



Pontificia Universidad Católica del Ecuador  
Sede Ibarra

ESCUELA DE NEGOCIOS Y COMERCIO INTERNACIONAL

INFORME FINAL DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TEMA:

**“PROPUESTA DE UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA LA COMPAÑÍA DE  
TRANSPORTES POLIT “COMTRANSPOLIT” S.A UBICADA EN LA CIUDAD  
DE TULCÁN”**

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Contable, Tributaria y Financiera E.2

AUTORA: Jannine Mikaela Pólit Burbano  
ASESORA: Ing. Irene Marisol Revelo Portilla, MBA


Ibarra, Septiembre – 2018

Ibarra, 14 de Septiembre de 2018

Ing. Irene Marisol Revelo Portilla, MBA  
ASESOR

**CERTIFICA:**

Haber revisado el presente informe final de investigación, el mismo que se ajusta a las normas vigentes en la Escuela de Negocios y Comercio Internacional (ENCI), de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ibarra (PUCESI); en consecuencia, autorizo su presentación para los fines legales pertinentes.

(f.)  .....

Ing. Irene Marisol Revelo Portilla, MBA  
C.C.: 0401150420

## PÁGINA DE APROBACIÓN DEL TRIBUNAL

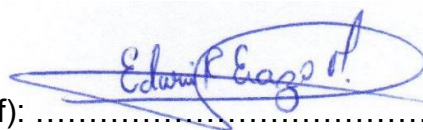
El jurado examinador, aprueba el presente informe de investigación en nombre de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ibarra (PUCESI):



(f): .....

Ing. Irene Marisol Revelo Portilla, MBA

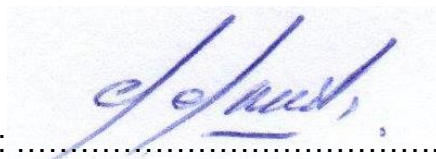
C.C.: 0401150420



(f): .....

Mgs. Edwin Cristóbal Erazo Morán

C.C.: 1001351079



(f): .....

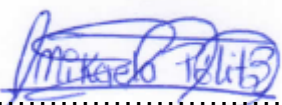
Ing. Cristian Xavier Cifuentes Figueroa, MBA

C.C.: 1001631645

## ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS

Yo JANNINE MIKAELA PÓLIT BURBANO, declaro conocer y aceptar la disposición del Art.66 del Instructivo de Trabajo de Grado de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ibarra (PUCESI), que en su parte pertinente manifiesta textualmente: “Forman parte del patrimonio de la universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional de la universidad”

Ibarra, 14 de septiembre de 2018

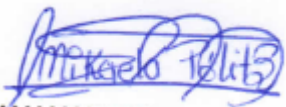
f):  .....

Jannine Mikaela Pólit Burbano

C.C.: 0401484423

## AUTORÍA

Yo, JANNINE MIKAELA PÓLIT BURBANO, portador de la cédula de ciudadanía N° 0401484423, declaro que la presente investigación es de total responsabilidad de la autora, y que se ha respetado las diferentes fuentes de información realizando las citas correspondientes.

f):  .....

Jannine Mikaela Pólit Burbano

C.C.: 0401484423

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de investigación tiene como título “Propuesta de un sistema de costos ABC para la Compañía de Transportes Polit “COMTRANSPOLIT” S.A ubicada en la ciudad de Tulcán”, cuyo objetivo principal fue conocer la situación actual en el área de costeo del servicio de la compañía, con el fin de proporcionar costos más eficientes y reales para la toma de decisiones. La propuesta de estudio se encuentra basada en un análisis descriptivo, transversal y aplicado, por lo que se aplica los métodos inductivo-deductivos, analítico-sintético los cuales sirvieron para realizar un diagnóstico del manejo del costeo de la empresa, a través de las técnicas de investigación como son la encuesta, la entrevista y la ficha de observación, destacando como punto importante que esta empresa, nunca ha tenido un sistema de costeo moderno en el tiempo que lleva dicha compañía en el mercado de transporte. Como principal conclusión se señala que el indicador financiero denominado punto de equilibrio determinó que el sistema de Costeo ABC, es mejor que el sistema tradicional, porque el primero permitió visualizar la optimización de los recursos y actividades detalladas en las diferentes rutas de los vehículos de carga pesada realizadas a su lugar de destino, de una manera efectiva, reduciendo costos en un 50% y agilizando los procesos de la compañía.

**Palabras Claves:** Actividades, costeo ABC, rutas, costeo tradicional, punto de equilibrio.

## **ABSTRACT**

The title of this investigative report is "A proposal for an ABC cost system for the Transport Company Polit "COMTRANSPOLIT" S.A which is situated in the city of Tulcan. The main objective of this report was to know the current situation in the service costing area of the company with the purpose of providing more real and cost effective decisions. The study proposal is based on a descriptive, transversal and applied analysis because the inductive-deductive and analytical-synthetic methods were applied which served to carry out a diagnosis of the company's cost management by means of the techniques of investigation such as polls, interviews and observations cards highlighting the main point which is that this company has never had a modern cost management system since it has been in the field of transportation. The main point of conclusion shows that the financial indicator which is denominated the balance point determined that the ABC cost management system is better than the traditional system because the first one showed clearly the optimization of the resources and detailed activities in an effective way of the various routes taken by the vehicles carrying the heavy load to its destination. This method reduced the costs by 50% and facilitated the processes of the company.

**Key words:** Activities, ABC cost management, routes, traditional cost management, balance point.

## **DEDICATORIA**

El presente proyecto de investigación, se lo dedico a la Compañía de Transportes Polit S.A., quien me dio la oportunidad de realizar este importante tema para el mejoramiento de su organización.

A la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ibarra por ser el medio para culminar este proyecto y a todos quienes de alguna forma intervinieron para la realización de la investigación.

Y por último a los docentes y estudiantes de la universidad con quienes se compartió los conocimientos adquiridos durante la vida estudiantil y que dicho proyecto, sirva como un instrumento de apoyo para futuros profesionales.

**Jannine Mikaela Pólit Burbano**

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por darme salud y guiarme en el camino correcto.

A mis padres y hermano por ser mi ejemplo y apoyo incondicional para culminar una etapa más de mi vida.

A mis profesores, quienes compartieron su conocimiento y experiencias para lograr una excelente formación personal y profesional.

A la asesora del proyecto de grado por brindarme su apoyo durante la realización de la investigación.

A mis amigos y compañeros de universidad con quienes compartí momentos muy agradables dentro y fuera de las aulas.

Gracias a todos...

**Jannine Mikaela Pólit Burbano**

## ÍNDICE DE CONTENIDO

CERTIFICA:.....	ii
PÁGINA DE APROBACIÓN DEL TRIBUNAL.....	iii
ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS.....	iv
AUTORÍA.....	v
RESUMEN EJECUTIVO.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DEDICATORIA.....	viii
AGRADECIMIENTO.....	ix
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	x
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xviii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xix
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xxi
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I.....	2
ESTADO DEL ARTE.....	2
1.1. LA EMPRESA.....	2
1.1.1. Definición.....	2
1.1.2. Objetivos de la empresa.....	2
1.1.3. Clasificación de las empresas.....	3
1.1.4. Compañía.....	6
1.2. CONTABILIDAD.....	7
1.2.1. Definición.....	7
1.2.3. Funciones de la contabilidad.....	9
1.2.4. Características de la información contable.....	9
1.2.5. Objetivos de la contabilidad.....	10
1.2.6. Clasificación de la contabilidad.....	11
1.3. CONTABILIDAD DE COSTOS.....	12
1.3.1. Definición.....	12
1.3.2. Objetivos de la contabilidad de costos.....	13

1.3.3.	Clasificación del costo .....	14
1.3.3.1.	Por el alcance .....	14
1.3.3.2.	Por la entidad.....	14
1.3.3.3.	Por su relación con el nivel de producción.....	15
1.3.3.4.	Por el momento en el que se determinan .....	15
1.3.3.5.	Por el sistema de acumulación .....	16
1.3.3.6.	Por el método.....	16
1.3.3.7.	Por el grado de control.....	16
1.3.4.	Costo y Gasto.....	17
1.3.4.1.	Costo .....	17
1.3.4.2.	Gasto .....	17
1.3.5.	Diferencia entre costo y gasto .....	18
1.3.6.	Elementos del Costo .....	19
1.3.6.1.	Materia Prima.....	19
1.3.6.2.	Mano de Obra .....	19
1.3.6.3.	Costos Indirectos de Fabricación.....	19
1.4.	Sistema de Costos .....	20
1.4.1.	Definición.....	20
1.4.2.	Objetivos del Sistema de Costos.....	20
1.4.3.	Sistema de Costos por Órdenes de Producción.....	21
1.4.3.1.	Definición.....	21
1.4.4.	Sistema de Costos por Procesos .....	21
1.4.4.1.	Definición.....	21
1.5.	Sistema de Costos ABC (Costeo basado en actividades) .....	22
1.5.1.	Generalidades .....	22
1.5.2.	Definición.....	23
1.5.3.	Características del Costeo ABC .....	24
1.5.4.	Objetivos del Costeo ABC .....	24
1.5.5.	Componentes del Costeo ABC.....	25
1.5.5.1.	Actividades.....	25
1.5.5.2.	Centro de Costos .....	27
1.5.5.3.	Inductores del costo (Cost-drivers) .....	27

1.5.5.4. Objeto de costeo .....	28
1.5.6. Fortalezas y Debilidades del Costeo ABC .....	28
1.5.6.1. Fortalezas .....	29
1.5.6.2. Debilidades .....	29
1.5.7. Diferencia entre el Sistema de Costos ABC y el Sistema de Costos Tradicional .....	30
1.5.8. Fases para implementar un Sistema de Costos ABC.....	31
1.5.8.1. Elaboración de una lista de actividades.....	31
1.5.8.2. Análisis de las actividades .....	32
1.5.8.3. Determinación del costo de cada actividad.....	32
1.5.8.4. Definición de las medidas de rendimiento .....	32
1.5.8.5. Imputación de los costos al objetivo de información .....	33
1.5.8.6. Cálculo de los costos del producto .....	33
CAPÍTULO II .....	34
MATERIALES Y MÉTODOS .....	34
2.1. Antecedentes .....	34
2.2. Objetivos Diagnósticos .....	35
2.2.1. Objetivo General.....	35
2.2.2. Objetivos Específicos .....	35
2.3. Variables Diagnósticas .....	36
2.4. Indicadores .....	36
2.5. Matriz Relación .....	38
2.6. Métodos .....	41
2.6.1. Método Inductivo-Deductivo .....	41
2.6.2. Método Analítico-Sintético .....	41
2.7. Población y Muestra .....	42
2.7.1. Población.....	42
2.7.2. Muestra.....	43
2.8. Instrumentos .....	43
2.8.1. Encuestas .....	43
2.8.2. Entrevistas.....	43
2.8.3. Observación .....	43

2.9. Procedimiento .....	44
2.10. Análisis de Datos/Resultados .....	45
2.10.1. Encuestas Aplicadas a los choferes de “COMTRANSPOLIT” S.A. ....	45
2.10.2. Entrevista a aplicada al gerente de “COMTRANSPOLIT” S.A. ....	61
2.10.3. Entrevista aplicada a la contadora de “COMTRANSPOLIT” S.A. ....	65
2.10.4. Entrevista aplicada al auxiliar de logística de “COMTRANSPOLIT”	68
2.10.5. Ficha de Observación .....	70
2.11. Evaluación de la información .....	71
2.11.1. Entrevista Gerente .....	71
2.11.2. Entrevista Contadora .....	72
2.11.3. Entrevista Auxiliar de logística .....	73
2.11.4. Ficha de Observación .....	73
2.12. Matriz FODA .....	75
CAPÍTULO III .....	76
RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	76
3.1. Misión .....	76
3.2. Visión .....	76
3.3. Valores Institucionales .....	76
3.4. Organigrama .....	77
3.5. Situación actual de la empresa .....	78
2.5.1. Mano de Obra Directa .....	78
3.6. Análisis del Sistema de Costos Tradicional .....	80
3.6.1. Análisis de la ruta Manta-Quito, Quito-Manta .....	80
3.6.1.1. Clasificación de los costos de la ruta 1 .....	80
3.6.1.2. Clasificación de los costos de la ruta 2 .....	82
3.6.1.3. Clasificación de los costos de la ruta 3 .....	83
3.6.1.4. Clasificación de los costos de la ruta 4 .....	84
3.6.1.5. Clasificación de los costos de la ruta 5 .....	86
3.6.1.6. Clasificación de los costos de la ruta 6 .....	87
3.6.1.7. Clasificación de los costos de la ruta 7 .....	88
3.6.1.8. Clasificación de los costos de la ruta 8 .....	89
3.6.1.9. Clasificación de los costos de la ruta 9 .....	90

3.6.1.10.	Clasificación de los costos de la ruta 10 .....	91
3.6.1.11.	Clasificación de los costos de la ruta 11 .....	92
3.6.1.12.	Clasificación de los costos de la ruta 12 .....	93
3.7.	Análisis del Sistema de Costeo ABC .....	94
3.7.1.	Análisis de las principales rutas.....	94
3.7.2.	Asignación de Actividades Primarias a cada una de las rutas .....	95
3.7.2.1.	Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta .....	96
3.7.2.2.	Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	98
3.7.2.3.	Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	100
3.7.2.4.	Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	102
3.7.2.5.	Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca- Guayaquil .....	104
3.7.2.6.	Ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta .....	106
3.7.2.7.	Ruta: Cuenca-Quito, Quito- Cuenca .....	108
3.7.2.8.	Ruta: Tulcán-Manta, Manta- Tulcán.....	110
3.7.2.9.	Ruta: Manta-Machala, Machala-Manta .....	112
3.7.2.10.	Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	114
3.7.2.11.	Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta .....	116
3.7.2.12.	Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	118
3.7.3.	Asignación de actividades secundarias a cada una de las rutas.....	120
3.7.3.1.	Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta .....	120
3.7.3.2.	Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	122
3.7.3.3.	Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	123
3.7.3.4.	Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	125
3.7.3.5.	Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil .....	126
3.7.3.6.	Ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta .....	128
3.7.3.7.	Ruta: Cuenca -Quito, Quito-Cuenca .....	129
3.7.3.8.	Ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán.....	131
3.7.3.9.	Ruta: Manta-Machala, Machala-Manta .....	132
3.7.3.10.	Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	134
3.7.3.11.	Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta .....	135
3.7.3.12.	Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	137
3.7.4.	Costo de las Actividades Primarias de cada una de las rutas .....	138

3.7.4.1.	Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta .....	138
3.7.4.2.	Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	140
3.7.4.3.	Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	141
3.7.4.4.	Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	143
3.7.4.5.	Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil .....	144
3.7.4.6.	Ruta: Manta- Cuenca, Cuenca-Manta .....	146
3.7.4.7.	Ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca .....	147
3.7.4.8.	Ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán.....	149
3.7.4.9.	Ruta: Manta-Machala, Machala-Manta .....	150
3.7.4.10.	Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	152
3.7.4.11.	Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta.....	153
3.7.4.12.	Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	155
3.7.5.	Costos a las actividades secundarias de cada una de las rutas .....	156
3.7.5.1.	Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta .....	157
3.7.5.2.	Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	159
3.7.5.3.	Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	161
3.7.5.4.	Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	163
3.7.5.5.	Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil .....	165
3.7.5.6.	Ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta .....	167
3.7.5.7.	Ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca .....	169
3.7.5.8.	Ruta: Tulcán-Manta, Manta- Tulcán.....	171
3.7.5.9.	Ruta: Manta-Machala, Machala -Manta .....	173
3.7.5.10.	Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	175
3.7.5.11.	Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta.....	177
3.7.5.12.	Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	179
3.8.	Análisis de la Propuesta .....	181
3.8.1.	Análisis del Punto de Equilibrio .....	183
3.8.1.1.	Análisis del punto de equilibrio en llantas-C. Tradicional .....	185
3.8.1.2.	Gráfico del punto de equilibrio llantas-Costeo Tradicional .....	187
3.8.1.3.	Análisis del punto de equilibrio de llantas-Costeo ABC .....	188
3.8.1.4.	Gráfico del punto de equilibrio llantas-Costeo ABC .....	191
3.8.1.5.	Análisis del punto de equilibrio de zapatas- C. Tradicional.....	192

3.8.1.6.	Gráfico del punto de equilibrio zapatas-Costeo Tradicional.....	194
3.8.1.7.	Análisis del punto de equilibrio zapatas-Costeo ABC .....	195
3.8.1.8.	Gráfico del punto de equilibrio zapatas-Costeo ABC .....	197
3.8.1.9.	Análisis del Punto de equilibrio multiproducto-C. Tradicional....	198
3.8.1.10.	Análisis del Punto de Equilibrio Multiproducto-C. ABC .....	200
3.8.1.11.	Análisis de Sensibilidad del producto llantas- C. Tradicional ...	202
3.8.1.12.	Análisis de Sensibilidad del producto llantas- Costeo ABC.....	202
3.8.1.13.	Análisis de Sensibilidad del producto zapatas- C. Tradicional .	203
3.8.1.14.	Análisis de Sensibilidad del producto zapatas- Costeo ABC ...	203
3.8.2.	Diferencia entre el costeo Tradicional y costeo ABC .....	204
CONCLUSIONES .....		208
RECOMENDACIONES .....		210
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....		211
ANEXOS .....		214
1.	NOMBRE DEL PROYECTO.....	218
2.	CONTEXTUALIZACIÓN DEL PROBLEMA (ANTECEDENTES).....	218
2.1	Árbol de Problemas.....	220
3.	JUSTIFICACIÓN .....	221
4.	OBJETIVOS .....	223
4.1	OBJETIVO GENERAL .....	223
4.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	223
5.	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	223
5.1.	ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	224
1.	CAPÍTULO I.....	224
MARCO TEÓRICO .....		224
2.	CAPÍTULO II DIAGNÓSTICO .....	226
3.	CAPÍTULO III PROPUESTA .....	227
CONCLUSIONES .....		227
RECOMENDACIONES .....		227
ANEXOS .....		227
6.	ORGANIZACIÓN METODOLÓGICA.....	227
6.1.	MÉTODOS GENERALES .....	228

6.1.1. Método Inductivo .....	228
6.1.2. Método Deductivo .....	228
6.1.3. Método analítico – sintético .....	228
6.2 TÉCNICAS .....	229
6.2.1 Observación .....	229
6.2.2 Entrevista .....	229
6.3 INSTRUMENTOS .....	229
6.3.1 Ficha de Observación .....	229
6.4 MATRIZ DE RELACIÓN .....	230
7. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	232
8. RECURSOS .....	234
8.1. FINANCIAMIENTO .....	234
9. FUENTES DE INFORMACIÓN .....	235
10. ANEXOS .....	237

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1:</b> Interrelación entre la contabilidad, operaciones y toma de decisiones ...	8
<b>Figura 2:</b> Ejemplos de Inductores del Costo (Cost-Drivers) .....	28
<b>Figura 3:</b> Costeo ABC VS. Costeo Tradicional.....	30
<b>Figura 4:</b> Fases para implementar el Costeo ABC .....	31
<b>Figura 5:</b> Matriz de Relación .....	40
<b>Figura 6:</b> Personal que labora en la Compañía.....	42
<b>Figura 7:</b> Choferes de la Compañía .....	45
<b>Figura 8:</b> Edad.....	46
<b>Figura 9:</b> Ambiente de Trabajo.....	47
<b>Figura 10:</b> Tiempo de Trabajo.....	48
<b>Figura 11:</b> Sueldo Mensual .....	49
<b>Figura 12:</b> Afiliación al Seguro Social.....	50
<b>Figura 13:</b> Beneficio Extra .....	51
<b>Figura 14:</b> Capacitación .....	52
<b>Figura 15:</b> Equipo de Protección Individual .....	53
<b>Figura 16:</b> Tipo de Protección Individual .....	54
<b>Figura 17:</b> Taller Mecánico Fijo .....	57
<b>Figura 18:</b> Gastos de Hospedaje y Alimentación .....	58
<b>Figura 19:</b> Tiempo de Carga del Vehículo.....	59
<b>Figura 20:</b> Rutas que maneja la Compañía.....	60
<b>Figura 21:</b> Ficha de Observación .....	70
<b>Figura 22:</b> Matriz FODA .....	75
<b>Figura 23:</b> Organigrama Estructural .....	77

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1:</b> Rol de Pagos .....	79
<b>Tabla 2:</b> Costos de la ruta: Manta-Quito, Quito-Manta .....	81
<b>Tabla 3:</b> Costos de la ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	82
<b>Tabla 4:</b> Costos de la ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán.....	84
<b>Tabla 5:</b> Costos de la ruta: Tulcán-Guayaquil-Guayaquil-Tulcán .....	85
<b>Tabla 6:</b> Costos de la ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil .....	86
<b>Tabla 7:</b> Costos de la ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta.....	87
<b>Tabla 8:</b> Costos de la ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca .....	88
<b>Tabla 9:</b> Costos de la ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán.....	89
<b>Tabla 10:</b> Costos de la ruta: Manta-Machala, Machala- Manta .....	90
<b>Tabla 11:</b> Costos de la ruta: Quito-Riobamba, Riobamba- Quito.....	91
<b>Tabla 12:</b> Costos de la ruta: Manta-Loja, Loja-Manta.....	92
<b>Tabla 13:</b> Costos de la ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	93
<b>Tabla 14:</b> Rutas de la Compañía de Transportes Polit S.A. ....	95
<b>Tabla 15:</b> Ruta Manta-Quito, Quito-Manta.....	96
<b>Tabla 16:</b> Ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta.....	98
<b>Tabla 17:</b> Ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	100
<b>Tabla 18:</b> Ruta Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	102
<b>Tabla 19:</b> Ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca- Guayaquil.....	104
<b>Tabla 20:</b> Ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta .....	106
<b>Tabla 21:</b> Ruta Cuenca-Quito, Quito- Cuenca .....	108
<b>Tabla 22:</b> Ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán .....	110
<b>Tabla 23:</b> Ruta Manta-Machala, Machala-Manta.....	112
<b>Tabla 24:</b> Ruta Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	114
<b>Tabla 25:</b> Ruta Manta-Loja, Loja-Manta .....	116
<b>Tabla 26:</b> Ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito.....	118
<b>Tabla 27:</b> Ruta Manta-Quito, Quito-Manta.....	120
<b>Tabla 28:</b> Ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta.....	122
<b>Tabla 29:</b> Ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	123
<b>Tabla 30:</b> Ruta Tulcán-Guayaquil-Guayaquil-Tulcán.....	125
<b>Tabla 31:</b> Ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil.....	126
<b>Tabla 32:</b> Ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta .....	128
<b>Tabla 33:</b> Ruta Cuenca-Quito, Quito-Cuenca .....	129
<b>Tabla 34:</b> Ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán .....	131
<b>Tabla 35:</b> Ruta Manta-Machala, Machala-Manta.....	132
<b>Tabla 36:</b> Ruta Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	134
<b>Tabla 37:</b> Ruta Manta-Loja, Loja-Manta .....	135
<b>Tabla 38:</b> Ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	137
<b>Tabla 39:</b> Costo ruta: Manta-Quito, Quito-Manta.....	138

<b>Tabla 40:</b> Costos ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	140
<b>Tabla 41:</b> Costo ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	141
<b>Tabla 42:</b> Costo ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	143
<b>Tabla 43:</b> Costo ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil .....	144
<b>Tabla 44:</b> Costo ruta: Manta- Cuenca, Cuenca-Manta .....	146
<b>Tabla 45:</b> Costo ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca .....	147
<b>Tabla 46:</b> Costo ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán .....	149
<b>Tabla 47:</b> Costo ruta: Manta-Machala, Machala-Manta .....	150
<b>Tabla 48:</b> Costo ruta: Quito-Riobamba-Riobamba-Quito .....	152
<b>Tabla 49:</b> Costo ruta: Manta-Loja, Loja-Manta .....	153
<b>Tabla 50:</b> Costo ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	155
<b>Tabla 51:</b> Costo ruta: Manta-Quito, Quito-Manta .....	157
<b>Tabla 52:</b> Costo ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta .....	159
<b>Tabla 53:</b> Costo ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán .....	161
<b>Tabla 54:</b> Costo ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán .....	163
<b>Tabla 55:</b> Costo ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil .....	165
<b>Tabla 56:</b> Costo ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta .....	167
<b>Tabla 57:</b> Costo ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca .....	169
<b>Tabla 58:</b> Costo ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán .....	171
<b>Tabla 59:</b> Costo ruta: Manta-Machala, Machala-Manta .....	173
<b>Tabla 60:</b> Asignación de costos ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito .....	175
<b>Tabla 61:</b> Costo ruta: Manta-Loja, Loja-Manta .....	177
<b>Tabla 62:</b> Costo ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito .....	179
<b>Tabla 63:</b> Análisis de la propuesta .....	182
<b>Tabla 64:</b> Punto de Equilibrio Llantas-Costeo Tradicional .....	185
<b>Tabla 65:</b> Punto de Equilibrio Llantas-Costeo ABC .....	188
<b>Tabla 66:</b> Punto de Equilibrio Zapatas-Costeo Tradicional .....	192
<b>Tabla 67:</b> Punto de Equilibrio Zapatas-Costeo ABC .....	195
<b>Tabla 68:</b> Punto de equilibrio multiproducto Costeo Tradicional .....	198
<b>Tabla 69:</b> Punto de equilibrio global Costeo Tradicional .....	199
<b>Tabla 70:</b> Punto de equilibrio multiproducto Costeo ABC .....	200
<b>Tabla 71:</b> Punto de equilibrio global Costeo ABC .....	201
<b>Tabla 72:</b> Administración de escenarios del costeo tradicional- llantas .....	202
<b>Tabla 73:</b> Administración de escenarios del costeo ABC- llantas .....	202
<b>Tabla 74:</b> Administración de escenarios del costeo tradicional- zapatas .....	203
<b>Tabla 75:</b> Administración de escenarios del costeo ABC-zapatos .....	203
<b>Tabla 76:</b> Resumen Costeo Tradicional .....	204
<b>Tabla 77:</b> Utilidad del Costeo Tradicional .....	205
<b>Tabla 78:</b> Resumen del Costeo ABC .....	205
<b>Tabla 79:</b> Utilidad del Costeo ABC .....	206
<b>Tabla 80:</b> Diferencia entre el Costeo Tradicional y Costeo ABC .....	206

## ÍNDICE DE ANEXOS

<b>Anexo 1:</b> Anteproyecto .....	215
<b>Anexo 2:</b> Levantamiento de Actividades .....	240
<b>Anexo 3:</b> Peajes de las rutas.....	256
<b>Anexo 4:</b> Costo del Combustible .....	259
<b>Anexo 5:</b> Costo del Aceite .....	260
<b>Anexo 6:</b> Gastos Generales .....	262
<b>Anexo 7:</b> Depreciación .....	263
<b>Anexo 8:</b> Mantenimiento preventivo vehicular.....	264
<b>Anexo 9:</b> Mantenimiento correctivo vehicular.....	265
<b>Anexo 10:</b> Mantenimiento Preventivo Vehicular-Propuesta .....	266
<b>Anexo 11:</b> Costo Combustible.....	267
<b>Anexo 12:</b> Costo por viaje .....	268
<b>Anexo 13:</b> Proforma Comercial “GUAPOS” .....	269
<b>Anexo 14:</b> Costo Hora Mano de Obra .....	270
<b>Anexo 15:</b> Formato Encuesta.....	273
<b>Anexo 16:</b> Formato Entrevista Gerente.....	280
<b>Anexo 17:</b> Formato Entrevista Contadora .....	283
<b>Anexo 18:</b> Formato Entrevista Logística .....	286
<b>Anexo 19:</b> Traducción Abstract .....	290
<b>Anexo 20:</b> Constitución Legal de la Compañía .....	291

## INTRODUCCIÓN

El transporte pesado en el Ecuador es uno de los sectores importantes que forma parte de la economía ecuatoriana, debido a que brinda diferentes servicios que varían de acuerdo a las necesidades de los clientes y por ende mejoran las situaciones económica-sociales y las del entorno.

En la actualidad, el sector de transporte en el país, ha ido aumentando considerablemente, en especial en la provincia del Carchi, puesto que es una zona fronteriza, en donde la mayor parte de su actividad económica está dada por el comercio y el transporte.

Es por esta razón que existen muchas empresas dedicadas a prestar este tipo de servicios, en su gran mayoría transporte pesado, como es el caso de la Compañía “COMTRANSPOLIT” S.A., de la ciudad de Tulcán, que es la empresa objeto de investigación y que luego de realizar un estudio, se puede concluir que dicha entidad no cuenta con un sistema de costos y que por ello asigna sus costos indirectos de forma empírica, es por ello que surge la necesidad de proponer un sistema de costos ABC, que permita llevar un control eficiente sobre sus costos y gastos con el fin de optimizar recursos y conocer cuál es su utilidad real.

Finalmente se menciona que el sistema de costeo basado en actividades, es una gran alternativa de solución, ya que es un método muy novedoso, que está encaminada a conseguir los niveles de eficiencia y competitividad que la entidad requiere, con el objetivo de lograr una gestión empresarial más efectiva.

## **CAPÍTULO I**

### **ESTADO DEL ARTE**

#### **1.1. LA EMPRESA**

##### **1.1.1. Definición**

La empresa se define como un ente económico con responsabilidad social, creado por uno o varios propietarios para realizar actividades de comercialización o producción de bienes o para prestar servicios, y requiere la ayuda de recursos humanos, financieros y tecnológicos (Zapata Sánchez, 2012, p. 24).

Las empresas se han convertido en un ente indispensable para la economía, ya que, gracias al desarrollo de sus actividades, pueden contribuir tanto económica como productivamente, logrando satisfacer las necesidades de la sociedad y por ende contribuyendo al desarrollo económico del país.

##### **1.1.2. Objetivos de la empresa**

Cada empresa maneja diferentes objetivos, dependiendo de sus necesidades. Bolívar et al.( 2014) menciona que el objetivo más habitual es lograr el máximo beneficio, a través del desarrollo de las actividades. Sin embargo, hoy en día se plantean varios objetivos que son utilizados de acuerdo a la importancia que le de la entidad.

A continuación se menciona algunos objetivos:

- ❖ **Objetivos de Rentabilidad** que son perseguidos en mayor o menor medida por las empresas, especialmente empresas privadas.
- ❖ **Objetivos de crecimiento y poder de mercado**, permite que la empresa logre una evolución a través del aumento de sus ventas, producción y desarrollo; proporcionándole a futuro una posición en un determinado mercado.
- ❖ **Estabilidad e integración con el medio**, es esencial para que la entidad se mantenga y se adapte a las necesidades del mercado, es decir que debe estar en constante innovación logrando competir con las otras empresas.
- ❖ **Objetivos Sociales**, hace referencia a que una entidad debe adaptarse a las necesidades y expectativas de la sociedad, de tal manera que sea aceptada en el medio en el que se encuentre.

### 1.1.3. Clasificación de las empresas

Existe una calificación amplia de las empresas, varios auditores mencionan diferentes puntos de vista con respecto a esta temática. Según Zapata Sánchez (2012) menciona que las empresas se clasifican en cuatro grupos: según la actividad que realizan, según el origen del capital, según la constitución del capital y según el tamaño. A continuación se detallan cada una de ellas:

#### ❖ Según la actividad que realizan

En este tipo de clasificación el autor Zapata Sánchez, menciona las empresas según su actividad pueden ser:

- a) **Comerciales.-** Se dedican a comprar y vender bienes ya elaborados, sin realizar cambios en sus características. Ejemplos: Santa María, Comercial Castillo, Farmacias Cruz Azul.
- b) **De servicios.-** Son aquellas que prestan servicios a la sociedad logrando satisfacer las necesidades personales. Ejemplos: Centro de Belleza Sasha, Nova Clínica del Norte, Asesoría Contable, Cinemark.

- c) **Industriales.-** Son empresas que adquieren materia prima, con el fin de fabricar productos. Ejemplo: Industria Alpina, Pronaca, Ales S.A.
  
- d) **Mineras.-** Son aquellas que se dedican a explotar los recursos naturales no renovables. Ejemplo: Refinería Esmeraldas, Explosur S.A.
  
- e) **Agropecuarias.-** Se dedican a explotar recursos del campo, es decir recursos renovables. Ejemplos: Técnica Agrícola Ecuatoriana S.A., VECONSA S.A., COSMOAGRO S.A.
  
- f) **Financieras.-** Estas empresas se dedican a captar el dinero del público, para luego realizar diferentes transacciones como créditos, inversiones, etc. Ejemplos: Banco del Pichincha, Coop. de Ahorro y Crédito Tulcán, Banco del Austro.

❖ **De acuerdo al origen del capital**

En cuanto al origen del capital, se puede decir que éste es el punto clave para la creación de una empresa. Se clasifican en:

- a) **Públicas.-** Son aquellas que funcionan con dinero y recursos del Estado. Ejemplos: Unidad Educativa Tulcán, Municipio de Ibarra, Prefectura del Carchi.
  
- b) **Privadas.-** Son empresas que funcionan con dinero y recursos de personas particulares. Ejemplos: Comercial Castillo, Banco de Guayaquil, Clínica Cesmed.
  
- c) **Mixtas.-** Son aquellas empresas que funcionan con dinero y recursos tanto del Estado como de personas particulares. Ejemplos: Ingenio La Troncal CEM.

### ❖ De acuerdo a la Constitución del Capital

De acuerdo a esta clasificación el autor Zapata, hace referencia que la entidad puede adoptar esta clasificación dependiendo del tamaño y evolución que tenga dicha organización en el mercado en el que quiere competir, es por ello que las empresas pueden constituirse como:

**a) Unipersonales.-** Son organizaciones cuyo capital pertenece a una sola persona. Ejemplos: Víveres Anita, Micromercado LC.

**b) Sociedades Mercantiles.-** Son empresas cuyo capital pertenece a dos o más personas. Estas sociedades a su vez se clasifican en:

❖ **Sociedades de Persona.-** Los socios tiene una responsabilidad ilimitada. Dentro de este tipo de sociedades se puede describir las siguientes:

- ❖ Sociedad en Comandita
- ❖ Sociedad en nombre colectivo

❖ **Sociedades de Capital.-** Son aquellas que se constituyen por el monto de los capitales aportados por dos o más socios. Este tipo de sociedades se subdividen en:

- ❖ Sociedad Anónima
- ❖ Sociedad de Responsabilidad Limitada
- ❖ Sociedad de Economía Mixta

### ❖ De acuerdo al tamaño

El autor Zapata Sánchez clasifica a la empresa en cuatro grandes grupos, los cuales son:

**a) Grandes.-** Son aquellas que cuentan con más de 200 empleados y sus ventas anuales superan los \$ 5'000.000.

**b) Medianas.-** Son aquellas que su personal va desde los 50 hasta los 200 empleados, y sus ventas anuales son de \$ 1'000.001 a \$ 5'000.000.

**c) Pequeñas.-** Son empresas que tienen de 10 a 49 empleados y sus ventas anuales son de \$1'000.000.

**d) Microempresas.-** Son aquellas que tienen de 1 a 9 empleados y sus ventas anuales son de \$100.000.

Analizando la clasificación de las empresas, se puede decir que una entidad al momento formarse, se encuentra con diferentes parámetros para su creación. Es por ello, que puede adoptar diferentes tipos de constitución, tomando en cuenta sus necesidades, objetivos y metas y sobretodo con qué mercado quiere competir.

Así mismo, conforme va evolucionando y posicionándose en el mercado, puede seguir adoptando muchas otras formas de constitución, dependiendo del entorno en el que se encuentra. Generalmente una organización va creciendo, debido a que busca liderar en el mercado y especialmente satisfacer e ir más allá de las necesidades que tienen los clientes.

Por otro lado una entidad bien constituida logra no solo dinamizar la economía del sector en el que desempeña su actividad, sino del país en conjunto. Esto ayudará también a beneficiar a la sociedad.

#### **1.1.4. Compañía**

La compañía es la totalidad de una organización, responsable de aplicar los requerimientos de la presente norma, incluyendo todo el personal (directores, gerencia, ejecutivos, supervisores y todo el personal que se encuentre contratado, así como aquel que represente a la misma de una u otra forma) (Carneiro, 2004, p. 121).

Se define como compañía al conjunto organizacional o entidad de negocios que esté legalmente constituida en un país, se encarga de realizar actividades económicas en un período determinado, y además es responsable del

cumplimiento de todos los requerimientos y disposiciones legales vigentes que los organismos de control disponen para su buen funcionamiento.

En el Ecuador según el Art.2 de la Ley de Compañías (1999), existen cinco tipos de compañías de comercio, como son:

- ❖ Compañía en nombre colectivo.
- ❖ Compañía en comandita simple y dividida por acciones.
- ❖ Compañía de responsabilidad limitada.
- ❖ Compañía Anónima.
- ❖ Compañía de economía mixta (p.1).

Cada tipo de compañía tiene su estructura legal diferente, la cual debe cumplirse conforme lo estipula la Ley, con el fin de que cada entidad funcione correctamente y contribuyan al desarrollo económico del país. Es importante mencionar que en un periodo determinado estas sociedades deben rendir cuentas a la Superintendencia de Compañías, quien es el organismo encargado de controlar y supervisar que las actividades económicas y financieras que desarrollen, se cumplan de acuerdo a las normas y leyes establecidas evitando actos ilegales.

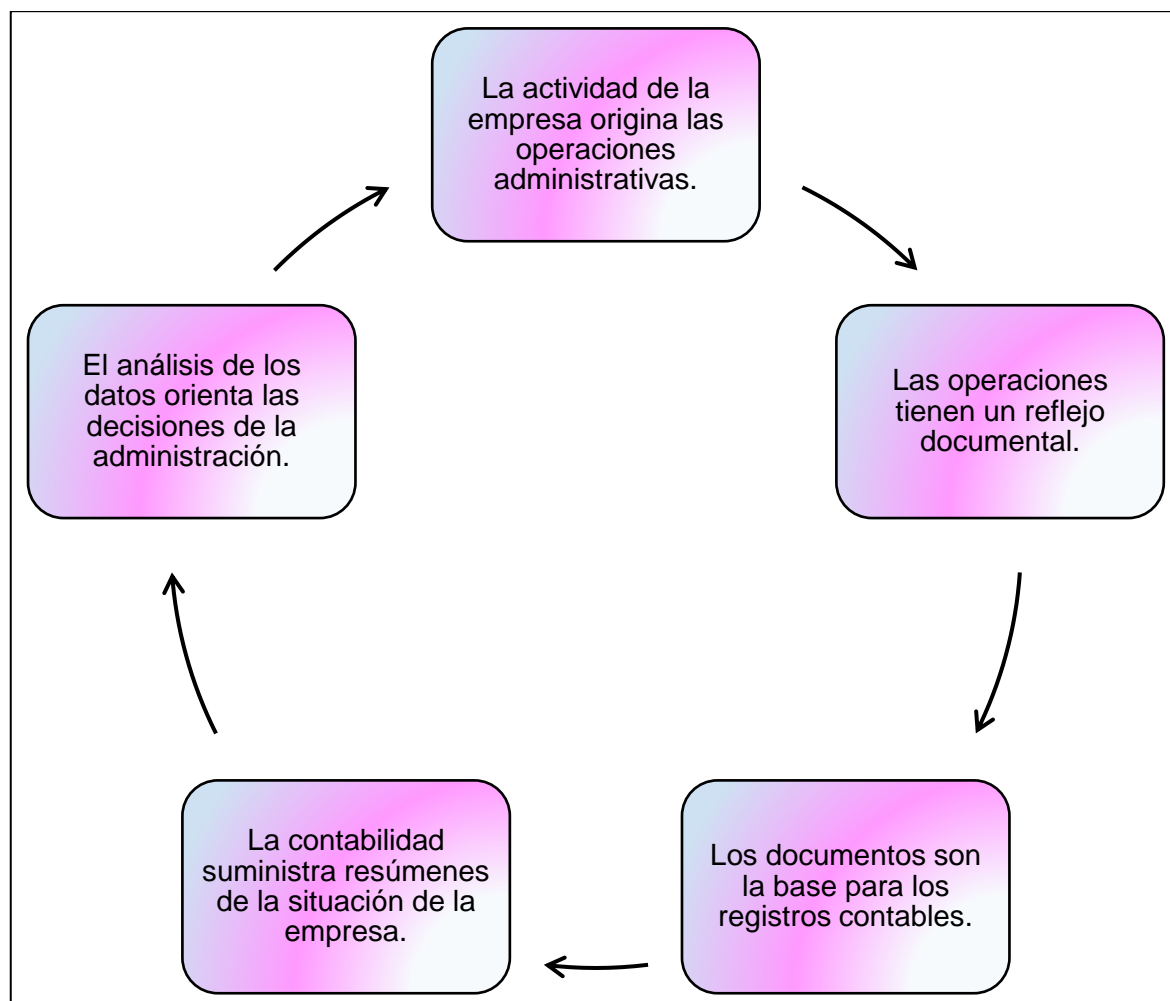
## **1.2. CONTABILIDAD**

### **1.2.1. Definición**

La contabilidad es la ciencia, el arte y la técnica que permite el análisis, clasificación, registro, control e interpretación de las transacciones que se realizan en la empresa con el objeto de conocer su situación económica y financiera al término de un ejercicio económico o contable (Bravo Valdivieso, 2011, p. 1).

Como menciona la autora Bravo Valdivieso la contabilidad es la encargada de registrar, analizar e interpretar toda la información obtenida de las transacciones y operaciones que realiza la entidad, con el fin de conseguir resultados que permitan conocer la situación real y poder tomar decisiones que vayan en beneficio de la misma.

Las empresas independientemente del tipo de tamaño, tienen una conexión con la contabilidad, debido a que requieren de controles en sus operaciones, con el objetivo de obtener información confiable y oportuna, la cual beneficie a la empresa en un tiempo determinado.



**Figura 1:** Interrelación entre la contabilidad, operaciones y toma de decisiones

**Fuente:** (Mendoza y Ortiz, 2016).

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### 1.2.3. Funciones de la contabilidad

A. Goxens (como se citó en Valdivieso, 2011), menciona que existen varias funciones que se describen a continuación:

- ❖ **Función Histórica.-** Hace referencia aquellos hechos que obtiene la empresa en un determinado tiempo.
- ❖ **Función Estadística.-** Es el reflejo de los hechos económicos, en cantidades que dan una visión real de la forma como queda afectada la situación de la empresa.
- ❖ **Función Económica.-** Estudia el proceso que se debe seguir para obtener el bien o servicio.
- ❖ **Función Financiera.-** Analiza la obtención de los recursos monetarios para responder a las obligaciones de la empresa.
- ❖ **Función Fiscal.-** Se refiere a como las reformas que impone el Gobierno en temas de impuesto afectan el giro del negocio.
- ❖ **Función Legal.-** la empresa debe tener un profundo conocimiento acerca de las leyes y reglamentos que estén vigentes, de tal manera que pueda adoptar sin que se vea afectada (p.2).

Todo tipo de empresas debe tomar en cuenta las diferentes funciones de la contabilidad, pues si las maneja y controla eficientemente no existirán riesgos que puedan afectar las actividades y operaciones de la misma.

Por otro lado existen ciertas funciones que la empresa debe darle más importancia, como es en el caso de la función legal, pues para que dicha entidad realice sus actividades con normalidad deberá cumplir con normas, leyes y reglamentos que los organismos de control imponen para que no se cometan actos ilegales que puedan perjudicar no solamente a la organización sino al entorno en el que se desenvuelve.

### 1.2.4. Características de la información contable

Las empresas constantemente generan información sobre su actividad económica, dicha información debe cumplir con varias características que le permita a la gerencia tomar decisiones.

Las características más relevantes son: oportuna, confiable y razonable. La información debe ser oportuna para que los registros contables estén actualizados con el fin de que la información esté disponible cuando la empresa lo requiera; confiable porque las transacciones necesitan estar correctamente registradas, cumpliendo con la normativa vigente, normas y criterio profesional y por último contar con una información razonable permitirá que el contador se base en normas éticas que le ayude a presentar cantidades y cifras reales para conocer la verdadera situación económica y financiera de la organización (Velasquí, 2016).

