PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL ECUADOR SEDE ESMERALDAS

UNIDAD EDUCATIVA

CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR

TEMA

EXPORTACIÓN DE FIBRAS DE ABACÁ HACIA FILIPINAS POR EL PUERTO COMERCIAL DE ESMERALDAS

PREVIO AL GRADO ACADÈMICO DE OBTENER EL TÌTULO DE

INGENIERA EN COMERCIO EXTERIOR

AUTOR

MARÌA ISABEL HIDALGO DELGADO

ASESOR

ING. FRANCISCO MILA

ESMERALDAS 2012

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de Grado de la PUCESE previo a la obtención del título de Ingeniera en Comercio Exterior.

PRESIDENTE TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

LECTOR 1

LECTOR 2

DIRECTOR DE LA ESCUELA

DIRECTOR DE TESIS

AUTORÍA

Yo, MARIA ISABEL HIDALGO DELGADO, declaro que la presente investigación enmarcada en el actual trabajo de tesis es absolutamente original, auténtica y personal.

En virtud que el contenido de ésta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica de la autora y de la PUCESE.

MARIA ISABEL HIDALGO DELGADO

C.I. 080235255-9

AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer especialmente a Dios todopoderoso que ha sido mi guía en este largo camino brindándome salud, sabiduría, y la fuerza necesaria para llegar hasta donde estoy y sobre todo haberme dado unos maravillosos padres, que formaron una hermosa familia que ha sido mi fuente de inspiración y por su apoyo incondicional, demostrándome que en familia, con amor, esfuerzo y con la ayuda de Dios se puede conseguir las metas deseadas.

A mi Asesor el Ing. Francisco Mila que con la ayuda de sus conocimiento pudo orientarme para concluir mi investigación, convirtiéndose en una persona a la que le agradezco de todo corazón por su tiempo, paciencia y amistad.

A mi familia, amigos y compañeros que directa e indirectamente me brindaron su apoyo y su cariño para que no desmayara y siguiera adelante en el cumplimiento de mi sueño.

MARIA ISABEL HIDALGO DELGADO

DEDICATORIA

Dedico este proyecto a nuestro Dios todopoderoso el ser supremo que cada día me llena de bendiciones y de amor, a pesar de las adversidades y obstáculos de la vida supo darme fuerzas y ganas para seguir adelante y poder cumplir un sueño tan anhelado. A mis padres y mi hermano que son los que más amo en esta vida y siempre me sentiré orgullosos de ellos y se que ellos de mi, pero no quiero olvidar a alguien en especial a mi abuelita Isabel que siempre nos ha inculcado que si buscamos a Dios con el corazón seremos las personas más felices del mundo, ahora soy feliz porque tengo a mi lado a las personas que más amo en la vida y a las que le puedo decir que este logro es para ustedes.

MARIA ISABEL HIDALGO DELGADO

ÍNDICE DE CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN 1

CAPÍTULO I

MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACIÓN
Problema de la Investigación 3
Justificación 3
1.3 Objetivos 4
1.3.1 Objetivo General 4
1.3.1.1Objetivos Específicos 4

CAPÍTULO II

2. MARCO TEÓRICO DE LA INVESTIGACIÓN
2.1 Antecedentes de Estudio 5
2.1.1 Producción de fibras de abacá en el Ecuador y sus orígenes 6
2.1.1.1 Importancia económica de la producción de abacá en el Ecuador 7
2.1.1.2 Países que exportan Fibras de Abacá 8
2.1.1.3 Filipinas como productor y consumidor de fibras de abacá 8
2.2. FUNDAMENTO TEÓRICO 8
2.2.1 Trámites y procedimientos para la exportación de abacá 9
2.2.2. Trámites requeridos en un proceso de exportación 10
2.2.3. Puerto Comercial de Esmeraldas 11
2.2.3.1. La Concesión; Proceso de terminación 11
2.2.4 Fibras de Abacá 12
2.2.4.1 ¿Cómo se produce? 14
2.2.5 El mercado asiático 14

CAPÍTULO III

3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
3.1 Métodos de investigación 15
3.2 Técnica de investigación 15
3.3 Forma de investigación 15
3.3.1 Investigación aplicada 15
3.4 Tipos de Investigación 15
3.4.1 Investigación documental 15
3.4.2 Investigación de campo 16
3.5 Recolección de la información 16
3.5.1 Información primaria 16
3.5.2 Información secundaria 16
3.6 Descripción de la información obtenida 16
3.7 Análisis e interpretación de los resultados 17
3.8 Normas éticas 17

CAPÍTULO IV

4.1 Características del mercado del proyecto 18
4.1.1 Efectos del Plan Nacional de Desarrollo para el Proyecto 18
4.1.2 Efectos de las restricciones con tratados internacionales 19
4.2 Función de la demanda 19

4.2.1 La Naturaleza de la demanda del proyecto 23
4.2.2 Estructura preferenciales y gustos de la demanda del consumo 24
4.2.3 Nivel de ingreso de la demanda 26
4.2.4 Precios de los artículos relacionados 27
4.2.5 Demanda del producto 30
4.2.6 Condiciones del mercado para la comercialización 30
4.2.7 Durabilidad del producto 31
4.2.8 Condiciones de consumo del producto 31
4.3 OFERTA DEL PRODUCTO 32
4.3.1 Incentivo para la producción o comercialización 32
4.3.2 Incidencia climática para la producción 33
4.3.3 Bienes sustitutivos existentes en el mercado 34
4.4 ESTUDIO DE MERCADO 34
4.4.1 Mercado proveedor 38
4.4.2 Mercado competidor 40
4.4.3 Posición del proyecto frente a la competencia 42
4.4.4. Estrategias comerciales 43
4.4.4.1 Mercado distribuidor 43
4.4.4.2 Variables externas 44
4.4.4.3 Análisis FODA 45
4.4.4.4 Estrategias de venta, promoción y publicidad 46
4.4.5 Proyección de ventas 48
4.5 INGENIERIA DE PROYECTO 48
4.5.1 Características del producto 51
4.5.2 Proceso de producción y comercialización 52
4.5.3 Descripción del proceso 59
4.5.5 Sistema de comercialización y ventas 61
4.5.6 Tamaño del mercado 61
4.5.7 Disponibilidad de materia prima 63
4.5.9 Programa de producción 64
4.5.10 Localización y tamaño 65
4.5.11 Distribución de la planta 65
4.5.12 Inversión de equipo y maquinaria 69
4.6 ESTUDIO ORGANIZACIONAL Y LEGAL 70
4.6.1 Nombre del negocio 70
4.6.2 Logo 70
4.6.3 Propuesta de venta (Slogan) 70
4.6.4 Características y tipo de organización 70
4.6.5 Misión, visión y objetivos 71
4.6.6 Requerimiento del capital humano para la puesta en marcha 71
4.6.7 Organigrama estructural y funcional de la organización 74
4.6.8 Trámites y permisos para el funcionamiento de la empresa 76
4.6.9 Certificaciones y normativas para el proceso de exportación e importación en Filipinas. 77
4.6.10 Restricciones arancelarias 77
4.6.11 Controles fitosanitario 77
4.6.12 Sistema de negociación 78
4.6.13 Permisos y proceso de exportación 91
4.7 ESTUDIO ECONÓMICO FINANCIERO 114
4.8 ANÁLISIS DE IMPACTOS 115
4.8.1 Impacto social 115

4.8.2 Impacto económico 116
4.8.3 Impacto ambiental 116

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
5.1 Conclusiones 118
5.2 Recomendaciones 119

BIBIOGRAFÍA 121
GLOSARIO 122
ANEXO 137

ILUSTRACIONES DE TABLAS Y GRÁFICOS

GRÁFICOS

GRÁFICO Nº 1 Producción de fibras de abacá 20
GRÁFICO Nº 2 Exportación de fibras de abacá en Filipinas 21
GRÁFICO Nº 3 Exportación mundial de fibras de abacá expresadas por toneladas 22
GRÁFICO Nº 4 Consumo mundial en miles de toneladas 23
GRÁFICO Nº 5 Producción global de abacá 25
GRÁFICO Nº 6 Producción y demanda mundial de fibras de abacá 2010 26
GRÁFICO Nº 8 Evolución en el precio de fibra de abacá 29
GRÁFICO Nº 10 Competidores nacionales 41
GRÁFICO Nº 11 Competidores nacionales en toneladas 42
GRÁFICO Nº 12 Fibras de bungalanón 50
GRÁFICO Nº 12 Fibras tangongón 51
GRÁFICO Nº 13 Producción de abacá en el Ecuador 63

TABLAS

Tabla Nº 1 Producción de fibras de abacá 20
Tabla Nº 2 Exportación de fibras de abacá en Filipinas 20
Tabla Nº 3 Exportación mundial de fibras de abacá expresadas en toneladas 21
Tabla Nº 4 Producción global de abacá 23
Tabla Nº 5 Producción global de abacá 25
Tabla Nº 6 Producción y demanda mundial de fibras de abacá 2010 26
Tabla Nº 7 Precios de los artículos relacionados 27
Tabla Nº 8 Evolución en el precio de fibra de abacá 28
Tabla Nº 13 Competidores nacionales 41
Tabla Nº 14 Competidores nacionales en toneladas 42
Tabla Nº 15 Proyecciones de venta 48
Tabla Nº 16 Fibras de bungalanón 49
Tabla Nº 17 Fibras tangongón 50
Tabla Nº 18 Simbología 60
Tabla Nº 19 Disponibilidad de capital 64
Tabla Nº 20 Impacto social 115
Tabla Nº21 Impacto económico 116
Tabla Nº 22 Impacto ambiental 116

IMÁGENES

Imagen Nº 1 Plano de la empresa ABACA S.A 65
Imagen Nº 2 Vista frontal ABACA S.A 67
Imagen Nº 6 Vista Superior ABACA S.A 68
Imagen Nº 8 Logotipo 70

CUADRO

Cuadro Nº 1 Canal de distribución 43
Cuadro Nº 2 Flujos del proceso 58

RESUMEN EJECUTIVO

No hay empresas que se dediquen a la exportación de estos productos aprovechando la cercanía del puerto comercial como ventajas óptima de la provincia.

Las fibras de abacá es uno de los productos no tradicionales de una gran potencialidad haciendo que Ecuador se convierta en el segundo productor a nivel mundial, son células largas y delgadas que forman parte de la estructura del soporte de la hoja y es una fibra considerada fuerte y resistente que sirve para la elaboración de productos de la industria papelera, la cordelería como también para envoltura de embutidos entre otros.

Al conocer los procesos para la producción de abacá aprovechando las condiciones climáticas y su suelo fértil favorable para obtener una fibra de buena calidad, se analiza la oferta y demanda del abacá para obtener y desarrollar una logística de exportación por el puerto de Esmeraldas.

Filipinas es el mayor productor de abacá a nivel mundial y tiene una buena posición con sus potenciales clientes, pero este país tiene desventajas en cuanto a su producto ya que es considerado de menor calidad en comparación con el de Ecuador, en cuanto a su color y resistencia; este país no llena la expectativa de sus clientes por tener una demanda insatisfecha, al venderle fibra de abacá a este país mediante un bróker que conoce del producto, cubrimos parte de la demanda haciendo que filipinas nos compre abacá de buena calidad para no perder su posición a nivel mundial.

La TIR (tasa de retorno) asciende 23,15% por ciento la misma que es mayor a la tasa utilizada, por otro lado el VAN (valor actual neto) es 228,182.13 superando a la inversión inicial, el periodo de recuperación del capital (PRC) es de 3,5 años.

Las fibras de abacá son aceptado positivamente en los mercados internacionales por su buena calidad, existe una producción total de fibras de abacá del 84,180 miles de toneladas y una demanda total de 147,000 miles de toneladas, nos damos cuenta que existe un déficit de -62,828 mil tonelada.

ASTRAC

It is noticeable in the province of Esmeraldas has empty acres that is wasted every day, not exploited the acres to produce new and profitable they accepted in international markets for its good quality. No companies have the will to be created for these products to be exported by taking advantage of the optimum benefit of the province as the nearby commercial port.

Abaca fibers is one of the profitable non-traditional products that make Ecuador to become the second largest worldwide, are long thin cells that form part of the support structure of the leaf and fiber is considered strong and resists serving for the manufacture of the paper industry, as well as wrapping rope sausage among others.

Knowing the processes for the production of abaca taking advantage of the weather conditions and fertile soil favorable for good quality fiber, we analyze the supply and demand of abaca sales projections for international markets especially Filipino and develop a logistics export through the port of Esmeraldas.

The Philippines is the largest producer of abaca in the world and has a good position with potential customers, but this country have disadvantages in terms of product as it is considered of lesser quality than that of Ecuador, as its color and strength, this country by a broker who knows the product meets the demand of making us buy Philippine abaca quality to keep its position worldwide.

The IRR (internal rate of return) rises 18.39 percent the same that is greater than the lending rate used on the other hand the NPV (net present value) is 83754.24 surpassing the initial investment; the capital recovery period (PRC) is 3 years.

Abaca fibers are accepted positively in international markets for its good quality, there is a total production of abaca fibers of 84,180 thousand tons and a total demand of 1.47 million tons thousands, we realize that there is a deficit -62.828 million tons.

INTRODUCCIÓN

La presente investigación se ha desarrollado cumpliendo las medidas que implanta la Pontificia Universidad Católica del Ecuador sede en Esmeraldas, así como también investigaciones obtenidas en datos históricos, estadísticas y análisis desarrollado por el autor para obtener una buena investigación.

El presente proyecto contribuye al desarrollo empresarial de la ciudad y provincia de Esmeraldas, y todas las personas que deseen realizar algún tipo de inversión, así como todos los procedimientos legales, aduaneros y portuarios para realizar exportaciones por el Puerto Comercial de Esmeraldas.

Capítulo 1.- Esta conformado de los datos históricos, justificación, problemática del tema, objetivo general, y específicos.

Capítulo 2.- Aquí se puede encontrar todo el marco teórico, antecedentes del tema, conceptos básicos para poder tener una realidad más clara de la presente investigación.

Capítulo 3.- Se encuentran las herramientas metodológicas escogidas para la investigación bibliográfica, descriptiva y aplicada así como también el método inductivo y las técnicas utilizadas.

Capítulo 4.- Consta del estudio de mercado, se analiza la oferta, la demanda, los proveedores de la materia prima, la demanda del producto en el mercado de Filipinas, fórmulas estadísticas, flujo de procesos, formas de comercialización, análisis FODA.

Además conformado del estudio técnico análisis de resultados indicadores requerimientos para la puesta en marcha del negocio y los impactos que se generarían.

Capítulo 5.-Está formado de las conclusiones y recomendaciones producto del análisis de la investigación.

CAPÍTULO I

MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACIÓN

1.1 "EXPORTACIÓN DE FIBRAS DE ABACÁ HACIA FILIPINAS POR EL PUERTO COMERCIAL DE ESMERALDAS"

1.2. Problema de la Investigación

Las Fibras de Abacá es el segundo producto no tradicional, estrella del año después de los granos básicos. Es un producto importante que atrae a los Mercados Europeos y asiáticos. Ecuador se ha convertido en el segundo exportador de Fibras de Abacá, pero no es el único productor de Fibras.

Filipinas es el primer productor y exportador mundial de Abacá, pero este país a veces no se abastece para los mercados tanto asiático como europeo. Ahí entra Ecuador con la producción de las Fibras de Abacá, obteniendo competitividad positiva que influye en esta actividad.

Con este proyecto se pretende mostrar el desconocimiento de productos nuevos para exportar en la provincia de Esmeraldas, solo se tienen presente los productos que llevan años exportándose como el banano, cacao, petróleo, etc. Se debe informar de productos nuevos y rentables para la exportación.

Esmeraldas no cuenta con empresas orientadas a la exportación, no se tiene tales empresas que ayuden con una asesoría al nuevo exportador de ¿qué, cómo y dónde se puede exportar?

Por estas razones se plantea las siguientes interrogantes:

1. **¿Cada qué tiempo/frecuencia Ecuador exporta Fibras de Abacá?**
2. **¿Quiénes y dónde se producen las Fibras de Abacá?**
3. **¿Qué restricciones hay para exportar la Fibra de Abacá?**
4. **¿Qué tendencia tiene la Fibra de Abacá en el exterior?**
5. **¿Cómo se produce la Fibra de Abacá?**
6. **¿Quiénes y en qué estado se exporta la Fibra de Abacá?**

1.3. Justificación

En la actualidad los productos no tradicionales están ganando terrenos en los mercados internacionales y en particular el Abacá es utilizado para productos elaborados.

Se considera elaborar este proyecto para implementar una empresa que se dedique a la exportación de Fibras de Abacá a mercados exteriores, como asiático en especial a Filipinas de una manera eficiente y eficaz.

Se cuenta con un Puerto Comercial que es beneficioso para la ciudad y para las empresas que lo utiliza, tiene una ubicación geográfica muy efectiva, con una distancia que permite el ahorro de costos de transporte, con rutas navieras que cubren Esmeraldas con destinos Internacionales.

Otro factor que es importante destacar es el nivel medio que tiene la ciudad de Esmeraldas, no contamos con fuentes de trabajo para la comunidad, se puede lograr que su nivel mejore con el pasar de los tiempos si se busca invertir en productos rentables para su exportación.

Se cuenta con acceso de información primaria por existir empresas en el Ecuador que se dedican a la actividad de producir y exportar Fibras de Abacá al exterior.

1.4. Objetivos

1.4.1 General

- ✓ Realizar un estudio de factibilidad para la Exportación de Fibras de Abacá hacia Pilipinas por el Puerto Comercial de Esmeraldas.

1.4.1.1 Específicos

- ✓ Analizar la oferta y demanda del consumo del Abacá para determinar las proyecciones de ventas que permitan desarrollar una logística de exportación,

- ✓ Definir los procesos y requisitos para la exportación de las Fibras de Abacá hacia Filipinas.

- ✓ Determinar la inversión y la fuente de financiamiento a requerir para conocer la rentabilidad del proyecto.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO DE LA INVESTIGACIÓN

2.1 Antecedentes de estudio

"El Abacá se encuentra dentro de los grupos de productos que Ecuador produce y que tiene mucho éxito en el exterior. Las condiciones climatológicas que posee Ecuador hace posible el cultivo de Abacá. Además de las ventajas naturales que ofrece el país, la obtención de un producto óptimo y de gran calidad. También se puede contar con ciertos problemas con la producción de Abacá debido a la falta de conocimiento relacionado con la agricultura, los métodos de eliminación de plagas; problemas en su comercialización con relación a la escaza información de la competencia y de los mercados donde se puede exportar" (A, 2002)

El primer factor favorable que tiene el Ecuador para producir Fibras de Abacá es el clima que posee y las condiciones de fertilidad del suelo, que ayuda con el cultivo de este producto y por ende en la economía del Ecuador.

En Esmeraldas no existen empresas que se dedica a sembrar, producir y comercializar Fibras de Abacá debido a que no tienen conocimiento del producto y por no tener orientación a qué tipos de mercados se van a dirigir.

2.1.1 Producción de fibras de abacá en el Ecuador y sus orígenes.

"Las Fibras de Abacá es originaria de Filipinas se produce exclusivamente en esta región, durante la Segunda Guerra Mundial, cuando el Ejército Japonés paró la producción y los productores buscaron un nuevo lugar para establecerlo y cultivarlo. Se encontró que el Ecuador es un excelente lugar para cultivar el Abacá. El desarrollo del sector abacalero en el Ecuador comprende varias actividades como el cultivo del Abacá propiamente dicho, la extracción de la Fibra, la exportación del producto, entre otros. En el Ecuador el Abacá, tiende a ser más blanco al que se cultiva a nivel internacional, por lo que se considera al producto ecuatoriano como de mayor calidad y resistencia, en comparación al producido en Filipinas y Costa Rica. Un buen porcentaje de la producción nacional de Abacá es exportado como fibra natural para ser procesada y usadas especialmente en dos campos: la

cordelería y la industria papelera. Dada las excelentes propiedades de resistencia a la tensión elongación y resistencia al agua salada, se la utiliza en la fabricación de cables marinos, cables para la perforación de pozos, cuerdas para tuberías, y cordeles en general". (AÑO INTERNACIONAL DE FIBRAS NATURALES, 2009)

Ecuador se ha convertido en el segundo exportador de Fibras de Abacá en el mundo seguido de Filipinas, gracias a que el producto es cultivado en suelos fértiles y con un clima extraordinario que hace que el Abacá sea de buena calidad y muy resistente; debido a lo múltiples usos hace que sea aceptado positivamente en los mercados exteriores.

2.1.1.1 Importancia económica de la producción de abacá en el ecuador.

"La producción de Abacá en Ecuador representa el 0,1% del Producto Interno Bruto (PIB) y constituye una forma de ganarse la vida para 29,652 personas aproximadamente. La rentabilidad para los abacaleros no es estable; la producción del Abacá es más variable que la demanda. Cuando los precios están altos se experimentan mejores cuidados de las plantas y la superficie aumenta. Cuando los precios bajan o cuando los abacaleros no pueden vender las fibras, ellos dejan de cuidar la plantación y no cosechan. Si los precios suben más adelante, se puede obtener una cosecha en seis meses con los cuidados adecuados, pero el rendimiento no mejora hasta un año y medio más tarde.

Para comprar el producto, los exportadores hacen contratos con los abacaleros a un precio específico. Sin embargo, hay veces los exportadores pueden comprar Abacá de productores independientes a un precio más barato, y no cumplen con estos contratos. El sistema legal en este país no obliga a que los exportadores cumplan con los contratos, dejando sin protección a los productores "ligados" a empresas exportadoras". (HERNANDEZ, 2010)

Producir Fibras de Abacá en el Ecuador nos ayuda a fomentar empleo y a generar divisas, teniendo como ventaja una mayor rentabilidad cuando los valores de la producción son altos que hace que los productos sean de mejor calidad y de optimas condiciones para su exportación; y como desventaja es que cuando los valores de producción son bajos los productores optan por descuidar su producción y por otro lado que el sistema legal de este

país no obliga a los exportadores a cumplir con contratos sino que buscan comprar las fibras a productores independientes.

2.1.1.2 Países que exportan Fibras de Abacá

"En años recientes, las exportaciones de abacá por toneladas métricas de Ecuador han fluctuado. De 1993 a 1997 las exportaciones aumentaron paulatinamente. La tasa de crecimiento promedio del valor Franco a Bordo (FOB), durante este periodo fue del 19%, sin embargo en 1998 se registra una disminución de las exportaciones en tonelada métricas, y valor FOB del 9% y 15% respectivamente. Datos preliminares que muestran una disminución en el valor FOB. Del 12%"

"Durante el mismo periodo (1993 – 1999), también se observó una reducción significante en el nivel de las exportaciones en el restos de los países que producen y exportan abacá. Según los productores ecuatorianos, esta situación fue el resultado de una reducción en la demanda global y un exceso de la oferta total. Por el lado de la demanda, la Corporación Dexter (el comprador más grande de abacá en el mundo) sufrió una disminución en sus ventas causada en parte por la crisis económica mundial, sobre todo en Rusia y Asia. Por el lado de la oferta, el fenómeno climatológico conocido con "El Niño" causó más precipitación y como consecuencia, produjo una sobre oferta de abacá y una disminución en su precio. (ECUADOR ABRE CADA VEZ MAS SUS PUERTAS AL MERCADO INTERNACIONAL, 2005)

Hay pocos países que importan abacá. El mercado principal para el abacá ecuatoriano en el Reino Unido, el cual representó un 44% del total de exportaciones. Los Estados Unidos importaron 23%, España importó 19%, Japón importó 13%, y Filipinas importó el 1% del abacá total producido en Ecuador".

Los principales países que exportan esta materia prima son el Ecuador y Filipinas en un porcentaje elevado, por la calidad que tiene el producto y por el buen proceso que se le da para obtener el resultado final, aunque Ecuador exporte fibra de grado 2 a grado 5, la demanda más grande global es de grado 3 y 4. La Fibra de Abacá de Ecuador es más blanca

y más resistente a la tensión que la Filipinas y por consiguiente, es mejor calidad. Los precios de la fibra Ecuatoriana son más altos que los de la Fibra de Filipinas.

2.1.1.3 Filipinas como productor y consumidor de fibras de Abacá

El líder mundial en producción de abacá es Filipinas, en donde se cultiva unas 130 000 hectáreas por unos 90 000 pequeños agricultores. También se produce en otros países de Asia sudoriental. En el 2007, Filipinas produjo cerca de 60 000 toneladas de fibra de abacá. La producción mundial está avaluada en cerca de $30 millones en un año. Casi todo el abacá producido es exportado, principalmente a Europa, Japón y los Estados Unidos de América. Las exportaciones desde Filipinas están incrementando en forma de pulpa más que en la forma de fibra bruta. (AÑO INTERNACIONAL DE FIBRAS NATURALES, 2009)

Filipinas a más de producir a mayor volumen convirtiéndose en el líder mundial también se caracteriza por comprar fibras de Abacá ecuatoriana ya que esta fibra es de mejor calidad, son resistentes y más blancos de lo que ellos producen. Filipinas es un mercado es considerado optimo para una negociación porque tanto exporta como importa fibras de Abacá.

2.2 FUNDAMENTO TEÓRICO

2.2.1 Trámites y procedimientos para la exportación de abacá.

Definición de una exportación

Es el régimen aduanero que permite la salida definitiva de mercancías en libre circulación, fuera del territorio aduanero comunitario o a una Zona Especial de Desarrollo Económico ubicada dentro del territorio aduanero ecuatoriana, con sujeción a las disposiciones establecidas en el presente Código y en demás normas aplicables.

Procedimientos para exportar

Todas las exportaciones deben presentar la Declaración Aduanera Única de Exportación y llenarlo según las instrucciones contenidas en el Manual de Despacho Exportaciones en el distrito aduanero donde se trasmita y tramita la exportación.

Las exportaciones deberán también ser acompañadas de los siguientes documentos:

- RUC de exportador.
- Factura comercial original.
- Autorizaciones previas (cuando el caso lo amerite).
- Certificado de Origen (cuando el caso lo amerite).
- Registro como exportador a través de la página Web de la Corporación Aduanera Ecuatoriana.
- Documento de Transporte.

2.2.2 Trámites requeridos en un proceso de exportación

El trámite de una exportación al interior de la aduana comprende de dos fases:

Fase de pre- embarque

Se inicia con la transmisión y presentación de la Orden de Embarque (código 15), que es el documento que consigna los datos de la intención previa de exportar. El exportador o su Agente de Aduana deberán transmitir electrónicamente al Servicio nacional de aduanas del Ecuador la información de la intención de exportación, utilizando para el efecto el formato electrónico de la Orden de Embarque, publicado en la página web de la Aduana, en la cual se registrarán los datos relativos a la exportación tales como: datos del exportador, descripción de mercancía, cantidad, peso y factura provisional. Una vez que es aceptada la Orden de Embarque por el Sistema Interactivo de Comercio Exterior (SICE), el exportador se encuentra habilitado para movilizar la carga al recinto aduanero donde se registrará el ingreso a Zona Primaria y se embarcarán las mercancías a ser exportadas para su destino final.

Fase de post-embarque

Se presenta la DAU definitiva (Código 40), que es la Declaración Aduanera de Exportación, que se realiza posterior al embarque.

Luego de haber ingresado la mercancía a Zona Primaria para su exportación, el exportador tiene un plazo de 30 días hábiles para regularizar la exportación, con la transmisión de la DAU definitiva de exportación.

Previo al envío electrónico de la DAU definitiva de exportación, los transportistas de carga deberán enviar la información de los manifiestos de carga de exportación con sus respectivos documentos de transportes.

El SICE validará la información de la DAU contra la del Manifiesto de Carga. Si el proceso de validación es satisfactorio, se enviará un mensaje de aceptación al exportador o agente de aduana con el refrendo de la DAU.

Numerada la DAU, el exportador o el agente de aduana presentarán ante el Departamento de Exportaciones del Distrito por el cual salió la mercancía, los siguientes documentos:

- DAU impresa.
- Orden de Embarque impresa.
- Factura(s) comercial(es) definitiva(s).
- Documento(s) de Transporte.
- Originales de Autorizaciones Previas (cuando aplique).
- Pago a CORPECUADOR (para exportaciones de banano). (NACIONAL, 2010)

2.2.3 Puerto Comercial de Esmeraldas

Autoridad Portuaria de Esmeraldas fué creada el 28 de diciembre de 1970 mediante decreto ejecutivo número 1043, es una entidad estatal, con autonomía de gestión y patrimonio propio, que a través del Puerto Comercial de Esmeraldas, realiza enlace entre el transporte marítimo y terrestre de manera segura, eficiente y económica, apoyando de esta manera al desarrollo del comercio exterior del país.

Las actividades de carga facilitan instalaciones para que los clientes internacionales realicen de manera eficiente, económica y segura sus labores. Los servicios al buque y a la carga son brindados por el Consorcio Puerto Nuevo Milenio (CPNN) de acuerdo al contrato de Prestación de Uso de Servicios, firmado el 15 de Julio del 2004 por un plazo de 25

años; por lo que Autoridad Portuaria es un ente que coordina y regula las actividades de la empresa concesionaria, de manera que sus servicios se presten dentro de los parámetros comprometidos en el Proyecto de Desarrollo de la Concesión.

2.2.3.1 La Concesión; Proceso de Terminación.

Fue desde el año 2004, que en la aplicación La Ley de Modernización del Estado, Privatización y Prestación de Servicios Públicos por parte de la Iniciativa Privada; en ejecución de la mencionada ley, el puerto de Esmeraldas fue el primero en llevar adelante este proceso que se aplicaría en todos los puertos Públicos del Ecuador.

El Puerto de Esmeraldas fue entregado en Concesión por el lapso de 25 años, para la ocupación y uso de sus instalaciones operativas; correspondiéndole a la parte administrativa del puerto vigilar se diera cabal cumplimiento al contrato de acuerdo al sujeto a los términos y condiciones respectivas.

Autoridad Portuaria de Esmeraldas (APE) asumió nuevamente el Puerto Comercial de Esmeraldas un 15 de julio del 2010. La concesión otorgada desde el 5 de agosto del 2004, al consorcio Puerto Nuevo Milenium culminó de mutuo acuerdo el 18 de junio del 2010, mediante la firma de un acta de finiquito. Así, solo se cumplieron seis de los 25 años del contrato de concesión que se firmó en el gobierno del ex presidente Lucio Gutiérrez, como parte de un proceso de modernización portuaria.

La reversión de la concesión inició en enero del 2010, cuando el Dr. Gregorio Tello, uno de los ex miembros del directorio de Autoridad Portuaria de Esmeraldas, cuestionó públicamente la administración de la empresa Puerto Nuevo Milenium y la denunció ante la Secretaria Nacional de Transparencia y gestión Pública. Según él, se basó en el informe de una auditoría realizada por la Dirección Nacional de espacios Acuáticos, que señalaba varios incumplimientos del contrato por parte del consorcio, durante los años 2006 y 2007. Se puntualizaba 24 fallas, cinco de las cuales son señaladas como graves. Entre ellas, la falta de ejecución de obras portuarias como la reparación del muelle principal y el retraso permanente en el dragado de la dársena del puerto. Además, el consorcio no habría invertido en obras sociales como estuvo establecido. (ESMERALDAS)

2.2.4 Fibras de Abacá

Generalidades

También llamada "cáñamo de Manila", el abacá se produce a partir de la vaina de las hojas que rodean el tronco del abacá, esta es pariente cercano del banano. Nativa de Filipinas y distribuida en los trópicos húmedos. Cosechar abacá es laborioso ya que cada tallo debe cortarse en tiras, las cuales son raspadas para remover la pulpa.

