PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR

SEDE ESMERALDAS

ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

INFORME ESTUDIO DE CASO

TEMA:

DETERMINANTES DE LA POCA INDUSTRIALIZACIÓN DENTRO DEL CANTÓN ESMERALDAS

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:

INGIENERÍA EN COMERIO EXTERIOR

AUTOR:

RICHARD FERNANDO SÁNCHEZ GUASHPA

ASESOR:

MGT. MÓNICA VERGARA

ESMERALDAS, 2022

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Estudio de caso aprobado, luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de Grado de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas previo a la obtención del título de INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR.

…….

Presidente Tribunal de Graduación

…….

Lector (1)

Mgt. Mario Armas Arias

…….

Lector (2)

Mgt. Andrea Dueñas Mendoza

…….

Director de la Escuela de Comercio Exterior

Mgt. Mario Armas Arias

…….

Director (a) del Estudio

Mgt. Mónica Vergara Toro Asesor

Esmeraldas noviembre 2022

AUTORÍA

Yo, RICHARD FERNANDO SÁNCHEZ GUASHPA, con C.I. 080201519 declaro que la presente investigación titulada “Determinantes de la poca industrialización dentro del cantón Esmeraldas”, es absolutamente original, auténtica y personal.

En virtud que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica del autor y de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas.

_____

RICHARD FERNANDO SÁNCHEZ GUASHPA

C.I. 080201519

AGRADECIMIENTO

Lleno de satisfacción, agradezco a Dios por permitirme culminar mi estudio de caso, facilitando en todo momento el desarrollo del mismo, para finalizar así mis estudios universitarios y obtener mi título, agradezco a mi familia por el apoyo incondicional y el respaldo que siempre me han brindado, sobre todo a mi esposa quien nunca dejo de motivarme cada día y finalmente a mi asesora quien tuvo paciencia durante todo el proceso.

DEDICATORIA

Este trabajo de investigación lo dedico a mi abuelo José Guashpa, quien gracias a su ejemplo de vida trabajo, esfuerzo y superación, me sirvió de motivación para esforzarme cada día enseñándome que con dedicación todo se puede lograr.

La bendición y el apoyo de mi padre y de mi madre es lo que me ha acompañado a lo largo del camino, enseñándome desde mi niñez que con esfuerzo y valentía se puede lograr el fin requerido.

Mi pequeña hija, mi motor y lo que me ha forjado para seguir adelante y tener un futuro esperanzador.

ÍNDICE

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN i
AUTORÍA ii
AGRADECIMIENTO iii
DEDICATORIA iv
RESUMEN vii
ABSTRACT viii
1. INTRODUCCIÓN 1
1.1. JUSTIFICACIÓN 4
2. OBJETIVOS 5
Objetivo General 5
Objetivos Específicos 5
3. INFORME DEL CASO 6
3.1. Presentación del caso 6
3.1.2. Ámbitos de estudio 7
Tabla 1. Actividades productivas del cantón Esmeraldas 8
3.1.3. Actores implicados 10
3.1.4. Identificación del problema 11
3.2. METODOLOGÍA 13
3.2.1. Tipo de Investigación 13
3.2.2. Método de Investigación 13
3.2.3. Fuentes de Información 13
3.2.3.1. Primarias 13
3.2.3.2. Secundarias 14
3.2.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de información 14
3.2.4.1. Entrevista 14
3.2.4.2. Revisión documental 14
3.3. DIAGNÓSTICO 15
Tabla 2. Análisis de entrevista 15
Industrialización de los sectores económicos 17
Tabla 3. Estructuras de las empresas del cantón Esmeraldas según su tamaño 19

Indicadores de la industrialización en la provincia Esmeraldas y estrategias puestas en marcha 19

Tabla 4. Proyectos y estrategias para industrialización de sectores productivos. 20

Políticas públicas implementadas en la provincia de Esmeraldas para promover la industrialización 21

4. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN 23

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 31

ANEXOS 34

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Actividades productivas del cantón Esmeraldas 8

Tabla 2. Análisis de entrevista 15

Tabla 3. Estructuras de las empresas del cantón Esmeraldas según su tamaño 19

Tabla 4. Proyectos y estrategias para industrialización de sectores productivos. 20

RESUMEN

La provincia de Esmeraldas es caracterizada por sus innumerables recursos naturales que posee, lo que ha permitido el desarrollo de distintos sectores productivos. No obstante, los índices de industrialización durante la última década han sido muy bajos, sumado a que su cadena productiva está enfocada únicamente en actividades como la producción de cacao, pesca artesanal, turismo y ganadería, pero la provincia no cuenta con grandes empresas. Por tales motivos, el presente estudio caso tiene como objetivo principal analizar los factores que han determinado la industrialización en el cantón Esmeraldas durante el periodo de tiempo comprendido entre 2010 al 2021.

Para el desarrollo del análisis investigativo se empleó el método inductivo dentro de un marco exploratorio, documental y descriptivo, dado que se fundamentó en la recopilación de información proveniente de fuentes primarias y secundarias. Las técnicas de investigación empleada fueron la entrevista y revisión documental.

Los resultados del diagnóstico permitieron determinar que la poca industrialización en la provincia de Esmeraldas tiene como causa la falta de políticas públicas, seguido de la falta de acción sobre esas políticas. A esto se añade que la provincia no cuenta con una estrategia de desarrollo industrial, o al menos, no se ha puesto en marcha. A manera de recomendación se plantea el desarrollo de estrategias para la obtención de inversión extranjera directa y la elaboración de planes de comercialización para los productos terminados.

Palabras claves: industrialización, comercio, determinantes, productividad, economía.

ABSTRACT

The province of Esmeraldas is characterized by its innumerable natural resources that it possesses, which has allowed the development of different productive sectors. However, the industrialization indexes during the last decade have been very low, added to the fact that its productive chain is focused solely on activities such as cocoa production, artisanal fishing, tourism and livestock, but the province does not have large companies. For these reasons, main objective of this case study is to analyze the factors that have determined industrialization in the Esmeraldas canton during the period of time between 2010 and 2021.

For the development of the investigative analysis, the inductive method was used within an exploratory, documentary and descriptive framework, since it was based on the collection of information from primary and secondary sources. The research techniques used were the interview and documentary review.

The results of the diagnosis made it possible to determine that the main determinant of the low industrialization in the province of Esmeraldas is caused by the lack of action on those policies. To this is added that the province does not have an industrial development strategy, or at least, it has not been launched. As a recommendation, the development of strategies for obtaining foreign direct investment and the preparation of marketing plans for finished products are proposed.

Keywords: industrialization, trade, determinants, productivity, economy

1. INTRODUCCIÓN

En Ecuador, el apogeo de la industrialización tuvo su inicio aproximadamente entre 1965 y 1982, que fue el año en donde se desata la crisis a causa de la deuda. Durante este periodo, el aumento de la demanda internacional y del PIB abrieron paso a una serie de cambios en la estructura y constitución de la demanda interna, que más adelante sería el punto de inflexión a la incursión de los productos industriales. De esta manera, se transformó un mercado doméstico y se fomentó la producción nacional manufacturera a través de la instalación de fábricas cuya producción implicaba que los trabajadores artesanales se transformaran en trabajadores de "artes y oficios", totalmente capacitados en el manejo de herramientas y maquinaria industrial para la producción en cadena (Arroyo, et al., 2018). Bajo este escenario, el periodo de industrialización tuvo como finalidad principal la sustitución de las importaciones de recursos estándar por la producción nacional (Camino, et al., 2018).

Por otro lado, el modelo inducido por la caída del precio de los recursos primarios exportados por el Ecuador, que a su vez provocó una crisis en el sistema de acopio agroexportador y estaba ceñido en un marco internacional que ponía sobre la mesa a la industria como el principal medio hacia la acumulación y el crecimiento económico, fue adoptado por la mayoría de los países de Sudamérica y fue cimentado a través de un esquema que requiere de una fuerte intervención del Estado en la planificación de desarrollo (Banco Mundial, 2015).

Adicional a la industria no petrolera, las cadenas productivas más dinámicas fueron las relacionadas con la pesca (destinadas esencialmente a la producción de línea blanca, refrigeración, exportación o cocinas para el mercado local), el procesamiento de productos agrícolas (alimento, cacao, café, bebida), la madera, y otras industrias básicas como la fabricación de metales, acero y la industria petroquímica (Moncada, 1982).

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (2013), en Esmeraldas los sectores de la industria que abarcaron la mayor cantidad de empresa fueron: Agricultura (27%), Servicios (28%) y el Comercio (38%). El conjunto de estos sectores representa el 91% de todas las empresas existentes en toda la provincia, el porcentaje restante lo conforman las industrias de la construcción, la manufactura y la explotación de minas y canteras.