Cuando una empresa maneje registros contables actualizados, cumpla las leyes y normas vigentes y así mismo cuente con contadores que pongan en práctica su código de ética para realizar el trabajo, la entidad obtendrá información confiable que le permita crecer y competir cada vez más en el mercado.

#### **1.2.5. Objetivos de la contabilidad**

Según García (2017) menciona que el objetivo fundamental de la contabilidad es servir de instrumento de información y, aunque son múltiples las informaciones o datos que puede suministrar, se pueden describir los siguientes:

- a) Obtener información económica y financiera, que le permita a la empresa tomar decisiones oportunas.
- b) Informar acerca de los recursos económicos y financieros con los que cuenta una empresa.
- c) Organizar datos obtenidos de las diferentes transacciones, con el fin de arrojar resultados confiables que le permitan a la entidad conocer la situación actual (p.22).

La contabilidad se ha convertido en una herramienta básica para cualquier empresa, porque a través de ella se obtiene información relevante que la empresa requiere para futuras decisiones. Es por ello que el contador debe actuar con valores éticos a fin de que toda la información que utiliza, registra, procesa, analiza sea utilizada para beneficio de la organización.

### 1.2.6. Clasificación de la contabilidad

En la actualidad hay varias clases de contabilidad que una empresa puede adoptar para realizar las diferentes operaciones o transacciones contables y financieras (Fierro, 2011) afirma que:

Existen diferentes bases comprensivas de contabilidad. Las más importantes permiten referirse a cinco grandes tipos de contabilidad:

**Contabilidad Financiera:** Es la más conocida de todas y su base comprensiva son los PCGA (...). El objetivo que se pretende con esta base es proporcionar información financiera, el desempeño y los cambios en la posición financiera de la empresa, de utilidad para un amplio rango de tomadores de decisiones.

**Contabilidad Fiscal:** La base de la contabilidad es la base gravable definida en términos impositivos a partir del poder correctivo del Estado para obtener recursos. No necesariamente es una base técnica aunque se insiste que por desarrollo del principio de legalidad, debe cumplir condiciones de equidad y justicia (...).

**Contabilidad Gerencial:** La información para usuarios externos (...), sigue siendo importante. Pero la gerencia necesita otro tipo de información, ahora de carácter interno, con el fin de impulsar y controlar su gestión, proceso que recibe el nombre de contabilidad gerencial (administrativa, directiva, interna, etc.).

**Contabilidad Científica:** La contabilidad como tal no es ciencia. Es un conocimiento intuitivo-empírico, práctico. Un arte. O si se prefiere usar términos modernos una tecnología (...). La contabilidad científica, por consiguiente, no tiene como bases comprensivas a ninguna de las antes mencionadas: ni el control. Su base es la lógica (matemática y filosófica).

**Contabilidad ambiental:** Toma vigencia por la responsabilidad de todo ente económico de preservar la naturaleza al momento de desarrollar su objetivo social con responsabilidad, para que su rentabilidad obtenida no sea a costa de la destrucción del medio ambiente (...) (p.23).

Existe una clasificación amplia de la contabilidad, esto depende del tipo de actividades y operaciones que realice así como también de la complejidad con que lleven las transacciones, es decir utilizan la contabilidad para organizar y registrar datos de las diferentes actividades que realicen y al mismo tiempo espera obtener resultados confiables que beneficien a la empresa.

Cabe mencionar que las empresas tienen un sistema contable acorde a las transacciones y necesidades que surjan día a día en una entidad, por ejemplo una empresa textil utiliza una contabilidad de costos, mientras que una empresa que se dedica a la compra y venta de productos utiliza una contabilidad general. Lo que buscan las empresas hoy en día es utilizar la contabilidad para realizar sus registros contables y al final obtener resultados que permita a la gerencia la toma de decisiones.

### **1.3. CONTABILIDAD DE COSTOS**

#### **1.3.1. Definición**

La contabilidad de costos es una rama especializada de la Contabilidad General, permite el análisis, clasificación, registro, control e interpretación de los costos utilizados en las empresas, por lo tanto, determina el costo de la materia prima, mano de obra, costos indirectos de fabricación que intervienen para la elaboración de un producto o la prestación de un servicio (Bravo y Ubidia, 2009, p. 1).

La contabilidad de costos es la más utilizada en las empresas industriales y de producción, ya que a través de ella se puede analizar y determinar con más exactitud cuando cuesta elaborar o fabricar un producto. Así mismo las empresas de servicios también pueden necesitar de este tipo de contabilidad, debido a que necesitan conocer el valor de los gastos especialmente de mano de obra y costos indirectos destinados para un determinado servicio.

(García, Marín, & Martínez, 2006) señalan que la contabilidad de costos no sólo comprende el estudio de costos en sentido estricto, sino también el de la productividad y rendimientos. Aunque (...) indica que el cálculo de los costos y la determinación de la productividad no es un problema estrictamente contable (...), sino que pertenece propiamente a la economía de la empresa, también este autor indica que el conocimiento y la investigación de estas magnitudes económicas se verifica fundamentalmente a través de la contabilidad de costos (p.41).

Varios autores plantean diferentes puntos de vista acerca de la función que cumple la contabilidad de costos, Generalmente se conoce que la contabilidad de costos tiene el objetivo de arrojar datos acerca del costo de producción de un producto o servicio. Sin embargo para Fernández la contabilidad de costos va más allá que solo obtener el costo del producto, sino que se preocupa de la productividad de la empresa, es decir conocer cual es la capacidad que tiene para producir y si eso beneficia o no a la organización. Además estos factores también se relacionan con la parte económica empresarial en donde se obtendrá información para la toma de decisiones.

### **1.3.2. Objetivos de la contabilidad de costos**

Para la autora (Arredondo González, 2015), menciona que la contabilidad de costos tiene varios objetivos, pero los más importantes son:

- a)** Clasificar, acumular, analizar y asignar costos a un determinado bien o servicio.
- b)** Dar a conocer acerca de los costos existentes dentro de la organización, los mismos que ayudarán a definir la utilidad en un periodo determinado.
- c)** Valuar correctamente el inventario, el mismo que afectarán a las cuentas costo de ventas del estado de resultados y a la cuenta inventarios del estado de situación financiera.
- d)** Brindar información confiable a la administración, la misma que sea de base para la planeación, control y toma de decisiones (p.4).

Desde la perspectiva de varios autores, tales como Pedro Zapata y Mercedes Bravo Valdivieso, mencionan varios objetivos o propósitos que debe cumplir la contabilidad de costos. De acuerdo con estos autores se puede mencionar que uno de los objetivos claves de esta temática es determinar el costo ya sea total o unitario de los productos o servicios que ofrece una empresa; dichos costos afectarán la presentación de los estados financieros y por ende las decisiones que tome la gerencia en un periodo determinado.

Por otro lado la contabilidad de costos brinda un grado de confianza en la información obtenida, es decir que la organización puede conocer con exactitud aquellos costos y gastos que incurre para el giro de su negocio. Además la entidad puede optimizar eficientemente y con mayor responsabilidad sus recursos, lo que permitirá mayor eficiencia organizacional para la misma.

### **1.3.3. Clasificación del costo**

Existen diferentes tipos de costos que una empresa puede necesitar para la realización de sus actividades económicas. Según Zapata Sánchez (2015), los costos los clasifica en siete grupos, a continuación se describen cada uno de ellos.

#### **1.3.3.1. Por el alcance**

De acuerdo a este grupo los costos pueden ser:

- a) Totales:** Es la suma de los costos utilizados para obtener un bien o servicio.
- b) Unitarios:** Es el costo que se obtiene por cada unidad de producto elaborado. Su cálculo se obtiene dividiendo el costo total para el número de unidades elaboradas.

#### **1.3.3.2. Por la entidad**

En esta clasificación se da a conocer si existe relación directa o no con el producto o servicio. A la vez se divide en:

- a) Costos Directos:** Son aquellos que son fáciles de identificar, debido a que tienen relación directa con la elaboración del producto, es decir que son indispensables para su fabricación.

**b) Costos Indirectos:** Son aquellos que tiene un grado más complejo de identificación, debido a que se los utiliza para darle un terminado más completo a dicho producto.

#### **1.3.3.3. Por su relación con el nivel de producción**

En este grupo se encuentran los siguientes costos:

**a) Costos Fijos:** Son aquellos que permanecen constantes independientemente del volumen de producción. Por ejemplo, arriendo de la planta, seguros, etc.

**b) Costos Variables:** Son aquellos dependientes del volumen de producción, es decir a mayor volumen de producción mayor será el costo y a menor volumen de producción, menor será el costo.

**c) Costos Mixtos:** Son aquellos compuestos por costos fijos y costos variables, este tipo de costos se clasifica en costos semivARIABLES y costos escalonados.

#### **1.3.3.4. Por el momento en el que se determinan**

Los costos pueden ser calculados como:

**a) Costos Históricos o reales:** Son aquellos costos que se calculan después de finalizar un periodo.

**b) Costos Predeterminados:** Son lo contrario a los costos históricos, es decir aquellos que se calculan antes de iniciar un periodo. Estos costos se clasifican en costos estimados y costos estándar.

### 1.3.3.5. Por el sistema de acumulación

Este grupo se divide en:

- a) **Sistema de acumulación por órdenes de producción:** Este sistema funciona de acuerdo al número de pedidos solicitados por los clientes, es decir que la producción va en relación con el pedido del cliente.
  
- b) **Sistema de acumulación por procesos:** Este sistema es utilizado por empresas que trabajan con una producción continua y en grandes cantidades.

### 1.3.3.6. Por el método

Dentro de esta clasificación se puede mencionar los siguientes métodos:

- a) **Método de absorción:** En este método se toman en cuenta los costos fijos y variables para determinar el costo de producción.
  
- b) **Método variable:** Para determinar el costos de producción se tomarán en cuenta especialmente los costos variables, dejando de forma independiente aquellos costos fijos.

### 1.3.3.7. Por el grado de control

Los costos se dividen en:

- a) **Costos controlables:** Son aquellos costos que pueden aumentarse o disminuirse, bajo la supervisión de los jefes departamentales.

**b) Costos incontrolables:** Son aquellos que no pueden aumentarse o disminuirse, debido a que se invirtieron o son obligaciones contraídas en periodos anteriores. Dichos costos deberán depreciarse o amortizarse según sea el caso.

Desde el punto de vista del autor Zapata, se puede decir que existe una clasificación amplia sobre los costos, cada uno de estos representan un valor relevante al momento de determinar el costo de un producto o servicio. Además cada uno de ellos serán utilizados y adaptados de acuerdo a las necesidades de la empresa; el fin de la aplicación de los mismos será para que la entidad determine realmente cuanto cuesta elaborar dicho producto o prestar un servicio.

#### **1.3.4. Costo y Gasto**

##### **1.3.4.1. Costo**

Según Bravo y Ubidia (2009) mencionan que “Son desembolos que realiza la empresa para la fabricación o elaboración de un producto o la prestación de un servicio” (p. 13).

Entonces se puede mencionar que el costo es aquel dinero que la empresa “COMTRANSPOLIT” S.A. utiliza especialmente en el área servicios con el fin de obtener un determinado producto o servicio.

##### **1.3.4.2. Gasto**

Según Bravo y Ubidia (2009) mencionan que “Son los desembolsos que se realizan en las funciones de financiamiento, administración y ventas para cumplir con los objetivos de la empresa” (p. 14).

Se afirma que los gastos son salidas de dinero que realiza "COMTRANSPOLIT" S.A para cubrir con sus obligaciones y mantener activo el negocio, es decir que son utilizados especialmente en el área financiera, administrativa y de ventas.

### **1.3.5. Diferencia entre costo y gasto**

Como plantean Bravo y Ubidia, se puede observar que existen una diferencia entre estos dos términos, dado que cada uno se utiliza para un fin determinado. Así mismo se puede mencionar que varios autores como Pedro Zapata y Charles Horngren le dan un significado distinto al costo y gasto.

Entonces se puede decir que el costo es sinónimo de inversión, es decir que es aquel desembolso que se puede recuperar al momento en que se vende el producto o servicio, y que además se espera una utilidad por dicha venta realizada. Al convertirse en una inversión ayudará a que la empresa pueda adquirir bienes o servicios que sirvan para mejorar sus operaciones y por ende al desarrollo de la misma.

Y al hablar de gastos son aquellos que la empresa incurre para cubrir con sus obligaciones, por lo tanto no son recuperables, pero le ayudan a la entidad a obtener las metas y objetivos planteados. Es por ello que este rubro es utilizado en el área administrativa, financiera y de ventas con el objetivo de mejorar la organización empresarial.

Es importante mencionar que tanto el costo como el gasto deben estar expresados en unidades monetarias y contabilizadas correctamente, ya que tendrán implicaciones en la presentación de los estados financieros.

### **1.3.6. Elementos del Costo**

Los elementos del costo son aquellos componentes indispensables para la elaboración de un producto o la prestación de un servicios. (Arredondo, 2015) plantea que los elementos son la materia prima, mano de obra y los costos indirectos de fabricación.

#### **1.3.6.1. Materia Prima**

Es un de los elementos de costo que esta inmerso directamente en la elaboración del producto. La materia prima es el punto clave de cualquier industria, pues incluye todos los materiales necesarios para obtener un producto nuevo. Todos los materiales que la empresa adquieren pueden ser almacenados y luego ser utilizado en la producción. Una de las características de la materia prima es que son fáciles de medir, contar, ya sea en forma total o unitaria. Existen dos tipos de materia prima:

- ❖ Materia Prima Directa
- ❖ Materia Prima Indirecta

#### **1.3.6.2. Mano de Obra**

Es todo esfuerzo físico o intelectual que posee una persona y que emplea en el proceso productivo para elaborar un producto o servicio. La mano de obra se clasifica en:

- ❖ Mano de Obra Directa
- ❖ Mano de Obra Indirecta

#### **1.3.6.3. Costos Indirectos de Fabricación**

Representan el tercer elemento del costo y aunque no son fáciles de indentificar y medir con exactitud, son parte esencial en la fabricación del producto. Dentro de este rubro tenemos: las depreciaciones, la materia prima indirecta, mano de obra indirecta, pago de servicios básicos (energía eléctrica), entre otros.

## **1.4. Sistema de Costos**

### **1.4.1. Definición**

“Es un conjunto de normas, procedimientos y técnicas que nos indican la forma en que los costos se cargan al producto manufacturado, el control de los inventarios y cómo se pueden determinar los valores de la producción (...)” (Cárdenas, 2016, p. 121).

Se puede decir que un sistema de costos es aquel proceso que la empresa Contranspolit S.A determinará, con el fin de determinar el costo de las actividades que realiza y que dicha información sirva de base para la toma de decisiones.

El sistema de costos es importante porque ofrece información de costos e informes que serán útiles para la preparación y presentación de los Estados Financieros. Además para fines de planeación y toma de decisiones gerenciales, esta información debe reclasificarse, reorganizarse y complementarse con otros informes económicos- financieros que ayudarán a arrojar resultados óptimos para la empresa (Pérez & Tápanes, 2009, p. 10).

### **1.4.2. Objetivos del Sistema de Costos**

Se pueden mencionar algunos objetivos del un sistema de costos:

- ❖ Fijar costos a cada uno de los productos elaborados.
- ❖ Determinar valores a los inventarios de productos en proceso y productos terminados.
- ❖ Entregar información confiable para el control de los costos.
- ❖ Optimizar los costos en el proceso productivo.
- ❖ Aplicar varios criterios para distribuir correctamente los costos.

### **1.4.3. Sistema de Costos por Órdenes de Producción**

#### **1.4.3.1. Definición**

Un sistema de costos por órdenes se utiliza cuando se fabrican pedidos especiales o específicos, cuando se prestan servicios que varían de acuerdo con las necesidades del cliente. La materia prima utilizada, la mano de obra requerida y los gastos indirectos de fabricación son diferentes para cada orden y se deberá llevar un control y registro por separado. Los costos deben acumularse de manera independiente para cada orden o servicio (...) (Arredondo, 2015, p. 63).

Se menciona que este tipo de sistemas se basa específicamente en el pedido del cliente, es decir que se fabricará un producto de acuerdo a las características y detalles que el cliente lo solicita. Es por ello que para obtener dicho producto se utilizará una hoja de costos en el que se detalla y acumulan los costos de materia prima, mano de obra y CIF a ser utilizados. El objetivo de que la empresa utilice un sistema por órdenes de producción es satisfacer las necesidades de los clientes.

### **1.4.4. Sistema de Costos por Procesos**

#### **1.4.4.1. Definición**

Según Polimeni, Fabozzi, Adelberg, & Kole (1994) afirman:

Este sistema se utiliza cuando los productos se manufacturan mediante técnicas de producción masiva o procesamiento continuo. El costeo por proceso es adecuado cuando se producen artículos homogéneos en grandes volúmenes (...).

En un sistema de costeo por procesos, los tres elementos básicos del costo de un producto materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación se acumulan según los departamentos o centros de costos. Un departamento o centro de costos es una división funcional importante en una fábrica, donde se realizan los correspondientes proceso de fabricación (...) (p.48).

Al hablar de sistema de costos por procesos, es un sistema que utilizan aquellas empresas que trabajan con una producción en serie o continua y por lo tanto se utilizan varios procesos que ayudarán a transformar la materia prima en un producto terminado. Una de las características de este sistema es que se trabaja en grandes cantidades por lo que no se puede interrumpir la producción. Los costos de materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación, se determinarán en cada proceso.

## **1.5. Sistema de Costos ABC (Costeo basado en actividades)**

### **1.5.1. Generalidades**

En el año 1920 las empresas industriales tenían la necesidad de determinar con exactitud los costos de sus productos, por lo que la contabilidad tradicional no contaba con un sistema que permita la asignación de dichos costos. En 1985, el Consorcio de Gestión Avanzada Internacional CAM-I inicia un Task Force o Fuerza de Tarea con el objetivo de enfrentar los problemas de costeo que tenían las empresas integrantes. En el año de 1986 el Consorcio hace público el libro de recomendaciones para costos conjuntamente con el programa Sistema de Gestión de Costos. Fue el primer paso que dio continuidad de los Costos ABC al ABM.

En 1992 se da inicio al concepto de Costos ABC y ABM, el cual permite obtener información de costos de las actividades para la toma de decisiones. Para apoyar esta metodología se crea un software con el fin de analizar cada una de las actividades. Con el pasar del tiempo los investigadores del management se convierten en promotores del costeo ABC, ellos son Robin Cooper y Robert Kaplan. El método ABC ayuda a identificar con precisión a qué actividades deben ser asignados, lo que hace un costeo preciso de los productos o servicios (Max Profiter, 2015).

### 1.5.2. Definición

El costeo basado por actividades se gestó para asignar, controlar y racionalizar los costos indirectos. Ante todo se desea tener mejor información del costeo de los productos, de la comercialización de ellos y de la prestación de los servicios. Este sistema, que es un instrumento de control gerencial, se ha convertido en un proceso de carácter obligatorio para las empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios.

El sistema de costos ABC es una metodología que determina el costo y el desempeño de las actividades, recursos y objetos de los costos; en el cual los recursos son asignados a las actividades. Por lo tanto, se costea primero la actividad; luego se asigna el costo a las actividades a los objetos del costo (productos, servicios y comercialización de éstos) según su uso (Berrío & Castrillón, 2010, p. 207).

Según el criterio de estos autores, uno de los métodos del costeo es el denominado Costo ABC o costeo basado en actividades, el cual es el encargado de asignar aquellos costos que incurre la empresa en cada una de las actividades, logrando no solo determinar con exactitud dichos costos, sino que se optimizará la utilización de los recursos.

Además este sistema es una herramienta esencial, ya que determina la viabilidad del negocio, además mide el grado de productividad y eficiencia en la utilización de los recursos. Esto permitirá a la empresa poder determinar correctamente los costos a utilizar y por ende lograr una utilidad real.

### 1.5.3. Características del Costeo ABC

Según Ramírez & Vanegas (2008) dan a conocer algunas de las características del costeo ABC, a continuación se mencionan las siguientes:

- ❖ Es un sistema de gestión integral, donde se obtiene información de medidas financieras y no financieras que permiten una eficiente gestión de estructura de costos.
- ❖ Permite conocer el flujo de las actividades, con el objetivo de evaluar y determinar que actividades agregan o no valor y se incorporan al proceso.
- ❖ Determinar herramientas de valoración de imputación al costo.
- ❖ El costeo ABC se enfoca en un modelo gerencial.
- ❖ Este modelo considera a todos los costos y gastos como recursos de la empresa.
- ❖ Es un modelo que asigna los costos y gastos de acuerdo a las actividades que maneje la empresa (p. 91).

Como mencionan los autores Ramírez y Vanegas, el método de costeo basado en actividades, es un modelo que se basa en un enfoque gerencial, más que contable, por lo que la empresa determina y asigna los costos y gastos reales a cada una de las actividades, las mismas que deben agregar valor y que sean necesarias en los diferentes procesos, de tal manera que la organización al obtener resultados, tome decisiones oportunas.

### 1.5.4. Objetivos del Costeo ABC

Según (Zapata Sánchez, 2015) menciona algunos objetivos importantes del costeo basado en actividades, a continuación se mencionan los siguientes:

- ❖ Obtener información acerca del costo de las actividades y procesos de la organización, logrando optimizar recursos y ganar posición en el mercado.
- ❖ Lograr el desempeño de la empresa, eliminando aquellas actividades que no generan valor para la misma.
- ❖ Obtener información que permita conocer la utilidad de la empresa, el control y la toma de decisiones.
- ❖ Reducir costos en cada una de las actividades que genera la empresa (p.307).

En este sentido se comprende que el objetivo clave de este método es proporcionar información confiable sobre los costos y gastos incurridos en cada una de las actividades que ayudarán a obtener un producto o servicio, esta información servirá de base para que la gerencia tome decisiones. Cabe mencionar que utilizando este método, la empresa aumenta su nivel de responsabilidad en cuanto a la utilización de los recursos, los mismos que son un factor clave para el desarrollo de la organización.

### **1.5.5. Componentes del Costeo ABC**

El sistema de costos basado en actividades tiene varios elementos o componentes que son necesarios para el diseño e implementación de este método. Algunos de ellos son:

#### **1.5.5.1. Actividades**

Según Cuervo, Osorio, & Duque (2013) mencionan que una actividad es un conjunto de acciones u operaciones vinculadas que realiza una o varias personas para cumplir un objetivo establecido.

Dentro de este método identificar las actividades, es un punto clave, debido a que la empresa conocerá que recursos utilizará para su ejecución y así poder satisfacer las necesidades.

#### **Clasificación de las Actividades**

De igual manera, los autores mencionados anteriormente plantean varios tipos de actividades que se mencionan a continuación:

### ❖ Según su categoría

Las actividades pueden clasificarse en:

- a) **Actividades a nivel unitario:** Se realizan para obtener un producto o servicio, es decir que dependen del volumen de producción.
- b) **Actividades a nivel de lote:** Se realizan cuando se presenta una orden de producción en específico.
- c) **Actividades a nivel de producto:** Son aquellas que se realizan para vincularse específicamente con el producto, sin tomar en cuenta el volumen de producción.
- d) **Actividades a nivel de empresa:** Son aquellas que se llevan a cabo para el beneficio de la organización.

### ❖ Según las funciones

Este tipo de actividades se ejecutan de acuerdo al área o departamento al que se relacionen.

### ❖ Según su participación en el costo de los productos

Dentro de este grupo se mencionan las siguientes actividades:

- a) **Actividades primarias:** Son aquellas que se relacionan directamente con el producto o servicio. Son las que crean la imagen de la empresa.
- b) **Actividades secundarias:** Son aquellas que sirven de apoyo a las actividades primarias. Además son actividades que ayudan con el cumplimiento de los objetivos de la organización.

### ❖ Según sus periodicidad en su ejecución

Las actividades se pueden clasificar en:

- a) **Actividades repetitivas:** Son las que se realizan de forma continua en un determinado departamento.
- b) **Actividades no repetitivas:** Son aquellas que se ejecutan pocas veces, especialmente para proyectos específicos, pero que son importantes para la organización.

### ❖ Según su aportación a la generación de valor

En este grupo se mencionan las siguientes actividades:

- a) **Actividades generadoras de valor agregado:** Son aquellas que se convierten en importantes, debido a que aumentan y satisfacen a la empresa y a los clientes.
- b) **Actividades no generadoras de valor agregado:** Son actividades que no generan ningún tipo de interés o importancia para la empresa y mucho menos para los clientes.

### 1.5.5.2. Centro de Costos

Es el conjunto de recursos humanos, físicos, materiales, tecnológicos e informáticos que interactúan coordinadamente para prestar un servicios. También puede ser la agrupación física y/o funcional de los proceso de producción donde se puede asignar de manera independiente y claramente definida, los insumos requeridos para la generación de un producto o grupo de productos similares (Malagón, Galán , & Pontón , 2003, p. 419).

En referencia a lo antes mencionado un centro de costos es donde se acumulan los costos que la empresa incurre en una determinada área, ya sea para obtener un producto o prestar un servicio, cabe mencionar que en un centro de costos debe existir el control sobre los costos asignados de tal manera que no afecte a la organización.

### 1.5.5.3. Inductores del costo (Cost-drivers)

Según Bendersky (2002) señala que “Un inductor de costos es un factor utilizado para medir como un costo es incurrido y/o como imputar mejor dicho costo a las actividades o a los productos” (p. 49).

Otro de los componentes del costeo ABC es los inductores del costo. Zapata Sánchez (2015) menciona que para la asignación de los costos indirectos entre las actividades y luego pasar a los productos finales, es decir el objeto final del costeo, las bases de asignación o distribución se denominan inductores o cost- drivers, que son aquellos criterios ya sea financieros o no financieros que permiten administrar los costos de forma más exacta y real. La utilización del cost-drivers servirá de base

para utilizar de forma mas racional y correcta el costo de las actividades y por ende de los productos o servicios.

A continuación se mencionan algunos ejemplos de cost-drivers:

<b>Recursos-Actividades</b>	<b>Inductores del Costo</b>
Facturación	N° de facturas
Elaboración del producto	N° de unidades producidas
Contacto con los clientes	N° de contactos
Mano de obra	N° de horas
Combustible	Costo por Kilómetros recorridos
Mantenimiento	Horas de mantenimiento
Ventas del producto	N° de artículos vendidos
Selección y reclutamiento del personal	N° de trabajadores

**Figura 2:** Ejemplos de Inductores del Costo (Cost-Drivers)

**Fuente:** (Zapata Sánchez, 2015)

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

#### **1.5.5.4. Objeto de costeo**

Según Zapata Sánchez (2015) menciona que “Es un elemento para el cual se desea una acumulación de costos, es decir todo bien o servicio al que queremos darle un costo final y que la empresa va a proporcionarle al cliente (...)” (p.311).

Según lo que señala el autor, se puede decir que un objeto de costeo es uno de los componentes que tiene el modelo ABC, y es todo aquello que la empresa quiere costear, es decir los costos que incurrirá para cumplir sus objetivos y por ende aumentar su productividad. Por ejemplo se puede costear productos, servicios, proyectos, insumos, contratos, etc.

#### **1.5.6. Fortalezas y Debilidades del Costeo ABC**

Según (Ramírez & Vanegas, 2008) señalan que las entidades que decidan utilizar el método basado en actividades pueden encontrarse con varios aspectos, ya sean fortalezas o debilidades de éste método y dependerá del uso y necesidades que la organización presenta, a continuación se señalan las siguientes:

#### **1.5.6.1. Fortalezas**

- ❖ La empresa puede determinar con más exactitud los costos para los productos o servicios.
- ❖ Este método permite conocer y determinar las actividades que generan valor y aquellas que no agregan valor.
- ❖ Al determinar las actividades a realizar, la empresa mejora el control de los costos.
- ❖ Este método proporciona información útil que ayudará a la empresa a tomar decisiones y mejorar el proceso productivo.
- ❖ Facilita medidas de gestión, útiles para valorar los costos de producción
- ❖ Ayuda a la entidad a optimizar los recursos.
- ❖ Los costos ABC son útiles en los procesos de planeación, especialmente en la fijación de precios, lanzamiento de nuevos productos y adopción de nuevos diseños y procesos de producción.

#### **1.5.6.2. Debilidades**

- ❖ En este método existe el riesgo de realizar asignaciones parciales, es decir que no se fijan claramente los parámetros de imputación de recursos a las actividades a través de los inductores del costo.
- ❖ No se toma en cuenta aquellas actividades que generan desconfianza o que presentan datos insuficientes.
- ❖ El proceso de selección de los cost-drivers puede ser costoso.
- ❖ Pueden existir costos indirectos que pueden ser difícil de atribuir a las actividades.
- ❖ Las operaciones para calcular los costos ABC pueden resultar complejos y difíciles de comprender.
- ❖ En algunas ocasiones este método puede considerar a la mayoría de los costos como variables.

Desde el enfoque de estos autores Ramírez y Vanegas, plantean varias fortalezas y debilidades en cuanto al costeo ABC, sin embargo desde mi punto de vista la empresa que adopte por este sistema, será de gran ayuda porque le permitirá determinar sus costos más reales y por lo tanto obteniendo una utilidad real por otro lado este método es enfocado a la parte gerencial logrando a la toma de decisiones.

A pesar de las fortalezas o ventajas en la utilización de estos sistemas, existen también debilidades y una de ellas es que la entidad que implemente los costos ABC, le resultará costoso, así mismo pueden existir costos que sean difícilmente identificados y por lo tanto no se pueden asignar correctamente.

Es importante mencionar que la organización que decida implementar dicho sistema, debe aplicarlo correctamente, con el fin de que sea útil no solo para asignar costos, sino para la buena toma de decisiones gerenciales, Finalmente la empresa deberá designar al personal responsable y capacitado, quien utilice el sistema eficientemente.

### 1.5.7. Diferencia entre el Sistema de Costos ABC y el Sistema de Costos Tradicional

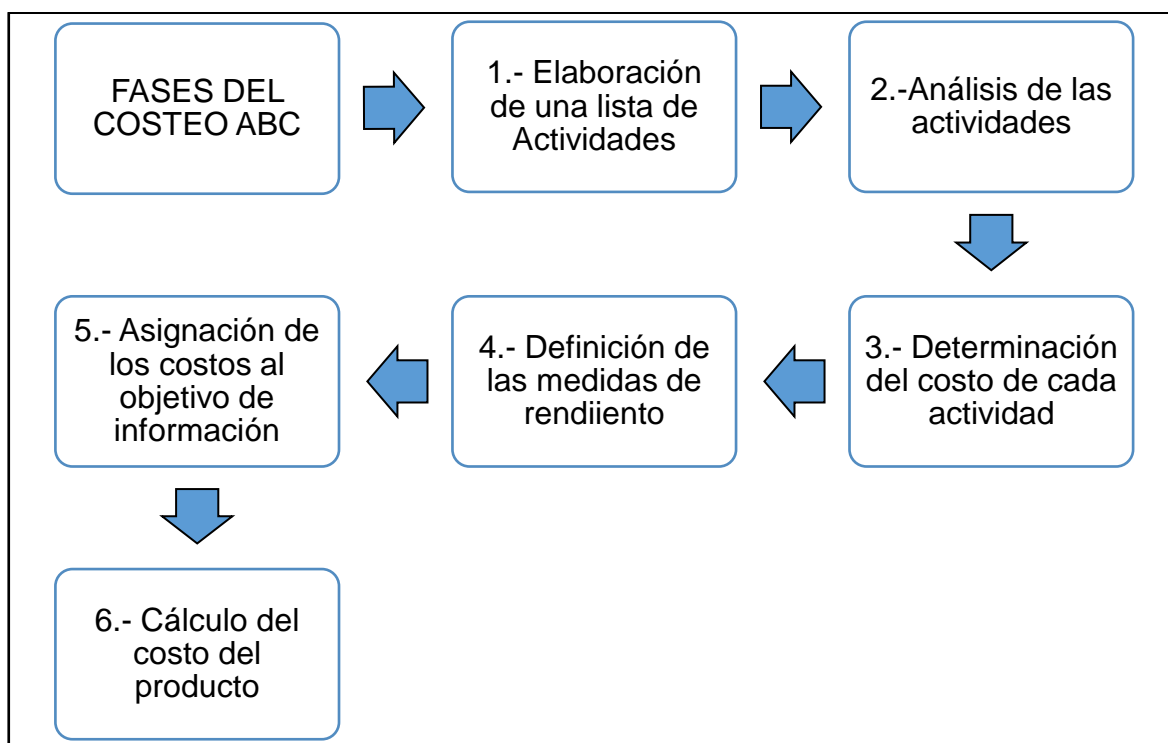
<b>COSTEO ABC</b>	<b>COSTEO TRADICIONAL</b>
Utiliza generadores de costos para cada actividad.	Utiliza una base volumétrica de asignación.
Se preocupa de cómo se gastan los productos.	Se preocupa de que se gastó.
Tiene un enfoque de proceso para resolver los problemas de asignación.	Se enfoca hacia la responsabilidad administrativa para los costos dentro de las unidades.
Asigna los costos indirectos, primero a las actividades y después a los productos.	Asigna los costos generales, primero a los departamentos y después a los productos.
Aparecen nuevos costos, como el costo de oportunidad.	No se generan más costos.

**Figura 3:** Costeo ABC VS. Costeo Tradicional

**Fuente:** (Fernández & Gutiérrez, 2009)

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### 1.5.8. Fases para implementar un Sistema de Costos ABC



**Figura 4:** Fases para implementar el Costeo ABC

**Fuente:** (Ramírez & Vanegas, 2008)

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Según los autores Ramírez y Vanegas, mencionan que existen diferentes procesos para implementar un sistema de costos ABC, ya que depende de las necesidades y complejidad de la organización. Así mismo el responsable o la persona encargada de aplicar este método, podrá emitir su opinión y escoger la metodología que sea más conveniente y útil para la empresa. De acuerdo a la figura expuesta anteriormente, se pueden detallar seis pasos o fases:

#### 1.5.8.1. Elaboración de una lista de actividades

Esta fase consiste en identificar las actividades que se van a ejecutar en cada proceso, lo más recomendable es que se utilice un verbo infinitivo para describir las actividades.

### **1.5.8.2. Análisis de las actividades**

En cuanto al análisis de las actividades, la empresa procede a determinar de forma minuciosa aquellas actividades que agregan valor y que actividades no generan valor dentro de un determinado proceso. Además dentro de este análisis se debe tomar en cuenta lo siguiente:

- ❖ Naturaleza de las actividades
- ❖ Entradas y salidas
- ❖ Tecnologías empleadas

### **1.5.8.3. Determinación del costo de cada actividad**

Para determinar los costos de las actividades, es importante identificar los recursos que la empresa utilizará para llevar a cabo dicha actividad, por ejemplo, personal, maquinaria, tecnología, insumos, entre otros, los mismo que se convierten en los elementos de una actividad. Es importante que los recursos que se utilicen tengan relación o estén estrechamente vinculados para que la actividad se realice correctamente.

### **1.5.8.4. Definición de las medidas de rendimiento**

Las medidas de rendimiento son aquellas estadísticas financieras y operativas que se utilizan para medir el rendimiento de la empresa. Además estas medidas ayudan a determinar la eficacia en la realización de las actividades, que servirán de base para que la organización cumpla con los objetivos propuestos.

#### **1.5.8.5. Imputación de los costos al objetivo de información**

El costeo ABC como cualquier otro método o sistema es proporcionar información confiable que sirva de apoyo en la toma de decisiones. Es por ello que este sistema esté estrechamente relacionado con otros sistemas de apoyo, de tal manera que se obtenga información en el momento en que la empresa lo necesite.

La imputación de los costos es un proceso que permite identificar las actividades específicas, y determinar la forma en que se consume cada actividad en el objetivo final de costo. La imputación de costos tiene dos objetivos clave: la comprensión de la estructura del costo y determinar si las actividades alternativas pueden ser superiores.

#### **1.5.8.6. Cálculo de los costos del producto**

Esta es la última etapa del costeo ABC, en el que luego de identificar las actividades y sus costos, se procede a sumar cada una de ellas para obtener el costo final del producto y por consiguiente el que la empresa le suministrará al cliente.

## **CAPÍTULO II**

### **MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **2.1. Antecedentes**

La Compañía de Transportes Polit “COMTRANSPOLIT” S.A nace cuando el Sr. Edwin Pólit actualmente Gerente de esta entidad, comienza a trabajar en el sector de transporte, especialmente prestando servicios a las concesionarias como: Cinascar, Ambacar, Automotores y Anexos, entre otras, por lo que se constituye legalmente como persona natural obligada a llevar contabilidad, llevando más de 10 años con esta figura legal.

Con el pasar del tiempo, el sector de transporte en Ecuador, ha ido aumentando considerablemente, por lo que el Sr. Edwin Pólit, se ve en la necesidad de crearse una Compañía con el fin de mejorar su gestión empresarial y brindar un mejor servicio a sus clientes, así mismo como parte de la política de la Compañía Automotores y Anexos S.A., entidad con la cual mantiene actualmente un contrato fijo, exige al Señor que para prestar sus servicios debe funcionar como sociedad o compañía.

Es así que la Compañía COMTRANSPOLIT S.A., se constituye legalmente en la ciudad de Tulcán provincia del Carchi en junio de 2017, como una sociedad anónima obligada a llevar contabilidad cuyo número de RUC es 0491521430001. La empresa está ubicada en las calles Camilo Ponce e Inglaterra.

La empresa está conformada por seis accionistas, ocho choferes, una contadora y un auxiliar de logística, cada uno de ellos cumple distintas funciones logrando mejorar la gestión organizacional.

En la actualidad la empresa cumple varias rutas como son: Quito-Manta, Tulcán-Ambato, Tulcán-Quito, Quito-Guayaquil, Manta-Guayaquil, entre otras; logrando satisfacer las necesidades de sus clientes, especialmente de su cliente actual Empresa Automotores y Anexos S.A (AYASA).

Del diagnóstico que se llevó a cabo en la Compañía se pudo observar, que no cuenta con un sistema de costos que le permita asignar y determinar con exactitud los diferentes costos en los que incurre durante la prestación de sus servicios, por lo que dichos costos están establecidos en forma empírica.

## **2.2. Objetivos Diagnósticos**

### **2.2.1. Objetivo General**

Conocer la situación actual en el área de costeo del servicio de la Compañía de Transportes Polit "COMTRANSPOLIT" S.A, con el fin de proporcionar costos más eficientes y reales para la toma de decisiones.

### **2.2.2. Objetivos Específicos**

1. Identificar los elementos del costo: mano de obra y costos indirectos que incurre la empresa en cada una de las rutas.
2. Identificar las actividades básicas que se utilizarán en las diferentes rutas.
3. Conocer los procesos actuales que maneja la empresa "COMTRANSPOLIT" S.A

### **2.3. Variables Diagnósticas**

Las variables diagnósticas del presente proyecto de investigación son las siguientes:

1. Mano de obra
2. Costos indirectos
3. Actividades
4. Procesos

### **2.4. Indicadores**

Para diseñar los instrumentos de recolección de datos es necesario determinar indicadores, dentro de la investigación se mencionan los siguientes:

#### **Variable N° 1. Mano de Obra**

##### **Indicadores:**

- ✓ Relación de dependencia
- ✓ Tiempo
- ✓ Sueldos
- ✓ Beneficios sociales
- ✓ Capacitación
- ✓ Ambiente laboral
- ✓ Equipo de protección individual

#### **Variable N° 2. Costos Indirectos**

##### **Indicadores:**

- ✓ Vehículos
- ✓ Seguro vehicular
- ✓ Servicios Básicos

- ✓ Internet
- ✓ Plan de Telefonía

### **Variable N° 3. Actividades**

#### **Indicadores:**

- ✓ Mantenimiento
- ✓ Recarga de combustible
- ✓ Alimentación y hospedaje
- ✓ Adquisición de repuestos

### **Variable N° 4. Procesos**

#### **Indicadores:**

- ✓ Contacto con los clientes
- ✓ Preparación de la ruta
- ✓ Despacho de la carga
- ✓ Cargar el camión en el punto de origen
- ✓ Facturación
- ✓ Transportar la carga
- ✓ Descargar la carga en el punto de destino

## 2.5. Matriz Relación

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	VARIABLES	INDICADORES	TÉCNICAS	FUENTES DE INFORMACIÓN
Identificar los elementos del costo: mano de obra y costos indirectos que incurre la empresa en cada una de las rutas	Mano de Obra	Relación de dependencia	Encuesta	Choferes
		Tiempo	Encuesta	Choferes
		Sueldos	Encuesta	Choferes
		Beneficios Sociales	Encuesta	Choferes
			Entrevista	Contadora
		Capacitación	Encuesta	Choferes
			Entrevista	Gerente
		Ambiente laboral	Encuesta	Choferes
		Equipo de protección individual	Encuesta	Choferes
			Entrevista	Gerente
		Vehículos	Entrevista	Gerente

	Costos Indirectos	Seguro vehicular	Entrevista	Gerente
		Servicios Básicos	Entrevista	Contadora
		Internet	Entrevista	Gerente
		Plan de telefonía	Entrevista	Contadora
Identificar las actividades básicas que se utilizarán en las diferentes rutas.	Actividades	Mantenimiento	Encuesta	Choferes
			Entrevista	Contadora
		Recarga de Combustible	Entrevista	Trabajadores
			Observación	Documentación
		Alimentación y Hospedaje	Encuesta	Choferes
			Entrevista	Contadora
		Adquisición de repuestos	Entrevista	Contadora
			Encuesta	Choferes
	Procesos	Contacto con los Clientes	Entrevista	Gerente

<p>Conocer los procesos actuales que maneja la empresa "COMTRANSPOLIT" S.A</p>	Preparación de la ruta	Entrevista	Auxiliar de Logística
	Despacho de la carga	Entrevista	Auxiliar de Logística
		Observación	Documentación
	Cargar el camión en el punto de origen	Encuesta	Choferes
		Entrevista	Auxiliar de Logística
	Facturación	Observación	Documentación
	Transportar la carga	Encuesta	Choferes
	Descargar la carga en el punto de destino.	Entrevista	Auxiliar de logística

**Figura 5:** Matriz de Relación  
**Fuente:** COMTRANSPOLIT S.A.  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

## **2.6. Métodos**

### **2.6.1. Método Inductivo-Deductivo**

En el presente proyecto de investigación se utilizará el método inductivo, es decir, que se va aplicar una propuesta de un sistema de costos ABC para la compañía, que no solamente ayudará a la empresa internamente, sino que permitirá que al aplicar y desarrollar dicho sistema pueda desarrollarse y lograr una ventaja competitiva en el sector que pertenece, en este caso en el sector de transporte, que conjuntamente será también beneficiado económica y socialmente.

Como parte de la aplicación de este método se ha hecho necesario utilizar distintas técnicas de recolección de información, que son un complemento importante para el desarrollo de la investigación.

Para la aplicación del método deductivo se toma en cuenta la mano de obra que comprende tiempo, sueldos, beneficios sociales, actividades, entre otros y los costos indirectos como son el combustible, peajes, repuestos, mantenimiento, etc., los mismos que son considerados parte importante de la propuesta, debido a que provienen del servicio que brindan la Compañía de Transportes Polit.

### **2.6.2. Método Analítico-Sintético**

Este método ayudó a la investigación de fuentes de información secundaria, es decir, indagación en libros, artículos científicos, revistas, datos relevantes de la empresa, los cuales fueron necesarios para el análisis del proyecto de investigación.

Sin embargo, también este método se lo utiliza para el análisis de las respuestas de los encuestados y entrevistados para luego sintetizar las opiniones y resultados más relevantes de dichas respuestas, las cuales servirán de base para determinar las soluciones más factibles para el desarrollo de la propuesta.

