



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DEL ECUADOR SEDE ESMERALDAS**

**ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**TÍTULO:**

**ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN  
GANADERA EN EL CANTÓN RIO VERDE, PROVINCIA  
ESMERALDAS.**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
INGENIERO COMERCIAL MENCIÓN PRODUCTIVIDAD**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**ARTICULACIÓN EMPRESARIAL TERRITORIAL,  
SUBLINEA DESARROLLO TERRITORIAL RURAL Y  
EMPREDIMIENTO.**

**AUTOR:**

**JEFFERSON NELSON ALBUJA TAEZ**

**ASESOR:**

**PHD. YULIEN HERRERA**

**ESMERALDAS, MAYO 2018**

## **TRIBUNAL DE GRADUACIÓN**

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de grado de la PUCESE previo a la obtención del título de Ingeniera Comercial mención Productividad

---

### **LECTOR 1**

Mgt. Javier Burbano

---

### **LECTOR 2**

Mgt. José Luis Vergara

---

### **DIRECTOR DE ESCUELA**

Mgt. Alexandra Bautista

---

### **DIRECTOR DE TESIS**

PhD. Yulien Herrera

**Esmeraldas, 2018**

## **AUTORÍA**

Yo, Jefferson Nelson Albuja Taz con número de cédula 080264019-3 declaro que la presente investigación enmarcada en el actual trabajo de tesis es absolutamente original, auténtica y personal.

En virtud que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica del autor y de la PUCESE.

Albuja Taz Jefferson Nelson

080264019-3

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a las instituciones como el GAD Cantonal de Rioverde, MAGAP y a las asociaciones ganaderas que me brindaron la facilidad de información para realizar esta investigación, a la Pontificia Universidad Católica del Ecuador sede Esmeraldas y a los docentes que han sido parte de mi desarrollo académico por cada uno de los conocimientos adquiridos.

A mis lectores Mgt. Javier Burbano y Mgt. Jose Luis Vergara por ayudarme con sus opiniones y consejos para la elaboración de mi investigación.

A los profesores que me han brindado los conocimientos adecuados en cada uno de los semestres para lograr convertirme en un profesional con buenos valores y seguro de mis capacidades.

Un agradecimiento especial a mi asesora de tesis PhD. Yulien Herrera por su apoyo incondicional y su paciencia, por ser una amiga y compañera en momentos difíciles para alcanzar el objetivo de graduarme.

## **DEDICATORIA**

Dedico este proyecto a Dios por tenerme con vida por darme fortaleza y sabiduría para continuar y poder alcanzar una de mis metas la cual es graduarme para ser un profesional ético y responsable.

A mis padres por el apoyo incondicional en cada uno de mi pasos por los consejos, enseñándome que puedo alcanzar cualquiera de mis sueños si me esfuerzo y lucho por lo que deseo, por el esfuerzo y sacrificio que pasaron para que me convierta en un profesional, por convertirse en mis amigos y mi fortaleza, también agradezco mucho que se sientan orgullosos de cada uno de los logros que he alcanzado y por ser los mejores padres del mundo, a mi novia por estar a mi lado apoyándome y a todos aquellos docentes que se convirtieron en grandes amigos en mi vida universitaria con quienes compartí momentos muy amenos.

## **INDICE**

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN .....	II
AUTORÍA.....	III
AGRADECIMIENTO .....	IV
DEDICATORIA .....	V
INTRODUCCIÓN .....	1
Presentación el tema de investigación.....	1
Planteamiento del problema.....	2
Justificación .....	3
OBJETIVOS .....	4
Objetivo General .....	4
Objetivos Específicos.....	4
CAPITULO I: MARCO TEORICO.....	5
Bases teórico-científicas .....	5
Antecedentes .....	13
Marco legal .....	16
CAPITULO II: MATERIALES Y METODOS.....	19
Tipo de estudio.....	19
Definición conceptual y operacionalización de las variables.....	21
Población y Muestra.....	24
Métodos.....	24
Técnicas e instrumentos. ....	25
Técnicas .....	25
Instrumentos.....	26
Análisis de datos .....	27
CAPITULO V: CONCLUSIONES.....	51
CAPITULO VI: RECOMENDACIONES .....	52
BIBLIOGRAFÍA .....	53
ANEXOS .....	56
ANEXO 1. Encuesta dirigida a los ganaderos. ....	56
ANEXO 2. Entrevista dirigida a los presidentes de las asociaciones ganaderas y representantes del sector agropecuario del GAD Rioverde .....	58
ANEXO 3. Validación de la Encuesta. ....	59
ANEXO 4. Validación de la Entrevista. ....	62
ANEXO 5 Matriz de impactos cruzados del sector ganadero del cantón Rioverde.....	65

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Esquema de la producción .....	7
Figura 2. Proceso Productivo del Sector Ganadero.....	9
Figura 3. Cuadrante FODA.....	11
Figura 4. Matriz de impactos cruzados .....	27
Figura 5 Acceso al agua .....	29
Figura 6 Condiciones de la tierra .....	31
Figura 7 ¿Qué tipo de técnicas de producción utiliza?.....	31
Figura 8 Alimentos utilizados para las reses.....	37
Figura 9 ¿Para qué se aplican vacunas en las reses?.....	38
Figura 10 Enfermedades comunes en las reses .....	39
Figura 11 ¿Cómo se realiza el faenamiento de las reses? .....	40
Figura 12 ¿A quién se entregan los productos que elaboran? .....	42
Figura 13 Matriz de impactos cruzados .....	47

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cuentan con RUC o RISE.....	28
Tabla 2 Número de hectáreas por ganadero.....	30
Tabla 3 Cantidad de reses de carne por ganadero .....	32
Tabla 4 Cantidad de reses de leche por ganadero .....	32
Tabla 5 Número de empleados.....	33
Tabla 6 Costo de criar una res de leche.....	34
Tabla 7 Costo de criar una res de carne .....	34
Tabla 8 Tiempo de cría en reses de leche.....	35
Tabla 9 Tiempo de cría en reses de carne .....	35
Tabla 10 Tiempo de levante en reses de carne.....	36
Tabla 11 Tiempo de levante en reses de leche.....	36
Tabla 12 Tiempo de ceba en reses de carne.....	36
Tabla 13 Tiempo de ceba en reses de leche .....	36
Tabla 14 Producción de queso, carne y leche por ganadero .....	41

## RESUMEN

En la actualidad el sector primario integrado por actividades como la pesca, agricultura y ganadería generan un aporte significativo al PIB del país; son actividades a las que gran parte de los pobladores de las zonas rurales se dedican, por esto es esencial conocer cómo funciona cada una de ellas. Dentro de la provincia Esmeraldas la ganadería es una de las actividades más importantes, la cual aporta al desarrollo de los diferentes cantones, entre ellos Rioverde. La presente investigación fue realizada con el objetivo de diagnosticar el estado actual de la producción ganadera del cantón Rioverde mediante un análisis FODA, debido a que no existe información acerca de esta actividad ni en el GAD cantonal ni en la PUCESE, para ello se analizó cada una de las asociaciones ganaderas que funcionan activamente. La metodología utilizada fue exploratoria, de campo y descriptiva, aplicándose un total de 40 encuestas en 2 asociaciones de ganaderos: Eloy Alfaro de Chontaduro y NAAT de Rocafuerte. También se realizaron 3 entrevistas a cada presidente y representante de las asociaciones. Los principales resultados de la investigación muestran que el 100% de los ganaderos llevan a cabo el proceso productivo de manera manual, que la mayoría no conocen los costos en que incurren; los productos principales que se elaboran son la carne, leche y queso, de los cuales la carne se vende en mayor parte a los intermediarios, mientras que el queso se vende en su mayoría en las tiendas y la leche al intermediario y clientes finales. En lo que tiene que ver con la producción se pudo conocer que este empieza desde la adquisición de los insumos, luego la cría, la ceba y el levante, culminando con el faenamiento y la elaboración de los productos finales. En cuanto a las tierras cuentan con un promedio por ganadero de 28 hectáreas y relacionado a la mano de obra, se identificó que son negocios familiares. El análisis FODA realizado permitió concluir que el sector ganadero del cantón Rioverde se encuentra en una posición adaptativa, donde las oportunidades de mayor impacto son aprovechadas minimizando las Debilidades que afectan al sector ganadero.

**Palabras claves:** ganadería, proceso productivo, fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas.

## **ABSTRACT**

At the present, the primary sector integrated by activities like fishing, agriculture and cattle raising generate a meaningful contribution to PBI of the country. These activities which are the biggest part from the residents of rural areas, this is the reason it is essential to know how it works. The cattle raising is one of the activities more important in Esmeraldas province which contributes to the development of different cantons like Rioverde. This investigation was made to diagnose the actual condition of the cattle rancher production of Rioverde canton through the DAFO analysis because there is not information about this activity in GAD and PUCESE so it allowed the analysis of cattle ranchers associations which work actively. The methodology uses was exploratory, field and descriptive where was possible to apply a total of 40 surveys in 2 associations of cattle ranchers: Eloy Alfaro of Chontaduro and NAAT of Rocafuerte. Also, it allowed 3 interviews to each president and representatives from the associations. The principal results of the investigation show that 100% of the ranchers use the productive process in a manual way so most of them do not know the prizes of the principal results elaborated are meat, milk and cheese where the meat is sold mostly to intermediaries while the cheese is sold mostly to stores and milk to intermediaries and final clients. Besides, according to the production, it was possible to know that it starts from the acquisition of inputs, then breeding, fostering and raising, culminating with the slaughter and the elaboration of the final products. On the other hand, according to the lands, it counts on an average by cattle ranch of 28 hectares, related to manpower and it was identified that they are familiar business. The DAFO analysis concluded that cattle rancher sector of Rioverde is in an adequate position where the opportunities of greater impact are taken advantages of minimizing the weakness of cattle rancher sector.

**KEYWORDS:** Cattle raising, productive process, strengths, weakness and opportunity

# **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN GANADERA EN EL CANTÓN RIO VERDE, PROVINCIA ESMERALDAS.**

## **INTRODUCCIÓN**

### **Presentación el tema de investigación**

El sector agropecuario es parte del sector primario de la economía, está conformado por actividades económicas vinculadas a la transformación y procesamiento de los recursos naturales en productos primarios no elaborados; el sector agropecuario es la actividad encaminada al cultivo de la tierra y la crianza de los animales, generalmente los productos primarios son utilizados como materia para las industrias, la cual tiene relación con sus actividades primordiales como la agricultura, la ganadería, la silvicultura, apicultura, acuicultura, caza y pesca (Ministerio de Educación de la República Dominicana, 2017).

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el aumento de la riqueza y el crecimiento demográfico genera una mayor demanda de productos de este sector, entre ellos ganaderos, principalmente en países en desarrollo; es así que se prevé que la demanda aumente en un 70%, en mayor parte esto se debe al rápido aumento de la producción intensiva de ganado, todo esto en paralelo a los sistemas tradicionales. Este crecimiento ayudará a generar oportunidades para mejorar el nivel de vida de los pobres, los cuales dependen de la ganadería como forma de obtener ingresos económicos y alimentos (FAO, 2017).

Ecuador es una nación que se encuentra en una ubicación privilegiada con respecto a otros países, gracias a la variedad de climas con los que cuenta, esto con la cultura agropecuaria, le ayuda a ser una de las naciones con mayor potencial para generar actividades agropecuarias productivas como la ganadería, tomando en cuenta que esta actividad es una de las que más aporta al PIB total y es la segunda que genera divisas al país mediante las exportaciones agroindustriales. La ganadería en el Ecuador principalmente se caracteriza, por la actividad productiva de tipo extensivo y baja

productividad, que está concentrada en los pequeños y medianos productores en las zonas rurales (FAO, 2017).

En la última década, la ganadería ha representado un 8% del PIB agropecuario de Ecuador, con un incremento interanual del 4%. Dentro del modelo económico están determinadas las actividades ganaderas (como la producción de carne, leche y derivados) como algunas de las cuales logran convertirse en actividades exportables (Morteros y Salvador, 2015).

En la provincia Esmeraldas, el sector ganadero es una actividad que se ha desarrollado porque representa una opción económica para las familias, que se ha aplicado de generación en generación. En la actualidad la ganadería aporta a la economía local, debido a esto, es una de las fuentes de subsistencia de los pobladores de las zonas rurales de la provincia. En base al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC, 2016), en Ecuador existen 4'115.000 cabezas de ganado, de las cuales, el 8% correspondiente a un total de 331,028 cabezas, pertenecen a la provincia Esmeraldas, convirtiéndola en la segunda provincia en importancia en cuanto a este indicador (Moreira, 2016).

### **Planteamiento del problema**

Para conocer acerca del sector ganadero en este territorio, se entrevistó previamente al director de ambiente del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) cantonal, Ingeniero José Luis Solís Solís, quien informó a este investigador, que en el cantón, la ganadería es una de las actividades primordiales de los pobladores de zonas rurales, existiendo dentro del sector 5 columnas fuertes, las cuales son Rocafuerte, Montalvo, Chontaduro, Sandoval y Lagarto, lugares donde se realizó el presente estudio.

Específicamente, en el Cantón Rio Verde de esta provincia, existen numerosos pobladores dedicados a la ganadería, siendo que, según informó el Ingeniero Solís, alrededor del 20% de la población de estos sectores realiza esta actividad, sin embargo, a más de estas estadísticas, se cuenta con poca información sobre este tipo de producción.

Así mismo, el funcionario supo informar sobre el hecho de que la ganadería del cantón Rio Verde aporta a la economía esmeraldeña sus productos, los cuales, en su gran

mayoría se comercializan y procesan por empresas de otras provincias generándole mayores ingresos a otros territorios. La ganadería en Rio Verde es una actividad realizada en su gran mayoría por pobladores de las zonas rurales del cantón como Chontaduro y Montalvo, acción complicada para los ganaderos debido a que no cuentan con vías que ayuden al transitar para sacar su producción y a las técnicas rudimentarias con las que realizan el proceso productivo, esto hace que sea poco rentable.

El ingeniero Solís afirmó que a nivel local no existen estudios que presenten información sobre este sector en el cantón Rio Verde y tampoco se encontraron en el repositorio de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas, siendo esta la problemática principal que enfrenta este trabajo, que se plantea mediante la interrogante siguiente: ¿Cuál es la situación actual de la producción ganadera en el cantón Rio Verde?

### **Justificación**

Este documento representa una investigación exploratoria que se realizó por primera vez y generó la información necesaria para conocer la situación actual de la producción ganadera; a través de la utilización de una de las herramientas que se estudian en la carrera de Administración de Empresas: la matriz FODA. Esta matriz se utilizó debido a que permite diagnosticar la situación tanto interna como externa del sector productivo objeto de estudio, de esta manera poder plantear los resultados obtenidos por las técnicas en una matriz que abarque los puntos más relevantes, identificando sus oportunidades y fortalezas juntamente con las debilidades y amenazas, para conocer el estado actual de la producción ganadera. Para ello se trabajó con las asociaciones ganaderas del territorio.

Esta investigación también debe servir como base para posteriores estudios o para generar estrategias de soluciones. Asimismo, los resultados obtenidos se pondrán a disposición del GAD cantonal de Río Verde y de las asociaciones ganaderas del territorio, mismas que son las beneficiarias directas, ya que contarán con una información veraz que les permitirá realizar las acciones correspondientes para incentivar el crecimiento económico de la ganadería en Esmeraldas.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

Analizar la situación actual de la producción ganadera del cantón Rioverde, provincia Esmeraldas.