De acuerdo a datos oficiales que fueron emitidos por Banco Central del Ecuador, durante el año 2018 el cantón Esmeraldas aportó con el 5,10% del VAB (Valor Agregado Bruto) a nivel nacional, de lo cual la actividad económica más representativa fue la manufactura (Refinería de Petróleo) y en actividades como la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, el cantón Quinindé aportó el 2,72% al VAB a nivel nacional (Banco Central del Ecuador, 2020). En el año 2019, Esmeraldas se posicionó dentro de las diez provincias que aportaron mayormente a la economía del país, ocupando el noveno puesto con un aporte de $2792 millones de dólares y las actividades que más ingresos económicos generaron, fueron: la construcción, la agricultura y la manufactura (Refinería de Petróleo) (Sánchez et al., 2020).

Conforme a la identificación de cadenas productivas, Esmeraldas necesita una ayuda urgente para mejorar los modelos de gestión para que le permita optimizar el sector económico, financiero y las capacidades locales de los ciudadanos, pues a nivel provincial la cadena productiva que se ha identificado está enfocada únicamente en actividades como la producción de cacao, pesca artesanal, turismo y ganadería, pero la provincia no cuenta con grandes empresas (Velarde, 2013).

No obstante, la economía central de Esmeraldas también gira en torno a instalaciones como la Refinería, la fábrica CODESA, el Puerto Marítimo y la Termoeléctrica, todas ubicadas en el cantón Esmeraldas y que a su vez sirven como un pilar importante en el VAB nacional (Velarde, 2013).

Conforme a un informe emitido por el Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, el cantón Esmeraldas tiene al menos siete tipo de negocios que potencialmente pueden ser desarrollados, tomando en cuenta la facturación regional y están vinculados principalmente a la transformación productiva en términos de generación de mayor valor agregado, dentro de estos están: los recursos ictiológicos tanto en zonas marítimas como en zonas costeras y estuarinas, sin embargo, no se cuenta con canales de comercialización ni existe una infraestructura adecuada, hay potencialidades para ampliar las actividades agroindustriales, pero no se cuenta con la adopción de tecnologías para la producción limpia que permita un desarrollo a mediano o largo plazo (INEC, 2013). Aunque este informe fue emitido hace más de una década, la realidad de la Provincia no ha cambiado en mayor medida.

Entre los principales problemas que han obstaculizado el desarrollo industrial en la provincia de Esmeraldas se destacan la carencia de sistemas, fuentes o medios de comercialización para subproductos como productos elaborados y semielaborados, aunado a la falta de innovación técnica y tecnológica para la generación de valor agregado a los productos agropecuarios, pesqueros, de turismo y artesanales artesanales (Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio de Esmeraldas, 2013). En este contexto, surge la principal interrogante de investigación: ¿Cuáles son los factores que determinan la industrialización en el cantón Esmeraldas?

Es debido aquello, que el presente estudio pretende analizar el caso de los factores que han determinado la industrialización en el cantón de Esmeraldas, para de esta manera entender cuáles son los determinantes que influyen en el proceso de industrialización de la provincia de Esmeraldas.

1.1. JUSTIFICACIÓN

El sector industrial ha sido considerado como un factor esencial a la hora de potenciar el crecimiento económico de un país, pero también hay que considerar que se necesitan un conjunto de actividades que sirvan de apoyo en la actividad empresarial. Por lo tanto se deben tener en cuenta los efectos directos e indirectos que puede generar este sector por medio de indicadores que permitan medir la evolución a corto plazo de las empresas (Galindo, 2009).

La invención de nuevos productos es una actividad importante para satisfacer las necesidades de consumidores y convertir a la provincia en una potencia competitiva en el ámbito industrial frente a los mercados que han logrado posicionarse. En Ecuador, por ejemplo, el nivel de importaciones ha tenido una tendencia de crecer, sin embargo, en los últimos años ha tenido un decrecimiento por las políticas que impulsan el cambio de la matriz productiva (Arroyo et al., 2018).

En la provincia de Esmeraldas, la producción manufacturera es variada, sin embargo, existe una concentración hegemónica de los productos derivados de petróleo, debido particularmente a la presencia de la Refinería Estatal de Esmeraldas dentro de la ciudad (Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio de Esmeraldas, 2013).

El sector que más se parece al industrial es el de la construcción, pero su demanda es inconsistente e irregular, por lo que su productividad es baja. Por ello, la industria es importante en el desarrollo económico, aparte de la adopción de nuevos modelos tecnológicos y el aumento de aprendizaje en la práctica, la industria posee ventajas que conllevan a la toma de decisiones empresariales públicas como privadas (Bain & Company, 2015).

La realización de este estudio es importante porque generará una línea de investigación más profundizada en estudios futuros, se obtendrá una base de datos que permitirá hacer un análisis del estado actual de la industrialización en el cantón Esmeraldas y los factores que determinan el desarrollo a nivel local.

2. OBJETIVOS

Objetivo General

- Analizar los factores que han determinado la industrialización en el cantón Esmeraldas durante el periodo 2010 al 2021.

Objetivos Específicos

- Identificar los sectores industrializados de la provincia de Esmeraldas.
- Categorizar el nivel de especialización industrial de los sectores económicos.
- Examinar las políticas públicas implementadas en la provincia de Esmeraldas para promover la industrialización.

3. INFORME DEL CASO

3.1. Presentación del caso

La industrialización es considerada como sinónimo de riqueza, desarrollo económico, liderazgo tecnológico, poder político y dominación internacional, de modo que tradicionalmente es considerada como la fuente principal para el crecimiento y desarrollo económico como social. Existe una clara diferencia entre los países desarrollados y los que están en vías de desarrollo; los primeros disponen de una enorme capacidad de manufactura, cuya productividad es habitualmente y está proclive a crecer más aceleradamente en relación a ciertas actividades como la agricultura y los servicios de las cuales dependen los países en vías de desarrollo (Ministerio de Industria y Productividad del Ecuador, 2018).

En la actualidad, Ecuador centra su actividad en tres sectores productivos: el sector agropecuario (primario), sector industrial (secundario) y el sector de servicios (terciario) los cuales influyen en la economía del país. De estos tres, el sector industrial está conformado por la industria petroquímica, la industria alimenticia, industria automotriz, la energía eléctrica y la textil (Arroyo et al., 2018). Los beneficios o ventajas se ven reflejadas en la capacidad de expansión por medio del comercio internacional, mientras que los servicios están más arraigados al mercado interno, existiendo una correspondencia directa entre el crecimiento económico y la exportación de bienes de manufactura, en ese sentido, el sector industrial es superior al sector agricultor porque a pesar que éste se pueda ubicar en el mercado externo, el potencial de crecimiento es diferente (Palomino, 2017).

Otro factor importante es la relación que existe entre el sector industrial y el PIB los cuales se correlacionan de forma positiva siempre y cuando, no existan limitantes o restricciones en el mercado externo y las industrias no se vean perjudicadas por el mercado interno, pues en caso contrario, estas nos dispondrán de la capacidad y recursos para expandirse (Palomino, 2017). Esmeraldas representa un elemento importante para la economía nacional, porque se ha ubicado entre las cinco ciudades que mayor generación de ingresos por ventas del sector en energías y recursos naturales ha generado, representando el 99% del total de los ingresos anuales. Hasta el año 2017 Esmeraldas tuvo un 3% de participación promedio anual y aportó

un total de 140 millones de dólares con solo tres empresas que pertenecen al sector industrial (Camino, et al., 2018).

Por estas razones es necesario impulsar la creación o atracción de nuevas empresas, que se dediquen a la industria de la manufactura a nivel local, elaborando una planificación estratégica para la unión de esfuerzos de la sociedad con las entidades competentes y con ello contribuir a los ejes del desarrollo territorial y relaciones internacionales bajo el contexto sostenible que está contemplado en la Agenda 2030 que busca erradicar la pobreza, promover el trabajo decente, la innovación, infraestructura y reducción de desigualdades (Guerrero et al., 20).

En cuanto a la aportación o la cantidad de establecimientos comerciales en la provincia de Esmeraldas, es necesario destacar que el 57, 07% corresponde al comercio, y el porcentaje restantes a actividades como: alojamiento y comida (12,42%) e industrias manufactureras (6,91%) (GADPE-Plan Participativo de Desarrollo Productivo de la Provincia de Esmeraldas, 2012).

Los indicadores referentes a la industrialización de la provincia de Esmeraldas abren paso a una línea amplia de análisis a fin de identificar aquellos factores que han determinado la industrialización en el cantón de Esmeraldas, motivo por el cual se realizó la presente investigación. Adicionalmente, se busca examinar aquellas políticas públicas que se han implementado en la provincia de Esmeraldas para promover su industrialización.

