

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
FACULTAD DE COMUNICACIÓN LINGÜÍSTICA Y LITERATURA  
ESCUELA MULTILINGÜE DE NEGOCIOS Y RELACIONES INTERNACIONALES**

**TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO  
DE LICENCIADO MULTILINGÜE EN NEGOCIOS Y RELACIONES  
INTERNACIONALES**

**ANÁLISIS DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN ESTONIA COMO  
MOTOR DE DESARROLLO POLÍTICO, ECONÓMICO Y SOCIAL ENTRE  
LOS AÑOS 2000 A 2015**

**MARIO ANDRES ARAUJO MORA**

**ABRIL - 2021  
QUITO – ECUADOR**

*Dedicatoria*

*A mi familia: Germania Mora, Gladys Fierro, Ángel Mora, Leonel Mora, Homero Mora, Angelina Mora y Pierre Mora*

***Agradecimientos:***

*A mi director Jorge Mora Varela por su magistral ayuda y admiración a lo largo de mis estudios y a Alfredo Altamirano por su paciencia y apoyo a lo largo de mi investigación y realización de mi trabajo de titulación,*

*A mi madre por ser el pilar fundamental de mi vida y ser la razón de mi lucha diaria de ser un gran profesional.*

*A mi abuelita por aportar en mi formación profesional y por su apoyo incondicional.*

*A mi tía Mercedes Mora por su apoyo condicional a lo largo de mi formación académica.*

*A mi tío Leonel Mora por sus sabios consejos y conocimiento ilimitado como el de mi abuelo.*

*A mi tío Homero Mora por devolverme la pasión y confianza por las matemáticas que me permitieron destacar en las materias de cálculos en la universidad. A mis amigos de la universidad por ser un apoyo y soporte a lo largo de estos 4 años.*

## ÍNDICE

RESUMEN	v
ABSTRACT	vi
RÉSUMÉ	vii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I	
ANTECEDENTES HISTÓRICOS DE ESTONIA	9
1.1. Estonia entre los años 1920 a 1939	9
1.1.1. Situación de Estonia a partir de la independencia del Régimen Zarista	9
1.1.2. Sistema político de la República de Estonia	12
1.1.3. Indicadores demográficos de Estonia desde su independencia	14
1.2. La matriz productiva de Estonia entre los años 1920 a 1939	16
1.2.2. Indicadores productivos	16
1.2.2. Indicadores económicos	17
1.2.3. Indicadores de desarrollo humano	20
1.3. Constitución de la Unión Soviética y su arribo a Estonia	22
1.3.1. Sistema político de la URSS	22
1.3.2. Indicadores económicos de la URSS	24
1.3.3. Indicadores demográficos de la URSS y la anexión de Estonia	26
CAPITULO II	
INFLUENCIA DE LA UNIÓN SOVIÉTICA EN ESTONIA	29
2.1. El nacimiento de la Republica Socialista de Estonia	29
2.1.1. Transformación política de Estonia hacia una República Socialista	29
2.1.2. La influencia del partido comunista de Estonia	31
2.1.3. Sistema político de la República Soviética de Estonia Socialista	33

2.2.	Transformación económica de la República Soviética de Estonia	36
2.2.1.	Nacionalización de empresas y la Reforma Agrícola	37
2.2.2.	Matriz productiva de la República Soviética de Estonia	38
2.2.3.	Manejo e Indicadores económicos de la República Soviética de Estonia	41
2.3.	Cambio social de la República Soviética de Estonia Socialista	43
2.3.1.	Indicadores demográficos de la República Soviética de Estonia Socialista	43
2.3.2.	Reforma educativa en la República Soviética de Estonia	45
2.3.3.	Indicadores de desarrollo humano en la República Soviética de Estonia	47
CAPÍTULO III		
TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE ESTONIA		
3.1.	Transformación digital de la política en Estonia	51
3.1.1.	Reformas políticas en Estonia	52
3.1.2.	Gobierno digital en Estonia	54
3.1.3.	Integración de Estonia a nuevos organismos internacionales	57
3.2.	Transformación en la economía de Estonia digital	59
3.2.1.	Reformas económicas en Estonia	60
3.2.2.	Sector tecnológico en la economía de Estonia	62
3.2.3.	Indicadores económicos de Estonia	65
3.3.	Transformación social de Estonia	68
3.3.1.	Reforma educativa	68
3.3.2.	Cambio de comportamiento social de Estonia	70
3.3.3.	Indicadores sociales de Estonia	72
ANÁLISIS		
77		
CONCLUSIONES		
79		
RECOMENDACIONES		
82		
BIBLIOGRAFÍA		
84		

## RESUMEN

La República de Estonia es uno de los países más desarrollados a nivel tecnológico y económico del mundo, es líder en la creación de herramientas y soluciones digitales para el servicio de los ciudadanos; pues convirtió al sector tecnológico en uno de los más relevantes en su matriz productiva. El trabajo de investigación tiene como objetivo analizar los procesos de transformación digital que implementó Estonia como motor de desarrollo en el ámbito político, económico y social, lo que permitió convertirse en uno de los países con mayor crecimiento económico y social. Este proceso de transformación comienza a partir de la disolución de la Unión Soviética a la que Estonia perteneció por más de 50 años, durante los cuales estableció una dependencia política, económica y social que influyeron en su desarrollo. A lo largo de esta disertación se analizará la disolución de la Unión Soviética, que dio paso a la conformación de un Estado liberal y democrático que apostó por un proyecto a mediano y largo plazo para digitalizar al país y convertir al sector tecnológico en el motor del desarrollo económico. La herencia que dejó la Unión Soviética influyó para la implementación del programa *Tiger Leap* —el mismo que dio inicio a la transformación mencionada— dado que comenzó desde el sistema educativo que había sido repotenciado por la URSS durante la época soviética, al que supo aprovechar. De igual forma, las inversiones en el sector industrial y tecnológico de la era Soviética; estos sirvieron como base para comenzar con este proceso. Como resultado, para 2015 Estonia es una sociedad digital que tiene al primer gobierno digital del mundo con servicios estatales que se pueden realizar en línea, lo que le otorgó mayores facilidades y optimización del tiempo a sus ciudadanos. Todo este trabajo de investigación se complementará bajo el marco teórico del liberalismo, la teoría de la dependencia y la teoría de la transformación digital.

## ABSTRACT

Worldwide, the Republic of Estonia is considered one of the most developed countries in the economic and technological areas. It is seen a leader at the forefront in the creation of digital tools and applications for its citizens, as it turned the technological area in one of the most relevant for its productive matrix. The aim of this investigation is to analyze the digital transformation processes Estonia implemented as a driving force in the political, economic and social areas, which allowed it to become one of the countries with the highest economic and social growth. This transformation process began after the dissolution of the Soviet Union, to which Estonia belonged for over 50 years; during this time a politic, economic and social dependence was establish, which influenced the development of the country. Throughout this dissertation, we will analyze the decline of the authoritarian government of the Soviet Union and how it led to the conformation of a liberal and democratic State. A new project to digitize and turn the technological area into the drive shift for the economic development was created to be achieved in medium and long term. What the Soviet Union left them influenced on the implementation of the program *Tiger Leap* —due to which the transformation began— starting from the educational system boosted by the URSS and, likewise, taking advantage of the previous inversions of the Soviet Union in the industrial and technological areas. All of this served as the basis to begin the project. As a result, by 2015 Estonia was considered a digital society with the first digital government in the world. This online state services eased the bureaucratic processes and allowed its citizens to optimize time. This investigation will be complemented under the theoretical framework which includes liberalism, the Dependency Theory and the Theory of Digital Transformation.

## RÉSUMÉ

Dans le monde entier, la République d'Estonie est considérée comme l'un des pays les plus développés dans les domaines économique et technologique. Il est considéré comme un chef de file dans la création d'outils et d'applications numériques pour ses citoyens, car il a transformé le domaine technologique dans l'un des plus pertinents pour sa matrice productive. L'objectif de cette recherche est d'analyser les processus de transformation numérique mis en œuvre par l'Estonie comme force motrice dans les domaines politique, économique et social, ce qui lui a permis de devenir l'un des pays ayant la plus forte croissance économique et sociale. Ce processus de transformation a commencé après la dissolution de l'Union soviétique, à laquelle l'Estonie a appartenu pendant plus de 50 ans; pendant cette période, une dépendance politique, économique et sociale a été établie, qui a influencé le développement du pays. Tout au long de cette thèse, nous analyserons le déclin du gouvernement autoritaire de l'Union soviétique et comment il a conduit à la conformation d'un État libéral et démocratique. Un nouveau projet de numérisation et de transformation du domaine technologique en moteur du développement économique a été créé pour être réalisé à moyen et long terme. Ce que l'Union soviétique leur a laissé a influencé la mise en œuvre du programme Tiger Leap - à cause duquel la transformation a commencé - à partir du système éducatif stimulé par l'URSS et, de même, en tirant parti des précédentes inversions de l'Union soviétique dans les domaines industriel et technologique. Tout cela a servi de base au lancement du projet. Par conséquent, en 2015, l'Estonie était considérée comme une société numérique avec le premier gouvernement numérique au monde. Ces services d'État en ligne ont facilité les processus bureaucratiques et permis à ses citoyens d'optimiser le temps. Cette recherche sera complétée dans le cadre théorique qui comprend le libéralisme, la théorie de la dépendance et la théorie de la transformation digitale.

## INTRODUCCIÓN

A partir del periodo de entreguerras, donde Estonia obtuvo su independencia se encontró con una economía basada en la producción textil, agrícola, minera, química y ganadera, la cual representaba alrededor del 59% de la industria de Estonia. El 50% de las empresas eran de propiedad de otros países, las exportaciones eran más del 60% con destino a Alemania y el Reino Unido, el 5% para Finlandia, el 4% para Estados Unidos, Suecia, Rusia y Francia, por lo que se evidenció un parcial desarrollo de la sociedad de Estonia, de modo que el país recuperó la soberanía e implementó políticas y reformas para el beneficio de los ciudadanos, dado que el país se encontraba en un atraso tecnológico, industrial y educacional, por las secuelas que dejó la disolución del régimen zarista que controló parte del siglo XIX, lo que afectó de forma negativa la calidad de vida de la población, por la falta de recursos económicos (Vistur, 2018).

La libertad de la que tuvo el pueblo estonio duró hasta el año de 1939, cuando se dio el Pacto Ribbentrop - Molotov entre la Alemania Nazi y la Unión Soviética que tuvo como resultado la repartición de territorios de Europa donde se encontraba Estonia del lado soviético. La influencia de este bloque fue tan radical que llegó a todas las esferas como la política, dentro de los que resaltan el cambio de nombre a República Socialista Soviética de Estonia, lo que significó la creación de un país satélite que respondió a los intereses puestos por parte del Soviet Supremo, que era la entidad reguladora de la Unión Soviética, desde la cual el gobierno de Estonia recibió todas las órdenes de carácter político (Vistur, 2018). En materia económica, fue un modelo comunista donde existió una nacionalización de empresas, el manejo total de la producción, de la economía planificada y la modernización de las industrias por parte del gobierno central, donde se realizaron inversiones para incrementar la productividad para el beneficio de la Unión Soviética, por lo que existió dependencia de la economía central de la URSS, por lo tanto el nivel de desarrollo económico tuvo un cambio notable, dado a la participación de inversiones directas, algo que modificó la matriz productiva de agrícola a industrial.