Abacá

Fibra de hoja, compuesta por células largas y delgadas que forman parte de la estructura de soporte de la hoja, está compuesta mayormente por 77% de celulosa y 9% de lignina. El abacá es valorado por sus magnificas propiedades (resistencia, longitud, brillo), lo cual detallaremos en el informe más adelante.

2.2.4.1 ¿Cómo se produce?

Época y Densidad de Siembra

La época más propicia para realizar la siembra es a inicio de la estación invernal; sin embargo, se puede sembrar en otra época, siempre y cuando el suelo tenga la humedad suficiente. La densidad de siembra depende de las condiciones del terreno.

Labores Culturales

Coronas.- Después de la siembra, se efectúa una corona de hacha con el fin de eliminar todos aquellos troncos que no han sido destruidos con la socola y que impiden un desarrollo normal de la planta. Una vez que ha crecido la planta, durante la formación de las misma, se realizan de 3 a 4 coronas por año; esta labor consiste en limpiar la base de tallo para mantenerla libre de malezas. Deshije.- Sobre esta práctica existen diversos criterios; para algunos, él deshije reduce la producción por lo que mantienen una densidad de 20 a 25 tallos por cada planta, dando como resultado un tallo delgado. Otros dejan de 6 a 8 tallos por planta, por lo que se encuentra tallos más grandes con mayor porcentaje de fibra. Está

demostrado que el mayor o menor número de tallos en una planta no influye de gran forma en la producción. La ventaja del deshije es que durante la cosecha, el número de tallos a cortar es menor, incidiendo directamente en los costos de producción, Además, al eliminar los "hijos malos de agua" se está disminuyendo la competencia entre ellos y los tallos productores. El primer deshije se realiza a los 6 meses. Dos o tres deshije más deben efectuarse entre los 6 y los 18 meses, época en la que realiza el primer corte. Este deshije debe de realizarse tratando siempre de dejar despejado un sitio o "ventaja" por donde se cosechará en el futuro el tallo principal.

Productividad

La duración de la plantación depende principalmente de la naturaleza del terreno y de los cuidados que se le prodiguen. Se estima que un cultivo de abacá produce comercialmente hasta los 15 o 25 años. La producción en fibra seca y limpia está alrededor de 1.1% al 2% del peso del tallo. Todo el tallo tiene un peso promedio de 50 a 70 Kilos. Basados en estos datos se calcula una producción anual por hectáreas de 1.1 a 2 toneladas métricas de fibra de abacá.

Cosecha

El tiempo que demora una plantación, entre la siembra y la cosecha, depende de varios factores entre ellos: la naturaleza del terreno, variedad, selección de la semilla, condiciones climáticas, labores culturales, etc. Pero en general, de la plantación a la primera cosecha hay entre 18 y 24 meses, después el producto se puede cosechar cada dos o tres meses El momento propicio para iniciar el corte, es cuando la inflorescencia empieza a formarse. No se recomienda antes ni después de presentar está condición la planta, ya que se desmejora la calidad y la producción de la fibra se reduce. El proceso de cosecha hasta tener la fibra lista para la venta se realiza mediante las siguientes operaciones:

a) Sunke o deshoje.- Consiste en deshojar y despuntar los tallos que están listos para cosechar. En esta labor se le va indicando al cortador los tallos que han llegado al estado de corte. b) Corte de Tallos.- Los tallos seleccionados se cortan a 10 cm del suelo, con un corte en bisel (inclinado) y hacia fuera con el propósito de evitar la pudrición y el ingreso de enfermedades por la parte cortada del tallo que permanece en el suelo. c) Tuxeado.- En

el tallo cortado que se encuentra en el suelo, se separan las vainas, que lo rodean y luego con un cuchillo, se cortan en tiras o "tuxes" de 5-8 cm de ancho por 2-4 cm de espesor, y la longitud queda determinada por el tamaño del tallo. Las vainas exteriores producen fibra de calidad inferior, de color canela (Café) y las interiores son de mejor calidad por su color blanco. d) Transporte de Tuxie.- Los tuxies se agrupan y se amarran formando bultos o "tongos" y son transportados por lo general en el lomo de mulares hasta el lugar Donde se encuentra la desfibradora.

e) Desfibrado.- El desfibrado deberá realizarse antes de 8-12 horas a partir del corte del tallo. Lo contrario dará como resultado una fibra descolorida. Y por siguiente de menor calidad. El desfibrado se realiza por medio de una máquina que se compone de dos partes; el motor a diesel que genera movimiento (de 8 a 14 caballos de fuerza) a un rodillo; y la desfibradora propiamente dicha que se compone básicamente del rodillo, cuchillas y un sistema de embargo y apertura de las cuchillas, operación que se lleva a cabo con la otra mitad de tuxe que se encuentra envuelto en el rodillo. Una máquina desfibradora produce un promedio de 120 Kilogramos con un óptimo de 200 Kilogramos. (HERNANDEZ, 2010)

2.2.5. El mercado asiático

El comercio entre el Ecuador y los países pertenecientes al grupo de Asia-Pacifico, han mostrado en los últimos años un crecimiento significativo en las importaciones donde entre 1991 y 2008 se han mantenido una tasa de crecimiento promedio del 23% contra una tasa promedio de crecimiento de las exportaciones ecuatorianas hacia este grupo de países del 11%, hecho que se ve reflejado en la balanza comercial de los últimos años, es por eso que entre 1900 y 1994, a pesar de que no se registra estadísticas de comercio bilateral entre Ecuador y China. (EVOLUCION DEL COMERCIO ENTRE ECUADOR Y ASIA-PACIFICO)

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Para la realización de este proyecto se utilizó una metodología flexible que nos ayudo a facilitar la elaboración de la investigación mediante métodos e instrumentos científicos los cuales se mencionan a continuación.

3.1 Métodos de Investigación

El Método Deductivo se aplicó en todo el desarrollo de este proyecto, se partió de lo general mediante textos especializados que se llegó a los procesos para la cosecha, sembrío, secado y almacenamiento de la Fibras de Abacá, a lo particular por razón que se investigó que las Fibras de Abacá se abre a los Mercados Internacionales en especial al mercado asiático para su exportación.

3.2 Técnica de Investigación

Técnica descriptiva se llevó a cabo en el presente proyecto, debido a que se estudió la situación de la Producción de Fibras de Abacá en el Ecuador y su punto de vista para el manejo en el Comercio Exterior, esta información fue indispensable en para el desarrollo del proyecto.

3.3 Forma de Investigación

3.3.1 Investigación Aplicada

Se contó con una investigación aplicada debido a que se hizo una investigación de campo para conocer la producción de Fibras de Abacá con la ayuda de los productores y exportadores abacaleros del Ecuador, para lograr que nuestro producto se exporte al Mercado Asiático.

3.4 Tipos de Investigación

3.4.1 Investigación Documental

La investigación documental se utilizó en el presente proyecto, este ayudó a recolectar información en cuanto la forma legal y las condiciones para la producción y exportación de Fibras de Abacá. A través de entrevista a los productores y exportadores de Abacá.

3.4.2 Investigación de Campo

Se realizó la investigación de campo para obtener información a través de entrevistas a Empresas que se dedica a la exportación de Fibras de Abacá para establecer comparación. Se analizó el manejo de cada empresa, la constitución y las estrategias que usan para la exportación de Fibras de Abacá.

3.5 Recolección de la Información.

3.5.1 Información Primaria

La información primaria, se obtuvo a través de las técnicas de estudio tales como:

Entrevista.- Estuvo dirigida a empresas dedicadas a la producción y exportación de Fibras de Abacá como CAFIV (Centro de Acopio de Fibras Vegetales), EXPOREVANTS y al exportador Jaime Chiriboga Guerrero, que permitió obtener información del consumo del Abacá en el exterior.

3.5.2 Información Secundaria

En la presente investigación se captó información importante de diversas fuentes secundarias como documentos proporcionados por la CORPEI, Banco Central, SICA y Ministerio de Agricultura, además nos apoyaremos en información de folletos, revistas y búsquedas en páginas web, entre otros; para así, contar con información verídica que certifique el trabajo que se realizó.

3.6 Descripción de la Información Obtenida

Para el estudio se utilizaron fuentes primarias y secundarias, para el desarrollo de las primarias las técnicas de entrevista. Para las entrevistas se tuvo que dialogar con los diferentes Productores y exportadores de fibras de abacá a fin de obtener una mayor recopilación de información verídica.

3.7 Análisis e Interpretación de los resultados

$$n = \frac{z^2\, p.q.\, N}{(N-1)\, e^2 + z^2 p.q}$$

No se utilizó esta fórmula en el presente proyecto debido a que la información que se analizó se dio de acuerdo a las estadísticas que proporciona la investigación de mercado, y también la información a través de las entrevistas hacia los productores y exportadores de Abacá.

3.8 Normas Éticas

Las fuentes bibliográficas que se necesitó para realizar el presente proyecto fueron de investigaciones ya realizadas por otras personas, el cual se plantearon nuevas interrogantes, y de igual manera me hago responsable de la veracidad de la información con el objetivo de ejecutar el proyecto de la manera más lógica.

CAPÍTULO IV

4.1 Características del mercado del proyecto

4.1.1 Efectos del Plan Nacional de Desarrollo para el Proyecto

"La formulación del Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013 se fundamenta en la propuesta del gobierno de Rafael Correa Delgado ratificada por el pueblo ecuatoriano en las urnas. Esta propuesta de cambio, definida en el Plan de Gobierno de la Revolución Ciudadana sustenta el aumento de productividad real, la diversificación productiva y la transformación de la exportaciones e importaciones son los instrumentos de esta estrategias que permite mejorar el desempeño de la economía para el buen vivir, desarrollar el mercado interno y reducir la dependencia externa del país, disminuir la vulnerabilidad de la economía antes choques exógenos en el nivel de la demanda exterior y de los precios internacionales de los productos primarios tradicionales de exportación". (SENPLADES, 2010)

El Plan Nacional para el buen vivir fomenta que se aumente la producción para todo tipo de productos tradicionales y no tradicionales así como también para las Fibras de Abacá, estos productos que son aceptados positivamente en los Mercados Internacionales por su buena calidad y resistencia, debido a sus suelos fértil y al clima que Ecuador tiene que lo convierte en el segundo exportador de Fibras de Abacá seguido de Filipinas, esto hace beneficioso para al proyecto, ya que se cuenta con la ayuda por parte Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGAP) proporcionando créditos y capacitaciones a agricultores de abacá y otro productos para obtener mayor producción y saber combatir cualquier problema que se presente en la producción como las plagas.

Esto tiene una gran ventaja para el país ya que también se busca crear una marca país, que los productos sean reconocidos y se puedan exportar a mercados internacional, y ahora se lo puede hacer de una manera más factible con el Exporta fácil que el Gobierno ofrece y que tiene como ventaja la simplificación de procesos para la exportación.

4.1.2 Efectos de las restricciones con Tratados Internacionales

Las principales restricciones para las Fibras de Abacá de acuerdo a lo que establece la OMC (Organización Mundial de Comercio) sus países miembros, están orientadas básicamente a medidas para arancelarias específicamente el certificado fitosanitario emitidos por los países exportadores en base a las normas técnicas sanitarios, detallados en el acuerdo.

Filipinas por ser un país perteneciente al OMC debe exigir al ingreso a su territorio nacional un certificado Fitosanitario para el caso de las Fibras de Abacá, por otro lado, no existen medidas arancelarias direccionadas a restringir la libre comercialización de las Fibras de Abacá.

Otro tipo de medidas para arancelarias son los cupos de exportación, es decir, la cantidad permitida para exportación en un determinado país, por la creciente demanda de Fibras de Abacá en el caso de Filipinas no se han estructurado o implementado restricciones para la exportación, sumado a esto, no existe tiempo específicos para poder realizar exportaciones de Fibras de Abacá a Filipinas, sino más bien una apertura de mercado para este tipo de producto.

4.2 Función de la Demanda

4.2.1 La Naturaleza de la Demanda del Proyecto.

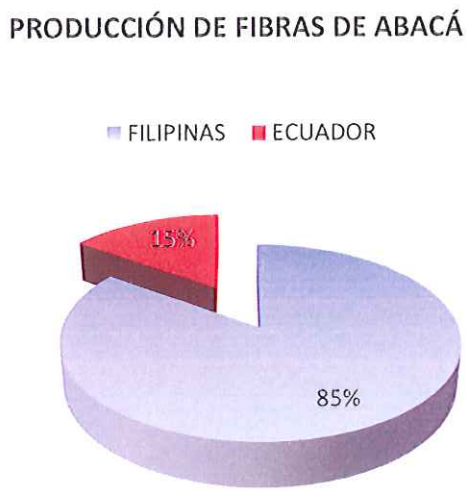
Filipinas es el mayor productor y primer exportador de Fibras de Abacá a nivel mundial, esta industria contribuye a mantener un crecimiento económico del país; sigue siendo una de las principales fuentes de ingreso, empleos y divisas para Filipina, y sostiene a más de 1,5 millones de filipinos que directa e indirectamente depende del abacá para su sustento.

En la actualidad, hay 135. 958 hectáreas plantadas con abacá extendido en casi todas partes del país dando sustento a los agricultores de abacá 82.450. Anualmente, el país produce un promedio de 69.118 metros de fibra de abacá. De esto, el 24% se exportan en forma bruta mientras que el 76% se procesan localmente en pasta, cordeles y otros fibercrafts, La mayoría de estos productos transformados como pasta también se exportan, ganando por el país de 79 millones de dólares al año. El 85% de la producción de abacá es monopolizado

por las Filipinas, mientras que 15% proviene de Ecuador. (GLORIA, 2009) Como puede apreciar en los gráficos siguientes:

PAÍS	PRODUCCIÓN
FILIPINAS	85%
ECUADOR	15%
TOTAL	100%

Fuente: Desarrollo de Industria de Fibras
Elaborado por: Autor
Tabla N° 1

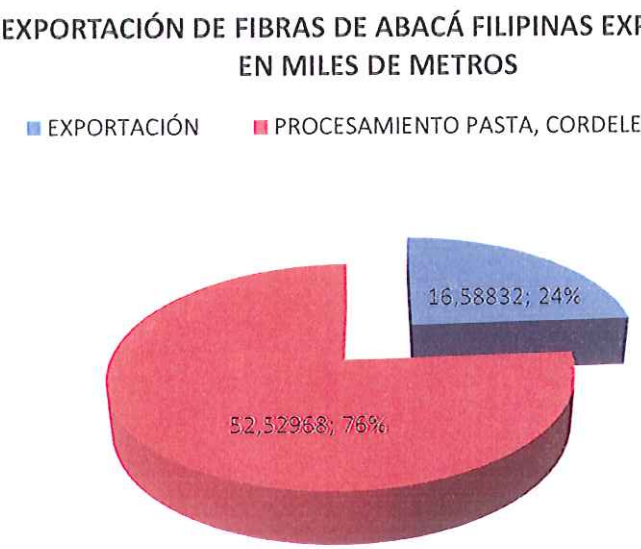


Fuente: Desarrollo de Industria de Fibras
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 1

En el presente gráfico se puede observar que Filipinas es el mayor productor de fibras de Abacá con un 85% y Ecuador tiene un 15% de la producción.

EXPORTACIÓN	16.588,32
PROCESAMIENTO PASTA, CORDELES Y OTRO	52.529,68
TOTAL	69.118

Fuente: Desarrollo de Industria de abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 2



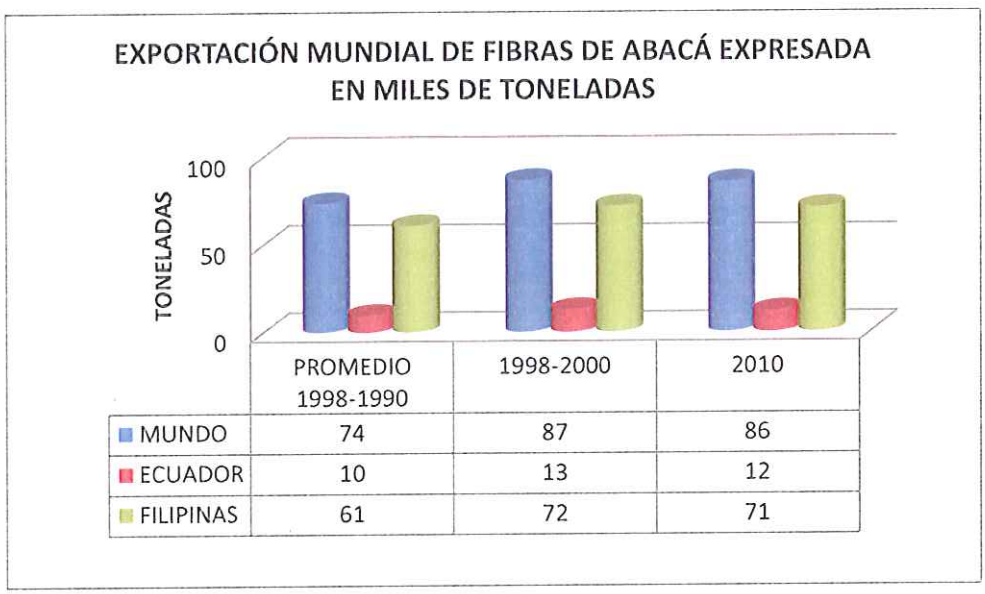
Fuente: Desarrollo de Industria de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 2

Como se menciona anteriormente se puede apreciar en el gráfico que el 24% de la producción de fibras de abacá en Filipinas son exportados y el 76% son procesadas como pasta; cordeles y otros productos en el país.

EXPORTACIÓN MUNDIAL DE FIBRAS DE ABACÁ EXPRESADA EN MILES DE TONELADAS

ABACÁ	EFECTIVA		
	PROMEDIO 1998-1990	1998-2000	2001-2010
Exportación de fibra abacá			
Mundo	74	87	86
Ecuador	10	13	12
Filipinas	61	72	71
Exportación de manufacturas			
Mundo	31	40	45
Ecuador	0,1	0,1	0,1
Filipinas	31	212,1	214,1

Fuente: Desarrollo de Industria de Abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 3



Fuente: Desarrollo de Industria de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 3

En las exportaciones mundiales de fibras de Abacá expresadas en miles de toneladas se aprecia que en los años de 1990 a 1998 Ecuador produce 10 mil toneladas, mientras que Filipinas 61 miles de toneladas. En los años de 1998 a 2000 Ecuador alcanzó a producir 13 mil toneladas, mientras que Filipinas producía 72 mil toneladas. En el último año 2010 Ecuador consiguió producir 12 mil toneladas mientras que Filipinas llegó a producir 71 mil toneladas.

Filipinas ha tenido que hacer el uso de los beneficios derivados del Comercio Exterior, importando Fibras de Abacá de otros países sudamericanos y centroamericanos, esto ha dinamizado la producción en esos territorios, permitiendo a países como Ecuador realizar inversiones para producir Fibras de Abacá.

Filipinas con una gran experiencia en producción y comercialización de este tipo de fibras, se ha convertido en un nodo de distribución comercial de fibras, consiguiendo ser el mayor productor y vendedor del mundo, logrando vender a países como Unión Europea, Japón, Estados Unidos, España, entre otros; y para satisfacer toda esa demanda cada vez más rigurosa de los consumidores han iniciado con la importación de Fibras de Abacá producidas en Ecuador ya que por las condiciones climatológicas nutrientes del suelo se

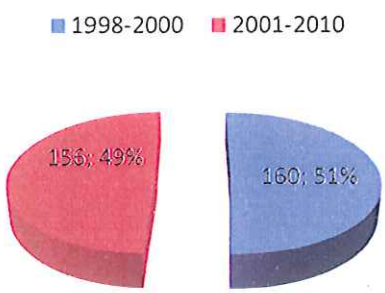
produce una Fibra de Abacá mucho más resistente y blanca, que las producidas en Filipinas.

CONSUMO MUNDIAL EN MILES DE TONELADAS

PERIODO	TONELADAS
1998-2000	160
2001-2010	156
Total	**316**

Fuente: Desarrollo de Industria Abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 4

DEMANDA MUNDIAL DE FIBRAS DE ABACÁ EN MILES DE TONELADAS



Fuente: Desarrollo de Industria de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 4

Se puede apreciar en el gráfico No. 4 que en los años 1998 a 2000 la demanda mundial de fibras de Abacá era de 156 miles de toneladas, en cambio en los años 2001-2010 se asciende a 160 miles de toneladas de demanda mundial.

4.2.2 Estructura preferenciales y gustos de la demanda del consumo

Las fibras de Abacá ecuatoriana son conocidas y aceptada en el mercado internacional por ser más resistente y blancas en comparación con las producidas en Filipinas y en otros países, gracias a las condiciones climatológicas muy diversas que tiene el Ecuador y en especial a la gran cantidad de suelo húmedo que existe en el territorio.

Un buen porcentaje de la producción nacional es exportado como fibra natural para ser procesado y usados especialmente en dos campos: la cordelería y la industria papelera. El abacá fue ampliamente usado en aparejos de barcos, y la pulpa era usada para hacer sobres resistentes de papel manila. Hoy, aún se emplea para hacer sogas, bramantes, cordeles, líneas de pesca y redes, así como tela basta para sacos. También está creciendo el nicho de mercado especializado en ropa, cortinas, pantallas y tapicería de abacá. (AÑO INTERNACIONAL DE FIBRAS NATURALES, 2009)

El papel hecho de la pulpa de abacá es usado para filtros de cigarrillos, bolsas de té y pieles de salchichas, y también en papel moneda (los billetes de los yenes japoneses contienen hasta un 30% de abacá).

4.2.3 Nivel de Ingreso de la Demanda.

La economía de Filipinas entró en la crisis financiera con una buena posición económica: buena solidez del sistema bancario, suficientes reservas internacionales y en un proceso de reducción de la deuda pública, debido a la consolidación fiscal en los años anteriores. Por otra parte, las remesas resistieron y una respuesta política a tiempo ayudó a amortiguar el impacto en la economía. (GARCÉS, 2009)

La recuperación del crecimiento entre el 2009 de un 0.9% hasta un 7% en el 2010 se debe principalmente al consumo privado y a la mejora de la confianza de los mercados. Además la prosperidad económica también depende en gran parte de la forma como se comportan las economías de sus dos mayores socios comerciales Estados Unidos y Japón.

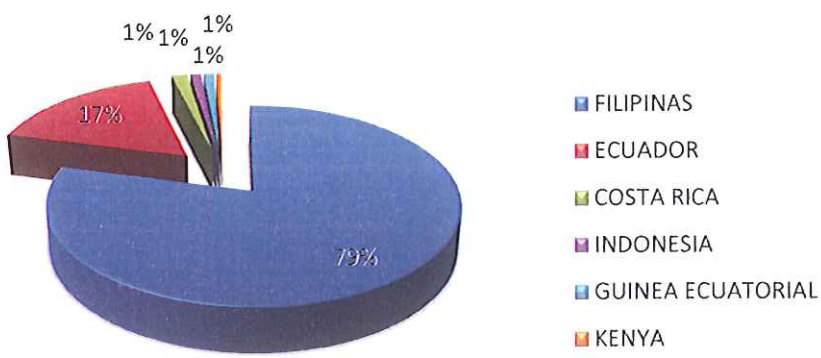
Aproximadamente el 37% de la población activa de Filipinas está ocupada en la agricultura. Los principales cultivos de subsistencia son el arroz, el maíz, la mandioca y las batatas. Los cultivos crematísticos son la copra, la caña de azúcar y el tabaco. (Wikipedia)

Las fibras de Abacá están dentro de los bienes no clasificados de Filipinas con el 38,2%, siendo este país el mayor productor de abacá como se muestra en el cuadro, este país no satisface a sus mayores compradores como son los países de Estados Unidos, Unión Europea, Japón.

PRODUCCIÓN GLOBAL DE ABACÁ		
POSICIÓN MUNDIAL	PAÍS	PRODUCCIÓN (TN)
1	FILIPINAS	6.6750,00
2	ECUADOR	1.4110,00
3	COSTA RICA	1.245,00
4	INDONESIA	845,00
5	GUINEA ECUATORIAL	815,00
6	KENYA	415,00

Fuente: Corporación de Abacaleros del Ecuador
Elaborado por: Autor
Tabla N° 5

PRODUCCIÓN GLOBAL DE FIBRAS DE ABACÁ



Fuente: Corporación de Abacaleros del Ecuador
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 5

En la actualidad existen 6 países que producen fibras de abacá pero Filipinas ocupa el primer lugar con el 79% de la producción a nivel global, seguido de Ecuador con el 17%, y los países de costa Rica, Indonesia, Guinea Ecuatorial y Kenya con un 5% sumado entre estos países.

Filipinas cuanta con un clima inestable, con huracanes y desastre naturales que son negativos para el desarrollo de una fibra de abacá de buena calidad. Por eso este país busca comprar fibras de su país competidor que es Ecuador que se ubica como el segundo exportador de fibras de abacá en el mundo; las fibras de Ecuador son consideradas la más blancas y de buena calidad gracias a ventajas naturales que ofrece el país.

Se ha descrito en el gráfico 5 los principales productores de fibra en el mundo como se ha dicho antes Filipinas es el mayor productor, resulta contradictorio querer vender al mayor productor de fibras de abacá, pero con la creciente demanda a nivel internacional este país no puede satisfacer plenamente lo demandado, en vista de esto, se ve en la obligación de comprar a otros países, como Ecuador, Filipinas tiene la mayor producción pese a esto no cubre con el total de demanda mundial, para esto se establece en el siguiente gráfico:

Producción y demanda mundial de fibras abacá 2010

Producción total	**84.180**
Demanda total	**147.000**
Déficit	**-62.820**

Fuente: Desarrollo de Industria de Abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 6



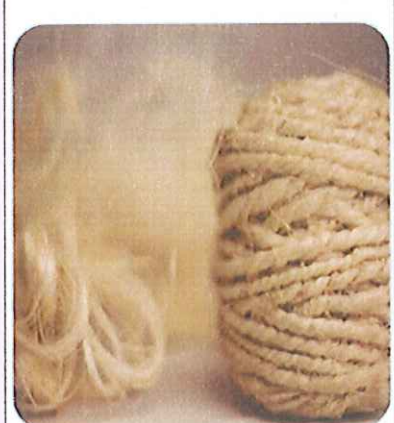
Fuente: Desarrollo de Industria de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 6

Existe una producción total de Fibras de Abacá del 84.180 miles de toneladas y una demanda total de 147.000 miles de toneladas, nos damos cuenta que existe un déficit de -62.828 mil de toneladas.

Si la producción de Filipinas 6.675,0 y con una demanda de 147.000 vamos a tener un déficit de -80.250; Filipinas tendrá que comprar fibras de otro país como Ecuador para poder cubrir la demanda, por tal razón, existe la intermediación para adquirir más fibra y cuidar su prestigio como mayor productor.

4.2.4 Precios de los Artículos Relacionados

En el Ecuador existen dos fibras que pueden reemplazar a las fibras de abacá en caso que exista un alza de precios y no haya la suficiente producción en el tiempo estimado para la exportación, el fique y el yute son dos fibras que tienen características muy similares como son muy resistentes y fuertes para su aplicación.

TIPOS DE FIBRAS	IMAGEN	ALTURA	PRECIO	APLICACIÓN
YUTE		Mide de 3 a 4 metros de Altura	$40.9 a 41.50	Los hilos fuertes de fibra se usan para fabricar sacos, Las perspectivas de los productos de yute han mejorado gracias a la búsqueda constante de los fabricantes de materiales ecológicos y biodegradables para sustituir a los productos sintéticos.
CABUYA		Mide 1 metro o más de Longitud	$ 17.00 a 23.00 el saco de cabuya que contiene 45Kg.	Es clasificado como fibra dura, inadecuada para la fabricación de ropa. Se utiliza principalmente para fabricar sogas, y cordelería, y dentro de nuevas tendencias se usa para la elaboración de papel, filtros, colchones, tapetes y tapicería.

Fuente: Corpei
Elaborado por: Autor
Tabla N° 7

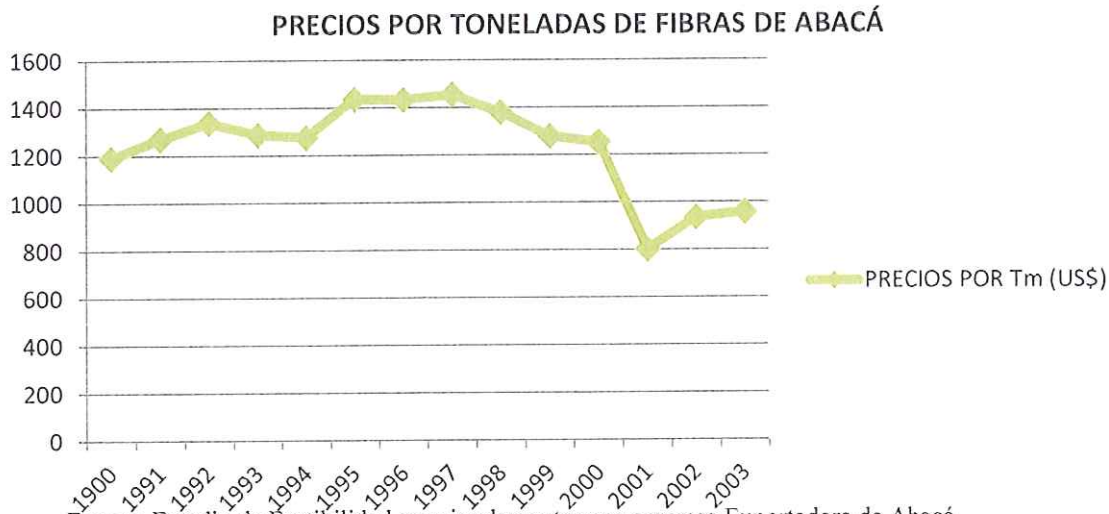
4.2.5 Demanda del Producto

Después de haber estudiado la demanda elástica e inelástica, considerando las preferencias del consumidor y las posibilidades de compra, se puede indicar que la demanda en el caso especial de las fibras de abacá es elástica, debido a las condiciones que tiene Filipinas, en vista de que este mercado podría llegar a sufrir problemas de tipo económico, político o de otra índole, que podría afectar en las exportaciones del producto hacia ese país asiático, haciendo que el consumidor disminuya su cantidad de consumo de una forma parcial o total al existir variaciones en el alza de precios del bien.