3.1.2. Ámbitos de estudio

El estudio de caso se efectuó en la ciudad de Esmeraldas, la cual se encuentra ubicada en la costa noroccidental del Ecuador. Forma parte del cantón de Esmeraldas y es capital de la provincia que lleva su mismo nombre (Anexo 1). Se encuentra a 4,000 sobre el nivel del mar y su principal desembocadura es el río Esmeraldas (Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio de Esmeraldas, 2013).

La ciudad de Esmeraldas representa la urbe más poblada y grande la provincia, ocupando una extensión territorial de 14.893 Km. Por su parte, el cantón Esmeraldas, donde está ubicada abarca una extensión de 1.338.67 Km^2, en donde habita una población de aproximadamente 206.298 habitantes (Tenorio, 2021).

En cuanto a las principales actividades económica de la población activa económica del cantón Esmeraldas se destacan las descritas a continuación:

Tabla 1. Actividades productivas del cantón Esmeraldas

Principales actividades del cantón Esmeraldas	
Comercio (mayor o por menor)	18, 67%
Construcción	6,76%
Enseñanza	11,56%
Industria manufacturera	6,40%
Transporte y almacenamiento	6,10%
Administración pública y defensa	6,20%
Ganadería, agricultura, pesca y silvicultura	5,20%
Servicios de comida y actividades de alojamiento	4,30%

Fuente: (GADPE, 2015)

Elaboración propia

En el cantón de Esmeraldas las actividades extractivas están muy desarrolladas gracias a tres grandes empresas que se encuentran operando dentro de la ciudad: TermoEsmeraldas, CODESA y PetroEcuador, convirtiéndose en las principales fuentes de empleo y desarrollo económico para los habitantes de este cantón. El sector petrolero emplea a una gran cantidad de habitantes locales, aproximadamente el 30% de la mano de obra de PetroEcuador y del Puerto de Embarque "Balao", proviene de la provincia de Esmeraldas. La Refinería Estatal de Esmeraldas es la encargada de procesar gasolina, diésel, oil, fuel oil, gas licuado, azufre peletizado, entre otros productos derivados del petróleo. El fuel oil es el principal que se exporta mediante el terminal portuario marítimo (GADME, 2014)

Por otra parte, es necesario destacar que la provincia de Esmeraldas constituye una de las tantas reservas de bosque húmedo tropical que posee el Ecuador, lo que ha motivado que mucha de las empresas madereras instalen sus operaciones dentro de todos los cantones de la provincia, con la finalidad de explotar este recurso, a tal punto, que la extracción de madera es una de las principales actividades económicas que más genera ingresos en la ciudad (GADME, 2014).

Otras de las industrias que se instalaron en el cantón de Esmeraldas, es la manufactura del contrachapado mediante el empleo de una estrategia monopolista, dado que casi el 8% de

estas industrias controla o gestiona el 86% del capital y el 76% de los activos, a su vez, representa el 41% de total de la producción de Esmeraldas a nivel nacional. Durante los últimos años, las peticiones de eucalipto provenientes del país de Japón, han provocado la instalación de un gran número de empresas nacionales e internacionales en la provincia con fines de extracción y exportación de eucalipto (Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo, 2019).

Al hablar de industrialización, debemos especificar las potencialidades con las que cuenta un territorio para el desarrollo de la misma. Entre las potencialidades para la industrialización que posee la provincia de Esmeraldas se pueden enumerar las siguientes: 1) Estado regular de la infraestructura agropecuaria, ganadera, artesanal y prestadores de servicio; 2) Agrupación y conformación de mesas y cadenas productivas pesqueras, ganaderas, artesanales, del caco y comercio; 3) Empresas afines a Petroecuador que contribuyen con grandes plazas de trabajos, adicional a la obra pública del GADME y la obra pública del Gobierno central; 4) Conectividad vial de primer nivel con la presencia de un aeropuerto internacional que facilita su acceso a los centros de consumos externo, siendo un factor clave transformar a Esmeraldas en un canal de comercialización regional; 5) La producción pesquera y agropecuaria no poseen altos márgenes de variación en sus precios; 6) Disponibilidad de recursos pesqueros, ganado, porcinos, frutales, cacao, plátano, aves, turismo y artesanía (GADME, 2013).

De acuerdo a los estudios e informes registrados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial emitido por el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas (GADPE), el territorio esmeraldeño requiere de un gran cambio en sus cadenas productivas y rubros prioritario, de tal manera que se potencie su cadena de valor y se opte por un cambio en la matriz productiva, tomando en cuenta que la región, la provincia y el país requiere inmediatamente de un modelo de gestión que promueva la optimización de sus recursos naturales, económicos, financieros, y las capacidades técnicas locales para la producción de emprendimientos, negocios, ingresos, empleos, exportaciones y valor agregado (GADME, 2013). El estudio describe los ochos objetos que son motivo de análisis y definiciones estratégicas dentro de la provincia:

1. Cacao
2. Pesca
3. Coco
4. Palma africana
5. Maracuyá
6. Madera
7. Artesanía
8. Turismo

Dentro de la provincia de Esmeraldas existen varias cadenas productivas delimitadas, acorde a sus condiciones climáticas, entornos delimitados o naturaleza privilegiada, como es el caso de los productos de coco y manglar en el cantón Eloy Alfaro, la playa y el turismo de Sol en el cantón Atacames, mientas que en el cantón de Esmeraldas destacan las actividades de pesca, comercio (Pymes), cacao y turismo. Por otra parte, las cadenas productivas de la madera, la ganadería, el turismo local y el maracuyá se desarrollan a lo largo de toda la provincia (GADPE, 2013).

A pesar de ser una provincia con grandes recursos para el fomento y desarrollo del sector industrial, en la actualidad los indicadores y los niveles de industrialización dentro del cantón Esmeraldas como en toda la provincia son bajos, por lo que el análisis de los determinantes que inciden en su industrialización resulta transcendental.

Por lo que este estudio permite adquirir un conocimiento sobre aquellos factores o determinantes que inciden en la baja industrialización del cantón esmeraldas, generando alternativas o ideas en el sector de la industria, a fin de que los empresarios, emprendedores, y representantes de instituciones públicas y privadas establezcan políticas, planes, proyectos o programas encaminados a incrementar los niveles de industrialización de los sectores productivos en la provincia, resolviendo determinados problemas específicos y teniendo como base el fortalecimiento empresarial para el desarrollo territorial.

3.1.3. Actores implicados

En el estudio se identificaron dos clases de actores: directos e indirectos

Directos

Entre los actores directos tenemos a los empresarios, emprendedores y representantes de los distintos sectores económicos y productivos del cantón Esmeraldas.

Indirectos

Como actores indirectos tenemos a los responsables de la gestión administrativa para la implementación y desarrollo de acciones estratégicas, es decir las instituciones públicas tales como: El Ministerio de Comercio Exterior, Inversiones, Producción, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, Refinería Estatal de Esmeraldas, TermoEsmeraldas, Autoridad Portuaria de Esmeraldas y el Puerto Marítimo Comercial, Ministerio de Turismo, Puerto Pesquero, BanEcuador, GADMA y GADPE.

3.1.4. Identificación del problema

Actualmente. el cantón Esmeraldas no ha asumido un rol pertinente y necesario en el ámbito industrial, a pesar de que cuenta con la mayor industria representada por la Refinería de petróleo y, aun así, se mantiene aislada, por lo tanto, el gobierno local debe planificar la posibilidad de presentar nuevas oportunidades e iniciativas que promuevan la llegada de nuevas empresas o industrias (Montaño, 2017).

Según Proaño (2019) los principales determinantes que influyen en el bajo nivel de industrialización en un territorio son: la falta de cultura emprendedora entre los habitantes de la localidad, un modelo económico muy polarizado con relación al sector primario y al terciario con un escaso valor agregado, la poca innovación empresarial y la escasa articulación de políticas o estrategias de innovación por parte de las autoridades competentes.

Si bien el cantón de Esmeraldas posee varias potencialidades para el incremento de la industrialización de sus sectores productivos, también se han identificado varias debilidades que pueden representar un impedimento para la industrialización del cantón, entre las cuales sobresalen los descritos a continuación: a) La escasa implementación de infraestructura para el desarrollo de la industrialización pesquera, agropecuaria, maderera, tecnologías y ensamblajes; b) El poco o nulo aprovechamiento de la infraestructura portuaria internacional de Esmeraldas; c) Falta de capacitación y preparación de los habitantes del cantón en áreas técnicas e industrializadas; d) Escaso fomento de la adopción de sistemas de producción para piscicultura, acuicultura y maricultura; f) Número escaso o limitado de asociaciones u

organizaciones productivas; g) Falta de coordinación y normativas para el establecimiento de reglas claras en cuanto a relaciones comerciales; y h) Poca instalación de industrias, empresas y fábricas dentro del cantón (GADME, 2019).