Finalmente, servirá para el desarrollo de la propuesta considerando que se realizará un análisis de las actividades, recursos y rutas de los sistemas tradicional y costeo ABC, para luego sintetizar los resultados obtenidos para la optimización de recursos logrando así la eficiencia y eficacia en sus objetivos organizacionales.

## 2.7. Población y Muestra

### 2.7.1. Población

El presente proyecto de investigación está dirigido al personal que labora en la Compañía de Transportes Pólit S.A., el cual está conformada por el Gerente General, un Auxiliar de Logística, la Contadora y los Choferes.

#### Listado del Personal que labora en la Compañía de Transportes Pólit S.A.

N°	Nombre	Cargo
1	Edwin Pólit	Gerente General
2	Byron Ruano	Auxiliar de Logística
3	Miriam Vera	Contadora
4	Franklin Bolaños	Chofer
5	Jhonny Pérez	Chofer
6	Luis Pérez	Chofer
7	Remigio Bastidas	Chofer
8	José Chapi	Chofer
9	Javier Insuasti	Chofer
10	Edgar Chapi	Chofer
11	Franklin Pozo	Chofer

**Figura 6:** Personal que labora en la Compañía

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### **2.7.2. Muestra**

En la actualidad la compañía cuenta con once personas que colaboran en la compañía para el desarrollo de las actividades, al ser un número menor al requerido para aplicar la encuesta, se toma en cuenta a toda la población para aplicar los instrumentos de recolección de datos que ayudarán con el desarrollo del presente proyecto de investigación.

## **2.8. Instrumentos**

Para la recopilación de la información, los instrumentos a aplicarse son: encuestas, entrevista y observación.

### **2.8.1. Encuestas**

Este instrumento se aplicó a los choferes de la Compañía de Transportes Pólit S.A., para obtener información acerca de la mano de obra.

### **2.8.2. Entrevistas**

Se aplicó entrevistas al Gerente, Contadora y Auxiliar de Logística para conocer información sobre los costos indirectos, actividades y procesos que realiza la Compañía.

### **2.8.3. Observación**

Este instrumento se aplicó con el fin de determinar la documentación actual como es los comprobantes de venta que se manejan en las distintas actividades de la empresa.

## 2.9. Procedimiento

Para el proyecto de investigación, se utilizó tres tipos de técnicas de recolección de datos, encuestas, entrevistas y observación directa. Básicamente para el diseño de los instrumentos, fue necesario construir la matriz relación en la cual se utilizó variables e indicadores y se propuso varios objetivos diagnósticos, que son importantes para obtener la información necesaria que ayude al desarrollo de la investigación.

Para aplicar las técnicas al personal de la compañía, fue indispensable pasar por la revisión del docente tutor, quien luego de realizar las correcciones respectivas, aprobó los instrumentos hacer aplicados.

En el caso de las encuestas, esta técnica estuvo dirigida a los choferes de la compañía, ya que el objetivo de aplicar este instrumento fue para conocer información acerca de la mano de obra. La encuesta se la realizó de forma directa y el tiempo de aplicación fue de aproximadamente una semana.

Las entrevistas fueron dirigidas al Gerente General, Contadora y Auxiliar de Logística, cuyo objetivo fue conocer la figura legal que tiene la empresa, sus costos y los procesos del servicio que actualmente maneja. Así mismo esta técnica se realizó directamente, y el tiempo de aplicación fue de aproximadamente una hora por cada persona.

Finalmente se aplicó la observación directa a la que maneja la compañía al momento de prestar el servicio, con la finalidad de determinar si utiliza la documentación necesaria y si cumple con la legalidad correspondiente.

## 2.10. Análisis de Datos/Resultados

### 2.10.1. Encuestas Aplicadas a los choferes de “COMTRANSPOLIT”S.A.

#### DATOS INFORMATIVOS

##### Nombre del encuestado

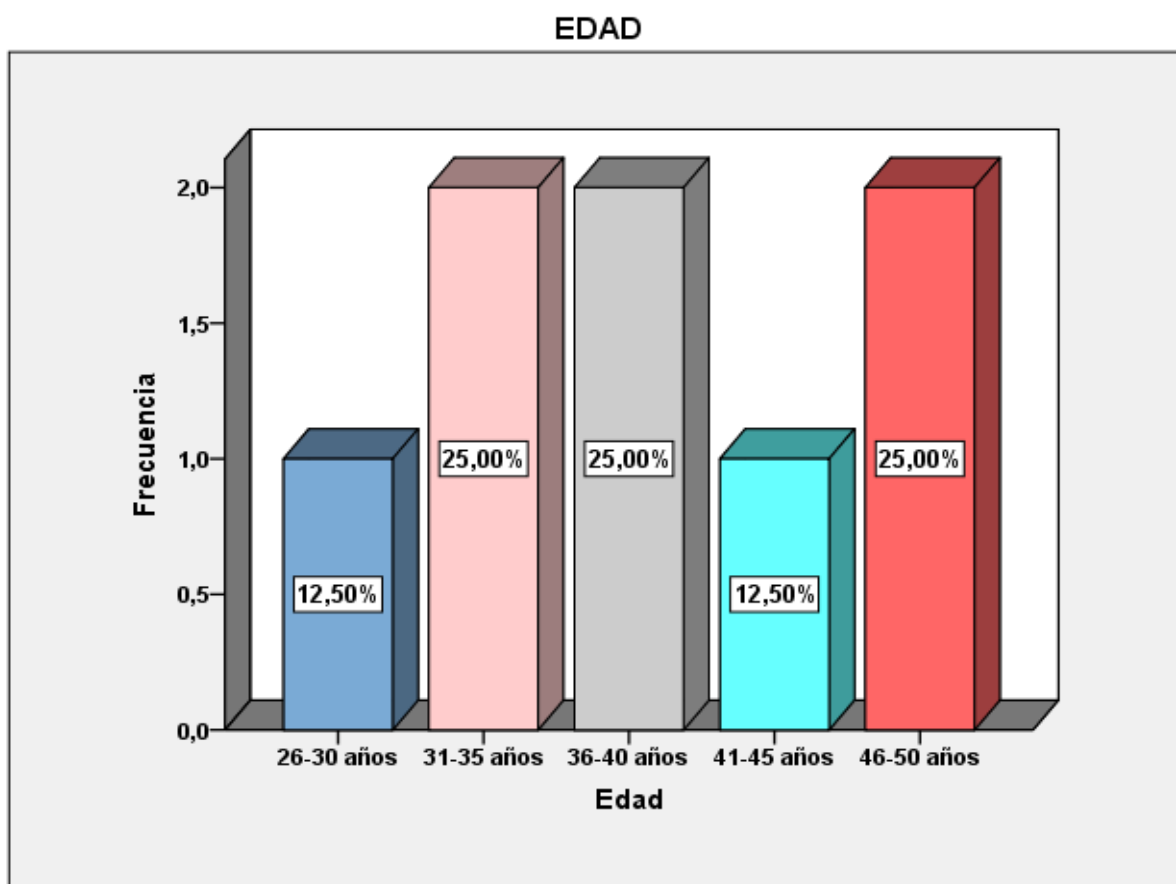
N°	APELLIDOS Y NOMBRES
1	Bastidas Remigio
2	Bolaños Franklin
3	Chapi Edgar
4	Chapi José
5	Insuasti Javier
6	Pérez Jhonny
7	Pérez Luis
8	Pozo Franklin

**Figura 7:** Choferes de la Compañía

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

## Edad del personal



**Figura 8:** Edad

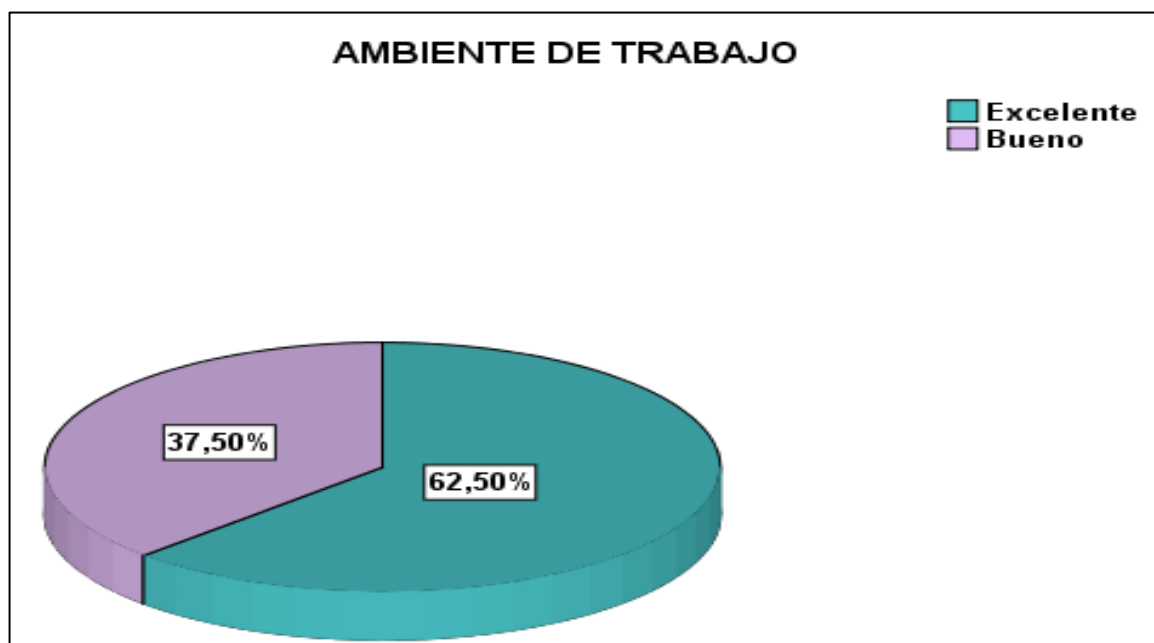
**Fuente:** Encuesta noviembre de 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** De acuerdo con los resultados arrojados, se puede observar que la mayoría del personal que conduce los vehículos de la compañía tiene una edad que sobrepasa los 30 años, siendo la edad mínima 29 años y la edad máxima 48 años.

**Cuestionario:**

**Pregunta 1. ¿Cómo considera el ambiente de trabajo?**



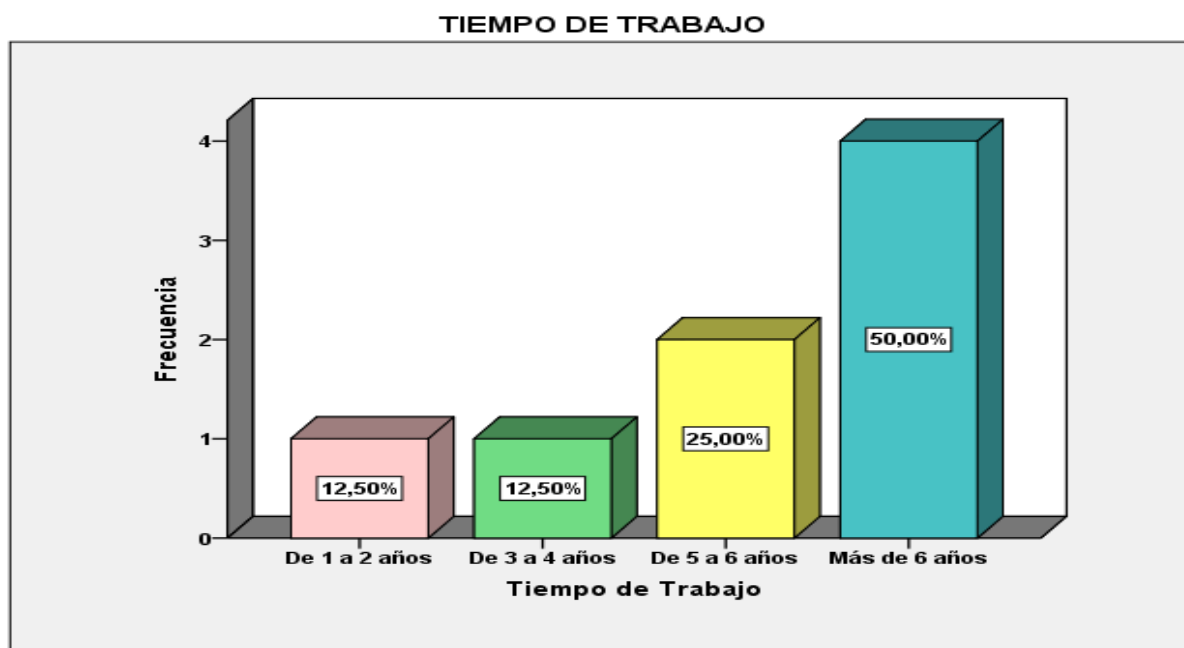
**Figura 9:** Ambiente de Trabajo

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** Los resultados indican que más de 5 personas que laboran en la compañía consideran que el ambiente laboral es excelente, debido a que cada uno de ellos se demuestran un buen trato en donde prevalece la amistad y el respeto, lo que permite que puedan realizar el trabajo de mejor manera.

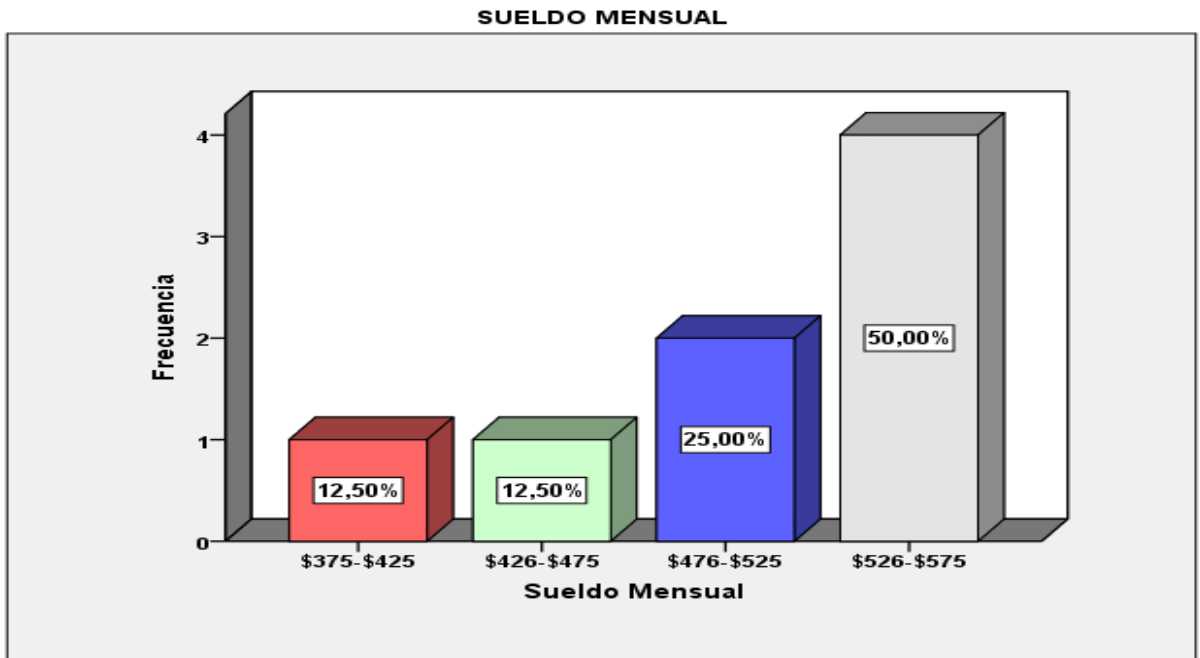
**Pregunta 2. ¿Cuánto tiempo tiene usted trabajando en la compañía?**



**Figura 10:** Tiempo de Trabajo  
**Fuente:** Encuesta noviembre 2017  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** De acuerdo a los resultados, se puede analizar que cuatro de los ocho choferes de la entidad llevan trabajando más de 6 años, dos de ellos trabajan de 5 a 6 años, mientras que los dos restantes trabajan en un tiempo promedio de 1 a 4 años.

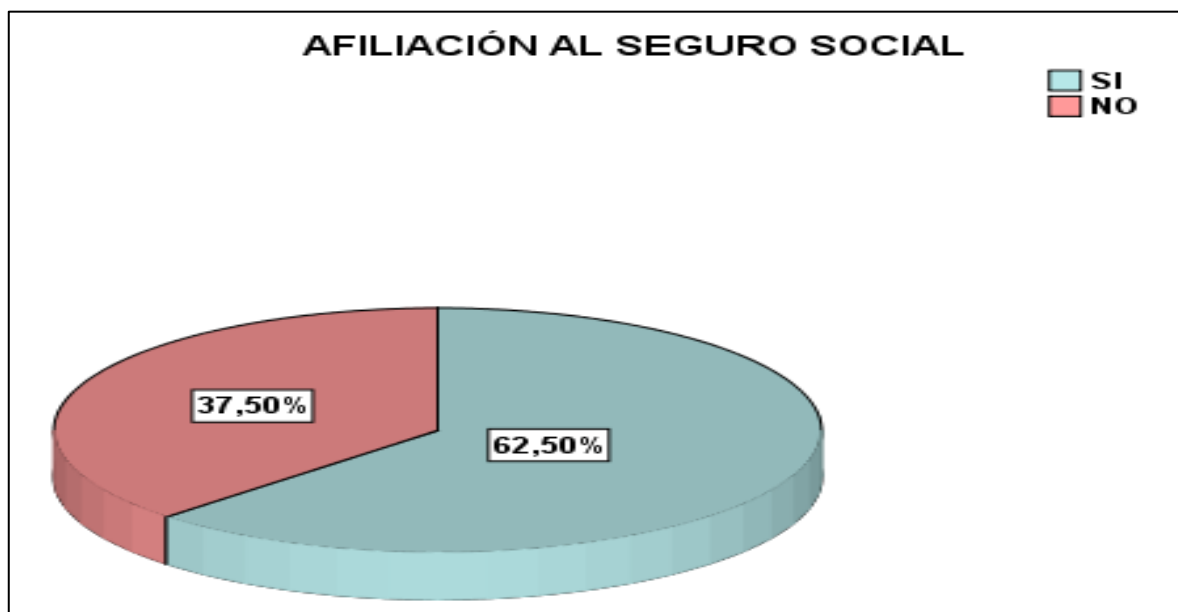
**Pregunta 3. ¿Cuál es el sueldo mensual que la compañía le paga?**



**Figura 11:** Sueldo Mensual  
**Fuente:** Encuesta noviembre 2017  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** El 50% del personal que maneja los vehículos de la compañía, ganan más de \$500,00, es decir son los choferes que mayor tiempo llevan trabajando. Sin embargo solo una persona gana \$550,00 que es el sueldo máximo y lleva trabajando más de 10 años. Por otro lado el 25% del personal gana más de \$400,00 y aproximadamente el 12% gana más del sueldo básico unificado y son aquellas personas que llevan menos tiempo dentro de la empresa.

**Pregunta 4. ¿Es usted afiliado al seguro social?**



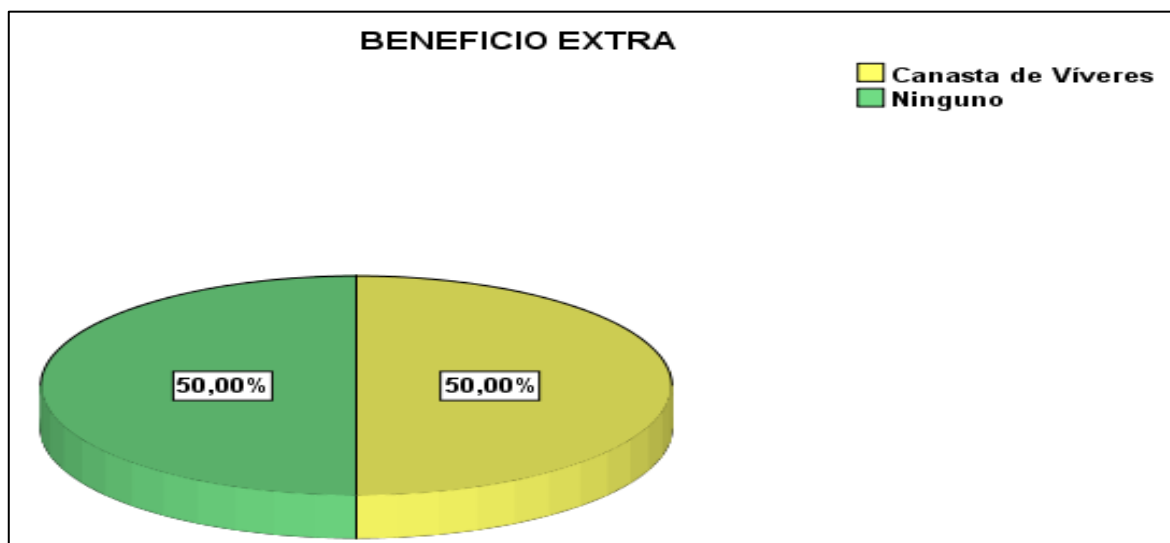
**Figura 12:** Afiliación al Seguro Social

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** La mayor parte del personal de la entidad, es decir cinco de los ocho choferes si están afiliados al seguro social IESS y son las personas que mayor tiempo llevan en la empresa, mientras que el 38% no recibe este beneficio.

**Pregunta 5. ¿Recibe usted adicional algún beneficio extra?**



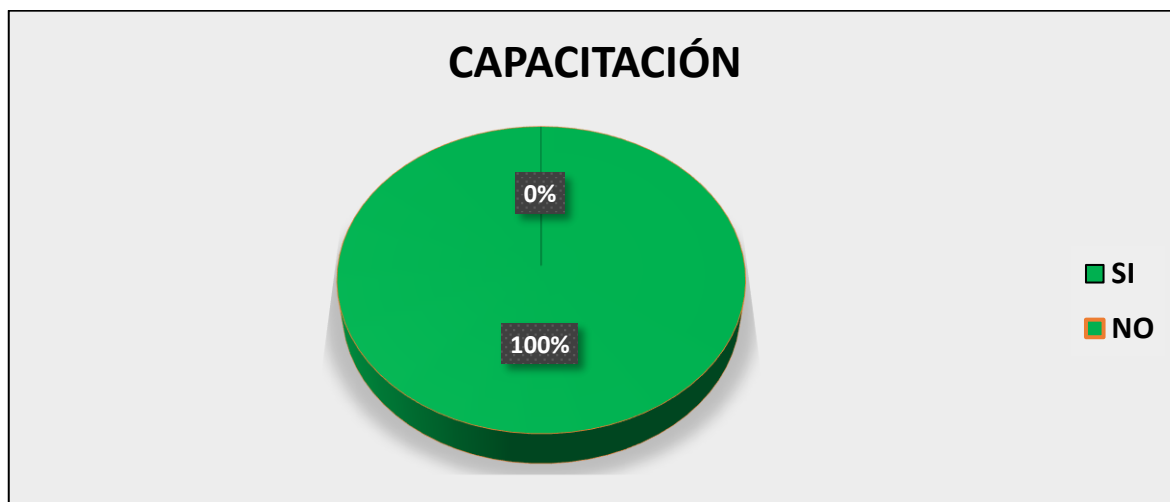
**Figura 13:** Beneficio Extra

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** De acuerdo con los resultados arrojados, se puede observar que la mitad del personal que labora en la compañía, es decir 4 choferes recibe un beneficio adicional que es una canasta de víveres. Este beneficio lo reciben en el mes de diciembre, mientras que las otras 4 personas no reciben ningún beneficio adicional, solo aquellos que están estipulados por la ley como son los décimos.

**Pregunta 6. ¿En el último año usted ha recibido algún tipo de capacitación?**



**Figura 14:** Capacitación

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** De acuerdo a la encuesta realizada a los choferes de la compañía, se puede concluir que en el último año no ha existido ningún tipo de capacitación dirigido al personal. Sin embargo ha existido reuniones en el cual el gerente conjuntamente con el jefe de logística han expuesto algunos cambios como los lugares donde deben cargar y descargar los vehículos, como se debe llenar los documentos de autorización, a quienes se deben entregar los mismos, entre otros aspectos que son importantes para obtener un trabajo eficiente y al mismo tiempo brindar un buen servicio al cliente.

**Pregunta 7 ¿Usted cuenta con un equipo de protección individual?**



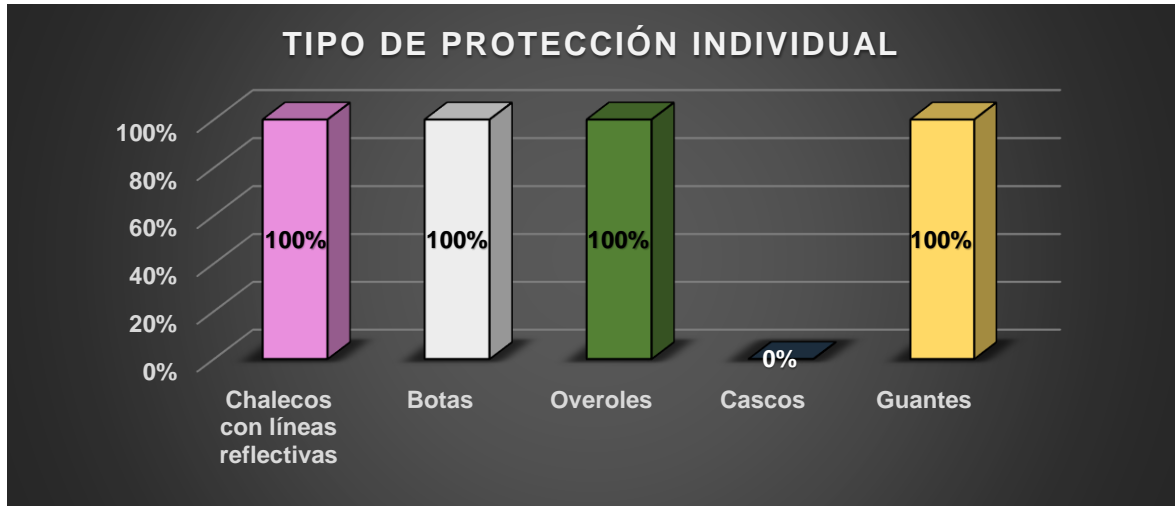
**Figura 15:** Equipo de Protección Individual

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** De acuerdo con los resultados arrojados, se observa que todo el personal que maneja los vehículos de la compañía utiliza un equipo de protección individual, lo que es muy importante, debido a que los choferes realizan la carga y descarga de los vehículos y existe riesgo de que sufran algún tipo de accidente. Por otro lado en algunos lugares, especialmente en los puertos donde llegan los vehículos importados exigen que los conductores para ingresar a este lugar utilicen el equipo de protección correspondiente.

**Pregunta 8. ¿Seleccione el equipo de protección individual que le brinda la empresa?**



**Figura 16:** Tipo de Protección Individual

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** Todos los choferes de la compañía, utilizan chalecos con líneas reflectivas, botas, guantes, y overoles como equipo de protección individual. Este equipo de protección es de uso obligatorio y especialmente para tener acceso a los puertos donde se realizan la carga y descarga de los vehículos importados. Así mismo se considera el uso de este equipo es una buena medida de prevención de accidentes.

**Pregunta 9. ¿Qué tipo de mantenimiento se realiza al vehículo y cada qué tiempo lo hace?**

Según la respuesta de los encuestados, se puede concluir que el mantenimiento más seguido es el cambio de aceite del motor, el cual se lo realiza de acuerdo al tipo de motor que poseen los vehículos, este puede variar de 40.000 kilómetros o 60.000 km cada cambio. Además esta variación también depende del torque o cilindraje del motor.

Otro tipo de mantenimiento que se realiza es el de lavado que se lo realiza por cada viaje, mientras que el engrasado y pulverizado se lo realiza cada mes.

Así mismo existe el mantenimiento del cambio de aceite de caja y transmisión que se lo realiza aproximadamente cada 30.000 a 40.000 kilómetros.

También se realiza el cambio de las llantas y dicho cambio depende del recorrido de los vehículos que usualmente son de 8 meses a 1 año, esto es en el caso de las marcas más prestigiosas.

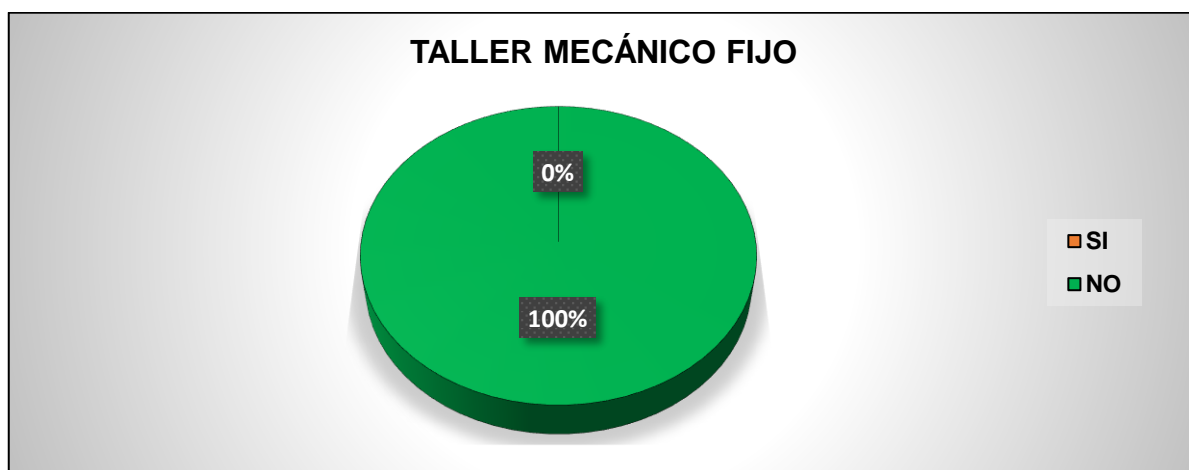
Se debe tomar en cuenta que el mantenimiento de cada vehículo es diferente, ya que se debe tomar en cuenta la marca, el modelo y el año de fabricación.

**Pregunta 10. ¿Qué repuestos se cambian con mayor frecuencia y qué repuestos se cambian con menor frecuencia?**

De acuerdo a la encuesta aplicada a los choferes de la entidad, se puede concluir que los repuestos que se cambian con mayor frecuencia los vehículos son las baterías, este cambio se lo realiza en un tiempo aproximado de 6 meses. Cabe mencionar que cada vehículo posee dos baterías y tiene un costo promedio de \$220,00 cada una.

En cambio los repuestos que se cambian con menor frecuencia es la reparación del motor, el mismo que se lo realiza aproximadamente cada 5 años. Esta reparación tiene un costo promedio de \$5000,00, pero puede variar dependiendo de la marca y modelo que tiene el vehículo.

**Pregunta 11. ¿La compañía cuenta con un taller mecánico fijo para arreglo y mantenimiento del vehículo?**



**Figura 17:** Taller Mecánico Fijo  
**Fuente:** Encuesta noviembre 2017  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** De acuerdo con los resultados arrojados, se puede concluir que la compañía no cuenta con un taller mecánico fijo que les permita realizar el mantenimiento de los vehículos. Sin embargo existen talleres mecánicos conocidos en donde acuden los choferes y es especialmente en las ciudades donde más se frecuentan los viajes como son Ibarra, Quito y Tulcán.

**Pregunta 12. ¿Los gastos de hospedaje y alimentación están incluidos en el sueldo?**



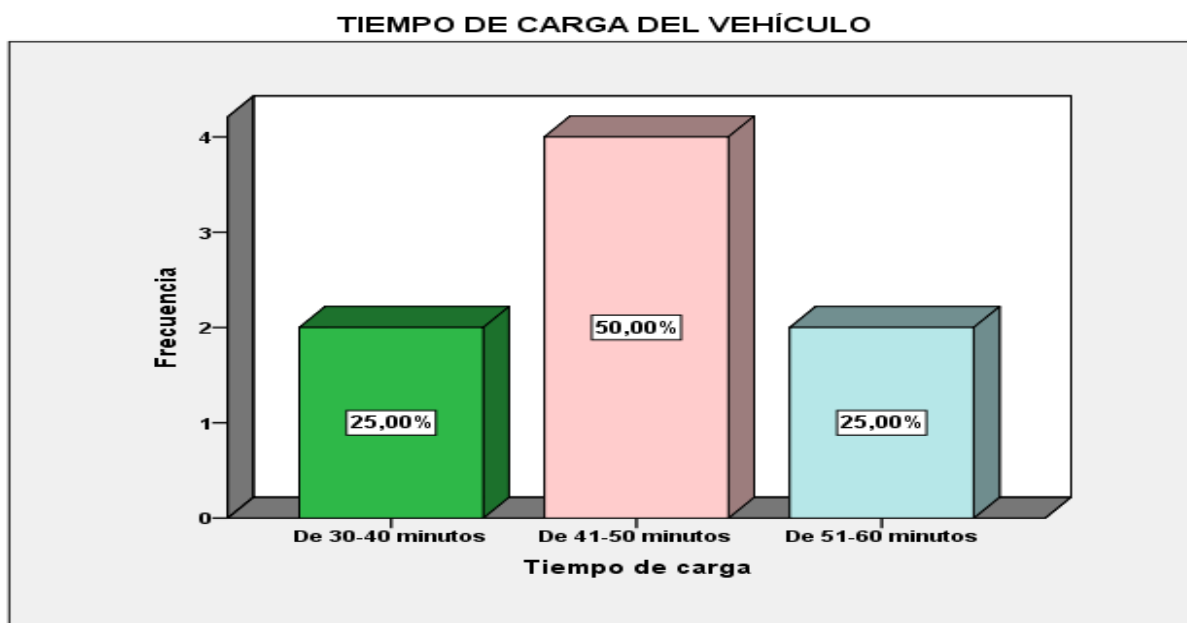
**Figura 18:** Gastos de Hospedaje y Alimentación

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** Todo el personal que maneja los vehículos de la compañía, es decir los ocho choferes mencionan que los gastos de hospedaje y alimentación no están incluidos en su sueldo mensual.

**Pregunta 13. ¿Cuánto tiempo utiliza usted para cargar el vehículo?**



**Figura 19:** Tiempo de Carga del Vehículo

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

**Análisis:** Los resultados indican que 4 choferes estiman que el tiempo para cargar el vehículo es de aproximadamente 45 minutos, mientras el 25% del personal se demora 35 a 40 minutos y el otro 25% se demora de 51 a 60 minutos en realizar la carga de la mercadería.

**Pregunta 14. ¿Qué rutas realiza y cuánto tiempo se demora en transportar la carga hacia las diferentes rutas?**

<b>RUTAS</b>	<b>TIEMPO ESTIMADO</b>
Manta-Quito	10 horas
Manta-Guayaquil	6 horas
Manta-Ibarra	13 horas
Manta-Ambato	14 horas
Manta-Riobamba	15 horas
Manta-Machala	10 horas
Manta-Cuenca	12 horas
Manta-Loja	18 horas
Quito-Ambato	3 horas
Tulcán-Quito	7 horas
Tulcán- Guayaquil	17 horas
Tulcán- Manta	10 horas
Tulcán-Ibarra	3 horas

**Figura 20:** Rutas que maneja la Compañía

**Fuente:** Encuesta noviembre 2017

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

## 2.10.2. Entrevista a aplicada al gerente de “COMTRANPOLIT” S.A.



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA**

**Escuela de Negocios y Comercio Internacional**

### **FORMATO ENTREVISTA**

La presenta entrevista está dirigida a la gerente de la Compañía de Transporte Pólit S.A, con la finalidad de conocer aspectos relacionados con la figura legal, y costos que maneja la empresa.

#### **Cuestionario:**

#### **1. ¿Cuál es la figura legal que tiene la Compañía?**

La compañía es una sociedad anónima obligada a llevar contabilidad que fue legalmente constituida en junio de 2017, cuenta con 6 accionistas conformados de la siguiente manera: Sr. Edwin Pólit, Sr. Andrés Pólit, Sra. Laura Dorado, Sr. Henry Pólit, Srta. Mikaela Pólit, Sra. Mayra Paspuel.

#### **2. ¿Cuántos vehículos posee actualmente la compañía?**

Seis vehículos propios y en ocasiones se subcontratan cinco o seis vehículos de otras empresas.

#### **3. ¿Los vehículos cuentan con un seguro?**

Si, están asegurados con Seguros Colonial.

**4. ¿Qué perfil requiere la compañía para el personal que maneja los vehículos?**

Los requisitos más importantes son que cuenten con licencia tipo E y que tengan mínimo 5 años de experiencia.

**5. ¿Con qué concesionarias trabaja actualmente la empresa?**

Actualmente trabajamos con Automotores y Anexos (AYASA), debido a que se mantiene un contrato de 3 años. Esta empresa maneja las marcas Renault y Nissan. Además somos subcontratados por la compañía REPSA, la cual trabaja con las siguientes marcas: Cinascar, Mavesa (Mazda), Peugeot, Toyota, y Ford.

**6. ¿Reciben capacitación los choferes?**

No, pero existen reuniones frecuentes con el jefe de logística, en donde les explicamos ciertos cambios como son la documentación, y aspectos de autorización de carga de los vehículos que se deben cumplir.

**7. ¿Los choferes cuentan con un equipo de protección individual?**

Si cuentan con el equipo de protección como son: los chalecos, botas, guantes y overoles, es un requisito indispensable para poder ingresar a los puertos y también es una manera de evitar accidentes.

**8. ¿Cuántos galones de combustible utiliza cada vehículo?**

No tengo conocimiento de cuantos galones exactamente utilizan los vehículos, pero por viaje cada camión recarga un monto mínimo de \$45,00.

**9. ¿Cada cuántos kilómetros se recarga el combustible?**

No tengo conocimiento acerca de eso, ya que existen diferentes rutas que los camiones recorren. Solo conozco el rendimiento de los camiones, un camión cargado tiene un rendimiento de 8 km por galón, mientras que un camión descargado tiene un rendimiento de 12.40 km por galón y el costo del diesel por galón es de \$1.04.

**10. ¿La compañía importa los repuestos de los vehículos?**

No, todo compramos en almacenes o concesionarias del país.

**11. ¿Explique los repuestos que necesita el vehículo y cuál es el valor de cada uno de ellos?**

Las llantas tienen un costo de \$ 300 a \$750 según la marca, las marcas chinas son de menor precio y de poca durabilidad. Las llantas de marca europeas son las más costosas. En los almacenes de Quito e Ibarra tenemos nuestros propios proveedores que nos facilitan a crédito.

Zapatillas se cambian de acuerdo al recorrido del vehículo, por lo general cada 6 meses a 1 año y cuestan \$450 el juego del cabezal y remolque.

Otro repuesto son las baterías, cada vehículo utiliza dos baterías y tienen un costo de \$220 a \$230 cada una.

Y por último la reparación del motor que se lo realiza cada 5 o 6 años y cuesta alrededor de \$5000.

**12. ¿Cuál es el proceso de contacto con los clientes?**

El contacto con las concesionarias es vía telefónica o por correo electrónico, nos comunican cuantos vehículos necesitan, a que rutas se van a dirigir, la hora de carga y descarga de los vehículos, los nombres de los choferes y el número de guía de remisión.

**13. ¿Qué medio utiliza la empresa para comunicarse con los clientes?**

Vía telefónica o correo electrónico.

**14. ¿Qué rutas más frecuentes realiza la compañía?**

Tenemos diferentes rutas como son: Tulcán-Quito, Tulcán-Guayaquil, Tulcán-Manta, Quito-Guayaquil, Quito-Manta, Manta-Guayaquil, Manta-Ambato, Manta-Cuenca, Guayaquil-Cuenca, Manta-Loja, entre otras.

**15. ¿Cuántos viajes se realiza por semana?**

1 viaje diario por niñera, En este año se movilizó de 7000 a 8000 vehículos en casi todo el país.

### 2.10.3. Entrevista aplicada a la contadora de “COMTRANSPOLIT” S.A.



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA**

**Escuela de Negocios y Comercio Internacional**

#### **FORMATO ENTREVISTA**

La presente entrevista está dirigida a la contadora de la empresa, con el objetivo de conocer aspectos contables, legales y de costos que maneja la compañía.

#### **Cuestionario:**

##### **1. ¿Qué tiempo lleva trabajando en la compañía?**

Tengo trabajando más de 6 años.

##### **2. ¿Cuántos trabajadores cuenta la empresa y cuáles son sus cargos?**

La empresa cuenta con un presidente, un gerente, una contadora, un auxiliar de logística y ocho choferes.

##### **3. ¿Todos los trabajadores son afiliados al seguro social?**

No todos están afiliados al seguro, los afiliados al seguro son cinco choferes, la contadora y el auxiliar de logística

**4. ¿Dispone la compañía de un sistema de costos?**

La compañía no maneja un sistema de costos, solo maneja el sistema contable.

**5. ¿Cómo se asigna los costos a las diferentes actividades de la empresa?**

Los costos se asignan de forma estimada.

**6. ¿Los choferes cuentan con un plan de telefonía celular?**

Si tienen plan de telefonía celular pero solo cinco de los ocho choferes.

**7. ¿Qué tipo de servicios básicos utiliza la empresa y cuánta paga al mes?**

Se utiliza el teléfono que se paga \$50,00 al mes y entre el agua y la energía eléctrica se paga \$60,00 al mes

**8. ¿La compañía utiliza internet y cuánto paga al mes?**

Si utiliza y se paga \$25,00 al mes.

**9. ¿Cuánto cuesta realizar el mantenimiento de los vehículos?**

El mantenimiento tiene un costo de \$1000,00 a \$1500,00 mensuales.

**10. ¿Qué documentos se manejan para el mantenimiento del vehículo?**

Se manejan las facturas y los comprobantes de retención según sea el caso, y para el pago se utilizan cheques.

**11. ¿Cuánto se gasta en alimentación y hospedaje por viaje?**

Se gasta \$20.00 por viaje a cada chofer y fines de semana se gasta \$15,00 por viaje a cada chofer.

**12. ¿Cuánto se paga por el combustible de cada vehículo?**

Cada vehículo recarga \$45,00 por cada viaje. Este valor no es fijo, debido a que los vehículos recorren diferentes rutas.

**13. ¿Qué documentación se utiliza para la recarga de combustible?**

La empresa tiene convenio con una estación de combustible en Ibarra, en donde se paga el acumulado cada mes, en esta estación para recargar el combustible se utiliza un documento que se denomina orden de carga, los choferes presentan ese documento para autorizar la carga de combustible. Cuando se realiza el pago se utiliza la factura y el cheque.

**14. ¿Qué documentos se utiliza para la adquisición de repuestos?**

Se utiliza la factura y el comprobante de retención.

#### **2.10.4. Entrevista aplicada al auxiliar de logística de “COMPTRASNPOLIT”**



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA**

**Escuela de Negocios y Comercio Internacional**

#### **FORMATO ENTREVISTA**

La presente entrevista está dirigida al auxiliar de logística de la Compañía de Transportes Pólit S.A., con la finalidad de conocer información acerca del proceso de carga actual que maneja la empresa.

#### **Cuestionario:**

##### **1. ¿Entrega algún reporte a la compañía?**

Si, se detalla el número de vehículos despachados por niñera, los números de guía de remisión, las rutas de los vehículos cargados, y en algunas ocasiones los daños de los vehículos.

##### **2. ¿Cuál es el proceso de preparación de la ruta?**

Se recibe por correo electrónico el detalle de las rutas que se deben cumplir, cuantos vehículos se necesitan y el número de guía que se utilizará.

### **3. ¿Indique el proceso para el despacho de carga?**

Los choferes deben estar correctamente uniformados, deben presentar documentos como la licencia de conducir, y la guía de remisión, para autorizar la entrada ya sea al patio de vehículos o a los puertos marítimos en caso de ser vehículos importados. Luego se procede a indicar que vehículos deben cargar, y los choferes son los encargados de llevarlos hasta la niñera.

### **4. ¿Qué herramientas se necesitan para el despacho de la carga?**

Los choferes deben estar uniformados correctamente, con overoles, guantes, botas, chalecos, ya que es un requisito indispensable para el ingreso al patio de vehículos o a los puertos.