Evolución en el precio de las fibras de abacá

Año	PRECIOS POR Tm (US$)
1900	1190
1991	1270
1992	1337
1993	1288
1994	1276
1995	1436
1996	1433
1997	1454
1998	1379
1999	1279
2000	1253
2001	802
2002	936
2003	958

Fuente: Estudio de Factibilidad para implementar una empresa Exportadora de Abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 8

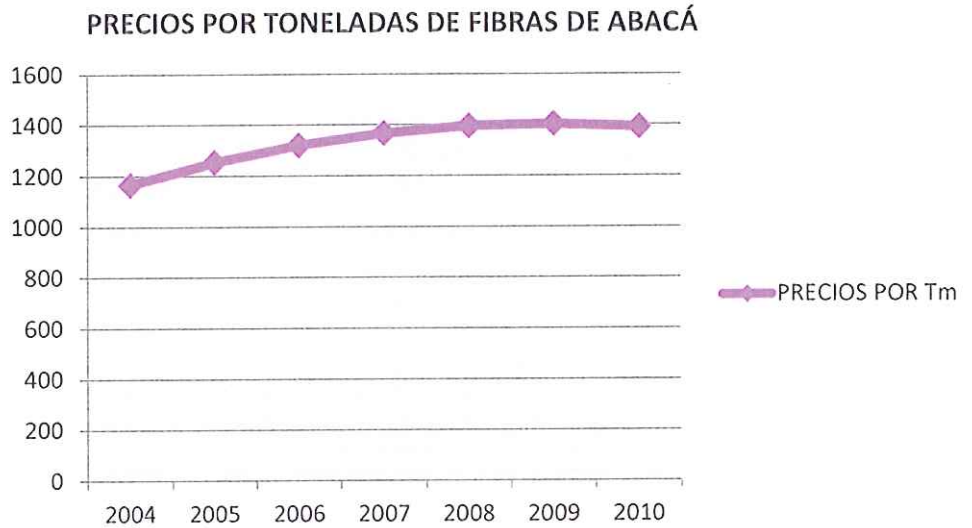


Fuente: Estudio de Factibilidad para implementar una empresa Exportadora de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 8

Los precios de las fibras de abacá en los años 1990 a 2003 se aprecia en el gráfico que hubo un sube y baja, en los años que las fibras subieron fue desde 1995 a 1997 a un precio de 1.400 dólares la tonelada, pero donde hubo una baja sorprendente fue en el año 2001 que el precio de las fibras de abacá llego a 802 dólares la tonelada; esto se debe a la crisis financiera que Ecuador atravesó en el 2.000, afectando la economía del país.

AÑO	PRECIOS POR Tm
2004	1165
2005	1253
2006	1320
2007	1367
2008	1395
2009	1403
2010	1392

Fuente: Estudio de Factibilidad para implementar una empresa Exportadora de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 9



Fuente: Estudio de Factibilidad para implementar una empresa Exportadora de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 9

El precio de Abacá en los años 2004 subió a 1.165 y así comenzó a subir hasta el 2009 llegando a un precio de 1.403 dólares en la tonelada. En el último año 2010 las fibras tenían un precio de 1.392 dólares por toneladas que en la actualidad se mantiene aunque también llega a venderse a 1.400 dólares la tonelada.

4.2.6 Condiciones del mercado para la comercialización

Investigadas la situación del mercado de las fibras de abacá para su exportación hacia Filipinas, ha permitido que se puede determinar que la comercialización se encuentra enmarcada en una competencia perfecta, porque es un mercado donde están inmiscuidos muchos productores y compradores del producto para ser comercializada a diferentes países para su aplicación en cuanto al uso que se le va a dar. Las fibras de Abacá de Ecuador son considerados de buena calidad, resistes y mas blanco obligando a países como filipinas y Costa Rica en la mejora de sus cultivos y la calidad de su producto.

4.2.7 Durabilidad del producto

El abacá es valorado por su gran resistencia mecánica, flotabilidad, resistencia al daño por agua salada, presenta cierta acidez cuando es utilizada como núcleos en cable, y por el

largo de su fibra - más de 3 metros, en la parte transversal las fibras son poligonales y de paredes celulares delgadas. Las células individuales de la fibra son de forma cilíndrica y de superficie lisa, regulares de anchura. El abacá presenta un brillo natural y su color depende del lugar donde se halla extraído se dice que la abacá de color blanco es de mejor calidad mientras que la de color negro es todo lo contrario. Las mejores clasificaciones del abacá son finas, brillantes, de un color habano claro y muy fuertes.

Producto	Condiciones para el almacenamiento	Tiempo de Durabilidad
Fibras de Abacá	Lugares secos y ventilados	1-2 años almacenado

Elaborado por: Autor
Tabla N° 10

Las Fibras de Abacá luego de haber pasado por los procesos de desfibrado y secado es recomendable que se lo almacene en un lugar seco y ventilado, porque la fibras después del secado siempre conserva cierta humedad y al no tener ventilación toma un mal color y por lo tanto se desmejora su calidad. El tiempo de duración de la fibras de abacá esta en un promedio de 1 a 2 años.

4.2.8 Condiciones de consumo del producto

Las fibras de abacá se consumen a grandes volúmenes en los mercados exteriores, es un producto independiente en muchas aplicaciones, se usa para envolturas como en la fabricación de fundas de té, pieles para los embustidos, la industria papelera también utiliza de las fibras de abacá para la fabricación de sobres resistente de manila, conocida por la resistencia que tiene al agua salada también se fabrica redes de pesca. Debido a su color natural las fibras de abacá ahora se lo utilizan para la decoración de su hogar. Se puede determinar que esta fibra sirve para varios productos terminados.

4.3 OFERTA DEL PRODUCTO

4.3.1 Incentivo para la producción o comercialización

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca promovió el III Foro de Innovación Agrícola, que se proyecta en beneficiar a los pequeños productores, donde el Viceministro de Agricultura y Ganadería, Ing. Mauricio Proaño, manifestó: "que desde el inicio de este programa emblemático en el 2009, se ha logrado avances sorprendentes, ofreciendo capacitación y asistencia técnica a los productores, alcanzando triplicar el rendimiento en varios cultivos".

También se cuenta con 4 millones de dólares en el Banco Nacional de Fomento-BNF, para financiar los proyectos productivos de las ERA´S, pero en realidad hay todo un Banco que entra con fuerza a fomentar lo que se está construyendo", indicó el Secretario de Estado, aludiendo a la reunión mantenida con la Presidenta del BNF, Alexandra Granja".

Lo primordial de este programa de capacitación a los agricultores son: suelo, semilla e innovación tecnológica, sin olvidar lo importante "la asociatividad" entre pequeños productores y lograr volúmenes altos de producción, accediendo a mercados y buenos precios, para que Ecuador sea una potencia agrícola a nivel mundial.

Las fibras de Abacá se encuentran dentro de los productos agrícolas, el Abacá es un producto no tradicional que no se encuentra detallado dentro del Plan Nacional, pero en los documentos legales establecidos para la producción agrícola se le da el mismo trato y preferencia para que goce de los beneficios que brinda el Ministerios de Agricultura Pesca y Ganadería.

4.3.2 Incidencia climática para la producción

Ecuador cuenta con una situación geográfica privilegiada y en especial la provincia de Esmeraldas normalmente cuenta con dos estaciones invierno y verano, pero debido al cambio climático a nivel mundial se hace incierto identificar en nuestro país cuando es invierno y cuando es verano.

La época más propicia para realizar la siembra de las Fibras de Abacá es a inicio de la estación invernal; en los meses de Noviembre, Diciembre, Enero, Febrero, Marzo y Abril,

sin embargo, se puede sembrar en otra época, siempre y cuando el suelo tenga la humedad suficiente.

Según el productor Abacalero Clemente Barsallo en la estación invernal cada 3 meses se produce 1 tonelada métrica por hectárea y mientras que en la estación de verano se produce 1 tonelada métrica por hectárea cada 2 meses.

El tiempo que se demora una plantación de abacá, entre la siembra y la cosecha, depende de varios factores entre ellos; la naturaleza del terreno, variedad, selección de la semilla, condiciones climatológicas, labores culturales, etc., pero en general de la plantación a la primera cosecha hay entre 18 y 24 meses después el producto se puede cosechar cada dos o tres meses.

PRODUCTO	MESES DE MAYOR PRODUCCIÓN	MESES DE MENOR PRODUCCIÓN
Fibras de Abacá	Tiempo Invernal (noviembre-abril)	Tiempo Verano (junio-septiembre)

Elaborado por: Autor
Tabla N° 11

Para los meses de menor producción se debe prever y almacenar en el tiempo de abundancia para poder cubrir con los cupos internacionales, sino no hay suficiente producción debido a factores climáticos resulta prudente o necesario importación de países que tenga menor producción como Costa Rica y otros países de Centroamérica. Costa Rica ocupa el tercer lugar como productor de fibras de abacá en el mundo con 1245,00 mil toneladas; ABATEX es una de la productora y exportadora de abacá en Costa Rica que también produce fibras de buena calidad. (ABATEX, 2010)

4.3.3 Bienes sustitutivos existentes en el mercado

Existe diferentes variedades de fibras naturales en el país y en el mundo, los cuales son producidos y comercializados, entre ellos tenemos el Abacá, Fique-Cabuya, Yute, Paja Toquilla, Sisal. En el Ecuador se cultiva tres de ellas abacá, cabuya y paja toquilla que son utilizadas para la obtención de productos terminados.

La cabuya se caracteriza por ser una fibra biodegradable que tiene ventajas económicas, ambientales y de uso fácil. Esta fibra no solo sirve para hacer empaques, sus usos van desde cercas para cultivos, abono y alimentos hasta para reforzar materiales de construcción como vigas y baldosas.

La paja de toquilla se caracteriza por ser una fibra que se la utiliza para la artesanía como sombreros, adornos, canastas, etc.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

4.4.1 Mercado Proveedor

En el país hay tres provincias en que se produce fibras de abacá en Esmeraldas, Santo Domingo y Manabí; En la Concordia en el recinto Monterrey es donde se encuentra la mayor producción de abacá, en esta zona se tomara la materia prima para poner en marcha la empresa exportadora de fibras de abacá en la provincia de Esmeraldas.

En los siguientes cuadros se presenta a las personas y empresas a las que se va a comprar la materia prima. Se tiene en primera fila a los productores situados en el recinto Monterrey, ahí se comprará la fibras luego de ser desfibrado, para ser secada en la finca y luego se embalada para su exportación. También contará con dos personas a las que podemos proveer fibras de abacá como los productores Clemente Barsallo y Jaime Chiriboga ubicados también en la provincia de Esmeraldas.

PROVEEDORES DE MATERIA PRIMA

PROVEEDOR	PRODUCTO	CARACTERÍSTICA	UBICACIÓN	PRECIO REFERENCIAL	UNIDAD DE MEDIDA	FORMA DE PAGO
Productores de Monterrey	Fibras de abacá	Grados del 1 al 5	Concordia-Monterrey Esmeraldas-Ecuador	$450	Tonelada métrica	Contado
Clemente Barsallo	Fibras de Abacá	Grado del 1 al 5	Monterrey Esmeraldas-Ecuador	$450	Tonelada métrica	Contado
Jaime Chiriboga	Fibras de Abacá	Grado del 1 al 5	Quininde Esmeraldas-Ecuador	$450	Tonelada métrica	Contado

MAQUINARIA Y EQUIPO

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN
1		MAQUINA EMBALADORA

HERRAMIENTAS MENORES

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN
1		CARRETILLA
2		MACHETES
1		PALA

SUMINISTROS DE OFICINA

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN
		NO FUNGIBLES
1	UNIDAD	GRAPADORA
1	UNIDAD	PERFORADORA
1	UNIDAD	DISPANSADOR CLIP MAGNETIC
1	UNIDAD	TIJERAS PUNTA REDONDA
1	UNIDAD	REGLAS DE 30 cm MERLETTO NEGRA
1	UNIDAD	UN DISPENSADOR DE CINTA
1	UNIDAD	TONER DE IMPRESORA
		TOTAL NO FUNGIBLES
		FUNGIBLES
4	RESMAS	HOJAS A 4
1	CAJA	ESFERO BIG
1	UNIDAD	GOMA LIQUIDA 1/2 LITRO
1	CAJA	GRAPAS
12	UNIDAD	CARPETA ARCHIVADOR IDEAL
12	UNIDAD	SOBRES MANILA GRANDES
12	UNIDAD	SOBRES MANILA MEDIANO
1	PAQUETE	SEPARADOR DE HOJAS INDEX
12	UNIDAD	CARPETAS CARTON IDEAL

SUMINISTROS DE LIMPIEZA

CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN
		NO FUNGIBLES
1	UNIDAD	PROMOPACK ESCOBA+RESPUESTO+PALA
1	UNIDAD	ABRILLANTADOR LANA
1	UNIDAD	TACHOS DE BASURA
1	UNIDAD	TACHO TONICO NEGRO
		TOTAL NO FUNGIBLES
		FUNGIBLES
2	PAQUETE	FUNDAS DE BASURA BLANCAS 46x61cm
1	UNIDAD	GUANTE MASTER
2	UNIDAD	AMBIENTALES BRISA MARINA
2	UNIDAD	TIPS AMBIENTAL POTPORRI
2	GALON	DESINFECTANTE LAVANDA
1	GALON	CLORO

Se tiene el registro de todos los proveedores con lo que se cuenta la empresa tanto de la materia prima, las maquinarias y los implementos para llegar a cabo la empresa, en la base de datos se tiene las direcciones y los teléfonos de cada uno de ellos.

BASE DE DATOS DE PROVEEDORES

NOMBRE	DIRECCIÓN	TIPO DE PRODUCTO
PRODUCTORES MONTERREY	Cantón La Concordia (RECINTO MONTERRY)	Fibras de abacá en bruto
CLEMENTE BARSALLO	Cantón La Concordia (RECINTO MONTERRY)	Fibras de abacá en bruto
JAIME CHIRIBOGA	Cantón Quininde (Km ½)	Fibras de abacá en bruto
COMPUCLON	Calle Mejía entre Olmedo y Colon	Equipos Informáticos y Equipo de Oficina.
MOBLICENTRO "INDUMASTER"	Calle Sucre entre Salinas y Mejía	Muebles de Oficinas
PAPELERIA SUPER A.B.C	Olmedo entre Juan Montalvo y Rocafuerte	Suministros de Oficina
COMERCIAL KYWI S.A	Av. Pedro Vicente Malsonado y Julio Estupiñan.	Herramientas menores y Suministro de Limpieza.

Raúl Hidalgo	Tolita No. 1	Vehículo
Teófilo Hidalgo	Tachina	Terreno
Germán Manterola	La Concordia. Recinto Monterrey	Maquinarias y Equipos
CNEL Corporación Nacional de Electricidad	Av. Espejo Sector Santas Vainas	Servicio de luz
EAPA Empresa de Agua Potable y Alcantarillado.	Calle Salinas y Sucre	Agua Potable

Estos son los principales proveedores que se necesita para la creación de la empresa que se dedicará a la exportación de fibras de abacá, comenzando con los proveedores de fibras de abacá que se encuentra en los cantones de la Concordia y Quininde para poder ser exportados al mercado de Filipinas luego de haber sido embaladas según sea su calidad. El terreno que se utilizara para la producción de fibras de abacá queda en el Tachina zona norte de la provincia de Esmeraldas. Para la implementación de la empresa se necesita los diferentes muebles de oficina para obtener una adecuada instalación.

4.4.2 Mercado Competidor

Como se ha mencionado anteriormente en la actualidad existen 6 países que producen Fibras de abacá como se aprecia en la Tabla N. 12 donde Ecuador ocupa el primer lugar en cuanto a las miles de toneladas que produce, los países siguientes producen fibras a Filipinas pero sus producciones son marginales que no cubre la demanda de Filipinas, por ende, Ecuador es considerado el segundo productor de fibras de abacá por su mayor producción y cantidad de ventas de fibras de abacá.

PRODUCTO	PAÍSES	PRODUCCIÓN
Fibras de Abacá en bruto	Ecuador	66750,00
Fibras de Abacá en bruto	Costa Rica	14110,00
Fibras de Abacá en bruto	Indonesia	845,00
Fibras de Abacá en bruto	Guinea Ecuatorial	815,00
Fibras de Abacá en bruto	Kenya	415,00

Elaborado por: Autor
Tabla N° 12

Aquí se detalla mediante un cuadro la oferta, competencia y la demanda de las fibras de abacá, en los mercados internacionales.

OFERTA

Se cuenta con los datos de los productores la ubicación de los cultivos ubicados alrededor del país:

NOMBRE	DIRECCIÓN	CARACTERÍSTICA	TELÉFONO
CAFIV Vegetal Fibers Export Cooperative	San Gabriel No. 1115 y Ultreras	Productor- Exportador	022226170
Chiriboga Guerrero Jaime Patricio	Mariano Aguilera 170 y Diego de Almagro	Productor -Exportador	022508518
Exporevans	Santo domingo Km 3.5 vía Quininde	Productor- Exportador	022750693

COMPETENCIA EN ECUADOR

Estas son las empresas y exportadores de fibras de abacá registrados en el Ecuador, los cuales exportan fibras de abacá por el puerto comercial de Esmeraldas:

NOMBRE	DIRECCIÓN	CARACTERÍSTICA	RUC
CAFIV Vegetal Fibers Export Cooperative	San Gabriel No. 1115 y Ultreras	productor- exportador	1792166644001
Chiriboga Guerrero Jaime Patricio	Mariano Aguilera 170 y Diego de Almagro	productor -exportador	1701957001001
Exporevans	Santo domingo Km 3.5 vía Quininde	productor- exportador	1791016823001

COMPETENCIA INTERNACIONAL

En el presente cuadro se detalla a las principales empresas en el exterior además de bróker demandantes de fibras de abacá ecuatoriano.

NOMBRE	DIRECCIÓN	PAÍS	TELÉFONO
ABATEX	jwashington@abatex.org	COSTA RICA	**593**-099294304
PHONPHILS FISH MEAL PRODUCTS	www.phonphils.com	FILIPINAS	63-905-2508656
VGV Global Marketing		FILIPINAS	63-82-3064644
WIGGLESWORTH FIBRES	jcolebeck@wigco.co.uk	LONDRES	(020) 7940 6000

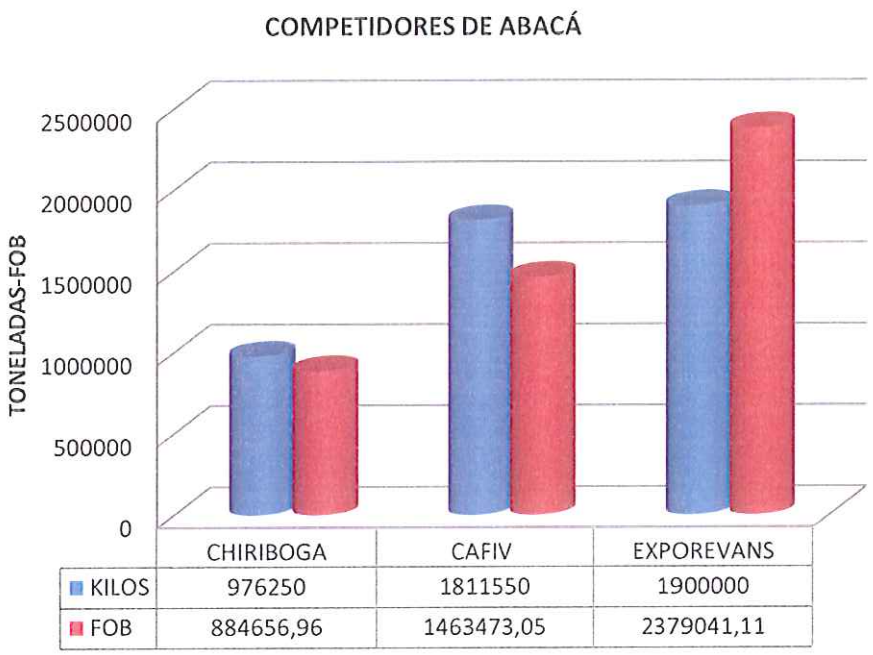
4.4.3 Posición del proyecto frente a la competencia

Este proyecto cuenta con una gran ventaja en cuanto a su mercado proveedor se encuentra ubicado en el cantón la Concordia, en Quininde, donde se puede apreciar grandes plantaciones de fibras de abacá para su exportación, sin dejar atrás la producción del Ministerio de Agricultura; ganadería y Pesca y otros productores locales como en la provincia de Santo Domingo, lo que nos permite una reducción de los costos de transporte interno hasta la bodega para su posterior exportación por el Puerto Comercial de Esmeraldas.

En Ecuador existen 3 empresas que producen y exportan fibras de abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas como se aprecia en la Tabla 13.

COMPETIDORES NACIONALES	KILOS	FOB
CHIRIBOGA	976250	884656,96
CAFIV	1811550	1463473,05
EXPOREVANS	1900000	2379041,11

Fuente: SENAE
Elaborado por: Autor
Tabla N° 13



Fuente: SENAE
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 10

En el gráfico se puede analizar a las tres empresas productoras y exportadoras de fibras de abacá han exportado por el Puerto de Esmeraldas un total de 46'687.777,800 billones de kilos de fibras con un valor FOB total de $ 4'727.171,12 millones de dólares.

Exporevans es el que más exportó fibras de abacá por el Puerto de Esmeraldas con 1'900.000 kilos, con un valor FOB de 1'379.041,00 de dólares, esta empresa lleva 40 años produciendo y exportando fibras y actualmente exporta 4 contenedores al mes, cada contenedor es de 22 toneladas y media; es decir 90 toneladas mensuales.

CAFIV ocupa el segundo lugar en la exportación de fibras de abacá en el Puerto de Esmeraldas con 1'811.550 kilos con un valor FOB de $ 1'463.473,05 dólares esta cooperativa lleva 20 años exportando fibras de abacá y actualmente exporta de 2 a 3 contenedores de abacá al mes.

COMPETIDORES NACIONALES	TONELADAS	FOB
CHIRIBOGA	976,25	884656,96
CAFIV	1811,55	1463473,05
EXPOREVANS	1900	2379041,11

Fuente: SENAE
Elaborado por: Autor
Tabla N° 14



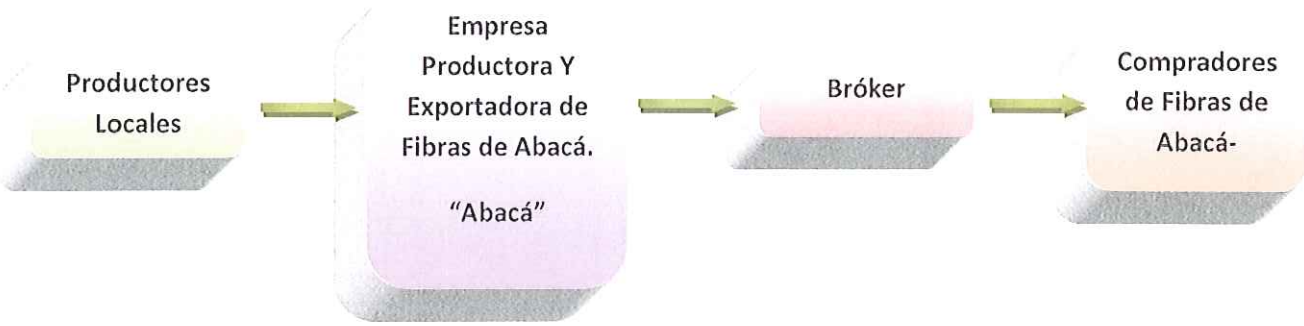
Fuente: SENAE
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 11

Las exportaciones de abacá en toneladas por parte de las empresas como CAFIV es de 1.811,55 toneladas, EXPOREVAN ha exportado 1.900 toneladas y CHIRIBOGA ha exportado 976.25 toneladas en el 2010.

Asimismo se tiene conocimiento de todos los requerimientos portuarios y legales para la exportación de este tipo de productos y base de datos de los potenciales compradores de Fibras de Abacá en Filipinas como en otros países alrededor del mundo.

4.4.4. Estrategias comerciales

4.4.4.1 Mercado Distribuidor



Para poder comercializar las fibras de Abacá en la provincia de Esmeraldas se utilizará los siguientes canales de distribución para su posterior exportación, primero se partirá de los productores locales ubicados en la provincia como la Concordia y Quininde, posterior a esto las fibras de abacá sería trasladada hasta la empresa de exportación de Fibras de Abacá que estaría ubicado en la Provincia de Esmeraldas en el sector de Tachina para poder ser seleccionado según la calidad del 1 al 5, después se embala la fibra en la máquina de embalaje, posteriormente se procede a realizar la exportación y venta Bróker directamente ubicados en diferentes países entre eso Filipinas, para inmediatamente poder vender las fibras a los compradores de Fibras en Filipinas para que este sea reexportado o utilizado para productos elaborados.

4.4.4.2 Variables Externas

Sociales

Al producirse cambios drásticos en las políticas sociales como variaciones en los controles gubernamentales en el área laboral pueden tener implicaciones negativas, si no se toman medidas correctivas estratégicas puede provocar complicaciones para el normal funcionamiento del presente proyecto de inversión, por lo tanto, es imperante que a la hora de realizar cualquier tipo de inversión se debe tomar en cuenta los factores externo y las

decisiones del gobierno ya que este puede afectar de una manera directa a las funciones de cualquier empresa a la hora de producir y comercializar el producto.

Política Exterior

De acuerdo a los diferentes problemas climáticos por los que actualmente está atravesando el planeta, los países buscan implementar medidas pro ambientalistas, para que la producción de los productos sea de óptima calidad y así no se tiene problemas en las exportaciones, otro factor importante indicar, son los diferentes convenios internacionales existente que están cambiando constante mente de acuerdo a las disposiciones de los regímenes de Gobierno de turno, eso implica, que al producirse tales efectos pueden representar ventajas o amenazas para el proyecto del presente estudio.

Es axiomático que los países detallan en sus normativas aduaneras requisitos previos para la importación de algunos productos, en el caso de la fibras de abacá no existen restricciones pero si la variable analizada deja de ser constante existe una alta posibilidad de que en un futuro el producto tenga restricciones, para esto se debe tomar medida, que aporte acciones para minimizar los posibles impactos derivados de los cambios en las políticas exteriores.

Económicas

Es de conocimiento general que las diferentes variables como producción, recesión económica, excesos, escases, inflación entre otras pueden causar el desarrollo o crecimiento empresarial o un efecto contrario a lo señalado anteriormente para esto debe tenerse siempre en cuenta la economía mundial y los diferentes acontecimientos suscitados alrededor del mundo, es prudente, mencionar la reciente crisis mundial suscitada a finales del 2009 y principios del 2010 donde existieron algunos efectos perjudiciales para la inversión y producción. Pues hizo que los precios de gran números de productos se redujeran como el caso de las fibras de abacá que el año 2009 tenía un costo aproximado de $1400 dólares la tonelada métrica y para finales del año 2010 terminara en $1300 dólares la tonelada métrica, razón por, la cual al producirse acontecimientos en las diferente variables económicas pueden producirse disminución en las ventas del producto estudiado en el presente investigación.

4.4.4.3 Análisis FODA

FACTORES INTERNOS Controlables	FACTORES EXTERNOS No Controlables
FORTALEZAS (+) ✓ Se tiene Conocimiento todo el proceso de producción de las fibras de abacá. ✓ La producción de fibras de abacá en la provincia de Esmeraldas es garantizada por su buena calidad y resistencia. ✓ Se cuenta con la cercanía del Puerto de Comercial de Esmeraldas.	**OPORTUNIDADES(+)** ✓ No se tendrá problemas para exportar porque contaremos con alianzas de comercio con los productores de abacá. ✓ Capacidad de crear y mantener alianzas estratégicas con socios en el exterior. ✓ Se cuenta con instituciones financieras que brindan créditos para proyectos que vayan encaminados a la producción.
DEBILIDADES (-) ✓ No contar con los recursos económicos necesarios para llevar a cabo el proyecto. ✓ La falta de conocimiento de información específica de la producción de abacá al no encontrarse registrada debidamente. ✓ Falta de experiencia en los mercados internacionales	**AMENAZAS(-)** ✓ La competencia tiene años exportando y tienen conocimiento de los mercados. ✓ Los precios internacionales de las fibras de abacá pueden decrecer debido a la competencia. ✓ El cambio de clima mundial también afecta a Ecuador y a su producción.

4.4.4.4 Estrategias de venta, promoción y publicidad

Las estrategias a utilizar para la comercialización de las fibras de abacá:

- Mejorar la calidad de los productos, con los cuales se pueda tener una clara diferencia entre el precio pagado por los productos producidos en el Ecuador, los

cuales era de alta calidad y el precio pagado por productos de la competencia, los cuales podrían ser de calidad inferior.

- Dar a conocer las ventajas de los diversos usos y productos derivados de la fibra de abacá, con lo cual se podrá influir en las tendencias de industrias que prefieren utilizar productos sintéticos en vez de naturales.
- Ofrecer una materia prima de buena calidad requerida por los clientes aprovechando el clima del Ecuador y así también poder cultivar nuevas variedades de Abacá.
- Darle un valor agregado a las fibras de abacá, mejorando la calidad de los productos comercializados, con lo cual se incrementaran las oportunidades para ampliar el mercado objetivo del comercio internacional del abacá.
- Utilizar el conocimiento que se dispone sobre la competencia, con el cual se podrá elegir canales de distribución eficientes, con menores costos.

4.4.5 Proyección de ventas

Exportaciones de Fibras de Abacá tonelada.

Años	TONELADAS METRICAS
2007	751.88
2008	31154.63
2009	3420.5
2010	2691.5

http://www.portal.bce.fin.ec/vto_bueno/ComercioExterior.jsp

Cálculos:

Años	x	y	x2	Xy	y2
2007	-3	751.88	9	-2255.64	565323.53
2008	-1	31154.63	1	-3154.63	9951690.44
2009	1	3420.5	1	3420.50	11699820.25
2010	3	2691.5	9	8074.50	7244172.25
SUMAN	**0**	**10018.51**	**20**	**6084.73**	**29461006.47**

Formulas:

$$b = \frac{\sum (xy) - \frac{(\sum x)(\sum y)}{N}}{\sum (x2) - \frac{(\sum x)2}{N}}$$

$$a = \frac{\sum y - b \sum x}{N}$$

$$y = a + b.(x)$$

$$b = \frac{6084.73 - \frac{(0)(10018.51)}{4}}{20 - \frac{0}{4}}$$

b =304.24 //

$$a = \frac{10018.51 - (304.24)(0)}{4} \qquad a = 2428.57//$$

y= a+b (5) y = 2428.57+304.24 (5) y =3949.77//

Proyecciones de venta a 10 años

AÑOS	TONELADAS MÉTRICAS
2011	3949.77
2012	4558.25
2013	5166.73
2014	5775.21
2015	6383.69
2016	6992.17
2017	7600.65
2018	8209.13
2019	8817.61
2020	9426.09
2021	10034.57

Elaborado por: Autor
Tabla N° 15

En el cuadro anterior se detalla la proyección de las ventas por exportaciones de fibras de abacá en toneladas, partiendo de la información tomada de la pagina del Banco Central del Ecuador en el periodo 2007- 2010, y aplicando la fórmula estadística indica que la variación de este producto en 10 años estaría estimado el incremento cada año en **304.24 toneladas.** Las proyecciones de ventas por el año 2012 ascienden a 4558.25 toneladas, el proyecto para ese año pretende vender 116 toneladas, esto representa el 2.54% de toda la proyección.