Como se ha mencionado antes, otra actividad importante es el turismo, pero en este sentido, el cantón Esmeraldas aun no juega un papel importante, pues su mercado apunta más bien a la recreación interna con poca incidencia en el mercado externo, y es por ello que hasta ahora el cantón no ha sido catalogado como el principal destino turístico por parte de los turistas que prefieren visitar Atacames, Súa, Portete, Las Peñas, entre otros. Esto no quiere decir que el cantón no cuente con todos los recursos o posibilidades para que se desarrolle un turismo más atractivo, sino más bien escenifica la necesidad de formular planes que potencialicen esta oferta, implementando actividades que capten la atención del turista, como por ejemplo actividades agroturísticas, recreación ancestral, y turismo de aventuras como Kayak o buceo, cabalgata, canopy, canyoning o salto de puente (Montaño, 2017).

Pero contrario a los servicios que podría ofrecer Esmeraldas, el hecho de industrializarse lograría mejorar la economía, pues este sector es el que tiene mayor incidencia en el PIB conforme a sus externalidades (Palomino, 2017).

3.2. METODOLOGÍA

3.2.1. Tipo de Investigación

El análisis de caso se llevó a cabo dentro de un marco exploratorio, documental y descriptivo, dado que se fundamentó en la recopilación y análisis procedentes de distintas fuentes de información a fin de examinar un tema o una problemática de investigación, en este caso los determinantes que inciden en la industrialización de la provincia de Esmeraldas (Hernandez, 2014).

El estudio fue abarcado dentro de un enfoque cualitativo, dado que se analizó un caso real mediante la recolección de información de fuentes de investigación primaria y secundaria, a fin de describir los datos relacionados al caso que se estudia. Es importante destacar que, en estos tipos de estudios, los datos no se procesan numéricamente (Abascal, 2005).

3.2.2. Método de Investigación

Este análisis investigativo se sustentó en el método inductivo, teniendo como premisa que se obtendrán conclusiones partiendo de la observación del entorno asociado a la industrialización del cantón Esmeraldas y la aplicación de las técnicas de investigación, obteniendo un análisis general del tema estudiado (Hernández, 2014).

3.2.3. Fuentes de Información

El trabajo investigativo consistió en el levantamiento de información y análisis de datos de tesis, estudio de casos, informes, boletines, etc., lo que facilitó la obtención de información de aquellos factores y determinantes que impiden la industrialización a gran escala en el cantón de Esmeraldas, particularmente dentro de la ciudad, donde se concentran las principales empresas de mayor productividad y generación económica como Refinería Estatal de Esmeraldas, Codesa, Central Térmica Esmeraldas, Puerto Pesquero y las distintas Pymes y Mipymes que durante la última década y con el surgimiento de la pandemia se vieron afectadas.

3.2.3.1. Primarias

Como fuente primaria se incluyó la entrevista aplicada a dos profesionales afines al ámbito de estudio que se analiza, los cuales emitieron su criterio o juicio referente a los distintos

aspectos (políticas públicas, nivel de industrialización, industrias, comercio) que influyen en la industrialización del cantón Esmeraldas.

3.2.3.2. Secundarias

Para cumplir con los objetivos del presente estudio se emplearon varias fuentes de información secundarias, destacándose fuentes como (información digital, libros, artículos periodísticos, artículos científicos, tesis, informes, datos estadísticos del INEN, PDOTs, estudios de caso), convirtiéndose en uno de los principales medios de recopilación de información.

3.2.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de información

3.2.4.1. Entrevista

Como técnica de gran utilidad para la recopilación de información se aplicó la entrevista semiestructurada, en la cual se desarrolla un diálogo con el entrevistador, el cual emplea como instrumento un cuestionario conformado por una serie de tópicos e interrogantes afines al tema, sin embargo, sin embargo, no puede inmiscuirse en el relato del entrevistado (Hernández, Fernández & Baptista, 2014).

Se aplicaron las entrevistas a dos profesionales o expertos afines a esta rama de investigación, previo a la obtención de su consentimiento informado. Estos profesionales fueron los docentes Ana Sariah Intriago Ferrín (docente de la PUCESE) y Yulien Herrera Díaz (ex docente de la PUCESE). El cuestionario o guion utilizado para la recopilación de información puede visualizarse en el Anexo 1.

3.2.4.2. Revisión documental

Mediante la técnica de la revisión documental o bibliográfica se puedo corroborar la veracidad y pertinencia de las respuestas otorgadas por los entrevistados. La revisión documental se basó en la recolección y selección de información proveniente de libros, artículos periodísticos, artículos científicos, tesis, informes, datos estadísticos del INEN, PDOTs, estudios de caso e información digital.

3.3. DIAGNÓSTICO

A través de la entrevista aplicada a los expertos en esta temática de investigación, se obtuvieron los siguientes resultados, los cuales se encuentran descritos en la Tabla 2:

Tabla 2. Análisis de entrevista

Determinantes de la poca industrialización del cantón Esmeraldas	
Desarrollo industrial del cantón Esmeraldas	Ambos entrevistados que el desarrollo del cantón Esmeraldas es muy débil.
Nivel de industrialización de actividades productivas	De manera general, el nivel de industrialización de las actividades productivas del cantón Esmeraldas es baja, la única actividad realmente industrializada es la petrolera. El cantón tiene un limitado nivel de desarrollo industrial, esto principalmente porque el cantón tiene un enfoque más comercial que productivo. Actualmente 9 de cada 10 empresas del cantón se dedican al comercio. Si contamos a las industrias que en este momento se desarrollan podemos mencionar a la Refinería de Esmeraldas, TermoEsmeraldas y a las Empresas empacadoras y extractoras de mariscos como las más importantes. Las demás empresas que desarrollan actividades de tipo industrial, lo hacen en menor escala, en especial en actividades relacionadas con ganadería, acuicultura, con la producción de origen animal y vegetal dentro del área alimentaria y de bebidas.
Debilidades que impiden el desarrollo industrial	Entre las principales debilidades que han impedido al desarrollo industrial del cantón, los entrevistados destacaron las siguientes: • Falta de políticas públicas (a todos los niveles) encaminadas a la industrialización. • Empresas esmeraldeñas industriales que nacen motivadas por las necesidades económicas de sus dueños, no las de crecer y convertirse en grandes empresas. • Estas empresas, al ser pequeñas, poseen bajas posibilidades de inversión de capital y poco alcance de personal que apoye en su desarrollo conocimientos necesarios para ello. • La existencia de empresas poco innovadoras y una estructura económica cuya polarización gira en torno al sector primario y al terciario con un escaso valor agregado, a lo que se añade una población local carente de una cultura emprendedora.