### **5. ¿Qué documentos utiliza para despachar la carga?**

Se debe presentar la guía de remisión correspondiente.

### **6. ¿Cuál es el proceso para descargar la carga?**

Los choferes llegan al punto o lugar de destino, presentan los documentos correspondientes para el ingreso, al momento en que se autorice la descarga los choferes proceden a guardar los vehículos en el lugar indicado. Por último se realiza una revisión de los vehículos para encontrar posibles daños, como rayones, golpes etc., y realizar el informe correspondiente.

### **7. ¿Qué herramientas se necesitan para descargar la carga?**

Al igual que el despacho de carga los choferes deben estar uniformados correctamente.

### **8. ¿Qué documentos se utilizan para autorizar la descarga?**

Se presenta la guía de remisión.

## 2.10.5. Ficha de Observación



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA

Escuela de Negocios y Comercio Internacional

### FICHA DE OBSERVACIÓN

ASPECTO	EXISTE	NO EXISTE
<b>COMBUSTIBLE</b>		
Existe un convenio con una estación de combustible para la recarga del mismo	X	
Documento de autorización para recargar el combustible	X	
<b>PROCESO DE DESPACHO DE CARGA</b>		
Existe un garaje donde se guardan los vehículos	X	
Existe mantenimiento de los vehículos antes de ser despachados	X	
Documentos autorizados para el ingreso al garaje	X	
<b>FACTURACIÓN</b>		
Sistema de facturación		X
Registros contables	X	
Registros Tributarios	X	

Figura 21: Ficha de Observación  
Elaborado por: Pólit Mikaela

## **2.11. Evaluación de la información**

### **2.11.1. Entrevista Gerente**

Mediante la entrevista realizada al gerente el señor Edwin Pólit, se pudo determinar que la empresa lleva más de 10 años trabajando, su primera figura legal era la de persona natural obligada a llevar contabilidad y luego en junio de 2017 se constituye como sociedad anónima obligada a llevar contabilidad, la misma que está conformada por seis accionistas.

La compañía cuenta con cinco vehículos propios y en ocasiones necesita subcontratar cinco o seis vehículos para cubrir con la demanda y por ende satisfacer a los clientes, especialmente a la compañía Automotores y Anexos S.A., con la cual mantiene un contrato.

Además la organización no ha brindado talleres de capacitación a sus trabajadores, sin embargo ha mantenido reuniones, con la finalidad de impartir instrucción acerca de nuevos cambios, o como se debe llenar la documentación correspondiente.

La compañía brinda un equipo de protección individual a cada uno de los choferes, el cual consta de overoles, botas, guantes y chalecos, que deben utilizar obligatoriamente para cumplir con su trabajo y evitar accidentes.

En cuanto a los gastos como combustible la empresa, destina un monto mínimo de \$45,00 por viaje a cada camión. Y para los gastos de repuestos de los vehículos destina un monto que supera los \$1000,00, cabe mencionar que este rubro tiene algunas variaciones puesto a que algunas de las piezas de los vehículos tienen un tiempo de durabilidad y no se cambian con mucha frecuencia.

Actualmente la compañía cubre varias rutas en todo el país como son: Tulcán-Quito, Tulcán-Guayaquil, Tulcán-Manta, Quito-Guayaquil, Quito-Manta, Manta-Guayaquil, Manta-Ambato, Manta-Cuenca, Guayaquil-Cuenca, entre otras para satisfacer toda la demanda, realiza un viaje diario por niñera. En el año 2017 se movilizó alrededor de 8.000 vehículos, por lo que se considera muy bueno, puesto que se puede determinar que existe un eficiente movimiento en el sector de transporte que no solo beneficia a la empresa, sino a la economía del Ecuador.

### **2.11.2. Entrevista Contadora**

De acuerdo con la entrevista realizada a la contadora, la ingeniera Miriam Vera, se puede determinar que la compañía cuenta con un presidente, un gerente general, una contadora, una secretaria, ocho choferes y un auxiliar de logística, los cuales deben cumplir eficientemente sus funciones con la finalidad de lograr buenos rendimientos dentro de la empresa.

Así mismo se puede observar que no todos los trabajadores son afiliados al seguro social (IESS), se espera que para este año ya se afilie el 100% del personal. Es importante mencionar que la afiliación al seguro es un aspecto obligatorio, ya que de lo contrario la compañía puede recibir sanciones por parte del Ministerio de Trabajo en caso de incumplimiento.

Finalmente la entidad en la actualidad solo cuenta con un sistema contable, para registrar todas las transacciones y operaciones que realiza la misma y por ende presentar las declaraciones ante el Servicio de Rentas Internas en los plazos establecidos. Por otra parte la empresa no cuenta con un sistema de costos por lo que todos costos que incurre por la actividad los asignan de forma estimada y con ello no podrá obtener resultados reales que le permitan a la organización tomar decisiones.

### **2.11.3. Entrevista Auxiliar de logística**

A través de la entrevista al auxiliar de logística se pudo determinar que una de las funciones que debe cumplir es entregar los reportes al gerente general, los mismo que deben detallarse número de vehículos despachados por niñera, número de guía de remisión, la hora de entrada y salida de los vehículos, las rutas de los vehículos cargados y en ocasiones daños que hayan sufrido los vehículos.

Es importante mencionar que los choferes para ingresar al patio de vehículos y a los puertos marítimos deben estar correctamente uniformados, deben presentar la licencia de conducir y la guía de remisión correspondiente, con la finalidad de autorizar el ingreso.

Es importante mencionar que todo el proceso de despacho y autorización de la carga, el documento indispensable es la guía de remisión.

### **2.11.4. Ficha de Observación**

Mediante la observación directa se pudo determinar acerca de la recarga del combustible, la compañía mantiene convenio con la Estación de Combustible “Yahuarcocha” que está ubicada en la ciudad de Ibarra. Los choferes recargan el combustible en esta estación, especialmente cuando cargan los vehículos desde la ciudad de Tulcán y se van a dirigir hacia las distintas ciudades del país. Para autorizar la carga de combustible se procede a llenar la orden de carga, que es un documento que los choferes deben presentar para recargar el combustible. Dentro de este documento se detalla la fecha de carga, el monto que por lo general es de \$45,00, el nombre del chofer, la marca y placa del vehículo, y las firmas de responsabilidad correspondientes. Cabe mencionar que la compañía tiene un acuerdo de pagar al final de cada mes el acumulado por gasto combustible.

Otra de las observaciones que se realizó dentro de la compañía es el proceso de despacho de la carga. La empresa Automotores y Anexos S.A., que trabaja con las marcas Renault y Nissan, cuentan con un patio en la ciudad de Tulcán donde ingresan los vehículos que llegan de Colombia, los cuales proceden a revisarlos y a darles un mantenimiento con la finalidad de que estén listos para ser distribuidos hacia las distintas ciudades del país. Luego esta empresa, mantiene contacto con la compañía para indicar cuantas niñeras se necesita para cargar, los números de guía de remisión y qué choferes son los que realizarán el trabajo, así como también hacia qué ciudades se deben dirigir.

Para el despacho de la carga los choferes deben estar correctamente uniformados, se dirigen hacia el patio, para el ingreso deben presentar la licencia de conducir y la guía de remisión correspondiente, luego el auxiliar de logística recibe la copia de la guía de remisión, y procede a indicar los vehículos que deben ser despachados y finalmente los choferes cargan los camiones con los vehículos autorizados.

Finalmente, para el proceso de facturación, la compañía por lo general llena una factura cada mes en donde detalla todos los viajes realizados, con las distintas rutas y los montos correspondientes. Usualmente el monto total de la factura mensual es de aproximadamente \$17.000,00, la misma que se entrega a la contadora para realizar las declaraciones mensuales del IVA.

## 2.12. Matriz FODA

<b>FORTALEZAS</b>	Servicio de calidad en la transportación de vehículos
	Buenas relaciones laborales de los empleados
	Prestigio en el mercado
	Vehículos en condiciones adecuadas para prestar el servicio.
<b>OPORTUNIDADES</b>	Posibilidad de expandirse hacia mercados internacionales.
	Crecimiento en las ventas
	Convenios interinstitucionales con otras empresas del sector
<b>DEBILIDADES</b>	Carencia de un sistema de costos.
	La asignación de costos se realiza de forma empírica.
	La compañía no brinda capacitación permanente a los choferes.
<b>AMENAZAS</b>	Apertura de empresas con actividades similares.
	Alto nivel de competencia.
	Factores económicos y políticos que pueden afectar los precios en la prestación de servicios (salvaguardias).

**Figura 22:** Matriz FODA

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

## **CAPÍTULO III**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

La razón social de la empresa es “Transporte de Carga Nacional e Internacional COMPTRANSPOLIT S.A”, cuya actividad económica es el transporte de carga pesada conforme se indica en el anexo N° 19, la misma que se encuentra legalmente constituida como compañía de sociedad anónima con un año y seis meses de servicio en el mercado ecuatoriano de transporte y un patrimonio de \$500000 con un número de socios de seis. Sin embargo, cabe mencionar que dicha compañía ya tenía más de 10 años funcionando en el mercado como persona natural de nombres Edwin Eduardo Pólit Dorado, es decir desde el año 2008.

#### **3.1. Misión**

Somos una empresa privada dedicada a prestar servicios de transporte de carga pesada de vehículos por carretera, siempre preocupados por el bienestar de los trabajadores y con el compromiso de satisfacer a nuestros clientes.

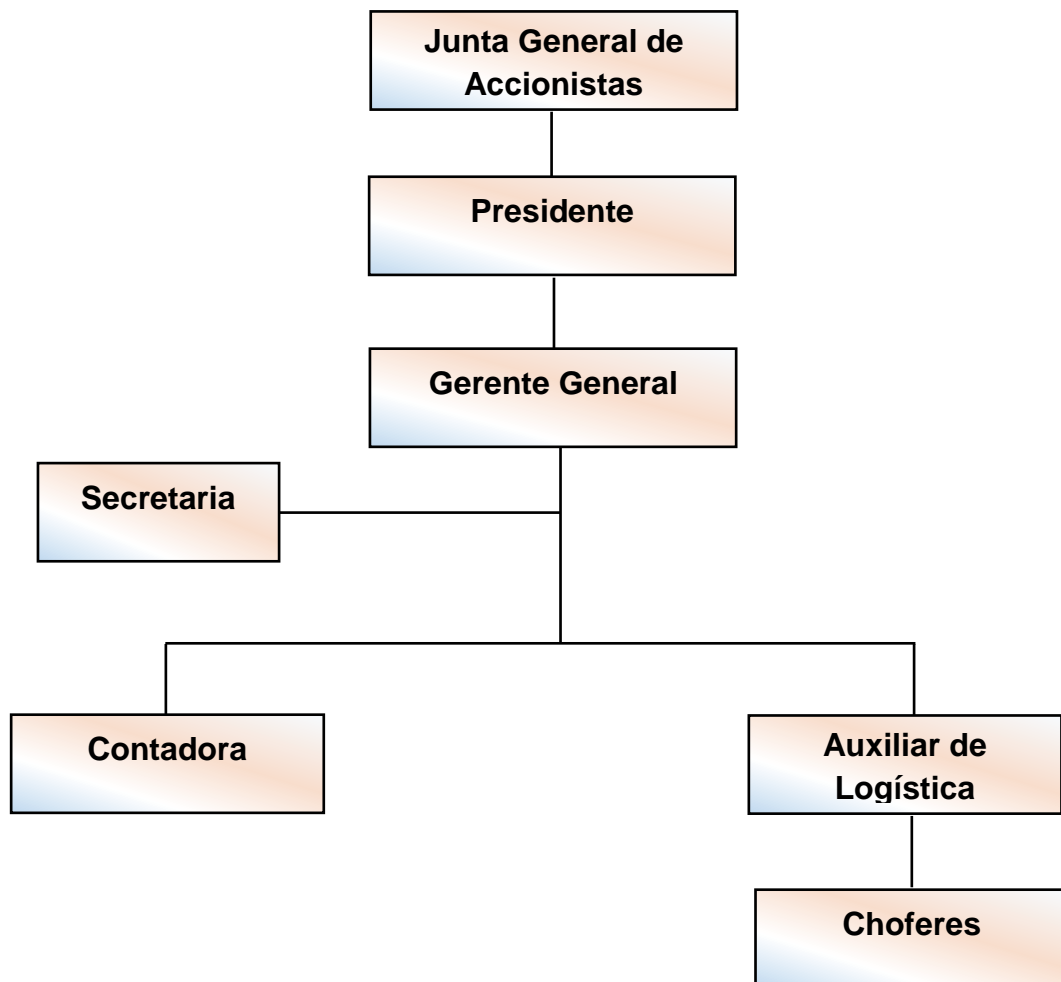
#### **3.2. Visión**

Para el año 2022 ser reconocida como la mejor empresa de transportes de carga pesada de vehículos por carretera en el país y a nivel internacional.

#### **3.3. Valores Institucionales**

- ❖ Respeto
- ❖ Responsabilidad
- ❖ Trabajo en equipo
- ❖ Seguridad
- ❖ Integridad

### 3.4. Organigrama



**Figura 23:** Organigrama Estructural  
**Fuente:** Compañía de Transporte Polit S.A.  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### **3.5. Situación actual de la empresa**

A continuación se detallan los elementos del costo de la compañía tales como mano de obra directa y gastos indirectos conforme se muestra en las siguientes tablas.

#### **2.5.1. Mano de Obra Directa**

Este elemento está comprendido por el número de personas que laboran en la compañía en calidad de choferes y administrativos. A continuación se visualiza la siguiente tabla.

**Tabla 1: Rol de Pagos**



**COSTO DE CADA TRABAJADOR**

Nómina	Cargo	Tiempo de Trabajo	Sueldo	Aporte Personal 9,45%	Aporte Patronal 12,15%	Décimo Tercera Remuneración Mensualizada	Décimo Cuarta Remuneración Mensualizada	Fondos de Reserva 8,33%	Líquido a Recibir	Provisión Vacacional	TOTAL
Remigio Batidas	Chofer	10 años	\$ 600,00	\$ 56,70	\$ 72,90	\$ 50,00	\$ 32,17	\$ 49,98	\$ 748,35	\$ 25,00	\$ 773,35
Franklin Bolaños	Chofer	6 años	\$ 550,00	\$ 51,98	\$ 66,83	\$ 45,83	\$ 32,17	\$ 45,82	\$ 688,67	\$ 22,92	\$ 711,58
Edgar Chapi	Chofer	5 años	\$ 500,00	\$ 47,25	\$ 60,75	\$ 41,67	\$ 32,17	\$ 41,65	\$ 628,98	\$ 20,83	\$ 649,82
José Chapi	Chofer	8 años	\$ 550,00	\$ 51,98	\$ 66,83	\$ 45,83	\$ 32,17	\$ 45,82	\$ 688,67	\$ 22,92	\$ 711,58
Javier Insuasti	Chofer	4 años	\$ 450,00	\$ 42,53	\$ 54,68	\$ 37,50	\$ 32,17	\$ 37,49	\$ 569,30	\$ 18,75	\$ 588,05
Johnny Pérez	Chofer	10 años	\$ 600,00	\$ 56,70	\$ 72,90	\$ 50,00	\$ 32,17	\$ 49,98	\$ 748,35	\$ 25,00	\$ 773,35
Luis Pérez	Chofer	5 años	\$ 500,00	\$ 47,25	\$ 60,75	\$ 41,67	\$ 32,17	\$ 41,65	\$ 628,98	\$ 20,83	\$ 649,82
Franklin Pozo	Chofer	2 años	\$ 400,00	\$ 37,80	\$ 48,60	\$ 33,33	\$ 32,17	\$ 33,32	\$ 509,62	\$ 16,67	\$ 526,29
Miriam Vera	Contadora	6 años	\$ 400,00	\$ 37,80	\$ 48,60	\$ 33,33	\$ 32,17	\$ 33,32	\$ 509,62	\$ 16,67	\$ 526,29
Byron Ruano	Jefe de Logística	2 años	\$ 400,00	\$ 37,80	\$ 48,60	\$ 33,33	\$ 32,17	\$ 33,32	\$ 509,62	\$ 16,67	\$ 526,29
<b>SUMA</b>											<b>\$ 5.383,83</b>
<b>PROMEDIO</b>											<b>\$ 672,98</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### **3.6. Análisis del Sistema de Costos Tradicional**

Para el análisis de este sistema se ha considerado las principales rutas donde la empresa brinda el servicio de transporte a sus clientes.


#### **3.6.1. Análisis de la ruta Manta-Quito, Quito-Manta**

##### **3.6.1.1. Clasificación de los costos de la ruta 1**

En la ruta Manta-Quito, Quito-Manta se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 860 Km con un tiempo de viaje estimado de 20 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 2:** Costos de la ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

				
VEHÍCULO: ISUZU ROJO				
RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA				
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	N° DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL
Combustible	1	\$ 97,86	\$ 1.174,37	\$ 14.092,42
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 31,68	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,06	\$ 36,67	\$ 440,00
Zapatas		\$ 6,25	\$ 75,00	\$ 900,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,44	\$ 3.329
Depreciación del vehículo		\$ 66,67	\$ 800,00	\$ 9.600,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 16,00	\$ 192,00	\$ 2.304,00
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 359,54</b>	<b>\$ 4.114,29</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 2 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Manta-Quito, Quito- Manta referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.2. Clasificación de los costos de la ruta 2

En la ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 492 Km con un tiempo de viaje estimado de 10 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 3:** Costos de la ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

				
<b>VEHÍCULO: HINO BLANCO</b>				
<b>RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA</b>				
<b>CLASIFICACIÓN DE COSTOS</b>	<b>N° DE UNIDADES POR VIAJE</b>	<b>VALOR POR VIAJE</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>VALOR TOTAL ANUAL</b>
Combustible	1	\$ 54,71	\$ 656,57	\$ 7.878,87
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 17,71	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,06	\$ 36,67	\$ 440,00
Zapatas		\$ 9,72	\$ 116,67	\$ 1.400,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,44	\$ 3.329
Depreciación del vehículo		\$ 88,89	\$ 1.066,67	\$ 12.800,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 16,00	\$ 192,00	\$ 2.304,00
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 328,11</b>	<b>\$ 3.904,82</b>	<b>\$ 46.857,90</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 3 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### **3.6.1.3. Clasificación de los costos de la ruta 3**

En la ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 500 Km con un tiempo de viaje estimado de 14 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 4:** Costos de la ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

				
VEHÍCULO: FOTON AZÚL				
RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN				
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	N° DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL
Combustible	1	\$ 64,50	\$ 774,01	\$ 9.288,12
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 15,00	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,40	\$ 40,83	\$ 490,00
Zapatas		\$ 6,53	\$ 78,33	\$ 940,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,44	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 88,89	\$ 1.066,67	\$ 12.800,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 37,20	\$ 446,40	\$ 5.356,80
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 353,54</b>	<b>\$ 4.242,49</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 4 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

#### 3.6.1.4. Clasificación de los costos de la ruta 4

En la ruta Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 1425 Km con un tiempo de viaje estimado de 34 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 5:** Costos de la ruta: Tulcán-Guayaquil-Guayaquil-Tulcán

				
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL				
RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN				
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	N° DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL
Combustible	1	\$ 161,26	\$ 1.935,15	\$ 23.221,79
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 32,06	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,19	\$ 38,33	\$ 460,00
Zapatitas		\$ 7,22	\$ 86,67	\$ 1.040,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 153,00	\$ 1.836,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 88,89	\$ 1.066,67	\$ 12.800,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 77,20	\$ 926,40	\$ 11.116,80
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 507,85</b>	<b>\$ 5.922,44</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 5 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.5. Clasificación de los costos de la ruta 5

En la ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 600 Km con un tiempo de viaje estimado de 10 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 6:** Costos de la ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

					
<b>VEHÍCULO: FOTON ROJO</b>					
<b>RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL</b>					
<b>CLASIFICACIÓN DE COSTOS</b>	<b>N° DE UNIDADES POR VIAJE</b>	<b>VALOR POR VIAJE</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>VALOR TOTAL ANUAL</b>	
Combustible	1	\$ 66,73	\$ 800,72	\$ 9.608,60	
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00	
Baterías		\$ 3,40	\$ 40,83	\$ 490,00	
Zapatas		\$ 6,53	\$ 78,33	\$ 940,00	
Lubricantes		\$ 18,00	\$ 180,00	\$ 2.160,00	
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00	
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00	
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74	
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00	
Depreciación del vehículo		\$ 122,22	\$ 1.466,67	\$ 17.600,00	
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00	
Peajes		\$ 24,00	\$ 288,00	\$ 3.456,00	
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00	
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 378,90</b>	<b>\$ 4.510,78</b>	<b>\$ 54.129,34</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 6 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.6. Clasificación de los costos de la ruta 6

En la ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 900 Km con un tiempo de viaje estimado de 22 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 7:** Costos de la ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

					
VEHÍCULO: FOTON ROJO					
RUTA: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA					
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	N° DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL	
Combustible	1	\$ 108,10	\$ 1.297,17	\$ 15.566,05	
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00	
Baterías		\$ 3,40	\$ 40,83	\$ 490,00	
Zapatitas		\$ 6,53	\$ 78,33	\$ 940,00	
Lubricantes		\$ 27,00	\$ 180,00	\$ 2.160,00	
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00	
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00	
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74	
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00	
Depreciación del vehículo		\$ 122,22	\$ 1.466,67	\$ 17.600,00	
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00	
Peajes		\$ 20,50	\$ 246,00	\$ 2.952,00	
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00	
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 425,77</b>	<b>\$ 4.965,23</b>	<b>\$ 59.582,80</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 7 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.7. Clasificación de los costos de la ruta 7

En la ruta Cuenca-Quito, Quito-Cuenca se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 984 Km con un tiempo de viaje estimado de 26 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 8:** Costos de la ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca

				
VEHÍCULO: FOTON PLATA				
RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA				
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	N° DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL
Combustible	1	\$ 109,43	\$ 1.313,15	\$ 15.757,75
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 29,52	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,40	\$ 40,83	\$ 490,00
Zapatitas		\$ 6,53	\$ 78,33	\$ 940,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 88,89	\$ 1.066,67	\$ 12.800,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 24,00	\$ 288,00	\$ 3.456,00
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 399,79</b>	<b>\$ 4.623,21</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 8 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Cuenca-Quito, Quito-Cuenca referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.8. Clasificación de los costos de la ruta 8

En la ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 1320 Km con un tiempo de viaje estimado de 34 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 9:** Costos de la ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

				
<b>VEHÍCULO: FOTON PLATA</b>				
<b>RUTA: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN</b>				
<b>CLASIFICACIÓN DE COSTOS</b>	<b>N° DE UNIDADES POR VIAJE</b>	<b>VALOR POR VIAJE</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>VALOR TOTAL ANUAL</b>
Combustible	1	\$ 146,80	\$ 1.761,55	\$ 21.138,62
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 39,60	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 6,81	\$ 81,67	\$ 980,00
Zapatitas		\$ 6,53	\$ 78,33	\$ 940,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 88,89	\$ 1.066,67	\$ 12.800,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 53,20	\$ 638,40	\$ 7.660,80
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 479,84</b>	<b>\$ 5.462,85</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 9 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Tulcán-Manta,

Manta-Tulcán referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.9. Clasificación de los costos de la ruta 9

En la ruta Manta-Machala, Machala- Manta se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 800 Km con un tiempo de viaje estimado de 18 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 10:** Costos de la ruta: Manta-Machala, Machala- Manta

 <b>VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL</b> <b>RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA</b>				
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	N° DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL
Combustible	1	\$ 81,89	\$ 982,68	\$ 11.792,10
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 18,00	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,19	\$ 38,33	\$ 460,00
Zapatillas		\$ 7,22	\$ 86,67	\$ 1.040,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 88,89	\$ 1.066,67	\$ 12.800,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 49,00	\$ 588,00	\$ 7.056,00
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 386,22</b>	<b>\$ 4.598,57</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 10 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Manta-


Machala, Machala- Manta referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.10. Clasificación de los costos de la ruta 10

En la ruta Quito-Riobamba, Riobamba- Quito se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 420 Km con un tiempo de viaje estimado de 12 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 11:** Costos de la ruta: Quito-Riobamba, Riobamba- Quito

 VEHÍCULO: ISUZU ROJO RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA				
CLASIFICACIÓN DE COSTOS	Nº DE UNIDADES POR VIAJE	VALOR POR VIAJE	VALOR MENSUAL	VALOR TOTAL ANUAL
Combustible	1	\$ 92,75	\$ 1.112,97	\$ 13.355,60
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 15,12	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,06	\$ 36,67	\$ 440,00
Zapatas		\$ 6,25	\$ 75,00	\$ 900,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 7,56	\$ 90,74	\$ 1.088,89
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 24,00	\$ 288,00	\$ 3.456,00
Víaticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 286,76</b>	<b>\$ 3.439,60</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 11 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Quito-Riobamba, Riobamba- Quito referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.11. Clasificación de los costos de la ruta 11

En la ruta Manta-Loja, Loja-Manta se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 1500 Km con un tiempo de viaje estimado de 44 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 12:** Costos de la ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

				
<b>VEHÍCULO: FOTON ROJO</b>				
<b>RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA</b>				
<b>CLASIFICACIÓN DE COSTOS</b>	<b>N° DE UNIDADES POR VIAJE</b>	<b>VALOR POR VIAJE</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>VALOR TOTAL ANUAL</b>
Combustible	1	\$ 164,49	\$ 1.973,84	\$ 23.686,04
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 45,00	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,40	\$ 40,83	\$ 490,00
Zapatitas		\$ 6,53	\$ 78,33	\$ 940,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 122,22	\$ 1.466,67	\$ 17.600,00
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 49,00	\$ 588,00	\$ 7.056,00
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 528,66</b>	<b>\$ 5.983,90</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela


Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 12 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Manta-Loja, Loja-Manta referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.

### 3.6.1.12. Clasificación de los costos de la ruta 12

En la ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito se menciona la cantidad de kilómetros recorridos por el vehículo, es decir que en dicha ruta se recorren 312 Km con un tiempo de viaje estimado de 6 horas.

A continuación se detallan los rubros de los elementos del costo de la Compañía de Transportes Polit S.A.

**Tabla 13:** Costos de la ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

 COMPAÑÍA DE TRANSPORTES POLIT <b>COMTRANSPLIT S.A.</b> Cel.: 0999543646				
<b>VEHÍCULO: HINO BLANCO</b>				
<b>RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO</b>				
<b>CLASIFICACIÓN DE COSTOS</b>	<b>N° DE UNIDADES POR VIAJE</b>	<b>VALOR POR VIAJE</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>VALOR TOTAL ANUAL</b>
Combustible	1	\$ 34,69	\$ 416,33	\$ 4.995,99
Llantas		\$ 2,99	\$ 35,83	\$ 430,00
Lubricantes		\$ 11,23	\$ 180,00	\$ 2.160,00
Baterías		\$ 3,06	\$ 36,67	\$ 440,00
Zapatas		\$ 9,72	\$ 116,67	\$ 1.400,00
Filtros		\$ 10,00	\$ 120,00	\$ 1.440,00
Mantenimiento		\$ 5,83	\$ 70,00	\$ 840,00
Sueldos y Salarios		\$ 56,08	\$ 672,98	\$ 8.075,74
Seguro Vehicular		\$ 23,12	\$ 277,42	\$ 3.329,00
Depreciación del vehículo		\$ 7,56	\$ 90,74	\$ 1.088,89
Administrativos		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
Peajes		\$ 16,00	\$ 192,00	\$ 2.304,00
Viáticos (Hospedaje y Alimentación)		\$ 20,00	\$ 240,00	\$ 2.880,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 220,29</b>	<b>\$ 2.688,64</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para el cálculo de los elementos del costo como se muestra en la tabla N° 13 se tomó en cuenta la periodicidad por viaje, por mes y por año en la ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito referente a los valores promedios de cada rubro utilizados en dicha ruta.


### **3.7. Análisis del Sistema de Costeo ABC**

“Los sistemas de costos ABC parten de una visión sistémica de la organización, esta se entiende como un conjunto de procesos y actividades interrelacionadas que se llevan a cabo para cumplir el objeto social” (Bustamante Salazar, 2014). La Compañía de Transportes Polit S.A., a continuación realiza un breve detalle de sus cuentas utilizando este sistema, el mismo que le va a permitir optimizar sus recursos y mejorar su gestión empresarial.

#### **3.7.1. Análisis de las principales rutas**

En la siguiente tabla se mencionan las siguientes rutas que se van a utilizar para explicar el sistema ABC.

**Tabla 14:** Rutas de la Compañía de Transportes Polit S.A.

	
RUTAS	
Manta-Quito, Quito-Manta	
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	
Manta-Machala, Machala-Manta	
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	
Manta-Loja, Loja-Manta	
Quito-Ambato, Ambato-Quito	

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.


**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### 3.7.2. Asignación de Actividades Primarias a cada una de las rutas

A continuación se detallan la asignación de las actividades primarias que la compañía realiza.

### 3.7.2.1. Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

**Tabla 15:** Ruta Manta-Quito, Quito-Manta

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
VEHÍCULO: ISUZU ROJO						
RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,49%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,30%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,30%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	1,82%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES PRIMARIAS						
VEHÍCULO: ISUZU ROJO						
RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	20:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 20 horas de ida y regreso	20:00:00	72,82%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,73%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,73%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,61%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	3,64%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	7,28%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	1:00:00	3,64%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	3,64%
<b>TOTAL</b>					<b>27:28:00</b>	<b>100,00%</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 15 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Manta-Quito, Quito-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.2. Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

**Tabla 16:** Ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA						
VEHÍCULO: HINO BLANCO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,76%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,48%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,48%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matricula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	2,86%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA						
VEHÍCULO: HINO BLANCO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	10:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 10 horas de ida y regreso	10:00:00	57,25%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	4,29%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	4,29%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,95%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	5,73%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	11,45%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	5,73%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	5,73%
<b>TOTAL</b>					<b>17:28:00</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.


Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 16 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado

en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.3. Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

**Tabla 17:** Ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN						
VEHÍCULO: FOTON AZÚL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,62%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,39%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,39%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	2,33%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN**

**VEHÍCULO: FOTON AZÚL**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	% DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	14:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 14 horas de ida y regreso	14:00:00	65,22%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	3,49%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	3,49%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,78%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	4,66%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	9,32%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	4,66%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	4,66%
<b>TOTAL</b>					<b>21:28:00</b>	<b>100,00%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 17 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.4. Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán


**Tabla 18:** Ruta Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,32%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,20%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,20%
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	1,21%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	34:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 34 horas de ida y regreso	34:00:00	81,99%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	1,81%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	1,81%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,40%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	2,41%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	4,82%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	2,41%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	2,41%
<b>TOTAL</b>					<b>41:28:00</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.


Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 18 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado

en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.5. Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca- Guayaquil

**Tabla 19:** Ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca- Guayaquil

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,76%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,48%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,48%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	2,86%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGACIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	10:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 10 horas de ida y regreso	10:00:00	57,25%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	4,29%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	4,29%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,95%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	5,73%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	11,45%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	5,73%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	5,73%
<b>TOTAL</b>					<b>17:28:00</b>	<b>100,00%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 19 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca- Guayaquil, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.6. Ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

**Tabla 20:** Ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,45%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,28%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,28%
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	1,70%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGACIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	22:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 22 horas de ida y regreso	22:00:00	74,66%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,55%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,55%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,57%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	3,39%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	6,79%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	3,39%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	3,39%
<b>TOTAL</b>					<b>29:28:00</b>	<b>100,00%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 20 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.7. Ruta: Cuenca-Quito, Quito- Cuenca

**Tabla 21:** Ruta Cuenca-Quito, Quito- Cuenca

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA						
VEHÍCULO: FOTON PLATA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGACIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,40%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,25%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,25%
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	1,49%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA						
VEHÍCULO: FOTON PLATA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGACIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	26:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 26 horas de ida y regreso	26:00:00	77,69%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,24%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,24%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,50%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	2,99%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	5,98%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	2,99%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	2,99%
<b>TOTAL</b>					<b>33:28:00</b>	<b>100,00%</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 21 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Cuenca- Quito, Quito- Cuenca, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.8. Ruta: Tulcán-Manta, Manta- Tulcán

**Tabla 22:** Ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN						
VEHÍCULO: FOTON PLATA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,32%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,20%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,20%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	1,21%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN**

**VEHÍCULO: FOTON PLATA**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	34:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 34 horas de ida y regreso	34:00:00	81,99%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	1,81%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	1,81%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,40%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	2,41%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	4,82%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	2,41%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	2,41%
<b>TOTAL</b>					<b>41:28:00</b>	<b>100,00%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 22 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Tulcán-Manta, Manta- Tulcán, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.9. Ruta: Manta-Machala, Machala-Manta

**Tabla 23:** Ruta Manta-Machala, Machala-Manta

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,52%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,33%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,33%
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	1,96%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	18:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 18 horas de ida y regreso	18:00:00	70,68%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,95%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	2,95%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,65%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	3,93%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	7,85%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	3,93%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	3,93%
<b>TOTAL</b>					<b>25:28:00</b>	<b>100,00%</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 23 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Manta-Machala, Machala-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.10. Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

**Tabla 24:** Ruta Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA						
VEHÍCULO: ISUZU ROJO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,68%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,43%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,43%
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	2,57%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA**

**VEHÍCULO: ISUZU ROJO**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	12:00:00	El tiempo estimado de viajes es de 12 horas de ida y regreso	12:00:00	61,64%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	3,85%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	3,85%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,86%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	5,14%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	10,27%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	5,14%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	5,14%
<b>TOTAL</b>					<b>19:28:00</b>	<b>100,00%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 24 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Quito-Riobamba, Riobamba-Quito, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.11. Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

**Tabla 25:** Ruta Manta-Loja, Loja-Manta

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,26%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,16%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,16%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	0,97%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	44:00:00	El tiempo estimado de viajes es de 44 horas de ida y regreso	44:00:00	85,49%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	1,46%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	1,46%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	0,32%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	1,94%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	3,89%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	1,94%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	1,94%
<b>TOTAL</b>					<b>51:28:00</b>	<b>100,00%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 25 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Manta-Loja, Loja-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.2.12. Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

**Tabla 26:** Ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito

						
ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO						
VEHÍCULO: HINO BLANCO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	En esta ruta existe un cliente	0:08:00	0,99%
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,62%
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	En esta ruta se cuenta con un chofer	0:05:00	0,62%
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	En esta ruta se emite una guía de remisión	0:30:00	3,71%
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	En esta ruta se transporta en promedio 8 vehículos que corresponde a 7 toneladas	0:00:00	0,00%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES PRIMARIAS						
RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO						
VEHÍCULO: HINO BLANCO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	N° de Generadores	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGANCIÓN EN HORAS
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	6:00:00	El tiempo estimado de viaje es de 6 horas de ida y regreso	6:00:00	44,55%
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de cargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	5,57%
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	En cada camión el tiempo promedio de descargar la mercadería es de 45 minutos	0:45:00	5,57%
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	Por cada viaje se toma un tiempo estimado de 10 minutos en caso de existir inhabilitación de vías	0:10:00	1,24%
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$43,00	1:00:00	7,43%
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$24,00	2:00:00	14,85%
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	Por cada viaje la empresa estima un pago de \$3,00	1:00:00	7,43%
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	No se considera ningún costo en este rubro	1:00:00	7,43%
<b>TOTAL</b>					<b>13:28:00</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela


En la tabla N° 26 se detalla las actividades primarias y procesos de la ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3. Asignación de actividades secundarias a cada una de las rutas

A continuación se detallan la asignación de las actividades secundarias que la compañía realiza.

#### 3.7.3.1. Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

**Tabla 27:** Ruta Manta-Quito, Quito-Manta

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: ISUZU ROJO						
RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	3,39%
	Recarga de combustible	N° de galones	94,10	En esta ruta se consumen 94,10 galones	0:20:00	3,39%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	1,75%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	2,60%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: ISUZU ROJO**

**RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	4	Se debe pagar en esta ruta 4 peajes	0:04:00	0,68%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	6,78%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	1,70%
	Descanso	Nº de horas	6:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	6:00:00	61,05%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	0,85%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	2,54%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	10,18%
	Logística	Costo	\$ 40,00	Se toma en cuenta el sueldo diario de los administrativos	0:30:00	5,09%
<b>TOTAL</b>					<b>9:49:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 27 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Manta-Quito, Quito-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.2. Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

Tabla 28: Ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: HINO BLANCO						
RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	Nº órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	5,72%
	Recarga de combustible	Nº de galones	52,61	En esta ruta se consumen 52,61 galones	0:20:00	5,72%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	Nº de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	2,96%
	Revisión de la mercadería	Nº de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	4,39%
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	4	Se debe pagar en esta ruta 4 peajes	0:04:00	1,14%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	11,44%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	2,86%
	Descanso	Nº de horas	2:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 2 horas	2:00:00	34,32%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	1,43%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	4,29%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	17,16%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	8,58%
<b>TOTAL</b>					<b>5:49:40</b>	<b>100%</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 28 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil - Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.3. Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

**Tabla 29:** Ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON AZÚL						
RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	4,20%
	Recarga de combustible	N° de galones	62,02	En esta ruta se consumen 62,02 galones	0:20:00	4,20%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	2,17%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	3,22%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON AZÚL						
RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	10	Se debe pagar en esta ruta 10 peajes	0:10:00	2,10%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	8,41%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	2,10%
	Descanso	Nº de horas	4:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 4 horas	4:00:00	50,46%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	1,05%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	3,15%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	12,61%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	6,31%
<b>TOTAL</b>					<b>7:55:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 29 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.4. Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán

Tabla 30: Ruta Tulcán-Guayaquil-Guayaquil-Tulcán

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	Nº órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	2,76%
	Recarga de combustible	Nº de galones	155,06	En esta ruta se consumen 155,06 galones	0:20:00	2,76%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	Nº de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	1,42%
	Revisión de la mercadería	Nº de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	2,11%
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	20	Se debe pagar en esta ruta 20 peajes	0:20:00	2,76%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	5,51%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	1,38%
	Descanso	Nº de horas	8:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 8 horas	8:00:00	66,15%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	0,69%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	2,07%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	8,27%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	4,13%
<b>TOTAL</b>					<b>12:05:40</b>	<b>100%</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 30 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Tulcán-Guayaquil-Guayaquil-Tulcán, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.5. Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

**Tabla 31:** Ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	5,69%
	Recarga de combustible	N° de galones	64,16	En esta ruta se consumen 64,16 galones	0:20:00	5,69%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	2,94%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	4,36%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	6	Se debe pagar en esta ruta 6 peajes	0:06:00	1,71%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	11,37%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	2,84%
	Descanso	Nº de horas	2:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 2 horas	2:00:00	34,12%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	1,42%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	4,27%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	17,06%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	8,53%
<b>TOTAL</b>					<b>5:51:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 31 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.6. Ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

**Tabla 32:** Ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
RUTA: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	3,35%
	Recarga de combustible	N° de galones	103,94	En esta ruta se consumen 103,94 galones	0:20:00	3,35%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	1,73%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	2,57%
Gastos Generales	Peajes	N° Peajes	12	Se debe pagar en esta ruta 12 peajes	0:12:00	2,01%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	6,69%
	Servicios Higiénicos	N° de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	1,67%
	Descanso	N° de horas	6:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	6:00:00	60,23%
	Pausas Activas	N° de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	0,84%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	2,51%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	N° de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	10,04%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	5,02%
<b>TOTAL</b>					<b>9:57:40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 32 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.7. Ruta: Cuenca -Quito, Quito-Cuenca

**Tabla 33:** Ruta Cuenca-Quito, Quito-Cuenca

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON PLATA						
RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	3,38%
	Recarga de combustible	N° de galones	105,22	En esta ruta se consumen 105,22 galones	0:20:00	3,38%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	1,75%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	2,59%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON PLATA**

**RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	6	Se debe pagar en esta ruta 6 peajes	0:06:00	1,01%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	6,76%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	1,69%
	Descanso	Nº de horas	6:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	6:00:00	60,85%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	0,85%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	2,54%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	10,14%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	5,07%
<b>TOTAL</b>					<b>9:51:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 33 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Cuenca-Quito, Quito-Cuenca, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.8. Ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

Tabla 34: Ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON PLATA						
RUTA: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	2,38%
	Recarga de combustible	N° de galones	141,15	En esta ruta se consumen 141,15 galones	0:20:00	2,38%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	1,23%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	1,83%
Gastos Generales	Peajes	N° Peajes	14	Se debe pagar en esta ruta 14 peajes	0:14:00	1,67%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	4,76%
	Servicios Higiénicos	N° de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	1,19%
	Descanso	N° de horas	10:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 10 horas	10:00:00	71,46%
	Pausas Activas	N° de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	0,60%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	1,79%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	N° de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	7,15%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	3,57%
<b>TOTAL</b>					<b>13:59:40</b>	<b>100%</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 34 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.9. Ruta: Manta-Machala, Machala-Manta

**Tabla 35:** Ruta Manta-Machala, Machala-Manta

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	4,19%
	Recarga de combustible	N° de galones	78,74	En esta ruta se consumen 78,74 galones	0:20:00	4,19%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	2,16%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	3,21%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL						
RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	12	Se debe pagar en esta ruta 12 peajes	0:12:00	2,51%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	8,37%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	2,09%
	Descanso	Nº de horas	4:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	4:00:00	50,24%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	1,05%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	3,14%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	12,56%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	6,28%
<b>TOTAL</b>					<b>7:57:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 35 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Manta-Machala, Machala-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.10. Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

**Tabla 36:** Actividades secundarias de la ruta Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: ISUZU ROJO						
RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	4,86%
	Recarga de combustible	N° de galones	89,18	En esta ruta se consumen 89,18 galones	0:20:00	4,86%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	2,51%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	3,72%
Gastos Generales	Peajes	N° Peajes	6	Se debe pagar en esta ruta 6 peajes	0:06:00	1,46%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	9,72%
	Servicios Higiénicos	N° de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	2,43%
	Descanso	N° de horas	3:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	3:00:00	43,72%
	Pausas Activas	N° de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	1,21%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	3,64%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	N° de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	14,57%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	7,29%
<b>TOTAL</b>					<b>6:51:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 36 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Quito-Riobamba, Riobamba-Quito, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.11. Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

**Tabla 37:** Ruta Manta-Loja, Loja-Manta

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: FOTON ROJO						
RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	2,39%
	Recarga de combustible	N° de galones	158,16	En esta ruta se consumen 158,16 galones	0:20:00	2,39%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	1,23%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	1,83%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

**RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Gastos Generales	Peajes	Nº Peajes	12	Se debe pagar en esta ruta 12 peajes	0:12:00	1,43%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	4,78%
	Servicios Higiénicos	Nº de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	1,19%
	Descanso	Nº de horas	10:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	10:00:00	71,63%
	Pausas Activas	Nº de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	0,60%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	1,79%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	Nº de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	7,16%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	3,58%
<b>TOTAL</b>					<b>13:57:40</b>	<b>100%</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 36 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Manta-Loja, Loja-Manta, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.3.12. Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

**Tabla 38:** Ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito

						
ACTIVIDADES SECUNDARIAS						
VEHÍCULO: HINO BLANCO						
RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO						
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	Observaciones	TIEMPO ESTIMADO EN HORAS	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN EN HORAS
Abastecimiento de combustible	Autorización de la carga de combustible (orden de carga)	N° órdenes de carga	2	En las doce rutas se emite 2 órdenes de carga de combustible	0:20:00	6,90%
	Recarga de combustible	N° de galones	33,36	En esta ruta se consumen 33,36 galones	0:20:00	6,90%
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:10:20	3,57%
	Revisión de la mercadería	N° de revisiones	1	Se realiza una respectiva revisión en esta ruta	0:15:20	5,29%
Gastos Generales	Peajes	N° Peajes	4	Se debe pagar en esta ruta 4 peajes	0:04:00	1,38%
	Alimentación	Costo Alimentación	\$ 20,00	En esta ruta el chofer recibe \$20,00 para alimentación	0:40:00	13,81%
	Servicios Higiénicos	N° de paradas	2	Por cada ruta realizan 2 paradas	0:10:00	3,45%
	Descanso	N° de horas	1:00:00	En esta ruta el chofer descansa en promedio 6 horas	1:00:00	20,71%
	Pausas Activas	N° de pausas	2	Por cada ruta se realizan 2 pausas activas.	0:05:00	1,73%
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo	\$ 3,00	La empresa utiliza un tiempo estimado de 15 minutos para esta actividad	0:15:00	5,18%
	Gestión, Mantenimiento y Reparación	N° de llamadas	2	La empresa realiza 2 llamadas para realizar los trámites correspondientes	1:00:00	20,71%
	Logística	Costo	\$ 40,00	La empresa realiza trámites correspondientes	0:30:00	10,36%
<b>TOTAL</b>					<b>4:49:40</b>	<b>100%</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela


En la tabla N° 37 se detalla las actividades secundarias y procesos de la ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito, así mismo el cost-drive, el tiempo que está estimado en horas y el porcentaje de asignación que está calculado de acuerdo a la proporcionalidad de cada uno de los procesos indicados.

