarios de Rotary para líderes jóvenes, en los que se ofrece una formación de liderazgo a jóvenes entre 14 a 30 años, con todos los gastos pagados.⁷⁸

Uno de los programas más conocidos es el intercambio de jóvenes, programa que ofrece a estudiantes de entre 15 a 19 años la oportunidad de vivir en un país que no sea el propio, y conocer otra cultura hospedándose en una familia anfitriona. El intercambio dura un año, y su objetivo es promover la solidaridad y la aceptación de las diferentes culturas mundiales.

En 1985, la Fundación Rotaria emprendió un programa llamado polio plus.⁷⁹ Este programa constituyó un compromiso para proteger de la polio a todos los niños del mundo

⁷⁶ *Ibíd.*, p. 43.

⁷⁷ *Ibíd.*, p. 45.

⁷⁸ *Ibid.*, p. 50.

⁷⁹ Rotary International, “Perfil de Rotary”, One Rotary Center, 1995, p. 13.

y erradicar la enfermedad para el año 2000. La erradicación se debía certificar en el 2005, año del centenario de Rotary. Para ello se recaudaron más de 247 millones de dólares. Por esta razón, en 1993 la OMS le otorgó a Rotary Internacional la medalla ‘Salud para Todos’. En 1994, Rotary Internacional y las entidades colaboradoras —la OMS, UNICEF y los centros para el control y prevención de enfermedades de EE.UU., entre otras organizaciones—, celebraron la eliminación de la polio en todo el hemisferio occidental.

3.5 La Fundación Rotaria

En 1917, Arch C. Klumph, sexto presidente de Rotary, propuso a la convención de Rotary Internacional la creación de un fondo con el propósito de hacer buenas obras mundiales en el campo de la caridad, la educación y otra avenida para el progreso de la comunidad.⁸⁰ Durante un tiempo, se contribuyó con dinero proveniente de los diferentes clubes, hecho que dio paso al nacimiento de la Fundación Rotaria.

En 1930, cuando la crisis económica se hacía sentir en todo el mundo, la Fundación Rotary otorgó su primera subvención. A pedido del fundador Paul P. Harris, quien anónimamente había donado los fondos, se hizo entrega de 500 dólares a la Sociedad Internacional para Niños Lisiados.⁸¹

Objetivos

- Otorgar becas para estudios superiores.
- Efectuar las gestiones pertinentes para establecer institutos para la comprensión internacional.
- Fomentar todo proyecto tangible y eficaz que tenga como fin la promoción de la comprensión y las relaciones amistosas entre los pueblos de todas las naciones.
- Proporcionar ayuda de emergencias para los rotarios y sus familias dondequiera que la guerra u otro tipo de catástrofe haya ocasionado miseria.

⁸⁰ Rotary International, “La fundación Rotaria”, One Rotary Center, 1995, p. 5.

⁸¹ *Ibíd.*, p. 7.

En 1947, nació el primer programa de la Fundación y se denominó ‘Becas para Estudios Avanzados’. Consistía en financiamientos destinados a jóvenes para que realicen sus estudios superiores.

Misión

La misión de la fundación rotaria consiste en apoyar los esfuerzos de Rotary Internacional destinados a lograr la paz y la comprensión internacional a través de programas internacionales de carácter humanitario educativo y de intercambio cultural.

a. Programas

Programa de subvenciones compartidas

Fue planificado como una red de apoyo a diversos proyectos. Desde 1965, fueron otorgadas más de 3.500 subvenciones compartidas para proyectos de desarrollo en más de 135 países.⁸²

Programa de subsidios para voluntarios de Rotary

Este programa fue creado en 1980 con el fin de otorgar subsidios para gastos de viaje a los participantes en el programa de voluntarios de Rotary. Mediante él se incita a personas que poseen conocimientos y experiencia especializados a ofrecer servicios en un país o en un proyecto que tenga necesidades de ello.

Programas educativos

En 1985, se comenzó a otorgar becas a profesores universitarios para que dicten cátedras en países en desarrollo. Se buscaba estimular a profesores destacados a aportar sus conocimientos y experiencia en beneficio de algún centro de enseñanza de un país en vías de desarrollo. Más de 70 docentes recibieron esta beca en el primer año.⁸³

⁸² *Ibíd.*, p. 15.

⁸³ *Ibíd.*, p. 27.