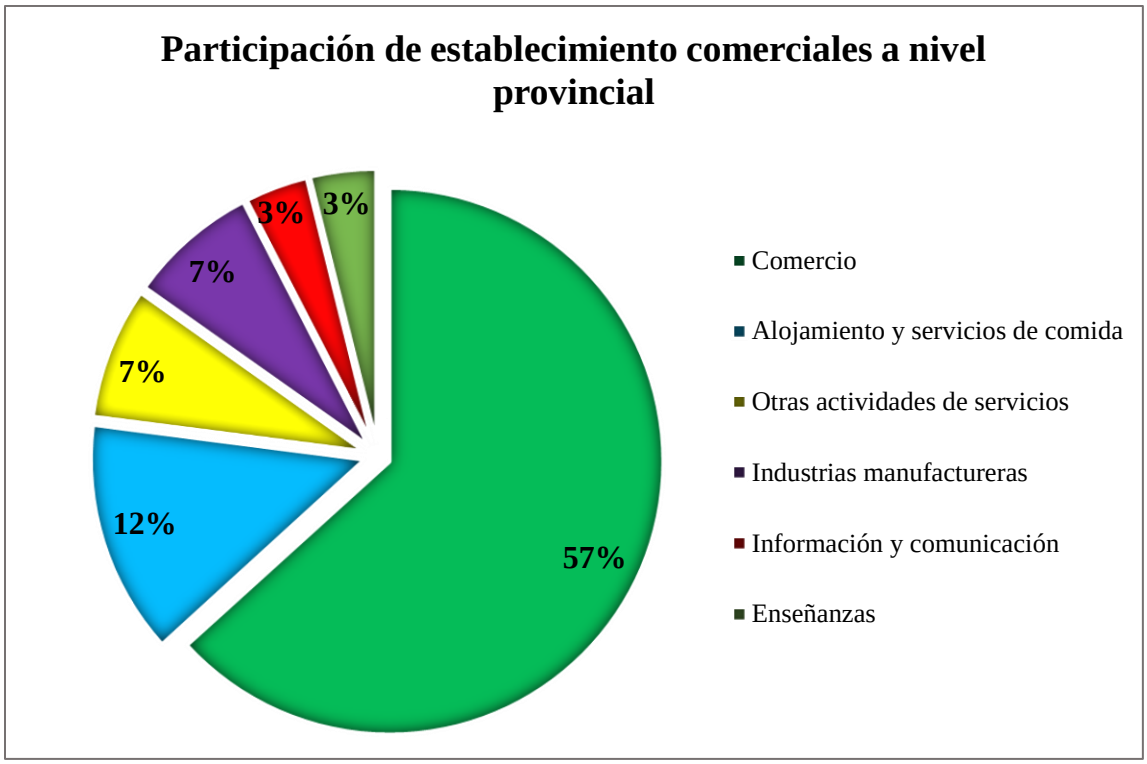
Disposición de recursos para la industrialización	Los entrevistados manifiestan que el cantón dispone de todos los recursos naturales necesario, pero no con los monetarios para las grandes inversiones que se requieren. Tampoco cuenta en general, con los recursos humanos adecuadamente calificados.
Fortalezas para convertirse en zona altamente industrializada	Entre las principales fortalezas de la provincia, los entrevistados destacaron las siguientes: • Un alto potencial de desarrollo industrial, tanto por las bondades naturales que ofrece su tierra, como por la ubicación geográfica de la misma: al ser provincia fronteriza, con salida al mar y acceso por tierra a la capital. • Disposición de fuerza y mano de obra local que podría ser utilizada para apoyar a los procesos de industrialización. • Disposición de factores básicos económicos como tierra y trabajo.
Explotación de los recursos pesqueros, agropecuarios, madereros y turísticos	En términos productivos, los entrevistados señalan que aún se puede sacar más provecho de los recursos extraídos. La provincia es netamente un área de extracción, de donde sale la materia prima de la industria de otras provincias. Lamentablemente este escenario siempre traerá como resultado el estancamiento o crecimiento muy lento por no tomar el siguiente paso que es la industrialización de esa materia prima. La industrialización trae márgenes mayores de ganancia que la propia extracción.
Sectores productivos industrializados	Los entrevistados señalan que el único sector plenamente industrializado es la industria manufacturera (PetroEcuador, Codesa), y en menor escala el sector de la pesca (acuicultura y maricultura), sector agropecuario (cacao, producción cárnica, lácteos, otros) y el sector maderero.
Principales determinantes de la poca industrialización	Ambos entrevistados manifiestan que el principal determinante de la poca industrialización en la provincia de Esmeraldas es la falta de políticas públicas, seguido de la falta de acción sobre esas políticas. Esmeraldas no cuenta con una Estrategia de Desarrollo Industria, o al menos, no se ha puesto en marcha. A esto añaden, que de la mano de las políticas deben existir planes de acción, con metas puntuales y seguimiento para garantizar que se ejecuten adecuadamente, se obtengan los objetivos y se beneficien quienes están como primordial interés social.
Principales acciones a implementar para promover el desarrollo industrial	Entre las principales acciones a implementar para promover el desarrollo industrial, destacaron las siguientes: 1) Estudiar los recursos naturales para una explotación sostenible de los mismos 2) Realizar inversiones en el sector secundario de la economía (transformación de los productos primarios) 3) Elaborar planes de comercialización para los productos terminados (tener en cuenta puerto y aeropuerto)

	4) Formar los recursos humanos necesarios para las actividades propias de la industria 5) Desarrollar estrategias para la obtención de inversión extranjera directa. Esto se podría gestionar desde el gobierno provincial, atrayendo a inversores extranjeros que quieran aprovechar las bondades de nuestro territorio.
Incidencia del Covid-19 en el retroceso de la industrialización	La pandemia trajo un retroceso para muchos procesos industriales del mundo, durante ese tiempo, muchas empresas que estaban apretadas financieramente en el 2019, quebraron en el 2020.Todo esto más el escenario de incertidumbre causó, más que "un retroceso" fue "un retraso" en sus planes de industrialización, del cual se espera ya poder ver cifras más positivas a finales del 2022 e inicios del 2023. En cuanto a la industrialización del cantón Esmeraldas, los entrevistados señalan que lo primero a considerar es que Lo primero Esmeraldas no es un cantón industrializado, con lo cual, poco puede retroceder, algo que es prácticamente inexistente. Si se pone el foco en la industria petrolera, que es la única de importancia que radica en la ciudad, debe tenerse en cuenta que efectivamente ha habido una disminución de la producción petrolera en el año 2020 (12,5% según el BCE). Tampoco podemos olvidar que antes de la pandemia, la industria petrolera en Ecuador ya estaba estancada por diversos factores (infraestructura, características técnicas del petróleo, políticas públicas, corrupción, desastres naturales), con lo cual el retroceso de la industria petrolera ya era evidente antes de la pandemia.

Industrialización de los sectores económicos

Los resultados de la entrevista como a través de la revisión documental señalan que el nivel de especialización industrial del cantón es muy bajo, prevaleciendo el sector manufacturero como el más industrializado, representado por PetroEcuador, TermoEsmeraldas y Codesa. En este aspecto es importante dar a conocer el porcentaje de establecimientos comerciales funcionando en toda la provincia, el mismo que se puede observar en la Figura 1.

Figura 1. Establecimientos comerciales registrados en la provincia de Esmeraldas



Fuente: GADME, 2015

Elaboración propia

Los sectores de manufactura y construcción, abarcan el poco y significativo nivel de industrialización del cantón Esmeraldas, particularmente cuando registra un porcentaje del 7% del total de los establecimientos comerciales, mientras que el 93% restante pertenece se concentra mayoritariamente en las empresas de comercio, servicios y agropecuarias.

Este bajo nivel de especialización de industrialización del cantón Esmeraldas es significativo y que requiere de mayor atención por parte de las autoridades local y a nivel nacional, particularmente cuando la provincia posee un alto potencial para la implementación y fomento de actividades agro productivas, aunado a una base económica suficiente que en hoy en día está sub ocupada (vía, aeropuertos y puertos) y condiciones privilegiadas para el desarrollo del comercio en conjunto con promociones comerciales con relación a la cadenas de cárnico, pesca, cacao, palma y turismo.

Otro de los determinantes a considerar dentro de la poca industrialización es el número y el tamaño de las empresas existentes en el cantón Esmeraldas. En donde la información obtenida a través de la entrevista es constatada con la revisión documental, en donde se puede visualizar que el número de empresas o establecimientos grandes (24) en el cantón es muy inferior en comparación a las microempresas (6452) y la mediana empresa "A" (66) (Tabla 3). Las empresas grandes y medianas están relacionadas a las actividades de producción de aceite de palma, tableros y contrachapados, producción cárnica, cacao, madera, industria petrolera, turismo de playa, entre otras.

Tabla 3. Estructuras de las empresas del cantón Esmeraldas según su tamaño

Cantón	Grande empresa	Mediana empresa "B"	Mediana empresa "A"	Pequeña empresa	Microempresa
Esmeraldas	24	24	66	523	6452

Fuente: (INEC, 2013)

Indicadores de la industrialización en la provincia Esmeraldas y estrategias puestas en marcha

A continuación, en la Tabla 4 se presentan los indicadores cualitativos y cuantitativos de la industrialización de varios sectores productivos en la provincia de Esmeraldas y los proyectos, programas o estrategias que se han implementado para promover la industrialización de estos sectores.

Tabla 4. Proyectos y estrategias para industrialización de sectores productivos.