### **Objetivos Específicos**

- Identificar los procesos y productos del sector ganadero del Cantón Rioverde.
- Recopilar información sobre las fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas del sector.
- Ordenar los factores de la matriz FODA según nivel de importancia

## **CAPITULO I: MARCO TEORICO**

### **Bases teórico-científicas**

Dentro de la investigación se estudió la situación de la ganadería por lo que se presenta de manera clara aquellos conceptos que permiten entender la temática a estudiar. Según el Banco Mundial, la agricultura y la ganadería se encuentran en la misma rama de actividad, razón por la cual se comenzó este apartado con el estudio del concepto de agricultura, para luego pasar al análisis de la definición de ganadería.

Sáez en 2010 define la agricultura como:

La actividad agraria que comprende todo un conjunto de acciones humanas que transforman el medio ambiente natural, con el fin de hacerlo más apto para el crecimiento de la siembra. Es el arte de cultivar la tierra, refiriéndose a los diferentes trabajos de tratamiento del suelo y cultivo de los vegetales, normalmente con fines alimenticios, o a los trabajos de explotación del suelo o de los recursos que éste origina en forma natural o por acción del hombre: cereales, frutas, hortalizas, pasto, forrajes y otros variados alimentos vegetales (p.3).

La agricultura es un actividad muy amplia en la cual se enmarcan distintos tipos en base a la actividades que se realiza; el mismo autor clasifica la agricultura de la siguiente manera, por la dependencia del agua está establecida la agricultura de secano y la de regadío, por la magnitud de producción subdividen a la agricultura de subsistencia, la agricultura industrial, basándose en el máximo rendimiento y la disminución de recursos esta la agricultura intensiva y la agricultura extensiva, por los métodos y objetivos se determina la agricultura tradicional, la agricultura convencional o moderna la biológica u orgánica y la natural (Sáez, 2010).

La ganadería es una actividad que está relacionada con la agricultura, esto se debe a que en ambas acciones se aportan en factores productivos para la tierra, la ganadería aporta con abono para las tierras y por parte de la agricultura el mantenimiento y desarrollo de plantas para la alimentación, formando un ecosistema de interrelación mutua.

La ganadería es una actividad económica de origen antiguo que consiste en la crianza de animales para su aprovechamiento. También la ganadería es la actividad agraria que consiste en la crianza de animales para la obtención de diversos productos como: carne, leche, huevos, pieles, lana entre otros (Barreto, 2011, p. 2).

La ganadería es una actividad importante que genera y contribuye a la economía familiar de las familias campesinas. Dentro de la ganadería existen algunos tipos descritos por Barreto (2011), el mismo muestra lo siguiente:

La ganadería de mercado: tiene como objetivo vender la producción en el mercado, obtener el máximo beneficio.

La ganadería intensiva: se practica en las explotaciones especializadas, que se destina mucho capital en mano de obra como: la instalación del ganado, su alimentación.

La ganadería semiestabulada: los animales se crían en establos o granjas. Todo el desarrollo y la alimentación lo realizan en el establo y en el campo. El ganado se alimenta de pastos naturales en verano y de forrajes el resto del año por (Barreto, 2011, p. 2).

A nivel mundial en la ganadería, el ganado más importante es el bovino, ovino y el porcino, pero en otras regiones utilizan otros tipos de ganado como: el caprino, el equino, la cunicultura, la acuicultura y la apicultura (Barreto, 2011).

Dentro de la producción ganadera a nivel mundial los factores que intervienen en este proceso son importantes para garantizar el producto y la rentabilidad de los ganaderos.

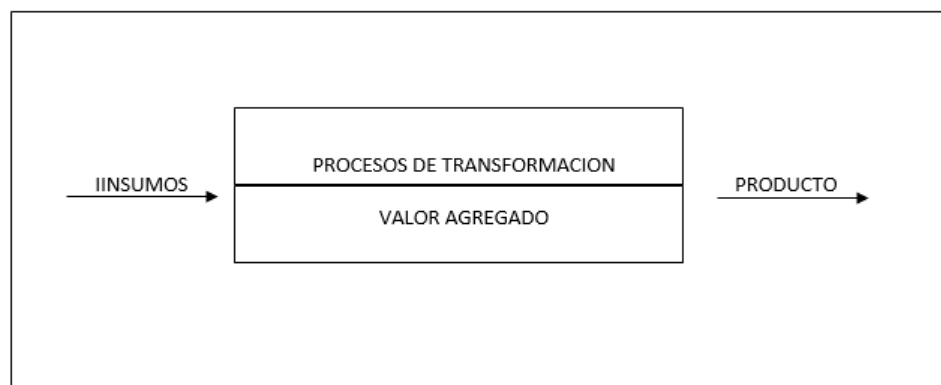
Es muy importante tener en cuenta que todos los factores que puedan encontrarse en los componentes de una producción se encuentran estrechamente relacionados dando a lugar una delicada interacción entre sí, donde si un solo factor falla (o cambia) infringirá en los demás problemas por lo cual las características e implicaciones productivas, sanitarias, ambientales y sociales se

encuentran finalmente ligadas: si se genera un agente que afecte a una va a ocasionar problemas en todas las demás (Garzón, 2011, p. 3).

Dado que la presente investigación tiene como objeto de estudio la producción ganadera, resulta necesario analizar el concepto de producción en su definición amplia, siendo esta una actividad compleja y de vital importancia para el presente estudio.

Uribe (1994) afirma: “La producción es el conjunto de operaciones mediante las cuales se trasforman los insumos en bienes y servicios” (p.22). Esquemáticamente se representa en la Figura 1, la producción como un sistema con insumos y producto.

Figura 1. Esquema de la producción



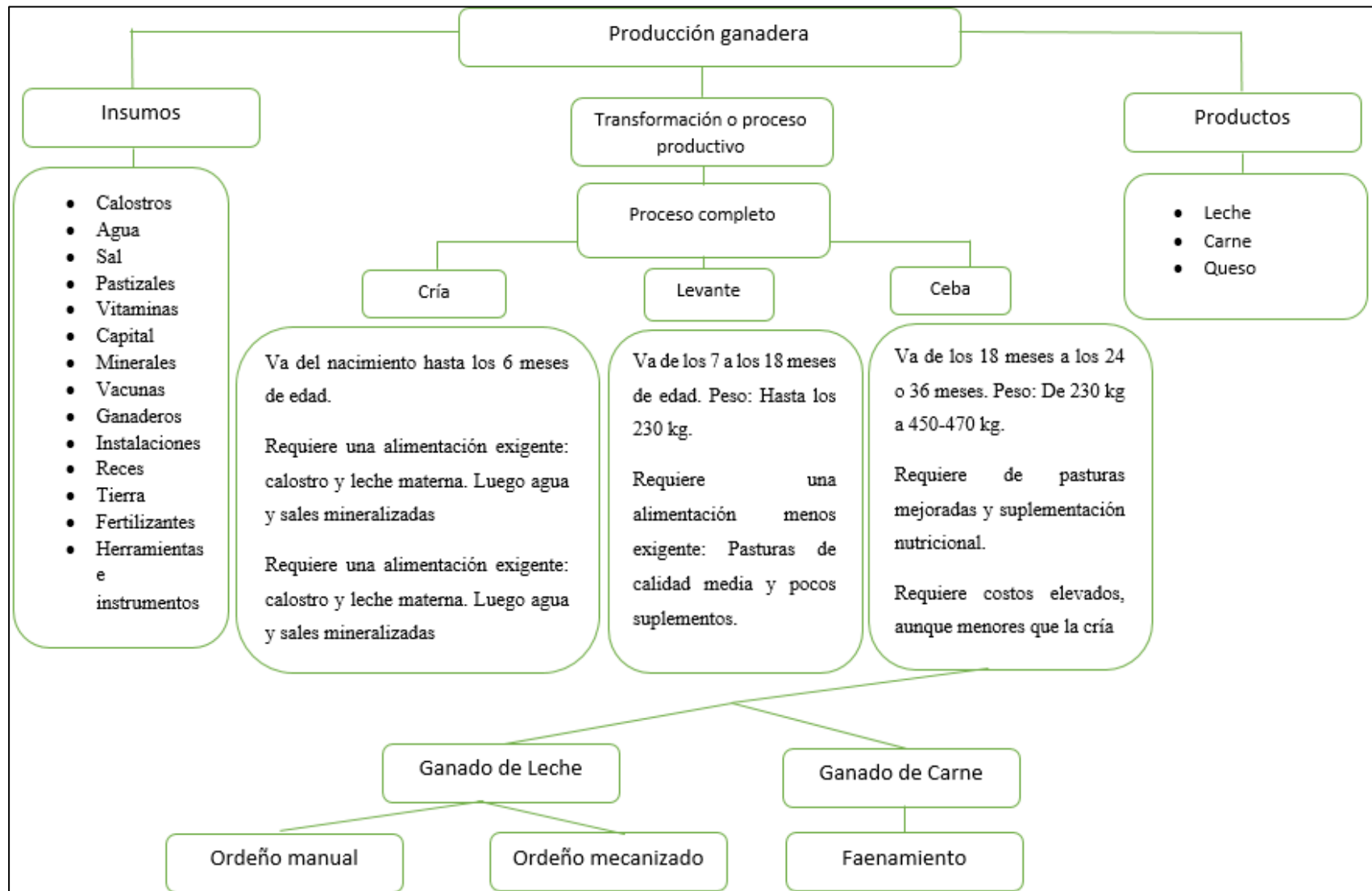
Fuente: Uribe (1994)

De la producción se desprende otro concepto relevante, siendo este el proceso productivo para la elaboración del producto. Mercader (1996) afirma: “que es toda transformación de factores productivos en productos mediante una técnica de terminada.”. El mismo autor da a conocer el proceso productivo y lo define como “Factor productivo: también llamado, medio de producción, es todo aquello que hace posible el desarrollo de un proceso de producción.” (p. 24).

Dichos conceptos dan la posibilidad de entender mejor el proceso productivo de la ganadería, donde se determinan los factores productivos necesarios para el proceso, conjuntamente con la forma de realizar su actividad, así como la clasificación que

realizan los ganaderos a las reses. A continuación, se muestra un resumen del proceso productivo de la ganadería en la Figura 2.

Figura 2. Proceso Productivo del Sector Ganadero



Fuente: Elaboración propia

Actualmente se tratan de establecer métodos de producción ganaderas amigables con el medio ambiente que ayuden a mitigar el impacto ambiental, capacitando a los ganaderos rurales en las nuevas formas.

Estas prácticas antes que ser muy útiles y eficaces deben convencer al productor, ya que en este momento una persona que posea ganado (carne, leche o doble propósito) con el fin de sostenerse y darle de comer a su familia no va a importarle nada si sus animales están produciendo gas metano, o si sus potreros están produciendo óxido nitroso, los cuales afectan el medio ambiente; él lo que quiere es producir dinero (Garzón, 2011, p. 3).

Dado que el objetivo de la presente investigación es analizar la situación actual de la producción ganadera dentro del cantón Rio Verde, se ha decidido realizar un análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas (FODA), determinando que esta herramienta ayudará a describir la situación interna y externa del sector.

La matriz FODA es una herramienta de análisis de la situación actual de la empresa, la cual al ser aplicada ofrece una mejor perspectiva de la situación de la organización, logrando identificar las oportunidades y amenazas externas y las fortaleza y debilidades internas, logrando así tomar mejores decisiones con una visión más amplia. Es un concepto que también se ha aplicado al análisis de los sectores económicos. A continuación, se presentan las partes de la matriz:

Análisis externo:

Mediante el cual se determinan los factores externos esenciales como conductas de los clientes, de los proveedores y del mercado, economía medio ambiente entre otras. Estos factores influyen directamente en las empresas, pero no son controlables.

Las Oportunidades: son factores positivos para la empresa las cuales le pueden ayudar a crecer o mejorar como organización.

Las Amenazas: son aquellos factores que pueden colocar a la empresa en peligro en mayor o menor impacto todo depende de cómo la empresa esa preparada para enfrentarlas.

Análisis interno:

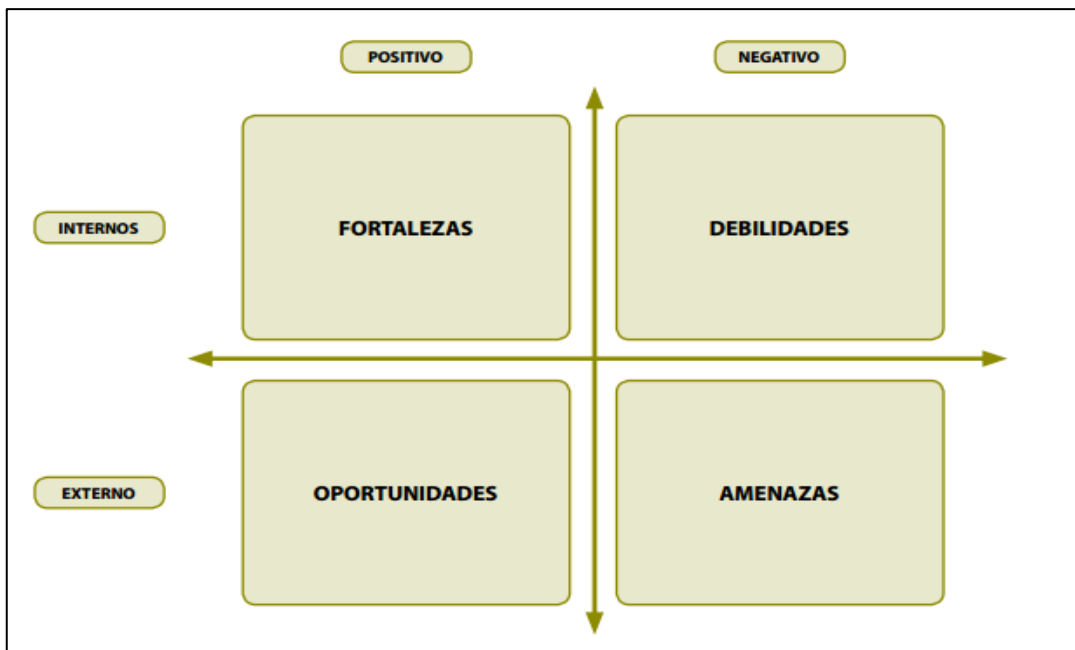
Mediante el cual puede determinar los factores internos de la organización, factores que influyen en las operaciones de la empresa como en las áreas de operación, financiero marketing entre otras.

Las Fortalezas: son aquellas cualidades con las que la empresa cuenta para mejorar sus habilidades y generara ventajas competitivas que le permitan desarrollarse.

Las Debilidades: son aquellas cualidades con las que no cuenta la empresa o aquellas problemáticas que son generadas internamente que si no son corregidas pueden afectar al desarrollo de la organización (Ponce, 2007).

A continuación, en la Figura 3, se muestra los cuadrantes donde se detallan los factores internos y externos, de la FODA.

Figura 3. Cuadrante FODA



Fuente: Promove consultoría e formación SLNE (2012)

El análisis DAFO o FODA permite a la empresa determinar cuáles son las acciones que se deberían poner en marcha para aprovechar las oportunidades detectadas y así preparar a la empresa contra las amenazas teniendo

conciencia de las debilidades y fortalezas, cuando se realiza de la forma apropiada, lleva a la empresa a identificar sus factores estratégicos de éxito (y también los críticos), para una vez identificados, usarlos y apoyar en ellos los cambios organizacionales: consolidando las fortalezas, minimizando las debilidades, aprovechando las ventajas de las oportunidades, y eliminando o reduciendo las amenazas (Promove consultoría e formación SLNE, 2012, p. 14).