A nivel social durante la era soviética del país, el sistema educativo creció en los siguientes aspectos como la inversión en infraestructura y acceso para toda la población, en consecuencia, la educación fue de carácter obligatorio, motivo por el cual la tasa de

educación se incrementó en todo el territorio estonio a un 99% de población educada, algo que beneficiaría en el futuro a este país. La calidad de vida mejoró, puesto que el gobierno central incrementó el número de puestos de empleo, viviendas y alimentación, pero el costo fue alto, dado que se evidenció la privación de libertades y soberanía interna del país que tuvo como resultado el aumento del sentimiento nacionalista que llevó a finales de los años 80 a manifestaciones en contra del régimen soviético (Vistur, 2018).

En el año 1991, tras la disolución de la Unión Soviética, Estonia recuperó la independencia por segunda ocasión, pero las consecuencias del fin de la URSS dejaron una ruptura de institucionalidad y gobernabilidad, a causa de la alta dependencia del gobierno central de la URSS, lo que motivó a los líderes políticos a tomar otro rumbo y gestionar los recursos que heredó de la Unión Soviética como la modernización de la industria y la educación al pueblo de Estonia (Sola, 2018). En 1992 se conformó un sistema político con un parlamento democrático, un gobierno liberal con un gabinete con un promedio de edad de 30 años, la implementación de una moneda propia y la creación de una constitución que aportó por políticas orientadas a la liberación del mercado, privatización de las empresas, apertura comercial y un plan de gobierno que tenía como objetivo realizar una transformación digital para el país (Brown, 1993).

Por lo tanto, se implementó el programa *Tiger Leap* que consistió en aprovechar la infraestructura del sistema educativo de la era soviética para establecer el programa de estudios orientado a la digitalización del país como pilar determinante, dado que es un proyecto de mediano y largo plazo. Como resultado se logró la transformación digital en el ámbito político, por lo que llegó a ser así el primer gobierno digital del mundo, en el que todos los servicios públicos y privados son en línea, el acceso a internet se declaró un derecho humano. El sector tecnológico implementó y desarrolló herramientas y soluciones digitales, convirtiéndose en el sector con mayor importancia del país. En el año 2015, Estonia es considerado como el *Silicon Valley* de Europa, es un país pionero en las tecnologías de la información y comunicación del mundo, que transformó de manera completa su estructura económica, política y social, por lo cual alcanzó altos niveles de desarrollo, mejoró la calidad de vida de los ciudadanos y se convirtió en un país atractivo para la inversión extranjera, algo que no pasó con el resto de países bálticos.

Por lo expuesto este trabajo de titulación que se delimita entre los años 2000 a 2015, puesto que en esos años las acciones del gobierno llevaron a que se dé una transformación digital, que llevo a superar a los países que formaron parte del bloque soviético ante lo cual, se plantea como objetivo general analizar la transformación digital que permitió el desarrollo político, económico y social después de la desintegración de la Unión Soviética; así mismo se plantean como objetivos específicos describir la realidad de Estonia en los periodos de la URSS y durante su permanencia; determinar la influencia que ejerció el bloque soviético; y detallar la transformación digital en el aspecto político, económico y social. Por lo cual se pretende verificar si es verdadera o falsa la hipótesis de trabajo que dice: *La herencia industrial, tecnológica y educacional en Estonia a partir de su independencia de la Unión Soviética habría influenciado en la implementación e inversión en tecnologías de la información y comunicación, lo que resultaría en su desarrollo político, económico y social.* Ante ello este trabajo tiene una estructura de tres capítulos.

En el primer capítulo desde la perspectiva del liberalismo se describe la realidad política, económica y social de la República de Estonia durante el periodo de entreguerras hasta antes de su anexión a la Unión Soviética. Bajo esta tesitura, la consolidación de la Unión Soviética jugó un papel determinante para la anexión de Estonia a principios de la Segunda Guerra Mundial. Estonia desde que obtuvo su independencia en el periodo de entreguerras hasta la anexión a la Unión Soviética, por lo que en un inicio se constituyó como República democrática al seguir los lineamientos de Estado liberal que otorgó más derechos y libertades a sus ciudadanos. Por otra parte, la Unión Soviética conformó un gobierno totalitario que intentó tomar el control de Estonia durante restauración de la democracia en el país, por lo tanto, el movimiento comunista participó en las elecciones del parlamento, pero el pueblo estonio rechazó a estos movimientos formaran parte de la democracia que se estableció con la independencia hasta finales de la Segunda Guerra Mundial.

En el segundo capítulo a partir de la teoría de la dependencia se determina la influencia política, económica y social de la Unión Soviética sobre Estonia, desde la firma del pacto Ribbentrop – Mólotov, para entender las relaciones de dependencia entre la URSS y Estonia, el cual definió una estructura política alienada a los intereses soviéticos,

igual que la implementación de políticas económicas, cambio de matriz productiva y la implementación de reformas para mantener y fomentar la soviétización sobre todo el territorio. Lo cual determinó la influencia de la Unión de Repúblicas Soviéticas sobre el régimen Socialista de Estonia Soviética, de la misma manera se evidencia la incidencia y presión desde Moscú en la toma de decisiones.

En el tercer capítulo se detalla el proceso de modernización y desarrollo tecnológico de Estonia en el ámbito político, económico y social de esta república a partir de la perspectiva de la teoría de la transformación digital y el liberalismo, a partir de la disolución de la Unión Soviética que había dejado al país en una situación compleja. De esta forma se implementaron reformas liberales económicas, políticas y sociales, por lo tanto, se evidenció el crecimiento y desarrollo del país. En 2015, Estonia se posiciona como el país con mayor desarrollo tecnológico de componentes y capital de trabajo capacitado, a causa de la creación de soluciones y herramientas digitales. Así fue como mejoró la calidad de vida de sus ciudadanos y para el año 2015, dado que Estonia era uno de los países más desarrollados de la zona del Báltico, al haber superado dos de las crisis económicas que golpearon a las economías del mundo.

En este contexto se utiliza el uso de la teoría de la dependencia escrita por Paul Spicker, Sonia Álvarez Leguizamón y David Gordon; el liberalismo de Orellana, Smith, Mariana; y la teoría del desarrollo tecnológico de Lombardero, McAbee y Gordon. La primera teoría fue seleccionada porque asume que existen diferencias entre los países desarrollados y los no desarrollados, al establecer desigualdades de poder en relación de sus economías, puesto que los países en vías de desarrollo proveen de recursos naturales hacia los más desarrollados, puesto que generan dependencias de sus economías, lo que genera ventaja de los países con mayor infraestructura y desarrollados frente a los que no la tienen. Se asume que los países que fueron categorizados como en vías de desarrollo dado a que comparten similitudes como atrasos y falta de inversión en industrialización de sus fábricas y tener matrices productivas que se basan en la venta y producción de materias primarias de sectores primarios de la economía, insumos que son requeridos por parte de los países desarrollados quienes poseen mayor tecnología, mayor nivel industrial y poder adquisitivo donde se evidenció una clara dependencia de economías dentro de una estructura de sistema mundo (Viotti y Kauppi, 2012).

Tras mantener puntos de relaciones entre los países de desarrollado y menos desarrollados, se pone de manifiesto la geopolítica como un factor determinante para mantener a países menos desarrollados bajo su influencia, para así llegar a tener “países satélites” que respondan a los intereses de los países más desarrollados, así estos pueden introducir su modelo y pensamiento ideológico para hacer frente a otros países, una de las formas más evidentes es el establecimiento de bases militares, intervención de organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional, Banco Mundial, Reserva Federal, entre otros. Por lo que es evidente que los países con menor desarrollo pierdan su soberanía dentro del país, dado que esta es cedida a los países desarrollado a cambio de que estos manejen sus recursos, políticas y decisiones por el intercambio de dinero, tecnología, inversiones e industria que es lo que necesitan este tipo de países, es por esto que la importancia es expandir su hegemonía por el mundo (Cueva, 2018).

Se puede decir que se observa una influencia y dependencia económica, de igual forma los países desarrollos llegan a influenciar otras esferas que constituyen un país como la política, la cultura, la educación, los medios de comunicación y en especial al proceso de desarrollo del país, por lo que los países desarrollados deben evitar cualquier intento de rebeldía por parte de los países en vías desarrollo por medio de sanciones económicas o el uso de fuerza militar, es por esto que es determinante establecer relaciones con gobiernos alineados a los intereses de los países más desarrollados para implementar políticas que beneficien al país más rico de una forma más eficiente sin tener que irrumpir en asuntos interno de los países (Spicker, Álvarez y Gordon, s.f.).

La segunda teoría es el liberalismo que se define como una de las doctrinas que propone el reconocimiento de los derechos y libertades de los individuos o ciudadanos en una democracia, la cual promueve los derechos individuales, derechos a la propiedad privada, la libertad de pensamiento, por lo que estos deberán ser garantizados por el estado liberal, es un pensamiento que comparten autores reconocidos como John Locke y Hobbes, por otro lado el liberalismo de John Stuart Mill habla sobre la importancia de tener una sociedad democrática que tenga pleno derecho de conformar estados mediante elecciones democráticas, por lo que la república garantiza la separación de poderes, para

así evitar cualquier tipo de abuso de poder en los estados, dado que el poder reside en los ciudadanos (Barradas, 2012).

El liberalismo económico nace como una de las teorías clásicas de la economía con su máximo exponente el economista británico Adam Smith, quien es un actor crucial en la creación de un modelo económico, el cual permitirá explicar los fenómenos de la economía liberal y cómo estos deben ser tratados e implementados para el desarrollo industrial, desarrollo empresarial y económico que permitan obtener un progreso social dentro de los países que opten por una cooperación económica. Uno de los grandes aportes es su libro “*The Wealth of Nations*” o “*La Riqueza de las Naciones*”, donde explica la importancia de buscar libre mercado en la que países, para que estos puedan participar en venta y compra de bienes y servicios que se ofrezcan, por lo que dio paso así la creación de mercados internacionales, donde se creó oportunidades de adquirir ingresos e inversiones entre los países. Por lo tanto, genera un pensamiento en contra del proteccionismo de los países (Smith, 2007).