Sector productivo	Indicadores de cualitativos y cuantitativos de industrialización	Proyectos y estrategias
Pesca artesanal	○ A nivel provincial se producen 70000 toneladas. ○ 18.000 familias se encuentran asociadas a la producción pesquera. ○ Existen más de 27 organizaciones de pesca artesanal. ○ En un fuerte insumo de la industria del turismo. ○ En este sector no existe la industrialización, sólo hay aproximadamente 2 0 3 empresas exportando materia prima en bajas cantidades y sin valor agregado.	• Instalación del nuevo puerto pesquero artesanal. • Implementación de más fábricas de hielo. • Renovación de las estrategias pesqueras artesanales. • Construcción de almacenes de insumos pesqueros. • Incremento y fortalecimiento de las capacidades de articulación.
Cacao	○ Establecimiento de asociaciones para la producción y comercialización de caco como: APROCANE, APROCA, COCPE y FONMSOEAM. ○ El cacao no se procesa a gran escala. ○ Existen alrededor de 6 pequeñas empresas con máquinas procesadoras artesanales. ○ Aproximadamente el 98% de la producción es destinado a Guayaquil. ○ Anualmente esta cadena genera para la provincia alrededor de $ 1.344. 970. ○ Alrededor de 15.000 familias se sustentan de este sector productivo.	• Programas de renovación integral. • Elaboración artesanal de bioinsumos. • Implementación de laboratorios para la multiplicación de agentes para el control biológico. • Campañas para el control de plagas u otras enfermedades. • Aumento de la productividad y producción de socios pertenecientes a la UONCRE.
Madera	○ Grandes volúmenes de maderas exportados. ○ Un sector un poco industrializado, pese a la existencia de la empresa CODESA.	• Programas de transformación secundaria de la madera. • Mejoramiento de las actividades y procesos de producción. • Fortalecimiento e incremento de ferias de productos madereros. • Recuperación de 30 hectáreas de bosques.
Turismo	○ Anualmente esta cadena genera para la provincia alrededor de $ 36’000,000. ○ Aproximadamente 50.000 familias se sustentan por el desarrollo de esta actividad. ○ La provincia posee de un gran potencial turístico como playas, paisajes, gastronomía, herencia cultural y diversidad de ofertas. ○ No obstante, es un sector poco industrializado.	• Diversificación de la oferta. • Incremento de infraestructura y servicios básicos. • Mejoramiento de la calidad de los servicios y su promoción. • Talento humano calificado. • Fortalecimiento de las estadísticas turísticas.

Ganadería	○ Un nivel de industrialización poco o nulo. ○ Producción cárnica anual de 1.800 toneladas. ○ Producción de 43.800.000 litros de leches al año. ○ Anualmente esta cadena genera para la provincia alrededor de $ 56 millones. ○ Existen aproximadamente 6.778 módulos o unidades productivas de ganado bovino.	Implementación del Programa Invención productiva. Implementación de centros de acopio para lácteos. Proyecto de Pre factibilidad para construcción de Parque Agroindustrial. Implementación de centros de comercialización bovina. Centros de gestión y servicios para el desarrollo e industrialización ganadera. Agenda de planificación productiva.

Fuente: GADPE (2012).

Elaboración propia

Políticas públicas implementadas en la provincia de Esmeraldas para promover la industrialización

La provincia de Esmeraldas actualmente y desde décadas anteriores ha carecido de la implementación de políticas públicas y capital de operación para promover la industrialización de sus sectores productivos (cárnicos, cacao, pesca, turismo, madera), situación que ha sido ratificada a través de los resultados obtenidos mediante la entrevista y la revisión documental. Por lo que a continuación, se describen las principales políticas públicas y estrategias dirigidas a la industrialización y cambio de la matriz productiva a nivel nacional como provincial.

A nivel nacional se destaca la Estrategia Nacional Para el Cambio de la Matriz Productiva**,** a través de la cual el gobierno promueve la transición o cambio de la economía del país cimentada en la extracción y explotación de recursos primarios, especialmente el petrolero, hacia una economía post-petrolera fundamenta en el conocimiento como el único recurso infinito. Mediante esta estrategia se pretende mejorar la producción en tecnología, innovación, conocimiento, calidad y productividad, al igual que el incremento del valor agregado, la diversificación y ampliación de las exportaciones y los mercados, la producción y la sustitución estratégicamente de las importaciones. La estrategia se encuentra compuesta por las siguientes políticas: a) políticas sectoriales de impuso a cadenas productivas con mayor interés en el matiz del cambio, b) políticas de entorno encaminadas al fomento de la

competitividad sistémica, y c) políticas de industrias básicas orientadas a la ampliación del tejido económico nacional (Vicepresidencia de la República del Ecuador, 2015).

Otras de las políticas a nivel nacional a resaltar es la Política Industrial del Ecuador (2016 – 2025), cuya finalidad es paso de una transición dulce de aquellas políticas industriales de tipo convencional, hacia políticas de desarrollo y cambio de la matriz productiva modernas, alineadas de tal manera que se aparten del esquema de la falsa industria hacia un verdadero cambio de nuestro sector productivo. Los principales objetivos de esta política son: a) fortalecimiento de las cadenas locales, con mayor énfasis en el proceso y no sólo en el producto, b) sustitución estratégica de las importaciones, y c) orientación exportadora (Ministerio de Industria y Productividad, 2016).

A nivel provincial se han implementado varios planes y estrategias encaminados a promover la industrialización de los principales sectores productivos, destacándose los siguientes (GADPE, 2015):

- Plan Participativo de Desarrollo Productivo
- Estrategia de Turismo de la Provincia de Esmeraldas
- Estrategia para el Fomento de la Cadena de Cacao en Esmeraldas
- Agenda Provincial de Ganadería Sostenible
- Estrategia del Sector Pesquero Artesanal en Esmeraldas 2011-2016
- Estrategia de la madera
- Estrategia y modelo de gestión de seguridad y soberanía alimentaria de la provincia de Esmeraldas al 2021,

Uno de los proyectos a poner en marcha a manera de política pública directa que acaparó gran parte de la atención de los habitantes esmeraldeños fue el estudio de factibilidad para la construcción del Parque Industrial Zona Norte del Ecuador, cuya misión de este Parque se encuentra relacionada con el cambio de la matriz productiva, dejando de un lado el desarrollo de una economía sustentada en la generación de materia prima hacia una economía con ascendencia en la actividad industrial. La visión a 2035 del Parque Industrial de Esmeraldas es la de convertirse en una herramienta estratégica para el cambio de modelo productivo, fundamentado en la implementación de un sistema de reactivación económica, productiva y

social de su zona de influencia, para finalmente servir como referente de la proyección internacional de actividades de logística, innovación e industriales, atrayendo consecuentemente distintos proyectos industriales (GADPE, 2015).

4. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN

En relación a los resultados obtenidos y descritos anteriormente en el diagnóstico pertinente, referentes al nivel de industrialización de los sectores productivos del cantón Esmeraldas y de aquellos determinantes que influyen en la poca industrialización del cantón Esmeraldas, se propone la siguiente propuesta de intervención, la cual está enfocada hacia el cambio de la matriz productiva del cantón y el incremento de industrialización en las cadenas productivas de la pesca artesanal, cacao, agropecuarias, maderera y turismo, de tal manera que éstas sean efectuadas de manera sostenible y se produzca un incremento de la economía local a partir del desarrollo industrial de distintos sectores productivos, y no únicamente de la industria del petróleo.

Propuesta de industrialización de las cadenas productivas del cantón Esmeraldas

Objetivo de la propuesta

Incrementar los niveles de industrialización del cantón Esmeraldas mediante el fomento del cambio de la matriz productiva y el fortalecimiento de la industrialización de las cadenas productivas de la pesca, la ganadería, agricultura, el cacao, madera, palma aceitera y el turismo.

A continuación, se detallan las cadenas productivas de la provincia de Esmeraldas y cada una de las estrategias, actividades y líneas de acción a implementarse para la industrialización de las mismas.

- **Pesca artesanal**

Fomentar la industrialización de este sector productivo a través de elaborados de pescado, cuyo progreso industrial está sustentado en el fortalecimiento del comercio internacional, unido a la diversificación, el fomento de la pesca sostenible y la innovación.

	Líneas de acción
Pesca artesanal (Elaborados de pescados)	• Desarrollo de estudios e investigaciones para productos extraídos de la pesca artesanal con enfoque comercial. • Diversificación de productos pesqueros de exportación para mercados específicos. • Revisar la tasa arancelaria de embalajes, empaques e insumos para el sector pesquero. • Mejoramiento tecnológico de las flotas pesqueras artesanales de la provincia de Esmeraldas. • Fortalecimiento de la adquisición de la flota pesquera artesanal y mejoramiento de las plantas procesadores con nuevas herramientas tecnológicas para la elaboración de productos especializados. • Adopción de la normativa internacional ISO 17065 para la pesca sostenible. • Mejoramiento la cadena de frío de la zona costera de la provincia de Esmeraldas. • Aplicación de un sistema de calidad para la conservación, acopio y el procesamiento de los productos provenientes del mar con fines de incrementar los ingresos. • Desarrollo e implementación proyectos acuícolas y de maricultura en la franja costera de la provincia. • Fomento de la capacitación y formación técnica del personal encargado de la gestión de la cadena de valor. • Establecimiento de una mesa a nivel de cantón y provincia con la participación de actores privados y públicos afines a la pesca artesanal. • Establecimiento de alianzas públicas o privadas y asignación de recursos para el comercio, acopio e industrialización de productos pesqueros a través del Puerto Pesquero de Esmeraldas.

- **Cacao**

A través de las líneas de acción planteadas para esta cadena productiva se busca la reactivación general de la cadena de cacao nacional de aroma y fino en toda la provincia de Esmeraldas.