### 3.7.4. Costo de las Actividades Primarias de cada una de las rutas

A continuación se menciona el costo unitario determinado en cada una de las rutas seleccionadas por la compañía.

#### 3.7.4.1. Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

**Tabla 39:** Costo ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA								
VEHÍCULO: ISUZU ROJO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR EN CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes( Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



<b>COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS</b>								
<b>ruta: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA</b>								
<b>VEHÍCULO: ISUZU ROJO</b>								
<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>COST-DRIVE</b>	<b>Generador</b>	<b>VALOR EN CONSUMO USD</b>	<b>VALOR TOTAL USD</b>	<b>VALOR POR CENTRO DE COSTO</b>	<b>% DE ASIGANCIÓN EN USD</b>	<b>COSTO TOTAL</b>
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	20:00:00	\$ 550,00	\$ 550,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 62,40</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 39 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Manta-Quito, Quito- Manta, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMTRANSPOLIT” S.A.

### 3.7.4.2. Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

Tabla 40: Costos ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA								
VEHÍCULO: HINO BLANCO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	10:00:00	\$ 490,00	\$ 490,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 62,40</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 40 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

### 3.7.4.3. Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

**Tabla 41:** Costo ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN								
VEHÍCULO: FOTON AZÚL								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**ruta: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN**

**VEHÍCULO: FOTON AZÚL**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	14:00:00	\$ 510,00	\$ 510,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 41 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Tulcán-Quito, Quito-Tulcán, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía "COMPTRANSPOLIT" S.A.

### 3.7.4.4. Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán

**Tabla 42:** Costo ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN								
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	34:00:00	\$ 630,00	\$ 630,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 42 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

### 3.7.4.5. Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

**Tabla 43:** Costo ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL								
VEHÍCULO: FOTON ROJO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGNACIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**ruta: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	10:00:00	\$ 490,00	\$ 490,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 43 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía "COMPTRANSPOLIT" S.A.

### 3.7.4.6. Ruta: Manta- Cuenca, Cuenca-Manta

Tabla 44: Costo ruta: Manta- Cuenca, Cuenca-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA								
VEHÍCULO: FOTON ROJO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	22:00:00	\$ 761,00	\$ 761,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 44 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Manta-Cuenca, Cuenca-Manta, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

### 3.7.4.7. Ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca

**Tabla 45:** Costo ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA								
VEHÍCULO: FOTON PLATA								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**ruta: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA**

**VEHÍCULO: FOTON PLATA**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	26:00:00	\$ 780,00	\$ 780,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 45 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Cuenca-Quito, Quito-Cuenca, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía "COMPTRANSPOLIT" S.A.

### 3.7.4.8. Ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

Tabla 46: Costo ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN								
VEHÍCULO: FOTON PLATA								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	34:00:00	\$ 617,00	\$ 617,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 46 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Tulcán-Manta, Manta-Tulcán, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

### 3.7.4.9. Ruta: Manta-Machala, Machala-Manta

**Tabla 47:** Costo ruta: Manta-Machala, Machala-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA								
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



<b>COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS</b>								
<b>ruta: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA</b>								
<b>VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL</b>								
<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>COST-DRIVE</b>	<b>Generador</b>	<b>VALOR CONSUMO USD</b>	<b>VALOR TOTAL USD</b>	<b>VALOR POR CENTRO DE COSTO</b>	<b>% DE ASIGANCIÓN EN USD</b>	<b>COSTO TOTAL</b>
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	18:00:00	\$ 576,00	\$ 576,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 47 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Manta-Machala, Machala-Manta, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía "COMPTRANSPOLIT" S.A.

### 3.7.4.10. Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

**Tabla 48:** Costo ruta: Quito-Riobamba-Riobamba-Quito

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA								
VEHÍCULO: ISUZU ROJO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	12:00:00	\$ 450,00	\$ 450,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 48 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Quito-Riobamba-Riobamba-Quito, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

### 3.7.4.11. Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

**Tabla 49:** Costo ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA								
VEHÍCULO: FOTON ROJO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes(Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS**

**RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGANCIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	44:00:00	\$ 936,00	\$ 936,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 62,40
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>


**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 49 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Manta-Loja, Loja-Manta, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía "COMTRANSPOLIT" S.A.

### 3.7.4.12. Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

Tabla 50: Costo ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

								
COSTO ACTIVIDADES PRIMARIAS								
RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO								
VEHÍCULO: HINO BLANCO								
CENTRO DE COSTOS	ACTIVIDADES	COST-DRIVE	Generador	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTO	% DE ASIGNACIÓN EN USD	COSTO TOTAL
Contacto con el cliente	Cumplimiento de la necesidad del cliente	N° de clientes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 4,00	6,41%	\$ 4,00
	Asignación del chofer a la ruta	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00			
Autorización de la ruta	Disponibilidad del chofer	N° de choferes	1	\$ 2,00	\$ 2,00	\$ 2,00	3,21%	\$ 2,00
Documentos Habilitantes (Guía de Remisión, Matrícula y Licencia de Conducir)	Documentos actualizados y legalizados	N° de guías emitidas	1	\$ 0,40	\$ 0,40	\$ 0,40	0,64%	\$ 0,40
Autorización de la mercadería	Carga transportable	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Capacidad instalada de la carga	N° de toneladas	7	\$ 0,00	\$ 0,00			
Transportación de la carga	Tiempo de viaje de la mercadería	N° de Horas	6:00:00	\$ 410,00	\$ 410,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Carga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Descarga de la mercadería	N° de horas	0:45:00	\$ 0,00	\$ 0,00			
Vías Habilitantes	Verificación de las vías (Desastres naturales, manifestaciones civiles, políticas y sociales)	N° de horas	0:10:00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
Área Administrativa	Pagos Varios	Valor del gasto	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 43,00	\$ 56,00	89,74%	\$ 56,00
	Reuniones de trabajo	Costo de la reunión	\$ 10,00	\$ 10,00	\$ 10,00			
	Trámites	valor del trámite	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00			
	Presentación de Informes	Costo	\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>\$ 62,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 62,40</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 50 se muestra el costo de las actividades primarias de la ruta Quito-Ambato, Ambato-Quito, las mismas que están relacionadas con misión de la Compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

### **3.7.5. Costos a las actividades secundarias de cada una de las rutas**

Para realizar el análisis del Costeo ABC, se toma en cuenta la optimización de algunos recursos para determinar el menor costo posible en cada una de las actividades. Como es el caso de los neumáticos el valor tradicional está representado por un valor promedio de \$ 430,00, mientras que el costeo ABC el valor es de \$267, 86 conforme se indica en el anexo N°12 Que corresponde a la comercializadora de neumáticos “Comercial GUAPO’S”.

Esta comercializadora fue seleccionada en la provincia del Carchi, por tener la mayor participación del mercado en la adquisición de neumáticos en la provincia, con un valor de 13.318 neumáticos al año y un posicionamiento del 68% en la compra del mismo, conforme se menciona en el estudio realizado por (Bastidas Benavides, 2013).

A continuación se menciona el costo unitario determinado en cada una de las rutas seleccionadas por la compañía.

### 3.7.5.1. Ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

Tabla 51: Costo ruta: Manta-Quito, Quito-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: ISUZU ROJO								
RUTA: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 98,66	22,69%	\$ 98,66
	Recarga del combustible	N° de galones	94,10	\$ 1,04	\$ 97,86			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHICULO: ISUZU ROJO**

**ruta: MANTA-QUITO, QUITO-MANTA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 237,53	54,62%	\$ 237,53
	Aceite	N° Km de cambio	5.000	\$ 28,16	\$ 28,16			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	4	\$ 16,00	\$ 16,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 220,00	\$ 3,06	\$ 3,06			
	Zapatatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
	Depreciación	Costo Depreciación	\$ 9.600,00	\$ 66,67	\$ 66,67			
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	22,70%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 333,68</b>	<b>\$ 434,90</b>	<b>\$ 434,90</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 434,90</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 51 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la ruta Manta-Quito, Quito-Manta, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.2. Ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

**Tabla 52:** Costo ruta: Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: HINO BLANCO								
RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 55,51	13,69%	\$ 55,51
	Recarga del combustible	N° de galones	52,61	\$ 1,04	\$ 54,71			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: HINO BLANCO**

**RUTA: MANTA-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-MANTA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 251,33	61,97%	\$ 251,33
	Aceite	N° Km de cambio	5.000	\$ 15,74	\$ 15,74			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 4,50	\$ 4,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	4	\$ 16,00	\$ 16,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 220,00	\$ 3,06	\$ 3,06			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	24,34%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 347,49</b>	<b>\$ 405,56</b>	<b>\$ 405,56</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 405,56</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 52 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la ruta Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.3. Ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

**Tabla 53:** Costo ruta: Tulcán-Quito, Quito-Tulcán

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FOTON AZÚL								
RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 65,30	15,17%	\$ 65,30
	Recarga del combustible	N° de galones	62,02	\$ 1,04	\$ 64,50			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON AZÚL**

**RUTA: TULCÁN-QUITO, QUITO-TULCÁN**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 266,47	61,90%	\$ 266,47
	Aceite	N° Km de cambio	6.000	\$ 13,33	\$ 13,33			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Peajes	N° de Peajes	10	\$ 37,20	\$ 37,20			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 245,00	\$ 3,40	\$ 3,40			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	22,93%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 362,62</b>	<b>\$ 430,48</b>	<b>\$ 430,48</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 430,48</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 53 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Tulcán-Quito, Quito-Tulcán, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.4. Ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán

**Tabla 54:** Costo ruta: Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL								
RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 162,06	27,84%	\$ 162,06
	Recarga del combustible	N° de galones	155,06	\$ 1,04	\$ 161,26			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL**

**RUTA: TULCÁN-GUAYAQUIL, GUAYAQUIL-TULCÁN**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 321,43	55,21%	\$ 321,43
	Aceite	N° Km de cambio	8.000	\$ 28,50	\$ 28,50			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 5,00	\$ 5,00			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	20	\$ 77,20	\$ 77,20			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 230,00	\$ 3,19	\$ 3,19			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 390,00	\$ 5,42	\$ 5,42			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	16,96%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 417,58</b>	<b>\$ 582,20</b>	<b>\$ 582,20</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 582,20</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 54 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.5. Ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

**Tabla 55:** Costo ruta: Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FOTON ROJO								
RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 67,53	14,82%	\$ 67,53
	Recarga del combustible	N° de galones	64,16	\$ 1,04	\$ 66,73			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

**RUTA: GUAYAQUIL-CUENCA, CUENCA-GUAYAQUIL**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 289,27	63,50%	\$ 289,27
	Aceite	N° Km de cambio	6.000	\$ 16,00	\$ 16,00			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	6	\$ 24,00	\$ 24,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 245,00	\$ 3,40	\$ 3,40			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 17.600,00	\$ 122,22	\$ 122,22				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	21,67%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 385,42</b>	<b>\$ 455,51</b>	<b>\$ 455,51</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 455,51</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 55 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.6. Ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

**Tabla 56:** Costo ruta: Manta-Cuenca, Cuenca-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FOTON ROJO								
RUTA: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 108,90	20,87%	\$ 108,90
	Recarga del combustible	N° de galones	103,94	\$ 1,04	\$ 108,10			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

**ruta: MANTA-CUENCA, CUENCA-MANTA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 314,27	60,22%	\$ 314,27
	Aceite	N° Km de cambio	6.000	\$ 24,00	\$ 24,00			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	12	\$ 41,00	\$ 41,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 245,00	\$ 3,40	\$ 3,40			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 17.600,00	\$ 122,22	\$ 122,22				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	18,92%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 410,42</b>	<b>\$ 521,88</b>	<b>\$ 521,88</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 521,88</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 56 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Manta-Cuenca, Cuenca-Manta, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.7. Ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca

**Tabla 57:** Costo ruta: Cuenca-Quito, Quito-Cuenca

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FOTON PLATA								
RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 110,23	23,20%	\$ 110,23
	Recarga del combustible	N° de galones	105,22	\$ 1,04	\$ 109,43			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON PLATA**

**RUTA: CUENCA-QUITO, QUITO-CUENCA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 266,18	56,02%	\$ 266,18
	Aceite	N° Km de cambio	6.000	\$ 26,24	\$ 26,24			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	6	\$ 24,00	\$ 24,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 245,00	\$ 3,40	\$ 3,40			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	20,78%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 362,33</b>	<b>\$ 475,12</b>	<b>\$ 475,12</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 475,12</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 57 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Cuenca-Quito, Quito-Cuenca, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.8. Ruta: Tulcán-Manta, Manta- Tulcán

**Tabla 58:** Costo ruta: Tulcán-Manta, Manta-Tulcán

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FOTON PLATA								
RUTA: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 147,60	27,41%	\$ 147,60
	Recarga del combustible	N° de galones	141,15	\$ 1,04	\$ 146,80			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON PLATA**

**ruta: TULCÁN-MANTA, MANTA-TULCÁN**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 292,17	54,26%	\$ 292,17
	Aceite	N° Km de cambio	6.000	\$ 35,20	\$ 35,20			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	14	\$ 53,20	\$ 53,20			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 245,00	\$ 3,40	\$ 3,40			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	18,33%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 388,32</b>	<b>\$ 538,48</b>	<b>\$ 538,48</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 538,48</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 58 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Tulcán-Manta, Manta- Tulcán, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.9. Ruta: Manta-Machala, Machala -Manta

**Tabla 59:** Costo ruta: Manta-Machala, Machala-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL								
RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 82,69	18,04%	\$ 82,69
	Recarga del combustible	N° de galones	78,74	\$ 1,04	\$ 81,89			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FREIGHTLINER AZÚL**

**RUTA: MANTA-MACHALA, MACHALA-MANTA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 277,01	60,43%	\$ 277,01
	Aceite	N° Km de cambio	8.000	\$ 16,00	\$ 16,00			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 5,00	\$ 5,00			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	12	\$ 49,00	\$ 49,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 230,00	\$ 3,19	\$ 3,19			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 390,00	\$ 5,42	\$ 5,42			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	21,53%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 373,16</b>	<b>\$ 458,41</b>	<b>\$ 458,41</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 458,41</b>


Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 59 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Manta-Machala, Machala -Manta, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.10. Ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

**Tabla 60:** Asignación de costos ruta: Quito-Riobamba, Riobamba-Quito

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: ISUZU ROJO								
RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 93,55	22,11%	\$ 93,55
	Recarga del combustible	N° de galones	89,18	\$ 1,04	\$ 92,75			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: ISUZU ROJO**

**RUTA: QUITO-RIOBAMBA, QUITO-RIOBAMBA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 230,81	54,56%	\$ 230,81
	Aceite	N° Km de cambio	5.000	\$ 13,44	\$ 13,44			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	6	\$ 24,00	\$ 24,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 220,00	\$ 3,06	\$ 3,06			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 9.600,00	\$ 66,67	\$ 66,67				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	23,33%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 326,96</b>	<b>\$ 423,07</b>	<b>\$ 423,07</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 423,07</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 60 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Quito-Riobamba, Riobamba-Quito, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.11. Ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

**Tabla 61:** Costo ruta: Manta-Loja, Loja-Manta

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: FOTON ROJO								
RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 165,29	27,44%	\$ 165,29
	Recarga del combustible	N° de galones	158,16	\$ 1,04	\$ 164,49			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: FOTON ROJO**

**RUTA: MANTA-LOJA, LOJA-MANTA**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 338,27	56,17%	\$ 338,27
	Aceite	N° Km de cambio	6.000	\$ 40,00	\$ 40,00			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	12	\$ 49,00	\$ 49,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 245,00	\$ 3,40	\$ 3,40			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 17.600,00	\$ 122,22	\$ 122,22				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	16,39%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 434,42</b>	<b>\$ 602,27</b>	<b>\$ 602,27</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 602,27</b>

Fuente: Compañía de Transportes Polit S.A.

Elaborado por: Pólit Mikaela

En la tabla N° 61 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Manta-Loja, Loja-Manta, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### 3.7.5.12. Ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

**Tabla 62:** Costo ruta: Quito-Ambato, Ambato-Quito

								
COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS								
VEHÍCULO: HINO BLANCO								
RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO								
ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Abastecimiento del combustible	Órdenes de Carga Emitidas	N° órdenes de carga	2	\$ 0,40	\$ 0,80	\$ 35,49	9,45%	\$ 35,49
	Recarga del combustible	N° de galones	33,36	\$ 1,04	\$ 34,69			
Revisión vehicular	Revisión del vehículo	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00
	Revisión de la carga	N° de revisiones	1	\$ 0,00	\$ 0,00			

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**COSTO ACTIVIDADES SECUNDARIAS**

**VEHÍCULO: HINO BLANCO**

**RUTA: QUITO-AMBATO, AMBATO-QUITO**

ACTIVIDADES SECUNDARIAS	DETALLE	COST-DRIVE	GENERADOR	VALOR CONSUMO USD	VALOR TOTAL USD	VALOR POR CENTRO DE COSTOS	% DE ASIGNACIÓN USD	COSTO TOTAL
Gastos Generales	Llantas	Costo de Adquisición	\$ 267,86	\$ 3,72	\$ 3,72	\$ 241,57	64,29%	\$ 241,57
	Aceite	N° Km de cambio	5.000	\$ 9,98	\$ 9,98			
	Lavado del vehículo	N° de lavadas	1	\$ 8,00	\$ 8,00			
	Engrasado y pulverizado	N° de mantenimiento	1	\$ 4,17	\$ 4,17			
	Filtro de Aceite	Costo de Adquisición	\$ 18,00	\$ 0,50	\$ 0,50			
	Filtro de Combustible	Costo de Adquisición	\$ 30,00	\$ 0,83	\$ 0,83			
	Filtro de Aire	Costo de Adquisición	\$ 35,00	\$ 0,97	\$ 0,97			
	Peajes	N° de Peajes	4	\$ 16,00	\$ 16,00			
	Alimentación	Costo de Alimentación	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00			
	Sueldo del Chofer	Sueldo	\$ 672,98	\$ 56,08	\$ 56,08			
	Seguro del Vehículo	Costo del Seguro	\$ 3.329,00	\$ 23,12	\$ 23,12			
	Baterías	Costo de Adquisición	\$ 220,00	\$ 3,06	\$ 3,06			
	Zapatas	Costo de Adquisición	\$ 450,00	\$ 6,25	\$ 6,25			
Depreciación	Costo Depreciación	\$ 12.800,00	\$ 88,89	\$ 88,89				
Área Administrativa	Entrega de correspondencia	Costo del envío	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 98,71	26,27%	\$ 98,71
	Gestión Mantenimiento y Reparación	N° Llamadas	2	\$ 4,00	\$ 8,00			
	Sueldo Área Logística	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
	Sueldo Contadora	Sueldo	\$ 526,29	\$ 43,86	\$ 43,86			
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 337,73</b>	<b>\$ 375,78</b>	<b>\$ 375,78</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 375,78</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.


**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 62 se menciona los rubros unitarios de las actividades secundarias de la Quito-Ambato, Ambato-Quito, las mismas que sirven de apoyo a la misión de la empresa.

### **3.8. Análisis de la Propuesta**

Para el análisis de la propuesta, se ha tomado en cuenta el indicador financiero llamado punto de equilibrio, el mismo que permite determinar analítica y gráficamente el margen de utilidad de los productos de mayor consumo como son aceite, llantas, zapatas y filtros.

**Tabla 63:** Análisis de la propuesta

						
ANÁLISIS DE LA PROPUESTA						
Gasto Generales	Valor Costo Tradicional	Valor Costeo ABC	Cantidad Anual	Ruta	Carro	Ahorro
Aceite	\$ 180,00	\$ 160,00	12	Todas las rutas	Isuzu Rojo	\$ 20,00
	\$ 180,00	\$ 160,00			Fotón Rojo	\$ 20,00
	\$ 180,00	\$ 160,00			Fotón Azul	\$ 20,00
	\$ 180,00	\$ 160,00			Fotón Plata	\$ 20,00
	\$ 180,00	\$ 160,00			Freightliner Azul	\$ 20,00
	\$ 170,00	\$ 160,00			Hino Blanco	\$ 10,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 60,00	\$ 50,00	12	Todas las rutas	Todas las marcas	\$ 10,00
Lavado	\$ 10,00	\$ 8,00	48	Todas las rutas	Todas las marcas	\$ 2,00
Zapatas	\$ 450,00	\$ 450,00	2	Todas las rutas	Isuzu Rojo	\$ -
	\$ 470,00	\$ 450,00			Fotón Rojo	\$ 20,00
	\$ 470,00	\$ 450,00			Fotón Azul	\$ 20,00
	\$ 470,00	\$ 450,00			Fotón Plata	\$ 20,00
	\$ 520,00	\$ 390,00			Freightliner Azul	\$ 130,00
	\$ 700,00	\$ 450,00			Hino Blanco	\$ 250,00
Baterías	\$ 220,00	\$ 220,00	2	Todas las rutas	Isuzu Rojo	\$ -
	\$ 245,00	\$ 245,00			Fotón Rojo	\$ -
	\$ 245,00	\$ 245,00			Fotón Azul	\$ -
	\$ 245,00	\$ 245,00			Fotón Plata	\$ -
	\$ 230,00	\$ 230,00			Freightliner Azul	\$ -
	\$ 220,00	\$ 220,00			Hino Blanco	\$ -
Llantas	\$ 430,00	\$ 267,86	2	Todas las rutas	Todas las marcas	\$ 162,14
Filtro de Aire	\$ 50,00	\$ 35,00	4	Todas las rutas	Todas las marcas	\$ 15,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00	\$ 30,00	4	Todas las rutas	Todas las marcas	\$ 15,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00	\$ 18,00	4	Todas las rutas	Todas las marcas	\$ 7,00

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla 63 se indica el análisis de la propuesta señalando que los rubros de gastos de mantenimiento y repuesto de los seis vehículos de la compañía. En cada uno de ellos se detalla su valor tradicional y su valor ABC, con el fin de determinar la diferencia que existe entre ellos y el margen de ahorro que le puede representar a la empresa, en caso de que esta realice una selección.

Por esta razón se ha tomado en cuenta el indicador financiero denominado punto de equilibrio, en el cual se explicará los gastos comparativos de los elementos llamados llantas y zapatas.

### **3.8.1. Análisis del Punto de Equilibrio**

Un punto de equilibrio, llamado punto de producción mínima económica, es aquel punto en el cual la utilidad es igual a cero, es decir, la empresa no gana ni pierde. Así mismo los ingresos de la empresa son iguales a sus costos totales, lo que indica que las ventas solo pueden cubrir el total de los costos. El punto de equilibrio es representado por un asterisco a la derecha de Q, es decir, Q\*.

Conocer el punto de equilibrio es importante, debido a que las empresas pueden tomar decisiones a partir de ella, dado que en este punto o puntos su utilidad es nula.

En el presente tema, se seleccionó dos productos que la empresa utiliza para el funcionamiento de los vehículos del servicio de transporte de carga pesada que brinda a sus clientes como son: las llantas y las zapatas.

Para el análisis del punto de equilibrio de los dos productos antes mencionados, se ha tomado en cuenta las fórmulas utilizadas por (Goñi Ávila, 2008).

#### **1.- Fórmula de Cantidad de Equilibrio**

$$Q^* = \frac{CF}{(P - CV)}$$

#### **Nomenclatura:**

**Q\***= Cantidad de Equilibrio

**CF**= Costos Fijos Totales

**P**= Precio

**CV=** Costo Variable Total

## 2.- Fórmula de Ingreso de Equilibrio

$$Y^* = \frac{CF}{(TCM)}$$

### Nomenclatura:

**Y\*=** Ingreso de Equilibrio

**CF=** Costos Fijos Totales

**TCM=** Tasa, razón o ratio de contribución marginal

## 3.- Punto de Equilibrio en Dólares

$$PE = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{YT}}$$

### Nomenclatura:

**PE=** Punto de equilibrio en dólares

**CF=** Costos Fijos Totales

**CV=** Costo Variable Total

**YT=** Ingreso total

### 3.8.1.1. Análisis del punto de equilibrio en llantas-C. Tradicional

**Tabla 64:** Punto de Equilibrio Llantas-Costeo Tradicional

PUNTO DE EQUILIBRIO LLANTAS CON EL COSTEO TRADICIONAL								
CANTIDAD (N° CAMBIOS)	PRECIO	INGRESOS (AHORRO)	COSTO VARIABLE UNITARIO	COSTO VARIABLE	COSTOS FIJOS	COSTO TOTAL	UTILIDAD OPERACIONAL	% MARGEN CONTRIB.
0	430,00	0,00	344,00	0,00	5160,00	5160,00	-5160,00	
10	430,00	4300,00	344,00	3440,00	5160,00	8600,00	-4300,00	20%
20	430,00	8600,00	344,00	6880,00	5160,00	12040,00	-3440,00	20%
30	430,00	12900,00	344,00	10320,00	5160,00	15480,00	-2580,00	20%
40	430,00	17200,00	344,00	13760,00	5160,00	18920,00	-1720,00	20%
50	430,00	21500,00	344,00	17200,00	5160,00	22360,00	-860,00	20%
60,00	430,00	25800,00	344,00	20640,00	5160,00	25800,00	0,00	20%
70	430,00	30100,00	344,00	24080,00	5160,00	29240,00	860,00	20%
80	430,00	34400,00	344,00	27520,00	5160,00	32680,00	1720,00	20%
90	430,00	38700,00	344,00	30960,00	5160,00	36120,00	2580,00	20%
100	430,00	43000,00	344,00	34400,00	5160,00	39560,00	3440,00	20%
110	430,00	47300,00	344,00	37840,00	5160,00	43000,00	4300,00	20%
120	430,00	51600,00	344,00	41280,00	5160,00	46440,00	5160,00	20%

**Nota:** Estos valores están expresados en dólares de los Estados Unidos de América

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para la realización de la tabla N° 64 se tomó en cuenta los datos de la tabla N° 63, como es el precio de las llantas, el mismo que nos permitió determinar el análisis del punto de equilibrio conforme se indica en la tabla mencionada.

- 1.- La cantidad corresponde al número de unidades en promedio que se va a utilizar en el año para los vehículos de la empresa.
- 2.- El precio promedio fue determinado en base al estudio de mercado realizado con forme se indica en el anexo N°8 y 12.
- 3.- El ingreso (Ahorro) se lo determinó multiplicando la cantidad de unidades por el precio del producto.

4.- El costo variable total se lo determinó restando el 20% de utilidad del precio promedio y el resultado de este por la cantidad de unidades. Esta información fue proporcionada por los proveedores del producto.

5.- Los costos fijos totales fueron determinados multiplicando el número de llantas que utiliza el vehículo por el número de cambios que se realiza al mismo durante un año.

6.- El costo total es igual a la suma de los costos variables totales más los costos fijos totales.

7.- La utilidad operacional es igual a los ingresos totales menos los costos totales.

9.- El porcentaje de margen de contribución es igual al precio promedio menos el costo variable unitario, donde el resultado de esto se lo divide para el precio promedio.

A continuación se indica los cálculos del análisis del punto de equilibrio de las fórmulas mencionadas anteriormente.

$$Q^* = \frac{5160,00}{(430,00 - 344,00)}$$

$$Q^* = 60 \text{ unidades físicas}$$

La cantidad de equilibrio en unidades físicas del producto llantas es de 60.

$$Y^* = \frac{5160,00}{(20\%)}$$

$$Y^* = \$ 25800$$

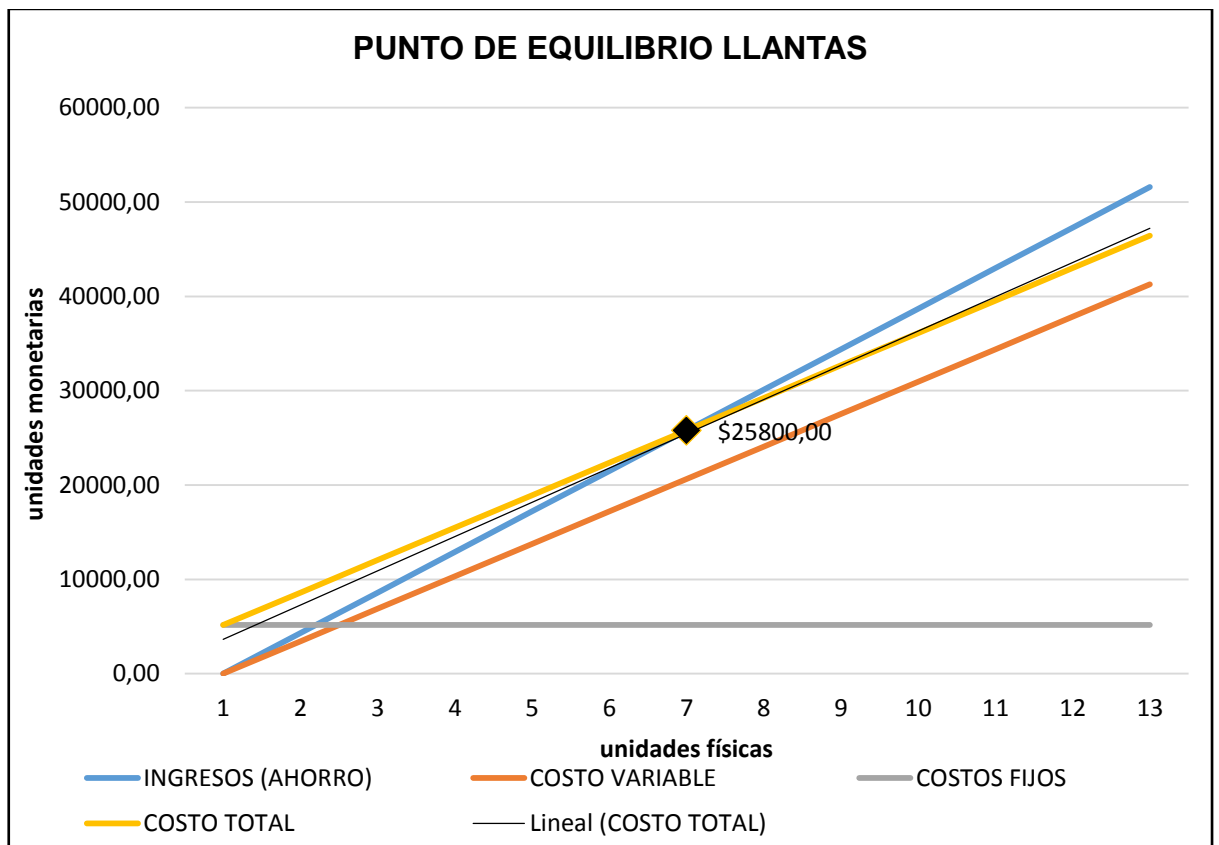
El ingreso de equilibrio del producto llantas es de \$ 25. 000

$$PE = \frac{5160,00}{1 - \frac{20640,00}{25800,00}}$$

$$PE = \$ 25800$$

El punto de equilibrio en unidades monetarias es igual a \$ 25800.

### 3.8.1.2. Gráfico del punto de equilibrio llantas-Costeo Tradicional



**Gráfico 1:** Punto de equilibrio llantas costeo tradicional

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En este gráfico se visualiza el punto de equilibrio en unidades monetarias del producto llantas, cuyo valor es de \$ 10714, 80.

### 3.8.1.3. Análisis del punto de equilibrio de llantas-Costeo ABC

**Tabla 65:** Punto de Equilibrio Llantas-Costeo ABC

PUNTO DE EQUILIBRIO LLANTAS CON EL COSTEO ABC								
CANTIDAD (N° CAMBIOS)	PRECIO	INGRESOS (AHORRO)	COSTO VARIABLE UNITARIO	COSTO VARIABLES	COSTOS FIJOS	COSTO TOTAL	UTILIDAD OPERACIONAL	% MARGEN CONTRIB.
0	267,86	0,00	214,29	0,00	2142,88	2142,88	-2142,88	
10	267,86	2678,60	214,29	2142,90	2142,88	4285,78	-1607,18	20%
20	267,86	5357,20	214,29	4285,80	2142,88	6428,68	-1071,48	20%
30	267,86	8035,80	214,29	6428,70	2142,88	8571,58	-535,78	20%
40,0014934	267,86	10714,80	214,29	8571,92	2142,88	10714,80	0,00	20%
50	267,86	13393,00	214,29	10714,50	2142,88	12857,38	535,62	20%
60	267,86	16071,60	214,29	12857,40	2142,88	15000,28	1071,32	20%
70	267,86	18750,20	214,29	15000,30	2142,88	17143,18	1607,02	20%
80	267,86	21428,80	214,29	17143,20	2142,88	19286,08	2142,72	20%
90	267,86	24107,40	214,29	19286,10	2142,88	21428,98	2678,42	20%
100	267,86	26786,00	214,29	21429,00	2142,88	23571,88	3214,12	20%
110	267,86	29464,60	214,29	23571,90	2142,88	25714,78	3749,82	20%
120	267,86	32143,20	214,29	25714,80	2142,88	27857,68	4285,52	20%

**Nota:** Estos valores están expresados en dólares de los Estados Unidos de América

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para la realización de la tabla N° 65 se tomó en cuenta los datos de la tabla N° 63, como es el precio de las llantas, el mismo que nos permitió determinar el análisis del punto de equilibrio conforme se indica en la tabla mencionada.

1.- La cantidad corresponde al número de unidades en promedio que se va a utilizar en el año para los vehículos de la empresa.

2.- El precio promedio fue determinado en base al estudio de mercado realizado con forme se indica en el anexo N°8 y 12.

**3.-** El ingreso (Ahorro) se lo determinó multiplicando la cantidad de unidades por el precio del producto.

**4.-** El costo variable total se lo determinó restando el 20% de utilidad del precio promedio y el resultado de este por la cantidad de unidades. Esta información fue proporcionada por los proveedores del producto.

**5.-** Los costos fijos totales fueron determinados multiplicando el número de llantas que utiliza el vehículo por el número de cambios que se realiza al mismo durante un año.

**6.-** El costo total es igual a la suma de los costos variables totales más los costos fijos totales.

**7.-** La utilidad operacional es igual a los ingresos totales menos los costos totales.

**9.-** El porcentaje de margen de contribución es igual al precio promedio menos el costo variable unitario, donde el resultado de esto se lo divide para el precio promedio.

A continuación se indica los cálculos del análisis del punto de equilibrio de las fórmulas mencionadas anteriormente.

$$Q^* = \frac{2142,88}{(267,86 - 214,29)}$$

$$Q^* = 40,0014934 \text{ unidades físicas}$$

La cantidad de equilibrio en unidades físicas del producto llantas es de 40.

$$Y^* = \frac{2142,88}{(20\%)}$$

$$Y^* = \$ 10714,80$$

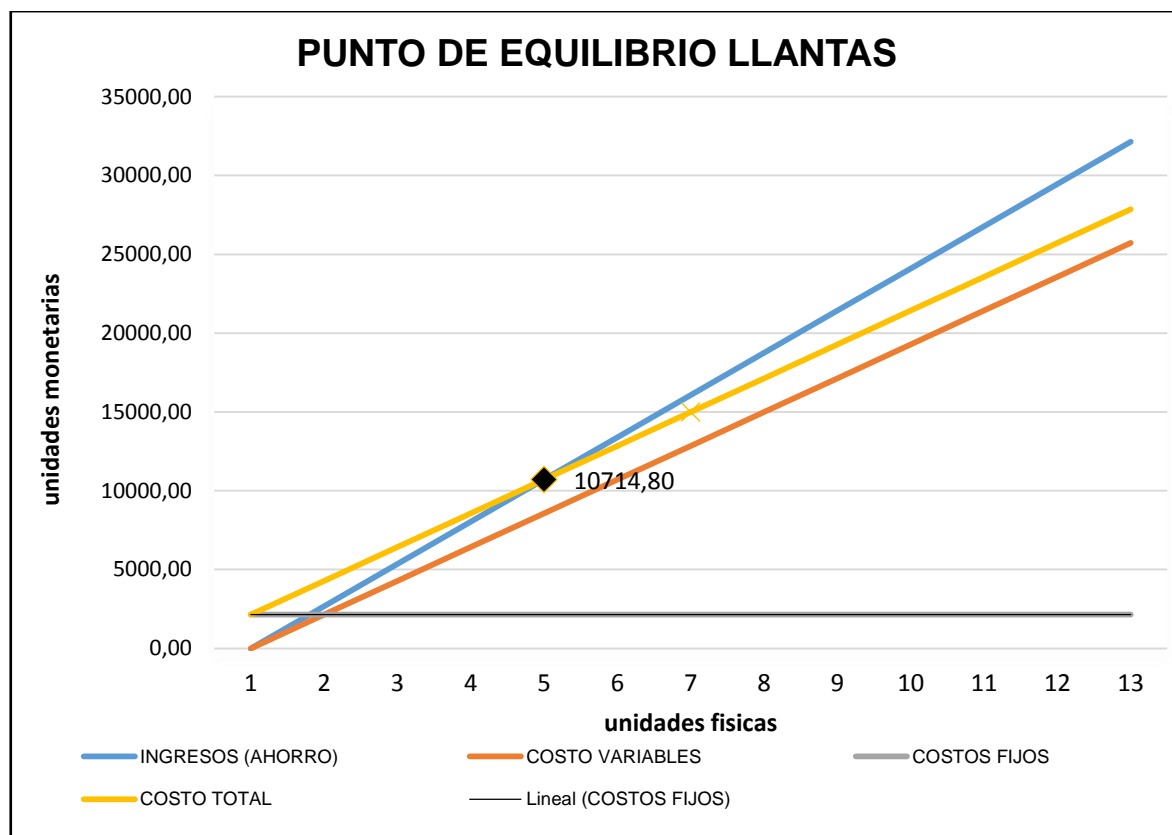
El ingreso de equilibrio del producto llantas es de \$ 10714,80

$$PE = \frac{2142,88}{1 - \frac{8571,82}{10714,80}}$$

$$PE = \$ 10714,80$$

El punto de equilibrio en unidades monetarias es igual a \$ 10714,80

### 3.8.1.4. Gráfico del punto de equilibrio llantas-Costeo ABC



**Gráfico 2:** Punto de equilibrio llantas costeo ABC

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En este gráfico se visualiza el punto de equilibrio en unidades monetarias del producto llantas, cuyo valor es de \$ 10714, 80.

### 3.8.1.5. Análisis del punto de equilibrio de zapatas- C. Tradicional

**Tabla 66:** Punto de Equilibrio Zapatas-Costeo Tradicional

PUNTO DE EQUILIBRIO ZAPATAS CON EL COSTEO TRADICIONAL								
CANTIDAD (N° CAMBIOS)	PRECIO	INGRESOS (AHORRO)	COSTO VARIABLE UNITARIO	COSTO VARIABLES	COSTOS FIJOS	COSTO TOTAL	UTILIDAD OPERACIONAL	% MARGEN CONTRIB.
0	513,33	0,00	410,66	0,00	6159,96	6159,96	-6159,96	
10	513,33	5133,30	410,66	4106,60	6159,96	10266,56	-5133,26	20%
20	513,33	10266,60	410,66	8213,20	6159,96	14373,16	-4106,56	20%
30	513,33	15399,90	410,66	12319,80	6159,96	18479,76	-3079,86	20%
40	513,33	20533,20	410,66	16426,40	6159,96	22586,36	-2053,16	20%
50	513,33	25666,50	410,66	20533,00	6159,96	26692,96	-1026,46	20%
60,00	513,33	30799,80	410,66	24639,60	6159,96	30799,56	0,24	20%
70	513,33	35933,10	410,66	28746,20	6159,96	34906,16	1026,94	20%
80	513,33	41066,40	410,66	32852,80	6159,96	39012,76	2053,64	20%
90	513,33	46199,70	410,66	36959,40	6159,96	43119,36	3080,34	20%
100	513,33	51333,00	410,66	41066,00	6159,96	47225,96	4107,04	20%
110	513,33	56466,30	410,66	45172,60	6159,96	51332,56	5133,74	20%
120	513,33	61599,60	410,66	49279,20	6159,96	55439,16	6160,44	20%

**Nota:** Estos valores están expresados en dólares de los Estados Unidos de América

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para la realización de la tabla N° 66 se tomó en cuenta los datos de la tabla N° 63, como es el precio de las llantas, el mismo que nos permitió determinar el análisis del punto de equilibrio conforme se indica en la tabla mencionada.

- 1.- La cantidad corresponde al número de unidades en promedio que se va a utilizar en el año para los vehículos de la empresa.
- 2.- El precio promedio fue determinado en base al estudio de mercado realizado con forme se indica en el anexo N° 8 y 12.
- 3.- El ingreso (Ahorro) se lo determinó multiplicando la cantidad de unidades por el precio del producto.

4.- El costo variable total se lo determinó restando el 20% de utilidad del precio promedio y el resultado de este por la cantidad de unidades. Esta información fue proporcionada por los proveedores del producto.

5.- Los costos fijos totales fueron determinados multiplicando el número de llantas que utiliza el vehículo por el número de cambios que se realiza al mismo durante un año.

6.- El costo total es igual a la suma de los costos variables totales más los costos fijos totales.

7.- La utilidad operacional es igual a los ingresos totales menos los costos totales.

9.- El porcentaje de margen de contribución es igual al precio promedio menos el costo variable unitario, donde el resultado de esto se lo divide para el precio promedio.