Según el libro “*Un Liberalismo Bien Temperado*” explica como Adam Smith presentaba sus contraposiciones a cualquier intento de políticas de control o prohibición del comercio que puedan limitar su relevancia en el mercado interno y externo, dado que podría provocar un impacto considerable en la división del trabajo y de la renta nacional. Por lo tanto, estas medidas no serían capaces de defender a la industria nacional, por lo que el comercio exterior es determinante en el desarrollo interno de los países. Donde esta teoría explica que la participación del estado debe ser crucial para la propagación de políticas y reformas las cuales benefician el libre mercado interno y externo, por lo que deben adoptar modelos económico liberales para poder ejecutar proyectos de desarrollo industrial que beneficien a los países, por lo tanto el gobierno debe optar una postura que garantice el desarrollo pleno de la economía sin la intervención de su pleno funcionamiento, lo que permite que los individuos actúen por su cuenta dentro del mercado (Pfefferkorn, 2017).

La tercera teoría que es planteamiento del desarrollo tecnológico presenta una premisa la cual habla y explica sobre el sistema tecnológico que está ligado con la inserción de la tecnología en las actividades humanas, es decir que están relacionadas y pueden modificar de forma relevante en sus rutinas mediante la implementación de

herramientas como máquinas, dispositivos tecnológicos, plataformas digitales que estarán disponibles para la sociedad para así ofrecer servicios eficientes y con menor costo operativo. Este sistema tecnológico ofrece un marco de desarrollo para las sociedades, las cuales tienen relación con el estudio de la ciencia, las instituciones y el estado (Ordóñez, 2007). El impacto de la implementación de tecnologías es determinante para el desarrollo de las sociedades como lo menciona la autora Gabriela Calderón quien escribe sobre el desarrollo tecnológico como un eje necesario para generar eficiencia y seguridad dentro del país, este puede ser de carácter interno, lo cual otorga mayor eficacia en el desarrollo de los procesos operativos de las industrias y generar mayor rendimiento; de carácter externo es el valor que tiene tecnología para los ciudadanos de una sociedad, la misma que está en sus vidas personales, laborales y académicas con el objetivo de optimizar y desarrollar como nuevas herramientas inteligentes (2006).

La democratización de la tecnología es un factor determinante para el desarrollo de una sociedad, por lo que la ignorancia en el uso de estas tecnologías de la información y de la comunicación tienden a generar un efecto negativo en las personas que no están familiarizadas, por lo que sienten desplazadas por la tecnología, si las personas llegaran a comprender todos los beneficios que genera la utilización de la tecnología podrían generar buenos resultados integrándolos a las transformaciones digitales de los países, para así llegar a obtener sociedades digitales que puedan implementar soluciones tecnológicas en su vida personal, laboral y académica, de manera que esta es una forma de mejorar la situación y calidad de vida de las personas, dado que la tecnológicas y los avances científicos van a innovar con mayor rapidez que otras ciencias, es así una de las más relevantes de edad moderna del ser humano (Calderón, 2006).

El método de investigación que se aplicó es deductivo puesto que se parte de la generalidad que permitió la transformación digital como base del desarrollo político, económico y social después de la desintegración de la Unión Soviética y se particulariza por medio de la descripción de la realidad de Estonia en los periodos de la URSS que determinó la influencia que ejerció el bloque soviético al detallar la transformación digital en el aspecto político, económico y social. La forma metodológica que se realizó fue el levantamiento de información fue mediante el uso de fuentes secundarias como informes económicos, informes de organizaciones internacionales, documentos gubernamentales,

artículos relacionados al tema de investigación, artículos y textos de bases teóricas y documentos de grado sobre el tema de investigación.

# **CAPÍTULO I**

## **ANTECEDENTES HISTÓRICOS DE ESTONIA**

En este capítulo desde la perspectiva del liberalismo se describirá la realidad política, económica y social de la Republica de Estonia durante el periodo de entreguerras hasta antes de su anexión con la Unión Soviética. Dado que este país estableció su independencia del régimen zarista consolidándose como una república liberal, este capítulo ayuda a comprender como se originaron sus cimientos para la conformación de un sistema liberal político, económico y social, a través de la creación de la primera constitución, la implementación de una reforma agraria para potenciar la matriz productiva del país, junto a una distribución territorial a causa de la intervención del régimen zarista y bolchevique sobre el territorio de la Republica de Estonia. En este contexto, la consolidación de la Unión Soviética jugó un papel determinante para la anexión de Estonia a principios de la Segunda Guerra Mundial.

### **1.1. Primeros años de la conformación de la Republica de Estonia en el periodo de entreguerras**

Durante el régimen zarista, la Republica de Estonia estuvo bajo su influencia y control hasta el año de 1920, donde la Primera Guerra Mundial y la inestabilidad política, económica y social del régimen dieron paso para la independencia de esta república como país. El camino hacia la independencia tuvo varias guerras civiles que prologaron la oportunidad de buscar la libertad de los estonios. Los primeros años desde su conformación fueron claves para forjar los cimientos liberales de este país como la creación de un político liberal con reglas y leyes, lo que permitió la creación de una constitución de un parlamento democrático como órgano legislativo. En este contexto, los cambios demográficos que surgieron a partir de su territorio soberano obtenido con la caída del régimen zarista y la disputa con el grupo bolchevique que anhelaron el territorio estonio.

#### **1.1.1. Situación de Estonia a partir de la independencia del Régimen Zarista.**

En 1905, la población de estonios que se encontraban sometidos por el régimen zarista dio paso a la conformación de los primeros movimientos sociales que anhelaban la

independencia de Estonia. Entre los años 1900 hasta 1920 dentro del régimen Zarista fueron las más determinantes para su caída, a causa de la creciente crisis económica que afectó de manera radical al pueblo, como resultado fue la hambruna y la extrema pobreza. La inestabilidad social del país era evidente, dado que estuvo bajo el cuestionamiento de la gestión del régimen. Se evidencio un debilitamiento y falta de gobernanza con soluciones poco efectivas lo que permitió a los movimientos sociales planificar la caída del régimen y liberar a los estonios del control absolutista que privó de libertades (Raun, 2002). La caída del régimen se prolongó hasta el estallido de la Primera Guerra Mundial. Por lo que entre 1910 a 1913, se comenzó a evidenciar las debilidades del régimen zarista por el manejo de la crisis económica que llevó al atraso en la industrialización del país, dado que la revolución industrial llegó tarde por la ineficaz gestión (Atallah et al, 2016).

El pueblo de Estonia comenzó a tener congregaciones y colectivos sociales más visibles a medida que el régimen zarista se debilitó. Bajo el análisis del liberalismo de Barradas explica que el gobierno democrático es el que promueve y garantiza las libertades de los ciudadanos, para que así puedan desarrollarse y ejercer sus acciones y decisiones en plena libertad, por lo tanto, los regímenes centralistas donde el poder de decisión reside en una sola persona no permite el progreso y desarrollo de la democracia en un país (2012). Se puso de manifiesto un descontento social, en consecuencia, al modelo de gobierno y la no participación de los ciudadanos en las soluciones de los problemas del régimen, por lo que la clara privación de libertad que no permitió acceder las personas de Estonia y del resto de países.

En 1914, da inicio de la Primera Guerra Mundial que sería clave para los movimientos independentista de Estonia a causa de la participación del Imperio Ruso, las conexiones alemanas ubicadas en Estonia pretendieron apoderarse del poder ante la inestabilidad creciente que presentó el Imperio Ruso, puesto que tuvieron un pasado histórico de germánicos bálticos entre ambos países. Por lo tanto, el nacionalismo liberal de Estonia resurgió como mayor poder y marcharon por las calles de las principales ciudades. El momento clave para la independencia de Estonia se da con la Revolución Bolchevique, donde se dio la caída del régimen zarista que acabó con el Imperio de Ruso, a causa de las fracturas y crisis económica como desempleo y políticas que no garantizaban la supervivencia de los ciudadanos, por lo que este régimen terminó a partir de la revolución (Raun, 2002).

Con la disolución del Imperio Ruso se llevó a cabo un gobierno de transición en Estonia donde existieron dos bandos, por un lado, estuvo el bloque báltico germano que ansiaba recuperar el poder, por lo tanto, Alemania tuvo la oportunidad para intentar conquistar una vez más a los países bálticos, por lo que decidieron invadir a Estonia durante la Primera Guerra Mundial. En 1918 finalizó la guerra y las oportunidades de tomar Estonia por parte del pueblo germano, como resultado fue así un paso para vital (~~vital~~) para los liberales de Estonia, como consecuencia Alemania perdió la Primera Guerra Mundial por lo no logró establecer un gobierno alineado a sus intereses, por lo que perdió así un enfrentamiento civil en Estonia en los años 1919 (Atallah et al, 2016).

Estonia tuvo otro frente que debió proteger cuando buscaba la independencia, luego que tuviera lugar el golpe de estado en Petrogrado por parte de los bolchevique existió una influencia considerable de llegar hasta el gobierno de provisional que se había instalado en Estonia, donde el partido bolchevique tuvo una representación del 33% del parlamento. Por lo que, en 1919, con el apoyo financiero y militar que recibió por parte del Reino Unido, Dinamarca y Finlandia hacia el movimiento nacionalista liberales que libraron una guerra civil con la rendición del ejército rojo bolchevique, por lo que fue así un paso para la independencia de Estonia (Raun, 2002).

A partir de la rendición del ejército rojo, Estonia entro en negociaciones con la Rusia Soviética en el que se firmó el Tratado de Paz de Tartu, que consistió en el reconocimiento y repartición de las fronteras entre Estonia y la Rusia Soviética. En ese tratado se aceptó construir una línea de trenes entre Tallin y Moscú, Estonia recupero parte del oro que había quedado del Régimen Zarista y aceptó la construcción de centrales eléctricas de Rusia Soviética en territorio de Estonia (Atallah et al, 2016). Este movimiento por parte de la Rusia soviética causado por las relaciones que establecido Estonia con el resto de las democracias, al cumplir así con una de las premisas del liberalismo que explica el soporte y apoyo en la cooperación internacional a democracias del mundo para evitar y eliminar cualquier tipo de riesgo de guerra (Barradas, 2012). Dado así los primeros pasos liberales con los que la República de Estonia direccionó el rumbo del país por lo que pasó de un régimen centralista a una libre democracia.

Tras la disolución de la estructura absolutista que estuvo bajo la influencia en

Estonia se reflejó el atraso económico, la carecía de desarrollo industrial y una economía de producción agrícola de carácter feudal, donde el primer movimiento liberal por parte del gobierno en transición hacia la democracia estableció medidas económicas urgentes como la reforma agraria y las reformas educativas que encaminaron a una Estonia más moderna, pero aun así no era suficiente para el pueblo de Estonia, algo que no pudo ejercer desde la unión de la crisis generada por el Régimen Zarista que eliminó todo tipo de libertades de los pueblos (Raun, 2002).