Contribuciones

Existen donaciones individuales, dado que cada uno de los rotarios es un accionista de la Fundación Rotaria. También existen eventos especiales de clubes y distritos para recaudar fondos, y otros programas especiales donde se obtienen donaciones de particulares.

Entre la Fundación Rotaria y los distritos rotarios se establece un tipo de colaboración llamado sistema SHARE, en el que una porción de las contribuciones anuales de cada distrito se ponen a disposición para que el distrito participe en los programas de la fundación. Dentro de este sistema, las contribuciones anuales de todos los distritos suman al final del año de contribución y se dividen en dos fondos. El 60% del fondo total se acredita al fondo distrital designado, y el 40% restante al fondo mundial.⁸⁴ Mediante SHARE, los rotarios participan en la fundación seleccionando los programas que más importancia tienen.

Funcionamiento

La Fundación Rotaria de Rotary Internacional está dirigida por trece fideicomisarios. Cada una de las seis regiones geográficas del mundo de Rotary debe estar representada por al menos un fideicomisario, y seis de los fideicomisarios deben haber sido anteriormente presidentes de Rotary Internacional. Dichos fideicomisarios son responsables de mantener, invertir y administrar la totalidad de los fondos y bienes de la fundación, como también de administrar todos sus programas, proyectos y actividades. De igual forma, tienen la obligación de recaudar fondos e informar al público sobre las actividades que realizan.

Dicho esto, y constatando la necesidad de parte de la sociedad civil frente a problemas severos que enfrenta, es posible concluir, a manera de respuesta a la pregunta de investigación, que el Club Rotario sí incide de manera permanente en la sociedad como un actor transnacional de ayuda voluntaria.

Desde sus orígenes, como se ha podido apreciar, el Club Rotario ha enmarcado su ayuda hacia la sociedad en un sinnúmero de proyectos a largo, mediano y corto plazo.

⁸⁴ *Ibíd.*, p. 43.

Gracias a su funcionamiento transnacional, Rotary Internacional ha logrado una red de ayuda significativa a nivel mundial, misma que se basa en estatutos y lineamientos expuestos con el mismo fin, que es “dar de sí antes de pensar en sí”; en otras palabras: el del servicio a la comunidad.

La estructura básica del Club Rotario es la misma que la de una organización de ayuda humanitaria. Tanto su funcionamiento como sus ejes de ayuda han sido claramente establecidos, lo que permite que en las cuatro avenidas de servicio se alcancen todos los objetivos propuestos por Rotary International y cada uno de los clubes afiliados.

CAPÍTULO 4

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

Desde el origen de las ONG, se puede visibilizar que las organizaciones del sur, en los países subdesarrollados, se adaptan a las prioridades establecidas por las organizaciones del norte. En otras palabras, los donantes internacionales condicionan con patrones normativos a las entidades civiles. Sin embargo, a pesar de las críticas generales que existen hacia las ONG, hay un crecimiento notable de las mismas, como también un reconocimiento de su trabajo.

Dado que las ONG son reconocidas como entidades cuyo principal objetivo es la canalización de demandas que ofrecen solidaridad en la comunidad, está claro que deben constituirse en espacios de libertad civil y participación. En muchos casos, estos espacios son mayores a los que el Estado puede ofrecer. De hecho, la sociedad civil se involucra en gran medida en el trabajo de las ONG, sea por peticiones, trabajo voluntario o constitución de necesidades de cierta comunidad, hecho que va más apegado a la realidad local que la situación de la larga línea de disgregación que hay entre la población y el Estado.

Otro pilar importante de la unión dada por las ONG con la sociedad civil es que, por el hecho de que existe más participación ciudadana, las ONG toman cada vez mayor partida de los fondos públicos, mismo que son asignados para la creación de proyectos sociales. Es por esto que las ONG son las mayores propulsoras de la participación ciudadana, impulsando conceptos de solidaridad, integración y participación en la vida de la comunidad. De ahí la afirmación, las ONG son las entidades encargadas de articular a las élites con los marginados.⁸⁵

Un punto problemático en torno a la gestión de las ONG es la clasificación de los países de acuerdo a la renta que reciben. La asignación de recursos suele basarse en el ingreso bruto del país, situación que no es necesariamente un indicador para que se dé ayuda o no. Los ingresos brutos no muestran cómo están distribuidos los recursos en un

⁸⁵ Antonio Gutiérrez Resa, “Las ONG y su papel en el futuro de la sociedad”..., p. 156.

país o si existen o no niveles altos de desigualdad. El medir así la cooperación o el accionar de las ONG en un país, resulta por tanto un método injusto y poco real.