	Líneas de acción
Cacao	• Potenciación de la cadena del cacao mediante su sustento legal en el Convenio de Esmeraldas suscrito con Colombia para la construcción del clúster agroindustrial, manteniendo la relación con este país como canal para la industrialización de esta cadena y no como competencia. • Reactivación de la mesa provincial de cacao (fino o de arroma) en donde se fomente la participación de los actores privados y públicos. • Fomento de la capacitación y formación técnica de talento humano con respecto a la fabricación de productos obtenidos del cacao. • Establecimiento de plantaciones a gran escala para el aumento de la productividad y producción. • Instalación de una planta de propagación de agentes para bioinsumos y control biológico. • Renovación y mejoramiento de la maquinaria e infraestructura productiva que se emplea actualmente con el fin de mejorar la calidad del cacao (fino o de arroma). • Implementación de centros de acopios operativos y asociativos. • Formación de capacidades especializadas para chocolatiers y catadores. • Elaboración de un programa de atracción de inversiones para la producción de derivados de cacao. • Establecimiento de alianzas o asociaciones para la construcción de viveros certificados con clones perfeccionados del INIAP. • Adoptar la Normativa Internacional ISO 19381 para la sostenibilidad y trazabilidad. • Desarrollo de campañas o ferias para promover el incremento del chocolate ecuatoriano en mercados internacionales.

- **Ganadería (lácteos y cárnicos)**

Con relación a la cadena de lácteos las líneas de acción de la propuesta van dirigidas a extender el consumo local de lácteos conllevado a un aprovechamiento con mayor eficacia y eficiencia mediante el incremento de la industria instalada e infraestructura a instalarse, sin dejar de un lado el fomento de la innovación y expansión de mercado.

En cuanto a la cadena productiva de cárnicos, las estrategias y actividades agroindustriales a implementarse buscan promover una faena de calidad, formal y de escala competitivas a

miras de la industrialización de esta cadena mediante el fortalecimiento de los procesos, capacidades, tecnologías y proceso.

	Líneas de acción
Ganadería (lácteos y cárnicos)	**Lácteos** • Instalación de una planta procesadora de leche a nivel nacional, previo a su respectivo estudio de factibilidad. • Instalación de queserías artesanales en zonas rurales • Preparación y ejecución de un programa de capacitación práctica y teórica permanente referente a la generación del valor agregado. • Creación de plantas pilotos para la elaboración de productos lácteos en las especialidades agroindustriales o afines. • Implementación de tecnologías de bajo costo e instalación de maquinaria e infraestructura para el procesamiento y aprovechamiento de productos y subproductos lácteos como (proteínas funcionales, caseína, concentrado o aislados de proteínas) de forma industrial. • Elaboración de nuevos productos adaptados a los usuarios. • Mejoramiento de los sistemas de logística y distribución. **Cárnicos** • Implemento de nuevas tecnologías para la producción y uso de subproductos cárnicos (cueros, harina de carne, huesos, entre otros). • Formación y capacitación del talento humano para el procesamiento de cárnicos. • Disminuir los costos y ciclos de producción de carne de bovinos. • Fortalecer y posibilitar el funcionamiento de los camales municipales a fin de que cumplan con la inocuidad y calidad. • Estabilizar la oferta de animales para la fabricación de carne anualmente. • Mejoramiento de la gestión y manejo de los sistemas de producción con la finalidad de incrementar los subproductos, productos cárnicos e incentivos. • Disminución de los costos de logísticas a través de la instalación de empresas cárnicas en lugares con mayor producción ganadera. • Ampliar y mejorar la calidad, provisión y el número de animales de provisión cárnica para higiene. Alargamiento del ciclo de periodo útil de productos cárnicos a través de la optimización y mejora en cada uno de los procesos.

- **Palma**

En la actualidad, el 80% de los productos de palmas a nivel nacional que son exportados, registran poco valor agregado, ya sea crudo, aceite, fracciones y RBD, por lo que las líneas de acción de esta propuesta están enfocadas en la diversificación de la comercialización en la búsqueda de productos con incremento de su valor agregado, como es el caso de los oleoquímicos. Sumado a esto se promueve el mejoramiento, la expansión y modernización de la capacidad e infraestructura implementada para la industrialización de la palma, fomentado la visión exportadora de esta cadena.

	Líneas de acción
Palma	• Incremento del volumen y capacidad implementada para la cadena de oleaginosas y sus derivados. • Otorgar el valor agregado a los productos de palma obtenidos en las distintas palmicultoras de la provincia. • Elaboración e implementación de proyectos o planes de desarrollo agroindustriales dirigidos a diversificar los productos oleaginosos que se procesan, ya sean alimenticios o no alimenticios. • Obtención de fondos e inversiones que faciliten la investigación e invención hacia el fomento de la industria palmicultora, desde el procesamiento de subproductos como en la extracción (biomasa). • Estudio de la factibilidad de una planta de reciclaje y reutilización de residuos procedente de la actividad palmicultora, tales como pellets y bioinsumos. • Elaboración de un plan de atracción de inversiones para producción de oleoquímicos. • Implementación de la manufactura mecánica intermedia para fabricación de herramientas y maquinaria de extracción, procesamiento y almacenamiento de la palma y sus derivados. • Cumplimiento de las técnicas de calidad y producción internacional. • Adecuación de la normatividad técnica para la agroindustria de oleoquímica, biomasa y oleaginosas.

- **Madera**

A través de las líneas de acción propuestas se pretende incrementar el nivel de industrialización de forma sostenible de esta cadena productiva de la provincia de Esmeraldas, particularmente en su aprovechamiento primario.

	Líneas de acción
Madera	• Renovación y fortalecimiento en las organizaciones o actores de la industria de la madera para la adquisición de capacidades tecnológicas, técnicas y un manejo empresarial eficiente. • Fomento del desarrollo forestal sostenible, ligada a planes de conservación y restauración ambiental. • Capacitación y formación de actores locales en la industria de madera con relación a su aprovechamiento primario, asociatividad y producción. • Instalación de plantas industriales para obtención de distintos productos o subproductos derivados de la madera añadiendo un valor agregado. • Promover la producción de ingresos a mediano y corto plazo mediante la fabricación tecnificada de residuos forestales aprovechables, partiendo de la conformación de redes de comerciantes y productores. • Desarrollo de la gestión y alianzas para para la instalación de una sede tecnológica de capacitación y formación para la comercialización y transformación secundaria de la madera (carpintería y ebanistería).

- **Turismo**

Con relación al sector turísticos las actividades de la propuesta intervención van dirigidas a fortalecer el desarrollo de un turismo sostenible encaminado a dinamizar la economía a nivel cantonal como provincial.

	Líneas de acción
Turismo	• Fomento e impulso al desarrollo de un turismo comunitario cultural, étnico y de conservación del patrimonio natural de la provincia. • Fomento del turismo de aventura en toda la provincia. • Implementación de rutas gastronómicas. • Posicionar la cadena turística de la provincia a nivel local, nacional e internacional. • Diversificar y potenciar los itinerarios turísticos de sol y playa, del manglar, de diversión y de las cascadas. • Elaboración de un proyecto de factibilidad e implementación del Parque Temático del Cacao. • Implementación de un plan estratégico para la promoción del nuevo Malecón de las Palmas del cantón Esmeraldas. • Alianzas entre los sectores e instituciones: turísticas, transporte, financieras, entre otras, a fin de financiar campañas publicitarias turísticas. • Mejoramiento y potenciación de la infraestructura turística, incluye obras básicas del cantón y la provincia en general, como alcantarillado, agua potable, energía, terminales de transporte, entre otras. • Incrementar los atractivos turísticos de manera especial de aquellos culturales o naturales para las futuras generaciones. • Elaboración y presentación de proyectos turísticos al GADME y GADPE. • Formación y capacitación del talento humano en el diseño de planes estratégicos y de desarrollo turístico. • Elaboración de planes de seguridad, que permitan garantizar la tranquilidad de los turistas, frente a la ola de violencia que atraviesa la provincia.

- **Cadenas productivas emergentes o rubros potenciales (guanábana, coco entre otros)**

Para promover el desarrollo industrial de estas cadenas productivas se plantean las siguientes estrategias o líneas de acción:

	Líneas de acción
Cadenas productivas emergentes o rubros potenciales (guanábana, coco entre otros)	• Potenciación e impulso a los sectores productivos de guanábana, coco u otros rubros potenciales. • Implementación de una planta industrial para la obtención de productos y subproductos del coco, la guanábana y otros rubros potenciales. • Elaboración e implementación de un plan de capacitación, formación, transferencia tecnológica y asistencia técnica para los productores de coco. • Mejoramiento de las instalaciones e infraestructuras productivas que existen actualmente para la fabricación de subproductos o productos semielaborados de coco. • Potenciación de las capacidades empresariales encaminadas a la comercialización asociativa de coco. • Impulso a la comercialización asociativa mediante la ejecución de un estudio de factibilidad.