4.5 INGENIERIA DE PROYECTO

4.5.1 Características del Producto

Ecuador lleva produciendo fibras de Abacá durante 60 años y se encuentra concentrada en las provincias de Pichincha, Esmeraldas y Manabí. Siendo Santo Domingo de los Sáchilas y La Concordia las zonas donde se encuentra en mayor grado de producción de fibras de Abacá en el país, con una superficie plantada del 36% y del 39% del total del ecuador respectivamente. (LOPEZ, 2006)

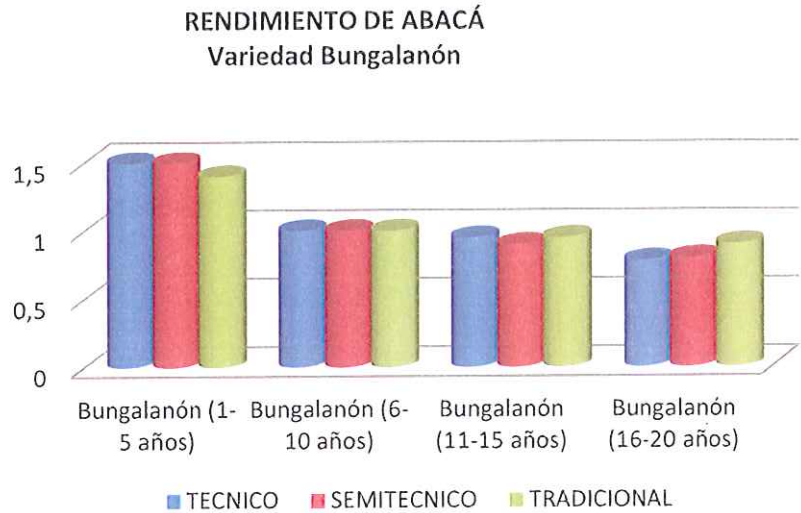
La producción de abacá en el Ecuador se encuentra centrada en estas tres ciudades, en la Sierra se predomina la producción de abacá, a diferencia de la Costa y el Orienta, los cuales suman el 20,40% de la producción a nivel nacional. La producción den la Concordia es de 40,70% lo que hace el sector más importante en el cultivo de abacá en el Ecuador.

En el Ecuador existe dos principales variedades de fibras de Abacá que son: Bungalanón y Tangongón.

- **Bungalanón.-** es una variedad precoz, tiene un menos desarrollo como planta, con tallos pequeños y delgados, de color café en su base y verde brillante en su parte superior, produce fibras blancas y suaves. Es la variedad que más se siembra en el país.

	TECNICO	SEMITECNICO	TRADICIONAL
Bungalanón (1-5 años)	1,5	1,5	1,4
Bungalanón (6-10 años)	1	1	1
Bungalanón (11-15 años)	0,95	0,9	0,95
Bungalanón (16-20 años)	0,78	0,8	0,9

Fuente: Factibilidad para crea una empresa de Abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 16

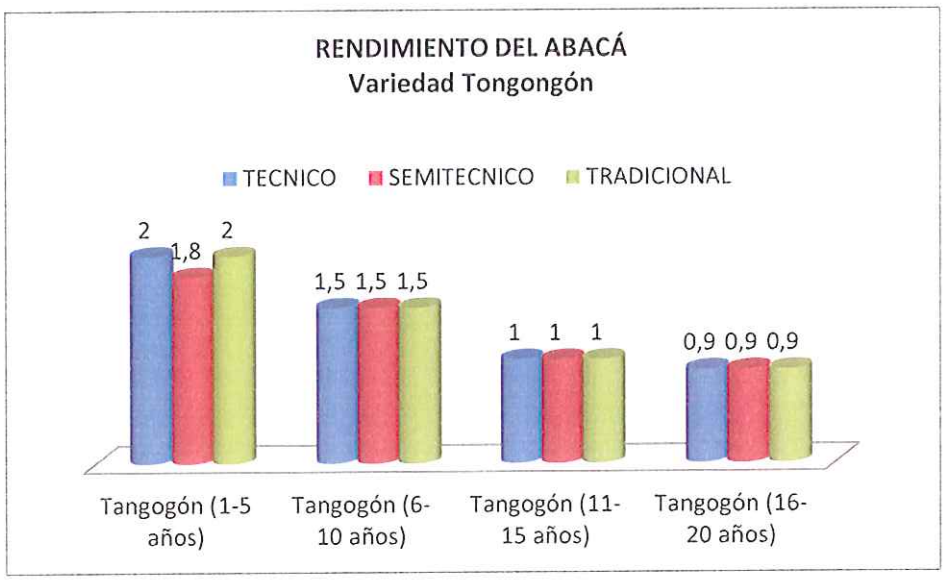


Fuente: Factibilidad para crea una empresa de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 12

- **Tangongón.-** se caracteriza por producir una fibra ordinaria pero fuerte; los tallos son de mayor diámetro y longitud, con producción de hijuelos limitados. Es ligeramente más resistente al "mal de Panamá"

	TECNICO	SEMITECNICO	TRADICIONAL
Tangongón (1-5 años)	2	1,8	2
Tangongón (6-10 años)	1,5	1,5	1,5
Tangongón (11-15 años)	1	1	1
Tangongón (16-20 años)	0,9	0,9	0,9

Fuente: Factibilidad para crea una empresa de Abacá
Elaborado por: Autor
Tabla N° 17



Fuente: Factibilidad para crea una empresa de Abacá
Elaborado por: Autor
Gráfico N° 13

El abacá es una planta de la familia del banano, con características muy similares. La fibra de abacá es conocida como la fibra natural más fuerte del mundo, y sus usos industriales incluyen productos de papel de altísima calidad, compuestos de polímeros para agregar fuerza y flexibilidad, y tipos de cuerdas y cabuya natural. La planta de abacá es diploide, fértil, y su fruto contiene muchas semillas. La fibra se deriva del tallo de la planta, representando el 3.5-0.4% del peso de este, (3.5-4% del peso fresco del tallo es la fibra seca). (ABATEX, 2010)

Es utilizada en diferentes aplicaciones tales como la fabricación de redes de pesca por ser resistente al agua salada, su uso principal es para la producción de bolsas de té, se considera una excelente materia prima en el proceso de papel de seguridad y alta calidad, como papel de billetes, pañales, papel higiénico y cables de conducción eléctrica.

Otra característica importante que tiene las fibras de abacá es que tiene un brillo natural y su color depende del lugar donde se haya extraído se dice que el abacá de color blanco es de mejor calidad mientras que el color negro es todo lo contrario, se trata de fibras con mucha textura y aspecto fibroso, el largo de sus fibras es más de 3 metros.

4.5.2 Proceso de producción y comercialización

Como se ha mencionado anteriormente la planta de abacá puede crecer hasta 7 metros de altura, tiene un ciclo de producción perenne, al principio le toma de 18 a 24 meses en producir, después el producto se puede cosechar cada dos o tres meses. Para obtener mejores resultados, el abacá se puede cultivar en regiones con condiciones óptimas. Las mejores regiones para cultivar abacá son esas con clima tropical húmedo, condiciones con la que Ecuador cuenta, y gracias a la fertilidad de sus suelos.

La época más propicia para realizar la siembra es a inicio de la estación invernal; sin embargo, se puede sembrar en otra época, siempre y cuando el suelo tenga la humedad suficiente. La densidad de siembra depende de las condiciones del terreno; se han obtenido buenos resultados sembrados a distancias de 3x3, 3.5x3.5 y 4x4 metros.

El momento propicio para iniciar el corte, es cuando la inflorescencia empieza a formarse. No se recomienda antes ni después de presentar está condición la planta, ya que se desmejora la calidad y la producción de la fibra se reduce.

Los agricultores de fibras de abacá cuando tiene la fibra las llevan a la bodega o centro de acopio para que se seleccione las fibras según el grado de calidad y ser embaladas, y luego ser exportadas.

4.5.3 Descripción del proceso

Determinado el pedido de fibras de abacá, previo a la oferta del mismo con la base de datos de los potenciales compradores de producto en el exterior, ya antes mencionados estos envían lista de pedido con las características y especificaciones de cómo está requiriendo el producto.

El proceso de cosecha hasta tener la fibra lista para la venta se realiza mediante las siguientes operaciones: (CAFIV, 2011)

- **Corte del tallo**

Los tallos seleccionados se cortan a 10 cm del suelo, con un corte en bisel (inclinado) y hacia fuera con el propósito de evitar la pudrición y el ingreso de enfermedades por la parte cortada del tallo que permanece en el suelo.



Fuente: CAFIV

- **Extracción de la fibras**

En el tallo cortado que se encuentra en el suelo, se separan las vainas, que lo rodean y luego con un cuchillo, se cortan en tiras o "tuxes" de 5-8 cm de de ancho por 2-4 cm de espesor, y la longitud queda determinada por el tamaño Del tallo. Las vainas exteriores producen fibra de calidad inferior, de color canela (Café) y las interiores son de mejor calidad por su color blanco.



Fuente: CAFIV

- **Desfibrado**

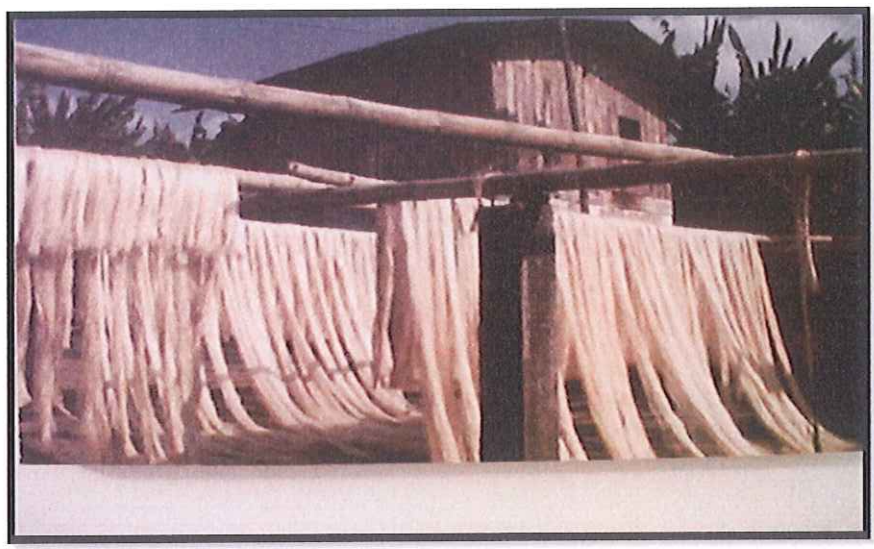
El desfibrado deberá realizarse antes de 8-12 horas a partir del corte del tallo. Lo contrario dará como resultado una fibra descolorida. y por siguiente de menor calidad. El desfibrado se realiza por medio de una máquina que se compone de dos partes; el motor a diesel que genera movimiento (de 8 a 14 caballos de fuerza) a un rodillo; y la desfibradora propiamente dicha que se compone básicamente del rodillo, cuchillas y un sistema de embargo y apertura de las cuchillas, operación que se lleva a cabo con la otra mitad de tuxe que se encuentra envuelto en el rodillo. Una máquina desfibradora produce un promedio de 120 Kilogramos con un óptimo de 200 Kilogramos.



Fuente: CAFIV

- **Secado**

La fibra obtenida tiene un alto porcentaje de humedad, por lo que se hace necesario secarla en la misma finca, en tendales construidos de pambil o de caña guadua. El tiempo de secado de la fibra puede ser horas o días dependiendo de las condiciones climatológicas existentes en ese momento. Paralelamente a está actividad se va realizando una clasificación preliminar de acuerdo al color que presenta la fibra.



Fuente: CAFIV

- **En la bodega**

Luego del secado la fibra es arrumada o amontonada en lugares secos con cubierta y ventilación después del secado la fibra siempre conserva cierta humedad y al no tener ventilación toma un mal color. Es presentada en la bodega en forma de moños para que no se desbarate.



Fuente: CAFIV

- **Selección**

Luego de estar en la bodega se coloca los moños de fibras en un mesa para luego ser colgadas en una caña de guadua, esto lo hace para separar la fibras y ver el color y así ser embalada según el grado de calidad.



Fuente: CAFIV

- **Embalaje**

Cuando ya se selecciona las fibras según su grado de calidad se procede a embalar las fibras.



Fuente: CAFIV

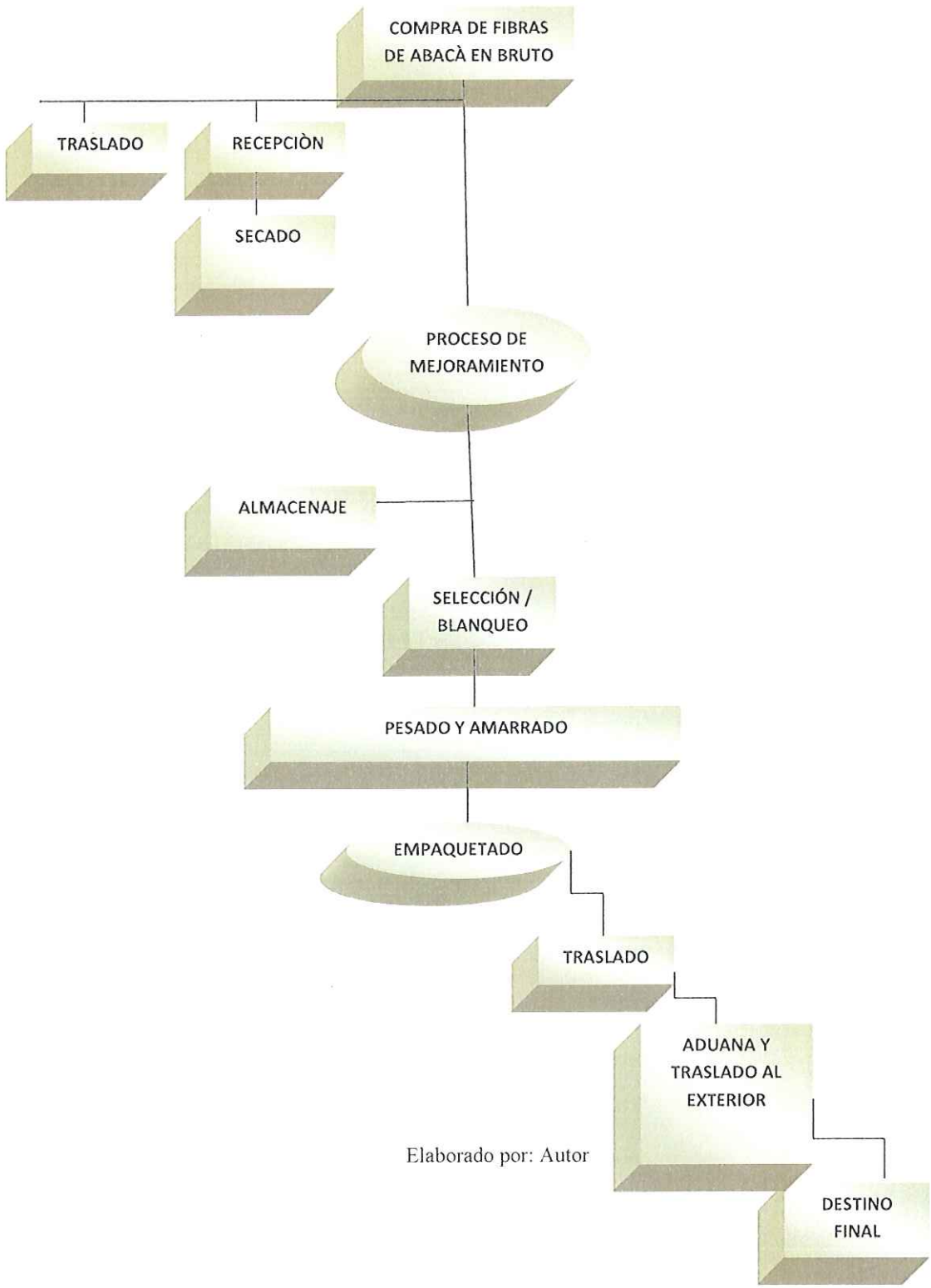
- **Almacenamiento**

Luego de haber embalado las respectivas fibras de Abacá según el grado de calidad, su último paso será el de almacenamiento en las bodegas para su posterior exportación.



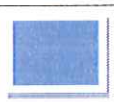
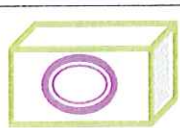
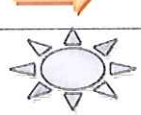
Fuente: CAFIV

4.5.4 Flujo de Proceso



Elaborado por: Autor

Simbología

Símbolo	Operación
	Traslado hacia la fábrica: se comprara la fibra en bruto a los proveedores y se lo trasladara a la fábrica en camiones.
	Recepción: la fibra llegara a la fábrica y se tendrá una recepción de la misma, verificara la cantidad por medio del pesado, utilizando la balanza.
	Secado: se procede a secar la fibra. La calidad de la fibra se encuentra relacionada directamente con el grado o la cantidad de secado que se haya realizado en la misma.
	Almacenamiento: luego del secado, se procede a realizar el almacenaje para determinar el proceso de secado se realizo correctamente.
	Proceso de Mejoramiento: se procede a mejorar el producto de acuerdo a los requerimiento de los clientes,
	Selección: se procede a seleccionar y clasificar a la fibra de abacá, de acuerdo a la blancura, suavidad y limpieza y tamaño de la fibra.
	Pesado y Amarrado: se pesa la fibra para ser amarrada, ya que los bultos se juntan de 93 cm x 52 cm.
	Empaquetado: se empaqueta los bultos de fibras.
	Traslado hacia la Aduana/Puerto: se procede a trasladar a la fibra por medio de transporte tercerizado hacia el puerto de embarque, en donde se embarcara el producto
	Aduana Puerto: llegada la fibra al puerto pasara por la revisión antinarcóticos para su posible embarcación.
	Traslado hacia el Exterior: se colocara el contenedor en el buque con destino a Filipinas.
	Destino Final: llegada la mercancía a su destino final Filipinas.

Elaborado por: Autor
Tabla N° 18

4.5.5 Sistema de comercialización y ventas

Las primeras condiciones para la comercialización de este tipo de productos ecuatorianos hacia este tipo de mercados, se realizara a través de una carta de crédito emitida por un banco corresponsal, la carta de crédito respalda al exportador en este tipo de negociaciones, y cumple con las obligaciones acordadas ubicando las fibras de abacá en el puerto de embarque. Como se mencionó anteriormente se contará con un bróker para realizar la exportación con mayor agilidad y confianza.

Podemos contar con otra manera de comercialización como es el pago directo, esto se lo realiza cuando existe una confianza de años entre el exportador y el importador, también se trabaja con un Bróker de mutua confianza donde detallas que exportaste, el valor te deposita tu dinero en el banco, haces transferencia desde el país que exportaste hasta tu banco. Son giros directos. Uno de los principales demandantes de fibras de abacá es el mercado asiático, las ventas están orientadas a cubrir en primera instancia con una parte de la demanda de Filipinas que es el país del mercado asiático que más compra esta fibra.

- **Carta de crédito**

La **carta de crédito** o **crédito documentario** es un instrumento de pago independiente del contrato que dio origen a la relación entre las partes negociantes, es decir, el comúnmente llamado *contrato de compra-venta internacional*. Tiene sustento legal en las Reglas y Usos Uniformes Relativos a los Créditos Documentarios - UCP 600 de la ICC (International Chamber of Commerce), que en la industria son popularmente conocidas en conjunto como "la brochure 600".

- **Ordenante**: es el importador o comprador de la mercancía, y es entonces quien solicita la apertura del crédito documentario e instruye al banco emisor sobre las condiciones para llevarlo a cabo. Es el obligado final a pagar, y deberá reembolsar al banco emisor cuantas cantidades o gastos anticipe éste.
- **Banco emisor**: es el banco sobre el que recae la obligación principal para con el beneficiario, y el que deberá abrir el crédito documentario a favor de éste. Obra a pedido y bajo las instrucciones del ordenante.

- **Beneficiario**: es el exportador o vendedor de la mercancía, y el que tiene el derecho de cobro en función del cumplimiento de las condiciones impuestas en el crédito. Es el receptor del documento que sustenta el crédito, y el que recibirá entonces una garantía de pago siempre que esté en posición de presentar la documentación requerida en los plazos correspondientes.
- **Banco corresponsal**: según la responsabilidad que tenga, se llamará banco pagador si debe entregarle dinero a la vista al beneficiario contra el cumplimiento de sus obligaciones (pago a la vista), banco negociador si estuviera encargado de descontar letra/s al beneficiario contra el cumplimiento de sus obligaciones (pago diferido), banco aceptador si acepta la/s letra/s del beneficiario para pagárselas al vencimiento o banco avisador si solo actúa notificando al beneficiario de la apertura del crédito a su favor. Los usos y costumbres hacen que el banco corresponsal pueda investir la figura de más de un sujeto, por tener responsabilidades diferentes (por ejemplo, puede ser banco avisador y banco negociador a la vez)

Revocables o irrevocables

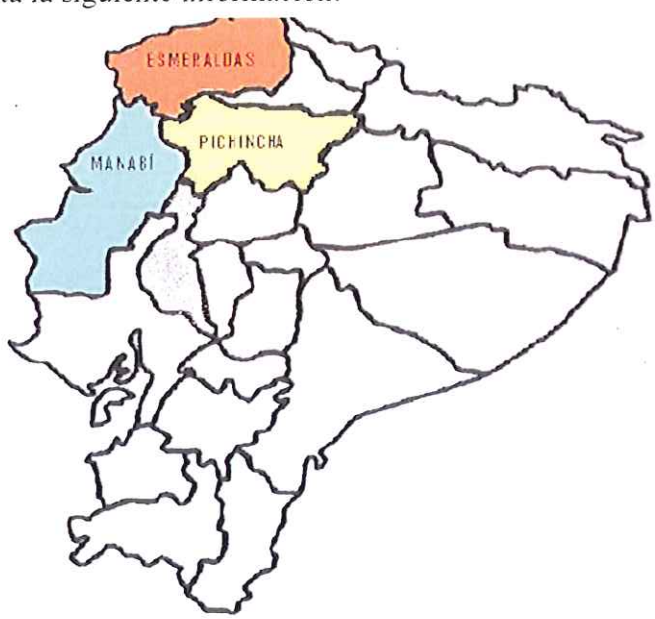
Por omisión, la carta de crédito se considera irrevocable, es decir, el compromiso emitido y aceptado por las partes no puede ser modificado sin el consentimiento de todas las partes involucradas (ordenante, bancos, beneficiario). Por expresa indicación puede emitirse un crédito documentario nominado *revocable*, en cuyo caso podrá modificarse siempre que no haya sido utilizado, y quedarán firmes las obligaciones adquiridas, o en curso de ejecución. (WIKIPWDIA)

4.5.6 Tamaño del mercado

de acuerdo a lo que establece la Tabla No. 7 el mercado actual de las fibras de abacá se da en muchos países europeos y asiáticos, el proyecto va dirigido al mercado filipino donde es un país que cuenta con empresas y compradores potenciales de fibras para productos semi-elaborado y terminado, las exportaciones de fibras de abacá seria pequeño según las proyecciones que se den, en primer instancia la empresa lograría cubrir el 0,089% de la demanda insatisfecha equivalente 62820 toneladas métricas y estaría alrededor de 4 contenedores al año o 56000 kilos equivalente a 56 toneladas métricas

4.5.7 Disponibilidad de materia prima

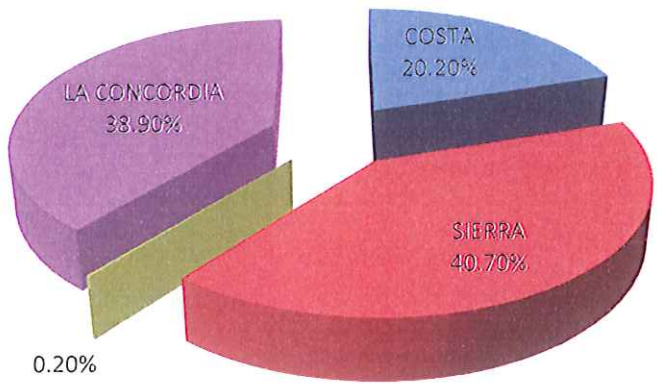
La materia prima en este caso las fibras de abacá se cultivan en tres provincias ya antes mencionada. El gobierno y la unión de abacaleros han motivado para que la producción no decaiga y siga en marcha haciendo que la Concordia perteneciente ahora a la provincia de Santo Domingo de los Sachilas aumente la producción en esa zona, es así que tenemos a nuestro proveedor de materia prima en la concordia en el recinto Monterrey. Para ampliar lo dicho se presenta la siguiente información:



Como se puede apreciar, el cultivo de abacá se encuentra altamente centralizado en el Ecuador. Sin embargo, como se mencionó antes, se ha encontrado varias plantaciones en la provincia de los Ríos las cuales suman 2145 hectáreas plantadas

Se destaca el volumen producido en la provincia de Esmeraldas, con 2,311 toneladas en 677 hectáreas, lo que hace que se produzca un rendimiento de 3.4 Tm/ha, cuando los rendimientos promedio del país son de 1.3 Tm/ha. Por otro lado, en todo el país se registraron 640 Unidades productoras de plantación de abacá, siendo la superficie total de 14.831 hectáreas

PRODUCCIÓN DE ABACA EN EL ECUADOR



Fuente: Factibilidad para crea una empresa de Abacá
Elaborado por: Autor
Grafico N° 13

En este gráfico se puede apreciar que la Sierra cuenta con el 40.70% de producción de abacá en el Ecuador seguido de la Concordia con un 38.90% de la producción, sin dejar a la Costa con un 20.20% de la producción.

4.5.8 Disponibilidad de capital

Para la realización de este proyecto de implementar una empresa productora y exportadora de fibras de Abacá, se necesitará 78.039,28 la misma que será financiada de la siguiente manera; La tabla muestra la disponibilidad del capital

DESCRIPCION	*APORTE CAPITAL*	*100%*	*TASA SISTEMA FINANCIERO*		*TASA DEL SISTEMA FINANCIERO*	*TASA APLICADA AL PROYECTO*
APORTE PROPIO	30000.00	0.384422	Tasa Pasiva	3.81	0.0381	0.01465
PRESTAMO BANCARIO	48039.28	0.615578	Tasa Activa	10.35	0.1035	0.06371
TOTAL INVERSION	78039.28	1000000				0.078359
COSTO DE CAPITAL						7.84%

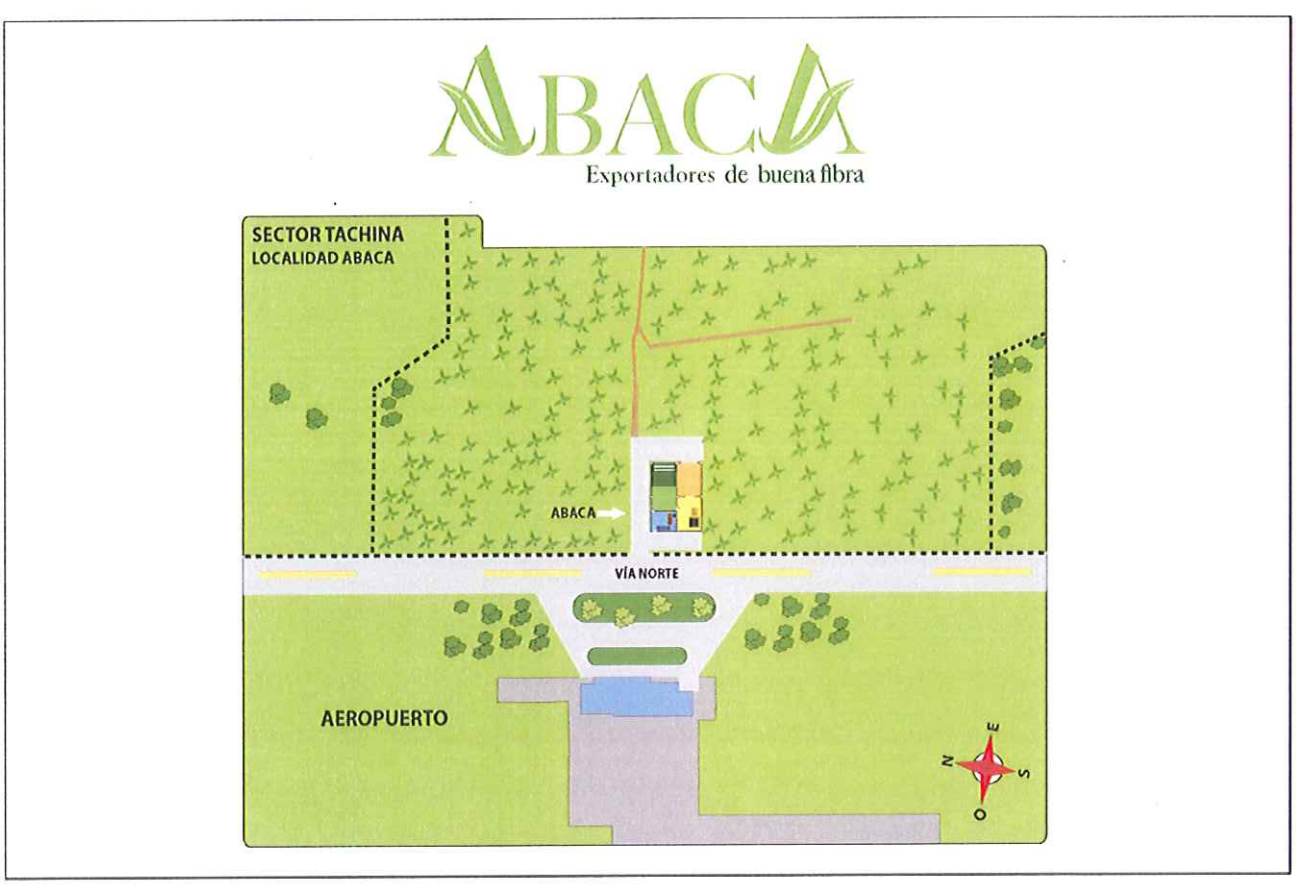
Elaborado por: Autor
Tabla N° 19.

4.5.9 Programa de producción

Conociendo a los productores que abastecería con la materia prima a la empresa, se compraría abacá los mismos productores, para luego ser exportado en el tiempo y estimado, y según los requerimientos de los clientes en cuanto a la calidad y eso dependerá del secado que se le dé a las fibras a la selección de la misma para su embalaje y su pronta exportación al país de Filipinas.

Para el primer año de producción se estima vender 56 toneladas de acuerdo a la estimación de la demanda en el primer periodo proyectado, esto representa el 0.089% de la producción de la demanda insatisfecha y de acuerdo a la demanda proyectada en el año 1 es de 3949.77 toneladas métricas, equivalente al 1,41% de las ventas de la demanda proyectada en el primer año.