Debido a dicha clasificación, la cooperación para el desarrollo ha disminuido gran medida en países en vías de desarrollo, que, por lo general, son los países vulnerables y con necesidad de ayuda. El problema es, justamente, la existencia de dicho indicador: existen países con renta media que tienen importantes necesidades, pero no son tomados en cuenta a causa de este hecho.

La cooperación Sur-Sur es un mecanismo que está evolucionando con instrumentos que podrían llegar a formar un sistema destacable en función de los países periféricos. Aunque todavía hace falta la firma de convenios entre países para que dicha cooperación dé fruto, el accionar de la misma va por un camino fructífero.

Lo más importante en relación al accionar de una ONG, ya sea con recursos internacionales, donaciones, cooperación para el desarrollo, etc., es la relación de la organización que va a fomentar el proyecto con la sociedad civil. Esta relación debe ser bastante fuerte. Y es necesario entender principalmente las necesidades básicas de la población antes de crear un proyecto, y respetar las creencias y visiones de esa población. Así mismo, se debe crear el proyecto de tal manera que tenga un largo plazo de alcance, tema que le permita seguir funcionando sin que la ONG necesite estar presente.

La cooperación para el desarrollo no consiste en dar por dar, sino que requiere de analistas que, luego de haber investigado, anuncien si el proyecto es viable en sentido positivo para la comunidad o no. También es importante respetar los derechos humanos en el accionar de cada uno de los proyectos que una ONG se proponga hacer, cosa que en la práctica no siempre se toma en cuenta.

Recomendaciones

Es altamente recomendable permitir y fomentar el trabajo de ONG dado que el Estado no puede abarcar todas las aristas de los problemas sociales; de esta manera, el funcionamiento de organizaciones de ayuda se puede complementar al trabajo estatal. No obstante, el éxito o fracaso del trabajo de las organizaciones de ayuda no recae solamente sobre sus acciones.

Se sugiere a las organizaciones buscar de una sólida participación de la sociedad civil en cada uno de los proyectos que realizan las ONG. Con el objetivo de lograr avances efectivos, las organizaciones de ayuda deben reconocer a la sociedad civil como actores políticos, como entes de formulación de información y como garantes de la continuación de las acciones. De lo contrario, los proyectos no pasarán de ser una pérdida de recursos, tiempo, personal y dinero.

Es recomendable que las ONG desarrollen procesos de control interno que garanticen el adecuado uso de los recursos. Las auditorías de gestión y financieras pueden representar una herramienta de gran importancia para el desarrollo de las organizaciones y el mejor manejo de los proyectos, lo que abonará a la reducción de la burocracia y probables casos de corrupción.

Se recomienda a las ONG, así mismo, informar a la comunidad acerca de los logros adquiridos; en el caso de estudio, la constante información a la sociedad civil dota de veracidad al accionar del club y compromete a las personas a seguir trabajando por su propio desarrollo.

Como se pudo observar, existen muchos programas destinados a ayudar a la comunidad, ya sea por parte de rotarios, rotaractianos o voluntarios de la fundación. Todos tienen un fin común: servir a la comunidad de acuerdo a sus necesidades. Como recomendación final, se sugiere al Club Rotario Internacional seguir trabajando en pro de tan maravilloso fin.

BIBLIOGRAFÍA

“Cumbre de la Tierra”, EcuRed: Enciclopedia Cubana, texto disponible en: http://www.ecured.cu/index.php/Cumbre_de_la_Tierra.

“El tercer sector. Vista general de las ONG y organizaciones de voluntariado”, texto disponible en: <http://www.tercersector.netii.net/>

“Gobierno depurará el número de ONG que operan en el país” en *El Tiempo*. 2009, marzo 11.

“Política de Diplomacia Humanitaria”, Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y la Media Luna Roja, p. 1.

Arcos, Carlos y Palomeque, Édison,. *El mito al debate, las ONG en el Ecuador*. Abya-Yala. Quito, 1997

Arenal, Celestino del. “Introducción a las Relaciones Internacionales”, Editorial Tecnos, 1994, Madrid, España.