### **1.1.2. Nuevo Sistema político de la República de Estonia**

A partir de la declaración y reconocimiento internacional de la independencia de Estonia, en junio de 1920 Estonia estableció su primera constitución que fue inspirada en modelos liberales como Francia, Estados Unidos, Suiza y Weimar por lo que se establecieron principios como el reconocimiento de los derechos privados de los ciudadanos, el derecho a participar en asuntos políticos lo que garantizó así la conformación de una democracia en el país. Como órgano legislativo se estableció un parlamento que es llamado *Riigikogu*, por lo que condujo a la democratización del país, por lo que fue determinante para su desarrollo político como nación y estado de Estonia (Raun, 2002). Bajo la premisa del liberalismo, los estados liberales garantizan la separación de poderes del Estado, para evitar la concentración de poder absoluto de un solo poder del estado, por lo que la conformación del órgano ejecutivo, legislativo y judicial son bases donde se funda la república y la democracia, dado que el poder reside en los ciudadanos quienes escogen en elecciones libres a sus representantes (Varela, 2017).

La constitución del país nació el 15 de junio de 1920, junto al reconocimiento internacional de Finlandia quien dio asistencia para establecer los cimientos de la conformación República de Estonia, por lo que estableció así la soberanía del país. La conformación de la constitución del país se fundó bajo los ideales de garantizar los derechos y libertades de los estonios, la participación libre en los procesos políticos democráticos del país, por lo que cualquier ciudadano estonio pudo formar parte del parlamento y del gobierno de la República de Estonia. Por ese motivo fue uno de los principios fue defender todos los intereses y beneficios del pueblo estonio. Bajo este

contexto, se crearon ministerios, sistemas judiciales y se permitió la conformación de partidos políticos (Álvarez, 2003). Bajo las premisas del liberalismo sobre la conformación de un Estado liberal es el comportamiento que determinan una democracia, al considerar fundamental establecer un libro sagrado o constitución que sea conformado por una asamblea constituyente, que otorga la libertad de participación de partidos políticos para trabajar en conjunto para establecer reglas y leyes que garanticen el estado de derecho, libertades y derechos de los ciudadanos (2012). Así como fue la conformación de un estado liberal democrático en Estonia para recuperar las libertades y derechos que fueron privados durante su época bajo la influencia y control del Régimen Zarista.

El poder legislativo o el Parlamento Democrático estuvo conformado por el 100 miembros y se mantuvo así desde 1920 a 1932 con un número de 14 partidos políticos, los cuales estaban divididos de la siguiente manera: 4 partidos de izquierda, 5 partidos de centro y 5 partidos de derecha, en los que la mayoría se encontraban en el centro o derecha, por lo que fue se consideró como democracia liberal entre los años de 1920 a 1934, pero ante la crisis económica mundial, se cuestionó la legitimidad del gobierno para seguir al frente del país, algo que aprovechó e impulsó al partido comunista que tenía relaciones con los soviéticos (Raun, 2002). A partir de la constitución de la Unión Soviética en el año 1992, tuvo lugar el nacimiento de los movimientos comunistas que fueron influenciados desde la revolución bolchevique por el mundo y Estonia fue uno de ellos. En el año de 1932, el parlamento de Estonia contaba con 5 miembros electos del partido comunista de Estonia, aunque no solo fue una democracia plena en el año de 1934, luego de la fuerte crisis económica y política que cruzaba Estonia por la Gran Depresión mundial donde se convocó 3 veces a referéndum para realizar cambios en la constitución de 1920, por lo que los principales cambios darían más poder al gobierno central con los derechos a ejercer veto sobre los parlamentarios (Raun, 2002).

Luego de las reformas a la constitución se llamó a elecciones del parlamento, por la crisis política que atravesó Estonia que dio como resultado la consolidación de la Liga de Veteranos quienes conformaron un bloque respaldado por agricultores, trabajadores y granjeros de Estonia. Este partido buscaba un cambio radical parecido a lo que sucedió en su país vecino con la Rusia Soviética, donde el proletariado o la clase trabajadora llegó al poder, por lo que se evidencio una desestabilización en el poder legislativo y ejecutivo.

Estonia se encontró en aprietos, Puesto que en el año de 1938 surgió la Alemania nazi que inquietó a toda Europa y el mundo con sus deseos expansionista, por lo que sucedió en años anteriores la democracia de Estonia corrió peligro ante la amenaza eminente que representó el gobierno de Adolf Hitler (Raun, 2002). Los gobiernos autoritaritos no respetan las premisas liberales de los ciudadanos, en consecuencia, el poder reside en un solo ciudadano o grupo de interés de turno a cargo del gobierno, por lo tanto, el poder no reside en el pueblo. En el liberalismo, en una democracia es posible cuando se da la separación de los poderes del Estado en contraposición al modelo de gobierno centralista. (Walesa, 2014).

### **1.1.3. Indicadores demográficos de Estonia desde su independencia hasta la llegada de la Unión Soviética.**

Tras la ocupación del Imperio Ruso sobre Estonia durante su independencia consolidó una extensión de territorio que contó con 47,549 kilómetros cuadrados con 1,500 islas, a partir de la firma de paz entre los bolcheviques y los estonios, donde se evidenció la pérdida de unos kilómetros en la frontera. De igual forma su población tuvo un crecimiento progresivo desde el año de 1919 en el que tenía 1,059,000 millones de habitantes, para 1922 tuvo de 1,107,059 millones de habitantes, para 1934 tuvo 1,126.413 millones de habitantes, de igual manera la tasa de natalidad bruta fue afectaba, como resultado fue negativa entre los años 1920 a 1924 fue de 19.6; entre los años 1924 a 1929 fue de 17.8; entre los años 1930 a 1934 fue de 16.8 y de igual manera entre los años 1935-1939 fue de 16.1. Luego de la paz con el Bloque Soviético, la migración jugo un papel determinante para entender el crecimiento poblacional que tuvo este país, en 1922 más de 38,000 personas que vivieron en la Rusia Soviética emigraron a Estonia a causa de ciertos condicionamientos dentro del pacto de paz que favorecen su estancia en el vecino país. De igual manera existió un flujo de personas provenientes de Alemania que migraron a Estonia y países bálticos luego de la fuerte crisis económica que cruzaba el pueblo germano, pero en menor cantidad, para el año de 1934 Estonia tuvo una composición étnica con un 88.2% de estonios, 8.2% de rusos, 1.5% de alemanes, 0.7% de suecos y un 0.4% de judíos (Raun, 2002).

Por otro lado, la rusificación que se dio durante la época del régimen Zarista en el pueblo de Estonia consistió en imponer la implementación del ruso como lengua oficial

de todos los países del reino, por lo que se establecieron fuertes vínculos culturales entre los rusos y los estonios. Desde la independencia se retomó el idioma estonio como lengua oficial que fue implementado en todos los poderes del gobierno, sistema educativo y servicios públicos, por lo que llegó a todos los rincones de la República de Estonia, lo que hizo renacer así el sentimiento nacionalista de Estonia (Estonian Institute, 2015). La distribución poblacional entre las zonas rurales y urbanas de Estonia se mantuvo con el mismo comportamiento como en otros países, a causa del establecimiento de industrias y fábricas en las principales ciudades como Tartu, Narva y la capital Tallin, lo que obligó a tener una migración interna de los estonios como fue en el año de 1992 de 22.0% de población en zonas urbanas y 75.0% de población en zonas rurales, para el año de 1939 el porcentaje cambió a 32.8% en zonas urbanas y 67.2 el porcentaje de zonas rurales (Raun, 2002).

El sistema vial no presentó progreso alguno, dado que solo las principales ciudades poseían una infraestructura adecuada, a causa del atasco económico que existió durante el régimen zarista, pero el resto de las ciudades no poseían, de igual forma, Estonia cuenta con dos accesos al mar como el Golfo de Finlandia, el Golfo de Riga y el Mar Báltico, Estonia forma parte de los países báltico con Letonia y Lituania con quienes comparte frontera junto a Rusia Soviética (Aruja, 2020). Esta fue la composición demográfica de la República de Estonia a partir de su independencia, en la que la constitución determinó que la soberanía del país es un pilar fundamental de los elementos que componen el Estado. Por lo tanto, recuperó la soberanía del país sobre todo el territorio, junto al reconocimiento de la comunidad internacional de países como Finlandia, Reino Unido y los Estados Unidos de América (Raun, 2002).

Bajo el análisis del liberalismo, tiene como premisas de la proclamación de la liberación absoluta de los pueblos como la doctrina del pueblo soberano, esta nace como el nacionalismo que radica en los pueblos, a partir de la independencia de gobiernos centralistas que controlan el poder absoluto sobre todo el territorio (Vázquez, 2015). Así como se observó con el Imperio Ruso que eliminó la soberanía del pueblo estonio, en efecto de que fue un régimen sin democracia y libertades, por lo que desde la independencia se proclamó y estableció la conformación del estado liberal que otorgó así la soberanía nacional y la del pueblo sobre todo el territorio de Estonia.

## **1.2. La matriz productiva de Estonia entre los años 1920 a 1939.**

El aspecto económico y social de la República de Estonia se modificó a partir de la independencia, se evidenció una fuerte crisis económica que obligo al parlamento democrático a establecer políticas económicas y sociales para remediar la situación. La idea fue potenciar los indicadores productivos y de desarrollo humano que consiguió a partir del desarrollo industrial y la parcial liberalización del mercado que permitió que privatizar y abrir la economía hacia el resto del mundo, lo que fomento el comercio exterior para el país. Se determinó la matriz productiva de Estonia entre los años 1920 a 1939, es así un productor agrícola que superó al resto de los países del Báltico, a causa de las reformas agrarias que potenciaron el sector económico más notable del país, por lo que creció así hasta su anexión con la Unión Sovietiza en 1945.

### **1.2.1. Indicadores productivos**

La situación que enfrentó Estonia durante su época bajo el control y la influencia del régimen zarista fue precario, a causa de) la falta de preocupación por el sector agrícola. Con la independencia del país se decidió implementar una reformar agraria que otorgó la posibilidad de que los campesinos que trabajen en las tierras que estuvieron bajo el control del zarismo sean de su propiedad y puedan invertir en ellas, de igual forma con el aporte del Estado Liberal se otorgar créditos para mejorar la productividad de la tierra. Estonia contó con la siguiente matriz productiva, el sector de la agricultura representó el 59% de las industrias, es decir uno de los sectores principales de la economía en el perdido de entreguerras. Estonia se convirtió en un Estado independiente, la producción manufacturera creció de 15,7% al 17,4%, como resultado de la apertura de la economía que permitió que otros actores puedan invertir en empresas del país (Vitsur, 2018).