4.5.10 Localización y Tamaño



La empresa Exportadora de fibras de Abacá ABACA SA estaría ubicado en Tachina vía al norte por el sector del Aeropuerto, cabe recalcar que este sector rural se encuentra habitado y cuenta con un servicio básico (luz) el agua potable. Con la construcción del puente sobre el estuario del rio Teaone ahora se hace más rápida la llegada a ese sector, como también más cerca ir al puerto comercial de Esmeraldas.

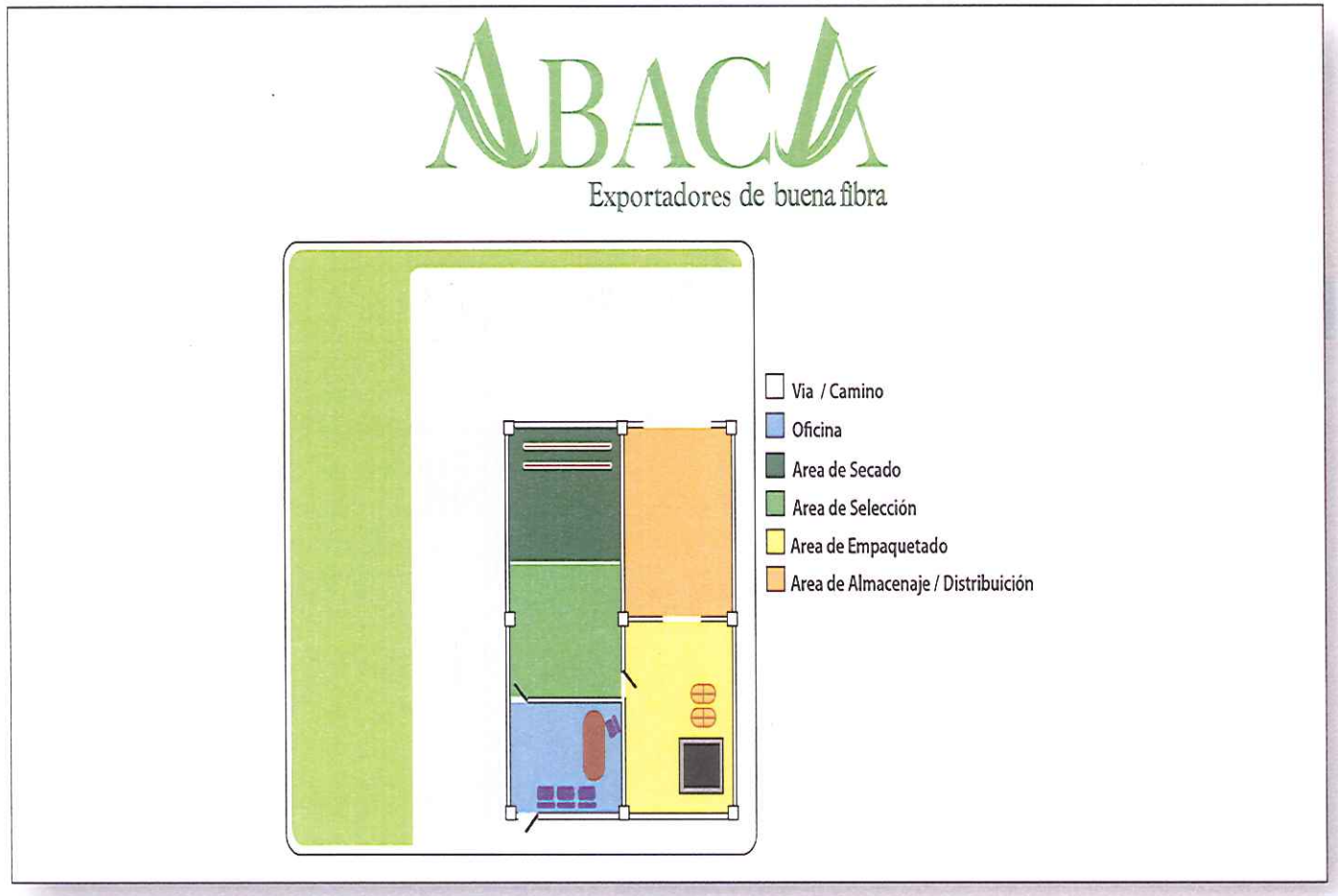
4.5.11 Distribución de la Planta

La exportadora de fibras de abacá ABACA SA se encontrará distribuida de la siguiente manera: tendrá un espacio muy amplio para el secado de la fibras de abacá en el sol o bajo sombra y para hacerlas moños y llevarlas a la bodega, al costado derecho se instalará la empresa donde contará de tres áreas, la primera es la área para la producción donde se seleccionará las fibras de acuerdo a su calidad para su posterior embalaje, la segunda área será para almacenar las fibras de abacá después del embalaje para su posterior exportación y la ultima área es para el departamento financiero donde se instalará la oficina del administrador y la secretaria.

VISIÓN FRONTAL DE LA EMPRESA



VISION DEDE ARRIBA



4.5.12 Inversión de equipo y maquinaria

- Inventario Materia prima:

La materia prima estimada para la exportación de Fibras de Abacá será en toneladas.

- Inversión fija

Detalle	Precio USD
Equipos Informáticos	1.369,40
Equipos de oficina	958,99
Muebles y enseres	1.263,99
Maquinaria	950,00
Vehículo	7.500,00
Herramienta	109,00
Infraestructura	2.6075,00
TOTAL	**3.8226,38**

Elaborado por: Autor
Tabla N° 20

Dentro de la inversión fija se encuentra detallado todos los requerimientos para iniciar con la empresa desde el terreno, las maquinaria los equipos informáticos, entre otros con sus respectivas cotizaciones, dando un total de $ 36.726,37 dólares.

- Capital humano

N°	FUNCIÓN
1	Administrador Gerente
1	Secretaria Contadora
2	Tendalero
1	Empacador
1	Empleado de Servicio

Elaborado por: Autor
Tabla N° 21

4.6 ESTUDIO ORGANIZACIONAL Y LEGAL

4.6.1 Nombre del Negocio

La empresa llevará como nombre Exportadora ABACA S.A por ser una empresa exportadora de Fibras de Abacá.

EXPORTADORA DE BUENA FIBRA SA

4.6.2 Logo



4.6.3 Propuesta de Venta (Slogan)

El alma de mi tierra en tus manos

4.6.4 Características y tipo de organización

La empresa exportadora de fibras de abacá que será ubicada en la provincia de Esmeraldas será creada en una Sociedad Anónima de acuerdo a la Ley para su funcionamiento, el capital será otorgado por los accionistas. Se contará con un número de 3 personas como accionistas la cuales aportarán económicamente y formarán parte del directorio de la empresa.

4.6.5 Misión, Visión y Objetivos

Misión.- ABACA SA es una empresa dedicada a suministrar a nuestros clientes fibras de abacá de la mejor calidad y resistencia del Ecuador, cumpliendo con todos los requerimientos del mercado internacional.

Visión.- La visión de ABACA S.A en el 2016 llegar a convertirse en el principal líder en la exportación y distribución de fibras de abacá de alta calidad en la provincia de Esmeraldas, para obtener un reconocimiento internacional, acoplándose a los cambios y necesidades de los mercados internacionales.

Objetivos General

- ✓ Conseguir el reconocimiento y la aceptación de nuestro producto en los mercados internacionales, debido a la alta calidad de las fibras de abacá en el ecuador.

Objetivos Específico

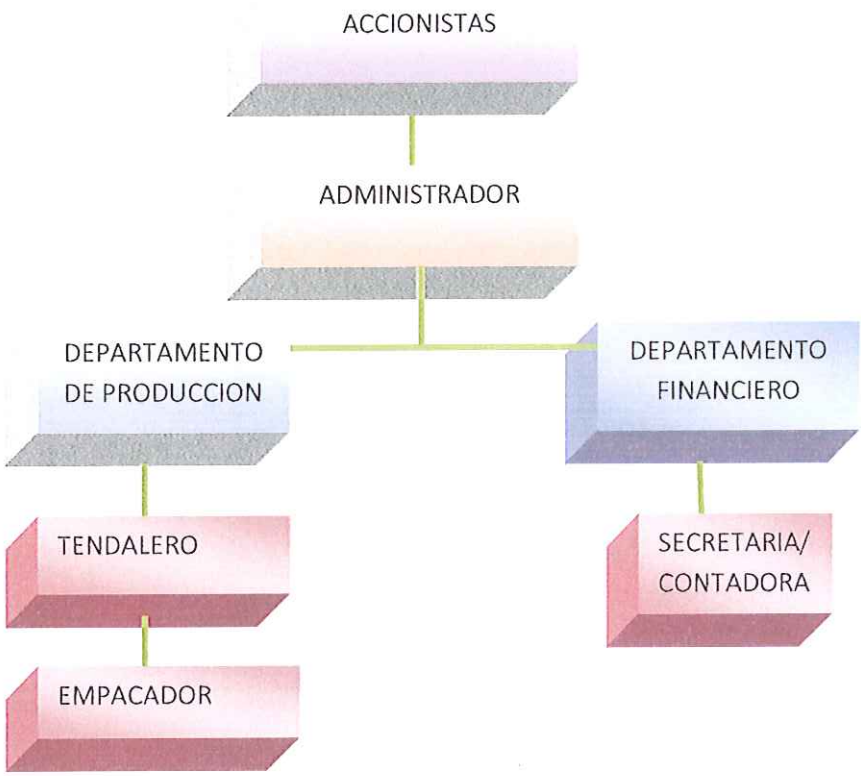
- ✓ Buscar estrategias de ventas y comercialización para obtener rentabilidad en la empresa y así obtener un precio justo de nuestro producto.
- ✓ Contribuir con el desarrollo y crecimiento económico de la ciudad de Esmeraldas a través de la generación de empleo.

4.6.6 Requerimiento del capital humano para la puesta en marcha

N°	FUNCIÓN
1	Administrador Gerente
1	Secretaria Contadora
2	Tendalero
1	Empacador
1	Empleado de Servicio

Elaborado por: Autor
Tabla N° 22

4.6.7 Organigrama estructural y funcional de la organización



Elaborado por: Autor

Gerente Administrador

- ✓ Profesional con título de cuarto nivel.
- ✓ Experiencia de 2 años en cargos administrativos.
- ✓ Conocimientos de Finanzas, Marketing, Computación. Comercio Exterior
- ✓ Inglés.
- ✓ Capacidad de relaciones interpersonales, innovación, creatividad.

El gerente administrador de ABACA S.A será encargado del manejo de los contactos de los proveedores de la materia prima en toda la provincia, coordinar los precios en el mercado además contactar los comparadores tomar los pedidos, por otro lado, es el que se encarga de contratar al agente nacional de aduanas para realizar los trámites pertinentes para las exportaciones.

Secretaria contadora

- ✓ Estudios superiores (Título en CPA O Comercio Exterior).
- ✓ Experiencia 3 años en cargos similares.
- ✓ Conocimiento en Contabilidad, Computación, Comercio Exterior
- ✓ Buenas relaciones humanas.
- ✓ Disponibilidad de tiempo.

La secretaria contadora, es la encargada de llevar la contabilidad hacer los pagos, llevar el inventario de la materia prima maquinaria en insumos, realizar los pagos al recurso humano y acatar órdenes conforme demanda la empresa con su inmediato superior en este caso el gerente.

Tendalero

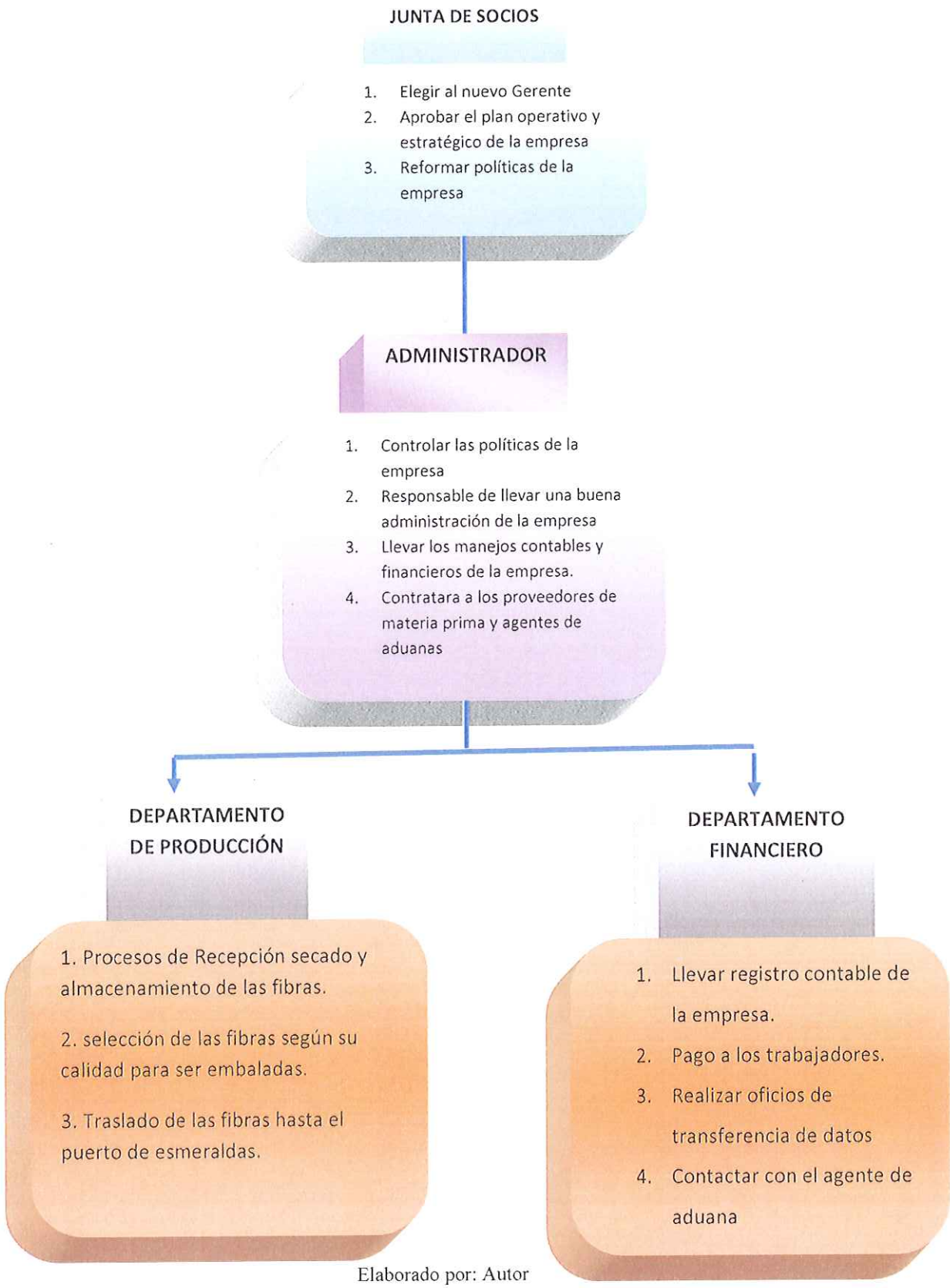
- ✓ Estudios secundarios (conocimiento general).
- ✓ Experiencia 3 años en cargos similares.
- ✓ Conocimiento en manejo de maquinaria para las fibras de abacá.
- ✓ Tener buenas relaciones humanas.
- ✓ Disponibilidad de tiempo.

El tendalero se encargara de desfibrado de las fibras para luego llevarlas a secar al sol, luego se encargara de seleccionar las fibras de acuerdo con el grado de calidad para su respectivo embalaje. Además colaboraran con la carga y descarga del producto.

Empacador

- ✓ Estudios secundarios (conocimiento general).
- ✓ Experiencia 3 años en cargos similares.
- ✓ Conocimiento en manejo de maquinaria para el embalaje de las fibras de abacá.
- ✓ Tener buenas relaciones humanas.
- ✓ Disponibilidad de tiempo.

El empacador se encargara de embalar las fibras de Abacá y ponerlas en el almacenamiento para su exportación. Además también colaborara en la carga y descarga de las fibras y de chofer si se lo requiere.



Elaborado por: Autor

4.6.8 Trámites y permisos para el funcionamiento de la empresa

Inscripción en la Superintendencia de Compañías

- Documento de Certificación Municipal.
- Documento de Registro Mercantil y $169 dólares americanos.
- Documento del SRI de la obtención del RUC.
- Documento de la Notaria y $10 dólares americanos.
- Cuenta bancaria de integración mínimo 800 dólares americanos
- Publicación del extracto y $ 15 dólares americanas.
- Aprobación de la Constitución.

SRI: RUC

- Formulario O1A Y RUC O1B, suscritos por el representante legal
- Original y copia certificada de la escritura pública de constitución inscrita en el registro mercantil.
- Original y copia o copia certificada del nombramiento del representante legal o registro mercantil.
- Original y copia a color de a cedula de identificación, ciudadanía o pasaporte del representante legal.
- Original del certificado de votación.
- Original y copia de la planilla de servicios eléctrico, telefónico, agua potable de los 3 últimos meses anteriores a la fecha de inscripción.
- Original y copia de comprobante de pago de impuestos predial, puede corresponder al del año actual o del inmediatamente anterior.
- Original y copia de escritura.

Permiso Cuerpo de Bomberos

- Copia de Ruc
- Copia del papel de votación del representante legal
- Copia de la cedula de identidad del representante legal

- Información de inspección del local realizado por un trabajador del cuerpo de bomberos.
- $ 20,00 dólares americano este pago se hace una sola vez al año. (este pago depende de naturaleza de la empresa que va desde los 10 a 500 dólares)

Permiso de Función Municipal

- Copia de la cedula de identidad del representante legal.
- Copia de Ruc.
- Copia del permiso del Cuerpo de Bomberos.
- Una especie para permiso de funcionamiento.
- Declaración de impuestos a la renta.
- $ 41,90 dólares americanos este pago se hace una sola vez al año.

Permiso de funcionamiento intendical

- Copia del permiso del Cuerpo de Bomberos.
- Copia de la cedula de identidad del representante legal.
- Solicitud dirigida al intendente.
- $ 15 dólares americanos.

Permiso del Ministerio de Salud

- Original y 3 copias de la papeleta depósito.
- 2 copias de la cedula de identidad.
- 2 copias del Ruc.
- 1 copia del certificado de salud de cada empleado.
- $ 37,00 dólares americanos.

Contratación Laboral

Se entiende por **contrato a plazo fijo** aquel cuya duración se establece en el propio contrato. El tiempo de duración no puede ser menor a un año ni mayor a dos años. Estos contratos no pueden renovarse. Si la relación laboral persiste al término del plazo contractual, este se convierte automáticamente en contrato a plazo indefinido.

Se realizarán contratos a plazo fijo a todos los empleados de la empresa, con esto lo que pretendemos es brindar estabilidad a las personas, con la finalidad de que las mismas se comprometan en el cumplimiento de objetivos y meta la organización.

4.6.9 Certificaciones y normativas para el proceso de exportación e importación en Filipinas.

- Original del certificado de la policía antinarcóticos del Ecuador
- Original del certificado de Inspección de una verificadora en el Ecuador
- Original del Certificado fitosanitario emitido antes del embarque emitido por AGROCALIDAD
- Original del conocimiento de embarque
- Original de la factura comercial
- Presentación de la declaración en la aduana de Filipinas

4.6.10 Restricciones Arancelarias

Actualmente las exportaciones de fibras de abacá en base con los acuerdos comerciales entre Ecuador y los países de Así-Pacífico, especialmente con Filipinas, está libre de aranceles y no tiene restricciones arancelarias para este producto.

4.6.11 Controles Fitosanitario

Los certificados fitosanitario es de vital importancia para la exportación de fibras de abacá de Ecuador hacia el país de destino dando fe a la calidad del producto y las condiciones en que las fibras está siendo exportada, este documento es emitido por AGROCALIDAD de Ecuador para toda clase de productos agrícolas.

4.6.12 Sistema de Negociación

Ejecutadas las condiciones para la exportación de fibras de abacá hacia Filipinas, ya sea mediante un bróker o a un importador directo, la empresa EXPORTADORA ABACA SA utilizará el término de negociación FOB, en donde la empresa se encargará de poner la mercancía a disposición del comprador en el muelle del puerto, encargándose de los gastos presentados hasta ese punto y a partir de ahí la responsabilidad del importador la mercancía y gastos que le demande hasta llegar al destino final.

4.6.13 Proceso de exportación

Proceso de Exportación

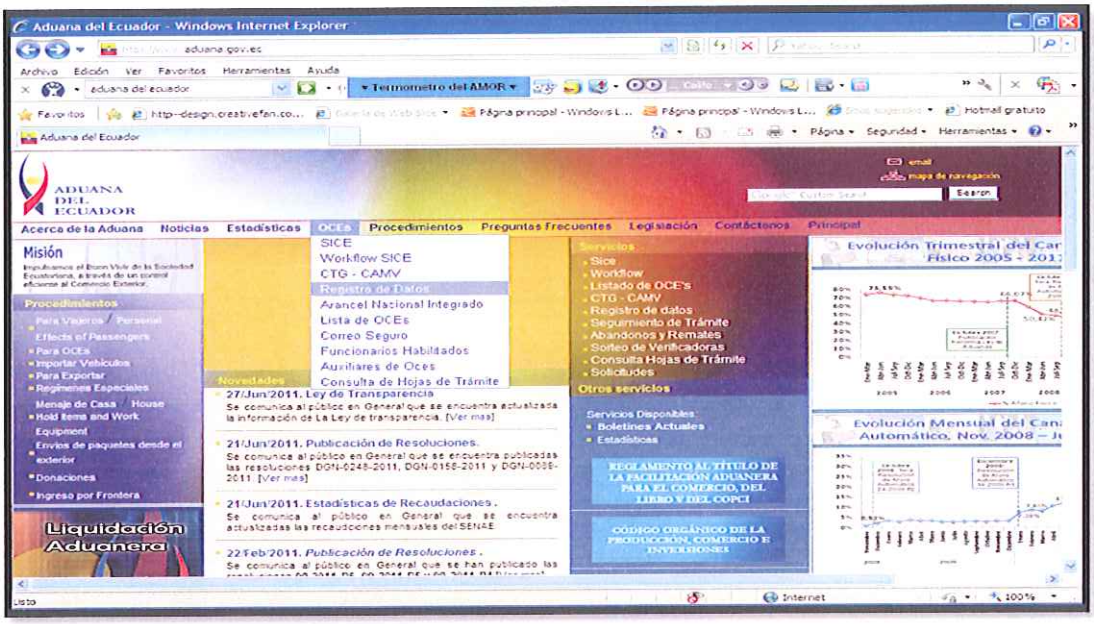
Luego de haber obtenido el RUC como personería jurídica, se procede a inscribirse como exportador en Servicio Nacional de Aduanas, exactamente en el sitio web www.adauana.gob.ec sección OCES en registro de datos, seleccionar exportador.

- **SISTEMA INERACTIVO DE COMERCIO EXTRIOR SICE**

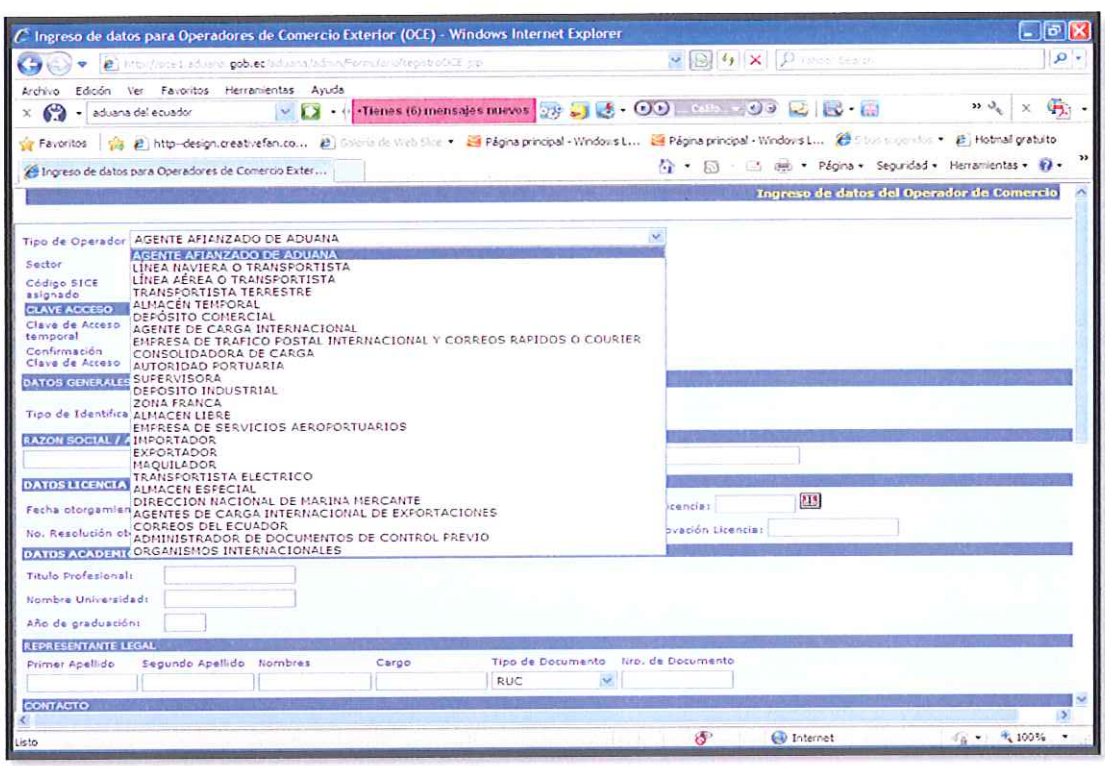
Permite interactuar a todos los operadores de comercio exterior

COMO REGISTRARSE COMO OPERADOR DE COMERCIO EXTERIOR

- Digitar la dirección: www.adunana.gob.ec
- En la página de la aduana clic en OCEs
- Clic en registro de Datos
- Seleccionar el tipo de operador



Luego de hacer clic en el registro de datos se aparecerá la siguiente pantalla en la cual debe seleccionar el tipo de operador de comercio exterior.



Al seleccionar un tipo de operador, en este caso será Exportador aparecerá un formulario como el siguiente en el cual debe colocar el RUC vigente en el campo correspondiente si es importador o exportador y se procede al llenado del formulario, luego se envía la información y el sistema le envía una clave de acceso temporal. Para tener la clave definitiva revise la información en www.aduana.gob.ec


Tipo de Operador EXPORTADOR

Sector Exportador

Código SICE asignado 0802472959001 Si es Maquiladora no tomar en cuenta este campo. Si es Importador o Exportador ingresar su RUC vigente.

CLAVE ACCESO

Clave de Acceso temporal La clave ingresada le servirá para acceder al SICE por primera vez.

Confirmación Clave de Acceso

DATOS GENERALES

Tipo de Identificación RUC Número RUC 0802472959001

RAZON SOCIAL / APELLIDOS Y NOMBRES

ABACA SA

REPRESENTANTE LEGAL

Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Cargo	Tipo de Documento	Nro. de Documento
HIDALGO	DELGADO	MARIA	ISABEL	RUC	0802352959001

CONTACTO

Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Cargo	Tipo de Documento	Nro. de Documento
				RUC	

DIRECCION

TACHINA FRENTE AL AEROPUERTO

OBSERVACIONES (Agentes Navieros deben detallar las Lineas con las que operan)

PARA EFECTOS DE INVESTIGACIÓN TESIS PARA LA EXPORTACIÓN DE FIBRAS DE ABACA

Ciudad Teléfono 1 Teléfono 2 Fax

ALAMOR

E-mail:

PERSONAL AUTORIZADO A REALIZAR INTERCAMBIO ELECTRONICO DE DATOS

Agrega Autorizado

Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Cargo	Tipo de Documento	Nro. de Documento	Eliminar
				RUC		

DATOS TECNICOS Y DE SISTEMAS

¿Cuenta con Infraestructura Tecnológica? Computador Pentium, conexión a Internet, etc.) SI NO

SOFTWARE DE GENERACION DE DATOS

Desarrollado por un proveedor Desarrollo Propio

NOMBRE DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE

Enviar Formulario Limpiar Formulario

Autorización previa para la exportación

Una vez realizado el registro de operador de comercio exterior es importante gestionar la licencia de exportación que consiste en un certificado fitosanitario para lo cual es necesario realizar una inspección de las fibras, actualmente el organismo encargado de hacer las inspecciones es AGROCALIDAD, con una de sus oficinas en el puerto comercial de Esmeraldas.

Sin este certificado será imposible nacionalizar en el país de destino las fibras de abacá, sin el certificado de sanidad las autoridades sanitarias del país de destino pueden quemar las fibras de abacá por no presentar las garantías sanitarias necesarias.

Para conocer aspectos más específicos es prudente visitar el sitio web de AGROCALIDAD http://www.agrocalidad.gob.ec/vegetal/miscl.php donde dice que para comunidad asiática es necesario CFI (Certificado Fitosanitario Internacional.

En el cual se debe detallar que No se han observado síntomas de *Spodoptera eridiana* Cramer, *Spodoptera frugiperda* Smith ni *Spodoptera litura* (Fabricius) en la parcela de producción desde el principio del último ciclo completo de vegetación. (AGROCALIDAD)
Se presenta a continuación el modelo de certificado que se debe obtener



REPÚBLICA DEL ECUADOR
MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA ACUACULTURA Y PESCA
AGENCIA ECUATORIANA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DEL AGRO - AGROCALIDAD

En cumplimiento a la Resolución 012 publicada en el Registro Oficial 248, de 9 de enero del 2004, mediante la cual se expide la norma que establece los procedimientos técnicos de las medidas fitosanitarias y el uso de la marca que aprueba su aplicación, para el embalaje de madera que se utiliza en el comercio internacional, se concede el presente:

CERTIFICADO DE REGISTRO Nº 0000053

NOMBRE DE LA EMPRESA: "TROPICAL PALLET"
PROPIETARIO/GERENTE: SRA. LEIDA LUA MORANTE
PRODUCTO: MADERA (FABRICANTE DE EMBALAJES)
CÓDIGO DE REGISTRO: EC-R-87-HT
TRATAMIENTO UTILIZADO: TERMICO
PROVINCIA: LOS RÍOS CANTÓN: QUEVEDO
PARROQUIA: EL EMPALME SECTOR: KM. 1 1/2 VÍA EL EMPALME
FECHA DE EXPEDICIÓN: QUITO, 24 DE JUNIO DEL 2009

DIRECTOR EJECUTIVO DE AGROCALIDAD

NOTA: en caso de incumplimiento de lo establecido en la resolución 012 y el Manual de Procedimientos, AGROCALIDAD procederá a cancelar el presente certificado.

VÁLIDO POR UN AÑO

Sin este certificado será imposible nacionalizar en el país de destino Las fibras de Abacá, sin el certificado de sanidad las autoridades sanitarias del país de destino pueden quemar la fibra por no presentar las garantías sanitarias necesarias.