A continuación se indica los cálculos del análisis del punto de equilibrio de las fórmulas mencionadas anteriormente.

$$Q^* = \frac{5159,96}{(513,33 - 410,66)}$$

$$Q^* = 60 \text{ unidades físicas}$$

La cantidad de equilibrio en unidades físicas del producto zapatas es de 60.

$$Y^* = \frac{2142,88}{(20\%)}$$

$$Y^* = \$ 10714,80$$

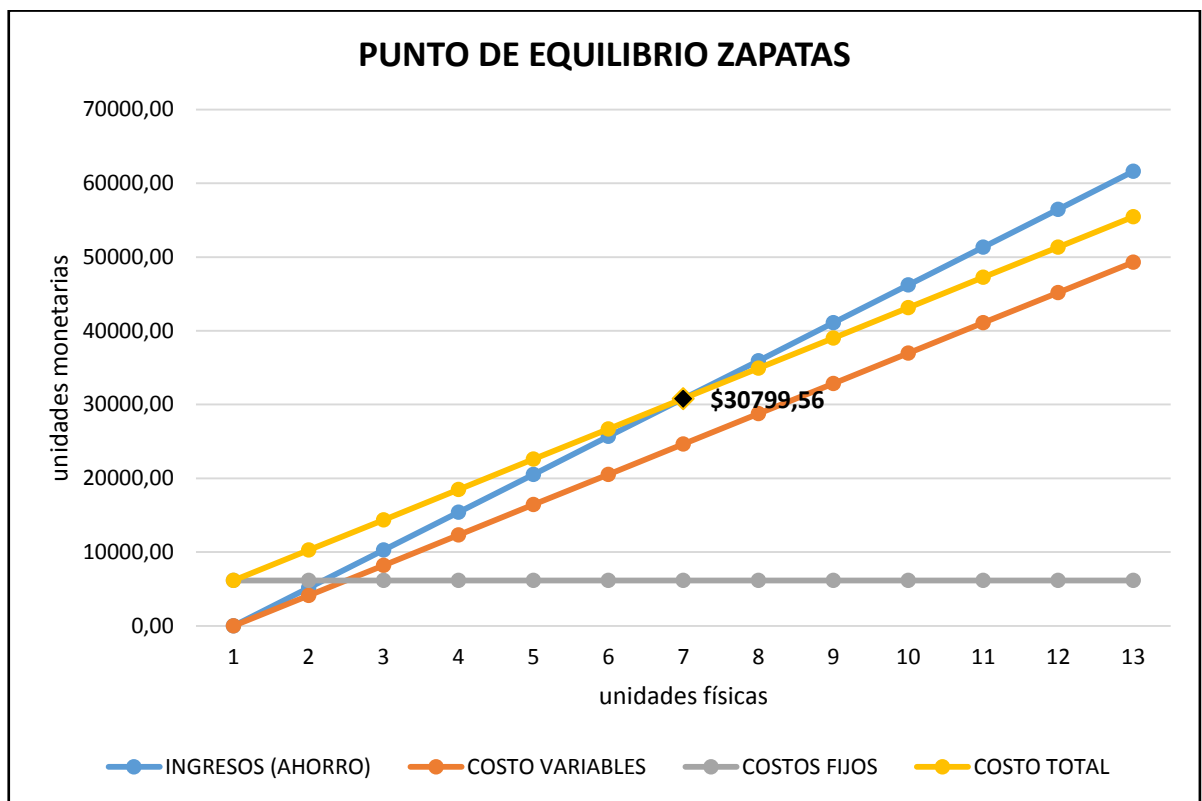
El ingreso de equilibrio del producto zapatas es de \$ 30799,80

$$PE = \frac{6159,96}{1 - \frac{24639,60}{130799,80}}$$

$$PE = \$ 30799,56$$

El punto de equilibrio en unidades monetarias es igual a \$ 30799,56

### 3.8.1.6. Gráfico del punto de equilibrio zapatas-Costeo Tradicional



**Gráfico 3:** Punto de equilibrio zapatas costeo tradicional

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En este gráfico se visualiza el punto de equilibrio en unidades monetarias del producto llantas, cuyo valor es de \$ 30799,56.

### 3.8.1.7. Análisis del punto de equilibrio zapatas-Costeo ABC

**Tabla 67:** Punto de Equilibrio Zapatas-Costeo ABC

PUNTO DE EQUILIBRIO ZAPATAS CON EL COSTEO ABC								
CANTIDAD (N° CAMBIOS)	PRECIO	INGRESOS (AHORRO)	COSTO VARIABLE UNITARIO	COSTO VARIABLE	COSTOS FIJOS	COSTO TOTAL	UTILIDAD OPERACIONAL	% MARGEN CONTRIB.
0	440,00	0,00	352,00	0,00	2640,00	2640,00	-2640,00	
10	440,00	4400,00	352,00	3520,00	2640,00	6160,00	-1760,00	20%
20	440,00	8800,00	352,00	7040,00	2640,00	9680,00	-880,00	20%
30	440,00	13200,00	352,00	10560,00	2640,00	13200,00	0,00	20%
40	440,00	17600,00	352,00	14080,00	2640,00	16720,00	880,00	20%
50	440,00	22000,00	352,00	17600,00	2640,00	20240,00	1760,00	20%
60,00	440,00	26400,00	352,00	21120,00	2640,00	23760,00	2640,00	20%
70	440,00	30800,00	352,00	24640,00	2640,00	27280,00	3520,00	20%
80	440,00	35200,00	352,00	28160,00	2640,00	30800,00	4400,00	20%
90	440,00	39600,00	352,00	31680,00	2640,00	34320,00	5280,00	20%
100	440,00	44000,00	352,00	35200,00	2640,00	37840,00	6160,00	20%
110	440,00	48400,00	352,00	38720,00	2640,00	41360,00	7040,00	20%
120	440,00	52800,00	352,00	42240,00	2640,00	44880,00	7920,00	20%

**Nota:** Estos valores están expresados en dólares de los Estados Unidos de América

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

Para la realización de la tabla N° 67 se tomó en cuenta los datos de la tabla N° 63, como es el precio de las llantas, el mismo que nos permitió determinar el análisis del punto de equilibrio conforme se indica en la tabla mencionada.

- 1.- La cantidad corresponde al número de unidades en promedio que se va a utilizar en el año para los vehículos de la empresa.
- 2.- El precio promedio fue determinado en base al estudio de mercado realizado con forme se indica en el anexo N° 8 y 12.
- 3.- El ingreso (Ahorro) se lo determinó multiplicando la cantidad de unidades por el precio del producto.

4.- El costo variable total se lo determinó restando el 20% de utilidad del precio promedio y el resultado de este por la cantidad de unidades. Esta información fue proporcionada por los proveedores del producto.

5.- Los costos fijos totales fueron determinados multiplicando el número de llantas que utiliza el vehículo por el número de cambios que se realiza al mismo durante un año.

6.- El costo total es igual a la suma de los costos variables totales más los costos fijos totales.

7.- La utilidad operacional es igual a los ingresos totales menos los costos totales.

9.- El porcentaje de margen de contribución es igual al precio promedio menos el costo variable unitario, donde el resultado de esto se lo divide para el precio promedio.

A continuación se indica los cálculos del análisis del punto de equilibrio de las fórmulas mencionadas anteriormente.

$$Q^* = \frac{2640}{(440,00 - 352,00)}$$

$$Q^* = 30 \text{ unidades físicas}$$

La cantidad de equilibrio en unidades físicas del producto zapatas es de 30.

$$Y^* = \frac{2640}{(20\%)}$$

$$Y^* = \$ 13200$$

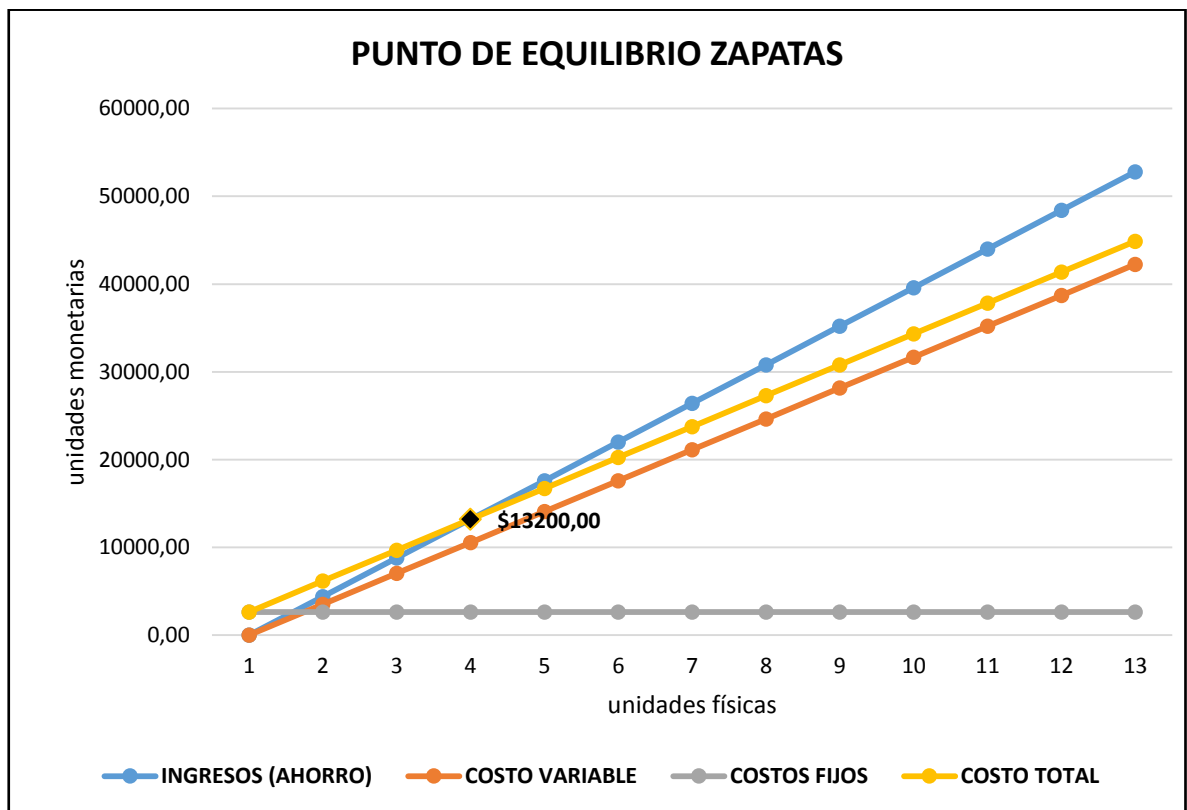
El ingreso de equilibrio del producto zapatas es de \$ 13200

$$PE = \frac{2640,00}{1 - \frac{10560,00}{13200,00}}$$

$$PE = \$ 13200,00$$

El punto de equilibrio en unidades monetarias es igual a \$ 13200,00

### 3.8.1.8. Gráfico del punto de equilibrio zapatas-Costeo ABC



**Gráfico 4:** Punto de equilibrio zapatas costeo ABC

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En este gráfico se visualiza el punto de equilibrio en unidades monetarias del producto llantas, cuyo valor es de \$ 13200,00.

### 3.8.1.9. Análisis del Punto de equilibrio multiproducto-C. Tradicional

#### Análisis del Punto de equilibrio de los productos llantas y zapatas con el Costeo Tradicional por el Método del Volumen de Ventas

**Tabla 68:** Punto de equilibrio multiproducto Costeo Tradicional

PUNTO DE EQUILIBRIO UTILIZANDO EL MÉTODO TRADICIONAL						
PRODUCTOS	VENTAS	PRECIO	CVU	VECES RESPECTO A LA BASE	CM (P-CVU)	COSTO MARGINAL GLOBAL
Llantas	\$ 25.800,00	\$ 430,00	\$ 344,00	1,19	\$ 86,00	\$ 102,67
Zapatas	\$ 30.799,80	\$ 513,33	\$ 410,66	1,00	\$ 102,67	\$ 102,67
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 56.599,80</b>					<b>\$ 205,34</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

A continuación se indica la explicación de la tabla N° 68:

- 1.- En la primera columna se indica el análisis de los productos como son llantas y zapatas.
- 2.- En la columna N° 2 se muestra las ventas de los productos, es decir la cantidad por el precio.
- 3.- En la columna N° 3, se indica el precio unitario de los productos.
- 4.- En la columna N° 4, se indica el costo variable de los dos productos.
- 5.- En la columna respecto a la base se indica el número de veces respecto a la misma, es decir se toma en cuenta el valor de ventas más bajo de los dos productos y se lo utiliza como base en relación a los demás.
- 6.- En la columna N° 6, para determinar la contribución marginal se resta el precio unitario menos el costo variable unitario.
- 7.- En la columna N° 7, para determinar la contribución marginal global se multiplica el valor de la columna respecto a la base por el valor de la contribución marginal.

Si el costo fijo= \$11319,96

**Q\*ponderado= Costo Fijo/ Contribución Marginal Global**

**Q\*ponderado= \$11319,96/\$ 205,34**

**Q\*ponderado= 55 unidades**

### **Punto de equilibrio global de los productos llantas y zapatas con el modelo tradicional**

**Tabla 69:** Punto de equilibrio global Costeo Tradicional

<b>PUNTO DE EQUILIBRIO UTILIZANDO EL MÉTODO TRADICIONAL</b>			
<b>PRODUCTOS</b>	<b>VECES RESPECTO A LA BASE</b>	<b>Q* PONDERADO</b>	<b>Q* GLOBAL DE CADA PRODUCTO</b>
Llantas	1,19	55	65,45
Zapatas	1,00	55	55
<b>TOTAL</b>			<b>120,45</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

A continuación se explica la tabla N° 69:

- 1.- En la primera columna se indica el análisis de los productos como son llantas y zapatas.
- 2.- En la columna respecto a la base se indica el número de veces respecto a la misma, es decir se toma en cuenta el valor de ventas más bajo de los dos productos y se lo utiliza como base en relación a los demás.
- 3.- En la columna N° 3, se indica la cantidad ponderada, la misma que es calculada de la fórmula antes mencionada.
- 4.- En la columna N° 4, se indica la cantidad global de cada bien, que es la multiplicación de respecto a la base por la cantidad ponderada.

### 3.8.1.10. Análisis del Punto de Equilibrio Multiproducto-C. ABC

#### Análisis del Punto de equilibrio de los productos llantas y zapatas con el Costeo ABC por el Método del Volumen de Ventas

**Tabla 70:** Punto de equilibrio multiproducto Costeo ABC

PUNTO DE EQUILIBRIO UTILIZANDO EL MÉTODO TRADICIONAL						
PRODUCTOS	VENTAS	PRECIO	CVU	VECES RESPECTO A LA BASE	CM (P-CVU)	COSTO MARGINAL GLOBAL
Llantas	\$ 10.714,80	\$ 267,86	\$ 214,29	1,23	\$ 53,57	\$ 66,00
Zapatos	\$ 13.200,00	\$ 440,00	\$ 352,00	1,00	\$ 88,00	\$ 88,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 23.914,80</b>					<b>\$ 154,00</b>

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

A continuación se indica la explicación de la tabla N° 70:

- 1.- En la primera columna se indica el análisis de los productos como son llantas y zapatas.
- 2.- En la columna N° 2 se muestra las ventas de los productos, es decir la cantidad por el precio.
- 3.- En la columna N° 3, se indica el precio unitario de los productos.
- 4.- En la columna N° 4, se indica el costo variable de los dos productos.
- 5.- En la columna respecto a la base se indica el número de veces respecto a la misma, es decir se toma en cuenta el valor de ventas más bajo de los dos productos y se lo utiliza como base en relación a los demás.
- 6.- En la columna N° 6, para determinar la contribución marginal se resta el precio unitario menos el costo variable unitario.
- 7.- En la columna N° 7, para determinar la contribución marginal global se multiplica el valor de la columna respecto a la base por el valor de la contribución marginal.

Si el costo fijo= \$4782,88

**Q\*ponderado= Costo Fijo/ Contribución Marginal Global**

**Q\*ponderado= \$4782,88/\$ 154**

**Q\*ponderado= 31 unidades**

**Punto de equilibrio global de los productos llantas y zapatas con el Costeo ABC**

**Tabla 71:** Punto de equilibrio global Costeo ABC

PUNTO DE EQUILIBRIO UTILIZANDO EL MÉTODO ABC			
PRODUCTOS	VECES RESPECTO A LA BASE	Q* PONDERADO	Q* GLOBAL DE CADA PRODUCTO
Llantas	1,23	31	38,13
Zapatas	1,00	31	31
TOTAL			69,13

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

A continuación se explica la tabla N° 70:

- 1.- En la primera columna se indica el análisis de los productos como son llantas y zapatas.
- 2.- En la columna respecto a la base se indica el número de veces respecto a la misma, es decir se toma en cuenta el valor de ventas más bajo de los dos productos y se lo utiliza como base en relación a los demás.
- 3.- En la columna N° 3, se indica la cantidad ponderada, la misma que es calculada de la fórmula antes mencionada.
- 4.- En la columna N° 4, se indica la cantidad global de cada bien, que es la multiplicación de respecto a la base por la cantidad ponderada.

La cantidad ponderada en el método tradicional es de 55, mientras que utilizando el costeo ABC, la cantidad es igual a 31 unidades, lo que significa que hay una diferencia de 24 unidades. Esta situación permite que si la compañía utiliza el

Método ABC, estaría adquiriendo dichos productos 2,5 veces al mes en relación al método tradicional que mensualmente se adquiriría en 4, 5 veces al mes.

Con este análisis antes mencionado queda en claro que si la empresa aplicaría el método de costeo ABC, podría llevar de una manera más eficiente y eficaz el giro de su negocio.

### 3.8.1.11. Análisis de Sensibilidad del producto llantas- C. Tradicional

**Tabla 72:** Administración de escenarios del costeo tradicional- llantas

Resumen del escenario del producto llantas					
	Valores actuales:	OPTIMISTA	NORMAL	PESIMISTA	
Celdas cambiantes:					
PRECIO	\$ 430,00	\$ 400,00	\$ 430,00	\$ 450,00	
Celdas de resultado:					
UTILIDAD U.	\$ 86,00	\$ 56,00	\$ 86,00	\$ 106,00	

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### 3.8.1.12. Análisis de Sensibilidad del producto llantas- Costeo ABC

**Tabla 73:** Administración de escenarios del costeo ABC- llantas

Resumen del escenario del producto llantas					
	Valores actuales:	OPTIMISTA	NORMAL	PESIMISTA	
Celdas cambiantes:					
PRECIO	\$ 267,86	\$ 287,86	\$ 267,86	\$ 237,86	
Celdas de resultado:					
UTILIDAD U.	\$ 86,00	\$ 86,00	\$ 86,00	\$ 86,00	

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### 3.8.1.13. Análisis de Sensibilidad del producto zapatas- C. Tradicional

**Tabla 74:** Administración de escenarios del costeo tradicional- zapatas

Resumen del escenario del producto zapatas					
	Valores actuales:	OPTIMISTA	NORMAL	PESIMISTA	
Celdas cambiantes:					
PRECIO	\$ 513,33	\$ 433,33	\$ 513,33	\$ 493,33	
Celdas de resultado:					
UTILIDAD U.	\$ 102,67	\$ 22,67	\$ 102,67	\$ 82,67	

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### 3.8.1.14. Análisis de Sensibilidad del producto zapatas- Costeo ABC

**Tabla 75:** Administración de escenarios del costeo ABC-zapatos

Resumen del escenario del producto zapatas					
	Valores actuales:	OPTIMISTA	NORMAL	PESIMISTA	
Celdas cambiantes:					
PRECIO	\$ 440,00	\$ 460,00	\$ 440,00	\$ 420,00	
Celdas de resultado:					
UTILIDAD U.	\$ 88,00	\$ 108,00	\$ 88,00	\$ 68,00	

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

De las tablas 72-75, se menciona lo siguiente:

1.- Se realiza un cambio de valor en la variable precio utilizando tres escenarios como son: optimista, normal y pesimista.

2.- En el análisis de los tres escenarios aplicado al producto llantas- método tradicional, se obtienen como resultado que la utilidad unitaria en relación al modelo ABC, aumenta \$30 en el escenario optimista; se mantiene en el escenario normal y disminuye en \$20 en el escenario pesimista, lo que significa que dentro del análisis del proyecto de investigación, aplicando el Costeo ABC, la empresa busca optimizar sus recursos a través de una mejor distribución de sus actividades, lo que permitirá a la compañía “COMTRANSPOLIT” S.A., tener una mejor eficiencia y eficacia en sus objetivos organizacionales.

3.- En el análisis de los tres escenarios aplicado al producto zapatas- método tradicional, se obtienen como resultado que la utilidad unitaria en relación al modelo ABC, aumenta \$86,67 en el escenario optimista; disminuye \$14, 67 en el escenario normal y pesimista, lo que significa que dentro del análisis del proyecto de investigación, aplicando el Costeo ABC, la empresa busca optimizar sus recursos a través de una mejor distribución de sus actividades, lo que permitirá a la compañía “COMTRANSPOLIT” S.A., tomar mejor las decisiones y obtener una mejor posición estratégica.

### 3.8.2. Diferencia entre el costeo Tradicional y costeo ABC

**Tabla 76:** Resumen Costeo Tradicional

RESUMEN COSTEO TRADICIONAL		
RUTAS	COSTO POR VIAJE	COSTO MENSUAL
Manta-Quito, Quito-Manta	\$ 359,54	\$ 4.114,29
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	\$ 328,11	\$ 3.904,82
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	\$ 353,54	\$ 4.242,49
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	\$ 507,85	\$ 5.922,44
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	\$ 378,90	\$ 4.510,78
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	\$ 425,77	\$ 4.965,23
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	\$ 399,79	\$ 4.623,21
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	\$ 479,84	\$ 5.462,85
Manta-Machala, Machala-Manta	\$ 386,22	\$ 4.598,57
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	\$ 286,76	\$ 3.439,60
Manta-Loja, Loja-Manta	\$ 528,66	\$ 5.983,90
Quito-Ambato, Ambato-Quito	\$ 220,29	\$ 2.688,64

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 76, se detalla el costo total del método tradicional por viaje y por mes de las doce rutas que maneja la compañía.

**Tabla 77:** Utilidad del Costeo Tradicional

DISTRIBUCIÓN UTILIDAD COSTEO TRADICIONAL			
RUTAS	INGRESOS	COSTO POR VIAJE	UTILIDAD
Manta-Quito, Quito-Manta	\$ 550,00	\$ 359,54	\$ 190,46
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	\$ 490,00	\$ 328,11	\$ 161,89
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	\$ 510,00	\$ 353,54	\$ 156,46
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	\$ 630,00	\$ 507,85	\$ 122,15
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	\$ 490,00	\$ 378,90	\$ 111,10
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	\$ 761,00	\$ 425,77	\$ 335,23
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	\$ 780,00	\$ 399,79	\$ 380,21
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	\$ 617,00	\$ 479,84	\$ 137,16
Manta-Machala, Machala-Manta	\$ 576,00	\$ 386,22	\$ 189,78
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	\$ 450,00	\$ 286,76	\$ 163,24
Manta-Loja, Loja-Manta	\$ 936,00	\$ 528,66	\$ 407,34
Quito-Ambato, Ambato-Quito	\$ 410,00	\$ 220,29	\$ 189,71

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 77, se explica la distribución de la utilidad del método tradicional de las doce rutas que maneja la compañía.

**Tabla 78:** Resumen del Costeo ABC

RESUMEN COSTEO ABC			
RUTAS	COSTO A. PRIMARIAS	COSTO A. SECUNDARIAS	COSTO TOTAL
Manta-Quito, Quito-Manta	\$ 62,40	\$ 434,90	\$ 497,30
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	\$ 62,40	\$ 405,56	\$ 467,96
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	\$ 62,40	\$ 430,48	\$ 492,88
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	\$ 62,40	\$ 582,20	\$ 644,60
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	\$ 62,40	\$ 455,51	\$ 517,91
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	\$ 62,40	\$ 521,88	\$ 584,28
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	\$ 62,40	\$ 475,12	\$ 537,52
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	\$ 62,40	\$ 538,48	\$ 600,88
Manta-Machala, Machala-Manta	\$ 62,40	\$ 458,41	\$ 520,81
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	\$ 62,40	\$ 423,07	\$ 485,47
Manta-Loja, Loja-Manta	\$ 62,40	\$ 602,27	\$ 664,67
Quito-Ambato, Ambato-Quito	\$ 62,40	\$ 375,78	\$ 438,18

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 78 se detalla el costo total del método de costeo ABC de las doce rutas que maneja la empresa.

**Tabla 79:** Utilidad del Costeo ABC

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDAD COSTEO ABC			
RUTAS	INGRESOS	COSTO TOTAL	UTILIDAD
Manta-Quito, Quito-Manta	\$ 550,00	\$ 497,30	\$ 52,70
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	\$ 490,00	\$ 467,96	\$ 22,04
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	\$ 510,00	\$ 492,88	\$ 17,12
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	\$ 630,00	\$ 644,60	\$ (14,60)
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	\$ 490,00	\$ 517,91	\$ (27,91)
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	\$ 761,00	\$ 584,28	\$ 176,72
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	\$ 780,00	\$ 537,52	\$ 242,48
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	\$ 617,00	\$ 600,88	\$ 16,12
Manta-Machala, Machala-Manta	\$ 576,00	\$ 520,81	\$ 55,19
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	\$ 450,00	\$ 485,47	\$ (35,47)
Manta-Loja, Loja-Manta	\$ 936,00	\$ 664,67	\$ 271,33
Quito-Ambato, Ambato-Quito	\$ 410,00	\$ 438,18	\$ (28,18)

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

En la tabla N° 79, se explica la distribución de la utilidad del método de costeo ABC de las doce rutas que maneja la compañía “COMPTRANSPOLIT” S.A.

**Tabla 80:** Diferencia entre el Costeo Tradicional y Costeo ABC

Diferencia entre el costeo Tradicional y costeo ABC				
RUTAS	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	RESULTADO	PORCENTAJE
Manta-Quito, Quito-Manta	\$ 190,46	\$ 497,30	(\$ 306,84)	62%
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	\$ 161,89	\$ 467,96	(\$ 306,07)	65%
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	\$ 156,46	\$ 492,88	(\$ 336,42)	68%
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	\$ 122,15	\$ 644,60	(\$ 522,45)	81%
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	\$ 111,10	\$ 517,91	(\$ 406,81)	79%
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	\$ 335,23	\$ 584,28	(\$ 249,05)	43%
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	\$ 380,21	\$ 537,52	(\$ 157,31)	29%
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	\$ 137,16	\$ 600,88	(\$ 463,72)	77%
Manta-Machala, Machala-Manta	\$ 189,78	\$ 520,81	(\$ 331,03)	64%
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	\$ 163,24	\$ 485,47	(\$ 322,23)	66%
Manta-Loja, Loja-Manta	\$ 407,34	\$ 664,67	(\$ 257,33)	39%
Quito-Ambato, Ambato-Quito	\$ 189,71	\$ 438,18	(\$ 248,47)	57%

**Fuente:** Compañía de Transportes Polit S.A.

**Elaborado por:** Pólit Mikaela

De acuerdo a la tabla N° 80 se puede evidenciar que los costos totales en cada ruta del método ABC son superiores a los costos totales del método tradicional. Lo que implica que la implementación del costeo ABC para la empresa "COMPTRANSPOLIT" S.A., no es recomendable, ya que dicha compañía tan solo tiene un año y medio de actividad económica en el mercado cuyas actividades primarias y secundarias son básicas y limitadas.

Sin embargo se señala que luego de realizar un análisis del punto de equilibrio y un análisis de la diferencia entre los rubros del costo total de ambos métodos (tradicional y ABC), la empresa debería considerar la optimización de costos especialmente en los productos como son: zapatas y llantas ya que de acuerdo al resultado proporcionado en el punto de equilibrio nos indica que la compañía se ahorraría un margen de utilidad del 14% y 38% respectivamente. Lo que esta situación demuestra que la empresa en sí, no aplicaría directamente todo el sistema de Costeo ABC por su valor económicamente alto, pero si consideraría la optimización de ciertos rubros mencionados en dicho sistema.

## CONCLUSIONES

1. La propuesta de la presente investigación, basada en la presentación de un Sistema de Costeo ABC, para la Compañía de Transportes Polit S.A, se justifica, debido a que desde su constitución legal, se ha venido trabajando cada una de sus actividades con un sistema de costeo tradicional. Los antecedentes de la investigación evidencian que con el actual modelo del sistema de costos ABC presentado, determina que se puede optimizar los recursos en tiempo y dinero como se demuestra en análisis de las doce rutas que la compañía brinda a sus clientes diariamente.
2. El análisis realizado en el capítulo II referente a Materiales y Métodos, demuestra que los ocho choferes que laboran en la compañía en el último año no han recibido capacitación y en lo referente a los costos indirectos, la empresa no tiene convenios institucionales con proveedores locales como los demuestra las respuestas de los entrevistados.
3. El sistema de Costeo ABC representa una alternativa de mejoramiento para la Compañía "COMTRANSPOLIT" S.A, debido a que dicha alternativa permite involucrar y tener la participación de varias áreas como contabilidad, logística, administrativa y gerencia. Tal es así que en la comparación de precios llantas en los dos sistemas (Tradicional, ABC), el segundo sistema demuestra un ahorro del 61% en relación al sistema tradicional (Precio de llanta sistema tradicional \$430 y Precio de llanta sistema ABC \$267,86), en un tiempo de cambio estimado de seis meses y con una cantidad de cuatro a seis llantas respectivamente.
4. La provincia del Carchi, es una de las zonas de mayor demanda en el sector de transporte, por lo tanto, es necesario que las compañías dedicadas a esta actividad realicen sus operaciones administrativa, financieras y logísticas de una manera efectiva. Esto implica que la Compañía de Transportes Polit S.A., diseñe un modelo de sistema de costeo ABC, el cual le permita determinar los costos reales y asegurar el adecuado manejo de los recursos.

5. En el análisis de la diferencia del costo total del método tradicional y método ABC, indica que en las doce rutas que maneja la compañía el valor total es superior el segundo método con un valor porcentual del 50% en unidades monetarias. Sin embargo en el análisis del punto de equilibrio se concluye que la optimización de los recursos en los dos elementos más representativos que tiene la empresa como son llantas y zapatas la optimización de los mismos representa el 38% y 14% respectivamente. Con este antecedente y con lo mencionado anteriormente se toma la decisión que la mejor alternativa para que la empresa "COMPTRANSPOLIT" S.A, pueda optimizar sus recursos económicos es el de considerar parte del Sistema ABC, es decir los valores que mayor gasto representan.

## RECOMENDACIONES

1. Es de vital importancia para la Compañía de Transportes Polit S.A., realizar este tipo de estudios que profundicen el presente trabajo investigativo, con el fin de actualizar los sistemas operativos y administrativos que le permita a la empresa mejorar su estructura organizacional para la toma de decisiones las cuales contribuyan al prestigio e imagen de la misma.
2. Es recomendable realizar capacitaciones periódicas y permanentes a todos los choferes de la compañía en temas de seguridad, documentación legal, temas logísticos, atención al cliente, motivación y liderazgo, entre otras, los mismos que ayudarán a desarrollar un mejor desenvolvimiento en las actividades y tareas cotidianas. En cuanto al segundo elemento es fundamental realizar convenios interinstitucionales con proveedores locales, como Tecnicentro “Romo” y Comercial “Los Guapos” los cuales son los de mayor posicionamiento en el mercado ya que con dichos convenios le puede significar a la compañía el ahorro de tiempo y dinero en cada una de sus operaciones administrativas y logísticas.
3. Se sugiere realizar este tipo de comparaciones con los demás repuestos como zapatas, baterías, rulimanes, filtros, que le permita a la compañía optimizar costos y seleccionar los mejores proveedores para que de esta forma determine un margen de utilidad más rentable que le beneficie económicamente.
4. Es necesario realizar propuestas de mejoramiento en temas económicos y financieros para todas las empresas de la provincia del Carchi que se dedican a la actividad del transporte, las cuales les permitirá mejorar el fomento productivo y una mejor organización interna de cada una de sus áreas.
5. Se recomienda que para este tipo de estudios se debe considerar las actividades, el patrimonio, el número de socios y los años de constitución de la empresa para que la aplicación de sistemas contables y de costos se lo realice de manera eficaz.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arredondo, M. M. (2015). *Contabilidad y análisis de los costos*. México: Grupo Editorial Patria.
- Bastidas Benavides, L. S. (2013). *UPEC*. (UPEC, Editor) Recuperado el 28 de 06 de 2018, de UPEC:  
file:///C:/Users/camila/Desktop/081%20LA%20ESTRATEGIA%20DE%20VENTA%20DE%20LA%20COMPA%20C3%91%20C3%8DA%20COMERCIAL%20OGUAPOS%20CIA.LTDA.%20ANTE%20LA%20IMPORTANCI%20C3%93N%20DE%20LLANTAS%20DESDE%20LIMA%20PER%20C3%9A%20-%20BASTIDAS%20BENAVIDES,%20LILIANA.pdf
- Bendersky. (2002). *ABC-ABM Gestión de Costos por Actividades*. Paraguay: Las Ciencias.
- Berrío , D., & Castrillón , J. (2010). *Costos para gerenciar organizaciones manufactureras, comerciales y de servicios*. Barranquilla, Colombia: Universidad del Norte.
- Bolívar, C. F. (2014). *Economía y Dirección de Empresas*. Universidad de las Palmas de Gran Canaria.
- Bustamante Salazar, A. M. (2014). Costeo basado en Actividades. (I. T. Metropolitano, Ed.) *CEA*, 1(1), 109-119. Recuperado el 22 de 06 de 2018, de file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/COSTOS%20ABC.pdf
- Cárdenas, R. A. (2016). *Costos 1*. México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos.
- Carneiro, M. (2004). *La responsabilidad social corporativa interna: la nueva frontera de los Recursos Humanos*. Madrid: ESIC.
- Cuervo Tafur, J., Osorio Agudelo, J., & Duque Roldán , M. (2013). *Costeo basado en actividades ABC Gestión basada en actividades ABM*. Bogotá: Eco Ediciones.

- Fernández , A., & Gutiérrez, G. (2009). *Contabilidad de costes y contabilidad de gestión*. McGraw-Hill.
- Fierro, Á. M. (2011). *Contabilidad General*. Colombia: Ecoe Ediciones.
- García, D., Marín, S., & Martínez, F. (2006). La Contabilidad de costos y rentabilidad en la Pyme. *Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal*, 60.
- García, J. O. (2017). *Contabilidad General*. DEUSTO.
- González, M. A. (2015). *Contabilidad y análisis de costos*. México: Grupo de Editores Patria.
- Goñi Ávila, N. (2008). *El precio variable clave en el marketing* (Vol. 1). (P. E. México, Ed.) México, México: Pearson Educación de México.
- Ley de Compañías*. (25 de Noviembre de 1999). Obtenido de [http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4\\_ecu\\_comp.pdf](http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_comp.pdf)
- Malagón, G., Galán , R., & Pontón , G. (2003). *Auditoría en salud para una Gestión Eficiente*. Bogotá: Médica Panamericana.
- Max Profiter*. (2015). Obtenido de <http://www.abcm-strategy.com/about-sistemas-de-costos-abc/costos-abc-historia-del-costeo/>
- Ortiz, M. y. (2016). *Contabilidad Financiera para Contaduría y Administración*. Barranquilla, Colombia: Ecoe Ediciones.
- Pérez, O., & Tápanes, J. (2009). Origen del Sistema de Gestión y costos basados en actividades (ABC/ABM). *Revista Avanzada Científica* Vo.12, 21.
- Poimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A., & Kole, M. (1994). *Contabilidad de Costos*. Colombia: McGRAW-HILL.
- Ramírez , H. F., & Vanegas, B. (2008). *Gestión de costos en las PYMES problemática y alternativas de solución*. Universidad Libre.
- Ubidia, M. B. (2009). *Contabilidad de Costos*. Quito, Ecuador: NUEVODIA.

Valdivieso, M. B. (2011). *Contabilidad General*. Quito, Ecuador: Escobar.

Velasteguí, W. (26 de Septiembre de 2016). *Slideshare*. Obtenido de  
<https://es.slideshare.net/wilsonvelas/libro-de-contabilidad-66479822>

Zapata Sánchez, P. (2012). *Contabilidad General con base en Normas Internacionales de Información Financiera*. Bogotá: Alfaomega Colombiana S.A.

Zapata Sánchez, P. (2015). *Contabilidad de Costos*. Colombia: Alfaomega.

# **ANEXOS**

**Anexo 1: Anteproyecto**



Pontificia Universidad Católica del Ecuador  
Sede Ibarra

ESCUELA DE NEGOCIOS Y COMERCIO INTERNACIONAL

PLAN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TEMA:  
“PROPUESTA DE UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA LA COMPAÑÍA DE  
TRANSPORTES POLIT “COMTRANSPOLIT” S.A UBICADA EN LA CIUDAD DE  
TULCÁN”

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:  
GESTIÓN CONTABLE, FINANCIERA Y TRIBUTARIA E.2

AUTORA: JANNINE MIKAELA PÓLIT BURBANO

IBARRA, SEPTIEMBRE– 2017

## ÍNDICE DE CONTENIDO

1. NOMBRE DEL PROYECTO .....	218
2. CONTEXTUALIZACIÓN DEL PROBLEMA (ANTECEDENTES).....	218
2.1 Árbol de Problemas.....	220
3. JUSTIFICACIÓN .....	221
4. OBJETIVOS .....	223
4.1 OBJETIVO GENERAL .....	223
4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	223
5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	223
5.1. ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	224
1. CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO .....	224
2. CAPÍTULO II DIAGNÓSTICO .....	226
3. CAPÍTULO III PROPUESTA .....	227
CONCLUSIONES .....	227
RECOMENDACIONES .....	227
ANEXOS .....	227
6. ORGANIZACIÓN METODOLÓGICA.....	227
6.1. METODOS GENERALES.....	228
6.1.1. Método Inductivo .....	228
6.1.2. Método Deductivo.....	228
6.1.3. Método analítico – sintético .....	228
6.2 TÉCNICAS.....	229
6.2.1 Observación .....	229
6.2.2 Entrevista.....	229
6.3 INSTRUMENTOS .....	229
6.3.1 Ficha de Observación.....	229
6.4 MATRIZ DE RELACIÓN .....	230

7. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	232
8. RECURSOS .....	234
8.1. FINANCIAMIENTO .....	234
9. FUENTES DE INFORMACIÓN .....	235
10. ANEXOS .....	237

### **ÍNDICE DE TABLAS**

<b>Tabla 1:</b> Matriz Relación.....	230
<b>Tabla 2:</b> Cronograma de Actividades .....	232
<b>Tabla 3:</b> Recursos .....	234

### **ÍNDICE DE FIGURAS**

<b>Figura 1:</b> Árbol de Problemas.....	220
<b>Figura 2:</b> RUC de la Compañía.....	237
<b>Figura 3:</b> RUC de la Compañía.....	238
<b>Figura 4:</b> Constitución de la Compañía .....	239

## **1. NOMBRE DEL PROYECTO**

Propuesta de un sistema de costos ABC para la Compañía de Transportes Polit "COMTRANSPOLIT" S.A ubicada en la ciudad de Tulcán.

## **2. CONTEXTUALIZACIÓN DEL PROBLEMA (ANTECEDENTES)**

La Compañía de Transportes Polit "COMTRANSPOLIT" S.A, es una entidad anónima que cuenta con cinco accionistas, se dedica a prestar servicios de transporte de carga pesada de vehículos por carretera y fue constituida legalmente en la ciudad de Tulcán en junio de 2017.

En la actualidad la empresa cumple varias rutas como son: Quito-Manta, Tulcán-Ambato, Tulcán-Quito, Quito-Guayaquil, Manta-Guayaquil, entre otras; logrando satisfacer las necesidades de sus clientes, especialmente de su cliente actual Empresa Automotores y Anexos S.A (AYASA).

La empresa al momento de constituirse e iniciar con sus actividades económicas busca no solo satisfacer las necesidades de los clientes, sino que en cada actividad se optimicen los recursos, esto ayudará a la entidad a conocer la realidad de sus ingresos y gastos y con ello poder tomar buenas decisiones.

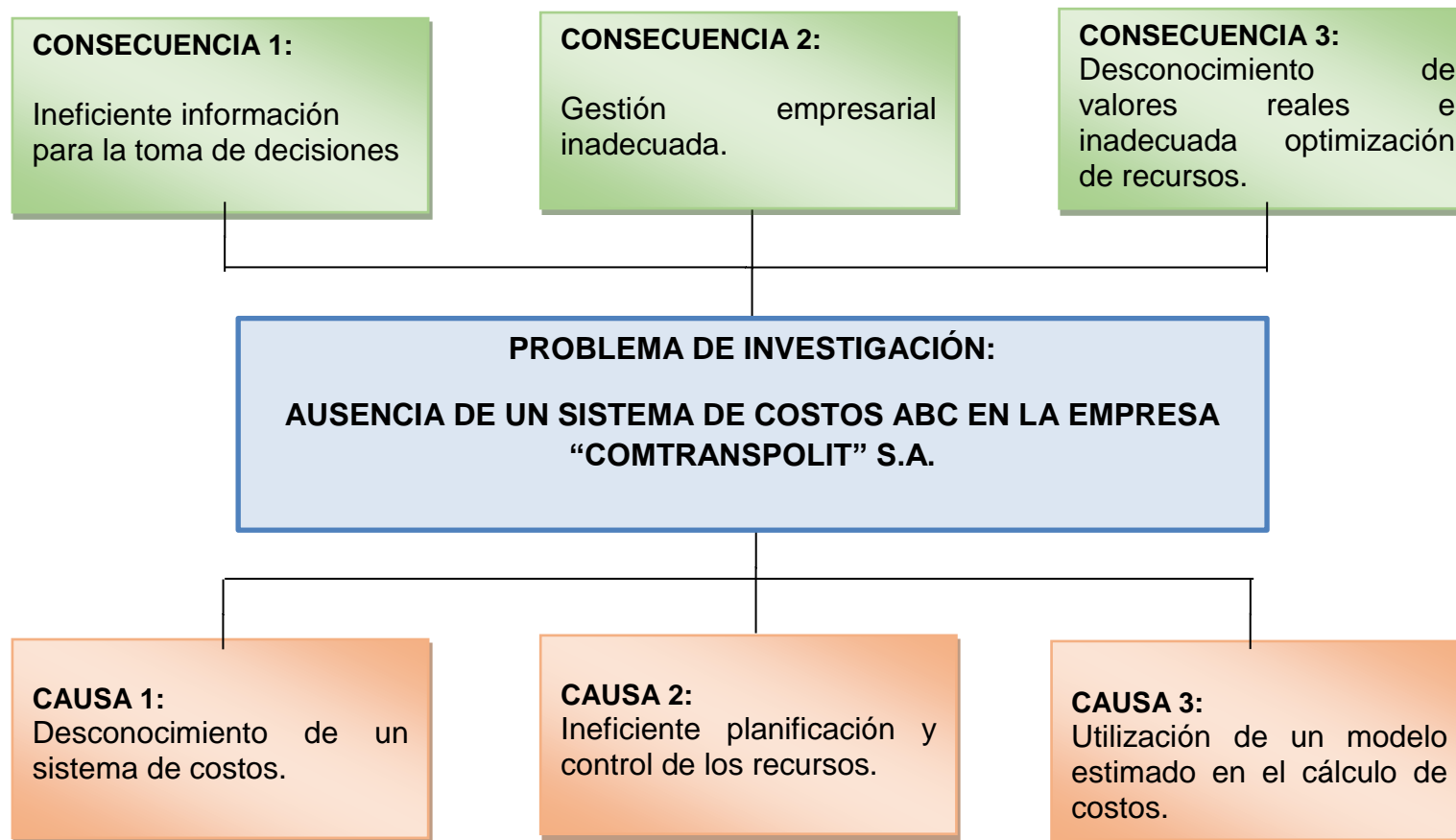
El principal problema que tiene la empresa como menciona el gerente, el señor Edwin Pólit es que, "la empresa al ser una entidad que recién está iniciando con sus operaciones, no cuenta con un sistema de costos que le permita llevar un control interno eficiente. Además esta situación afecta el área contable-financiera debido a que la empresa no conoce con exactitud los costos que está incurriendo en cada una de las actividades, ocasionando que los resultados obtenidos sean

inadecuados y por ende a que la gerencia no tome decisiones correctas que vayan en beneficio de la empresa”.

Un sistema de costos ABC (costeo basado en actividades) es una herramienta esencial, ya que determina la viabilidad del negocio, además mide el grado de productividad y eficiencia en la utilización de los recursos. Esto permitirá a la empresa poder determinar correctamente los costos a utilizar y por ende lograr una utilidad real.

Es por ello que es necesario la propuesta de un sistema de costos ABC, que le permita a la entidad medir la eficiencia en la utilización de recursos con el objetivo de que la información de costos sea confiable, precisa y relevante, logrando no solo llevar una gestión empresarial eficiente, sino que influirá en la presentación de sus estados financieros y por ende en la toma de decisiones por parte de la gerencia.

## 2.1 Árbol de Problemas



**Figura 1:** Árbol de Problemas  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

### **3. JUSTIFICACIÓN**

En la actualidad el sector de transporte en Ecuador, ha ido aumentando considerablemente, por lo que las empresas de transporte, se ven en la necesidad de contar con una gestión empresarial eficiente que les permita mantener una ventaja competitiva adecuada. Así mismo cada una de las empresas realiza una serie de actividades en las cuales necesitan incurrir en costos para su cumplimiento, los mismos que deben ser determinados correctamente.