La producción agrícola de Estonia proviene del ganado con 56% como carne de cerdo, aves de corral y ovejas, esta producción genera más de la mitad de los beneficios obtenidos de las zonas rurales, la producción porcina representaba el 39% de la producción, las ovejas y otros animales domésticos representaba un 17%. La producción agrícola representada por el 46% estaba dominada por la producción de cereales que producía el 60% de los beneficios del país, esto seguido por papas y lino con un 10% a

12% cada uno (Vitsur, 2018). De igual forma, otros sectores de la producción de Estonia comenzaron a encaminarse con un incremento progresivo como la producción de esquisto bituminoso de 359,000 toneladas en 1928 a tener 1,473,000 toneladas para los años 1938 (Raun, 2002). Por otro lado, la producción textil también jugó un papel determinante dentro de la matriz productiva de Estonia, dado que fue el segundo sector mayor relevancia, la mayoría de las grandes empresas textiles, de celulosa y de maderas que tuvieron como mercado principal a Rusia Zarista, pero partir de la independencia decidieron enfocar su producción para el consumo local de los habitantes de Estonia (Vitsur, 2018).

Los mejores resultados presentados por la reforma agraria implementada en Estonia fueron los siguientes: 11.149 hogares gestionaron más de 2,4 millones de hectáreas un 58% y 51.600 hogares privatizados menos de 1,8 millones de hectáreas (Vitsur, 2018). Pero bajo la reforma agraria cambió el rumbo de los estonios porque se eliminó más de 2,3 millones de hectáreas de estatales rusas, por lo que tuvieron como resultado el incremento de granjas privatizadas en 1925 con un total de 126,561, en 1929 con un total de 133,357 y en 1939 con un total de 139,991, como resultados se evidenció el progreso notable de la economía por la privatización de granjas que antes pertenecían al régimen zarista y ahora estaba en manos de estonios (Raun, 2002).

Bajo la premisa del liberalismo, los países que implementen reformas que apelan y buscan otorgar libertades a sus ciudadanos permiten que la economía sea más productiva, dado que la implementación de la innovación y talento individual de los actores de la económica. Como resultado, el fomento al capital humano, el que juega un papel determinante como factor en potenciar la economía de un país liberal, dado que el Estado es quien las garantiza a sus ciudadanos (Bilbao, 1999). Por lo que se evidenció que la implementación de políticas económica direccionadas a mejorar la productividad del país fueron determinantes para superar la crisis económica en la que estuvo sumergido en sus primeros años de independencia a causa del régimen zarista del Imperio Ruso.

### **1.2.2. Indicadores económicos**

La economía de Estonia pasó por tres puntos determinantes desde su constitución como República Liberal, primero entre los años 20, donde la economía pasaba de una economía de mercado de dependencia del régimen zarista hasta su caída, por lo tanto Estonia decidió emprender búsqueda de mercados en otros países, con la aplicación de una política de apertura comercial internacional, segundo la Gran depresión en el mundo creó una crisis económica mundial, la cual llegó afectar a la economía interna del país; tercer y último punto, a finales de los años treinta se evidencio una parcial recuperación de la economía por la implementaron de políticas liberales (Raun, 2002). El gobierno de Estonia implemento reformas de liberación económica para establecer relaciones comerciales con los países del mundo, por lo que la inversión extranjera fue necesaria en el desarrollo de la economía, lo que trajo como resultado que el 75% de las inversiones de los años 20 era de procedencia británica, esto se da por las relaciones políticas y comerciales que tuvo Estonia con el Reino Unido (Vitsur, 2018).

La inserción al mercado internacional presentó retos y desafíos para las importaciones y exportaciones de Estonia, quedó claro que su producción con mayor participación fue la agrícola y la textil, por lo que el país implementó instituciones como *Estonia Meat Export*, *Estonia Egg Export* y *Estonian Butter Export* que impulsaron Estonia entre en el mapa del mercado internacional y consolidar las exportaciones de productos agrícolas tuvo un valor de 104 millones de coronas estonias de las exportaciones en 1938. Ante la crisis económica emergente, Estonia decidió intervenir con políticas económicas estableció aranceles e impuestos en las exportaciones e importaciones agrícolas con el objetivo de mejorar el desarrollo agrícola, como resultado se creó en 1935 el Fondo de Desarrollo de la Ganadería (Vitsur, 2018). Los principales compradores y vendedores de Estonia eran Alemania y Gran Bretaña, los porcentajes de importación y exportaciones variaron entre los años de 1923 a 1937, el porcentaje de importaciones de Alemania era de 51% a 26.1% y de Gran Bretaña era de 19.7% a 16.7%, la caída en las importaciones de Alemania están justificadas por el periodo donde la Alemania Nazi comenzó adoptar medidas para reducir las exportaciones al mundo y aumentar la importación en consecuencia de la preparación para la guerra. El porcentaje de exportaciones a Alemania era de 10.8% a 30.6% y de Gran Bretaña de 34.1% a 33.9% (Raun, 2002).

Para finales de 1929, las industrias de Estonia repartían su participación en la economía de la siguiente manera: la industria textil representaba el 24.1%, industria ganadera el 18,2%, industria de papel el 13.4%, la industria de la metalurgia el 9.2% y la industria de la madera el 8.1%. Por lo que deja claro como estaba estructurada la economía a nivel de producción industrial, esto cambiaría para finales del año 1939, la industria textil el 24.5%, la industria ganadera el 17.6%, la industria de metalurgia el 10.7%, la industria química con el 10.7% y la industria de papel el 9.2%, se puede evidenciar la incorporación de la industria química que sería introducida entre los años 30 (Raun, 2002).

El presupuesto del Estado de Estonia incrementó de 47 millones de coronas en 1923 a 107 millones de coronas en 1939. La mayoría de los ingresos al fisco provenía de forma directa por medio del impuesto directo, el cual contribuyó con 33.9 millones de coronas para el presupuesto de 1939, lo que aumentaba por concepto de impuestos aduaneros con 23.6 millones de coronas y de recaudación de impuestos directos representó 13.4 millones de coronas como impuestos a ingresos y empresas. La forma en la que fue invertido el presupuesto general del estado de Estonia fue de la siguiente manera: 48.5 millones de coronas fue en actividad económica como desarrollo y gestión de movilidad y transporte, desarrollo de agricultura, gastos del sector público (Vitsur, 2018). Por último (En este contexto), la deuda pública también tuvo un incremento de 121.4 millones de coronas donde 115.6 millones de coronas eran deuda externa y 5.8 millones de coronas de deuda interna, el incremento de la deuda externa fue por la financiación de la guerra por la independencia de Estonia (Raun, 2002).

Bajo la premisa del liberalismo, el rol del estado en la promoción de la liberación de la economía es fundamental para permitir el libre desarrollo del mercado, de igual forma el comercio internacional es un mecanismo que permite que las democracias del mundo establezcan vínculos comerciales para mejorar la productividad y los indicadores de la economía. Así el intercambio permite expandir el mercado de la producción interna a cambio de otros bienes, servicios o inversiones que beneficien para el desarrollo industrial (Pereyra, 2015). Esto se evidenció en la Republica de Estonia, dado que las reformas liberales permitieron a que los ciudadanos puedan adquirir empresas e

industrias. De igual forma el país estableció relaciones comerciales con el mundo, lo que benefició a Estonia a ser más atractivo para las inversiones del extranjero.

### **1.2.3. Indicadores de desarrollo humano**

A principios del siglo XX, Estonia era uno de los países con mejores condiciones de vida dentro del régimen zarista, a causa de su fuerte capital de trabajo y productividad, rasgo característico de los estonios, pero aun así no fue suficiente dado que estuvieron bajo un gobierno centralista que privó de las libertades de los ciudadanos. El Imperio Ruso invirtió en infraestructura vial para mejorar la red de comunicación por todo el territorio, por lo que carecía de movilidad en su totalidad dentro de Estonia, dado que solo fueron considerados para las principales ciudades. Por lo tanto, el sentimiento nacionalista comenzó a resurgir en consecuencia de la despreocupación del gobierno central sumado a la fuerte crisis política y económica que causó hambrunas por todo el territorio. A partir de la independencia, el primer paso que garantizó la constitución de Estonia fue optar por implementación de reformas liberales para el beneficio de los estonios, razón por la cual ahora es una democracia donde el poder residió en los ciudadanos y se evidenció una clara separación de poderes del Estado, por lo que el sentimiento nacionalista se vio atendido por el gobierno central (Vistur, 2018).

La población de Estonia tuvo altos niveles de alfabetismo a causa de la implementación de reformas y programas que tuvieron como objetivo mejorar la situación y la calidad de vida de los estonios. La educación de sus ciudadanos se puede observar por el crecimiento entre los años 1922 a 1934, donde los ciudadanos que sabían leer y escribir representaban el 89.1% a 94% de la población. Por lo que en 1934 se implementó la reforma educacional, la cual dio beneficios y resultados para finales de 1939, donde se incrementó el número de estudiantes en escuelas, colegios y universidades por todo el país (Ruan, 2002).

El presupuesto dispuesto por el estado de Estonia fue de 23,5 millones de coronas para la implementación en movilidad, servicios y comunicación para los ciudadanos como servicios de rieles de trenes, servicios telegráficos y servicios básicos. Por otro lado, 28.5 millones de coronas fue gastado en seguridad nacional e internacional, 12.5 millones de

coronas en educación y eventos culturales, también se invirtió 5.9 millones de coronas en la seguridad social de país, logro que consiguió el partido de los veteranos de Estonia y en última instancia se gastó 5.4 millones de coronas en administración pública, servicios de justicia del país y salud pública (Vitsu, 2018).

Las grandes y medianas industrias de Estonia emplearon alrededor de 60,000 trabajadores en su mayoría en sector textil, seguido por los sectores de mineras, construcción ganadería y agricultura. Como se observó en la economía de Estonia para el año de 1934 se comenzó a potenciar el sector químico del país, el cual comenzó a generar puestos de empleo para los ciudadanos. Solo 1.200 trabajadores estaban relacionados con centrales eléctricas, centrales de gas y centrales de agua. Las pequeñas industrias representaban 20,000 trabajadores del sector textil donde se empleaba en un promedio de 3 o 4 empleados por fábrica donde no tenía un mayor impacto (Raun, 2002).

El poder adquisitivo de los ciudadanos de Estonia era similar al promedio de algunos países desarrollados de Europa, por ejemplo, los ciudadanos de los Estados Unidos tenían un poder adquisitivo cuatro veces más que en Estonia, los países de Canadá y Australia tenían tres veces más que Estonia, por el lado de Suecia, Dinamarca, los Países Bajos y el Reino Unido dos veces más y Estonia figuraba en puestos similares a que Italia, por lo tanto, Estonia se encontraba por delante de Polonia, Rusia y Europa sudoriental. En 1939, el pago salarial por hora hombre en Estonia estaba en 44.6 centavos (95 coronas por mes) y la mujer trabajadora 28.3 centavos (60 coronas por mes). Las condiciones de vida cambiaron considerablemente desde el régimen zarista hasta los años 30 donde el costo de vida cayó en un 20% más barato en servicios público y alimentación (Vitsur, 2018).