Generar factura proforma y orden de exportación

Siguiendo con el proceso el exportador debe generar una factura proforma en la cual deben constar los datos preliminares del producto y la negociación, se deben detallar los siguientes datos:

- Nombre logotipo, RUC del exportador
- Nombre y dirección completa del comprador
- País de destino
- Forma de pago
- Clasificación arancelaria
- Peso neto y peso bruto
- INCOTERMS de la negociación

Gestionar reserva de espacio en el buque (obtener booking)

El Booking es la reserva de espacio en el caso de Esmeraldas se lo debe hacer en Maersk Line, inicialmente en el sitio web

http://www.maerskline.com/link/?page=home

Registered customers, start here:

» Go to My Maersk Line
» Track your cargo
» Find a rate
» Search schedule
» Reuse an existing booking
» Create a new booking
» Create a new shipping instruction
» Amend/Approve transport documents

Seleccionar Create a new booking y seguir las instrucciones pagar los costos correspondientes para entonces retirar el contenedor vacío

Modelo de un Booking

MAERSK LINE

BOOKING CONFIRMATION

Booking No.: 861076215

Print Date: 2010-10-28 17:19 UTC

Booked by Party:	RECICLAJE NACIONAL SA	**Service Mode:**	CY/SD
Contact Name:	ALEXANDER TRUJILLO	**From:**	Esmeraldas - Esmeraldas,Ecuador
Booked by Ref. No:	Arelis Esther	**To:**	Sagunto,Spain
Service Contract:		**Customer Cargo:**	Scrap metal
Contractual Customer:	MAERSK PANAMA	**Business Unit:**	Maersk Panama SA- Panama City
Ref. No:			

We thank you for your booking and enclose your booking details as follows :-

SHIPPER:RECICLAJE NACIONAL SA

Equipment

Quantity	Size/Type/Height	(ft.in)	Collapsible	Sub. Equip	Gross Weight	Pack. Qty/Kind	Cargo Volume
5	40 DRY	8 6			110000.00 KGS		

Intended Transport Plan

From	To	Vessel	Voy No.	ETD	ETA
Esmeraldas Terminal	Balboa Port Terminal	VARAMO	1064	2010-11-19	2010-11-23
Balboa Port Terminal	Algeciras - ML Terminal	OLUF MAERSK	1014	2010-11-26	2010-12-07
Algeciras - ML Terminal	Maritima Valenciana	ANTJE RUSS	1033	2010-12-12	2010-12-13
Maritima Valenciana	Sagunto			2010-12-14	2010-12-14

Load Itinerary

Type	Location	Release Date	From	To	Return Date	Time	Load Ref.
Empty Container Depot	Esmeraldas Terminal	2010-10-28	17:00				
	Esmeraldas Terminal						
	Esmeraldas - Esmeraldas						
Return Equip Delivery Terminal	Esmeraldas Terminal						
	Esmeraldas Terminal						
	Esmeraldas - Esmeraldas						

Generar orden de embarque (contratación de agente de aduanas)

La Orden de embarque es un documento aduanero mediante el cual se informa el SENAE (SERVICIO NACIONAL DE ADUANA DEL ECUADOR) la intención de exportar se gestiona con un agente de aduana

Con la orden de embarque se puede ingresar los contendedores al almacén temporal a la espera del arribo del medio de transporte que llevará la carga al destino final

MODELO DE ORDEN DE EMBARQUE (15)

ADUANA DEL ECUADOR

REPUBLICA DEL ECUADOR
ORDEN DE EMBARQUE

14282337 A

A. ADUANA / BANCO

01	Nº ORDEN: 000009 — AÑO: 2011	02	ADUANA: Esmeraldas — CODIGO: 046	03	REGIMEN: Orden de Embarque — CODIGO: 15	04	FECHA HORA TX: 01 07 2011 10 55	09	NÚMERO: 046-09-15-000010-0-01
05	# VTO. BNO	06	BANCO — CIUDAD — OFICINA	07	FECHA EMISION	08	TIPO DE DESPACHO: 0 NORMAL		FECHA RECEP: 07 01 2009
									HORA: 10 55
									AFORO: AFORO DOCUMENTAL

C. CONTRIBUYENTE / AGENTE

10	IMPORTADOR / EXPORTADOR: ABACA	11	TIPO y Nº DOC ID: 0	12	CIUDAD: Esmeraldas		
13	DIRECCION: TACHINA FRENTE AL AEROPUERTO	14	TELEFONO	15	NIVEL COMERCIAL		
16	DECLARANTE / AGENTE: CORONEL TOLEDO MARCO XAVIER — CODIGO: 9100	17	SECTOR	18	CIIU	19	T.DECLARADO USD (IMP+CIF,EXP=FOB): 77625.00

D. REGIMEN PRECEDENTE / DEPOSITO

20	REGIMEN PRECEDENTE AÑO	21	SERIES	22	ADUANA REGIMEN	23	FECHA ACEPT	24	FECHA VENCIM	25	DEPOSITO CODIGO	26	Nº DESP. PAR

E. CONSIGNANTE o CONSIGNATARIO / TRANSACCIÓN

27	CONSIGNANTE / CONSIGNATARIO: WIGGLESWORTH & Co Ltd	28	DIRECCION: 69 Southwark Bridge			29	BENEFICIARIO DEL GIRO: WIGGLESWORTH & Co L			30	PAIS PROCED/DESTINO: Ecuador		
31	NATURALEZA TRANSACCION	32	FORMA DE PAGO: 21 A plazo (90 días)	33	EX OIE	34	C.ORG	35	OT.EX: NO	36	MT.VL: 0	37	ALMACEN: CONSORCIO PUERTO NUE — CODIGO: 5020
38	TIPO DE TRATAMIENTO: NORMAL	39	CODIGO DE SOLICITUD DE AFORO: 0	40	COD DE PROD.ACOG DESP.URGENTE					41	CODIGO DE ENDOSO: 40		

F. TRANSPORTE

42	VIA DE TRANSPORTE: Marítimo — CODIGO: 1	43	FECH.A EMBARQU	44	FECHA LLEGADA	45	CARGA: Contenedor — COD: 5	46	BANDERA COD	47	LINEA TRANSPORTE: MAERSK LINES — COD: 7956		
48	COD. MANIFIESTO: 046 — AÑO: 2009 — TIPO MANIF: 04 — # MANIFIESTO: 000000	49	AG.CARGA / TRANSP.: MAERSK DEL ECUADOR — COD: 9110			50	NAVE / LAERA/MAT.VEH			51	#DONDO / G.AEREA/ O.PORTE		
52	NOM. NAVE/MATRIC.VEH	53	ADUANA SALIDA	54	VIA SALIDA	55	ADUANA DESTINO	56	TIPO DESTINO: En el extranjero	57	PAIS DESTINO: PH Filipinas	58	T.TRAT

G. DETERMINACIÓN BASE IMPONIBLE

	CONCEPTO	MONEDA	T.CAMB.USD	TOTAL MONEDA TRANSACCION	TOTAL EN DÓLARES USD	TOTAL EN MONEDA NACIONAL
59	FOB	USD	1.000000	77625.00		77625.00
60	FLETE		1.000000	0.00		0.00
61	SEGURO		0.000000	0.00		0.00
62	VALOR ADUANA					77625.00

63	TOTAL SERIES PARTIDAS: 1	64	PESO NETO (KGS): 67500.00	65	PESO BRUTO (KGS): 67500.00	66	TOTAL BULTOS: 540	67	TOTAL CONTENEDORES: 0	68	TOTAL U. FISICAS: 67500.000	69	TOTAL U.COM: 67500.000

H. DOCUMENTOS DE ACOMPAÑAMIENTO

	CLASE	NUMERO	TIPO	EMISION: EMISOR	EMISION: PAIS	EMISION: FECHA	VIGENCIA: DESDE	VIGENCIA: HASTA	# SR	PARTIDA NANDINA	MONEDA	MONTO USD
70		01C31	10	ABACA	EC	05 01 2009			1		USD	
71		01C31	10	ABACA	EC	05 01 2009			1		USD	
72												
73												
74												
75												
76												
77												
78												
79												

I. DECLARACIÓN DE LA MERCANCÍA

80	Nº SERIE	TIPO SUFIJO	SUBPARTIDA NACIONAL	BREVE DESCRIPCIÓN DE LA MERCANCÍA	S T	BULTOS: C.	BULTOS: CANT	U. FÍSICAS: TP	U. FÍSICAS: CANT	U. COM: TP	U. COM: CANT	PESO (KGS): NETO	PESO (KGS): BRUTO	MARCAS Y NÚMEROS	T M
	1		5305001100-6	FIBRA DE ABACA	1	PC	540.00	31	67500.00	KG	67500.00	67500.00	67500.00	WIGGLESWORTH	

TPCI	TPNG	TPNE	PAIS DE ORIGEN	CODIGO	FOB USD	FLETE USD	SEGURO USD	C.I.F USD
	000		Ecuador	EC	77625.00	0.00	0.00	77625.00

J. OBSERVACIONES

81	SECUENCIA	82	T.PO OBS	83	CONTENIDO OBS

K. FIRMAS Y SELLOS

FIRMA CONTRIBUYENTE	FIRMA DEL DECLARANTE	OBSERVACIONES	COD. Y FIRMA AFORADOR

Regularización de orden de embarque en el distrito de Esmeraldas, ventanilla de exportaciones. La regularización consiste en la presentación de la orden de embarque en el distrito aduanero en la ventanilla de exportación.

Coordinación para la inspección anti narcóticos Una vez que la carga se encuentra en el almacén temporal, debe someterse a una inspección anti narcóticos, para determinar que la carga no contenga droga, por parte de la policía de la unidad de narcóticos, luego de la inspección satisfactoria la carga puede ser embarcada caso contrario, no se embarca.

Modelo de notificación para la inspección de narcóticos

POLICIA NACIONAL DE ECUADOR
DIRECCION NACIONAL ANTINARCOTICOS
UNIDAD CANINA ANTINARCOTICOS ESMERALDAS.

Oficio No.- 876-UCAE-CAC-DNA.
Esmeraldas, 22 de Diciembre del 2010.

Sr.
AGENCIA NAVIERA MAERSK
JEFE DE PATIOS DEL PUERTO DE ESMERALDAS

Ciudad.-
De mis consideraciones
Por medio del presente me permito informar, que la Unidad Canina Antinarcóticos de Esmeraldas realizará la INSPECCION del siguiente contenedor:

UESU 4648010 DEL EXPORTADOR EDESA
MSKU 7329776 Y MSKU 7653506 DEL EXPORTADOR IDEAL ALAMBREC

Los cuales se realizarán el día Jueves 23 de Diciembre del 2010 a las 10h00, en el área destinada para el control antinarcóticos, por lo que solicito muy comedidamente se digne realizar los contactos y/o su representante, el Agente Afianzado de Aduanas, un representante de la naviera con los respectivos documentos de exportación, a fin de garantizar transparencia en el control.
De igual manera se solicita comunicar al exportador que debe coordinar con Autoridad Portuaria de Esmeraldas para el uso del montacargas y la cuadrilla para facilitar la movilización de la mercadería del contenedor a fin de realizar una inspección minuciosa y de contar con la reposición de la carga y materiales; además de la obligación de asistir a la inspección con un sello de seguridad para el contenedor caso contrario dicho contenedor **NO** se embarcara hasta que sea inspeccionado y revisado.
OBSERVACION.- Si dentro del término de 48 Horas, a partir de la fecha de la notificación, no se presenta el exportador o su representante para la inspección, se pondrá inmediatamente en conocimiento del Ministerio Público (Fiscalía Antinarcóticos), para que en presencia del mismo se proceda a la apertura e inspección del contenedor y su contenido, sin perjuicio de que el exportador tenga la obligación de cancelar a Autoridad Portuaria de Esmeraldas, los valores por concepto de uso del montacargas y cuadrilla para la movilización de la mercadería

Particular que pongo en su conocimiento para los fines consiguientes.

Atentamente.
DIOS, PATRIA Y LIBERTAD.

Raúl Paucar Paucar
Sgos. de Policía.
ENCARGADO DE LA UCA-ESMERALDAS

Dirección:
Puerto Marítimo Esmeraldas
www.policiaecuador.gov.ec / cac_esmeraldas@hotmail.com
Teléfono
062 712 - 172

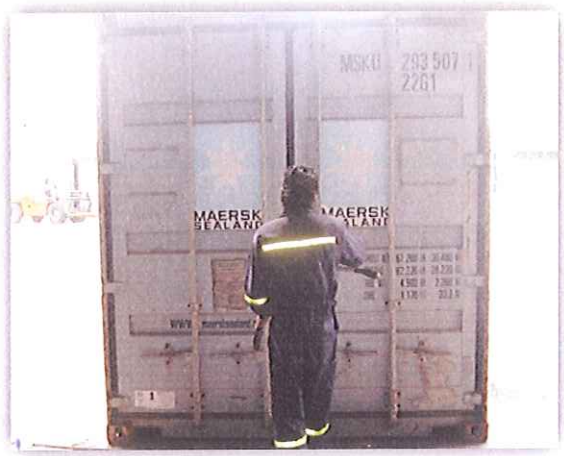
REALIZACIÓN DE INSPECCIÓN ANTI NARCÓTICOS

Ubicación y apertura del contenedor a inspeccionar

Tenemos el contenedor cerrado



El cuadrillero abre el contenedor para ser revisado.



Tenemos abierto el contenedor



Se procede a sacar las Fibras para la inspección.



Se realiza la Inspección de Antinarcóticos



Por último se cierra el contenedor



Coordinación del embarque

Luego de la inspección de narcóticos se procede al embarque del contenedor al medio de transporte, una vez la carga embarcada la naviera genera un manifiesto de carga y emite el BL.

El exportador entonces retira de la naviera el B/L original, además genera la factura original, el certificado de origen y el certificado fitosanitario todos esos documentos deben ser originales, esos mismos documentos sirven para regularizar el proceso en el país de destino y en el Ecuador

Documentos a enviar al exterior para el comprador

- B/L original
- Factura Comercial original
- Certificado de Origen original
- Certificado fitosanitario

Los documentos enlistados anteriormente son necesarios para que el comprador pueda liberar las fibras de Abacá en Filipinas caso contrario no podrá hacerlo.

Documentos para finalizar procesos de exportación en Ecuador

Dentro de los 30 días calendarios realizar el régimen 40**(exportación definitiva)** para esto se debe derivar al agente de aduana los siguientes documentos:

- B/L original
- Factura Comercial original
- Certificado fitosanitario**(autorizaciones previas)**

Con estos documentos el agente procede a realizar el régimen 40 que es el fin del proceso de las exportaciones utilizando software de generación de DAU electrónico firma la declaración y la presenta en el departamento de exportaciones.

MODELO DE DECLARACIÓN PARA EXPORTACIÓN DE FIBRAS DE ABACÁ

DAU A

ADUANA DEL ECUADOR

REPUBLICA DEL ECUADOR
DECLARACION ADUANERA UNICA

14499906 A

A. ADUANA / BANCO

01 Nº ORDEN 000009 AÑO 2011	02 ADUANA Esmeraldas CODIGO 046	03 REGIMEN Exportacion a consumo CODIGO 40	04 FECHA HORA TX 01 26 2009 13 18	09 B. REFRENDO NÚMERO 046-09-40-000070-6-01 FECHA RECEP 26 01 2009 HORA 13 18 AFORO AFORO DOCUMENTAL			
05 # VTO BNO	06 BANCO CIUDAD	OFICINA	07 FECHA EMISION	08 TIPO DE DESPACHO 0 NORMAL			

C. CONTRIBUYENTE / AGENTE

10 IMPORTADOR / EXPORTADOR ABACA	11 TIPO y Nº DOC ID 0	12 CIUDAD Esmeraldas	
13 DIRECCION TACHINA FRENTE AL AEROPUERTO	14 TELEFONO	15 NIVEL COMERCIAL	
16 DECLARANTE / AGENTE CORONEL TOLEDO MARCO XAVIER CODIGO 9100	17 SECTOR	18 CIIU	19 T.DECLARADO USD (MP-CIF,EXP-FOB) 100856.23

D. REGIMEN PRECEDENTE / DEPOSITO

20 REGIMEN PRECEDENTE AÑO 15 000010 2009	21 SERIES 1	22 ADUANA REGIMEN 046	23 FECHA ACEPT 07 01 2009	24 FECHA VENCIM 07 02 2009	25 DEPOSITO CODIGO	26 Nº DESP PAR			

E. CONSIGNANTE o CONSIGNATARIO / TRANSACCIÓN

27 CONSIGNANTE / CONSIGNATARIO WIGGLESWORTH & Co Ltd	28 DIRECCION 69 Southwark Bridge	29 BENEFICIARIO DEL GIRO WIGGLESWORTH & Co L	30 PAIS PROCED DESTINO Ecuador						
31 NATURALEZA TRANSACCION	32 FORMA DE PAGO 21 A plazo (90 días)	33 EX CIE	34 C ORG	35 OT EX NO	36 MT V. 0	37 ALMACEN CONSORCIO PUERTO NUE	CODIGO 3020		
38 TIPO DE TRATAMIENTO NORMAL	39 CODIGO DE SOLICITUD DE AFORO 0	40 COD DE PRODUCOG DESP URGENTE	41 CODIGO DE ENDOSO 00						

F. TRANSPORTE

42 VIA DE TRANSPORTE Maritimo CODIGO 1	43 FECHA EMBARQU 14 01 2009	44 FECHA LLEGADA	45 CARGA Contenedor COD 5	46 BANDERA Antigua y Barbu COD AG	47 LINEA TRANSPORTE MAERSK LINES COD 7956				
48 COD MANIFIESTO 046 AÑO 2009	TIPO MANIF 04	# MANIFIESTO 000009	49 AG CARGA / TRANSP. MAERSK DEL ECUADOR COD 8110	50 NAVE / AERONAVE VEH MAERSK FALMOUTH V905	51 #CONOCIM AEREA O PORTE 857668249				
52 NOM NAVE MATRIC VEH MAERSK FALMOUTH	53 ADUANA SALIDA	54 VIA SALIDA	55 ADUANA DESTINO	56 TIPO DESTINO En el extranjero	57 PAIS DESTINO PH Filipinas	58 T.TRAT			

G. DETERMINACIÓN BASE IMPONIBLE

	CONCEPTO	MONEDA	T CAMB USD	TOTAL MONEDA TRANSACCIÓN	TOTAL EN DÓLARES USD	TOTAL EN MONEDA NACIONAL
59	FOB	USD	1.000000	100856.23		100856.23
60	FLETE		1.000000	0.00		0.00
61	SEGURO		0.000000	0.00		0.00
62	VALOR ADUANA					100856.23

63 TOTAL SERIES PARTIDAS 1	64 PESO NETO (Kgs) 71250.00	65 PESO BRUTO(Kgs) 71250.00	66 TOTAL BULTOS 570	67 TOTAL CONTENEDORES 3	68 TOTAL U. FISICAS 71250.000	69 TOTAL U.COM 71250.000			

H. DOCUMENTOS DE ACOMPAÑAMIENTO

	CLASE	NUMERO	TIPO	EMISION EMISOR	EMISION PAIS	EMISION FECHA	VIGENCIA DESDE	VIGENCIA HASTA	# SR	PARTIDA NANDINA	MONEDA	MONTO USD
70		857668249	11	MAERSK LINES	EC	14 01 2009			1		USD	
71		001-001-0000692	10	ABACA	EC	13 01 2009			1		USD	
72		000010	26	CAE III DISTRITO ESMERALDAS	EC	07 01 2009			1		USD	
73		857668249	11	MAERSK LINES	EC	14 01 2009			1		USD	
74		001-001-0000692	10	ABACA	EC	13 01 2009			1		USD	
75		000010	26	CAE III DISTRITO ESMERALDAS	EC	07 01 2009			1		USD	
76												
77												
78												
79												

I. DECLARACIÓN DE LA MERCANCIA

80	Nº SERIE	TIPO SUFIJO	SUBPARTIDA NACIONAL	BREVE DESCRIPCIÓN DE LA MERCANCIA	S T	BULTOS CL	BULTOS CANT	U. FISICAS TP	U. FISICAS CANT	U. COM TP	U. COM CANT	PESO (Kgs) NETO	PESO (Kgs) BRUTO	MARCAS Y NUMEROS	T M
	1		5305001100-6	FIBRA DE ABACA	1	PC	570.00	31	71250.00	KG	71250.00	71250.00	71250.00	WIGGLESWORTH	

TPCI	TPAG	TPNE	PAIS DE ORIGEN	CODIGO	FOB USD	FLETE USD	SEGURO USD	C.I.F USD
	000		Ecuador	EC	100856.23	0.00	0.00	100856.23

J. OBSERVACIONES

81 SECUENCIA	82 TIPO OBS	83 CONTENIDO OBS
		DECLARACION REALIZADA POR ISABEL HIDALGO PARA PROYECTO DE TESIS DE EXPORTACION DE FIBRAS DE

K. FIRMAS Y SELLOS

FIRMA CONTRIBUYENTE	FIRMA DEL DECLARANTE	OBSERVACIONES	COD. Y FIRMA AFORADOR

DAU C

ADUANA DEL ECUADOR

REPUBLICA DEL ECUADOR
DECLARACION ADUANERA UNICA

14499906 C

A. ADUANA / BANCO

01	Nº ORDEN	AÑO	02	ADUANA	CODIGO	03	REGIMEN	CÓDIGO	04	FECHA HORA TX
	000009	2011		Esmeraldas	046		Exportacion a consumo	40		01 26 2009 13 18

B. REFRENDO

05 NÚMERO 046-09-40-000070-6-01
FECHA RECEP 26 01 2009
HORA 13 18
AFORO AFORO DOCUMENTAL

C. CONTRIBUYENTE / AGENTE

06	IMPORTADOR / EXPORTADOR	07	TIPO y Nº DOC ID	08	CIUDAD
	ASACA		0		Esmeraldas

09	DIRECCION	10	TELEFONO	11	NIVEL COMERCIAL
	TACHINA FRENTE AL AEROPUERTO				

12	DECLARANTE / AGENTE	CODIGO	13	ALMACEN / DEPOSITO	CODIGO
	CORONEL TOLEDO MARCO XAVIER	9100		CONSORCIO PUERTO NUE	3020

D. VALORES EN ADUANA

14	FOB USD	15	FLETE USD	16	SEGURO USD	17	AJUSTE USD	18	C F USD	19	VALOR ADUANA USD
	100,856 23								100,856 23		100,856 23

E. AUTOLIQUIDACION DE TRIBUTOS

	CONCEPTO	LIQUIDACIÓN $ (1)	LIBERACIÓN $ (2)	CANTIDAD A PAGAR $ (1-2)
20	AD / VALOREM			
21	DERECHO ESPECÍFICO			
22	IMP. CONSUMO ESPECIAL			
23	IMP. VALOR AGREGADO			
24	DERECHO ANTIDUMPING			
25	DERECHOS CONSULARES			
26	SOBRETIEMPO PETROLERO			
27	ADICIONAL POR BARRIL DE CRUDO			
28	TASA MODERNIZACIÓN			
29	TASA DE CONTROL			
30	TASA ALMACENAJE			
31	MULTAS (ART. 89 Y 91)			
32	INTERESES			
33	IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS			
34	FODINFA			
35	CORPEI			
36	OTROS			
37	SALVAGUARDIA			
38	TOTAL AUTOLIQUIDACIÓN			

F. BANCO Y ADUANA

G.	DECLARANTE	FECHA
	9100 CORONEL TOLEDO	26 01 2009

FIRMA DEL DECLARANTE

BULTOS Y CONTENEDORES

ADUANA DEL ECUADOR

REPUBLICA DEL ECUADOR
DECLARACION ADUANERA UNICA

DETALLE DE BULTOS O CONTENEDORES

A. ADUANA / BANCO

01 Nº ORDEN	AÑO	02 ADUANA	CODIGO	03 RÉGIMEN	CODIGO	04 FECHA HORA TX
000009	2011	Esmeraldas	046	Exportacion a consumo	40	01 26 2009 13 18

B. REFRENDO

05 NÚMERO
046-09-40-0000070-6-01
FECHA RECEP
26 01 2009
HORA
13 18
AFORO
AFORO DOCUMENTAL

C. CONTRIBUYENTE / AGENTE

06 IMPORTADOR / EXPORTADOR	07 TIPO y Nº DOC ID	08 CIUDAD
ABACA	0	Esmeraldas

09 DIRECCION	10 TELEFONO	11 NIVEL COMERCIAL
TACHINA FRENTE AL AEROPUERTO		

12 DECLARANTE / AGENTE	CODIGO	13 ALMACEN / DEPOSITO	CODIGO
CORONEL TOLEDO MARCO XAVIER	9100	CONSORCIO PUERTO NUE	3020

D. TOTAL DE CARGA DECLARADA

14 TOTAL SERIES / PARTIDAS	15 PESO NETO (KGM)	16 PESO BRUTO(KGM)	17 TOTAL BULTOS	18 TOTAL CONTENEDORES	19 TOTAL U. FISICAS	20 TOTAL U. COM
1	71250.00	71250.00	570	3	71250.000	71250.000

E. DOCUMENTOS DE TRANSPORTE / BULTOS O CONTENEDORES

21 NUMERO DE DOC TRANSPORTE	CODIGO CONT / MARCAS BLT	TIPO CNT./BLT	COND CNT	DT As	MARCA O SELLO 1	MARCA O SELLO 2	MARCA O SELLO 3	MARCA O SELLO 4	ALMACEN O DEPOSITO (Cod.) NOMBRE
857665249	MRKU0363634	23	3		EC0011199				
857665249	MRKU0256001	23	3		EC0009242				
857665249	MSKU9946740	23	3		EC0009244				
857665249	MRKU0363634	23	3		EC0011199				
857665249	MRKU0256001	23	3		EC0009242				
857665249	MSKU9946740	23	3		EC0009244				

F. FIRMAS Y SELLOS

FIRMA DECLARANTE	OBSERVACIONES	COD. Y FIRMA AFORADOR	FIRMA JEFE AFORO

4.7 ESTUDIO ECONÓMICO FINANCIERO

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

EQUIPOS INFORMÁTICOS

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	COMPUTADORA DE MESA	586.72	586,72
1	NOTEBOOK SAM R440-JA05 13	666.60	666,60
2	IMPRESORA MULTIFUNCION CANON	58.04	116,08
			-
	TOTAL EQUIPOS INFORMÁTICOS		1.369,40

EQUIPOS DE OFICINA

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	TELEFONO INALAMBRICO	31.69	31,69
1	DISPENSADOR DE AGUA	203.55	203,55
1	AIRE ACONDICIONADO SPLIT PANASONIC 24000	723.75	723,75
			-
	TOTAL EQUIPOS DE OFICINA		958,99

MUEBLES Y ENSERES

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	ESCRITORIO MODULAR 3 GABETAS	394.40	394,40
1	ESCRITORIO MASTER 2 GABETAS	252.47	252,47
1	SILLA BRAMA	366.00	366,00
1	SILLA SECRETARIA 206 C/B	111.00	111,00
1	ARCHIVADOR AEREO	140.12	140,12
			-
	TOTAL MOBILIARIOS Y ENSERES		1.263,99

VEHÍCULOS

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	VEHÍCULOS	7.500.00	10.000,00
			-
	TOTAL VEHÍCULOS		10.000,00

EDIFICIO

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	GALPÓN CON UNIDADES SEPARADAS INTERNAS	15.000,00	26.000,00
1	TARIMA DE SECADO	75,00	75,00
			-
	TOTAL EDIFICIO		26.075,00

TERRENO

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	TERRENO	20.000,00	25.000,00
	TOTAL TERRENO		25.000,00

MAQUINARIA Y EQUIPO

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	MAQUINA EMBALADORA	950,00	950,00
			-
	TOTAL MAQUINARIA		950,00

OTROS ACTIVOS

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U.	TOTAL
1	CARRETILLAS	57,00	57,00
2	MACHETES	18,00	36,00
1	PALA	16,00	16,00
			-
	TOTAL OTROS ACTIVOS		109,00

SUMINISTROS DE OFICINA

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U	TOTAL
1	GRAPADORA	4,33	4,33
1	PERFORADORA	7,68	7,68
1	DISPENSADOR CLIP MAGNETIC	0,81	0,81
1	TIJERAS PUNTA REDONDA	0,45	0,45
1	REGLA DE 30 cm	0,27	0,27
1	UN DISPENSADOR DE CINTA	1,92	1,92

1	TONER DE IMPRESORA	87,00	87,00
4	REMAS DE HOJAS A4	4,00	16,00
1	CAJA DE ESFEROS BIG	5,80	5,80
1	GOMA LIQUIDA 1/2 LITRO	1,16	1,16
1	GRAPAS	1,75	1,75
12	CARPETAS ARCHIVADORAS IDEAL	2,77	33,24
12	SOBRES MANILAS GRANDES	0,13	1,56
12	SOBRES MANILAS MEDIANO	0,10	1,20
1	SEPARADOR DE HOJAS INDEX	0,16	0,16
12	CARPETAS DE CARTON IDEAL	0,17	2,04
			-
	TOTAL SUMINISTROS DE OFICINA		165,37

SUMINISTROS DE LIMPIEZA

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P.U	TOTAL
1	PROMOPACK ESCOBA+RESPUESTO+PALA	5,20	5,20
1	ABRILLANTADOR LANA	19,87	19,87
1	TACHO DE BASURA	3,37	3,37
1	TACHO TONICO NEGRO	12,99	12,99
2	FUNDAS DE BASURA BLANCAS	0,49	0,98
1	GUANTE MASTER	1,38	1,38
2	AMBIENTALES BRISA MARINA	1,94	3,88
2	TIPS AMBIENTALES POTPORRI	0,85	1,70
2	DESINFECTANTES LAVANDA	2,43	4,86
1	CLORO	3,55	3,55
			-
	TOTAL DE SUMINISTROS DE LIMPIEZA		57,78

TOTAL DE INVERSIÓN		66.807,53

GASTO DE CONSTITUCIÓN

GASTO DE CONSTITUCIÓN	500,00
HONORARIOS DE ABOGADO	180,00
PERMISO SANITARIO	37,00
PERMISO DE MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA	15,00
PERMISO MEDIO AMBIENTE	15,00
AFILIACION A LA CAMARA DE COMERCIO	50,00
PERMISO MUNICIPALES	41,00
CUERPO DE BOMBEROS	20,00
TOTAL GASTOS DE CONSTITUCIÓN	**858,00**

RESUMEN DE INVERSIÓN TOTAL

DESCRIPCIÓN				TOTAL
Recursos materiales y equipos			66.807,53	66.807,53
Recurso Humano	3,00	1.825,63		5.476,88
Gastos de Constitución				858,00
Capital de Trabajo	3,00	480,27		3.163,90
Materia Prima				45.000,00
TOTAL INVERSIÓN INICIAL				**121.306,31**

EL CAPITAL DE TRABAJO ESTA PRESUPUESTADO PARA 3 MESES
SE ESTABLECE EL VALOR DE MATERIA PRIMA QUE SE REQUIERE PARA INICIAR EL NEGOCIO EL CUAL ESTA DETALLADO EN FUNCIÓN DE LAS FIBRAS QUE SE VAN A VENDER.