Es por ello que la propuesta de un sistema de costos ABC para la empresa constituye una herramienta útil, ya que a través de él la empresa podrá llevar un adecuado control de todos los recursos que utiliza para llevar a cabo sus actividades y por ende lograr un desarrollo eficiente de las mismas.

Además, la implementación de este sistema hará que la organización conozca realmente los costos incurridos en cada una de las actividades, en este caso, en preparar la ruta y despacho de carga, cargar el camión en punto de origen, realizar la facturación correspondiente, transportar la carga y finalmente descargar la carga en su punto de destino.

También el sistema ayudará a determinar los costos que se utilizarán en cada ruta, es decir cuánto realmente cuesta la mano de obra, y los distintos costos indirectos, como son: el combustible, repuestos y lubricantes, peajes, alimentación, hospedaje, suministros, etc.; en cada una de las rutas.

Es importante mencionar que con un sistema de costos ABC, la entidad logrará establecer los costos reales de cada una de las actividades, esto permitirá que la empresa destine los recursos necesarios logrando no solo una eficiente

optimización de los mismos, sino que además obtendrá una ganancia que le genere beneficios en el futuro.

Como parte de esta propuesta, el beneficiario directo será el sector de transporte de carga pesada, ya que la empresa permitirá generar más fuentes de trabajo que ayudará no solo a dinamizar la economía del sector sino que del país en conjunto.

Los beneficiarios indirectos serán los accionistas de la empresa, ya que podrán contar con información relevante, confiable y oportuna que les permitirá por un lado saber los costos reales incurridos y por otra parte tomar decisiones que conlleve cada vez al desarrollo y evolución de la empresa. Así mismo el sistema de costos servirá como base para que los empleados sean más responsables en la utilización de los recursos. Teniendo en cuenta que el proyecto va a brindar fuentes de empleo, las familias de los trabajadores serán consideradas también como beneficiarios indirectos.

Finalmente se puede mencionar que el proyecto de investigación si genera muchos beneficios, por cuanto servirá para establecer mejores controles en los costos, lo cual tendrá incidencia en la presentación de sus estados financieros; así mismo ayudará a satisfacer las necesidades de sus clientes y por último a la toma de decisiones.

## **4. OBJETIVOS**

### **4.1 OBJETIVO GENERAL**

Proponer un sistema de costos ABC para la Compañía de Transportes Polit "COMTRANSPOLIT" S.A ubicado en la ciudad de Tulcán que permita obtener información real para la toma de decisiones.

### **4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

**4.2.1** Identificar los elementos del costo: mano de obra y costos indirectos que incurre la empresa en cada una de las rutas.

**4.2.2** Identificar las actividades básicas que se utilizarán en las diferentes rutas.

**4.2.3** Conocer los procesos actuales que maneja la empresa "COMTRANSPOLIT" S.A

**4.2.4** Diseñar un sistema de costos ABC, que permita a la empresa determinar los costos reales y asegurar el adecuado manejo de los recursos.

## **5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

El presente plan de investigación tiene como fin la propuesta de sistema de costos ABC para la Compañía de Transportes Polit "COMTRANSPOLIT" S.A ubicada en la ciudad Tulcán, que será un instrumento de gran importancia y que permitirá que la empresa no solo mejore su control interno, sino que pueda obtener información real, confiable y oportuna que le ayude a la alta gerencia a la toma de decisiones.

Mediante fuentes bibliográficas encontradas en libros, artículos científicos, revistas, entre otras, se logrará conocer más a fondo sobre el sistema de costos ABC, sus

objetivos, estructura, beneficios de aplicación que servirá de base para el desarrollo del proyecto de investigación.

Además, se identificará y analizará los diferentes elementos del costo, para lo cual es necesario la utilización de varias técnicas como son entrevistas que estarán enfocadas principalmente al gerente y trabajadores de la empresa. Finalmente se utilizará la observación para conocer la documentación que maneja la empresa para determinar dichos costos.

Luego se procederá a realizar la tabulación de la información obtenida en las encuestas que ayudará a construir la matriz FODA, y a determinar diferentes estrategias que serán muy útiles para el diagnóstico.

Finalmente en el tema de la propuesta, se determinará los elementos del costo en los que incurrirá la empresa, así mismo se identificará las actividades básicas que se utilizarán en cada ruta y por último se podrá conocer los procesos actuales que la entidad maneja para cada ruta establecida.

## **5.1. ÍNDICE DE CONTENIDOS**

El índice de contenidos debe ser desarrollado en base a los objetivos específicos, se deberá generar un índice posible para el desarrollo del proyecto.

### **1. CAPÍTULO I**

#### **MARCO TEÓRICO**

##### **1.1 La Empresa**

###### **1.1.1 Definición**

- 1.1.2** Importancia
- 1.1.3** Clasificación
- 1.1.4** Características
- 1.1.5** Objetivos

## **1.2** Contabilidad

- 1.2.1** Definición
- 1.2.2** Clasificación
- 1.2.3** Importancia
- 1.2.4** Objetivos
- 1.2.5** Funciones
- 1.2.6** Características

## **1.3** Contabilidad de Costos

- 1.3.1** Definición
- 1.3.2** Objetivos
- 1.3.3** Características
- 1.3.4** Importancia
- 1.3.5** Diferencia entre costo y gasto
- 1.3.6** Elementos del costo
  - 1.3.6.1** Materia Prima
  - 1.3.6.2** Mano de Obra
  - 1.3.6.3** Costos Indirectos de Fabricación

## **1.4** Sistema de Costos

- 1.4.1** Definición
- 1.4.2** Características
- 1.4.3** Objetivos
- 1.4.4** Clasificación

## **1.5** Sistema de Costos por Órdenes de Producción

## **1.6 Sistema de Costos por Procesos**

## **1.7 Sistema de Costos ABC (Costeo Basado en Actividades)**

### **1.7.1 Origen**

### **1.7.2 Definición**

### **1.7.3 Características**

### **1.7.4 Objetivos**

### **1.7.5 Elementos**

### **1.7.6 Ventajas y Desventajas**

### **1.7.7 Tipos de Niveles-Actividades**

### **1.7.8 Diferencia entre el Sistema de Costos ABC y el Sistema de Costos Tradicional**

### **1.7.9 Procedimientos para la aplicación del Sistema de Costos ABC**

## **2. CAPÍTULO II DIAGNÓSTICO**

### **2.1 Antecedentes diagnósticos**

### **2.2 Objetivos diagnósticos**

#### **2.2.1 Objetivo General**

#### **2.2.2 Objetivos Específicos**

### **2.3 Variables diagnósticas**

### **2.4 Indicadores**

### **2.5 Matriz de relación**

### **2.6 Mecánica operativa**

#### **2.6.1 Información primaria**

##### **2.6.1.1 Entrevistas**

##### **2.6.1.2 Observación**

#### **2.6.2 Información secundaria**

### **2.7 Tabulación y análisis de la información**

#### **2.7.1 Entrevista aplicada al gerente y empleados**

#### **2.7.2 Observación**

### **2.8 FODA**

#### **2.8.1 Fortalezas**

**2.8.2 Oportunidades**

**2.8.3 Debilidades**

**2.8.4 Amenazas**

**2.9 Determinación del problema diagnóstico**

### **3. CAPÍTULO III PROPUESTA**

**3.1 Sistema de Costos ABC**

**3.1.1 Elementos del Costo**

**3.1.1.1 Mano de Obra**

**3.1.1.1.1 Mano de Obra Directa**

**3.1.1.1.2 Mano de obra indirecta**

**3.1.1.1.3 Registro de la mano de obra**

**3.1.1.2 Costos Indirectos**

**3.1.1.2.1 CI Fijos**

**3.1.1.2.2 CI Variables**

**3.1.1.2.3 CI Mixtos**

**3.1.2 Actividades**

**3.1.3 Inductores del Costo**

**3.1.4 Procesos Actuales**

**3.1.5 Costeo de las actividades y rutas**

**3.1.6 Diseño del sistema**

**CONCLUSIONES**

**RECOMENDACIONES**

**ANEXOS**

### **6. ORGANIZACIÓN METODOLÓGICA**

En el presente proyecto se conocerá y analizará la información y datos obtenidos través de la aplicación de los diferentes métodos y técnicas que permitirán

demostrar la situación actual de la empresa de transporte “COMPTRANSPOLIT” S.A.

## **6.1. METODOS GENERALES**

Un método es el procedimiento que se debe seguir, no solo para obtener información y datos relevantes en una investigación o proyecto, sino para conseguir los objetivos propuestos. No solo hay que citar los métodos, técnicas e instrumentos que se utilizarán, también es necesario indicar en forma general: el cómo, cuándo, dónde y a quién se aplicará.

### **6.1.1. Método Inductivo**

Este método que va de lo particular a lo general será utilizado en el desarrollo del diagnóstico, lo que permitirá que través de las diferentes técnicas de investigación como entrevistas y observación se puedan cumplir con los objetivos propuestos y así mismo permitirá generar las diferentes conclusiones y recomendaciones del presente proyecto.

### **6.1.2. Método Deductivo**

A través de la utilización de este método, será podrá diseñar el marco teórico, que será la base investigativa para el desarrollo de la propuesta. Además, se debe partir desde situaciones generales referidas a aspectos contables y financieros hacia asuntos particulares de la Empresa de Transportes Polit “COMTRANSPOLIT” S.A.

### **6.1.3. Método analítico – sintético**

Este método se utilizará especialmente en el desarrollo de la propuesta, tomando en cuenta las diferentes necesidades y problemáticas que tiene que tiene la

empresa, de este modo se podrá llevar a cabo de forma eficiente el proyecto de investigación propuesto.

## **6.2 TÉCNICAS**

Las técnicas son procedimientos o recursos fundamentales que nos permiten recolectar información de los que se vale el investigador para poder conocer acerca de los hechos y acceder a su información, por esta razón a continuación se detallan las técnicas que van a ser utilizadas para el desarrollo del proyecto de investigación.

### **6.2.1 Observación**

Se observará sucesos y acontecimientos con el fin de obtener información que sirva para el desarrollo del proyecto de investigación propuesto.

### **6.2.2 Entrevista**

Esta técnica de investigación permite establecer un estrecho diálogo con el gerente y personal de la organización, y se logrará conocer de mejor manera la problemática y el giro del negocio.

## **6.3 INSTRUMENTOS**

Los instrumentos que permitirán desarrollar con eficiencia y de la mejor manera las técnicas de investigación anteriormente expuestas. A continuación, se detallan los siguientes:

### **6.3.1 Ficha de Observación**

A través de la ficha de observación se podrá analizar la documentación que maneja la empresa y que sirvan de base para el desarrollo del proyecto de investigación.

## 6.4 MATRIZ DE RELACIÓN

Tabla 81: Matriz Relación

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	VARIABLES	INDICADORES	TÉCNICAS	FUENTES DE INFORMACIÓN
Identificar los elementos del costo: mano de obra y costos indirectos que incurre la empresa en cada una de las rutas	Elementos del Costo	Mano de Obra	Entrevista	Gerente
			Observación	Documentación
		Costos Indirectos	Observación	Documentación
			Entrevista	Gerente
Identificar las actividades básicas que se utilizarán en las diferentes rutas.	Actividades	Mantenimiento	Entrevista	Trabajadores
				Gerente
		Recarga de Combustible	Entrevista	Gerente/ Trabajadores
			Observación	Documentación
Alimentación y Hospedaje	Entrevista	Trabajadores		

		Adquisición de repuestos	Entrevista	Gerente
			Observación	Documentación
Conocer los procesos actuales que maneja la empresa "COMTRANSPOLIT" S.A	Procesos	Contacto con los Clientes	Entrevista	Gerente
		Preparación de la ruta	Entrevista	Gerente
		Despacho de la carga	Entrevista	Auxiliar de Logística
			Observación	Documentación
		Cargar el camión en el punto de origen	Entrevista	Trabajadores
		Facturación	Observación	Documentación
		Transportar la carga	Entrevista	Trabajadores
		Descargar la carga en el punto de destino.	Entrevista	Auxiliar de logística
			Observación	Documentación

Elaborado por: Pólit Mikael

## 7. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Tabla 82: Cronograma de Actividades

ACTIVIDADES SEMANAS /MESES	MES I				MES II				MES III				MES IV				MES V				RESPONSABLE
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
<b>CAPÍTULO 1: MARCO TEÓRICO</b>																					
Recopilación de Bibliografía	■	■																			La Autora
Análisis de la información		■																			La Autora
Redacción del marco teórico		■	■																		La Autora
Presentación del Capítulo 1 al Asesor				■																	La Autora
<b>CAPÍTULO 2 : DIAGNÓSTICO</b>																					
Diseño de Instrumentos de Investigación				■																	La Autora
Aplicación de Instrumentos					■																La Autora
Tabulación y Análisis de la información					■	■															La Autora
FODA						■															La Autora
Redacción del Capítulo 2							■														La Autora
Presentación del Capítulo 2 al Asesor										■											La Autora



## 8. RECURSOS

Tabla 83: Recursos

<b>a) RECURSOS HUMANOS</b>	<b>COSTOS (\$)</b>
Investigadora	\$ 100,00
<b>Subtotal Recursos humanos</b>	<b>\$ 100,00</b>
<b>b) RECURSOS MATERIALES</b>	<b>COSTOS (\$)</b>
Papel Bond	\$ 5,00
Anillados	\$ 20,00
Empastados	\$ 20,00
Impresiones	\$ 5,00
Cartucho de tinta	\$ 15,00
Fotocopias	\$ 10,00
Cds	\$ 3,00
Material de oficina	\$ 15,00
Internet	\$ 50,00
Flash memory	\$ 12,00
<b>Subtotal Recursos materiales</b>	<b>\$ 155,00</b>
<b>c) OTROS RECURSOS</b>	<b>COSTOS (\$)</b>
Transporte	\$ 250,00
Alimentación	\$ 80,00
<b>Subtotal Otros Recursos</b>	<b>\$ 280,00</b>
<b>Subtotal</b>	<b>\$ 535,00</b>
<b>+ 10% Imprevistos</b>	<b>\$ 53,50</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 588,50</b>

Elaborado por: Pólit Mikaela

### 8.1. FINANCIAMIENTO


Los gastos para el desarrollo del proyecto de investigación, serán financiados por la Autora.

## 9. FUENTES DE INFORMACIÓN


- Almazán, A. (2015). *Análisis Estadístico para investigación*. Madrid, España: Ibergaceta.
- Bravo Valdivieso, M. (2010). *Contabilidad General*. Quito-Ecuador: Nuevo Día.
- Cañas. (2010). *Manual para Formulación de Proyectos*. Salvador: Universal.
- Denzin, N. (2012). *El campo de la Investigación cualitativa*. Barcelona, España: Gedisa, S.A.
- Elizondo, A. (2009). *Metodología de Investigación Contable*. México: ECAFSA.
- Fierro, Á. (2015). *Contabilidad General con enfoque a NIIF para PYMES*. Bogotá-Colombia: Ecoe Ediciones.
- Luna, O. F. (2011). *Sistemas de Control Interno para Organizaciones*. Lima: IICO.
- Luzuriaga, J. E. (2011). *Manual de Investigación: guía para la elaboración de tesis y trabajos de graduación en universidades*. Quito, Ecuador: CODEU.
- Mantilla, S. A. (1998). *Control interno de los nuevos instrumentos financieros*. ECOE Ediciones.
- Morán, G. (2013). *Métodos de Investigación*. México: Pearson Education.
- Pellegrino, F. (2001). *Introducción a la Contabilidad General*. Caracas: Editorial TEXTO C.A.
- Posso, M. A. (2011). *Proyectos, Tesis y Marco Lógico: Planes e Informes de Investigación*. Quito: NOCIÓN Imprenta.
- Sáez, Á. (2002). *Contabilidad General, Volumen 2*. Mc. Graw Hill.
- Seivewright, S. (2011). *Diseño e Investigación*. Barcelona, España: Gustavo Gili.

- Charles Horngren, S. D. (2007). *La Contabilidad de Costos Un Enfoque Gerencial*. México: Pearson.
- Colín, G. (2008). *Contabilidad de Costos*. México: McGRAW HILL.
- López, F. T. (2013). *Costos ABC y Presupuestos*. Bogotá: Eco Ediciones.
- Polimeni, R. (1990). *Contabilidad de Costos*. México: McGRAWHILL.
- Valdivieso, M. B. (2009). *Contabilidad de Costos*. Quito, Ecuador: Editorial Nuevodia.
- Zapata, P. (2015). *Contabilidad de Costos: Herramientas para la toma de decisiones*. Colombia: Alfaomega.
- Alfredo Rocafort, V. F. (2008). *Contabilidad de Costes: Fundamentos y Ejercicios Resuletos*. Barcelona: Bresca.

## 10. ANEXOS



# REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES SOCIEDADES



*...le hace bien al país*

**NUMERO RUC:** 0491521430001

**RAZON SOCIAL:** TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL COMTRANSPOLIT S.A.

**NOMBRE COMERCIAL:**

**CLASE CONTRIBUYENTE:** OTROS

**REPRESENTANTE LEGAL:** POLIT DORADO EDWIN EDUARDO

**CONTADOR:** ERAZO BENAVIDES JAIRO FABRICIO

---

**FEC. INICIO ACTIVIDADES:** 28/06/2017      **FEC. CONSTITUCION:** 21/06/2017

**FEC. INSCRIPCION:** 28/06/2017      **FECHA DE ACTUALIZACIÓN:**

---

**ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL:**

TRANSPORTE DE CARGA PESADA.

---

**DOMICILIO TRIBUTARIO:**

Provincia: CARCHI Cantón: TULCAN Parroquia: TULCAN Calle: CAMILO PONCE Intersección: INGLATERRA Referencia ubicación: DIAGONAL AL COLEGIO CONSEJO PROVINCIAL Celular: 0999543646 Telefono Trabajo: 062982417 Email: eduardo\_polit60@hotmail.com

**DOMICILIO ESPECIAL:**

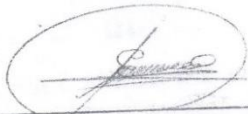
---

**OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:**

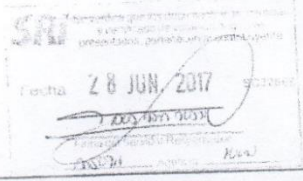
- \* ANEXO ACCIONISTAS, PARTICIPES, SOCIOS, MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES
- \* ANEXO DE DIVIDENDOS, UTILIDADES O BENEFICIOS - ADI
- \* ANEXO RELACION DEPENDENCIA
- \* ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO
- \* DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA SOCIEDADES
- \* DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- \* DECLARACIÓN MENSUAL DE IVA

---

<b># DE ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:</b>	del 001 al 001	<b>ABIERTOS:</b>	1
<b>JURISDICCION:</b>	ZONA 1\ CARCHI	<b>CERRADOS:</b>	0



FIRMA DEL CONTRIBUYENTE



SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Declaro que los datos contenidos en este documento son exactos y verdaderos, por lo que asumo la responsabilidad legal que de ella se deriven (Art. 97 Código Tributario, Art. 9 Ley del RUC; y Art. 9 Reglamento para la Aplicación de la Ley del RUC).

Usuario: AMRR250316      Lugar de emisión: TULCAN/AV. CORAL Y      Fecha y hora: 28/06/2017 12:23:35

Página 1 de 2

**Figura 2:** RUC de la Compañía  
**Fuente:** Compañía de Transportes Polit  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela



**REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES  
SOCIEDADES**



**NUMERO RUC:** 0491521430001  
**RAZON SOCIAL:** TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL  
COMTRANSPOLIT S.A.

**ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:**

<b>No. ESTABLECIMIENTO:</b> 001	<b>ESTADO:</b> ABIERTO	<b>MATRIZ:</b> MATRIZ	<b>FEC. INICIO ACT.:</b> 21/06/2017
<b>NOMBRE COMERCIAL:</b>			<b>FEC. CIERRE:</b>
			<b>FEC. REINICIO:</b>

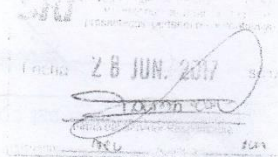
**ACTIVIDADES ECONÓMICAS:**

TRANSPORTE DE CARGA PESADA.

**DIRECCIÓN ESTABLECIMIENTO:**

Provincia: CARCHI Cantón: TULCAN Parroquia: TULCAN Calle: CAMILO PONCE Intersección: INGLATERRA Referencia:  
DIAGONAL AL COLEGIO CONSEJO PROVINCIAL Celular: 0999543646 Telefono Trabajo: 062982417 Email:  
eduardo\_polit60@hotmail.com

  
FIRMA DEL CONTRIBUYENTE

  
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Declaro que los datos contenidos en este documento son exactos y verdaderos, por lo que asumo la responsabilidad legal que de ella se deriva de conformidad con el artículo 10 del Código de Comercio y el artículo 10 del Reglamento para la Anulación de la Ley del RUC).

**Figura 3:** RUC de la Compañía  
**Fuente:** Compañía de Transportes Polit  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

14/7/2017

Correo - eduardo\_polit60@hotmail.com

## Sistema de Constitución de Compañías (SCC) - Compañía Constituida

notificacion@supercias.gob.ec

vie 23/06/2017 17:39

Para:eduardo\_polit60@hotmail.com <eduardo\_polit60@hotmail.com>;

Cc: notificacion@supercias.gob.ec <notificacion@supercias.gob.ec>; francisco@supercias.gob.ec <francisco@supercias.gob.ec>;



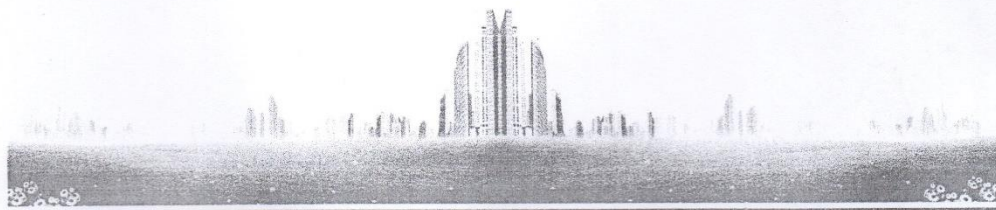
### SISTEMA DE CONSTITUCIÓN DE COMPAÑÍAS

Su trámite para la Constitución y Registro de Compañías ha concluido satisfactoriamente:

**Número de Expediente:** 712857  
**Nombre de la Compañía:** TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL COMTRANSPOLIT S.A.  
**Tipo Compañía:** ANÓNIMA  
**Numero Reserva:** 7765672  
**Objeto Social:** EXCLUSIVAMENTE EL TRANSPORTE DE CARGA PESADA A NIVEL NACIONAL  
**Número Trámite:** 39936  
**Capital Suscrito:** 800.0  
**Capital Pagado:** 800.0  
**Capital Autorizado:** 0.0  
**Valor Nominal:** 1.0  
**Observación:** CONSTITUCIÓN DE COMPAÑÍA - REGISTRO SOCIEDADES

Para verificar la información de la compañía puede acceder a nuestro portal web institucional [www.supercias.gob.ec](http://www.supercias.gob.ec) opción "Portal de Información" ó

Cualquier consulta comuníquese por favor al 1-800-SDCIAS.



Atentamente,

**Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.**


"Asumimos el servicio público como un privilegio. Garantizamos un control transparente y eficiente del mercado de valores y del sector societario"

<https://outlook.live.com/owa/?path=/mail/inbox/tp>

1/2

Figura 4: Constitución de la Compañía  
**Fuente:** Compañía de Transportes Polit  
**Elaborado por:** Pólit Mikaela

## Anexo 2: Levantamiento de Actividades

						
LEVANTAMIENTO DE ACTIVIDADES POR RUTA						
<b>Vehículo</b>	Isuzu Rojo					
<b>Chofer:</b>	Jhonny Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Quito, Quito-Manta			<b>Km. Recorridos</b>	<b>880</b>	
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
01/12/2017	09h00	19h00	19h00	07h00	Tiempo de viaje	20:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	6:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>37:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Hino Blanco					
<b>Chofer:</b>	Javier Insuasti					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta			<b>Km. Recorridos</b>	<b>492</b>	

Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
02/12/2017	13h00	18h00	18h00	23h00	Tiempo de viaje	10:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	2:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>23:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Azul					
<b>Chofer:</b>	Franklin Bolaños					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Tulcán-Quito, Quito-Tulcán				<b>Km. Recorridos</b>	<b>580</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
03/12/2017	11h00	18h00	18h00	01h00	Tiempo de viaje	14:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	4:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:10:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00

					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>29:23:40</b>
<b>Vehículo</b>	Freigthliner Azul					
<b>Chofer:</b>	Luis Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán				<b>Km. Recorridos</b>	<b>1450</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
04/12/2017	19h00	10h00	10h00	15h00	Tiempo de viaje	34:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	8:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:20:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
Reuniones de trabajo	2:00:00					
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>53:33:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Rojo					
<b>Chofer:</b>	Remigio Bastidas					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil				<b>Km. Recorridos</b>	<b>600</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		

	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
05/12/2017	14h30	19h30	19h30	00h30	Tiempo de viaje	10:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	2:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:06:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>23:19:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Rojo					
<b>Chofer:</b>	Remigio Bastidas					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Cuenca, Cuenca-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>972</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
06/12/2017	17h00	16h00	16h00	03h00	Tiempo de viaje	22:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	6:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:12:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
Contacto con la empresa	0:10:00					

					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>39:25:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Plata					
<b>Chofer:</b>	Franklin Pozo					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Cuenca-Quito, Quito-Cuenca				<b>Km. Recorridos</b>	<b>984</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
07/12/2017	02h00	15h00	15h00	04h00	Tiempo de viaje	26:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	6:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:06:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>43:19:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Plata					
<b>Chofer:</b>	José Chapi					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Tulcán-Manta, Manta-Tulcán				<b>Km. Recorridos</b>	<b>1320</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo

	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
08/12/2017	02h00	15h00	15h00	04h00	Tiempo de viaje	34:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	10:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:14:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>55:27:40</b>
<b>Vehículo</b>	Freigthliner Azul					
<b>Chofer:</b>	Luis Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Machala, Machala-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>800</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
09/12/2017	11h20	20h20	20h20	05h20	Tiempo de viaje	18:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	4:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:12:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
Logística	1:00:00					

					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>33:25:40</b>
<b>Vehículo</b>	Isuzu Rojo					
<b>Chofer:</b>	Jhonny Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Quito-Riobamba, Riobamba-Quito				<b>Km. Recorridos</b>	<b>420</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
10/12/2017	11h20	16h20	16h20	20h20	Tiempo de viaje	12:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	3:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:06:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>26:19:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Rojo					
<b>Chofer:</b>	Remigio Bastidas					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Loja, Loja-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>1500</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
11/12/2017	16h00	14h00	14h20	00h00	Tiempo de viaje	44:00:00

					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	10:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de pejaes	0:12:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Conctacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>65:25:40</b>
<b>Vehículo</b>	Hino Blanco					
<b>Chofer:</b>	Javier Insuasti					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Quito-Ambato, Ambato-Quito			<b>Km. Recorridos</b>	<b>312</b>	
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
12/12/2017	16h00	19h00	19h00	22h00	Tiempo de viaje	6:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	1:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
Entrega de correspondencia	0:15:00					
Pagos Varios	1:00:00					

					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>18:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Rojo					
<b>Chofer:</b>	Remigio Bastidas					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Ambato-Cuenca, Cuenca-Ambato				<b>Km. Recorridos</b>	<b>646</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
13/12/2017	08h00	14h00	14h00	20h00	Tiempo de viaje	12:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	3:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:06:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
Reuniones de trabajo	2:00:00					
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>26:19:40</b>
<b>Vehículo</b>	Freightliner Azul					
<b>Chofer:</b>	Edgar Chapi					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Tulcán-Manta, Manta-Tulcán				<b>Km. Recorridos</b>	<b>1320</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
14/12/2017	02h00	15h00	15h00	04h00	Tiempo de viaje	34:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20

					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	10:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:14:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>55:27:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Plata					
<b>Chofer:</b>	Franklin Pozo					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Machala-Guayaquil, Guayaquil-Machala				<b>Km. Recorridos</b>	<b>312</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
15/12/2017	12h00	16h00	16h00	20h00	Tiempo de viaje	8:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	2:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:12:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
Reuniones de trabajo	2:00:00					
Trámites	1:00:00					

					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>21:25:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Rojo					
<b>Chofer:</b>	Remigio Bastidas					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Cuenca, Cuenca-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>972</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
16/12/2017	14h00	13h00	13h00	23h00	Tiempo de viaje	22:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	6:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:10:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>39:23:40</b>
<b>Vehículo</b>	Foton Rojo					
<b>Chofer:</b>	Remigio Bastidas					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Riobamba-Tulcán, Tulcán-Riobamba				<b>Km. Recorridos</b>	<b>880</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
17/12/2017	21h30	08h30	08h30	19h30	Tiempo de viaje	20:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00

					Descanso	5:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:16:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>36:29:40</b>
<b>Vehículo</b>	Freigthliner Azul					
<b>Chofer:</b>	Luis Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán				<b>Km. Recorridos</b>	<b>1450</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
18/12/2017	19h00	10h00	10h00	15h00	Tiempo de viaje	34:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	8:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:20:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					

TOTAL TIEMPO						53:33:40
<b>Vehículo</b>	Fotón Plata					
<b>Chofer:</b>	José Chapi					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil				<b>Km. Recorridos</b>	<b>600</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
19/12/2017	19h00	12h00	12h00	17h00	Tiempo de viaje	10:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	2:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:06:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>23:19:40</b>
<b>Vehículo</b>	Isuzu Rojo					
<b>Chofer:</b>	Jhonny Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Quito-Esmeraldas, Esmeraldas-Quito				<b>Km. Recorridos</b>	<b>736</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
20/12/2017	19h00	07h00	07h00	19h00	Tiempo de viaje	24:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	6:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00

					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>41:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Hino Blanco					
<b>Chofer:</b>	Javier Insuasti					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>492</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
21/12/2017	13h00	18h00	18h00	23h00	Tiempo de viaje	10:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	2:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>23:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Azul					

<b>Chofer:</b>	Franklin Bolaños					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Tulcán-Quito, Quito-Tulcán				<b>Km. Recorridos</b>	<b>580</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
22/12/2017	11h00	18h00	18h00	01h00	Tiempo de viaje	14:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	4:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:10:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>29:23:40</b>
<b>Vehículo</b>	Fotón Azul					
<b>Chofer:</b>	Franklin Bolaños					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Quito, Quito-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>880</b>
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
23/12/2017	09h00	19h00	19h00	07h00	Tiempo de viaje	20:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	6:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00

					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Conctacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
					Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00
					Presentación de Informes	1:00:00
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>37:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Freigthliner Azul					
<b>Chofer:</b>	Edgar Chapi					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					
<b>Ruta:</b>	Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta				<b>Km. Recorridos</b>	<b>492</b>
<b>Fecha</b>	<b>Hora Ida</b>		<b>Tiempo de Regreso</b>		<b>Actividades</b>	<b>Tiempo</b>
	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>	<b>Salida</b>	<b>Llegada</b>		
24/12/2017	13h00	18h00	18h00	23h00	Tiempo de viaje	10:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	2:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:04:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
Reuniones de trabajo	2:00:00					
Trámites	1:00:00					
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>23:17:40</b>
<b>Vehículo</b>	Freigthliner Azul					
<b>Chofer:</b>	Luis Pérez					
<b>Mes:</b>	Del 1 al 25 Diciembre de 2017					

Ruta:	Tulcán-Quito, Quito-Tulcán				Km. Recorridos	580
Fecha	Hora Ida		Tiempo de Regreso		Actividades	Tiempo
	Salida	Llegada	Salida	Llegada		
25/12/2017	11h00	18h00	18h00	01h00	Tiempo de viaje	14:00:00
					Revisión de la carga	0:15:20
					Revisión del vehículo	0:10:20
					Contacto con el cliente	0:08:00
					Alimentación	0:40:00
					Descanso	4:00:00
					Servicios Higiénicos	0:10:00
					Pausas activas	0:05:00
					Pago de peajes	0:10:00
					Carga de Combustible	0:40:00
					Carga y descarga de la mercadería	1:30:00
					Imprevistos	0:10:00
					Contacto con la empresa	0:10:00
					Logística	1:00:00
					Entrega de correspondencia	0:15:00
					Pagos Varios	1:00:00
					Reuniones de trabajo	2:00:00
					Trámites	1:00:00
Gestión Mantenimiento y Reparación	1:00:00					
Presentación de Informes	1:00:00					
<b>TOTAL TIEMPO</b>						<b>29:23:40</b>

### Anexo 3: Peajes de las rutas

	
<b>Ruta del Viaje</b>	
<b>Manta-Quito, Quito-Manta</b>	
<b>Vehículo: Isuzu Rojo</b>	
<b>Nombre Peajes</b>	<b>Costo</b>
Santo Domingo	\$ 4,00
Aloag	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 8,00</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 16,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta</b>	
<b>Vehículo: Hino Blanco</b>	
Nombre Peajes	Costo
Peaje de la Cadena	\$ 4,00
Chiverría	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 8,00</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 16,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Tulcán-Quito, Quito-Tulcán</b>	
<b>Vehículo: Foton Azúl</b>	
Nombre Peajes	Costo
San Gabriel	\$ 4,00
Ambuquí	\$ 4,00
San Roque	\$ 4,00
Cochasquí	\$ 4,00
Oyacoto	\$ 2,60
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 18,60</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 37,20</b>

Ruta del Viaje	
<b>Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán</b>	
<b>Vehículo: Freightliner Azúl</b>	
Nombre Peajes	Costo
San Gabriel	\$ 4,00
Ambuquí	\$ 4,00
San Roque	\$ 4,00
Cochasquí	\$ 4,00
Oyacoto	\$ 2,60
Aloag	\$ 4,00
Santo Domingo	\$ 4,00
Guayaquil	\$ 4,00
Colimes	\$ 4,00
Chiverría	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 38,60</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 77,20</b>

Ruta del Viaje	
<b>Guayaquil-Cuenca, Cuenca Guayaquil</b>	
<b>Vehículo: Foton Rojo</b>	
Nombre Peajes	Costo
Puerto Inca	\$ 4,00
Autopista	\$ 4,00
Peaje El Pan	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 12,00</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 24,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Manta-Cuenca, Cuenca-Manta</b>	
<b>Vehículo: Fotón Rojo</b>	
Nombre Peajes	Costo
Peaje de la Cadena	\$ 4,00
Chiverría	\$ 4,00
Peaje El Pan	\$ 4,50
Peaje de Boliche	\$ 4,00
Puerto Inca	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 20,50</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 41,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Cuenca-Quito, Quito-Cuenca</b>	
<b>Vehículo: Fotón Plata</b>	
Nombre Peajes	Costo
San Andrés (Riobamba)	\$ 4,00
Panzaleo (Salcedo)	\$ 4,00
Machachi	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 12,00</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 24,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Tulcán-Manta, Manta-Tulcán</b>	
<b>Vehículo: Fotón Plata</b>	
Nombre Peajes	Costo
San Gabriel	\$ 4,00
Ambuquí	\$ 4,00
San Roque	\$ 4,00
Cochasquí	\$ 4,00
Oyacoto	\$ 2,60
Aloag	\$ 4,00
Santo Domingo	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 26,60</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 53,20</b>

Ruta del Viaje	
<b>Manta-Machala, Machala-Manta</b>	
<b>Vehículo: Freigthliner Azul</b>	
Nombre Peajes	Costo
Peaje de la Cadena	\$ 4,00
Chiverría	\$ 4,00
Peaje El Pan	\$ 4,50
Peaje de Boliche	\$ 4,00
Puerto Inca	\$ 4,00
Guabo	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 24,50</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 49,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Quito-Riobamba, Riobamba-Quito</b>	
<b>Vehículo: Isuzu Rojo</b>	
Nombre Peajes	Costo
Machachi	\$ 4,00
Panzaleo	\$ 4,00
San Andrés	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 12,00</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 24,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Manta-Loja, Loja-Manta</b>	
<b>Vehículo: Fotón Rojo</b>	
Nombre Peajes	Costo
Peaje de la Cadena	\$ 4,00
Chiverría	\$ 4,00
Peaje El Pan	\$ 4,50
Peaje de Boliche	\$ 4,00
Puerto Inca	\$ 4,00
Guabo	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 24,50</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 49,00</b>

Ruta del Viaje	
<b>Quito-Ambato, Ambato-Quito</b>	
<b>Vehículo: Hino Blanco</b>	
Nombre Peajes	Costo
Machachi	\$ 4,00
Panzaleo	\$ 4,00
<b>Total Peajes</b>	<b>\$ 8,00</b>
<b>Total Peajes ida y vuelta</b>	<b>\$ 16,00</b>

#### Anexo 4: Costo del Combustible



RENDIMIENTO	CARGADO	8 KM por Galón						
	DESCARGADO	12.40 KM por Galón						
COSTO DE COMBUSTIBLE POR RUTA								
Vehículos	Rutas	Distancia en Kilómetros	Tiempo de Viaje en Horas	GALONES DE COMBUSTIBLE			Costo por Galón	Total en Dólares
				Cargado	Descargado	Total Galones		
Isuzu Rojo	Manta-Quito, Quito-Manta	880	20	57,20	36,90	94,10	\$ 1,04	\$ 97,86
Hino Blanco	Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	492	10	31,98	20,63	52,61	\$ 1,04	\$ 54,71
Fotón Azul	Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	580	14	37,70	24,32	62,02	\$ 1,04	\$ 64,50
Freightliner Azul	Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	1450	34	94,25	60,81	155,06	\$ 1,04	\$ 161,26
Fotón Rojo	Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	600	10	39,00	25,16	64,16	\$ 1,04	\$ 66,73
Fotón Rojo	Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	972	22	63,18	40,76	103,94	\$ 1,04	\$ 108,10
Fotón Plata	Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	984	26	63,96	41,26	105,22	\$ 1,04	\$ 109,43
Fotón Plata	Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	1320	34	85,80	55,35	141,15	\$ 1,04	\$ 146,80
Freightliner Azul	Manta-Machala, Machala-Manta	800	18	47,84	30,90	78,74	\$ 1,04	\$ 81,89
Isuzu Rojo	Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	420	12	54,21	34,97	89,18	\$ 1,04	\$ 92,75
Fotón Rojo	Manta-Loja, Loja-Manta	1500	44	96,10	62,06	158,16	\$ 1,04	\$ 164,49
Hino Blanco	Quito-Ambato, Ambato-Quito	312	6	20,28	13,08	33,36	\$ 1,04	\$ 34,69

## Anexo 5: Costo del Aceite

		
<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE</b>		
<b>Vehículo: Isuzu Rojo</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
5.000	Kilómetros	\$ 180,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Manta-Quito, Quito-Manta	880	\$ 31,68
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	420	\$ 15,12

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE</b>		
<b>Vehículo: Fotón Rojo</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
6.000	Kilómetros	\$ 180,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	600	\$ 18,00
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	900	\$ 27,00
Manta-Loja, Loja-Manta	1500	\$ 45,00

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE</b>		
<b>Vehículo: Fotón Plata</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
6.000	Kilómetros	\$ 180,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	984	\$ 29,52
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	1320	\$ 39,60

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE</b>		
<b>Vehículo: Fotón Azul</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
6.000	Kilómetros	\$ 180,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	500	\$ 15,00

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE</b>		
<b>Vehículo: Freightliner Azul</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
8.000	Kilómetros	\$ 180,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	1425	\$ 32,06
Manta-Machala, Machala-Manta	800	\$ 18,00

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE</b>		
<b>Vehículo: Hino Blanco</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
5.000	Kilómetros	\$ 180,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	492	\$ 17,71
Quito-Ambato, Ambato-Quito	312	\$ 11,23

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE-PROPUESTA</b>		
<b>Vehículo: Isuzu Rojo</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
5.000	Kilómetros	\$ 160,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Manta-Quito, Quito-Manta	880	\$ 28,16
Quito-Riobamba, Riobamba-Quito	420	\$ 13,44

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE-PROPUESTA</b>		
<b>Vehículo: Fotón Rojo</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
6.000	Kilómetros	\$ 160,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Guayaquil-Cuenca, Cuenca-Guayaquil	600	\$ 16,00
Manta-Cuenca, Cuenca-Manta	900	\$ 24,00
Manta-Loja, Loja-Manta	1500	\$ 40,00

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE-PROPUESTA</b>		
<b>Vehículo: Fotón Plata</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
6.000	Kilómetros	\$ 160,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Cuenca-Quito, Quito-Cuenca	984	\$ 26,24
Tulcán-Manta, Manta-Tulcán	1320	\$ 35,20

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE-PROPUESTA</b>		
<b>Vehículo: Fotón Azul</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
6.000	Kilómetros	\$ 160,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Tulcán-Quito, Quito-Tulcán	500	\$ 13,33

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE-PROPUESTA</b>		
<b>Vehículo: Freightliner Azul</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
8.000	Kilómetros	\$ 160,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Tulcán-Guayaquil, Guayaquil-Tulcán	1425	\$ 28,50
Manta-Machala, Machala-Manta	800	\$ 16,00

<b>COSTO CAMBIO DE ACEITE-PROPUESTA</b>		
<b>Vehículo: Hino Blanco</b>		
<b>Cambio aproximado</b>		<b>Costo</b>
5.000	Kilómetros	\$ 160,00
<b>Rutas</b>	<b>Km Recorrido</b>	<b>Costo</b>
Manta-Guayaquil, Guayaquil-Manta	492	\$ 15,74
Quito-Ambato, Ambato-Quito	312	\$ 9,98

## Anexo 6: Gastos Generales

<b>GASTOS GENERALES DE LA EMPRESA</b>		
<b>CUENTAS</b>	<b>DETALLE</b>	<b>Costo</b>
Diario de los Choferes	Alimentación	\$ 20,00
Gasto de Imprenta	Guías de Remisión	\$ 10,00
	Facturas	\$ 40,00
	Órdenes de Carga	\$ 40,00
Llamadas Telefónicas	Cliente	\$ 2,00
	Chofer	\$ 2,00
	Otros	\$ 2,00
	Proveedores de Repuestos	\$ 4,00
Pago de Gastos Corrientes	Servicios Básicos	\$ 3,00
	Internet	\$ 1,67
	Impuestos	\$ 33,33
	Otros Gastos	\$ 5,00
	Correspondencia	\$ 3,00
Otros gastos	Reuniones de Trabajo	\$ 10,00
Trámites	Trámites	\$ 3,00
Costo Seguro Vehículo	Seguro Vehículo (\$ 3329,00 anual)	\$ 23,12

## Anexo 7: Depreciación

CUADRO DE DEPRECIACIONES											
Detalle	Valor del Bien	Valor residual	%	Vida Útil	1	2	3	4	5	SUMA	PROMEDIO ANUAL
Fotón Rojo	\$ 110.000,00	\$ 22.000,00	20%	5	\$ 17.600,00	\$ 17.600,00	\$ 17.600,00	\$ 17.600,00	\$ 17.600,00	\$ 88.000,00	\$ 17.600,00
Fotón azul	\$ 80.000,00	\$ 16.000,00	20%	5	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 64.000,00	\$ 12.800,00
Fotón plata	\$ 80.000,00	\$ 16.000,00	20%	5	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 64.000,00	\$ 12.800,00
Freightliner azul	\$ 80.000,00	\$ 16.000,00	20%	5	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 64.000,00	\$ 12.800,00
Isuzu rojo	\$ 60.000,00	\$ 12.000,00	20%	5	\$ 9.600,00	\$ 9.600,00	\$ 9.600,00	\$ 9.600,00	\$ 9.600,00	\$ 48.000,00	\$ 9.600,00
Hino blanco	\$ 80.000,00	\$ 16.000,00	20%	5	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 12.800,00	\$ 64.000,00	\$ 12.800,00
<b>Total</b>	<b>\$ 490.000,00</b>				<b>\$ 78.400,00</b>	<b>\$ 78.400,00</b>	<b>\$ 78.400,00</b>	<b>\$ 78.400,00</b>	<b>\$ 78.400,00</b>		