Bajo los supuestos del liberalismo se espera defender y proteger a los ciudadanos, mediante el reconocimiento de sus libertades, la participación política y el desarrollo autónomo de realizar cualquier tipo de actividades. Como resultado, el Estado garante del cumplimiento de los derechos que son otorgados por una constitución democrática, por lo que no existirá ninguna injerencia en la vida privada del pueblo (Marina, 2019). Se evidencio un cambio radical en la postura del gobierno de Estonia, por lo que el pueblo sufrió un cambio de un modelo autoritarito que no permitió el libre desarrollo social hacia

un Estado Liberal que dio paso al establecimiento de libertades para los ciudadanos, por lo que se recuperó así la democracia en la Republica de Estonia.

## **1.2. Conformación de la Unión Soviética y su arribo a Estonia.**

A partir de la revolución bolchevique, el Imperio Ruso dio paso a la consolidación de un modelo político, económico y social, como resultado se evidencio el nacimiento de la Rusia Soviética cuyo principal ideal era el comunismo. Fue uno de los países vecinos más preocupantes para Estonia a causa de su pasado histórico durante el régimen zarista y los intentos de conquistarlo durante la revolución bolchevique, de ahí la relevancia que tuvo la conformación de la Unión Soviética hasta el inicio de la Segunda Guerra Mundial, donde se celebró el pacto de no agresión Ribbentrop - Molotov, el cual consistió en la división de países en la Alemania Nazi y la Unión Soviética donde Estonia pasó a formar parte del bloque soviético, pero para comprender la relación entre los dos países es determinante analizar la conformación del sistema político de la URSS, sus indicadores demográficos y económicos hasta 1940 donde se evidenció las razones que llevaron a Estonia a una anexión inmediata.

### **1.3.1. Sistema Político de la URSS**

Tras la disolución del Imperio Ruso llegó el nacimiento de la Unión Soviética en 1922, después de una larga revolución bolchevique que logró influir en la mayoría de Estados que formaron parte del zarismo menos Estonia. El proletariado o las clases obreras consolidaron su partido político comunista con el fin de llegar a transformar el poder político y terminar con los estragos del Régimen Zarista. Estuvo claro que se necesitó un cambio radical de ideología hacia el comunismo como una doctrina política, económica y social; por lo que entre los años de 1922 a 1936 se creó el congreso de los soviets, donde cada uno de los estados miembros que se consideraron o tuvieron lineamientos al comunismo formaron parte de este órgano, que entre los años de 1936 a 1989 se convirtió en el Soviet Supremo, entidad que dictó y ordenó las políticas para todos los países miembros, como resultado fue un órgano determinante para la Unión Soviética para el funcionamiento del comunismo en el país (Brown, 1989). Dentro de los primeros años de la Unión Soviética existieron las siguientes comisiones permanentes como:

planificación y presupuestos, industria, transporte y comunicaciones, construcción, agricultura, sanidad, prevención social, comercio, negocios extranjeros y credenciales (Valverde, 2017).

La forma de gobierno fue centralizar el poder hacia el grupo del proletariado y dictaminó que los Estados sean el instrumento que maneje los factores de producción. Bajo el entendimiento del liberalismo de Smith los gobiernos autoritarios son aquellos que no buscan la separación de poderes para descentralizar la concentración de toma de decisiones a una sola institución, por lo tanto no está alienado a los principios de una república democrática (2007). Se observó que la influencia no solo fue dentro de Rusia Soviética sino a todos los países miembros convirtiéndolos en países satélites para implementar esta doctrina comunista por el mundo. Los miembros de la Unión Soviética estuvieron congregados por acuerdos, tratados y convenciones que tuvieron en los soviets o asambleas de los partidarios comunistas por toda la Unión Soviética, por lo que permitió establecer mejores vínculos y bases para la legislación soviética que sería la hoja de ruta que los países y naciones comunistas deberían seguir, para así crear soviets de manera formal como partes del gobierno central en cada país, más o menos como los municipios en el resto de los países pero con poder de decisión sobre ellos (Ginsburgs, 1957).

Los líderes políticos comunistas fueron determinantes para el establecimiento de esta doctrina, un referente para el cambio político de la Unión Soviética fue Vladimir Lenin quien fue figura determinante en esta transformación a un Estado centralista y totalitario con un solo partido político, es el ejemplo para el establecimiento de este modelo para el resto de los países miembros. En 1927 llegó al poder Iósif Stalin de una forma polémica, dado que se evidenció la creación de la élite soviética que quería llegar al poder tras el debilitamiento de Lenin por una enfermedad. La doctrina Stalin fue controlar todas las esferas políticas para hacer prevalecer su proyecto de un socialismo para todos y por lo tanto sus opositores fueron deportados a cárceles en Siberia. Se evidenció un cambio de rumbo a otro nivel radical de la Unión Soviética, dado que llevó a cabo planes de acción totalitarios e hizo que el poder absoluto se convertiría en el líder rojo que encontró los desafíos más duros para esta nación como en la Segunda Guerra Mundial (Velarde, 2017).

La conformación de un Estado totalitario fue liderado por el líder rojo Stalin quien demostró ser un político duro y radical, lo que tuvo como resultado ser un dictador por la forma en que eliminó a sus rivales dentro de la Unión Soviética, fue evidente que Stalin no permitió al resto de los miembros del partido comunista interferir en sus asuntos por lo que fue cuestionado dentro del comité comunista. Bajo las premisas del liberalismo, la participación política es un derecho para todos los ciudadanos de una democracia, por lo que los movimientos políticos tienen una vital importancia en la implementación de reglas y leyes (Orellana, 1998).

### **1.3.2. Indicadores económicos de la URSS**

En el ámbito económico se evidenció un cambio radical en la forma de gestionar la economía del país, por lo que la Nueva Política Económica dio mayor apertura y participación a los campesinos para formar parte de la economía de mercado, dado que podían vender sus excedentes de su producción, que en su mayoría era agrícola, las exportaciones aumentaron en un 33.2% y las importaciones mantuvieron un porcentaje contratante de 22.9%, para finales de la época los dueños de las industrias y sectores agrícolas era producto de inversión extranjera (Velarde, 2017). Se complementó una economía mixta en aquel entonces donde existía una parcial libertad para los campesinos de adquirir propiedad privada, pero el Estado a través de políticas económicas reguló ciertos sectores como transporte, créditos, el sector de comercio exterior e industrias como energéticas y gas. A pesar del crecimiento y desarrollo de la industria agrícola aún se evidenciaban problemas en la división de la riqueza entre los campesinos y los dueños de las fábricas (Davis, Harrison y Whaetacroft, 1994).

En los años 30, durante la crisis económica se demostró que la economía planificada no sentía los efectos directos de la crisis global capitalista, con Stalin en el poder se implementaron medidas económicas dirigidas y orientadas a la industrialización del país, a causa de que la revolución industrial llegó tarde, por lo que el líder rojo decidió caminar hacia esa dirección con el Primer Plan Quinquenal, el cual recopiló ciertos aspectos relevantes de la NEP como la intervención del Estado y llegar al socialismo en la Unión Soviética (Davis et al, 1994). La diferencia entre el plan GOELRO de Lenin y el Plan Quinquenal de Stalin es la dirección que estas estrategias económicas estuvieron direccionadas, de un lado, el plan GOELRO solo se enfocó en 17 sectores de la economía

y por el otro lado, el plan Quinquenal se enfocó en 50 sectores de la economía, donde el mensaje estaba claro en el sentido que la reforma se tenía que dar sin importar quien estuviera en contra, por lo que se ejecutó de manera radical (Huayamave, 2015).

Luego de cuatro años, el programa Quinquenal implementó cerca de 1.500 empresas equipadas con tecnología industrial, el 75% de las inversiones se las realizó en sectores estratégicos del país como el sector energético, sector minero, sector petrolero, sector de transportes, movilidad y de comunicaciones. La matriz productiva del país pasó de ser agrícola a industrial, lo que mejoró notablemente los indicadores de desarrollo industrial como el incremento de producción energética aumento 170% en un año, la producción de cemento en un 90%, la producción de fertilizantes en un 580%, la producción de gas en un 230% y la producción de petróleo en un 80% (Huayamave, 2015).

A partir de que se implementó el primer Plan Quinquenal, existieron ciertos grupos de campesino que pudieron representar una amenaza para el proyecto que Stalin implementó por lo que ordenó el Segundo Plan Quinquenal, donde quedó claro que la situación económica de la Unión Soviética se encontró en condiciones óptimas, dado a sus resultados obtenidos, por lo que ahora no se enfocó en 50 sectores de la economía sino a más de 120 sectores que fueron incentivados desde una economía planificada y centralizada, por lo que como resultados se obtuvo el incremento del 120% de la producción industrial, la producción energética creció un 170% y la fabricación de acero llegó a niveles récord con un incremento de 200% (Huayamave, 2015).

Se observo la intervención del Estado en la economía de la URSS, dado que todas las reformas de carácter político económico estuvieron direccionadas a privar las libertades de los ciudadanos a dirigir, manejar y controlar sus negocios, empresas e industrias a su antojo, caso contrario estos pasaron a formar parte del gobierno, convirtiéndose así en activos del Estado. El libre desarrollo del resto de los ciudadanos se vio afectado por la elite soviética, dado que ellos decidieron implementar sus propias políticas. Bajo la premisa del liberalismo donde el rol del Estado en la económica es mínimo, por lo que su único rol es garantizar, fomentar y otorgar la propiedad privada,

mediante políticas que beneficien el libre desarrollo de los ciudadanos para manejar el libre mercado (Vargas, 2007).

### **1.3.3. Indicadores demográficos de la URSS y la anexión de Estonia a la URSS.**

La extensión territorial de la Unión Soviética fue una de las más grandes del mundo, comprendía 21,265,822 kilómetros cuadrados, con su capital Moscú, su idioma oficial era el ruso, su forma de gobierno era República Federal Socialista su composición etnográfica era de 52.91% de descendencia rusa, 21.22% de ascendencia ucraniana, 3.22% de descendencia de Bielorrusia, 1.82% de ascendencia judía y 13.83% de descendencia euroasiática (Lorimer, 1946). La lucha contra el analfabetismo era un pilar fundamental para la Unión Soviética, por lo tanto, se implementó que si se deseaba implementar) reformas de industrialización, por lo que contar con una población que se traduciría a capital de trabajo, educada para facilitar los procesos de cambio y la implementación de tecnologías y tendencias de la época, es por esto que se creó el Comisariado Popular de la Educación (Buchholz, s.f.).