Adicionalmente, se proponen las siguientes acciones para promover la tecnología e innovación para la transformación de la matriz productiva, al igual que el fomento del emprendimiento a nivel cantonal y provincial:

- Ejecución del proyecto del Parque Industrial en la Zona Norte de la provincia (Estudio e implementación del Centro de Transformación Industrial).
- Promover el desarrollo de emprendimientos innovadores y dinámicos a partir de la aplicación de herramientas tecnológicas.
- Capacitación y formación técnica a la gestión microempresarial al talento humano de barrio populares, formación, comunidades y organizaciones de la provincia.
- Inclusión y apoyo a ferias económicas y productivas para los medianos y pequeños productores (EPS).

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Abascal, E. (2005). Análisis de en cuentas. Madrid, España: ESIC. https://books.google.com.ec/books?id=qFczOOiwRSgC&printsec=frontcover&dq=encuestas&hl=es419&sa=X&ved=2ahUKEwiw1Mv7t6jrAhUE0FkKHZCLBacQ6AEwAHoECAM QAg#v=onepage&q=encuestas&f=false

Arroyo, F., Bravo, D., Buenaño, C., & Rivera, M. (2018). Importancia de la calidad para el desarrollo del diseño industrial en el Ecuador. *INNOVA Research Journal, 3*(7), 1–16. https://doi.org/10.33890/innova.v3.n7.2018.565

Bain & Company. (2015). Plan estratégico integral de industrias intermedias y finales. En el marco del proyecto de Servicios de consultoria para elaborar un diagnóstico de encadenamientos productivos - industrias de transformación intermedias y finales. MCPEC. MIPRO. MAGAP, Quito.

Banco Central del Ecuador. (2020). *El 53,3% de la producción nacional se genera en Guayas y Pichincha*. Cuenta Nacionales. https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1353-el-533-de-la-producción-nacional-se-genera-en-guayas-y-pichincha

Banco Mundial. (2015). Oferta y demanda de servicios industriales en Ecuador: Diagnóstico. En el marco de servicios de asesoramiento reembolsable para el Ministerio de Industrias y Productividad. Quito.

Camino, S., Bermudez, N., Suarez, D., & Mendoza, C. (2018). Panorama de la industria Ecuador manufacturera en el 2013 - 2017. *Dirección Nacional de Investigacón y Estudios*, 10. https://investigacionyestudios.supercias.gob.ec/wp-content/uploads/2018/09/Panorama-de-la-Industria-Manufacturera-en-el-Ecuador-2013-2017.pdf

GADME. (2013). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Esmeraldas 2012 - 2022.* Obtenido de https://esmeraldas.gob.ec/lotaip/2013/PDyOT-FINAL.pdf

GADPE. (2015). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Provincia de Esmeraldas 2015 - 2025.* Obtenido de http://app.sni.gob.ec/sni-

link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdocumentofinal/0860000160001_PDOT%20ACTUALIZACI%C3%93N%202015_18-08-2015_12-32-18.pdf

Galindo, M. (2009). La importancia del sector servicios en el ámbito industrial. *Universidad de Casilla La Mancha*, 15–20. https://www.mincotur.gob.es/Publicaciones/Publicacionesperiodicas/EconomiaIndustrial/RevistaEconomiaIndustrial/374/15.pdf

Guerrero, A., Paúl, A., Rodríguez, C., Cabeza, Q., & Ruvin, M. (2020). Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador. *Revista de Ciencias Sociales, XXVI*. https://doi.org/10.31876/rcs.v26i3.33238

Hernández, R. (2014). Metodología de la investigación (Vol. VI). (Interamericana, Ed.) México DF, México: Mc Graw Hill. https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf

INEC. (2013). Diagnóstico de la provincia de Esmeraldas. *VII Censo de Población y VI de Vivienda, INEC 2010.*, 1–153. https://www.ecuadorencifras.gob.ec/wp-content/descargas/Libros/Demografia/documentofinal1.pdf

Ministerio de Industria y Productividad. (2016). *Política Industrial del Ecuador 2016-2025*. Obtenido de https://servicios.produccion.gob.ec/siipro/downloads/temporales/1_Pol%C3%ADtica%20Industrial_MIPRO%202016-2025.pdf

Ministero de Industria y Productividad. (2018). *Desarrollo de Cadenas Productivas-Encadena Ecuador.* Obtenido de https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/08/Ficha-Encadena-Senplades-final-4.pdf

Montaño, J. (2017). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2012-2022 ESMERALDAS. *Prefectura de Esmeraldas*, 248. https://esmeraldas.gob.ec/lotaip/2013/PDyOT-FINAL.pdf

Palomino, M. (2017). Importancia del sector industrial. *Universidad de Chile*, *5*, 139–156.

https://doi.org/http://dx.doi.org/10.5354/0719-6296.2017.46356

Proaño, S. A., Quiñonez, E. S., Molina, C. J., y Mejía, O. G. (2019). Desarrollo económico local en Ecuador: Relación entre producto interno bruto y sectores económicos. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, *XXV*(E-1), 82-98.

Sánchez, A., Vayas, T., Mayorga, F., & Freire, C. (2020). Valor agregado bruto (VAB). *Universidad Técnica de Ambato*, 16–19. https://economipedia.com/definiciones/valor-agregado-bruto-vab.html

SENPLADES. (2019). *Lineamientos para la articulación entre el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS*. https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/09/Caja-de-herramientas-ODS-V6.pdf

Vicepresidencia de la República del Ecuador. (2015). Estrategia Nacional para el Cambio de la Matriz Productiva. Secretaría Técnica del Comité Interinstitucional para el Cambio de la Matriz Productiva. Quito.

Velarde, E. (2013). Perfil territorial cantón Esmeraldas. *Secretaria Nacional de Gestión de Riesgo*, 108. http://repositorio.cedia.org.ec/bitstream/123456789/844/1/Perfil territorial ESMERALDAS.pdf

ANEXOS

Anexo 1. Guía de entrevista aplicado a expertos



ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

La siguiente es una entrevista con fines académicos realizada por Richard Sánchez, estudiante de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas como parte de su proyecto de grado previo a la obtención del título de licenciado en comercio exterior, esta entrevista se realiza con la finalidad de obtener información importante la que será manejada con la responsabilidad que requiere el caso.

---------- Se agradece de antemano su colaboración ----------

Datos del entrevistado:

Nombre:

Centro Universitario:

Lugar y fecha:

1. **¿Cómo considera usted el desarrollo industrial del cantón Esmeraldas?**

2. **¿Considera usted que la industrialización en las actividades productivas del cantón Esmeraldas es alta o baja? ¿Por qué?**

3. **¿Cuáles son para usted las principales debilidades que impiden el desarrollo industrial del cantón Esmeraldas?**

4. **¿Cree usted que la provincia de Esmeraldas cuenta con todos los recursos necesarios para ser una provincia altamente industrializada? Si, No ¿Por qué?**

5. **¿Cuáles son las principales fortalezas del cantón Esmeraldas para convertirse en una zona altamente industrializada?**

6. **¿Cómo considera usted la explotación de los recursos pesqueros, agropecuarios, madereros y turísticos del cantón Esmeraldas? Buena, Regular, Mala ¿Por qué?**

7. **Del siguiente listado de sectores productivos económicos del cantón Esmeraldas, señale los que para usted se encuentran industrializados:**
    a) Industria manufacturera (PetroEcuador, Codesa)
    b) Pesca (Acuicultura y maricultura)
    c) Sector agropecuario (cacao, producción cárnica, lácteos, otros)
    d) Sector maderero
    e) Turismo
    f) Servicios de comida
    g) Comercio

8. **¿Cree usted que la falta de políticas públicas para promover el desarrollo industrial es uno de los principales determinantes de la poca industrialización dentro del cantón de Esmeraldas?**

9. **¿Cuáles son las principales acciones a implementar en el cantón para promover su desarrollo industrial?**

10. **¿Cómo la pandemia del Covid-19 puede incidir en el retroceso de la industrialización del cantón de Esmeraldas?**

Estudio de caso

por Richard Sánchez

Fecha de entrega: 01-ago-2022 12:44p.m. (UTC-0500)
Identificador de la entrega: 1877781436
Nombre del archivo: RICHARD_SANCHEZ_1_08.docx (151.79K)
Total de palabras: 10001
Total de caracteres: 59870

Estudio de caso

INFORME DE ORIGINALIDAD

2%	2%	1%	0%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	colegiodeeconomistas.org.ec Fuente de Internet	1%
2	repositorio.pucese.edu.ec Fuente de Internet	1%

Excluir citas	Activo	Excluir coincidencias	< 1%
Excluir bibliografía	Activo		