Por otra parte se afirma que:

La técnica de matriz constituye un avance metodológico en la planeación, la cual envuelve procesos cualitativos y cuantitativos. Se define como el conjunto de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la evaluación de un sistema organizacional que, al clasificarse, ordenarse y compararse, generan un conjunto de estrategias alternativas factibles para el desarrollo de dicho sistema organizacional (Salazar, 2005, p. 96).

Es por ello que:

El propósito esencial del análisis FODA es la generación de estrategias que permitan a la organización “conectar” sus acciones con las posibilidades (oportunidades) que puede aprovechar en su entorno externo, así como prepararse para enfrentar los peligros (amenazas), apoyándose en sus fortalezas y reduciendo el impacto negativo que pueden tener sus debilidades (Codina, 2011, p.92).

El análisis FODA se puede aplicar para hacer análisis personales de cada individuo o factor, de igual manera en distintos tipos de organizaciones, negocios y objetos a analizar, del cual se espera obtener las características esenciales que ayuden a conocer el estado actual en que se encuentra la organización o factor.

La FODA es una herramienta que se puede utilizar de manera empresarial o sectorial, la cual ayudará analizar qué es lo que se hace correctamente, qué es lo que más gusta hacer, que se puede aprovechar del entorno, tendencia y demás, qué cuesta trabajo realizar, qué genera dificultades al trabajar dentro de cada una de las áreas de la organización, generando un diagnostico real y efectivo; además permite determinar el riesgo externo como crisis o factores como el sector, el cual se puede estar reduciendo por la competencia; de esta manera permite analizar cada una de las características del

ambiente económico-empresarial para determinar las mejores estrategias que mejoren los factores positivos y ayuden a corregir los factores negativos, logrando realizar acciones oportunas y precisas que mejoren el rendimiento organizacional.

### **Antecedentes**

Como parte de los antecedentes de la presente investigación, se estudió el trabajo del Ing. Marlon Horacio Moreira Alvarado titulado “Análisis del proceso de comercialización de carne de vacuno en el cantón Esmeraldas”, realizado dentro de la Pontificia Universidad Católica, previo a la obtención del título de Magister en Administración de Empresas, la cual se llevó a cabo con la metodología de tipo aplicada y descriptiva.

Esta investigación realiza un diagnóstico acerca del sector ganadero del cantón Esmeraldas provincia Esmeraldas, la forma como se lleva a cabo la actividad ganadera junto con el comportamiento de consumo de los productos de la ganadería como lo es en este caso, la carne vacuna. Por lo tanto, generó datos esenciales como el comportamiento de los ganaderos y consumidores de Esmeraldas.

También se analizó la investigación de Jaime Andrés Reyes Díaz con el título “Desarrollo de la ganadería intensiva, para una mejor comercialización de carne bovina en la finca [El cortijo las marías]”, estudio realizado en el Valle del Cauca, Colombia, para la Universidad Autónoma de Occidente, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Departamento de Ciencias Básicas, Programa de Administración de Empresas Santiago de Cali.

La misma se llevó a cabo con una metodología exploratoria que le permitió al investigador familiarizarse con el estudio que realizó para generar resultados con mayor profundidad y validez, estableciendo estrategias precisas, también contando con una parte descriptiva, la cual le permite caracterizar el fenómeno, los procesos y comportamiento del sector.

Esta investigación permite analizar a través de la metodología aplicada, las debilidades y fortalezas de la ganadería, por tanto, la investigación permitió conocer la mejor forma de optimizar recursos en la producción ganadera, junto con los tipos de ganado más

fuerzas y productivos que generen mayor rentabilidad, y la forma como está evolucionando o adaptándose la producción según el entorno.

También se analizó la investigación de José Jesús Idárraga Arcia sobre la “Implementación de un sistema de ganadería semi-intensiva en la finca juicio final en el municipio del Dóvio (Valle del Cauca), estudio realizado en Colombia, para la Universidad Tecnológica de Pereira, Facultad de Ingeniería Industrial, previo a la obtención del título de Ingeniero Industrial, la cual utilizó la metodología exploratoria, con técnicas de recolección y análisis de información como la encuesta, también se analizaron fuentes de información primaria mediante el acercamiento ganaderos, comerciantes, veterinarios y asociaciones, e información secundaria de libros o fuentes electrónicas. Utilizando también la herramienta Excel que le permitió realizar cuadros estadísticos para sintetizar la información y generar mejores resultados en el análisis.

Este estudio mostró cómo funciona los sistemas tradicionales de producción ganadera en los sectores rurales, observando que todas las técnicas y procesos de este tipo son de manera manual, procesos tradicionales con técnicas rudimentarias las cuales se aplican desde mucho tiempo atrás, tratando de proponer una alternativa nueva a los ganaderos de este sector para aplicar una nueva forma de producción la semi-intensiva, que ayude a reducir el impacto ambiental y que además les genera productos de calidad y mayor rentabilidad.

Se analizó, además la investigación de la Federación Colombiana de Ganaderos “FEDEGAN” de Colombia, realizada en Bogotá, en el mes de noviembre del año 2006, la cual analizó el estado y funcionamiento del sector ganadero de todo Colombia, el estudio utilizó una metodología exploratoria y de campo la cual generó datos antes no conocidos por los ganaderos colombianos. Para este trabajo se analizó directamente el objeto de estudio, se pudo conocer como está funcionando los ganaderos individualmente y de forma asociativa, con las estrategias y planes administrativos que manejan.

Una herramienta importante en la cual se basa este estudio es la matriz FODA, a través de la cual se plantearon los factores internos y externos del sector ganadero plasmando el estado general de la ganadería, mediante la cual se definieron estrategias y planes de mejora que permitan a los ganaderos colombianos tener un sector fuerte y estable.

Los principales puntos que se encontraron en la investigación por medio de la matriz FODA fueron los siguientes:

Por parte de las debilidades.

- Uso inadecuado, ineficiente y poco amigable de los recursos naturales.
- Insuficiente formación técnica y empresarial de los ganaderos.
- Insuficiente e ineficiente utilización de recursos financieros.
- Insuficiente cultura de la información y pobre utilización de TICs.

Por parte de las fortalezas.

- Los derivados del ganado son alimentos esenciales en la canasta familiar.
- Base genética competitiva.
- Avances en campañas sanitarias.

Por parte de las Oportunidades.

- Formulación – implementación de Planes Estratégicos Regionales.
- Capitalización del sector ganadero.
- Potencial de crecimiento del mercado interno.
- Capitalización de oportunidades derivadas de los acuerdos comerciales.

Por parte de las Amenazas.

- Resistencia al cambio.
- Cambio constante en los productos sustitutos de los derivados del ganado.
- Competencia creciente con países líderes en ganadería (MERCOSUR, ESTADOS UNIDOS).

A pesar de que todos los estudios referenciados aportan elementos necesarios para el desarrollo de la presente investigación, se tomó como principal referente, al análisis llevado a cabo por FEDEGAN Colombia, debido a la similitud del objeto de estudio y por las herramientas aplicadas, las cuales se considera ayudaron a obtener los datos necesarios para el diagnóstico.

## **Marco legal**

Para la realización de este trabajo, se tuvo en cuenta el marco legal en que se desenvuelve la actividad ganadera en el Ecuador. Es por ello que se han analizado los documentos siguientes:

### **Ley de Fomento y Desarrollo Agropecuario**

**Art. 1.- Conforme a los preceptos establecidos en la Constitución de la Republica y los intereses del pueblo ecuatoriano, la presente Ley persigue los siguientes fines y objetivos:**

**Inciso. c)** Promover la organización de los productores agropecuarios en formas asociativas, tanto de producción como prestación de servicios, para que utilicen y combinen óptimamente su trabajo con los recursos a su disposición e incrementen sus niveles de ingreso (Ley de desarrollo y fomento agropecuario, 2004).

Asimismo, dentro de la producción ganadera se debe tomar en cuenta la calidad de productos que se elaboran por esto se toma en cuenta la;

### **Ley de sanidad animal, codificación.**

#### **Capítulo 1, normas fundamentales**

Art. 5.- El Ministerio de Salud Pública, en coordinación con el de Agricultura y Ganadería, controlará la calidad de los productos de origen animal destinados al consumo humano sean naturales, semi-elaborados o elaborados, de acuerdo con los requisitos planteados en los Códigos, guías de práctica y normas técnicas ecuatorianas elaboradas por el Instituto Ecuatoriano de Normalización y, prohibirá o retirará del comercio los que sean perjudiciales a la salud humana (Ecuador, ley de sanidad animal, 2008).

El bienestar del ganado garantiza tener un producto de calidad y un buen funcionamiento para los ganaderos por esto es importante analizar el:

### **Capítulo 3, de la prevención**

Art. 7.- El Ministerio de Agricultura y Ganadería, mediante Acuerdo, determinará el cuadro de vacunaciones que deben efectuarse en la ganadería nacional y que serán obligatoriamente realizadas por los ganaderos, bajo el control y cooperación de dicho ministerio (Ecuador, ley de sanidad animal, 2008).

Los reglamentos de salud por parte de los lugares donde se procesa la carne del ganado tienen estrictas regulaciones que garanticen el bienestar de los usuarios, se ha tomado como artículo importante al:

Art. 11.- Los mataderos o camales y demás establecimientos de sacrificio de animales o aves, remitirán periódicamente al Ministerio de Agricultura y Ganadería, los resultados de los exámenes anteriores y posteriores al sacrificio; y, de existir indicios de enfermedades transmisibles, comunicarán de inmediato en la forma establecida en el Art. 9 (Ecuador, ley de sanidad animal, 2008).

También resultó de interés el estudio de la Ley de mataderos, para conocer cuáles son las acciones que garantizan un producto de calidad, tal como se describe a continuación:

#### **Ley de mataderos**

#### **Capítulo III, Del Faenamiento de los animales**

Art. 8.- El examen ante y pos - mortem de los animales, la inspección de carnes y lugares de expendio, el transporte de animales a los mataderos, el transporte de carnes dentro del país, sean refrigeradas o no, se harán de acuerdo con la Ley de Sanidad y su Reglamento y las reglamentaciones que dictará el Ministerio de Fomento en el plazo de treinta días a partir de la fecha de promulgación de esta Ley (Ley de mataderos, 1966).

El procesamiento de la carne de los animales debe ser manejado por los camales porque ellos cuentan con las instalaciones necesarias para el proceso, debido a esto se presenta el siguiente artículo.

Art. 13.- Todos los animales de abasto, deben ser faenados obligatoriamente en los mataderos o camales autorizados, a fin de salvaguardar la salud pública, en sujeción a lo dispuesto en el artículo 12 de la Ley de Sanidad Animal (Ley de mataderos, 1966).

Otras regulaciones importantes son:

## **Código orgánico de la producción, comercio e inversiones.**

### **Del objeto y ámbito de la aplicación.**

Art. 3.- Objeto. - El presente Código tiene por objeto regular el proceso productivo en las etapas de producción, distribución, intercambio, comercio, consumo, manejo de externalidades e inversiones productivas orientadas a la realización del Buen Vivir. Esta normativa busca también generar y consolidar las regulaciones que potencien, impulsen e incentiven la producción de mayor valor agregado, que establezcan las condiciones para incrementar productividad y promuevan la transformación de la matriz productiva, facilitando la aplicación de instrumentos de desarrollo productivo, que permitan generar empleo de calidad y un desarrollo equilibrado, equitativo, eco-eficiente y sostenible con el cuidado de la naturaleza (Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, 2010).

## **CAPITULO II: MATERIALES Y METODOS**

### **Tipo de estudio.**

Según la bibliografía consultada, esta investigación puede clasificarse como descriptiva, exploratoria, documental, de campo y mixta, pues utiliza elementos tanto de la investigación cualitativa como de la cuantitativa. A continuación, se detallan cada una de estas clasificaciones.

#### **Investigación descriptiva**

Hernández et al., (2003), define que la investigación descriptiva permite medir, evaluar y describir situaciones, eventos y hechos sobre diversos aspectos o componentes del fenómeno a investigar. En base a esto se implementó este método para describir la producción del sector ganadero buscando identificar datos particulares de la producción de este tipo, cómo llevan a cabo los procesos y las actividades que realizan y determinar qué tipo de productos generan cada una de las asociaciones ganaderas del cantón Rioverde.

#### **Investigación exploratoria**

El mismo autor afirma que la investigación exploratoria es el tipo de estudio que sirve para examinar un tema o problema de investigación poco estudiado, del cual se tienen muchas dudas o no se ha abordado antes (Hernández et al., 2010). Por esto se determina que esta investigación tiene también carácter exploratorio, ya que se investigó con conocimientos científicos por primera vez, sobre la producción ganadera del cantón Rioverde, lo cual permitió obtener información general sobre el comportamiento y características de este proceso; es la primera investigación científica que se realice en esta actividad de dicho territorio, del cual se tiene muy poca información.

#### **Investigación documental**

La investigación documental se basa en la búsqueda y recopilación de datos secundarios como fuentes documentales, impresas audiovisuales o electrónicas (Arias, 2012). Es por ello que el estudio actual es de tipo documental, debido a que se realizó la revisión de documentos, en este caso estudios previos, libros que otorguen los conocimientos adecuados para investigar el proceso productivo en la ganadería, así como leyes, códigos y reglamentos como la Ley de Desarrollo y Fomento Agropecuario, la Ley de Sanidad Animal y el Código Orgánico de Comercio e Inversiones, las cuales rigen el sector ganadero en el Ecuador.

### **Investigación de Campo**

La investigación de campo consiste en la recolección de datos directamente del objeto a investigar o la realidad donde ocurren los hechos obteniendo información segura (Arias, 2012). Por esto se determina que la investigación se realizó in situ, porque se levantó la información necesaria en el sitio donde se lleva a cabo la producción ganadera del cantón Rioverde en las parroquias Lagarto, Chontaduro, Rocafuerte y Montalvo, analizando cada una de las asociaciones para conseguir datos reales acerca del tema.

### **Investigación mixta**

El presente estudio investigativo será de carácter mixto; cualitativo, porque se describió las características de la producción ganadera de cada una de las asociaciones; y cuantitativo, porque se utilizó instrumentos como la encuesta, para recolectar información y obtener datos numéricos, además se trabajó con indicadores numéricos, tal como se muestra en el próximo apartado.

### Definición conceptual y operacionalización de las variables.

Variable	Definición	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Técnicas o Instrumentos
Producción ganadera	Actividad agraria que consiste en la crianza de animales para la obtención de diversos productos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión bibliográfica</li> <li>• Clasificación de la investigación</li> <li>• Elaboración del instrumento</li> <li>• Aplicación del instrumento</li> <li>• Recolección de datos</li> <li>• Procesamiento de datos</li> <li>• Análisis de los resultados</li> </ul>	Factores productivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso al agua</li> <li>• Cantidad de hectáreas de tierra</li> <li>• Condiciones de la tierra</li> <li>• Estado de las instalaciones</li> <li>• Tipo de herramientas utilizadas</li> <li>• Tipos de técnicas de producción</li> <li>• Tipo de ganado</li> <li>• Cantidad de animales según sexo y destino de producción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta</li> <li>• Entrevista</li> <li>• Revisión documental</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costos por animal</li> <li>• Cantidad de empleados</li> </ul>
			Proceso de cría	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Período de tiempo que demora</li> <li>• Tipo de alimentación</li> <li>• Vacunación</li> <li>• Tipo de enfermedad</li> </ul>
			Proceso de levante	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Período de tiempo que demora</li> <li>• Tipo de alimentación</li> <li>• Peso de las reses</li> <li>• Tipo de enfermedad</li> </ul>
			Proceso de ceba	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Período de tiempo que demora</li> <li>• Tipo de alimentación</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peso de las reses</li> <li>• Clasificación del ganado</li> <li>• Tipo de ordeño</li> <li>• Edad del sacrificio</li> <li>• Tipo de enfermedad</li> </ul>	
			Productos finales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo de producto</li> <li>• Cantidades de producto</li> <li>• Precios de los productos</li> <li>• Formas de transporte del producto</li> <li>• Formas de comercialización</li> <li>• Niveles de venta</li> </ul>	

## **Población y Muestra.**

Para esta investigación la población de estudio es finita, consistiendo en las 5 asociaciones en que se encuentra organizada la producción ganadera en el cantón Río Verde. Las mismas se encuentran distribuidas en las parroquias Chontaduro, Rocafuerte, Montalvo y Lagarto.