QUE REQUIERE EL NEGOCIO PARA INICIAR SU FUNCIONAMIENTO Y ESTA DISTRIBUIDO ASI:

1.- Activos Fijos 66.807,53

2.- Materia Prima 39.350,00

3.- Recursos Humanos 5.476,88

4.- Gastos de Constitución 858,00

5.- Capital de Trabajo 3.163,90

TOTAL DE INVERSIÓN $ 121.306,31

REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA

PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL	
FIBRAS DE ABACA EN BRUTO	50.000	0,90	45.000,00	
			-	
		S	**45.000,00**	

CÁLCULO DE MATERIA PRIMA PARA UN AÑO

CAPITAL DE TRABAJO

CUADRO DE CAPITAL DE TRABAJO		
DESCRIPCIÓN	SUBTOTAL	TOTAL
GASTOS DE CONSTITUCIÓN		858,00
SUELDOS Y REMUNERACIONES		1.825,63
Sueldos y salarios del personal fijo	1.825,63	
Sueldos y salarios del personal eventual		
SERVICIOS BÁSICOS		135,27
Energía Eléctrica	81,85	
Agua	10,56	
Telecomunicación	42,86	
SUMINISTROS DE OFICINA		25,00
SUMINISTROS DE LIMPIEZA		55,00
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA		150,00
SUMINISTROS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO		70,00
SERVICIO BANCARIO		15,00
OTROS		30,00
SUBTOTAL		3.163,90
TOTAL DE CAPITAL DE TRABAJO		3.163,90
Nota: El capital de trabajo ha sido provisionado para tres meses		

NOMINA LABORAL

CANTIDAD	FUNCIÓN	REMUNERAC UNIFICADA TABLA SECT.	HORAS EXTRAS	TOTAL	10º TERCERO	10º CUARTO	FONDO DE RESERVA	LIQUIDACION AÑOS DE SERVICIOS	VACACIONES	TOTAL BENEFICIOS SOCIALES	TOTAL REMUNERACIO
1	GERENTE GENERAL	500,00		500,00	41,67	22,00			20,83	84,50	584,50
1	SECRETARIA CONTADORA	300,00		300,00	25,00	22,00			12,50	59,50	359,50
1	TENDALERO	285,00		285,00	23,75	22,00			11,88	57,63	342,63
1	EMPACADOR	300,00		300,00	25,00	22,00			12,50	59,50	359,50
1	EMPLEADO DE SERVICIO	140,00		140,00	11,67	22,00			5,83	39,50	179,50
				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
5	TOTAL	1525,00	0,00	1525,00	127,08	110,00	0,00	0,00	63,54	300,63	1825,63

		MENSUAL	ANUAL							
TOTAL IESS PATRONAL		185,29	2223,45							24130,95

Nómina del primer año

NOMINA LABORAL

CANTIDAD	FUNCIÓN	REMUNERACUNIFICADA TABLA SECT.	HORAS EXTRAS	TOTAL	10º TERCERO	10º CUARTO	FONDO DE RESERVA	LIQUIDACION AÑOS DE SERVICIOS	VACACIONES	TOTAL BENEFICIOS SOCIALES	TOTAL REMUNERACIO
1	GERENTE GENERAL	500,00		500,00	41,67	22,00	41,67	10,42	20,83	**136,58**	**636,58**
1	SECRETARIA CONTADORA	300,00		300,00	25,00	22,00	25,00	6,25	12,50	**90,75**	**390,75**
1	TENDALERO	285,00		285,00	23,75	22,00	23,75	5,94	11,88	**87,31**	**372,31**
1	EMPACADOR	300,00		300,00	25,00	22,00	25,00	6,25	12,50	**90,75**	**390,75**
1	EMPLEADO DE SERVICIO	140,00		140,00	11,67	22,00	11,67	2,92	5,83	**54,08**	**194,08**
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
5	**TOTAL**	**1525,00**	**0,00**	**1525,00**	**127,08**	**110,00**	**127,08**	**31,77**	**63,54**	**459,48**	**1984,48**

	MENSUAL	ANUAL							
TOTAL IESS PATRONAL	**185,29**	**2223,45**							**26037,2**

Nómina a partir del segundo año

DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS Y AMORTIZACIÓN

TABLA DE DEPRECIACIÓN ANNUAL

NOMBRE DEL ACTIVO	VEHÍCULO		
COSTO	10.000,00		
VIDA UTIL	5 AÑOS		
VALOR RESIDUAL	10%	1.000,00	
DEPRECIACIÓN ANUAL		1.800,00	

V.U.	DEPRECIACIÓN ANNUAL	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			10.000,00
1	1.800,00	1.800,00	8.200,00
2	1.800,00	3.600,00	6.400,00
3	1.800,00	5.400,00	4.600,00
4	1.800,00	7.200,00	2.800,00
5	1.800,00	9.000,00	1.000,00
	9.000,00		

TABLA DE DEPRECIACIÓN ANNUAL

NOMBRE DEL ACTIVO	EQUIPOS DE COMPUTACION		
COSTO	1.369,40		
VIDA UTIL	3 AÑOS		
VALOR RESIDUAL	10%	136,94	
DEPRECIACIÓN ANUAL		410,82	

V.U.	DEPRECIACIÓN ANNUAL	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			1.369,40
1	410,82	410,82	958,58
2	410,82	821,64	547,76
3	410,82	1.232,46	136,94
	1.232,46		

TABLA DE DEPRECIACIÓN ANNUAL

NOMBRE DEL ACTIVO	MUEBLES Y ENSERES		
COSTO	1.263,99		
VIDA UTIL	10 AÑOS		
VALOR RESIDUAL	10%	126,40	
DEPRECIACION ANUAL		113,76	

V.U.	DEPRECIACIÓN ANNUAL	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			1.263,99
1	113,76	113,76	1.150,23
2	113,76	227,52	1.036,47
3	113,76	341,28	922,71
4		455,04	

TABLA DE DEPRECIACIÓN ANNUAL

NOMBRE DEL ACTIVO	EQUIPOS DE OFICINA		
COSTO	958,99		
VIDA UTIL	10 AÑOS		
VALOR RESIDUAL	10%	95,90	
DEPRECIACION ANUAL		86,31	

V.U.	DEPRECIACIÓN ANNUAL	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			958,99
1	86,31	86,31	872,68
2	86,31	172,62	786,37
3	86,31	258,93	700,06
4		345,24	

	113,76		808,95			86,31		613,75
5	113,76	568,80	695,20		5	86,31	431,55	527,44
6	113,76	682,56	581,44		6	86,31	517,85	441,14
7	113,76	796,31	467,68		7	86,31	604,16	354,83
8	113,76	910,07	353,92		8	86,31	690,47	268,52
9	113,76	1.023,83	240,16		9	86,31	776,78	182,21
10	113,76	1.137,59	126,40		10	86,31	863,09	95,90
	1.137,59					**863,09**		

TABLA DE DEPRECIACIöN ANNUAL			
NOMBRE DEL ACTIVO	MAQUINARIA Y EQUIPOS		
COSTO	950,00		
VIDA UTIL	10	AÑOS	
VALOR RESIDUAL	10%	95,00	
DEPRECIACIÓN ANUAL		85,50	
V.U.	DEPRECIACIÓN ANNUAL	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			**950,00**
1	85,50	85,50	864,50
2	85,50	171,00	779,00
3	85,50	256,50	693,50
4	85,50	342,00	608,00
5	85,50	427,50	522,50
6	85,50	513,00	437,00
7	85,50	598,50	351,50
8	85,50	684,00	266,00
9	85,50	769,50	180,50
10	85,50	855,00	95,00
	855,00		

TABLA DE DEPRECIACIÓN ANNUAL			
NOMBRE DEL ACTIVO		EDIFICIO	
COSTO		26.075,00	
VIDA UTIL		20	AÑOS
VALOR RESIDUAL		10%	2.607,50
DEPRECIACION ANUAL			1.173,38
V.U.	DEPRECIACIÓN ANNUAL	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EL LIBROS
0			26.075,00
1	1.173,38	1.173,38	24.901,63
2	1.173,38	2.346,75	23.728,25
3	1.173,38	3.520,13	22.554,88
4	1.173,38	4.693,50	21.381,50
5	1.173,38	5.866,88	20.208,13
6	1.173,38	7.040,25	19.034,75
7	1.173,38	8.213,63	17.861,38
8	1.173,38	9.387,00	16.688,00
9	1.173,38	10.560,38	15.514,63
10	1.173,38	11.733,75	14.341,25
11	1.173,38	12.907,13	13.167,88
12	1.173,38	14.080,50	11.994,50
13	1.173,38	15.253,88	10.821,13
14	1.173,38	16.427,25	9.647,75
15	1.173,38	17.600,63	8.474,38
16	1.173,38	18.774,00	7.301,00
17	1.173,38	19.947,38	6.127,63
18	1.173,38	21.120,75	4.954,25
19	1.173,38	22.294,13	3.780,88
20	1.173,38	23.467,50	2.607,50
	23.467,50		

RESUMEN DE DEPRECIACIONES

NOMBE DEL ACTIVO	VIDA UTIL	COSTO DEL ACTIVO	DEPRECIACIÓN MENSUAL	DEPRECIACIÓN ANNUAL	VALOR DE RESCATE
MUEBLES Y ENSERES	10	1.263,99	9,48	113,76	126,40
EDIFICIO	20	26.075,00	97,78	1.173,38	2.607,50
VEHÍCULO	5	10.000,00	150,00	1.800,00	1.000,00
EQUIPOS DE OFICINA	10	958,99	7,19	86,31	95,90
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	3	1.369,40	34,24	410,82	136,94
MAQUINARIA Y EQUIPOS	10	950,00	7,13	85,50	95,00
TOTAL		**40.617,38**	**305,81**	**3.669,76**	**4.061,74**

TABLA DE AMORTIZACION GRADUAL

CRÉDITO BANCARIO

METODO		CUOTA FIJA		12
CAPITAL	86.306,31	PAGO CADA	1	MESES
TASA DE INTERES ANUAL		11,27%	PERIODOS	120
PLAZO		10	AÑOS	
PAGOS ANUALES		12		
INTERES	0,94%	PAGO PERIODICO		1.202,10

PERIODO	PAGO PERIODICO	INTERESS PAGADOS	CAPITAL PAGADO	SALDO INSOLUTO
0				86.306,31
1	1.202,10	810,56	391,54	85.914,77
2	1.202,10	806,88	395,22	85.519,55
3	1.202,10	803,17	398,93	85.120,63
4	1.202,10	799,42	402,67	84.717,95
5	1.202,10	795,64	406,46	84.311,50
6	1.202,10	791,83	410,27	83.901,22
7	1.202,10	787,97	414,13	83.487,10
8	1.202,10	784,08	418,02	83.069,08
9	1.202,10	780,16	421,94	82.647,14
10	1.202,10	776,19	425,90	82.221,24
11	1.202,10	772,19	429,90	81.791,33
12	1.202,10	768,16	433,94	81.357,39
TOTAL	**14.425,18**	**9.476,27**	**4.948,91**	
13	1.202,10	764,08	438,02	80.919,37
14	1.202,10	759,97	442,13	80.477,24
15	1.202,10	755,82	446,28	80.030,96
16	1.202,10	751,62	450,47	79.580,49
17	1.202,10	747,39	454,70	79.125,78
18	1.202,10	743,12	458,98	78.666,81
19	1.202,10	738,81	463,29	78.203,52
20	1.202,10	734,46	467,64	77.735,88
21	1.202,10	730,07	472,03	77.263,86
22	1.202,10	725,64	476,46	76.787,39
23	1.202,10	721,16	480,94	76.306,46
24	1.202,10	716,64	485,45	75.821,00
TOTAL	**14.425,18**	**8.888,79**	**5.536,39**	
25	1.202,10	712,09	490,01	75.330,99
26	1.202,10	707,48	494,61	74.836,38
27	1.202,10	702,84	499,26	74.337,12
28	1.202,10	698,15	503,95	73.833,17
29	1.202,10	693,42	508,68	73.324,49
30	1.202,10	688,64	513,46	72.811,03
31	1.202,10	683,82	518,28	72.292,74

32	1.202,10	678,95	523,15	71.769,60
33	1.202,10	674,04	528,06	71.241,53
34	1.202,10	669,08	533,02	70.708,51
35	1.202,10	664,07	538,03	70.170,48
36	1.202,10	659,02	543,08	69.627,40
TOTAL	**14.425,18**	**8.231,58**	**6.193,60**	
37	1.202,10	653,92	548,18	69.079,22
38	1.202,10	648,77	553,33	68.525,89
39	1.202,10	643,57	558,53	67.967,37
40	1.202,10	638,33	563,77	67.403,60
41	1.202,10	633,03	569,07	66.834,53
42	1.202,10	627,69	574,41	66.260,12
43	1.202,10	622,29	579,81	65.680,31
44	1.202,10	616,85	585,25	65.095,06
45	1.202,10	611,35	590,75	64.504,32
46	1.202,10	605,80	596,30	63.908,02
47	1.202,10	600,20	601,90	63.306,13
48	1.202,10	594,55	607,55	62.698,58
TOTAL	**14.425,18**	**7.496,35**	**6.928,83**	
49	1.202,10	588,84	613,25	62.085,32
50	1.202,10	583,08	619,01	61.466,31
51	1.202,10	577,27	624,83	60.841,48
52	1.202,10	571,40	630,70	60.210,79
53	1.202,10	565,48	636,62	59.574,17
54	1.202,10	559,50	642,60	58.931,57
55	1.202,10	553,47	648,63	58.282,94
56	1.202,10	547,37	654,72	57.628,21
57	1.202,10	541,22	660,87	56.967,34
58	1.202,10	535,02	667,08	56.300,26
59	1.202,10	528,75	673,35	55.626,92
60	1.202,10	522,43	679,67	54.947,25
TOTAL	**14.425,18**	**6.673,85**	**7.751,33**	

PERIODO	PAGO PERIODICO	INTERESS PAGADOS	CAPITAL PAGADO	SALDO INSOLUTO
61	1.202,10	516,05	686,05	54.261,19
62	1.202,10	509,60	692,50	53.568,70
63	1.202,10	503,10	699,00	52.869,70
64	1.202,10	496,53	705,56	52.164,14
65	1.202,10	489,91	712,19	51.451,95
66	1.202,10	483,22	718,88	50.733,07
67	1.202,10	476,47	725,63	50.007,44
68	1.202,10	469,65	732,45	49.274,99
69	1.202,10	462,77	739,32	48.535,67
70	1.202,10	455,83	746,27	47.789,40
71	1.202,10	448,82	753,28	47.036,12

72	1.202,10	441,75	760,35	46.275,77
TOTAL	**14.425,18**	**5.753,71**	**8.671,47**	
73	1.202,10	434,61	767,49	45.508,28
74	1.202,10	427,40	774,70	44.733,58
75	1.202,10	420,12	781,98	43.951,61
76	1.202,10	412,78	789,32	43.162,29
77	1.202,10	405,37	796,73	42.365,55
78	1.202,10	397,88	804,22	41.561,34
79	1.202,10	390,33	811,77	40.749,57
80	1.202,10	382,71	819,39	39.930,18
81	1.202,10	375,01	827,09	39.103,09
82	1.202,10	367,24	834,86	38.268,24
83	1.202,10	359,40	842,70	37.425,54
84	1.202,10	351,49	850,61	36.574,93
TOTAL	**14.425,18**	**4.724,34**	**9.700,84**	
85	1.202,10	343,50	858,60	35.716,33
86	1.202,10	335,44	866,66	34.849,67
87	1.202,10	327,30	874,80	33.974,87
88	1.202,10	319,08	883,02	33.091,85
89	1.202,10	310,79	891,31	32.200,54
90	1.202,10	302,42	899,68	31.300,86
91	1.202,10	293,97	908,13	30.392,73
92	1.202,10	285,44	916,66	29.476,07
93	1.202,10	276,83	925,27	28.550,80
94	1.202,10	268,14	933,96	27.616,84
95	1.202,10	259,37	942,73	26.674,11
96	1.202,10	250,51	951,58	25.722,53
TOTAL	**14.425,18**	**3.572,77**	**10.852,41**	
97	1.202,10	241,58	960,52	24.762,01
98	1.202,10	232,56	969,54	23.792,46
99	1.202,10	223,45	978,65	22.813,82
100	1.202,10	214,26	987,84	21.825,98
101	1.202,10	204,98	997,12	20.828,86
102	1.202,10	195,62	1.006,48	19.822,38
103	1.202,10	186,17	1.015,93	18.806,45
104	1.202,10	176,62	1.025,47	17.780,97
105	1.202,10	166,99	1.035,11	16.745,87
106	1.202,10	157,27	1.044,83	15.701,04
107	1.202,10	147,46	1.054,64	14.646,40
108	1.202,10	137,55	1.064,54	13.581,86
TOTAL	**14.425,18**	**2.284,51**	**12.140,67**	
109	1.202,10	127,56	1.074,54	12.507,32
110	1.202,10	117,46	1.084,63	11.422,68
111	1.202,10	107,28	1.094,82	10.327,86
112	1.202,10	97,00	1.105,10	9.222,76
113	1.202,10	86,62	1.115,48	8.107,28
114	1.202,10	76,14	1.125,96	6.981,32
115	1.202,10	65,57	1.136,53	5.844,79
116	1.202,10	54,89	1.147,21	4.697,58

117	1.202,10	44,12	1.157,98	3.539,60
118	1.202,10	33,24	1.168,86	2.370,75
119	1.202,10	22,27	1.179,83	1.190,91
120	1.202,10	11,18	1.190,91	0,00
TOTAL	**14.425,18**	**843,32**	**13.581,86**	
	144.251,80	**57.945,49**	**86.306,31**	

FUENTES DE FINANCIAMIENTO
COSTO DE CAPITAL

MESES

INVERSIÓN INICIAL	121.306,31	100%	TASA SISTEMA FINANCIERO		TASA DEL SISTEMA FINANCIERO	TASA APLICADA AL PROYECTO
TOTAL APORTE	35.000,00	0,28852581	Tasa Pasiva	3.85	0,0385	0,01111
CREDITO BANCARIO	86.306,31	0,71147419	TASA ACTIVA	11.27	0,1127	0,08018
		0	Tasa Activa		0	0,00000
TOTAL INVERSIÓN	121.306,31	1,00000000	TASA DE RENTABILIDAD			0,091291
						9,13%

ACTIVOS CORRIENTES - PASIVOS CORRIENTES

ACTIVOS CORRIENTES - PASIVOS CORRIENTES

BALANCE DE SITUACIÓN INICIAL

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVOS CORRIENTES		PASIVO CORRIENTE	
ACTIVOS CORRIENTES	46.338,27	CAPITAL DE PAGO	4.948,91
SUMINISTRO DE OFICINA	165,37	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	4.948,91
SUMINISTRO DE LIMPIEZA	57,78	PASIVOS NO CORRIENTES	
			81.357,39
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	46.561,42	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTE	81.357,39
ACTIVOS NO CORRIENTES(FIJOS)		TOTAL PASIVOS	86.306,31
MOBILIARIOS Y ENSERES	1.263,99	PATRIMONIO	
EQUIPOS DE OFICINA	958,99		16.764,50
EQUIPOS INFORMATICOS	1.369,40		
MAQUINARIAS	950,00		
TERRENO	25.000,00		
EDIFICIO	26.000,00		
OTROS ACTIVOS	109,00		
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	55.651,38	TOTAL PATRIMONIO	16.764,50
OTROS ACTIVOS			
Gastos de constitución	858,00	PASIVO MAS PATRIMONIO	
TOTAL OTROS ACTIVOS	858,00		
TOTAL ACTIVO	103.070,80		103.070,80

CAPITAL DE TRABAJO	41.612,51

ACTIVOS CORRIENTES - PASIVOS CORRIENTES

PRESUPUESTO DE COSTOS	
DESCRIPCION	**VALOR**
Materia Prima	45.000,00
TOTAL COSTOS	**45.000,00**

PRESUPUESTO DE GASTOS	
DESCRIPCION	**VALOR**
Sueldos	1.240,00
Luz	81,85
Agua	10,56
Teléfono	42,86
Publicidad	150,00
Pago de intereses crédito	789,69
Útiles de Aseo y Limpieza	55,00
Útiles de Oficina	25,00
Manten. De Maquinarias y equipos	25,00
Manten. De Instalaciones	45,00
Depreciación de Activos Fijos	305,81
Agente Aduanero	50,00
Agencia Naviera	80,00
Logística de Puerto	162,00
Transporte terrestre	50,00
Operaciones	50,00
Servicios Bancarios	15,00
Décimo Tercer Sueldo	103,33
Décimo Cuarto Sueldo	88,00
Provisión Años de Servicio y Vacac.	51,67
Fondo de Reserva	127,08
Gastos de Constitución	14,30
Otros Gastos	30,00
TOTAL GASTOS MENSUALES	**3.592,16**
TOTAL GASTOS ANUALES	43.105,87

CUADRO DE RESUMEN DE COSTOS FIJOS Y VARIABLES

DESCRIPCIÓN	MENSUALES		TOTAL MENSUAL	ANUALES		TOTAL ANUAL
	FIJOS	VARIABLES		FIJOS	VARIABLES	
Sueldos	1.240,00		1.240,00	14.880,00		14.880,00
Luz	81,85		81,85	982,20		982,20
Agua	10,56		10,56	126,72		126,72
Teléfono	42,86		42,86	514,32		514,32
Publicidad	150,00		150,00	1.800,00		1.800,00
Pago de intereses crédito	789,69		789,69	9.476,27		9.476,27
Útiles de Aseo y Limpieza	55,00		55,00	660,00		660,00
Útiles de Oficina	25,00		25,00	300,00		300,00
Manten. De Maquinarias y equipos	25,00		25,00	300,00		300,00
Manten. De Instalaciones	45,00		45,00	540,00		540,00
Depreciación de Activos Fijos	305,81		305,81	3.669,76		3.669,76
Servicios Bancarios	15,00		15,00	180,00		180,00
Décimo Tercer Sueldo	103,33		103,33	1.240,00		1.240,00
Décimo Cuarto Sueldo	88,00		88,00	1.056,00		1.056,00
Provisión Años de Servicio y Vacac.	51,67		51,67	620,00		620,00
Fondo de Reserva	127,08		127,08	1.525,00		1.525,00
Gastos de Constitución	14,30		14,30	171,60		171,60
Otros Gastos	30,00		30,00	360,00		360,00
Agencia Naviera	80,00		80,00	960,00		960,00
Agente Aduanero	50,00		50,00	600,00		600,00
Logista de Puerto	162,00		162,00	1.944,00		1.944,00
Transporte terrestre	50,00		50,00	600,00		600,00
Operaciones	50,00		50,00	600,00		600,00
MATERIA PRIMA		45.000,00	45.000,00		540.000,00	540.000,00
TOTAL	**3.592,16**	**45.000,00**	**48.592,16**	**43.105,87**	**540.000,00**	**583.105,87**

CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

	MENSUAL	ANUAL
VENTAS	151.125,00	1.891.985,26
COSTOS FIJOS TOTALES	3.592,16	43.105,87
COSTOS VARIABLES TOTALES	45.000,00	540.000,00
PUNTO DE EQUILIBRIO	5.115,33	60.322,90

SIGNIFICA QUE EL VALOR DE $ MENSUALMENTE. 5.115,33 ES LO MÍNIMO QUE DEBO VENDER PARA NO PERDER NI GANAR

Punto de Equilibrio = Costos Fijos / 1 - (Costos Variables / Ventas)

PROYECCIÓN DE VENTAS

PRONOSTICO DE COMPRAS Y VENTAS

INCREM. COSTOS Y GASTOS

VENTAS MENSUALES PROMEDIO 12.593,75 INCREMENTO DE LAS VENTAS

AÑOS	VENTAS VALOR	COSTOS VALOR	UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	GASTOS OPERACIONALES
1	151.125,00	45.000,00	106.125,00	43.105,87
2	158.530,13	46.570,50	111.959,63	44.610,26
3	166.298,10	48.195,81	118.102,29	46.167,16
4	174.446,71	49.877,84	124.568,86	47.778,40
5	182.994,60	51.618,58	131.376,02	49.445,86
6	191.961,33	53.420,07	138.541,26	51.171,52
7	201.367,44	55.284,43	146.083,01	52.957,41
8	211.234,44	57.213,86	154.020,59	54.805,62
9	221.584,93	59.210,62	162.374,31	56.718,34
10	232.442,59	61.277,07	171.165,52	58.697,81
TOTAL	1.891.985,26	527.668,78	1.364.316,48	-836.647,70

AÑOS	KILOS	PRECIO U	TOTAL
2012	116,250	1,3	151,125

ESTADO DE RESULTADOS DEL PROYECTO

INGRESOS	AÑO 0		VIDA UTIL DEL PROYECTO										
			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10	TOTAL
Ventas		12593,75	151.125,00	158.530,13	166.298,10	174.446,71	182.994,60	191.961,33	201.367,44	211.234,44	221.584,93	232.442,59	1.891.985,26
Recursos materiales y equipos	66.807,53												
Recurso Humano	5.476,88												
Gastos de Constitución	858,00												
Capital de Trabajo	3.163,90												
Materia Prima	45.000,00												
TOTAL INGRESOS			151.125,00	158.530,13	166.298,10	174.446,71	182.994,60	191.961,33	201.367,44	211.234,44	221.584,93	232.442,59	1.891.985,26
COSTO DE VENTA													
Costo de producción		3.750,00	45.000,00	46.570,50	48.195,81	49.877,84	51.618,58	53.420,07	55.284,43	57.213,86	59.210,62	61.277,07	527.668,78
TOTAL COSTO DE VENTA			45.000,00	46.125,00	47.278,13	48.460,08	49.671,58	50.913,37	52.186,20	53.490,86	54.828,13	56.198,83	504.152,18
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS			106.125,00	108.778,13	111.497,58	114.285,02	117.142,14	120.070,70	123.072,46	126.149,28	129.303,01	132.535,58	1.188.958,89
GASTOS OPERACIOALES													
Gastos de Administración													
Sueldos		1.240,00	14.880,00	15.252,00	15.633,30	16.024,13	16.424,74	16.835,35	17.256,24	17.687,64	18.129,84	16.424,74	164.547,98
Luz		81,85	982,20	1.006,76	1.031,92	1.057,72	1.084,17	1.111,27	1.139,05	1.167,53	1.196,72	1.084,17	10.861,49
Agua		10,56	126,72	129,89	133,14	136,46	139,88	143,37	146,96	150,63	154,40	139,88	1.401,31
Teléfono		42,86	514,32	527,18	540,36	553,87	567,71	581,91	596,45	611,36	626,65	567,71	5.687,52
Publicidad		150,00	1.800,00	1.845,00	1.891,13	1.938,40	1.986,86	2.036,53	2.087,45	2.139,63	2.193,13	1.986,86	19.905,00
Pago de intereses crédito		789,69											-
Utiles de Aseo y Limpieza		55,00	660,00	676,50	693,41	710,75	728,52	746,73	765,40	784,53	804,15	728,52	7.298,50
Utiles de Oficina		25,00	300,00	307,50	315,19	323,07	331,14	339,42	347,91	356,61	365,52	331,14	3.317,50
Manten. De Maquinarias y equipos		25,00	300,00	307,50	315,19	323,07	331,14	339,42	347,91	356,61	365,52	331,14	3.317,50
Manten. De Instalaciones		45,00	540,00	553,50	567,34	581,52	596,06	610,96	626,23	641,89	657,94	596,06	5.971,50
Depreciación de Activos Fijos		305,81	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	36.697,63
Servicios Bancarios		15,00	180,00	184,50	189,11	193,84	198,69	203,65	208,74	213,96	219,31	198,69	1.990,50
Agente Aduanero		50,00	600,00	615,00	630,38	646,13	662,29	678,84	695,82	713,21	731,04	662,29	6.635,00
Agencia Naviera		80,00	960,00	984,00	1.008,60	1.033,82	1.059,66	1.086,15	1.113,31	1.141,14	1.169,67	1.059,66	10.616,00
Logista de Puerto		162,00	1.944,00	1.992,60	2.042,42	2.093,48	2.145,81	2.199,46	2.254,44	2.310,81	2.368,58	2.145,81	21.497,40
Transporte terrestre		50,00	600,00	615,00	630,38	646,13	662,29	678,84	695,82	713,21	731,04	662,29	6.635,00
Operaciones		50,00	600,00	615,00	630,38	646,13	662,29	678,84	695,82	713,21	731,04	662,29	6.635,00
Décimo Tercer Sueldo		103,33	1.240,00	1.271,00	1.302,78	1.335,34	1.368,73	1.402,95	1.438,02	1.473,97	1.510,82	1.368,73	13.712,33
Décimo Cuarto Sueldo		88,00	1.056,00	1.082,40	1.109,46	1.137,20	1.165,63	1.194,77	1.224,64	1.255,25	1.286,63	1.165,63	11.677,60
Provisión Años de Servicio y Vacac.		51,67	620,00	635,50	651,39	667,67	684,36	701,47	719,01	736,99	755,41	684,36	6.856,17
Fondo de Reserva		127,08		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Constitución			171,60	171,60	171,60	171,60	171,60						858,00
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION			31.744,60	32.442,18	33.157,20	33.890,10	34.641,32	35.239,72	36.028,97	36.837,95	37.667,15	34.469,72	346.118,92
Gastos Financieros													
Intereses Bancarios			9.476,27	8.888,79	8.231,58	7.496,35	6.673,85						40.766,84
TOTAL GASTOS FINANCIEROS			9.476,27	8.888,79	8.231,58	7.496,35	6.673,85	-	-	-	-	-	40.766,84
TOTAL GASTOS OPERACIONALES			41.220,87	41.330,98	41.388,78	41.386,45	41.315,17	35.239,72	36.028,97	36.837,95	37.667,15	34.469,72	386.885,75
UTILIDAD OPERACIONAL			64.904,13	66.526,73	68.189,80	69.894,65	71.642,02	73.433,07	75.268,89	77.150,62	79.079,38	71.642,02	717.731,42
15% Participación trabajadores		15%	9.735,62	9.979,01	10.228,49	10.484,20	10.746,30	11.014,96	11.290,33	11.572,59	11.861,91	10.746,30	107.659,71
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS			55.168,51	56.547,72	57.961,42	59.410,45	60.895,71	62.418,11	63.978,56	65.578,02	67.217,47	60.895,71	610.071,70
25% Impuesto a la Renta		25%	13.792,13	14.136,93	14.490,35	14.852,61	15.223,93	15.604,53	15.994,64	16.394,51	16.804,37	15.223,93	152.517,93
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS			41.376,38	42.410,79	43.471,06	44.557,84	45.671,79	46.813,58	47.983,92	49.183,52	50.413,11	45.671,79	457.553,78
Pago de cuóta bancaria			4.948,91	5.536,39	6.193,60	6.928,83	7.751,33						31.359,06
Depreciación de Activos fijos			3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	3.669,76	36.697,63
Gastos de Constitución			171,60	171,60	171,60	171,60	171,60	-	-	-	-	-	858,00
UTILIDAD ANTES DE RESERVAS			40.268,83	40.715,77	41.118,83	41.470,36	41.761,82	50.483,34	51.653,68	52.853,28	54.082,87	49.341,55	463.750,35
VALOR DE RESCATE												4061,7381	4.061,74
FLUJO NETO			40.268,83	40.715,77	41.118,83	41.470,36	41.761,82	50.483,34	51.653,68	52.853,28	54.082,87	53.403,29	467.812,09

INDICADORES FINANCIEROS DEL PROYECTO

INVERSION INICIAL			121.306,31	TASA MENOR DEL	TASA MAYOR DE	
TASA PASIVA REFERENCIAL			0,06%	PROYECTO	INCERTIDUMBRE	
TASA ACTIVA REFERENCIAL			11,27%	0,0533	0,1533	
VIDA UTIL PROYECTO		10 AÑOS			0,1	
VIDA UTIL PROYECTO	FLUJO NETO		FACTOR TASA DE RENTABILIDAD	FLUJO PRESENTE NETO	FACTOR TASA DE INCERTIDUMBE	FLUJO PRESENTE NETO
0	-121.306,31			-121.306,31		
1	40.268,83	0,0532800	0,9494152	38.231,84	0,8671	34.916,79
2	40.715,77	0,0532800	0,9013891	36.700,75	0,7518	30.612,10
3	41.118,83	0,0532800	0,8557925	35.189,18	0,6519	26.806,27
4	41.470,38	0,0532800	0,8125024	33.694,78	0,5653	23.442,23
5	41.761,82	0,0532800	0,7714021	32.215,15	0,4901	20.469,42
6	50.483,34	0,0532800	0,7323808	36.973,03	0,4250	21.455,54
7	51.653,68	0,0532800	0,6953335	35.916,54	0,3685	19.035,22
8	52.853,28	0,0532800	0,6601601	34.891,63	0,3195	16.888,61
9	54.082,87	0,0532800	0,6267660	33.897,31	0,2771	14.984,66
10	53.403,29	0,0532800	0,5950612	31.778,22	0,2402	12.829,81
	346.505,78					
TOTAL FLUJO PRESENTE NETO				349.488,44		221.440,66
INVERSION INICIAL				121.306,31		121.306,31
VAN				228.182,13		100.134,36
PRC				3,5008		
TIR				23,15%		
R.C.B.				2,86		
RENTABILIDAD SIMPLE				28,56		

EXPLICACIÓN DE LOS RESULTADOS FINANCIEROS

VAN	VALOR ACTUAL NETO	228.182,13	TRAIDO EL DINERO DE LOS FLUJOS DE LOS 10 AÑOS A LA ACTUALIDAD EL PROYECTO GANARÍA EL VALOR SEÑALADO
PRC	RECUPERACION DE CAPITAL		
TIR	TASA INTERNA DE RETORNO		
	RECUPERACION COSTO		
RCB	BENEFICIO		
RENTAB.	INDICE DEL MERCADO		

INDICE DEL MERCADO

TASA ACTIVA	11,27
SERV.BANCARIOS	
RIESGO PAIS	3,81
	15,08

Analizar los índices financieros en el presente estudio, se puede establecer que el proyecto de implementar una empresa exportadora de fibras de abacá es viable y factible. Cabe indicar que para llevar a cabo este proyecto dependerá de muchos de os socios.