SUMA 13066,67

Promedio 1088,89

## Anexo 8: Mantenimiento preventivo vehicular

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA ISUZU ROJO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 180,00
Lavado, Engrasado, Pulverizado	\$ 70,00
Zapatas	\$ 450,00
Baterías	\$ 220,00
Rulimanes	\$ 150,00
Rodamientos	\$ 220,00
Llantas	\$ 430,00
Filtro de Aire	\$ 50,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON ROJO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 180,00
Lavado, Engrasado, Pulverizado	\$ 70,00
Zapatas	\$ 470,00
Baterías	\$ 245,00
Rulimanes	\$ 150,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 430,00
Filtro de Aire	\$ 50,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON PLATA</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 180,00
Lavado, Engrasado, Pulverizado	\$ 70,00
Zapatas	\$ 470,00
Baterías	\$ 245,00
Rulimanes	\$ 150,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 430,00
Filtro de Aire	\$ 50,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON AZÚL</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 180,00
Lavado, Engrasado, Pulverizado	\$ 70,00
Zapatas	\$ 470,00
Baterías	\$ 245,00
Rulimanes	\$ 150,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 430,00
Filtro de Aire	\$ 50,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FREIGHTLINER AZÚL</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 180,00
Lavado, Engrasado, Pulverizado	\$ 70,00
Zapatas	\$ 520,00
Baterías	\$ 230,00
Rulimanes	\$ 160,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 430,00
Filtro de Aire	\$ 50,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA HINO BLANCO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 170,00
Lavado, Engrasado, Pulverizado	\$ 70,00
Zapatas	\$ 700,00
Baterías	\$ 220,00
Rulimanes	\$ 150,00
Rodamientos	\$ 250,00
Llantas	\$ 430,00
Filtro de Aire	\$ 50,00
Filtro de Combustible	\$ 45,00
Filtro de Aceite	\$ 25,00

**Anexo 9:** Mantenimiento correctivo vehicular

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA ISUZU ROJO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Reparación de Motor	\$ 5.000,00
Transmisión	\$ 3.000,00
Disco del Embrague	\$ 750,00
Caja de Cambios	\$ 800,00
Retenes	\$ 60,00
Sincronizados	\$ 120,00
Piñones	\$ 300,00
Retenes de Caja de Dirección	\$ 400,00
Alternador	\$ 2.500,00
Arranque	\$ 8.000,00
Turbo	\$ 1.800,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON ROJO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Reparación de Motor	\$ 6.000,00
Transmisión	\$ 3.000,00
Disco del Embrague	\$ 550,00
Caja de Cambios	\$ 870,00
Retenes	\$ 75,00
Sincronizados	\$ 160,00
Piñones	\$ 220,00
Retenes de Caja de Dirección	\$ 420,00
Alternador	\$ 3.000,00
Arranque	\$ 7.500,00
Turbo	\$ 1.500,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON PLATA</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Reparación de Motor	\$ 6.000,00
Transmisión	\$ 3.000,00
Disco del Embrague	\$ 550,00
Caja de Cambios	\$ 870,00
Retenes	\$ 75,00
Sincronizados	\$ 160,00
Piñones	\$ 220,00
Retenes de Caja de Dirección	\$ 420,00
Alternador	\$ 3.000,00
Arranque	\$ 7.500,00
Turbo	\$ 1.500,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON AZÚL</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Reparación de Motor	\$ 6.000,00
Transmisión	\$ 3.000,00
Disco del Embrague	\$ 550,00
Caja de Cambios	\$ 870,00
Retenes	\$ 75,00
Sincronizados	\$ 160,00
Piñones	\$ 220,00
Retenes de Caja de Dirección	\$ 420,00
Alternador	\$ 3.000,00
Arranque	\$ 7.500,00
Turbo	\$ 1.500,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FREIGHTLINER AZÚL</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Reparación de Motor	\$ 5.000,00
Transmisión	\$ 3.500,00
Disco del Embrague	\$ 600,00
Caja de Cambios	\$ 870,00
Retenes	\$ 80,00
Sincronizados	\$ 200,00
Piñones	\$ 260,00
Retenes de Caja de Dirección	\$ 450,00
Alternador	\$ 3.000,00
Arranque	\$ 8.000,00
Turbo	\$ 1.600,00

## Anexo 10: Mantenimiento Preventivo Vehicular-Propuesta

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA ISUZU ROJO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 160,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 50,00
Lavado	\$ 8,00
Zapatas	\$ 450,00
Baterías	\$ 220,00
Rulimanes	\$ 130,00
Rodamientos	\$ 190,00
Llantas	\$ 267,86
Filtro de Aire	\$ 35,00
Filtro de Combustible	\$ 30,00
Filtro de Aceite	\$ 18,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON ROJO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 160,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 50,00
Lavado	\$ 8,00
Zapatas	\$ 450,00
Baterías	\$ 245,00
Rulimanes	\$ 145,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 267,86
Filtro de Aire	\$ 35,00
Filtro de Combustible	\$ 30,00
Filtro de Aceite	\$ 18,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON AZÚL</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 160,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 50,00
Lavado	\$ 8,00
Zapatas	\$ 450,00
Baterías	\$ 245,00
Rulimanes	\$ 145,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 267,86
Filtro de Aire	\$ 35,00
Filtro de Combustible	\$ 30,00
Filtro de Aceite	\$ 18,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FOTON PLATA</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 160,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 50,00
Lavado	\$ 8,00
Zapatas	\$ 450,00
Baterías	\$ 245,00
Rulimanes	\$ 145,00
Rodamientos	\$ 200,00
Llantas	\$ 267,86
Filtro de Aire	\$ 35,00
Filtro de Combustible	\$ 30,00
Filtro de Aceite	\$ 18,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA FREIGHTLINER AZÚL</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 160,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 60,00
Lavado	\$ 8,00
Zapatas	\$ 390,00
Baterías	\$ 230,00
Rulimanes	\$ 145,00
Rodamientos	\$ 220,00
Llantas	\$ 267,86
Filtro de Aire	\$ 35,00
Filtro de Combustible	\$ 30,00
Filtro de Aceite	\$ 18,00

<b>MANTENIMIENTO DEL VEHÍCULO MARCA HINO BLANCO</b>	
<b>Detalle</b>	<b>Costo</b>
Aceite	\$ 160,00
Engrasado, Pulverizado	\$ 50,00
Lavado	\$ 8,00
Zapatas	\$ 450,00
Baterías	\$ 220,00
Rulimanes	\$ 140,00
Rodamientos	\$ 210,00
Llantas	\$ 267,86
Filtro de Aire	\$ 35,00
Filtro de Combustible	\$ 30,00
Filtro de Aceite	\$ 18,00

Anexo 11: Costo Combustible



TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL

“COMTRANSPOLIT” S.A.

TARIFAS COMBUSTIBLE DIESEL

RENDIMIENTO	CARGADO	8 KM POR GALÓN
	DESCARGADO	12.40 KM POR GALÓN
COSTO DIESEL POR GALÓN	\$ 1,04	

RUTA	KILÓMETROS	GALONES DE COMBUSTIBLE	
		DESCARGADO	CARGADO
AMBATO-QUITO	156	13,08	20,28
AMBATO-CUENCA	323	27,09	41,99
CUENCA-LOJA	224	18,79	29,12
LOJA-TULCÁN	894	74,98	116,22
ESMERALDAS-AMBATO	430	36,68	55,90
ESMERALDAS-CUENCA	707	59,40	91,91
MANTA-MACHALA	368	30,90	47,84
ESMERALDAS-GUAYAQUIL	485	40,70	63,40
GUAYAQUIL-AMBATO (POR RIOBAMBA)	338	28,45	43,94
GUAYAQUIL-AMBATO (POR STO. DGO)	485	40,68	63,05
GUAYAQUIL-CUENCA	300	25,16	39,00
HUAQUILLAS-QUITO	628	52,67	81,54
MACHALA-LOJA	275	23,06	35,75
MANTA-AMBATO	444	37,24	57,72
MANTA-CUENCA	486	40,76	63,18
MANTA-GUAYAQUIL	246	20,63	31,98
MANTA-LOJA	750	62,06	96,10
QUITO-GUAYAQUIL	480	40,25	62,40
QUITO-IBARRA	145	12,16	18,85
QUITO-LAGO AGRIO	280	23,48	36,40
QUITO-EL COCA	382	32,04	49,66
QUITO-MACHALA	568	47,64	73,84
QUITO-MANTA	440	36,90	57,20
QUITO-CUENCA	492	41,26	63,96
QUITO-SALINAS	585	49,06	76,05
QUITO-QUEVEDO	265	22,23	34,45
QUITO-RIOBAMBA	210	34,97	54,21
TULCÁN-AMBATO	417	34,97	54,21
TULCÁN-GUAYAQUIL	725	60,81	94,25
TULCÁN-IBARRA	145	12,16	18,85
TULCÁN-LATACUNGA	339	28,43	44,07
TULCÁN-ESMERALDAS	568	47,64	73,84
TULCÁN-MANTA	660	55,35	85,80
TULCÁN-LAGO AGRIO	570	47,81	74,10
TULCÁN-QUITO	290	24,32	37,70



DIRECCIÓN: Calle Camilo Ponce e Inglaterra Telfs.: 062982417 - 062251455 / Cel.: 0999543646  
 Email: eduardo\_polit60@hotmail.com TULCÁN - ECUADOR

## Anexo 12: Costo por viaje



### TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL "COMTRANSPOLIT" S.A.

#### COSTO POR FLETE ACORDADO ENTRE "COMTRANSPOLIT" S.A Y AYASA

CUADRO DE COSTOS COMBIANDOS (NIÑERAS Y TRINARIOS)										
VALOR UNITARIO										
ORIGEN	QUITO	GYE	MANTA	CUENCA	AMBATO	IBARRA	LOJA	MACHALA	RIOBAMABA	LATACUNGA
QUITO	120,00	535,00	550,00	780,00	410,00	240,00	910,00	670,00	450,00	0,00
GYE	535,00	120,00	490,00	490,00	527,00	720,00	580,00	390,00	480,00	0,00
MANTA	550,00	490,00	120,00	500,00	435,00	500,00	590,00	400,00	435,00	0,00
CUENCA	780,00	490,00	690,00	120,00	480,00	770,00	400,00	400,00	430,00	0,00
AMBATO	410,00	527,00	640,00	480,00	120,00	380,00	720,00	520,00	240,00	0,00
TULCÁN	510,00	630,00	460,00	660,00	310,00	165,00	850,00	650,00	370,00	0,00
LATACUNGA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\*Estos valores están expresados en dólares de los Estados Unidos de América.

CUADRO DE COSTOS NIÑERAS NORMALES										
VALOR UNITARIO										
ORIGEN	QUITO	GYE	MANTA	CUENCA	AMBATO	IBARRA	LOJA	MACHALA	RIOBAMABA	LATACUNGA
QUITO	120,00	535,00	550,00	780,00	410,00	240,00	910,00	670,00	450,00	0,00
GYE	535,00	120,00	490,00	490,00	527,00	720,00	580,00	390,00	480,00	0,00
MANTA	550,00	490,00	120,00	761,00	658,00	741,00	936,00	576,00	638,00	0,00
CUENCA	780,00	490,00	761,00	120,00	480,00	770,00	400,00	400,00	430,00	0,00
AMBATO	410,00	527,00	640,00	480,00	120,00	380,00	720,00	520,00	240,00	0,00
TULCÁN	510,00	630,00	617,00	988,00	473,00	247,00	1317,00	988,00	545,00	0,00
LATACUNGA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\*Estos valores están expresados en dólares de los Estados Unidos de América.

Los valores descritos en esta tabla contemplan el costo del transporte por viaje de un punto a otro, estos precios están sujeto a los impuestos y retenciones que por ley correspondan ser aplicados. Las tarifas mencionadas contemplan todos los valores concernientes a peajes, impuestos y todos los componentes asociados al transporte, mantenimiento de camiones, multas, pagos de permisos, etc. AYASA no pagará ningún valor adicional por concepto de este servicio.

Las partes acuerdan que el precio no podrá ser modificado durante el periodo de vigencia del Contrato, por lo que permanecerá inalterable y su modificación constituirá un cumplimiento del presente Contrato, únicamente se modificarán los precios en el caso de existir variación en el valor del galón del diésel y se respaldará solamente por decreto del Gobierno Nacional, la revisión de estos precios deberá ser aceptado por AYASA.



DIRECCIÓN: Calle Camilo Ponce e Inglaterra Telfs.: 062982417 - 062251455 / Cel.: 0999543646  
Email.: eduardo\_polit60@hotmail.com TULCÁN - ECUADOR

Anexo 13: Proforma Comercial "GUAPOS"

# "COMERCIAL GUAPOS"

VENTA AL POR MENOR DE ACCESORIOS,  
PARTES Y PIEZAS DE VEHÍCULOS

**BASTIDAS BENAVIDES LILIANA SILVANA**

DIRECCIÓN: Av. Expreso Oriental y Calle Primera  
Cel.: 0993602395 Email.: lilipop.bast@hotmail.com  
TULCÁN - ECUADOR



**PROFORMA**

**Nº 0000004**

**RUC.: 0401440813001**

Tulcán: 27-06-2018

NOMBRE	Dr. Esteban Eduardo Elit Dando		
RUC. / C.I.	0400614400	DIRECCIÓN:	
CIUDAD:	Tulcán	TELF.:	

CODIGO	CANT.	DESCRIPCIÓN	VALOR UNIT.	VALOR TOTAL
	1	295/80R22.5 Full Rut.	267,857.	
	1	295/80R22.5 Barum	276,785	
	1	295/80R22.5 Bridgestone	410,714	
	1	295/80R22.5 Michelin	500,00	

OBSERVACIONES:	SUB TOTAL	1455,36
	I.V.A 0%	
	I.V.A 12 %	174,64
	<b>TOTAL</b>	<b>1630,00</b>

FORMA DE PAGO		CONTADO <input type="checkbox"/>	CREDITO <input type="checkbox"/>	
Nro. PAGOS	VALOR CADA CUOTA	FECHA VENC.	CHEQUE	Observaciones
ENTRADA				
2do. Pago 30 días				
3er. Pago 60 días				
4to. Pago 90 días				

Abona: \_\_\_\_\_ Saldo: \_\_\_\_\_ UNA VEZ SALIDA LA MERCADERÍA NO SE ACEPTAN DEVOLUCIONES

 FIRMA CLIENTE
  FIRMA VENDEDOR



## Anexo 14: Costo Hora Mano de Obra

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Johnny Pérez													
RUTAS	M-Q, Q-M	Q-R, R-Q	Q-E, E-Q	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	20:00:00	12:00:00	24:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	172:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 69,77	\$ 41,86	\$ 83,72	\$ 48,84	\$ 34,88	\$ 48,84	\$ 62,79	\$ 20,93	\$ 48,84	\$ 34,88	\$ 69,77	\$ 34,88	\$ 600,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Franklin Bolaños													
RUTAS	T-Q, Q-T	T-Q, Q-T	M-Q, Q-M	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	14:00:00	14:00:00	20:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	164:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 46,95	\$ 46,95	\$ 67,07	\$ 46,95	\$ 33,54	\$ 46,95	\$ 60,37	\$ 20,12	\$ 46,95	\$ 33,54	\$ 67,07	\$ 33,54	\$ 550,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Luis Pérez													
RUTAS	M-Q, Q-M	Q-R, R-Q	Q-E, E-Q	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	20:00:00	12:00:00	24:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	172:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 58,14	\$ 34,88	\$ 69,77	\$ 40,70	\$ 29,07	\$ 40,70	\$ 52,33	\$ 17,44	\$ 40,70	\$ 29,07	\$ 58,14	\$ 29,07	\$ 500,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Remigio Bastidas													
RUTAS	G-C, C-G	M-C, C-M	M-L, L-M	A-C, C-A	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	10:00:00	22:00:00	24:00:00	12:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	170:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 34,88	\$ 76,74	\$ 83,72	\$ 41,86	\$ 34,88	\$ 48,84	\$ 62,79	\$ 20,93	\$ 48,84	\$ 34,88	\$ 69,77	\$ 34,88	\$ 600,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Javier Insuasti													
RUTAS	M-G, G-M	Q-R, R-Q	Q-A, A-Q	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	M-G-G-M	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	10:00:00	12:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	10:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	148:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 30,41	\$ 36,49	\$ 18,24	\$ 42,57	\$ 30,41	\$ 42,57	\$ 54,73	\$ 30,41	\$ 42,57	\$ 30,41	\$ 60,81	\$ 30,41	\$ 450,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: José Chapi													
RUTAS	T-M, M-T	G-C, C-G	Q-E, E-Q	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	24:00:00	10:00:00	24:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	174:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 75,86	\$ 31,61	\$ 75,86	\$ 44,25	\$ 31,61	\$ 44,25	\$ 56,90	\$ 18,97	\$ 44,25	\$ 31,61	\$ 63,22	\$ 31,61	\$ 550,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Edgar Chapi													
RUTAS	M-G-G,M	T-M, M-T	M-Mch, Mch-M	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	10:00:00	34:00:00	18:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	178:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 28,09	\$ 95,51	\$ 50,56	\$ 39,33	\$ 28,09	\$ 39,33	\$ 50,56	\$ 16,85	\$ 39,33	\$ 28,09	\$ 56,18	\$ 28,09	\$ 500,00

DISTRIBUCIÓN DEL SUELDO EN DÓLARES													
Chofer: Franklin Pozo													
RUTAS	C-Q, Q-C	Q-R, R-Q	M-G,G-M	T-Q, Q-T	M-G, G-M	T-Q, Q-T	M-Mch, Mch-M	T-I, I-T	T-Q, Q-T	G-M, M-G	Q-G, G-Q	M-G, G-M	TOTAL
Horas de viaje	26:00:00	12:00:00	8:00:00	14:00:00	10:00:00	14:00:00	18:00:00	6:00:00	14:00:00	10:00:00	20:00:00	10:00:00	162:00:00
SUELDO EN DÓLARES	\$ 90,70	\$ 41,86	\$ 27,91	\$ 48,84	\$ 34,88	\$ 48,84	\$ 62,79	\$ 20,93	\$ 48,84	\$ 34,88	\$ 69,77	\$ 34,88	\$ 400,00

<b>DISTRIBUCIÓN DEL SUELO</b>			
ÁREA ADMINISTRATIVA			
<b>Contadora:</b> Miriam Vera			
TIEMPO	DIARIO	SEMANTAL	MENSUAL
HORAS	8:00:00	40:00:00	160:00:00
SUELDO	\$ 20,00	\$ 100,00	\$ 400,00

<b>DISTRIBUCIÓN DEL SUELO</b>			
ÁREA ADMINISTRATIVA			
<b>Auxiliar de Logística:</b> Byron Ruano			
TIEMPO	DIARIO	SEMANTAL	MENSUAL
HORAS	8:00:00	40:00:00	160:00:00
SUELDO	\$ 20,00	\$ 100,00	\$ 400,00

## Anexo 15: Formato Encuesta



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA**

**Escuela de Negocios y Comercio Internacional**

### **FORMATO ENCUESTA**

La presente encuesta está dirigida a los choferes de la Compañía de Transporte Polit "COMTRANSPOLIT" S.A, con la finalidad de obtener información para fines académicos e identificar aspectos relacionados con el giro del negocio.

#### **Datos Informativos**

**Nombre del Encuestado** \_\_\_\_\_

**Edad** \_\_\_\_\_

#### **CUESTIONARIO**

**1. ¿Cómo considera el ambiente de trabajo?**

Excelente

Bueno

Regular

Malo

**2. ¿Cuánto tiempo tiene usted trabajando en la compañía?**

Menos de 1 año

De 1 a 2 años

De 3 a 4 años

De 5 a 6 años

Más de 6 años

**3. ¿Cuál es el sueldo mensual que la compañía le paga?**

De \$375 a \$425

De \$426 a \$475

De \$476 a \$525

De \$526 a \$575

**4. ¿Es usted afiliado al seguro social?**

SI

NO

**5. ¿Recibe usted adicional algún beneficio extra?**

Bonos Seguro

Médico Particular

Canasta de Víveres

Viaje Vacacional

Ninguno

**6. ¿En el último año usted ha recibido algún tipo de capacitación?**

SI

NO

**7. ¿Usted cuenta con un equipo de protección individual?**

SI

NO

**8. ¿Seleccione el equipo de protección individual que le brinda la empresa?**

Botas

Guantes

Overoles

Cascos

Chalecos con líneas reflectivas

**9. ¿Qué tipo de mantenimiento se realiza al vehículo y cada qué tiempo lo hace?**

---

---

---

---

**10. ¿Qué repuestos se cambian con mayor frecuencia y qué repuestos se cambian con menor frecuencia?**

---

---

---

---

**11. ¿La compañía cuenta con un taller mecánico fijo para arreglo y mantenimiento del vehículo?**

SI

NO

**12. ¿Los gastos de hospedaje y alimentación están incluidos en el sueldo?**

SI

NO

**13. ¿Cuánto tiempo utiliza usted para cargar el vehículo?**

Menos de 30 minutos

De 30-40 minutos

De 41-50 minutos

De 51-60 minutos

Más de 60 minutos

**14. ¿Qué rutas realiza y cuánto tiempo se demora en transportar la carga hacia las diferentes rutas?**

---

---

---

---

---









## Anexo 16: Formato Entrevista Gerente



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA

Escuela de Negocios y Comercio Internacional

### FORMATO ENTREVISTA

La presente entrevista está dirigida a la gerente de la Compañía de Transporte Pólit S.A, con la finalidad de conocer aspectos relacionados con la figura legal, y costos que maneja la empresa.

Nombre Edwin Pólit Dorado

Cargo que ocupa Gerente

Profesión \_\_\_\_\_

### CUESTIONARIO

1. ¿Cuál es la figura legal que tiene la Compañía?

La Compañía es una sociedad anónima obligada a llevar contabilidad que fue legalmente constituida en junio de 2017, cuenta con 6 accionistas conformados de la siguiente manera: Sr. Edwin Pólit, Sr. Andrés Pólit, Sra. Laura Dorado, Sr. Henry Pólit, Sra. Mikaela Pólit, Sra. Mayra Paspuel.

2. ¿Cuántos vehículos posee actualmente la compañía?

Seis vehículos propios y en ocasiones se subcontrata cinco o seis vehículos de otras empresas.

3. ¿Los vehículos cuentan con un seguro?

Sí, están asegurados con seguros Colonial.

4. ¿Qué perfil requiere la compañía para el personal que maneja los vehículos?

Los requisitos más importantes son: que cuenten con licencia tipo E y que tengan mínimo 5 años de experiencia.

5. ¿Con qué concesionarias trabaja actualmente la empresa?

Actualmente trabajamos con Automotores y Anexos (AYASA), debido a que se mantiene un contrato de 3 años. Esta empresa maneja las marcas Renault y Nissan. Además somos subcontratados por la Compañía RepSA, la cual trabaja con las siguientes marcas: Cinascar, Mavesa (Mazda), Peugeot, Toyota y Ford.

6. ¿Reciben capacitación los choferes?

No, pero existen reuniones frecuentes con el jefe de logística, en donde les explicamos ciertos cambios como son la documentación y aspectos de autorización de carga de los vehículos que se tiene que cumplir.

7. ¿Los choferes cuentan con un equipo de protección individual?

Si cuentan con el equipo de protección como son: los chalecos, botas, guantes y overoles, es un requisito indispensable para poder ingresar a los puertos y también es una manera de evitar accidentes.

8. ¿Cuántos galones de combustible utiliza cada vehículo?

No tengo conocimiento de cuántos galones exactamente utilizan los vehículos pero por viaje cada camión recarga un monto mínimo de \$4500.

9. ¿Cada cuántos kilómetros se recarga el combustible?

No tengo conocimiento acerca de eso, ya que existen diferentes rutas que los camiones recorren. Solo conozco el rendimiento de los camiones, un camión cargado tiene un rendimiento de 8 Km. por galón, mientras que un camión descargado tiene un rendimiento de 12.40 Km por galón y el costo del Diesel por galón es de \$1,04.

10. ¿La compañía importa los repuestos de los vehículos?

No, todo compramos en almacenes o concesionarias del país.

11. ¿Explique los repuestos que necesita el vehículo y cuál es el valor de cada uno de ellos?

Las llantas tienen un costo de \$ 300 a \$ 750 según la marca, las marcas chinas son de menor precio y poca durabilidad. Las llantas de marca europeas son las más costosas. En los almacenes de Quito e Ibarra tenemos nuestros propios proveedores que nos facilitan a crédito.

Zapatillas se cambian de acuerdo al recorrido del vehículo, por lo general cada 6 meses a 1 año y cuestan \$ 450 el juego del cabezal y remolque.

Otro repuesto son las baterías, cada vehículo utiliza dos baterías y tienen un costo de \$ 220 a \$ 230 cada una.

Y por último la reparación del motor que se lo realiza cada 5 o 6 años y cuesta alrededor de \$ 5.000.

12. ¿Cuál es el proceso de contacto con los clientes?

El contacto con las concesionarias es vía telefónica o por correo electrónico, nos comunican cuántos vehículos necesitan, a qué rutas se van a dirigir, la hora de carga y descarga de los vehículos, los nombres de los choferes y el número de guía de remisión.

13. ¿Qué medio utiliza la empresa para comunicarse con los clientes?

Vía telefónica o correo electrónico.

14. ¿Qué rutas más frecuentes realiza la compañía?

Tenemos diferentes rutas como son: Tulcán - Quito, Tulcán - Guayaquil, Tulcán - Manta, Quito - Guayaquil, Quito - Manta, Manta - Guayaquil - Manta - Ambato, Manta - Cuenca, Guayaquil - Cuenca, Manta - Loja, entre otras.

15. ¿Cuántos viajes se realiza por semana?

Un viaje diario por número, En este año se movilizó a 7.000 a 8.000 vehículos en casi todo el país.

Firma



## Anexo 17: Formato Entrevista Contadora



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA

Escuela de Negocios y Comercio Internacional

### FORMATO ENTREVISTA

La presente entrevista está dirigida a la contadora de la empresa, con el objetivo de conocer aspectos contables, legales y de costos que maneja la compañía.

Nombre Miniam Vera Velasco

Cargo que ocupa Contadora

Profesión Ingeniera en Contabilidad y Auditoría

### CUESTIONARIO

1. ¿Qué tiempo lleva trabajando en la compañía?

Tengo trabajando más de 6 años

2. ¿Cuántos trabajadores cuenta la empresa y cuáles son sus cargos?

La empresa cuenta con un presidente, un gerente, una contadora, un auxiliar de logística y ocho choferes.

3. ¿Todos los trabajadores son afiliados al seguro social?

No todos están afiliados al seguro, los afiliados al seguro son los cinco choferes, la contadora y el auxiliar de logística.

4. ¿Dispone la compañía de un sistema de costos?

La compañía no maneja un sistema de costos, solo maneja el sistema contable.

5. ¿Cómo se asigna los costos a las diferentes actividades de la empresa?

Los costos se asignan de forma estimada.

6. ¿Los choferes cuentan con un plan de telefonía celular?

Si tienen plan de telefonía celular pero solo cinco de los ocho choferes.

7. ¿Qué tipo de servicios básicos utiliza la empresa y cuánto paga al mes?

Se utiliza el teléfono que se paga \$ 50,00 y entre el agua y la energía eléctrica se paga \$ 60,00 al mes.

8. ¿La compañía utiliza internet y cuánto paga al mes?

Si utiliza y se paga \$ 25,00 al mes.

9. ¿Cuánto cuesta realizar el mantenimiento de los vehículos?

En las declaraciones mensuales del IVA, el rubro total por mantenimiento es de \$ 1.000 a \$ 1.500.

10. ¿Qué documentos se manejan para el mantenimiento del vehículo?

Se manejan las facturas y los comprobantes de retención según sea el caso y para el pago se utilizan cheques.

11. ¿Cuánto se gasta en alimentación y hospedaje por viaje?

Se gasta \$ 20,00 por viaje en cada chofer y fines de semana se gasta \$ 15,00

12. ¿Cuánto se paga por el combustible de cada vehículo?

Cada vehículo recarga \$ 45,00 por cada viaje. Este valor no es fijo, debido a que los vehículos recorren diferentes rutas.

13. ¿Qué documentación se utiliza para la recarga de combustible?

La empresa tiene convenio con una estación de combustible en Ibarra, en donde se paga el acumulado cada mes, en esta estación para recargar el combustible se utiliza un documento que se denomina orden de carga, los choferes presentan ese documento para autorizar la carga de combustible. Cuando se realiza el pago se utiliza la factura y el cheque.

14. ¿Qué documentos se utiliza para la adquisición de repuestos?

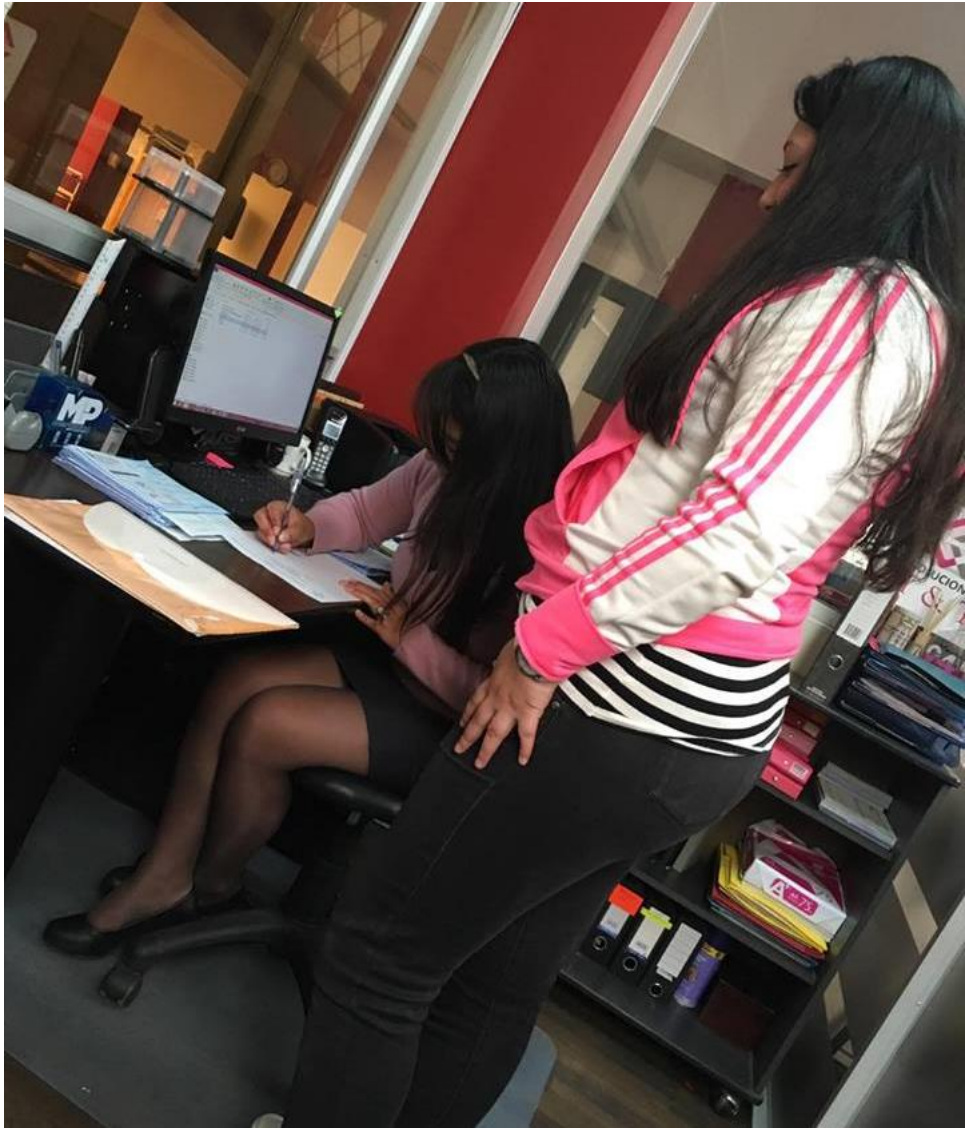
Se utiliza la factura y el comprobante de retención.

Firma

COMPANIA DE TRANSPORTES POLIT

**COMTRANSPOLIT S.A**

RUC 0411321423001



## Anexo 18: Formato Entrevista Logística



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE IBARRA

Escuela de Negocios y Comercio Internacional

### FORMATO ENTREVISTA

La presente entrevista está dirigida al auxiliar de logística de la Compañía de Transportes Pólit S.A., con la finalidad de conocer información acerca del proceso de carga actual que maneja la empresa.

Nombre Byron Ruano

Cargo que ocupa Auxiliar de Logística

Profesión Ingeniero Comercial

### CUESTIONARIO

1. ¿Entrega algún reporte a la compañía?

Si, se detalla el número de vehículos despachados por niñera, los números de guía de remisión, las rutas de los vehículos cargados y en algunas ocasiones los daños de los vehículos.

2. ¿Cuál es el proceso de preparación de la ruta?

Se recibe por correo electrónico el detalle de las rutas que se deben cumplir, cuántos vehículos se necesitan y el número de guía que se utilizará.

3. ¿Indique el proceso para el despacho de carga?

Los choferes deben estar correctamente uniformados, deben presentar documentos como la licencia de conducir y la guía de remisión, para autorizar la entrada ya sea al patio de vehículos o a los puertos marítimos en caso de ser vehículos importados. Luego se procede a indicar que vehículos deben cargar y los choferes son los encargados de llevarlos hasta la niñera.

4. ¿Qué herramientas se necesitan para el despacho de la carga?

Los choferes deben estar uniformados correctamente, con overoles, guantes, botas, chalecos, ya que es un requisito indispensable para el ingreso al patio de vehículos o a los puertos.

5. ¿Qué documentos utiliza para despachar la carga?

Se debe presentar la guía de remisión correspondiente

6. ¿Cuál es el proceso para descargar la carga?

Los choferes llegan al punto o lugar de destino, presentan los documentos correspondientes para el ingreso, al momento en que se autoriza la descarga los choferes proceden a guardar los vehículos en el lugar indicado. Por último se realiza una revisión de los vehículos para encontrar posibles daños, como rayones, golpes, etc., y realizar el informe correspondiente.

7. ¿Qué herramientas se necesitan para descargar la carga?

Al igual que el despacho de carga los choferes deben estar uniformados correctamente.

8. ¿Qué documentos se utilizan para autorizar la descarga?

Se presenta la guía de remisión.

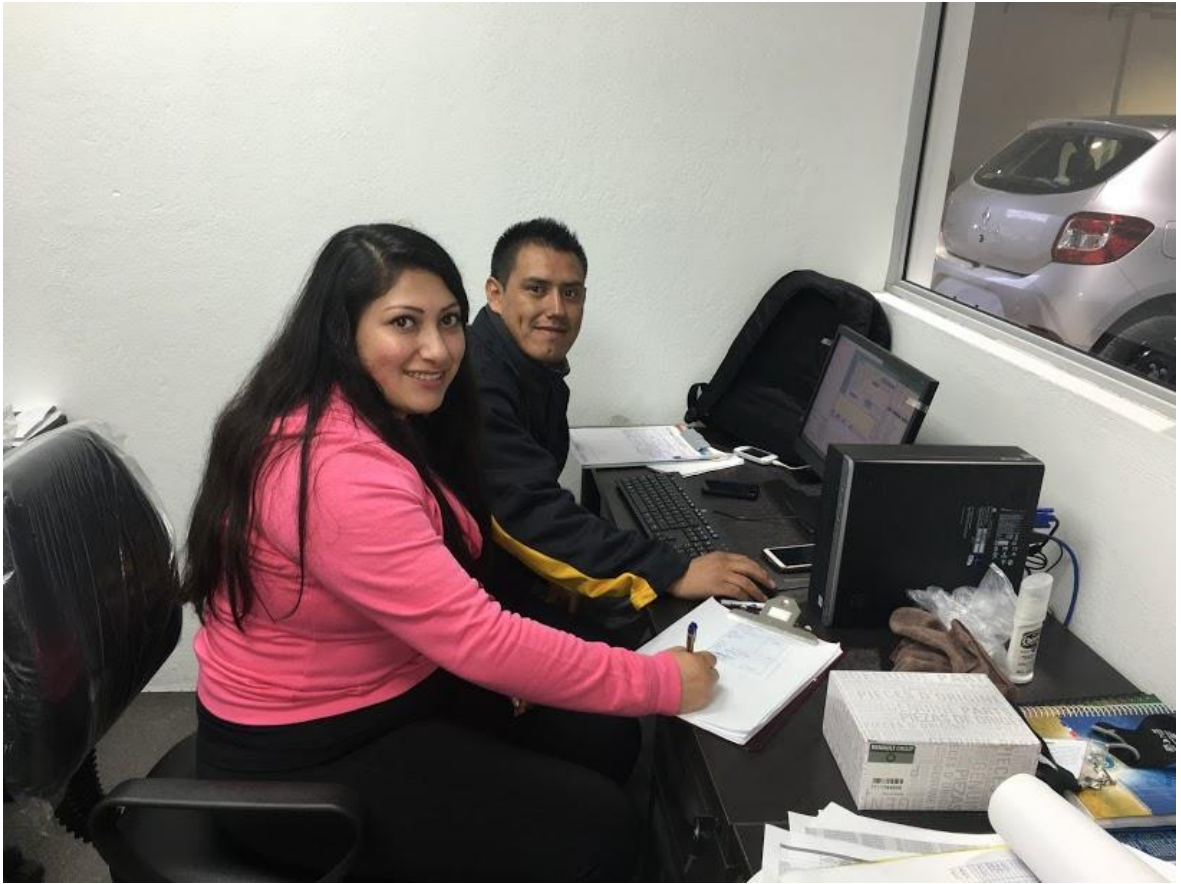
Firma



COMPAÑIA DE TRANSPORTES POLI

**COMTRANSPOLIT S.A.**

RUC 0491521430001





## Anexo 19: Traducción Abstract

### ABSTRACT

The title of this investigative report is "A proposal for an ABC cost system for the Transport Company Polit "COMTRANSPOLIT" S.A which is situated in the city of Tulcan. The main objective of this report was to know the current situation in the service costing area of the company with the purpose of providing more real and cost effective decisions. The study proposal is based on a descriptive, transversal and applied analysis because the inductive-deductive and analytical-synthetic methods were applied which served to carry out a diagnosis of the company's cost management by means of the techniques of investigation such as polls, interviews and observations cards highlighting the main point which is that this company has never had a modern cost management system since it has been in the field of transportation.

The main point of conclusion shows that the financial indicator which is denominated the balance point determined that the ABC cost management system is better than the traditional system because the first one showed clearly the optimization of the resources and detailed activities in an effective way of the various routes taken by the vehicles carrying the heavy load to its destination. This method reduced the costs by 50% and facilitated the processes of the company.

**Key words:** Activities, ABC cost management, routes, traditional cost management, balance point.



Lic. Vernetta Marcia Arndell

No de registro Senescyt: 5381R-11-10633

### INFORMACIÓN PERSONAL

Identificación: 1723937023  
Nombres: ARNDELL VERNETTE MARCIA  
Género: FEMENINO  
Nacionalidad: PAÍSES BAJOS

[Imprimir Información](#)

### TÍTULOS DE TERCER NIVEL

Título	Institución de Educación Superior	Tipo	Reconocido Por	Número de Registro	Fecha de Registro	Observación
LICENCIADA EN ARTES MENCION EN COMUNICACION Y PERIODISMO	POINT PARK UNIVERSITY	Extranjero		5381R-11-10633	2011-10-28	

**Anexo 20: Constitución Legal de la Compañía**

**REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES  
SOCIEDADES**

**SRI**  
*...Le hace bien el país!*

**NUMERO RUC:** 0491521430001

**RAZON SOCIAL:** TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL  
COMTRANSPOLIT S.A.

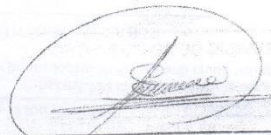
**ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:**

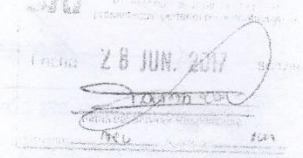
No. ESTABLECIMIENTO:	001	ESTADO	ABIERTO	MATRIZ	FEC. INICIO ACT.	21/06/2017
NOMBRE COMERCIAL:					FEC. CIERRE:	
					FEC. REINICIO:	

**ACTIVIDADES ECONÓMICAS:**  
TRANSPORTE DE CARGA PESADA.

**DIRECCIÓN ESTABLECIMIENTO:**  
Provincia: CARCHI Cantón: TULCAN Parroquia: TULCAN Calle: CAMILO PONCE Intersección: INGLATERRA Referencia:  
DIAGONAL AL COLEGIO CONSEJO PROVINCIAL Celular: 0999543646 Telefono Trabajo: 062982417 Email:  
eduardo\_polit60@hotmail.com

Fecha: 28 JUN. 2017

  
FIRMA DEL CONTRIBUYENTE

  
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Declaro que los datos contenidos en este documento son exactos y verdaderos, por lo que asumo la responsabilidad legal que de ella se deriva. (Art. 10 del Título II del Código Orgánico de la Función Pública y Art. 9 del Reglamento de la Ley del RUC).

14/7/2017

Correo - eduardo\_polit60@hotmail.com

## Sistema de Constitución de Compañías (SCC) - Compañía Constituida

notificacion@supercias.gob.ec

vie 23/06/2017 17:39

Para: eduardo\_polit60@hotmail.com <eduardo\_polit60@hotmail.com>;

Cc: notificacion@supercias.gob.ec <notificacion@supercias.gob.ec>; francisco@supercias.gob.ec <francisco@supercias.gob.ec>;



**SUPERINTENDENCIA**  
DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS

### SISTEMA DE CONSTITUCIÓN DE COMPAÑÍAS

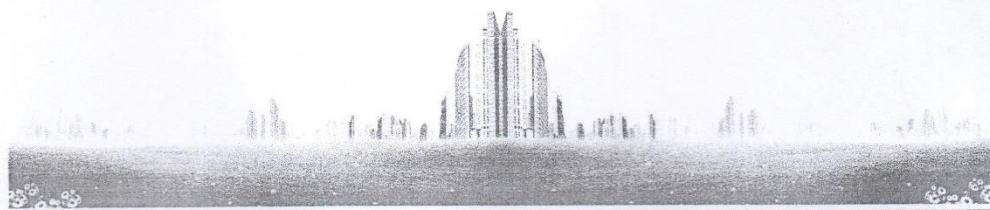
Su trámite para la Constitución y Registro de Compañías ha concluido satisfactoriamente:

**Número de Expediente:** 712857  
**Nombre de la Compañía:** TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL E INTERNACIONAL COMTRANSPOLIT S.A.  
**Tipo Compañía:** ANÓNIMA  
**Numero Reserva:** 7765672  
**Objeto Social:** EXCLUSIVAMENTE EL TRANSPORTE DE CARGA PESADA A NIVEL NACIONAL  
**Número Trámite:** 39936  
**Capital Suscrito:** 800.0  
**Capital Pagado:** 800.0  
**Capital Autorizado:** 0.0  
**Valor Nominal:** 1.0  
**Observación:** CONSTITUCIÓN DE COMPAÑÍA - REGISTRO SOCIEDADES

Para verificar la información de la compañía puede acceder a nuestro portal web institucional [www.supercias.gob.ec](http://www.supercias.gob.ec) opción "Portal de Información" ó

[Presione Aquí](#)

Cualquier consulta comuníquese por favor al 1-800-SDCIAS.



Atentamente,

**Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.**

"Asumimos el servicio público como un privilegio. Garantizamos un control transparente y eficiente del mercado de valores y del sector societario"

<https://outlook.live.com/owa/?path=/mail/inbox/rp>

1/2