Debido a dificultades geográficas y de acceso a las asociaciones, por la lejanía de estas, así como que no existen estadísticas confiables sobre la cantidad de ganaderos asociados, se utilizó una muestra intencional compuesta por los 40 ganaderos asociados en las Asociaciones Eloy Alfaro de la parroquia Chontaduro y la NAAT de la parroquia Rocafuerte. Asimismo, se entrevistó a sus respectivos presidentes.

## **Métodos.**

Los métodos que se utilizaron en la investigación son lógicos y empíricos; lógicos porque se utilizó la deducción, la síntesis y el análisis; empíricos porque se utilizó la observación directa.

### **Métodos lógicos**

La deducción por medio de la cual ayudo a pasar de afirmaciones generales que se han obtenido de la base teórica, a hechos concretos y particulares en cuanto a la producción ganadera del territorio Rioverde; la síntesis, con la cual se logró recolectar los elementos que se presenten en la producción ganadera y procesar la información de forma más concreta y clara. Finalmente, mediante el método analítico, se logró distinguir los elementos necesarios del objeto a estudiar para poder revisar ordenadamente cada uno de ellos de manera más fácil.

## **Técnicas e instrumentos.**

Dentro de la investigación se utilizaron varias técnicas e instrumentos que permitieron el levantamiento de la información; instrumentos que fueron validados por docentes con los conocimientos necesarios acerca del tema de investigación (ANEXOS 3 y 4); las técnicas utilizadas se detallan a continuación:

### **Técnicas**

Para conocer sobre temas teórico-conceptuales, legales y estructurales del sector, se realizó la revisión documental del estado del arte sobre el tema, así como las leyes, reglamentos y ordenamientos que rigen el sector ganadero en el país.

Para obtener datos veraces sobre la producción ganadera, se efectuó una encuesta a los miembros de las asociaciones ganaderas; es esta una técnica definida para obtener información que suministra un grupo o muestra acerca de sí mismo, o sobre algún tema en particular (Arias, 2012). Se utilizó la encuesta como mecanismo de recolección de datos primarios acerca de la producción ganadera, tomando en cuenta el nivel de estudio de los ganaderos de las asociaciones para obtener respuestas claras sin expresiones ambiguas, para de esta manera procesarla y tabularla a fin de obtener un diagnóstico del estado actual en que se encuentra la producción ganadera del cantón Rioverde.

También se consideró necesario contrastar la información obtenida mediante las técnicas anteriores, con las opiniones de los directivos de las asociaciones y del GAD cantonal, siendo que son personas con años de experiencia en esta actividad y pueden enriquecer la investigación con sus opiniones; para ello se elaboró y aplicó una entrevista, que es una técnica basada en un diálogo o conversación cara a cara entre el entrevistador y el entrevistado acerca de un tema previamente determinada, logrando el investigador obtener la información requerida (Arias, 2012). El objetivo es aprovechar al máximo el conocimiento empírico que tienen estas personas, por lo que se considera que sus respuestas son de suma importancia para esta investigación.

Como resumen de la utilización de los instrumentos anteriores, se elaboró una matriz FODA para plantear de manera sintética todos los aspectos de esta: como son fortalezas, amenazas, debilidades y oportunidades.

Para el análisis de la matriz FODA se utilizó el método de impactos cruzados, mismo que tiene como objetivo analizar las interrelaciones existentes entre las variables claves

identificadas para definir el problema estratégico. En este caso se evaluó como una fortaleza puede contribuir a aprovechar la oportunidad y a contrarrestar el efecto de una amenaza, mientras que del lado de las debilidades la cuestión se resume a evaluar como la debilidad imposibilita aprovechar la oportunidad y potencia la amenaza.

### **Instrumentos**

Para ejecutar la encuesta, se realizó un cuestionario donde se definieron preguntas cerradas, dicotómicas y de selección múltiple, las cuales permitieron al momento de recoger la información, poder analizar fácilmente los resultados. Este instrumento está dirigido a recolectar información sobre la parte técnica del proceso productivo, esto es, adquisición de los factores productivos como las reses y las medicinas, el capital y el estado de las vías de acceso; la aplicación y el manejo de las técnicas; cantidad de empleados, peso de las reses, entre otros procesos (ANEXO 1).

Para la entrevista también se realizó un cuestionario, en el cual se detallaron preguntas claras de tipo abiertas, donde se preguntó, la forma en que están funcionando las asociaciones, como se organizan los ganaderos, las medidas que ha tomado el estado y que hayan impactado esta actividad, el mercado de sus productos, así como la importancia de la ganadería en el cantón (ANEXO 2).

Adicionalmente, se elaboró una matriz FODA mediante la síntesis y clasificación de toda la información levantada, confeccionando los cuadrantes correspondientes donde se detallan los factores internos como las debilidades y las fortalezas; así como factores externos tales como las oportunidades y las amenazas del sector en la actualidad. La matriz de impactos cruzados se muestra en la Figura 4:

Figura 4. Matriz de impactos cruzados

	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
FORTALEZAS	<p>(OFENSIVA — MAXI-MAXI)</p> <p><b>Intentar aprovechar al máximo las posibilidades</b></p>	<p>(DEFENSIVA — MAXI-MINI)</p> <p><b>Protegerse de las amenazas apoyándose en las fortalezas</b></p>
DEBILIDADES	<p>(ADAPTATIVA — MINI-MAXI)</p> <p><b>Reducir o eliminar para aprovechar las oportunidades</b></p>	<p>(SUPERVIVENCIA — MINI-MINI)</p> <p><b>Resistir sin ceder para no perder posiciones</b></p>

Fuente: Elaboración propia.

En cada cuadrante se utilizó una escala del 1 al 3 para medir las relaciones entre los elementos de la matriz, donde 1= a no existe relación, 2= existe una relación media y 3= existe mucha relación.

### Análisis de datos

Para analizar los datos generados en la investigación, se utilizó el programa Excel de Windows, para realizar tablas y gráficos, estimar promedios, porcentajes y otras medidas estadísticas como la media, moda y promedio. De esta forma se utilizó la estadística descriptiva para analizar la información recopilada sobre el objeto de estudio.

### CAPITULO III: RESULTADOS

El objetivo fundamental del presente capítulo es la elaboración de una matriz FODA que caracterice la situación actual del sector ganadero del cantón Rioverde en la provincia Esmeraldas. Para ello se ha procedido al procesamiento y análisis de los instrumentos aplicados: encuestas a ganaderos y entrevista a presidentes de las asociaciones.

#### Descripción de la muestra

De las dos asociaciones encuestadas el 95% de la población son hombres y solo el 5% restante son mujeres, aspecto que tiene ver con las características de actividad ganadera. El rango de edades de los ganaderos se encuentra entre los 40 y 65 años y todos pertenecen a la provincia Esmeraldas.

#### Análisis de la encuesta

Sobre la pregunta ¿Cuenta con permisos actualizados para la actividad que realizan?, se obtuvieron los resultados siguientes:

La mitad de los encuestados sí cuentan con los permisos necesarios para realizar su actividad, mientras que la otra parte no lo tiene, lo cual; según los encuestados, no los afecta en lo absoluto. Estos permisos son manejados por las asociaciones como organización tales como certificados, RUC o RISE.

De la interrogante anterior se desprende otra: ¿Cuentan con RUC O RISE? Al respecto se obtuvieron los resultados que se muestran en la tabla 1.

Tabla 1 Cuentan con RUC o RISE

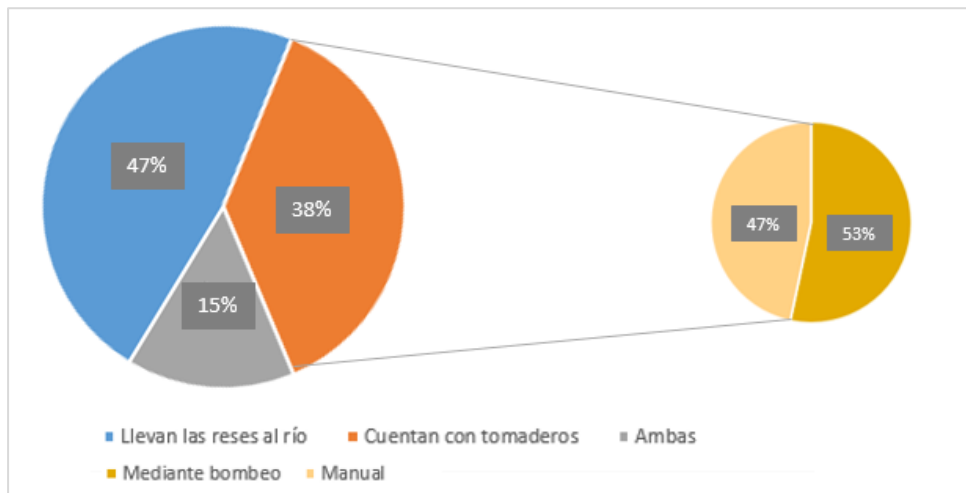
¿Cuenta con permisos actualizados para la actividad que realizan?		
Variable	Frecuencia	%
Si	20	50
No	20	50
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia

El gráfico muestra como casi el 60% de los ganaderos sí cuentan con estos documentos para vender sus productos, como el queso a las tiendas principalmente. El 43% que no cuenta con RUC o RISE, no lo cree necesario por tener clientes que no se los exigen.

Acerca del acceso al agua, se elaboraron dos preguntas, cuyos resultados se recogen en la Figura 5.

Figura 5 Acceso al agua



Fuente: Elaboración propia

La principal forma de acceso al agua por parte de los ganaderos es a través de los ríos, llevan las reses al río para que se provean del líquido y para trasladar este a los tomaderos que tienen en los establos. De esta manera los que cuentan con tomaderos, que son el 38%, transportan el agua a través de bombeo en un 53% mientras que el 47%, lo manualmente por medio de canecas.

Sobre la cantidad de hectáreas de tierra con que cuentan, se realizó el correspondiente análisis estadístico, obteniéndose la tabla 2.

Tabla 2 Número de hectáreas por ganadero

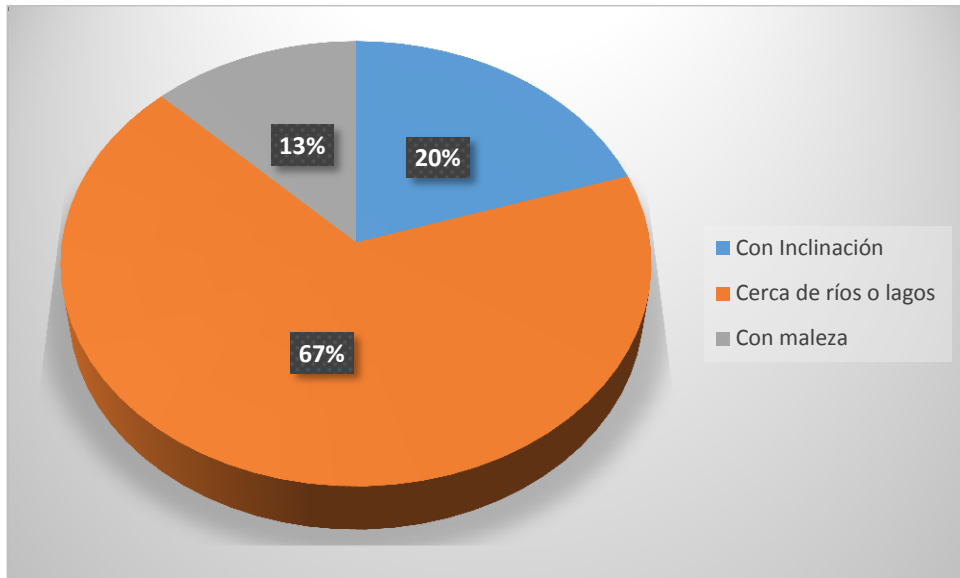
<i>Numero de Hectareas</i>	
Media	28,34435897
Error típico	2,475692921
Mediana	27
Moda	12
Desviación estándar	15,46069733
Varianza de la muestra	239,0331621
Curtosis	2,41364866
Coefficiente de asimetría	1,256557472
Rango	75
Mínimo	5
Máximo	80
Suma	1105,43
Cuenta	39

Fuente: Elaboración propia

La media de hectárea por ganadero es de 28, con una desviación estándar de 15,4, lo que indica cuanto se desvían los datos de la media; siendo desviación estándar, la diferencia promedio de hectáreas que existe entre ganaderos. En este caso, el número mínimo de hectáreas es 5 y el máximo 80.

Otra de las interrogantes tuvo que ver con las condiciones de las tierras donde laboran que se muestra en la Figura 6.

Figura 6 Condiciones de la tierra

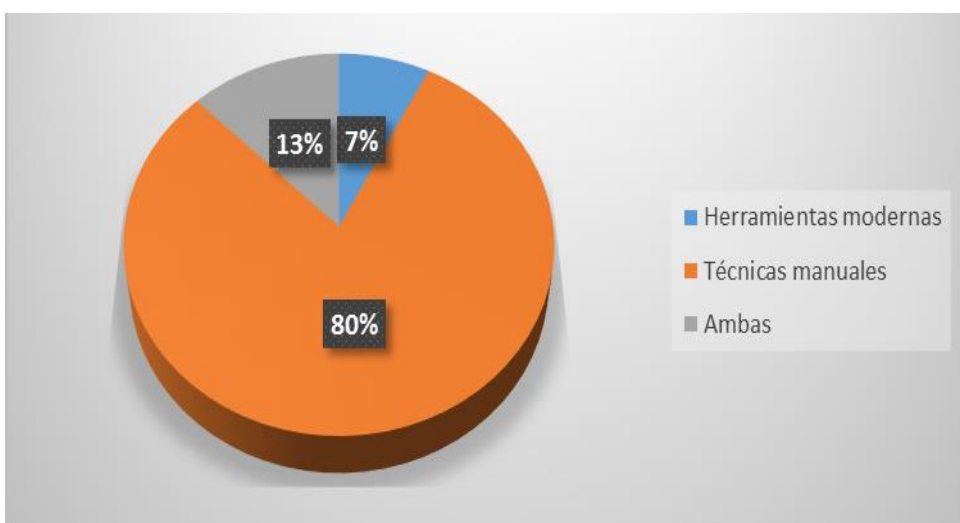


Fuente: Elaboración propia

El análisis del gráfico anterior permitió determinar que de las tierras de los ganaderos en el cantón Rioverde, el 67% están ubicadas cerca de los ríos, por lo que se observa que en su gran mayoría es más fácil llevar las reses a los ríos y de igual manera abastecerse. Solo el 20 % trabaja en tierras con inclinación, lo cual se debe a la geografía predominantemente llana del territorio. Por otra parte, resulta positivo que solo el 13% de las tierras presenta maleza.