La reforma educativa se concentró desde los primeros años de formación de los ciudadanos, por lo que implementó un mayor número de cursos o niveles de educación, por otro lado, la educación se convirtió de carácter obligatorio para todos los ciudadanos y gratuita por lo que, los primeros resultados fueron el incremento de la asistencia de los niños de la Unión Soviética a escuelas de 2.4 millones a 4.5 millones desde la aplicación de la reforma (Buchholz, s.f.). Los pilares determinantes en los que se basó el comunismo de la Unión Soviética fueron proveer a sus ciudadanos las necesidades básicas como acceso a luz, agua, viviendas, alimentación, trabajo y educación, a causa de dedicciones directas del Soviet Supremo que estas se cumplan en todo el territorio que conformó el bloque soviético. Pero fue evidente que no fueron tomadas en cuenta las libertades de los ciudadanos como la libre expresión, la libre prensa y el libre pensamiento, como resultado fue la era Estalinista la más censuró las libertades a comparación al resto de mandatos, dado que su objetivo fue prevalecer en el poder, lo que permitió implementar todos sus planes unilaterales por toda la Unión Soviética (Valverde, 2017).

Durante los primeros años de la URSS se observó una privación de libertades para hacer prevalecer el pensamiento comunista, por lo que cualquiera que lo cuestionara era considerado como un enemigo de la patria. Bajo el pensamiento liberal se evidencio un atentado a las libertades de los ciudadanos, dado que dentro una democracia se reconoce la libertad de expresión, la libre prensa y la libertad de pensamiento que permiten construir una sociedad liberal, en consecuencia, los regímenes autoritaritos los principales usuarios y benefactores de la censura en un Estado centralizado del poder (Mancera, 2007).

La situación de Estonia ante la expectativa de lo que podría ser una segunda guerra mundial, a causa de la constante amenaza por parte de Alemania al resto de países de Europa. Polonia estuvo bajo cautela, dado que Alemania manifestó sus deseos de invadirlos, no sería algo de otro mundo para Estonia que Alemania quiera volver a conquistarlo, de igual forma por parte de su país vecino la Unión Soviética (Sánchez, 2007). El 23 de agosto de 1939, se firma un acuerdo secreto conocido como Pacto Ribbentrop - Molotov, el cual definiría el futuro de 4 países involucrados Polonia, Lituania, Letonia y Estonia, esto daría inicio de la Segunda Guerra Mundial con la invasión de Alemania a Polonia. La división quedó de la siguiente manera: la mitad de Polonia para la Alemania Nazi y los países bálticos más una parte de Polonia para la Unión Soviética y fue como la URSS decidió incidir en una segunda ocasión en la soberanía de la República de Estonia, por lo que ahora la demografía y la situación de Estonia cambio de igual manera (Sánchez, 2007).

Al terminar este capítulo queda descrita la realidad de Estonia desde que obtuvo su independencia en el periodo de entreguerras hasta la anexión a la Unión Soviética, por lo que al inicio se constituyó como República democrática que siguió los lineamientos de Estado liberal que otorgo más derechos y libertades para sus ciudadanos, se creó una constitución y un parlamento; de igual forma se evidencio la implementación de políticas económicas liberales como la privatización de empresas, la apertura comercial a mercador extranjeros. Los indicadores demográficos determinaron una extensión del territorio y su población. Como resultado gozó de soberanía internar al declarase un territorio para el pueblo, por lo que todas las decisiones y acciones fueron para beneficio de la población. La libertad de Estonia llevo hasta el pacto entre la Alemania Nazi y la URSS por lo que formó parte del bloque soviético para la Segunda Guerra Mundial.

Por otra parte, la Unión Soviética conformó un totalitario que intentó tomar el control de Estonia durante restauración de la democracia en el país, por lo tanto, el movimiento comunista participó en las elecciones del parlamento, pero el pueblo estonio rechazó de forma rotunda que estos movimientos formen parte de la democracia que se estableció con la independencia. El camino de la URSS continuó bajo el mando de Stalin que se mostró ser un líder totalitario con la conformación de un gobierno centralista el cual no gozaba de separación de poderes, por lo que se conformó así considerado como un gobierno de censura y autocrático, dado que solo permitió que un solo partido forme parte del Soviet Supremo de las Repúblicas Soviéticas. De igual forma se evidenció una economía planificada con una intervención total del Estado, por lo que manejó toda la matriz de la producción para su beneficio.

## **CAPÍTULO II**

### **INFLUENCIA DE LA UNIÓN SOVIÉTICA EN ESTONIA**

En este capítulo a partir de la teoría de la dependencia se determinará la influencia política, económica y social de la Unión Soviética sobre Estonia, a partir de la firma del pacto Ribbentrop - Mólotov entre la URSS y la Alemania Nazi donde se da la anexión de la República de Estonia de forma obligatoria que creó así una República Socialista de Estonia Soviética, hasta su disolución. Dado que este país es parte del bloque soviético comunista, este capítulo ayuda a entender las relaciones de dependencia entre la URSS y Estonia en su desarrollo político, económico y social orientado al comunismo, el cual definió una estructura política alienado a los intereses de la URSS, igual que la implementación de políticas económicas, cambio de matriz productiva de Estonia para el beneficio del resto de las repúblicas soviéticas y la implementación de reformas sociales para mantener y fomentar la soviétización sobre todo el territorio.

#### **2.1. El nacimiento de la República Socialista de Estonia**

La independencia obtenida por la República de Estonia duró hasta la anexión obligatoria a la Unión Soviética a partir de pacto secreto Ribbentrop - Molotov, por lo que pasó de ser una República Independiente hacia otro rumbo por la presencia hegemónica de la Unión Soviética como país cercano, lo que resultó así la creación de la República Soviética. Este proceso generó cambios significativos de carácter político para establecer vínculos de relación del país con la Unión Soviética a partir de la finalización de la Segunda Guerra Mundial hasta su disolución junto a la URSS.

##### **2.1.1. Transformación política de Estonia hacia una República Socialista**

El establecimiento total y pleno de la Unión Soviética llegaría después del fin de la segunda guerra mundial, a causa del rompimiento del pacto entre la Alemania Nazi y la Unión Soviética llevo a la invasión nazi hacia los países bálticos, con el principal objetivo de conquistar a los soviéticos. Esto generó más incertidumbre en Estonia, donde Alemania volvió a invadir a este país con el objetivo de llegar a Moscú, es decir se presentó una oportunidad para reestablecer partidos liberales en contra de los soviéticos apoyándose de la invasión nazi. Estonia se mantuvo con una postura neutral ante la

invasión, pero fue obligada a firmar un pacto de cooperación con la Unión Soviética para garantizar su anexión, es por esto que en el parlamento de la República de Estonia se comenzó a evidenciar la fuerte presencia de movimientos comunistas, los cuales estaban acompañados de militares soviéticos para garantizar la creación de un parlamento o Soviet Supremo, mismo que el resto de países miembros de la Unión Soviética lo tenía como sistema político que estaba ligado al Soviet Supremo en Moscú (Raun, 2002).

La invasión de la Alemania nazi a territorios soviéticos con la operación llamada Barbarroja retrasaría la conformación de sus territorios, se considera que la Unión Soviética tuvo planes geopolíticos con los países bálticos (Estonia, Lituania y Letonia), por lo que movilizó soldados y ex ciudadanos de la antigua república de Estonia para conformar el partido comunista de Estonia con el objetivo de arribar al poder y reestructurar el sistema político de Estonia. Pero la llegada de los nazis pondría en espera a esta estructura, por lo que la población de Estonia lo vio como una oportunidad de liberarse del régimen comunista, pero no sucedió como lo esperaban, dado que Adolf Hitler, canciller imperial de la Alemania Nazi, tuvo otros planes con los países bálticos como la conformación de la Alemania Báltica dado que estos territorios tiene ascendencia alemana en su pasado, esto trajo como consecuencia la invasión no vendría con diálogo y que Estonia se convirtió en zona de guerra con la matanza de 6.000 judíos (Raun, 2002).

Los estonios vieron como una oportunidad la Segunda Guerra Mundial para obtener su independencia como lo fue en la primera guerra mundial, pero ahora sería diferente, Estonia se encuentra entre dos países con un poderío económico, político y bélico superior, por lo que Alemania Nazi llegó a Tallin y no aceptó las intenciones de Estonia de independizarse de los soviéticos y establecieron sus reglas políticas como la integración y establecimiento sus reglas políticas como la militarización de las ciudades y la formación de estonios en filas nazi para combatir en la operación Barbarroja, por lo que se establecieron regímenes militares como administraciones centrales con el apoyo de miembros políticos con descendencia alemana que habitaban en Estonia (Raun, 2002).

Con el fracaso de la invasión de la Alemania Nazi a la Unión Soviética, daría un giro que llevo a los últimos días esta Segunda Guerra Mundial. La Unión Soviética comenzó a recuperar y adquirir más territorios a partir de su invasión a Berlín para poner

fin a la Segunda Guerra Mundial, dado que se avecinaba una clara competencia entre dos modelos económicos de desarrollo, el capitalismo contra el comunismo, por lo que para la Unión Soviética fue fundamental mantener su influencia en los países del este de Europa y se retomaría la conformación y constitución de la República Soviética de Estonia Socialista (ESSR), la cual ahora contará con su propio Soviet Supremo, el cual acató y recibió políticas y reglas por parte del gobierno central de la Unión Soviética (Raun, 2002).

Es evidente que Estonia es considerado un país en vías de desarrollo, aunque en esta época no se hablaba de estas diferencias, pero su condición como país lo llevaba a tener dependencia de grandes potencias como Alemania Nazi y la Unión Soviética, por lo que no tiene más opciones que formar parte del bloque Soviético. En 1945 de carácter definitivo, lo que llevó a perder todas sus libertades soberanas y comenzó a depender del gobierno central de la Unión Soviética. Según la teoría de la dependencia, uno de los autores más relevantes Dos Santos menciona que los países ricos o desarrollados buscaban países que carecían de modernización o industrialización para explotarlos y crear dependencias económicas y políticas (Cueva, 2018). Algo similar se evidenció con Estonia un país con carencia de modernización, frente a la Unión Soviética, un país rico y desarrollado que llegó a modificar incluso el nombre del país.

### **2.1.2. La influencia del partido comunista de Estonia**

La conformación de un partido político comunista fue determinante para llegar a los poderes políticos de Estonia. En 1945, los miembros del partido comunista eran 2.409 a inicios de año, pero para finales del año llegó este número de 7.139 miembros, el gobierno central o Soviet Supremo de la URSS sabía que necesitaban tener mayor presencia de miembros para difundir más la ideología comunista por todo el territorio, por lo que fueron enviados miembros y ciudadanos rusos para conformar este partido político, por lo que este proceso implemento candidatos rusos que formen parte del Soviet Supremo de Estonia, el cual tendrá representación en el Soviet Supremo de la Unión Soviética, por lo que la influencia de rusos era imprescindible en el territorio de Estonia para cumplir con este objetivo en los primeros años después de la Segundo Guerra Mundial (Raun, 2002).