Ávila M, Carmen de, “Historia de las ONG”, artículo del blog *Organizaciones no gubernamentales*, publicado el 27 de octubre 2010. Disponible en <http://organizacionesnogubernamentalesfesc.blogspot.com/2010/10/historia-de-las-ong.html>.

Boni Alejandra Aristizábal, “*La Cooperación Internacional para el Desarrollo*”, Editorial Universitat Politècnica de Valencia. Valencia, 2010.

Calabuig, Carlos y De los Llanos, María. *La cooperación internacional para el desarrollo*. Universitat Politècnica de Valencia. Valencia, España, 2010.

Calduch, Rafael. *Relaciones internacionales*. Editorial Ediciones Ciencias Sociales. Madrid, 1991.

Carapico, Sheila, "NGOs, INGOs, GO-NGOs and DO-NGOs: Making Sense of Non- Governmental Organizations." Middle East Report, No. 214, Critiquing NGOs: Assessing the Last Decade (Spring,2000).

Casas Gragea Ángel María, "La teoría de la Dependencia", Agencia española de Cooperación Internacional, 2005.

Cemea, Michael M., *Organizaciones no-gubernamentales y desarrollo local*, Washington, D.C., Banco Mundial, 1989.

CLACSO, "Teoría de la dependencia", 2007, <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/clacso/crop/glosario/t.pdf>

Cohen, Samy, "Los Estados ante los 'nuevos actores'", traducción de Arturo Vázquez Barrón, en *Revista Internacional Política*, n.º 107, Centro Cultural y de Cooperación de México/Instituto Francés de América Latina, 2005.

Cortés, Carlos Ruiz, "Las organizaciones no gubernamentales: Un nuevo actor social," *Revista Mexicana de Sociología*, Vol. 56, No. 2 (Apr. - Jun., 1994), pp. 149-157.

Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, Informe de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano, Estocolmo, 5 a 16 de junio de 1972, cap. 1. Disponible en: <http://www.un.org/spanish/esa/sustdev/documents/declaracionrio.htm>.

Díaz-Albertini, Javier, "Non-government development organizations, *Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*," Vol. 2, No.1 (May 1991), pp. 26-57.

Donati Pierpaolo and Esparza Luis L., La crisis del Estado y el surgimiento del tercer sector. Hacia una nueva configuración derelaciones. *Revista Mexicana de Sociología*, Vol. 59, No. 4 (Oct. - Dec., 1997), pp. 3-30Published.

Dougherty, James y Robert Pfaltzgraff, "Contending Theories of International Relations", Harper & Row Publishers, New York, 1981, p. p. 84-86

Dubois, Alfonso, "Cooperación para el desarrollo", en *Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo*, texto digital disponible en: <http://www.circulosolidario.org/cas/descargas/documentos/Documento977.pdf>.

Eade, Deborah y Ligteringen Ernest, coords., *El debate sobre el desarrollo y el futuro de las ONG*, Cuadernos de Cooperación, vol. 9, Barcelona, Intermón Oxfam Editorial, 2004.

Fernández Prados, Juan Sebastián, "Cultura y valores de la sociedad civil: las entidades de voluntariado", en *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, n.º 102, Universidad de Almería, 2003, p. 149.

Fernández Prados, Juan Sebastián, "Cultura y valores de la sociedad civil: las entidades de voluntariado," No. 102 (Apr. - Jun., 2003), pp. 147-169.

Fisher Karen T. and Urich Peter B., "Compañías transnacionales: ¿Agentes de ayuda para el nuevo milenio?," *Development in Practice*, Vol. 11, No. 1 (Feb., 2001), pp. 7-19Published.

Flores, Horacio de la Peña, "la cooperación internacional para el desarrollo, el trimestre económico," vol. 50, No. 198. Abril-Junio de 1983, pp. 787-805.

Gómez, Carlos. *Las ONG en España: De la apariencia a la realidad*. Los Libros de la Catarata, Madrid. 2005.

Gomis, Joan, "ONG: Pros y contras," *El Ciervo*, Año 48, No. 578 (mayo 1999), pp. 18-22.

Grabendorff, Wolf, “Las relaciones entre América Latina y Europa Occidental: los actores nacionales y transnacionales, sus objetivos y expectativas.” *Estudios Internacionales*, Año 17, No. 65 (Enero-Marzo 1984), pp. 112-130.