Acerca de las técnicas de producción, se elaboró la pregunta que sigue:

Figura 7 ¿Qué tipo de técnicas de producción utiliza?



Fuente: Elaboración propia

La ganadería en el cantón Rioverde es una actividad que se lleva a cabo en su totalidad, de manera tradicional utilizando técnicas manuales. Los resultados del gráfico se explican por el hecho de que, los ganaderos que consideran que utilizan técnicas modernas o ambas, es porque aplican a las reses vacunas para mejorar su productividad o se les alimenta con vitaminas que las fortalecen.

Otra de las preguntas que se realizó es la siguiente: ¿Con qué cantidad de animales cuenta, según el destino de producción? El análisis estadístico llevado a cabo, arrojó los datos de la tabla 3 y 4.

Tabla 4 Cantidad de reses de leche por ganadero

<i># reses de leche</i>	
Media	13,44827586
Error típico	2,225903374
Mediana	10
Moda	10
Desviación estándar	11,98685651
Varianza de la muestra	143,6847291
Curtosis	18,69999486
Coficiente de asimetría	3,941349961
Rango	67
Mínimo	3
Máximo	70
Suma	390
Cuenta	29

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3 Cantidad de reses de carne por ganadero

<i># reses de carne</i>	
Media	19,53846154
Error típico	3,177919382
Mediana	14,5
Moda	5
Desviación estándar	16,20427294
Varianza de la muestra	262,5784615
Curtosis	1,711667456
Coficiente de asimetría	1,459049235
Rango	62
Mínimo	4
Máximo	66
Suma	508
Cuenta	26

Fuente: Elaboración propia

Al examinar el número de animales en cuanto al destino de producción (carne o leche), se obtuvo que la media de reses de leche es de 13 animales por ganadero, con una desviación estándar que demuestra que existe en promedio, una variación de 12 reses, con un mínimo de 3 y un máximo de 70. Por otro lado, la media de reses de carne es de 19 animales por ganadero, con una desviación estándar de 16 reses, con un mínimo de 4 y un máximo de 66. Debe señalarse que no todos los ganaderos tienen animales para ambas actividades.

También se indagó sobre la cantidad de empleados que tienen los ganaderos. Los resultados se recogen en la tabla 5.

Tabla 5 Número de empleados

<i>Número de empleados</i>	
Media	0,475
Error típico	0,15602227
Mediana	0
Moda	0
Desviación estándar	0,986771477
Varianza de la muestra	0,973717949
Curtosis	11,49920603
Coefficiente de asimetría	3,106792464
Rango	5
Mínimo	0
Máximo	5
Suma	19
Cuenta	40

Fuente: Elaboración propia

Al investigar la cantidad de empleados que tienen los ganaderos se pudo conocer que la media es de 0,47, menor a 1, siendo el mínimo 0 y el máximo 5. Esto se debe a que la mayoría de los ganaderos no emplean a otras personas, dado que la cantidad de reses con que cuentan no lo amerita; trabajan solo o con sus familias, por lo que se considera que la ganadería en el cantón Rioverde es una actividad productiva familiar.

Al preguntar sobre los costos de crianza por animal, se obtuvieron los resultados siguientes:

Tabla 7 Costo de criar una res de carne

<i>Costo de res de carne</i>	
Media	264,4736842
Error típico	59,30259249
Mediana	200
Moda	300
Desviación estándar	258,4940078
Varianza de la muestra	66819,15205
Curtosis	9,944001948
Coefficiente de asimetría	2,776651369
Rango	1185
Mínimo	15
Máximo	1200
Suma	5025
Cuenta	19

Fuente: Elaboración propia

Tabla 6 Costo de criar una res de leche

<i>costo de res de leche</i>	
Media	298
Error típico	91,11165311
Mediana	200
Moda	250
Desviación estándar	364,4466125
Varianza de la muestra	132821,3333
Curtosis	8,332082699
Coefficiente de asimetría	2,732465954
Rango	1472
Mínimo	28
Máximo	1500
Suma	4768
Cuenta	16

Fuente: Elaboración propia

Según puede verse en el análisis estadístico, la media del costo de criar una res de leche es de \$ 298 por animal, con una desviación estándar de \$ 364 de diferencia de la media, con un mínimo de \$28 y un máximo de \$1500; mientras que el costo de criar una res de carne dio una media de \$265 por animal con una desviación estándar de \$258 de diferencia de la media, siendo el mínimo \$15 y el máximo \$ 1200.

La dispersión de los resultados obtenidos demuestra que no hay consenso sobre este aspecto, lo que se debe, según la opinión de este investigador, a que en realidad los ganaderos no conocen sus costos reales. Este es un elemento de suma importancia a tener en cuenta, pues al no conocer sus costos, tampoco saben si están ganando o perdiendo con su labor. Ello demuestra, además, que realizan la ganadería como forma de subsistencia y no como actividad económica con posibilidades de desarrollo.

Otro indicador importante en la actividad ganadera es el tiempo. Sobre este particular se realizaron 3 preguntas: la primera sobre la cría de los animales, cuyos resultados se muestran en las tablas 8 y 9; la segunda sobre el levante, que se encuentra en las tablas 10 y 11; la tercera sobre el proceso de ceba, en las tablas 12 y 13.

Tabla 9 Tiempo de cría en reses de leche

<i>Tiempo de cría res de Leche</i>	
Media	10,82
Error típico	0,908698703
Mediana	10
Moda	12
Desviación estándar	4,543493516
Varianza de la muestra	20,64333333
Curtosis	-0,026056929
Coefficiente de asimetría	-0,012526448
Rango	19
Mínimo	1
Máximo	20
Suma	270,5
Cuenta	25

Fuente: Elaboración propia

Tabla 8 Tiempo de cría en reses de carne

<i>Tiempo de cría res de carne</i>	
Media	9,890625
Error típico	0,504882599
Mediana	10
Moda	12
Desviación estándar	2,856047277
Varianza de la muestra	8,157006048
Curtosis	1,215308057
Coefficiente de asimetría	0,771551299
Rango	13
Mínimo	5
Máximo	18
Suma	316,5
Cuenta	32

Fuente: Elaboración propia

Mediante el análisis estadístico se puede observar que existe bastante acuerdo entre los ganaderos sobre este indicador, siendo el tiempo medio que demora el proceso de cría de una res de leche, cercano a los 11 meses, con un mínimo de 1 mes y un máximo de 20. Para el caso de las reses de carne, la media es oscila alrededor de los 10 meses, con un mínimo de 5 y un máximo de 18 meses.

Tabla 11 Tiempo de levante en reses de carne

<i>Tiempo de levante de carne</i>	
Media	20,4
Error típico	0,895197917
Mediana	22
Moda	24
Desviación estándar	4,903200925
Varianza de la muestra	24,04137931
Curtosis	-0,088709305
Coefficiente de asimetría	-0,806290731
Rango	20
Mínimo	8
Máximo	28
Suma	612
Cuenta	30

Fuente: Elaboración propia

Tabla 10 Tiempo de levante en reses de leche

<i>Tiempo de levante de leche</i>	
Media	17,93333333
Error típico	0,854915918
Mediana	18
Moda	18
Desviación estándar	4,682567328
Varianza de la muestra	21,92643678
Curtosis	-0,049027039
Coefficiente de asimetría	-0,581080974
Rango	18
Mínimo	7
Máximo	25
Suma	538
Cuenta	30

Fuente: Elaboración propia

También existió consenso sobre que el período que tarda el proceso de levante de una res oscila alrededor de los 18 meses en las reses de leche; mientras que la media en reses de carne es de 20 meses.

Tabla 13 Tiempo de ceba en reses de carne

<i>Tiempo de ceba en carne</i>	
Media	33,52941176
Error típico	1,209171203
Mediana	36
Moda	36
Desviación estándar	7,050619118
Varianza de la muestra	49,71122995
Curtosis	0,279488234
Coefficiente de asimetría	-0,00886447
Rango	30
Mínimo	18
Máximo	48
Suma	1140
Cuenta	34

Fuente: Elaboración propia

Tabla 12 Tiempo de ceba en reses de leche

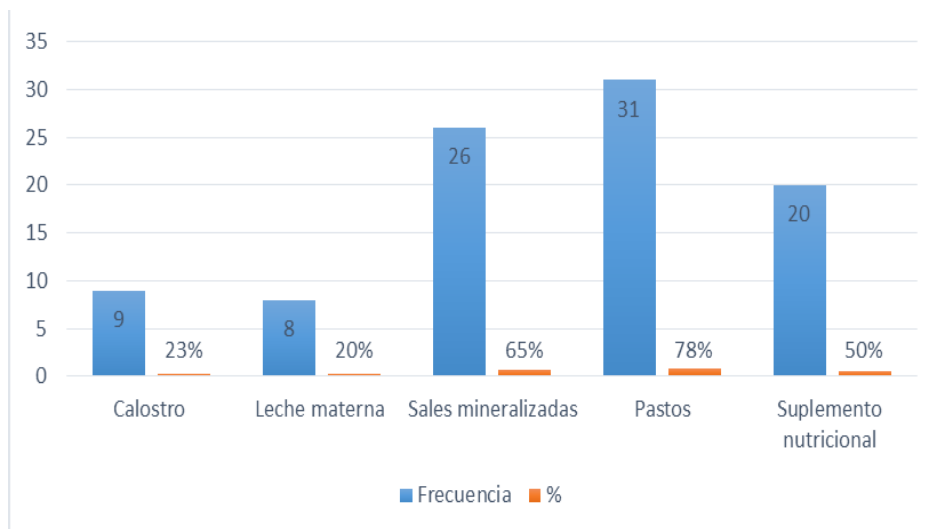
<i>Tiempo de ceba en leche</i>	
Media	34,08333333
Error típico	1,491420715
Mediana	36
Moda	36
Desviación estándar	7,306439487
Varianza de la muestra	53,38405797
Curtosis	-0,118139047
Coefficiente de asimetría	0,30802311
Rango	24
Mínimo	24
Máximo	48
Suma	818
Cuenta	24

Fuente: Elaboración propia

La media del proceso de ceba es de 34 meses en las reses de leche, con una desviación estándar de solo 7,3, lo que demuestra que los datos no son muy dispersos. Por otra parte, la media en reses de carne está entre los 33 y 34 meses con una desviación estándar de 7, misma que muestra poca dispersión en las respuestas

La alimentación de los animales fue otro de los aspectos investigados. En la figura 8 se muestran los resultados. Alimentos utilizados para las reses

Figura 8 Alimentos utilizados para las reses

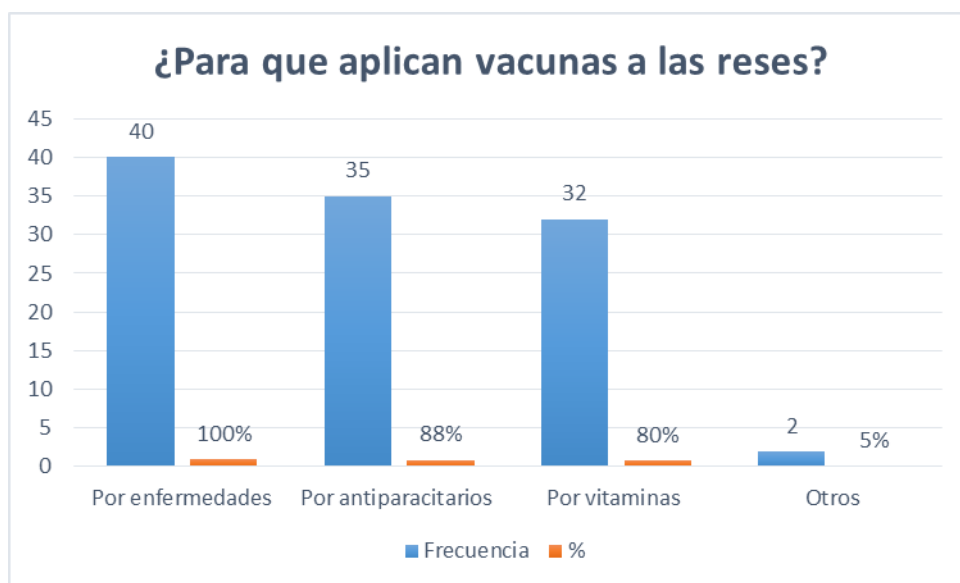


Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la forma de alimentación, se logró conocer que los alimentos más utilizados son los pastos, fundamental en la dieta de las reses; mientras que las sales mineralizadas y suplementos nutricionales, también son muy utilizados para el crecimiento de los animales en la etapa desarrollo; siendo los menos frecuentes, el calostro y la leche materna, debido a que este tipo de alimento solo se utiliza en la etapa de cría de las reses.

Sobre la salud de los animales, se construyeron 2 interrogantes: la primera se muestra en la figura 9 y la segunda, en la figura 10.

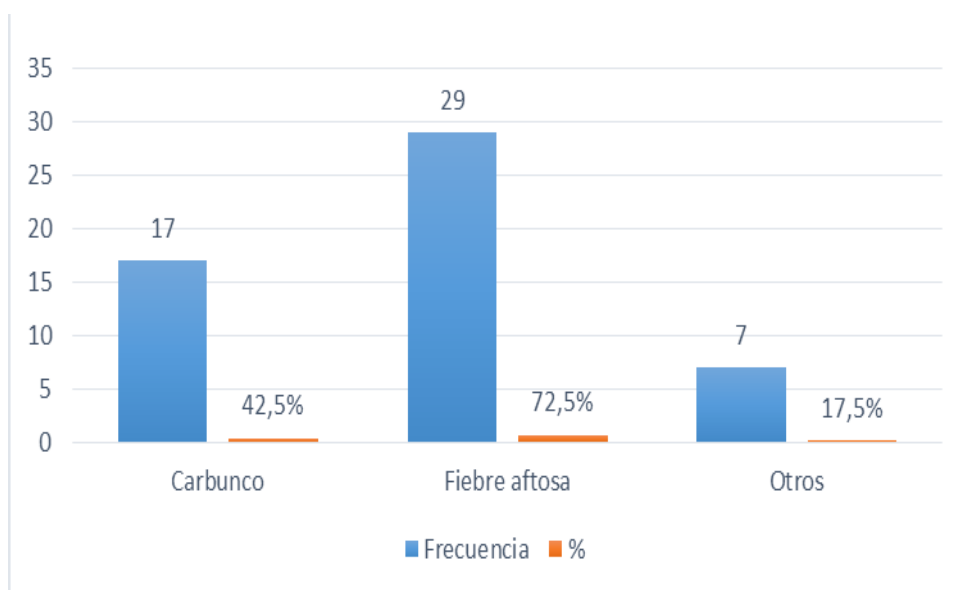
Figura 9 ¿Para qué se aplican vacunas en las reses?



Fuente: Elaboración propia

Al analizar los motivos por los cuales los ganaderos del cantón RioVerde aplican vacunas a las reses, se determinó que las razones más frecuentes son por enfermedades, vitaminas y antiparasitarios, lo cual contribuye a mantener la salud de las reses.