4.8 ANÁLISIS DE IMPACTOS

4.8.1 IMPACTO SOCIAL

Con la realización de este proyecto de una empresa exportadora de fibras de abacá, se crearía fuentes de empleo y con esto se mejoraría el nivel de vida de algunas personas en la provincia de Esmeraldas.

Indicador	**-3**	**-2**	**-1**	**1**	**2**	**3**	**total**
Empleo				x			1
Nivel de vida				x			1
Total							1

$$\frac{\sum \textbf{Impactos}}{\textbf{N}}$$

Analizando el impacto social seria bajamente positivo

4.8.2 Impacto Económico

Con la exportación de las fibras de Abacá en la provincia de Esmeraldas generaría producción en la misma, por ende, esto produciría desarrollo económico por ofrecer alternativas de inversión que diversificaría la modalidad de empresa en la ciudad y provincia de Esmeraldas, sumado a esto, mejoraría el nivel de ingreso de las personas por aportar con nuevas plazas de trabajo directas e indirecta, logrando el nivel de desarrollo empresarial de Esmeraldas

Indicador	-3	-2	-1	1	2	3	**total**
Desarrollo Económico					x		2
Producción					x		2
Total							4

$$\frac{\sum \textbf{Impactos}}{\textbf{N}}$$

De acuerdo a lo establecido se puede afirmar que la realización del presente proyecto de inversión tiene un impacto medianamente positivo para la ciudad y provincia de esmeraldas

4.8.3 Impacto Ambiental

Indicador	-3	-2	-1	1	2	3	total
reforestación						x	3
Total							

$$\frac{\sum \textbf{Impactos}}{\textbf{N}}$$

Utilizar las fibras de abacá para realización de papel y productos afines provoca un impacto altamente positivo para el ambiente, ya que al usar este producto en lugar de talar árboles se contribuye para minimizar el calentamiento global, por tener un ciclo de producción corto.

CAPÍTULO V

5.1 CONCLUSIONES

- ✓ Las zonas de mayor producción de fibras de abacá en el país son La Concordia con 39% y Santo Domingo con 36% de la superficie plantada, la producción de las fibras de abacá tiene un proceso de sembrío y cultivo muy laborioso ya que se necesita de 8 a 10 personas por hectárea para obtener un producto de buena calidad, el secado del abacá depende mucho del color y resistencia de la fibra.

- ✓ Filipinas y Ecuador son los líderes en la producción de fibras de abacá en el mundo ocupando el primer lugar Filipinas después de comparar la oferta total de ambos países, las fibras de abacá son aceptados positivamente en los mercado internacionales por su buena calidad, ya que sirven como materia prima para los productos elaborados de la industria papelera y la cordelería, como también para la envoltura de embutido por su resistencia. Existe una producción total de Fibras de abacá del 84,180 miles de toneladas y una demanda total de 147,000 miles de toneladas, nos damos cuenta que existe un déficit de -62,828 mil de toneladas.

- ✓ Los procesos para la exportación de fibras de abacá como los trámites aduaneros, legales y portuarios están encaminado en los permisos fitosanitario por ser un producto agrícola, no existe mayor requisitos por que la exportaciones no generan tributos, con el fin de fomentar la actividad agrícola en el país, por otro lado, la ventaja que tiene la provincia es la cercanía del puerto que cumple con las condiciones precisas para realizar este tipo de exportaciones, los transporte marítimos y terrestres se muestran favorable para la comercialización del producto, el sector de Tachina será el lugar apropiado para la creación de la empresa exportadora de abacá por la cercanía que tiene con el puerto y aeropuerto y así optimizar costos de transporte.

- ✓ La TIR (tasa interna de retorno) asciende 23.15 por ciento la misma que es mayor a la tasa activa utilizada, por otro lado el VAN (valor actual neto) es 228,182.31 superando a la inversión inicial, el periodo de recuperación del capital (PRC) es de 3.5 años, todos los indicadores financieros seleccionados de notan la factibilidad para su ejecución.

5.2 RECOMENDACIONES

- ✓ Que el Ministerio de Agricultura; Pesca y Ganadería tenga más información sobre la producción y exportación de fibras de abacá para ver si está evolucionando el producto y qué medidas se puede tomar para que la producción no decaiga.

- ✓ Impulsar a la gente esmeraldeña a conocer sobre productos nuevos y rentables para que tenga una iniciativa de poner su propia empresa aprovechando que se tiene hectáreas vacías para comenzar a producir y en un futuro poder exportar a mercados internacionales.

- ✓ Que se dé facilidad de créditos a los productores para el mejoramiento de sus cultivos en lo que se refiere a variedad y tecnología necesaria.

- ✓ Tratar de tener alianzas estratégicas con los proveedores de abacá en la provincia de esmeraldas, en cuanto a la materia prima para no tener dificultad en el momento de requerir más fibra.

- ✓ El término de negociación más conveniente para realizar la exportación de fibras de abacá es por medio del FOB ya que este término delimita la responsabilidad del exportador hasta que está sobre encima del buque es necesario usar este Incoterns ya que se conoce los procedimientos y normativa interna.

BIBLIOGRAFÍA

Libros

- ✓ JONOVICH A, El Cultivo del Abacá en el Ecuador (2002). Edit. SICA pág. 20
- ✓ BONILLA O: Procesamiento de la Fibra de Abacá para la Elaboración de Tejidos y no Tejidos.
- ✓ CORPEI. (2009) Perfil del Cabuya.
- ✓ SORIANO G, Desarrollo de la industria de Abacá.
- ✓ REVISTA LIDERES, Ecuador abre cada vez más la puerta al Mercado Internacional. 2005, Año 7. No. 397
- ✓ LEATHAM D DE PAREJA L, SALAZAR W, BOCARDO C: Factores Económicos Afectando a la Producción de Abacá en el Ecuador. 2000
- ✓ SENPLADE, Plan Nacional de Desarrollo del Buen Vivir pág. 106-107
- ✓ NATURAL FIBRES (2009) Años internacional de fibras naturales.
- ✓ ASAMBLEA NACIONAL DEL ECUADOR (2011) Reglamento del Código Orgánico de la producción, comercio e inversiones.

Recursos del Internet Analizados

- ✓ Ecuador. Autoridad Portuaria de Esmeraldas. 10 de Febrero del 2010. Obtenida el 10 de febrero del 2010, de http//www.puertoesmeraldas.gov.ec.
- ✓ Año Internacional de Fibras Naturales 2009. 15 de Abril 2010. Obtenida 15 de Abril del 2010, de http://www.naturalfibres2009.org/es/fibras/abaca.html.
- ✓ Filipinas. Economía 19 de abril 2010. Obtenida el 22 de Abril del 2010 de, http//es.encarta.msm.com
- ✓ Fibra Yute. 10 de mayo del 2011. Obtenida el 10 de Mayo del 2011 de, http// unctad.org/infocomm/espagnol/**yute**/descripc.htm
- ✓ Revista Lideres. 22 de Junio del 2010. Obtenida el 22 de Julio del 2010 de http//www.revistalideres.ec
- ✓ Ecuador. Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador. 30 de Junio Obtenida el 30 de Junio del 2010. http// www.aduana.gov.ec

- ✓ Anonimo. (nd). Provincia de Esmeraldas. Obtenido el 6 de Octubre de 2010, de http://www.pmrc.gov.ec
- ✓ Ecuador. Ministerio de Relaciones Exteriores (22 de Noviemebre de 2010). Obtenida el 22 de Noviemebre de 2010, de http://www.mmrree.gob.ec/2010/bol886.asp
- ✓ Ecuador. Escuela Politécnica del Ecuador. Estudio de Factibilidad para la creación de una empresa de exportación de fibras de Abacá. Obtenida 25 de Julio del 2010 de, http// bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/434/1/CD-0368.pdf
- ✓ Ecuador. Investigación del Abacá en URABA: El cultivo de Abacá. 12 de febrero de 2010, Obtenida el 01 de septiembre del 2010 de, http// fibrasdeuruba.blogspot.com/2010

ANEXOS

1. ANEXOS

FORMATO DE ENTREVISTA

ENTREVISTA PARA LOS PRODUCTORES DE FIBRAS DE ABACÁ

NOMBRE DEL ENTREVISTADO GERMAN MANTEROLA, GUILLERMO LOOR
INSTITUCION CAFIV, EXPOREVANS

FECHA DE ENTREVISTA 5 Y 9 DE ABRIL DEL 2001

1. **¿Qué métodos usa para la Producción de Fibras de Abacá?**

Se utiliza el proceso de Desfibrado que es una maquina llamado Agotan son maquinas que viene de filipinas, incluso la misma planta es originaria de filipina, por clima por suelo, por diferentes factores salió una fibras diferentes. **(CAFIV)**

Se utiliza la desfibradora. **(EXPOREVANS)**

2. **¿Qué método se utiliza para el secado de Fibras de Abacá?**

Se utiliza un secado natural al sol, sino hay sol al aire y si llueve lo hace en la sombra. **(CAFIV)**

Normalmente se seca en el campo, en un campamento con caña. Acá en la bodega ya viene seca. **(EXPOREVANS)**

3. **¿Qué métodos usan para el almacenamiento de Fibras de Abacá?**

Cada agricultor tiene su bodeguita en sus fincas, y cada vez que este en procesos de secado la envuelve como moño y la traen a la cooperativa. **(CAFIV)**

En las haciendas y en las fincas nada, todo se trae acá y aquí se almacena para que entre a la bodega y se pueda exportar. **(EXPOREVANS)**

4. **¿A qué países exportan Fibras de Abacá en mayor cantidad?**

El mayor comprador de fibras de Abacá es una compañía Norteamérica Athron, antiguamente ellos procesaban las fibras en EE.UU. Ellos cerraron esa compañía en USA y ahora tienen su compañía en Escocia- Inglaterra ellos son los mayores compradores de Fibras en el mundo. Ellos compran aproximadamente el 50% de la producción del Ecuador. **(CAFIV)**

Se exporta a todo el mundo, más a los países Europeos. **(EXPOREVANS)**

5. **¿Cuántas toneladas y con qué frecuencia exportan Fibras de Abacá?**

Aproximadamente el Ecuador exporta 10.000 toneladas de Fibras de Abacá anualmente. **(CAFIV).**

Se exporta 4 contenedores al mes, cada contenedor es de 22 toneladas y media, es decir 90 toneladas mensuales. **(EXPOREVANS)**

6. **¿Qué meses se produce el Abacá en mayores cantidades?**

El abacá se produce en mayor cantidad en las épocas de invierno porque hay mas humedad, el tallo crece mas rápido se corta el tallo para que se pueda desfibrar. **(CAFIV)**

En todo el tiempo. Pero normalmente en invierno se produce más un poco más porque llueve, hay agua y los tallos se ven mejor. **(EXPOREVANS)**

7. **¿Ha crecido la Producción de Fibras de Abacá en los últimos 10 años?**

Si ha disminuido la producción en los últimos 10 años, eso es un producto difícil de trabajar, se necesita muchos empleados, hace que la gente busque producir otros productos. Por ejemplo 50 hectáreas de abacá se trabaja con 10 hombres en cambio 50 hectáreas de alma africana se trabaja con 3 hombres. La gente que tiene dinero busca cambiar de producto ya que el panorama esta medio oscuro en la producción, a no ser que suba a 200 dólares la tonelada aunque lo dudo, porque siempre ha estado en $ 1300 a $ 1500. No le sale muy rentable al productor. **(CAFIV)**

No ha disminuido, la gente ha votado la producción de abacá, porque no es rentable, ganarse 100 a 200 dólares mensual por las hectáreas no es rentable. **(EXPOREVANS)**

FORMATO DE ENTREVISTA

ENTREVISTA PARA EL PUERTO COMERCIAL DE ESMERALDAS

NOMBRE DEL ENTREVISTADO ING. CRISTIAN MORA TORRES

INSTITUCIO AUTORIDAD PORTUARIA DE ESMERALDAS

FECHA DE ENTREVISTA MIERCOLES 06 DE ABRIL DEL 20011

INICIO 13:45 PM **FIN** 14:30 PM

El Negocio portuario tiene cuatro autores los Agentes Aduanero que representa a la carga frente al puerto. Las líneas Navieras son las que ofrece el servicio de transportación tanto de Importación de la mercadería tanto de Importación como de Exportación, tenemos el cliente el cual Portuaria le da los servicios de la transferencia es decir les prestan las instalaciones para que reciban la carga. Dentro del negocio portuario hay una acción el cliente cuando quiere enviar algo exportar o importar no busca al puerto sino trata directamente con la Línea Naviera, con las que te dice que si es por el puerto de Esmeraldas yo te puedo Importar o Exportar sino tiene ruta por este puerto buscan otro. Autoridad portuaria brinda facilidades para que las líneas navieras puedan desde la recepción de la carga ellos cobran el peso, el almacenaje por la embarcada del producto si que lo hace aquí la agente de autoridad portuaria a través de la contratación de una operadora y la operación de estiba o desestiba que es carga o descarga de mercadería de embarque con un operador del medio contratado por APE que embarca la mercadería a la nave cierra y se va.

El servicio integro de APE es que las operaciones de carga y descarga hasta el lugar de almacenamiento donde llegue la mercadería lleguen bien sin daño maltrato etc. En la parte de contenedores que la operación sea eficiente, valla a la zona de almacenamiento y en esa zona de almacenamiento no haya robos como en todos los puertos. En la parte de a granel recibimos y exportamos la carga una operación que ese caso no la hace APE, sino una cargadora de carga nos paga $0.50 centavos por tonelada que es un valor que le cobran para

que ellos operen en el puerto, el puerto no interviene pero sin embargo el puerto cobra por el almacenamiento y lo que es despacho, entonces todos los servicios que presta el puerto son cobrados que muchas veces de a cuerdo a la negociación con el cliente existe un termino JUTO JUT, ES DECIR QUE LA AGENCIA Naviera paga los servicios a Portuaria por el canal de acceso , muellaje, y la descarga y de ahí en adelante el porteo de transferencia desde el muelle hacia el lugar de almacenamiento, el despacho desde la zona almacenamiento hacia afuera, las inspecciones de aforo, las inspecciones de antinarcóticos eso lo paga el cliente.

En la negociación DERTU DOOR que es de comercio exterior la Agencia Naviera cubre todos los costos hasta la salida de la mercadería. El sistema portuario es una entidad esta regido a todo lo que dice la CAE, todo lo que entra y todo lo que sale tiene que estar registrada en la CAE.

1. **¿Cuáles son los productos tradicionales que se exporta por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

Los productos que se exportan por el Puerto de Esmeraldas entre ellos productos terminados tenemos los vehículos que van a Venezuela, las silla de madera que van a Japón.

Productos naturales a través de contenedor las Fibras de Abacá, Madera (Teca), la parte de Edesa se exporta baños, el aceite de palma Africana.

Una empresa que esta exportando Cacao un contenedor al mes que es APROCAME.

2. **¿Qué facilidad da la administración actual de APE para facilitar las exportaciones?**

Las principales facilidades que presta Portuaria es la infraestructura, la recepción de la mercadería, en los tiempos de la mercadería, en la posibilidad de tener un asesoramiento para el cliente, todo esto lo coordina el cliente con la Línea Naviera, más el puerto hace el control de todo eso.

Cuando ingresa la mercadería, el puerto te da facilidades para que cuando hayas las inspecciones de antinarcóticos y aforo al momento de abrirte el contenedor les alquila las cuadrillas, los equipos. Portuaria a la Línea Naviera le cobran el levantamiento de contenedor, la carga hacia el buque, eso no lo paga el cliente, dentro del valor que le cobra la Línea Naviera en contenedores esta incluido toso los servicios menos las impresiones y los almacenamientos; en contenedores a diferencia de la carga general que tienen 6 días libres, el almacenamiento tanto Importación como Exportación la parte de contenedor se paga desde el primer día a excepción de general, el resto paga $2.00 dólares. Se esta presentando una propuesta en la que consiste en pagar $ 0.90 centavos por almacenaje de 1 a 9 días, ya que es un puerto público no pueden cobrar una tarifa diferenciada.

Coordinar lo servicios que pide el cliente es otra facilidad que da APE, se puede decir que el servicio es personalizado.

3. **¿Se ha exportado Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

Si se ha exportado Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas.

4. **¿Quiénes exportan Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

- Exporevants S.A
- Centro de Acopio de Fibras de Abacá.
- Chiriboga Guerrero Jaime Patricio

5. **¿En que condiciones se exporta Fibras de abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**
6. **¿A qué destino se exporta las Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

- España, Japón, Filipinas.

FORMATO DE ENTREVISTA

ENTREVISTA PARA EL AGENTE ADUANERO

NOMBRE DEL ENTREVISTADO: MARCOS GALARZA CARVACHE

INSTITUCION AGENTE ADUENERO MARCOS GALARZA

FECHA DE ENTREVISTA: LUNES 04 DE ABRIL DEL 2011

INICIO 17:00 PM **FIN** 17:30 PM

1. **¿Cuál es el proceso de exportación para las Fibras de Abacá?**

En el caso de Agente Aduanero primer proceso seria recibir la Notificación de Embarque, que consiste en la entrega físicamente de la Factura Proforma o vía mail del Exportador hacia el Agente de Aduana para la apertura de la Orden de Embarque y así mismo le envió o le entrego un juego de copia para que con ese documento le entregue al transportistas para el ingreso al recinto portuario específicamente al modo de contenedores.

2. **¿Cuáles son los requisitos para la exportación de Fibras de Abacá?**

No hay ninguna restricción por parte de la aduana y alguna entidad de exportación. Normalmente dentro de las normas que debe cumplir para una exportación en este caso de una fibra vegetal es sacar el Registro Filtro Sanitario, por parte de Agro-calidad que es la entidad que la emite y estar registrado, estar al día con las nociones de exportación y ante el SRI para que no tenga un problema posterior.

Como requisitos tenemos:

a) Registrarse ante la Aduana como Exportador e Importador
b) Apertura la Orden de Embarque por parte de un Agente de Aduana.
c) Sacar el registro sanitario por parte de Agro-calidad.

3. **¿Cuáles son los documentos aduaneros exigibles para la exportación de Fibras de Abacá?**

Existen dos fases:

a) La fase de Pre-embarque que consiste en la apertura del Orden de Embarque y los documentos exigibles para esta fase es la Factura Proforma y la Orden de Embarque
b) La segunda parte es el cierre de Exportación con cancelación del DAU 40, que es la Orden de Embarque regularizada es el registro de esa Orden en Zona Primario o Garita de puerto, copias de originales del B/L y la factura definitiva donde va a constar todos los valores, cantidades y descripción de la mercadería definitiva.

En el cual con todo estos documentos se trasmite la DAU 40 o la DAU definitiva, se presenta la documentación en la Aduana para el cierre de la exportación con un tiempo prudente de no más de 15 días al momento que se embarca la mercadería, porque posterior a eso la mercadería puede caer en una presentación tardía y la aduana va a cobrar 132 dólares por concepto de presentación tardía

4. **¿A qué país se exporta usualmente las Fibras de Abacá?**

De acuerdo con los clientes que tiene conocimiento Marcos Galarza se exporta Fibras de Abacá hacia Japón, Filipinas y España. Más a Filipinas que los otros países mencionados.

5. **¿Con qué frecuencia se exporta las Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

Anteriormente se exportaban semanalmente de 2 hasta 3 contenedores, ahora se exporta de 1 a 2 exagerando 3 mensual por cuestiones de Logísticas y por cuestiones de costos de fletes de la única línea que en este caso exporta que es Maersk Line y por parte de la policía antinarcóticos que ahora inspecciona casi todo.

6. **¿Conoce Ud. cuáles son los exportadores de Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

Son tres:

a) Cooperativa de fibras vegetales CAFIV
b) Patricio Chiriboga
c) Exporevants

7. **¿Cuáles es el tiempo estimado para la regularización de una exportación de Fibras de Abacá por el Puerto Comercial de Esmeraldas?**

El tiempo que se demora para regularizar la exportación ya depende mucho del exportador en recoger los documentos definitivos para el cierre. El Agente de Aduana, la documentación que necesita para la regularizar la exportación es la fiel copia del original de la factura definitiva, copia no negociable del conocimiento de embarque, y la orden de embarque que el agente de aduana lógicamente lo dispone regularizada y que también lo hace ante la aduana. El tiempo que normalmente se demora al momento que zarpé el buque 3, 4 máximo 5 días en entregarme la documentación para el respectivo cierre. Hay veces que por problemas de las navieras se demoran en entregar la copia no negociable del B/L y sobrepasa los 15 días pero son esporádicos, se podría tomar un tiempo no más de 5 a 10 días posterior al embarque para la regularización de la exportación.

8. **¿Cuál es el costo de su servicio por la realización de trámites de exportación?**

Normalmente el costo para una exportación incluyendo inspección antinarcóticos se cobra $ 180.00 dólares mas IVA. Lógicamente que si quieren un servicio adicional varia el costo, que normalmente un servicio adicional sería consolidar el contenedor óseo que entra en bruto el producto en pacas y llenar el contenedor, este es un costo adicional que normalmente parte del número de contenedor que se vaya a llenar o peso.

FORMATO DE ENTREVISTA

ENTREVISTA PARA LA NAVIERA MAERKS ECUADOR

NOMBRE DEL ENTREVISTADO GAYLE ZULEMA CIFUENTES OSORIO
INSTITUCION MAERSK ECUADOR

FECHA DE ENTREVISTA MARTES 05 DE ABRIL DEL 2011

INICIO 09:00 AM **FIN** 09:30 AM

1. **¿Cuál es la persona encargada para las exportaciones?**

Depende

Para exportaciones de banano solamente, Ana María Cenarte.

Para exportaciones de otros reefers o carga seca Gayle Cifuentes

2. **¿Cómo se realiza la reserva de espacio en el buque?**

Las reservas deben enviarse a través de inttra o a través de nuestro sitio web www.maerskline.com

3. **¿Cuál es el costo de alquiler de contenedores de 20 y 40 pies?**

La Maersk Ecuador no alquila contenedores.

4. **¿Cuál es el tiempo estimado desde Esmeraldas hacia Pilipinas?**

39 días aproximadamente por la vía Balboa

5. **¿Cuáles es el costo de impresión de los B/L?**

Usd 55 B/L

6. **¿Cuáles son los costos de los gastos locales?**

Usd 110/cont., terminal handling

Usd 20/20' despacho del cont. Vacio

Usd 30/40' despacho del cont. Vacio

FORMATO DE ENTREVISTA

ENTREVISTA PARA LOS EXPORTADORES DE FIBRAS DE ABACÁ

NOMBRE DEL ENTREVISTADO GERMAN MANTEROLA, GUILLERMO LOOR

INSTITUCIÓN CAFIV, EXPOREVANS

FECHA DE ENTREVISTA 5 Y 9 DE ABRIL DEL 2001

1. **¿Cuánto tiempo tiene Ud. exportando Fibras de Abacá?**

Lleva exportando Fibras desde hace 20 años, pero como Cooperativa lleva 5 años. **(CAFIV)**

Lleva exportando Fibras de abacá 40 años. **(EXPOREVANS)**

2. **¿A qué destino frecuentemente exporta Ud. las Fibras de Abacá?**

Se exporta a España, Japón, Filipinas e Inglaterra. En Sudáfrica se hace exportaciones ocasionales. **(CAFIV)**

Se exporta Fibras de Abacá a todo el mundo a Europa, Japón, Estados Unidos. **(EXPOREVANS)**

3. **¿Cuáles son los requisitos exigidos por la Administración Aduanera de ese país para la exportación de Fibras de Abacá?**

No hay requisitos en caso de Filipinas, no es el país sino el cliente o el importador exige que la Fibra vaya con un sistema de fumigación, se coloca un producto un gas llamado Gas Toxin. Es un gas tóxico que lo abres ahi viene unas pastillitas que lo

introduces en el contenedor, cierras el contenedor, comienza a salir un gas que mata insectos.

Exigen fumigación, certificado de origen que diga que es ecuatoriano, el certificado filtro sanitario, la factura, la orden de embarque donde va detallado los kilos que se esta exportando. **(CAFIV)**

No tienen requisitos lo normal como cualquier otro, salvo sea algo especial para exportar. **(EXPOREVANS)**

4. **¿Cuántos contenedores de Fibras de Abacá exporta Ud. anualmente?**

Anualmente se exporta 80 contenedores anuales, eso equivale a 6 contenedores mensuales. **(CAFIV)**

Se exporta 4 contenedores mensuales. Quiere decir unos 50 a 60 contenedores por año. **(EXPOREVANS)**

5. **¿Bajo que condiciones de pago se exporta o vende generalmente las Fibras de Abacá?**

Se utiliza el Pago directo, la mayoría de las exportaciones se usan la carta de crédito pero la carta de crédito te deporta mucho dinero, el banco te castiga mucho. Se trabaja con un Bróker de mutua confianza donde detallas que exportaste tanto y vale tanto y te deposita tu dinero en el banco, haces transferencia desde el país que exportaste hasta tu banco. Son giros directos. **(CAFIV)**

Como llevan más de 40 años exportando fibras de abacá conocen bien a la gente, fibras recibida allá fibras pagada. Nos hace transferencia y no necesitan de más. **(EXPOREVANS)**

6. **¿Cuáles son los procesos que Ud. realiza como exportador para consumar una venta de Fibras de Abacá al exterior?**

Aquí cada productor trae sus fibras, se las clasifican, pesan y se las dan exportando, como cooperativa nosotros se las exportamos. Una vez recibida las fibras se le pagan a cada agricultor dependiendo de lo que haya entregado menos los gastos operativos que son los costos de embarque, flete, personal, sueldos, etc. **(CAFIV)**

El internet, tienen bróker en Estados Unidos y Europa por medio del Bróker ellos venden. **(EXPOREVANS)**

7. **¿Cuáles son los costos en que se incurre en una exportación de Fibras de Abacá?**

Los costos aproximados depende de la calidad de las fibras que se estén embarcando, están hablando del precio de exportación de $ 1300 dólares que recibe por tonelada, no se le paga al agricultor porque tienes que hacerles descuentos de los gastos operativos. **(CAFIV)**

Los costos hacia el puerto son casi de $ 2000 dólares por tonelada. **(EXPOREVANS)**

8. **Para la exportación de un contenedor de 40 de pies. ¿Cuál es la inversión aproximadamente que utiliza?**

La inversión aproximadamente de un contenedor de 40 pies es de $ 400 dólares. **(CAFIV)**

La inversión aproximada de un contenedor lleva 22 y medias toneladas, el costo del Abacá esta entre $ 1200 dólares por toneladas más los gastos a Guayaquil está alrededor de $ 1400 a $1500 dólares por tonelada. **(EXPOREVANS)**

9. ¿Cuál es el costo de la producción de las Fibras de Abacá?

El costo de producción de las Fibras está entre $ 700 a $ 900 dólares la tonelada. Esto depende mucho de que condiciones tengas a los trabajadores, ahora hay muchas exigencias de cómo tratar a la gente, legalmente tiene que estar afiliado al IESS, etc. **(CAFIV)**

El costo de producción más o menos esta a $ 900 dólares. **(EXPOREVANS)**

10. ¿Que estrategia utiliza Ud. En caso de que la producción de Fibras de Abacá sea baja para cubrir a sus compradores?

La estrategia que utilizan es tratar de darle el mejor precio al agricultor. Y como se logra darle ese precio consiguiendo un comprador que pague más. En caso de esta cooperativa tienen compradores en Japón que pagan mucho mejor que los americanos y se han convertido en la carta de presentación en el país por eso la gente los prefieres. **(CAFIV)**

No utiliza ninguna. Si tienen fibras venden sino no vende no hacen ningún esfuerzo. **(EXPOREVANS)**

11. ¿Cuál es el costo de transporte terrestre desde la bodega hacia el Puerto Comercial de Esmeraldas?

El costo de la bodega al puerto de Esmeraldas es de $ 400 dólares cada Contenedor. **(CAFIV)**

Un contenedor cuesta aproximadamente $ 500 dólares. **(EXPOREVANS)**