Graphic Maps, <http://www.worldatlas.com/geoquiz/thelist.htm>

Gutiérrez Resa, Antonio, “Las ONG y su papel en el futuro de la sociedad”, en *Alternativas: Cuadernos de Trabajo Social*, n.º 3, 1995, p. 133-163.

Habermas, Jürgen, “mas allá del estado nacional,” fondo de cultura económica de España, 1999.

Hormazábal Ricardo y Carreño Eduardo, “*Introducción a la Teoría de las relaciones Internacionales*”, 14 de diciembre 2006, http://mazinger.sisib.uchile.cl/repositorio/ap/instituto_de_asuntos_publicos/h200710261441dad14.diciembre.pdf

Innerarity, Daniel, “Un mundo sin alrededores,” *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*, No. 82/83, FRONTERAS.

Izquieta Etulain, José Luis y Callejo González, José Javier, “Las organizaciones de ayuda humanitaria y de cooperación al desarrollo. Cultura e identidad de las ONGD”, en *Reis. Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, n.º 105, Centro de Investigaciones Sociológica España, 2004, pp. 195-216.

Izquieta, José Luis Etulain, - José Javier Callejo González, “Las organizaciones de ayuda humanitaria y de cooperación al desarrollo.” *Cultura e identidad de las ONGD Reis*, No. 105 (Jan. - Mar., 2004).

Jelin, Elizabeth, “¿Ciudadanía emergente o exclusión? Movimientos sociales y ONGs en los años noventa” *Revista Mexicana de Sociología*, Vol. 56, No. 4 (Oct. - Dec., 1994), pp. 91-108.

Keck Margaret, Sikkink Kathryn and Murillo Lorena, “Redes transnacionales de cabildeo e influencia,” *Foro Internacional*, Vol. 39, No. 4 (158) (Oct. - Dec., 1999), pp. 404-428.

Keck, Margaret E., “Activists Beyond Borders” *Advocacy Networks in International Politics*, Plymbridge Distributors Ltd 1 de marzo de 1998.

La Cour Anders and Højlund Holger, “Voluntary Social Work as a Paradox,” *Acta Sociologica*, Vol. 51, No. 1 (Mar., 2008), pp. 41-54.

Leza Fernández, José María, “Las ONGD”, en *Acciones e Investigaciones Sociales*, n.º 18, noviembre 2003, pp. 153-164. Disponible en [http://www.unizar.es/centros/eues/html/archivos/temporales/18_AIS/AIS-18\(10\).pdf](http://www.unizar.es/centros/eues/html/archivos/temporales/18_AIS/AIS-18(10).pdf).

Light, Margot y A.J.R. Groom, “*International Relations. A Handbook of Current Theory*”, Lyenne Rienner Publishers Inc., Boulder, 1985, p. 8.

Light, Margot y A.J.R. Groom, “*International Relations. A Handbook of Current Theory*”, Lyenne Rienner Publishers Inc., Boulder, 1985, p. 9.

Manzi, Adrián. *Incidencia de la proliferación de ONGs en la subjetividad de los argentinos*. Revista Aletheia. volumen 2, número 4, julio 2012. ISSN 1853-3701.

Mendia, Irantzu, “UNRISD (Instituto de Investigación de Naciones Unidas para Desarrollo Social)”, en *Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo*, texto digital disponible en: <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/223>.

Mesino Ledis Rivero, “Teoría del Desarrollo por Etapas de Rostow”, 08 de febrero de 2009. Artículo disponible en eumed.net. <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2010/lmr/Teoria%20del%20Desarrollo%20por%20Etapas%20de%20Rostow.htm>

Miranda, Carlos (1986). “Realismo e Idealismo en el estudio de las Relaciones Internacionales: la influencia de Hobbes y de Kant”, *Revista de Ciencia Política*, Volumen III, N°s 1 – 2, ICP – PUC, Santiago de Chile. pp. 88 – 100.

Montero, María José, *El marketing de las ONGD. La gestión del cambio social*, Colección Etea, Bilbao, Desclee de Brouwer, 2003, pp. 35-37.

Morgenthau, Hans, “Política entre las naciones: La lucha por el poder y la paz”, Grupo Editor Latinoamericano, Buenos Aires, 1986, p. p. 41-50.