Figura 10 Enfermedades comunes en las reses



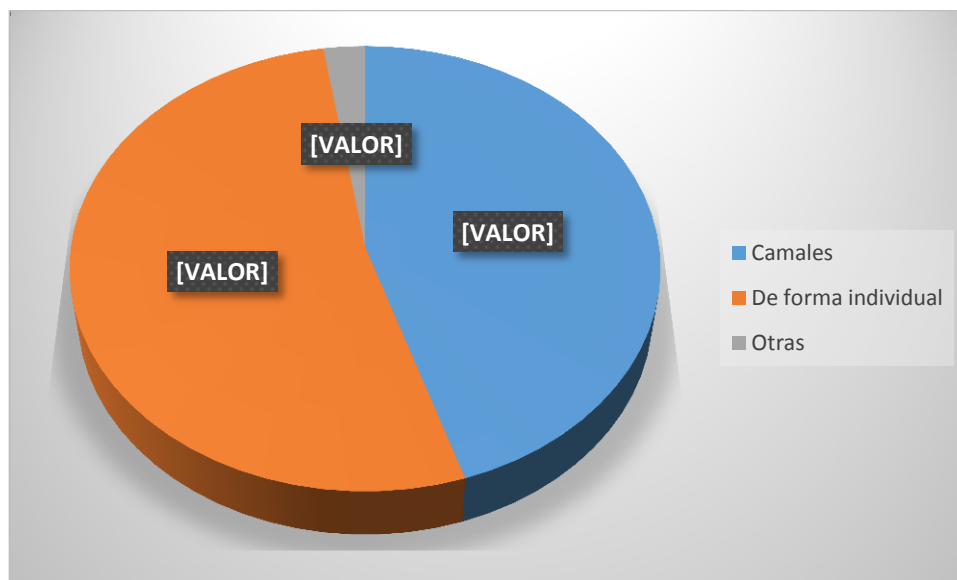
Fuente: Elaboración propia

En cuanto a las enfermedades más comunes en las reses, la fiebre aftosa es la principal con un 72,5%. Sobre esto debe señalarse que en la actualidad esta enfermedad ya no representa una amenaza, debido a las campañas de vacunación para su erradicación. Otra enfermedad característica en los animales es el carbunco, la cual fue considerada por el 42,5% de los encuestados.

Sobre el proceso de ordeño se preguntó cómo se realiza, arrojando el 100% de la muestra, que se hace de forma manual, o sea, no utilizan ningún tipo de herramienta moderna o automatizada.

Acerca del Faenamiento de las reses, se planteó la interrogante siguiente:

Figura 11 ¿Cómo se realiza el faenamiento de las reses?



Fuente: Elaboración propia

En el gráfico se puede observar que la mayoría de los ganaderos realizan el Faenamiento de forma individual, pues prefieren hacerlo así antes de incurrir en los costos de transporte que significan trasladar a los animales hacia los camales, a pesar de estar incumpliendo con la Ley de mataderos. El 45% realiza este proceso en camales, mientras que el 2,5% que respondió otras formas, se refiere a la venta a intermediarios que finalmente, sacrifican las reses en los camales.

Finalmente se preguntó acerca de los productos que elaboran, las cantidades y a quienes los venden, tal como se recoge en la tabla 14 y la figura 8.

Tabla 14 Producción de queso, carne y leche por ganadero

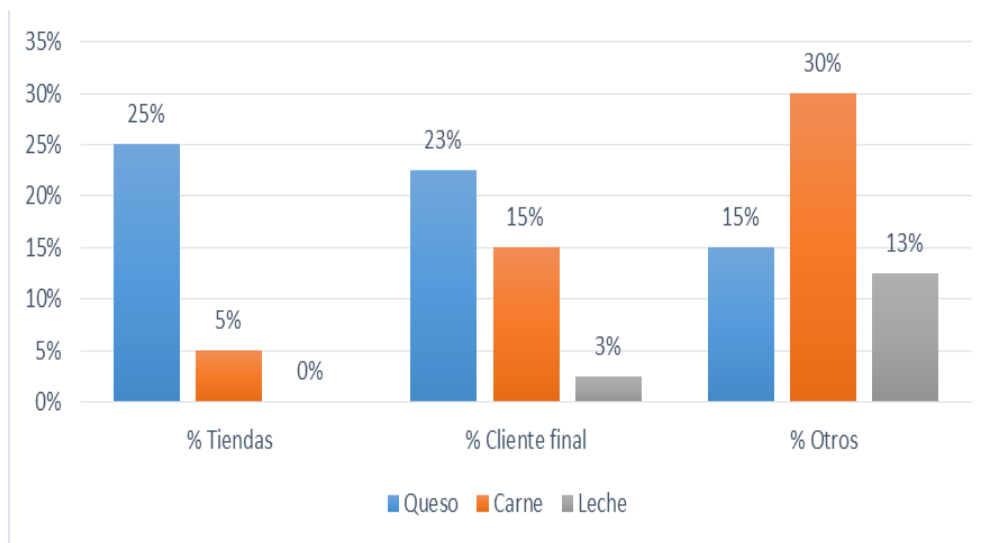
<i>producción mensual de queso</i>		<i>producción mensual de carne</i>		<i>Producción mensual de leche</i>	
Media	26,48	Media	1,875	Media	35
Error típico	4,061658118	Error típico	0,286865241	Error típico	5
Mediana	24	Mediana	2	Mediana	35
Moda	30	Moda	1	Moda	#N/A
Desviación estándar	20,30829059	Desviación estándar	1,147460965	Desviación estándar	7,071067812
Varianza de la muestra	412,4266667	Varianza de la muestra	1,316666667	Varianza de la muestra	50
Curtosis	6,753831456	Curtosis	3,179963763	Curtosis	#! DN/0!
Coefficiente de asimetría	2,372680695	Coefficiente de asimetría	1,787104724	Coefficiente de asimetría	#! DN/0!
Rango	95	Rango	4	Rango	10
Mínimo	5	Mínimo	1	Mínimo	30
Máximo	100	Máximo	5	Máximo	40
Suma	662	Suma	30	Suma	70
Cuenta	25	Cuenta	16	Cuenta	2

Fuente: Elaboración propia

Los productos elaborados mensualmente por los ganaderos son fundamentalmente, queso, carne y leche, siendo el queso el de mayor producción pues 25 de los encuestados se dedican a su elaboración. Sobre este producto se obtuvo una media de 26 quesos mensuales, con un mínimo de 5 y un máximo de 100.

Por otro lado, también la venta de carne de res es considerable, ya que 16 ganaderos se dedican a ello con una media de 2 reses mensuales, un mínimo de una res y un máximo de 5. En cuanto a la leche, muy pocos ganaderos la venden, pues prefieren consumirla o elaborar queso, siendo que solo 2 de los encuestados se dedican exclusivamente a ello. En este caso se obtuvo una media de 35 litros mensuales, con un mínimo de 30 y un máximo de 40.

Figura 12 ¿A quién se entregan los productos que elaboran?



Fuente: Elaboración propia

Como puede apreciarse en el gráfico, la mayor parte del queso la entregan directamente a las tiendas con un 25%, aunque también es representativa la cantidad que venden al cliente final con un 23%. Sobre la carne se conoció que este producto es entregado en su mayor parte a otros, con el 30%, considerando que otros, se refiere a los intermediarios a los que venden las reses. En cuanto a la leche, de igual manera la producción se entrega a los intermediarios en un 13%.

## Análisis de la entrevista

<b>Preguntas/entrevistados</b>	<b>Entrevistado 1</b>	<b>Entrevistado 2</b>
<b>1. ¿Cuáles son las ventajas de estar asociado?</b>	Estar asociado, les permite mejorar la calidad de vida de los ganaderos y desarrollarse.	Les permite ser tomados en cuenta por el estado y organizaciones para proyectos o con apoyo de maquinarias.
<b>2. ¿Conoce si el estado ha tomado medidas que beneficien o perjudiquen al sector?</b>	El estado ha implementado programas para el control y eliminación de las enfermedades.	El estado ha implementado programas para el control y eliminación de las enfermedades y capacitaciones sobre técnicas nuevas de producción.
<b>3. ¿Cómo influye el comportamiento del clima en la producción ganadera del cantón Rioverde?</b>	Cuando se ingresa ganado que no está adaptado al clima caluroso del sector, es poco productivo.	Hay temporadas de sequía donde los pastizales se secan y tienen que trasladar a sus animales a diario buscando alimento.
<b>4. ¿Cómo valora el estado de las vías de acceso del sector ganadero del cantón?</b>	Las vías de acceso del sector limitan el crecimiento del sector ganadero.	Las vías de acceso no son adecuadas, limitan el transporte.
<b>5. ¿Qué tipo de relación existe entre los costos de producción y los precios de venta?</b>	No conocen los costos que invierten en criar un animal para luego vender los productos derivados o la res.	No conocen los valores exactos que se invierte pero se estima que se obtiene ganancia.
<b>6. ¿Cuál es el principal mercado donde se venden los productos ganaderos?</b>	El mercado principal es local.	El mercado principal es local.
<b>7. ¿Conoce si se consumen productos sustitutos de los derivados del ganado en Esmeraldas?</b>	Sí, como la carne de cerdo y de pollo, pero de igual manera la carne de res, por lo que existe un mercado para todos estos productos.	Se consumen cerdo y pollo, pero la carne de res también tiene buena acogida en el mercado.
<b>8. ¿Cuáles son los principales competidores de los ganaderos en Rioverde?</b>	No hay competencia, porque el mercado compra todos los productos.	No hay competencia.
<b>9. ¿Qué impacto tiene la actividad</b>	Se consume las zonas boscosas para hacer potreros	Se consume las zonas boscosas para hacer potreros

<b>ganadera en el cantón, sobre el medio ambiente?</b>	y las reses contaminan con esos los ríos.	y las reses contaminan con esos los ríos.
<b>10. ¿Cómo se lleva acabo el Faenamamiento de las reses?</b>	A través del intermediario quien entrega a los camales y de forma individual.	A través del intermediario quien entrega a los camales y de forma individual.

El análisis de la entrevista realizada a los 2 presidentes de asociaciones ganaderas del cantón Rioverde, permite afirmar que ambos líderes coinciden en la mayor parte de sus respuestas acerca de los temas tratados. De esta forma se hizo un resumen de los elementos más importantes, los cuales se muestran en la matriz FODA.

### **MATRIZ FODA**

<p><b>FORTALEZAS</b> Estar asociado, les permite apoyarse entre ellos.</p> <p>Los productos que elaboran (leche o queso) tienen buena acogida en las tiendas y los clientes finales.</p> <p>Tierras cerca de los ríos</p> <p>La dieta principal de las reses es el pasto el cual es muy accesible para los ganaderos en sus tierras.</p> <p>Cuentan con un centro de abastecimiento bovino o corral</p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b> El estado ha realizado programas para el control y eliminación de la fiebre aftosa.</p> <p>Implementación de un camal municipal por parte del GAP cantonal.</p> <p>Entidades como Agrocalidad, realizan capacitaciones sobre técnicas de producción y complementos alimenticios que permitan a las reses ser más productivas y sanas</p> <p>Instituciones Educativas y organizaciones realizan proyectos con las asociaciones ganaderas para mejorar técnicas de producción.</p> <p>El MAG y la prefectura de Esmeraldas quieren mejorar la genética de las reses mediante la inseminación artificial.</p> <p>Cuentan con un mercado seguro el cual es local y provincial.</p> <p>No tienen competidores.</p>
<p><b>DEBILIDADES</b> No se cuenta con instalaciones tecnificadas; sus técnicas son totalmente manuales.</p> <p>Al realizar el faenamamiento de las reses de forma individual, no se garantiza la</p>	<p><b>AMENAZAS</b> Las vías de acceso limitan el crecimiento del sector ganadero porque no les permite trasladar su ganado desde las zonas más lejanas.</p>

<p>calidad de la carne.</p> <p>No se lleva el ganado al centro de abastecimiento debido a que la lejanía aumenta sus costos</p> <p>No conocen los costos en que incurren para criar un animal ni de los productos derivados que elaboran.</p> <p>La actividad ganadera genera un impacto ambiental.</p> <p>La mayoría de los ganaderos realizan la actividad de manera familiar no productiva.</p> <p>No apuntan a un mercado fuera de la provincia para desarrollar la actividad productiva.</p> <p>Venden a los intermediarios quienes no pagan bien por las reses.</p>	<p>Hay temporadas de sequía donde los pastizales se secan y tienen que trasladar a sus animales a diario buscando alimento.</p> <p>Difícil acceso a créditos.</p> <p>Ingreso de ganado de la sierra que no está adaptado al clima caluroso de la costa.</p>
---	---

Los resultados del procesamiento de la matriz de impactos cruzados (Anexo No 3) permiten organizar por orden de importancia, cada uno de los elementos de la FODA, quedando en este caso, como sigue:

### **FORTALEZAS.**

F1. Estar asociado, les permite apoyarse entre ellos.

F2. Los productos que elaboran (leche o queso) tienen buena acogida en las tiendas y los clientes finales.

F3. Cuentan con un centro de abastecimiento bovino o corral

F4. La dieta principal de las reses es el pasto el cual es muy accesible para los ganaderos en sus tierras.

F5. Tierras cerca de los ríos

### **DEBILIDADES.**

D1. No apuntan a un mercado fuera de la provincia para desarrollar la actividad productiva.

D2. La mayoría de los ganaderos realizan la actividad de manera familiar no productiva.

D3. No se cuenta con instalaciones tecnificadas; sus técnicas son totalmente manuales.

D4. Al realizar el faenamiento de las reses de forma individual, no se garantiza la calidad de la carne.

D5. Venden a los intermediarios quienes no pagan bien por las reses.

D6. No se lleva el ganado al centro de abastecimiento debido a que la lejanía aumenta sus costos

D7. No conocen los costos en que incurren para criar un animal ni de los productos derivados que elaboran.

D8. La actividad ganadera genera un impacto ambiental.

### **OPORTUNIDADES.**

O1. Entidades como Agrocalidad, realizan capacitaciones sobre técnicas de producción y complementos alimenticios que permitan a las reses ser más productivas y sanas

O2. Instituciones Educativas y organizaciones realizan proyectos con las asociaciones ganaderas para mejorar técnicas de producción.

O3. Implementación de un camal municipal por parte del GAP cantonal.

O4. Cuentan con un mercado seguro el cual es local y provincial.

O5. El MAG y la prefectura de Esmeraldas quieren mejorar la genética de las reses mediante la inseminación artificial.

O6. No tienen competidores.

O7. El estado ha realizado programas para el control y eliminación de la fiebre aftosa.

### **AMENAZAS.**

A1. Difícil acceso a créditos.

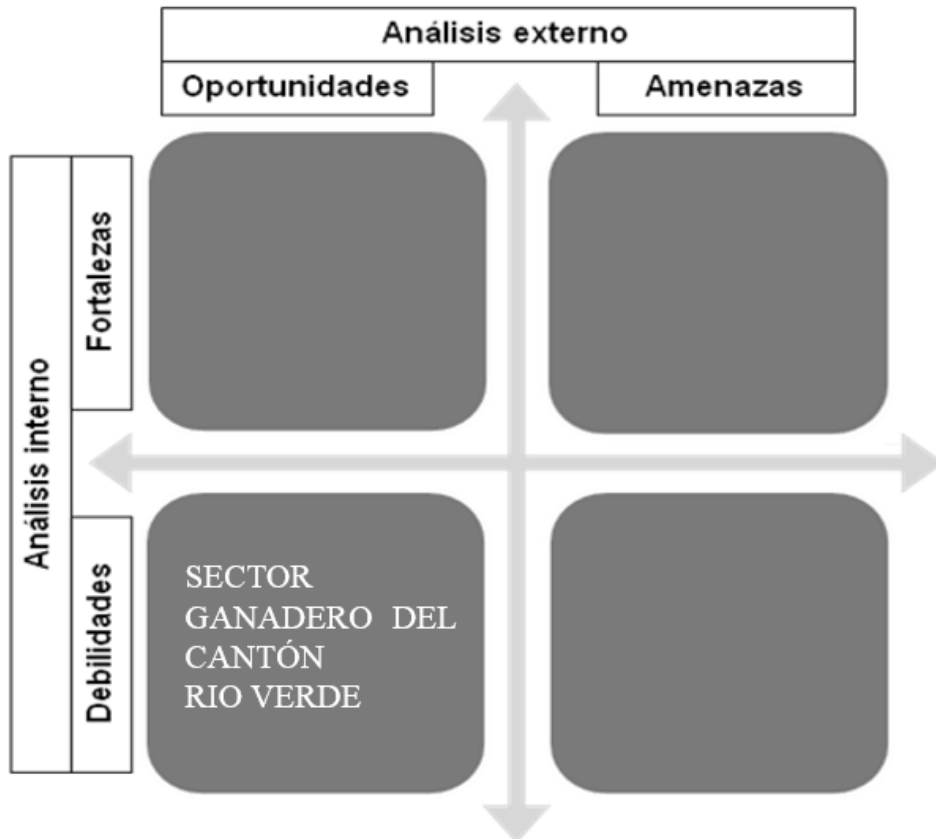
A2. Las vías de acceso limitan el crecimiento del sector ganadero porque no les permite trasladar su ganado desde las zonas más lejanas.

A3. Hay temporadas de sequía donde los pastizales se secan y tienen que trasladar a sus animales a diario buscando alimento.

A4. Ingreso de ganado de la sierra que no está adaptado al clima caluroso de la costa.

Otro de los resultados observados en la matriz de impactos cruzados es que la mayor puntuación se encuentra en el Cuadrante III con un total de 218 puntos, correspondiente a la confrontación entre Debilidades y Oportunidades. De esta forma se determina que el sector ganadero del cantón RioVerde se encuentra en una posición Adaptativa, lo que significa que deben minimizarse las Debilidades para poder maximizar el aprovechamiento de las Oportunidades que brinda el entorno. La Figura 13 muestra este posicionamiento.

Figura 13 Matriz de impactos cruzados



Fuente: Elaboración propia

Según este posicionamiento, se debe lograr, por tanto, que las Oportunidades de mayor impacto sean aprovechadas minimizando las Debilidades que afectan al sector ganadero.

## **CAPITULO IV: DISCUSIÓN**

En la actualidad existen países que cuentan con un sector ganadero fuerte como lo es Colombia, gracias al estudio de FEDEGAN (2006) se logró conocer el estado actual de este sector colombiano, haciendo uso de la información que generó esta investigación, se supo que mejoraron tanto en tecnología como en conocimientos técnicos y estratégicos para los ganaderos, apoyando una mejor economía popular y un sector ganadero muy competitivo internacionalmente.

Teniendo esta referencia, se pudo comprobar que el sector ganadero de Rioverde cuenta con una genética poco competitiva en el mercado nacional en cuanto a calidad de carne y leche; por otra parte, se comprobó que la mayor cantidad de ganado es criollo, con una pequeña parte de raza brahmán y brown swiss, por lo que predomina el criollo el cual es más accesible a los ganaderos, siendo el que más se comercializa en el sector desde hace tiempo.

De la misma forma en el ámbito tecnológico, la ganadería colombiana cuenta con disponibilidad de paquetes tecnológicos apropiados para la actividad productiva, mientras que en el cantón Rioverde el proceso productivo es totalmente tradicional (manual), no apunta a un mercado productivo tecnológico, por lo que este se considerara como uno de los puntos débiles a resolver para ayudar al crecimiento del sector.

También es importante mencionar que FEDEGAN muestra que Colombia tienen la oportunidad de aplicar TIC's dentro del proceso ganadero con el fin de mejorar el control de la actividad, mientras que dentro del sector ganadero de Rioverde no se ha presentado propuestas de mejora como estas que ayuden a la producción. En cuanto a lo relacionado a la infraestructura, se pudo conocer que tanto en el cantón Rioverde como en Colombia aún falta mucho por implementar en infraestructura adecuada para las actividades ganaderas.

Otro factor para tomar en cuenta es el bajo índice de producción, el cual en Colombia representa una debilidad importante a pesar de contar con tecnología, observando que

en el cantón Rioverde sucede lo mismo pero los ganaderos en este caso no cuentan procesos sistematizados que ayuden a mejorar la producción.

El control sanitario es uno de los factores principales en los que se invierte numerosos recursos para poder garantizar productos de calidad a los usuarios; FEDEGAN demuestra que en Colombia se lleva a cabo un estricto control de enfermedades y plagas para que las reses produzcan derivados saludables para el consumo, a tal punto que estas acciones han sido muy bien acogidas por los ganaderos de este país convirtiendo esto en unas de las principales acciones en la actividad ganadera. De igual forma en el cantón Rioverde como en todo el Ecuador, se manejan campañas fuertes para el control y eliminación de enfermedades que puedan afectar a las reses, lo cual permite que los ganaderos cuenten con animales sanos.

Un punto importante para analizar es el manejo y administración de los recursos financieros, el cual mostró que ni en Colombia ni en el sector ganadero de Rioverde, los ganaderos saben cuánto invierten exactamente y cómo manejar la inversión utilizando de manera incorrecta el recurso económico.

En cuanto a lo relacionado con la competencia, a través del estudio de Alvarado (2006) realizado en el cantón Esmeraldas, se pudo conocer que los ganaderos de este cantón reconocen como competencia directa las carnes de pollo y cerdo, mientras que los ganaderos del cantón Rioverde consideran que no cuentan con competencia directa, debido a que, dentro de los hábitos de consumo de este sector, la carne de res tiene más prioridad.

En lo relacionado al financiamiento se comprobó que tanto en el cantón Esmeraldas como en el cantón Rioverde, no se cuenta con facilidades de créditos, con pagos cómodos e intereses adecuados que ayuden a fortalecer el sector, lo que provoca que exista poco incentivo al desarrollo y crecimiento de la producción ganadera.

El mismo estudio mostró que los ganaderos del cantón Esmeraldas trabajan asociados al igual que los ganaderos del cantón Rioverde, en ambos cantones han recibido ayuda por parte de entidades privadas y públicas con capacitaciones en técnicas de producción y normas sanitarias entre otras, lo que permite que mejoren sus conocimientos técnicos y teóricos para la actividad que realizan.

El estudio elaborado en Colombia en el Valle del Cauca por Reyes (2012) reveló un factor importante que es la aplicación de técnicas de producción, como la ganadería intensiva, la cual ayuda a aprovechar el terreno y los recursos, optimizando y mejorando el proceso productivo; por el contrario en el cantón Rioverde no se maneja esta técnica por la falta de recursos económicos y poca información de los beneficios que genera la utilización de la misma, por lo que solo se realiza la producción tradicional, misma que ha sido aplicada desde hace muchos años.

Por otro lado, el estudio de Idárriga (2011) compara varias razas de ganado, tomando en cuenta las características y beneficios que se obtiene de cada una, para de esta manera poder implementar la raza que cuente con el mejor rendimiento y los más altos estándares de calidad como lo es la Cebu Brahanman, raza muy utilizada en Colombia, motivo por el cual este país cuenta una de las carnes de más alta calidad para poder competir en el mercado internacional. Sobre este tema en el cantón Rioverde, a pesar de tener un buen mercado para la venta de la carne, no ofrece la mejor calidad debido a que no todos los ganaderos manejan la raza Cebu Brahanman.

## **CAPITULO V: CONCLUSIONES.**

- La producción ganadera en el cantón Rioverde consta de una serie de procesos que comienzan desde la adquisición de los insumos, luego la cría, la ceba y el levante, culminando con el faenamiento y la elaboración de los productos finales. Mientras que los productos finales del proceso de producción ganadera que fueron identificados en el territorio son la carne, la leche y el queso.
- El análisis FODA realizado permitió concluir que el sector ganadero del cantón Rioverde se encuentra en una posición adaptativa, donde las oportunidades de mayor impacto son aprovechadas minimizando las Debilidades que afectan al sector ganadero.
- El ordenamiento de los factores de la matriz FODA permitió establecer que:  
Las principales Fortalezas son: estar asociado, lo que les permite apoyarse; buena acogida de los productos elaborados; contar con un centro de abastecimiento bovino o corral, así como con un mercado seguro. Las debilidades que más afectan son: no apuntar a un mercado fuera de la provincia; la actividad ganadera es mayormente familiar y el desconocimiento de los costos reales en que incurren tanto para criar un animal, como para la elaboración de los productos. Las oportunidades más importantes son: que reciben capacitaciones sobre técnicas de producción y complementos alimenticios; la realización de proyectos con las asociaciones ganaderas para mejorar técnicas de producción, así como la implementación de un camal municipal por parte del GAD cantonal. Las amenazas detectadas fueron solo 3, siendo la más peligrosa el difícil acceso a créditos.

## **CAPITULO VI: RECOMENDACIONES**

- Que las asociaciones ganaderas tomen en cuenta este estudio para realizar acuerdos con las entidades pertinentes como el MAG o el GAD cantonal, para generar proyectos de créditos que incentiven el desarrollo productivo.
- Posteriores investigaciones puedan establecer estrategias en base a este estudio que ayuden a aprovechar las oportunidades de mayor impacto minimizando las debilidades que afectan al sector ganadero del cantón Rioverde.

## **BIBLIOGRAFÍA**

- Arias, G. A. (2012). El proyecto de investigación. Caracas: Editorial episteme, C.A.
- Barreto, M. (2011, 31 de Octubre). *Agroindustria definiciones y realidades*. Recuperado de <http://ingenieriaagroindustrial-unt.blogspot.com/2011/10/la-ganaderia.html>
- Código Orgánico de la producción comercio e Inversiones. (2010). Registro oficial órgano del gobierno del ecuador. Recuperado de <http://www.wipo.int/edocs/lexdocs/laws/es/ec/ec050es.pdf>
- Codina, A. J. (2011, 25 de Enero). Deficiencias en el uso del FODA causas y sugerencias. *Revista Ciencias Estratégicas*, recuperado de <http://www.redalyc.org:9081/articulo.oa?id=151322413006>
- FEDEGAN. (2006). Planeación para una ganadería moderna y solidaria. Recuperado de <http://www.fedegan.org.co/plan-estrategico-de-la-ganaderia-colombiana-2019>
- Garzón, A. (2011,8 de Agosto). Cambio climático: ¿cómo afecta la producción ganadera? *REDVET*. Recuperado de <http://www.redalyc.org:9081/articulo.oa?id=63621920007>
- Hernández, R., Fernández, C., Baptista, P. (2010). Metodología de investigación. Mexica D. F.: Editora el comercio S. A.
- Idárriga, A. J. (2011). Implementación de un sistema de ganadería semi-intensiva en La finca juicio final en el municipio de el dovio (valle del Cauca. Universidad tecnológica de Pereira. Pereira.
- INEC, I. N. (2015). Encuesta de Superficie y Producción agropecuaria Continua ESPAC. Recuperado de <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/estadisticas-agropecuarias-2/>
- Ley de Fomento y Desarrollo Agropecuario. (2004). El consejo supremo de gobierno. Recuperado de <http://www.competencias.gob.ec/wp-content/uploads/2016/02/13.-Ley-de-Fomento-y-Desarrollo-Agropecuario.pdf>
- Ley de mataderos. (1966). Junta militar de gobierno. Recuperado de <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/ecu7016.pdf>

- Ley de sanidad animal. (2008). Comisión de Legislación y Codificación. Recuperado de [http://www.vertic.org/media/National%20Legislation/Ecuador/EC\\_Codificacion\\_ley\\_sanidad\\_animal.pdf](http://www.vertic.org/media/National%20Legislation/Ecuador/EC_Codificacion_ley_sanidad_animal.pdf)
- Mercader, D. J. (1996). *El ejecutivo moderno dirección de producción*. Madrid: Cultural S. A. de Ediciones.
- Ministerio de educación de la Republica Dominicana. (2017). *Sector agropecuario*. Recuperado de <http://dgetp.edu.do/sector-agropecuario>
- Monteros, A., y Salvador, S. (2015). *Panorama agroeconómico del ecuador una visión del 2015*. Recuperado de [http://sinagap.agricultura.gob.ec/pdf/estudios\\_agroeconomicos/panorama\\_agro-economico\\_ecuador2015.pdf](http://sinagap.agricultura.gob.ec/pdf/estudios_agroeconomicos/panorama_agro-economico_ecuador2015.pdf)
- Moreira, A. M. (2016). *Análisis del proceso de comercialización de carne de vacuno en el cantón Esmeraldas*. Pontificia Universidad Católica del Ecuador Esmeraldas, Esmeraldas, Ecuador.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2017). *El papel de la FAO en la producción animal*. Recuperado de <http://www.fao.org/animal-production/es/>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2017). *La ganadería y el medioambiente*. Recuperado de <http://www.fao.org/livestock-environment/es/>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2017). Ecuador es pionero en la promoción de prácticas de ganadería climáticamente Inteligente. Recuperado de <http://www.fao.org/ecuador/noticias/detail-events/en/c/522514/>
- Ponce, T. H. (2017, 1 de Enero). La matriz FODA: alternativa de diagnóstico y determinación de estrategias de intervención en diversas organizaciones. *Enseñanza e Investigación en Psicología*. Recuperado de <http://www.redalyc.org:9081/articulo.oa?id=29212108>
- Promove consultoría e formación SLNE. (2012). *Como elaborar el análisis DAFO*. Recuperado de <http://www.igape.es/images/crear-unha>

empresa/Recursos/ManuaisEmprendedores/6ComoelaborarAnálisisDAFO\_cas.pdf

Reyes, J. (2012). Desarrollo e implementación de la ganadería intensiva, para una mejor comercialización de carne bovina en la finca “El cortijo las Marías”.

Universidad Autónoma de Occidente, Colombia

Sáez, D. A. (2010). *La agricultura y su evolución a la agroecología*. Valencia: Obra propia Editorial, S.L.

Salazar, Z. H. (2005). Planeación estratégica aplicada a cooperativas y demás formas asociativas y solidarias. Bogotá: Universidad Cooperativa de Colombia.

Uribe, M. A. (1994). *Producción*. Bogotá: Editorial Norma S. A.

## ANEXOS

### ANEXO 1. Encuesta dirigida a los ganaderos.



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
ESMERALDAS

#### ENCUESTA DIRIGIDA A LOS GANADEROS DE LAS ASOCIACIONES DEL CANTON RIOVERDE

Reciba un cordial saludo por parte de Jefferson Albuja estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. La presente encuesta tiene como finalidad recolectar datos que ayuden al desarrollo del plan de tesis sobre el análisis actual del proceso productivo del sector ganadero catón RioVerde de la provincia; ante la acogida favorable que se digna dar al presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Los datos que usted coloque, serán tratados con profesionalismo, discreción y responsabilidad.