Morgenthau, Hans, “Política entre las naciones: La lucha por el poder y la paz”, Grupo Editor Latinoamericano, Buenos Aires, 1986, p. 63-68.

Murguialday, Clara y Valencia, Iñaki, *Las organizaciones no gubernamentales para el desarrollo*, Cooperación para el Desarrollo, Manuales de Formación, n.º 2, Vitoria-Gasteiz, Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco, 1999, pp. 14-15.

Navarro, Alberto, “Temas humanitarios: la perspectiva de la Unión Europea.” *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*, No. 49, nuevos retos para la seguridad europea (mayo 2000), pp. 121-128.

Nayak, Birendra, “Outside Funds and NGOs,” *Economic and Political Weekly*, Vol. 35, No. 43/44 (Oct. 21 - Nov. 3, 2000), pp. 3899-3900.

Nerín, Gustau. *Blanco bueno busca negro pobre*. Rocaeditorial. Barcelona, 2011.

Ortiz, Eduardo. “El Estudio de las Relaciones Internacionales”, Fondo de Cultura Económica, 2000, Santiago de Chile.

Pal, Mahi, “Voluntary Sector and Credibility Issues,” *Economic and Political Weekly*, Vol. 39, No. 26 (Jun. 26 - Jul. 2, 2004), pp. 2677-2679.

Pérez, Mariano, *Organizaciones no Gubernamentales, características de otro actor en el tablero internacional*, Centro Argentino de Estudios Internacionales p. 15.

Real Academia Española. *Diccionario de la Real Academia Española*. Espasa. Madrid. 2011.

Real Martín, Juan del, “ONGD”, 14 de noviembre de 2009, artículo disponible en *Consumoteca. Consumidores bien informados*, <http://www.consumoteca.com/familia-y-consumo/ongs-y-voluntariado/ongd/>.

Ribera, Josep, “la cooperación no gubernamental” *dcidob*, no. 44, la cooperació al desenvolupament (abril 1993), pp. 12-13.

Risse Thomas and J. J. Castro y Ortiz Francisco, “Avances en el estudio de las relaciones transnacionales y la política mundial.” *Foro Internacional*, Vol. 39, No. 4 (158) (Oct. - Dec., 1999).

Rotary International, “Historia”, texto presente en la página oficial del Club Rotario Internacional. Disponible en <https://www.rotary.org/es/history>.

Rotary International, *One Rotary Center*, 1995.

Sanahuja Perales, José Antonio, “El voluntariado en el Ecuador y su inserción en las políticas públicas” Quito, EC: Secretaría de Pueblos, Movimientos Sociales y Participación Ciudadana, Mesa de Voluntariado Ecuador, 2008.

Serrano Caballero, Enriqueta, “Las ONG como actores de las relaciones internacionales”, Tesis doctoral, Madrid, 1999.

Sorj, Bernardo. “¿Pueden las ONG reemplazar al Estado?” en *Revista Nueva Sociedad*. No. 210, julio-agosto de 2007, ISSN: 0251-3552.

Tandon, Yash. “*El efecto de la ayuda al desarrollo en el Tercer Mundo*”. Editorial Popular. Madrid, 2009.

Torroja, Helena Mateu, “La relación entre la asistencia humanitaria y la ayuda al desarrollo en la práctica de la ONU,” revista *cidob d'afers internacionals*, no. 40/41, cooperación internacional y desarrollo (abril 1998), pp. 109-133.

Tuvilla Rayo, José, “Las ONG: hacer oír la voz de los sin voz”, texto disponible en <http://www.eipcifedhop.org/espagnol/dosieres/tuvilla6.htm>.

Vallejo Pablo Mejía, “*Historia de las relaciones Internacionales*”, Fondo Editorial Universidad EAFIT, 2006, Medellín.

Vivas, Esther. *Veinte años después el combate contra la deuda externa sigue en pie*. Instituto del Tercer Mundo, Montevideo. 2008.

Walker, Ignacio, “Nuevas tendencias de la política exterior en el siglo XXI”, *Estudios Internacionales*, Año 38, No. 149. pp. 111-121.

Zabalgogezkoa, Aitor, “Manipulación de lo humanitario y poblaciones en crisis, *Política Exterior*,” Vol. 21, No. 119 (Sep. - Oct., 2007), pp. 105-112.