1. ¿Cuenta con permisos actualizados para la actividad que realizan?  
Sí\_\_\_ No\_\_\_  
En caso de responder no ¿Por qué?\_\_\_\_\_
2. ¿Cuentan con RUC O RISE?  
Si\_\_\_\_\_ NO\_\_\_\_\_
3. ¿Cómo acceden al agua?  
\_\_\_Llevan las reses al río \_\_\_Cuentan con tomaderos \_\_\_Ambas  
En caso de contar con tomaderos cómo transportan el agua?  
\_\_\_Mediante bombeo \_\_\_Manual
4. Cantidad de hectáreas de tierra con que cuenta\_\_\_\_\_
5. ¿Qué condiciones tienen sus tierras?  
\_\_\_Con inclinación \_\_\_Cerca de ríos o lagos \_\_\_Con maleza
6. ¿Qué tipo de técnicas de producción utiliza?  
\_\_\_Se utiliza herramientas modernas \_\_\_Técnicas manuales  
\_\_\_ Ambas
7. ¿Con qué cantidad de animales cuenta, según el destino de producción?  
\_\_\_Leche \_\_\_Carne
8. ¿Qué cantidad de empleados tiene?\_\_\_\_\_
9. ¿Cuál es el costo de crianza por animal, según el destino de producción?  
Leche\_\_\_\_\_ Carne\_\_\_\_\_

10. ¿Qué tiempo demora la cría por animal, según el destino de producción?

Leche \_\_\_\_\_ Carne \_\_\_\_\_

11. ¿Qué tiempo demora el levante por animal, según el destino de producción?

Leche \_\_\_\_\_ Carne \_\_\_\_\_

12. ¿Qué tiempo demora la ceba por animal, según el destino de producción?

Leche \_\_\_\_\_ Carne \_\_\_\_\_

13. ¿Qué tipo de alimentos utiliza?

\_\_\_ Calostro \_\_\_ Leche materna \_\_\_ Sales mineralizadas

\_\_\_ Pastos \_\_\_ Suplemento nutricional

14. ¿Para que aplican vacunas a las reses?

Por enfermedades \_\_\_\_\_ Por antiparasitarios \_\_\_\_\_

Por vitaminas \_\_\_\_\_ Otros \_\_\_\_\_

15. ¿Cuáles enfermedades son las más comunes en sus animales?

Carbunco \_\_\_\_\_ fiebre aftosa \_\_\_\_\_ Otros \_\_\_\_\_

16. ¿Cómo realiza el ordeño de sus animales?

\_\_\_ Manual \_\_\_\_\_ Mecanizado \_\_\_\_\_

17. ¿Cómo se realiza el Faenamamiento de las reses?

Camales \_\_\_\_\_ De forma individual \_\_\_\_\_ Otras \_\_\_\_\_

18. Que productos elabora y cuanto es el volumen al mes?

Queso \_\_\_\_\_ Volumen \_\_\_\_\_

Carne \_\_\_\_\_ Volumen \_\_\_\_\_

Leche \_\_\_\_\_ Volumen \_\_\_\_\_

19. ¿A quién entregan la leche o productos derivados que producen?

	Tiendas	Cliente final	Otros
Queso			
Carne			
Leche			

## **ANEXO 2. Entrevista dirigida a los presidentes de las asociaciones ganaderas y representantes del sector agropecuario del GAD Rioverde**



### **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR ESMERALDAS**

#### **ENTREVISTA DIRIGIDA A LOS PRESIDENTES DE LAS ASOCIACIONES GANADERAS DEL CANTON RIOVERDE Y LOS REPRESENTANTES DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL GAD RIOVERDE**

Reciba un cordial saludo por parte de Jefferson Albuja estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. La presente entrevista tiene como finalidad recolectar datos que ayuden al desarrollo del plan de tesis sobre el análisis actual del proceso productivo del sector ganadero catón RioVerde de la provincia; ante la acogida favorable que se digna dar al presente cuestionario, le quedo totalmente agradecido. Los datos que usted facilite, serán tratados con profesionalismo, discreción y responsabilidad.

1. ¿Cuáles son las ventajas de estar asociado?
2. ¿Conoce si el estado ha tomado medidas que beneficien o perjudiquen al sector?
3. ¿Cómo influye el comportamiento del clima en la producción ganadera del cantón RioVerde?
4. ¿Cómo valora el estado de las vías de acceso del sector ganadero del cantón?
5. ¿Qué tipo de relación existe entre los costos de producción y los precios de venta?
6. ¿Cuál es el principal mercado donde se vende los productos ganaderos?
7. ¿Conoce si se consumen productos sustitutos de los derivados del ganado esmeraldas?
8. ¿Cuáles son los principales competidores de los ganaderos en RioVerde?
9. ¿Qué impacto tiene la actividad ganadera en el cantón, sobre el medio ambiente?
10. ¿Cómo se lleva acabo el Faenamamiento de las reses?

### ANEXO 3. Validación de la Encuesta.



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE ESMERALDAS**

**ANEXO N° 3**

#### VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

**OBJETIVO:** Diagnosticar la situación actual de las producción ganadera del cantón RioVerde, provincia Esmeraldas.

**POBLACIÓN:** Ganaderos de las 5 asociaciones del cantón RioVerde ubicadas en Rocafuerte, Rio verde, Chontaduro, Chumunde y Lagarto.

**INSTRUMENTOS:** Encuesta

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante.		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/			/	/		/			
2	/		/			/	/		/			
3	/		/			/	/		/			
4	/		/			/	/		/			
5	/		/			/	/		/			
6	/		/			/	/		/			
7	/		/			/	/		/			
8	/		/			/	/		/			
9	/		/			/	/		/			
10	/		/			/	/		/			
11	/		/			/	/		/			
12	/		/			/	/		/			
13	/		/			/	/		/			
14	/		/			/	/		/			
15	/		/			/	/		/			
16	/		/			/	/		/			
17	/		/			/	/		/			
18	/		/			/	/		/			
19	/		/			/	/		/			
20	/		/			/	/		/			
<b>ASPECTOS GENERALES</b>										<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>OBSERVACIONES</b>
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El numero de items es suficiente para recoger la informacion. En caso de ser negativa su respuesta										/		
<b>VALIDEZ</b>												
<b>APLICABLE:</b>					/		<b>NO APLICABLE:</b>					
<b>APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:</b>												
<b>Validado por.</b>			MGT- GRAY JACQUE VELAZ									
<b>C.I:</b>			08022403-5									
<b>Firma:</b>												
<b>Fecha:</b>			27-07-2017									



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE ESMERALDAS**

**ANEXO Nº 3**

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**OBJETIVO:** Diagnosticar la situación actual de las producción ganadera del cantón RioVerde, provincia Esmeraldas.

**POBLACIÓN:** Ganaderos de las 5 asociaciones del cantón RioVerde ubicadas en Rocafuerte, Rio verde, Chontaduro, Chumunde y Lagarto.

**INSTRUMENTOS:** Encuesta

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante.		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/			/	/	/		/		
2	/		/			/	/	/		/		
3	/		/			/	/	/		/		
4	/		/			/	/	/		/		
5	/		/			/	/	/		/		
6	/		/			/	/	/		/		
7	/		/			/	/	/		/		
8	/		/			/	/	/		/		
9	/		/			/	/	/		/		
10	/		/			/	/	/		/		
11	/		/			/	/	/		/		
12	/		/			/	/	/		/		
13	/		/			/	/	/		/		
14	/		/			/	/	/		/		
15	/		/			/	/	/		/		
16	/		/			/	/	/		/		
17	/		/			/	/	/		/		
18	/		/			/	/	/		/		
19	/		/			/	/	/		/		
20	/		/			/	/	/		/		
<b>ASPECTOS GENERALES</b>										<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>OBSERVACIONES</b>
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El numero de items es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										/		
<b>VALIDEZ</b>												
<b>APLICABLE:</b>					/			<b>NO APLICABLE:</b>				
<b>APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:</b>												
<b>Validado por.</b>					JAVIER BORRERO SALAZAR							
<b>C.I:</b>					0801907197							
<b>Firma:</b>												
<b>Fecha:</b>					31/07/2017							



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE ESMERALDAS**

**ANEXO Nº 3**

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**OBJETIVO:** Diagnosticar la situación actual de la producción ganadera del cantón RioVerde, provincia Esmeraldas.

**POBLACIÓN:** Ganaderos de las 5 asociaciones del cantón RioVerde ubicadas en Rocafuerte, Rio verde, Chontaduro, Chumunde y Lagarto.

**INSTRUMENTOS:** Encuesta

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante.		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/		/	/	/	/	/	/		
2	/		/		/	/	/	/	/	/		
3	/		/		/	/	/	/	/	/		
4	/		/		/	/	/	/	/	/		
5	/		/		/	/	/	/	/	/		
6	/		/		/	/	/	/	/	/		
7	/		/		/	/	/	/	/	/		
8	/		/		/	/	/	/	/	/		
9	/		/		/	/	/	/	/	/		
10	/		/		/	/	/	/	/	/		
11	/		/		/	/	/	/	/	/		
12	/		/		/	/	/	/	/	/		
13	/		/		/	/	/	/	/	/		
14	/		/		/	/	/	/	/	/		
15	/		/		/	/	/	/	/	/		
16	/		/		/	/	/	/	/	/		
17	/		/		/	/	/	/	/	/		
18	/		/		/	/	/	/	/	/		
19	/		/		/	/	/	/	/	/		
20	/		/		/	/	/	/	/	/		
<b>ASPECTOS GENERALES</b>										SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El numero de items es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta										/		
<b>VALIDEZ</b>												
APLICABLE:						NO APLICABLE:						
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:												
Validado por.			ENAS SANCHEZ DOLADO									
C.I:			080411013									
Firma:												
Fecha:			31/07/2017									

## ANEXO 4. Validación de la Entrevista.



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE ESMERALDAS

ANEXO N° 4

### VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

**OBJETIVO:** Conocer las opiniones de los presidentes de las asociaciones ganaderas y de los representantes del GAP RioVerde encargados del sector agropecuario del cantón.

**POBLACIÓN:** Presidentes de las 5 asociaciones del cantón RioVerde ubicadas en Rocafuerte, Rio verde, Chontaduro, Chumunde y Lagarto y los representantes del sector Agropecuarios del GAP RioVerde.

**INSTRUMENTOS:** Entrevista

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES		
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende				
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
1	/		/			/	/		/				
2	/		/			/	/		/				
3	/		/			/	/		/				
4	/		/			/	/		/				
5	/		/			/	/		/				
6	/		/			/	/		/				
7	/		/			/	/		/				
8	/		/			/	/		/				
<b>ASPECTOS GENERALES</b>										SI	NO	OBSERVACIONES	
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/			
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/			
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/			
El numero de items es suficiente para recoger la informacion. En caso de ser negativa su respuesta										/			
<b>VALIDEZ</b>													
APLICABLE:						/						NO APLICABLE:	
APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:													
Validado por.			MGT- GRUPO JOSE VELAZ										
C.I:			08072403-5										
Firma:													
Fecha:			27-07-2017										



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE ESMERALDAS**

**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**OBJETIVO:** Conocer las opiniones de los presidentes de las asociaciones ganaderas y de los representantes del GAP RioVerde encargados del sector agropecuario del cantón.

**POBLACIÓN:** Presidentes de las 5 asociaciones del cantón RioVerde ubicadas en Rocafuerte, Rio verde, Chontaduro, Chumunde y Lagarto y los representantes del sector Agropecuarios del GAP RioVerde.

**INSTRUMENTOS:** Entrevista

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES	
	Claridad en la redaccion		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende			
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
1	/		/			✓	/		/			
2	/		/			/	/		/			
3	/		/			/	/		/			
4	/		/			/	/		/			
5	/		/			/	/		/			
6	/		/			/	/		/			
7	/		/			/	/		/			
8	/		/			/	/		/			
<b>ASPECTOS GENERALES</b>										SI	NO	<b>OBSERVACIONES</b>
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.										/		
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación										/		
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia										/		
El numero de items es suficiente para recoger la informacion. En caso de ser negativa su respuesta										/		
<b>VALIDEZ</b>												
<b>APLICABLE:</b>						<b>NO APLICABLE:</b>						
<b>APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:</b>												
<b>Validado por.</b>			JAVIER BORGOSO SALAZAR									
<b>C.I:</b>			0801907197									
<b>Firma:</b>												
<b>Fecha:</b>			31/07/2017									



**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE ESMERALDAS**

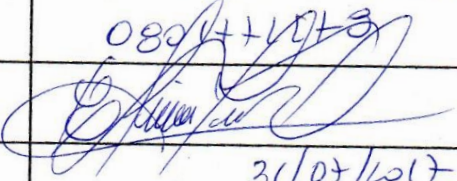
**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN**

**OBJETIVO:** Conocer las opiniones de los presidentes de las asociaciones ganaderas y de los representantes del GAP RioVerde encargados del sector agropecuario del cantón.

**POBLACIÓN:** Presidentes de las 5 asociaciones del cantón RioVerde ubicadas en Rocafuerte, Rio verde, Chontaduro, Chumunde y Lagarto y los representantes del sector Agropecuarios del GAP RioVerde.

**INSTRUMENTOS:** Entrevista

ÍTEM	CRITERIOS A EVALUAR										OBSERVACIONES		
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende				
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
1	/		/			/	/		/				
2	/		/			/	/		/				
3	/		/			/	/		/				
4	/		/			/	/		/				
5	/		/			/	/		/				
6	/		/			/	/		/				
7	/		/			/	/		/				
8	/		/			/	/		/				
<b>ASPECTOS GENERALES</b>									<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>OBSERVACIONES</b>		
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario.									/				
Los items permiten el logro del objetivo de la investigación									/				
Los items estan distribuidos en forma lógica y secuencia									/				
El numero de items es suficiente para recoger la informacion. En caso de ser negativa su respuesta									/				
<b>VALIDEZ</b>													
<b>APLICABLE:</b>						/						<b>NO APLICABLE:</b>	
<b>APLICABLE A TENDIENDO LAS OBSERVACIONES:</b>						/							
<b>Validado por.</b>			ENAS SANCHEZ DANTON										
<b>C.I:</b>			080111013										
<b>Firma:</b>													
<b>Fecha:</b>			31/07/2017										

**ANEXO 5 Matriz de impactos cruzados del sector ganadero del cantón Rioverde.**

		Oportunidades					Amenazas					TOTAL		
Fortaleza		1	2	3	4	5		Fortaleza	1	2	3			
	1	3	2	3	3	3	14		1	3	3	3	9	23
	2	1	3	2	2	1	9		2	2	1	3	6	15
	3	2	1	3	3	3	12		3	1	1	3	5	17
	4	1	1	1	1	1	5		4	1	3	1	5	10
	5	1	1	2	2	2	8		5	1	1	1	3	11
	6	1	3	3	3	1	11		6	3	1	2	6	17
	7	1	1	2	2	1	7		7	1	1	3	5	12
		10	12	16	16	12	132		12	11	16	78		
Debilidades								Debilidades						
	1	1	3	3	3	1	11		1	2	3	2	8	19
	2	2	3	3	3	3	14		2	1	1	1	5	19
	3	1	3	3	3	1	11		3	3	1	1	8	19
	4	1	3	3	3	2	12		4	1	1	3	9	21
	5	1	1	3	3	1	9		5	1	3	1	10	19
	6	2	1	2	2	3	10		6	1	2	1	10	20
	7	1	3	1	1	1	7		7	3	1	1	12	19
	8	1	3	3	3	2	12		8	1	1	2	12	24
	9	2	3	3	3	3	14		9	3	1	3	16	30
		12	23	24	24	17	200		16	14	15	135		
TOTAL		22	35	40	40	29			28	25	31			
		O5	O3	O1	O2	O4			A2	A3	A1			