La creación del Comité Central de Estonia Soviética (CCE) tuvo como principal objetivo eliminar a la burguesía nacionalista de Estonia que fue considerado una amenaza para la constitución de la República Soviética de Estonia Socialista, por lo que se realizaron seis purgas hasta el año de 1951, la que se hizo en Estonia no fue tan sangrientas en comparación con el resto de países de los miembros soviéticos, a causa de que sus líderes nacionalistas fueron deportados a Siberia. El CCE está compuesto por dos órganos principales del partido, por lo que su conformación era de ruso-estonios y rusos, pero la preocupación de Stalin, el líder supremo, y de los comunistas de la Unión Soviética era que los líderes de los movimientos y partidos comunistas carecían de un entrenamiento soviético sobre cómo tomar medidas e implementarlas. Por lo que la conformación del partido fue diferente, el primer secretario fue elegido en Estonia y el segundo secretario del partido fue enviado por parte del gobierno central de la Unión Soviética para constatar el progreso y establecimiento del comunismo soviético en Estonia (Raun, 2002).

El partido estaba conformado con una mayoría marcada de hombres con un 72% y las mujeres con un 28% para el año de 1981, los miembros provenían de la clase trabajadora de Estonia con una descendencia rusos estonios y estonios. El Supremo Soviet de la Unión Soviética creó la oficina de asistencias para el Comité Central del Partido Comunista de Estonia, lo que se considera que la Unión Soviética intentaría resolver el problema en Estonia de no tener un número de nativos que formen parte del partido comunista de Estonia, por lo que para el año de 1953 los miembros totales eran 22.320 de los 9.729 (46.6%) eran nativos de Estonia, para 1956 eran 22.524 con 10.047 (44.6%) eran nativos de Estonia, para 1961 eran 37.848 con 18.604 (49.2%) de nativos de Estonia, para 1966 eran 59.094 con 30.694 (51.9%) de nativos de Estonia. En el año de 1971 eran 73.168 con 38.252 (53.3%) de nativos de Estonia fue el punto más alto de participación de estonios, lo que fue calificado con un acierto por parte del gobierno central tener un crecimiento progresivo de estos números (Raun, 2002).

En consecuencia de los constantes envíos de líderes comunistas en Rusia, no convencerían aun a toda la población de formar parte y compartir los ideales comunistas, por lo que era determinante comenzar a enviar a líderes políticos del resto de la Unión Soviética para que puedan liderar el frente comunista en Estonia, por lo que el primer secretario del partido fue Johannes Käbin (1950 a 1978) y Karl Bairo (1978 a 1988) y

segundo secretario del partido comunista fue Leonid Lentsman (1953 a 1964), Artur Vader (1964 a 1970), Konstantin Lebedev (1971 a 1982), Aleksandr Kudriavtsev (1982 a 1985) y por ultimo Georgii Aleshin (1985 a 1989) (Atallah et al, 2016). Se determina que el gobierno central soviético o Soviet Supremo de la Unión Soviética necesitó enviar personal para influir en la ciudadanía de Estonia, dado que este país presentó dos intentos de independizarse, como se vio a inicios del siglo XX, cuando enfrentó al Régimen Zarista y la Rusia Soviética, que intentaron apoderarse de su territorio, por lo que la URSS implementó otras estrategias para llegar al poder y conseguir la creación de la República Soviética de Estonia Socialista, por lo que creo así vínculos de dependencia político territorial con el país, dado que cumplió así uno de los supuestos de la teoría de la dependencia que determina las relaciones entre los países deben ser alineadas a sus mismos intereses (Dos Santos, 2018).

El rol de Stalin, el líder supremo de la Unión Soviética, fue el responsable de endurecer todas estas medidas políticas para los países miembros, pero con su muerte los cambios y flexibilidades llegarían a la conformación de los secretarios del partido comunista como el caso del ruso-estonio de Vader Arthur llegó es segundo secretario, rompiendo las reglas establecidas por el Soviet Supremo de Stalin, junto a su primer secretario Käbin quien duró 3 décadas al mando del partido comunista quien a finales de su estancia en el poder cedería a promover más sus aspiraciones soviéticas, por lo que fue reemplazado por Vaino quien era alguien diferente que no le interesaba responder a los intereses nacionales de Estonia, por lo que el rol del segundo secretario fue determinante para la participación de Estonia en la política (Raun, 2002). Las intenciones de la Unión Soviética eran claras, no les interesaban que estonios criados en Rusia lleguen a puestos políticos de gran relevancia, ni que el sentimiento nacionalista de Estonia reaparezca más en el periodo de Stalin, es decir durante el proceso de soviétización de Estonia.

### **2.1.3. Sistema político de la República Soviética de Estonia Socialista**

A partir de la invasión de la Unión Soviética entre los años de 1940 a 1941, se creó el Consejo de Comisarios del Pueblo, el cual estuvo conformado en su mayoría por estonios nativos, pero durante la invasión de los nazis esta transformación del sistema político de Estonia se quedaría en espera hasta 1946, donde ahora este consejo de

comisarios se transformó en el consejo de ministros con la creación de ministerios, lo cuales estaban enfocados en ciertos sectores del país. Se crearon ministerios satélites para el control de la Unión Soviética como el Ministerio de Asuntos Exteriores que estuvo encargada de delimitar los territorios de la República Soviética de Estonia Socialista y establecer las relaciones con el resto de miembro de la Unión Soviética, de la misma manera fue creado el ministerio de Seguridad del Estado donde existió una gran mayoría en cargos públicos en manos de rusos y ruso-estonios (Raun, 2002).

El sistema político pasó de un parlamento democrático a la creación del Soviet Supremo de la República Soviética de Estonia Socialista, el cual recibió reformas políticas y órdenes por parte del Soviet Supremo de la Unión Soviética y las ejecutaba a través de sus ministerios o comisarios del pueblo. El Comité Central del Partido Comunista de Estonia era el único con la facultad de elaborar la lista de los únicos candidatos que podían presidir el Soviet Supremo de Estonia, así como se mencionó con anterioridad la purga de los miembros del PCE fue para garantizar la presencia de verdaderos comunistas y soviéticos para llegar al poder político de Estonia y así establecer el sistema político orientado a las políticas comunistas de transformación para la República Soviética de Estonia Socialista bajo la influencia del Soviet Supremo (Raun, 2002).

Por lo tanto, el Soviet Supremo decidió suplantar la antigua constitución de la república democrática de Estonia de 1920 por la constitución de la República Socialista de Estonia Soviética que tuvo lineamientos similares al resto de constituciones de la Unión Soviética de 1936, por lo que el resto de la comunidad internacional catalogaron de ilegítima esta acción y atentaban contra el derecho internacional, fue evidente que este país Socialista de Estonia no sería reconocido por ningún país, solo fue reconocido por Finlandia, Suecia y los países miembros de la Unión Soviética (Raun, 2002). Los principales puntos de esta constitución que adoptaría Estonia tendrán como leyes reconocer el poder superior del Soviet Supremo de la Unión Soviética, dejaba claro la influencia de esta federación hacia el resto de sus países miembros y por último (en este contexto), los soviets de cada república federada serían los órganos de representación de cada país miembro (Corzo, 2019).

Se considera que el cambio de la estructura política en Estonia fue fundamental para posicionar la influencia de la Unión Soviética sobre este país, argumentado con la teoría de la dependencia que explica sobre los vínculos que los países más desarrollados deben tener con los países con economías menos desarrolladas para establecer relaciones políticas alineadas a los mismos intereses de las dos partes, por lo que el momento en que la Unión Soviética establece su constitución en Estonia y órgano político como el Soviet Supremo de Estonia entrega todas las herramientas necesarias para que la influencia de la URSS sea a través del sistema político de la República Soviética de Estonia Socialista (Dos Santos, 2018). Todos estos cambios fueron implementados en la era soviética del líder supremo de la Unión Soviética Stalin, debido que era un líder duro y determinante quien tuvo una visión masiva en temas de industrialización de los países y la propagación del modelo comunista por el resto del mundo.

Tras la muerte de Stalin se generaron cambios en materia de seguridad, el ministerio de seguridad de la República Soviética de Estonia Socialista se unió al ministerio del Interior, lo que formó la KGB de Estonia bajo la supervisión directa del Consejo de Ministros de Estonia Socialista. Por otro lado, el enfoque que presentó Stalin fue la creación de políticas económicas junto a la creación de ministerios, dado que estos manejaran el sector de la industria en los países miembros de la Unión Soviética, por lo que ahora la distribución será diferente, se incrementó el número de ministerios de 26 en 1952 a 45 en 1980. De la misma manera la influencia de rusos en los puestos gubernamentales de Estonia se redujo de un 40% en los años 50 a un 10% para finales de los años 80, pero aun así los ruso-estonios fueron mayoría en la mayoría de todas de las esferas políticas de Estonia Socialista (Raun, 2002).

El rol que jugaba el Soviet Supremo de Estonia se mantuvo como el órgano estatal que tuvo el poder de tomar e implementar todas las decisiones de carácter político, económico y social del país, de la misma manera el liderazgo del Partido Comunista y del Consejo de Ministros, lo que mantendría todo igual hasta la constitución de 1977 de la Unión Soviética que modificó de igual manera a la constitución de la República Soviética de Estonia Socialista, esta representaba la misma codificación pero con un énfasis en recuperar el comunismo en lugar del socialismo, por lo que crearía disconformidad en la población de Estonia creó partidos políticos de número inferiores como el Movimiento

democrático de Estonia y el Frente Nacional de Estonia que apelaban a una independencia, pero los principales líderes fueron condenados de 5 a 7 años de prisión por agitación y propaganda antisoviética (Raun, 2002).

En este contexto, la Unión Soviética atravesó los momentos más difíciles de su historia con las reformas de Gorbachov mismas que debilitaron al gobierno central, lo que generó una oportunidad de retomar las protestas por parte de los estonios en los años 70 que cada vez soñaban con la liberación de Estonia del régimen soviético, por lo que en 1986 se paró la producción de fosfato, misma que contaminó el medioambiente de Estonia en un 40% y el malestar cada vez era creciente por lo que estos recursos e ingresos iban de forma directa al gobierno central. Las relaciones con el Soviet Supremo terminan por romperse, lo que trajo como resultado la protesta de estonio en Hiverpark en Tallin en contra de las reformas de Gorbachov y del régimen comunista, ese día no hubieron detenidos y la prensa fue libre de llevar una cobertura sin censura, esto llevó a cambios en el sistema político, lo que dio la oportunidad de implementar reformas que negaron cualquier acción por parte del Soviet Supremo de la URSS y la creación de una constitución independiente que recoge elementos de su constitución de 1938 antes de la invasión Soviética, llegó así a la liberación de Estonia del régimen de la Unión Soviética en 1991 (Atallah et al, 2016).

## **2.2. Transformación Económica de la República Soviética de Estonia**

Tras el establecimiento de un órgano político y gubernamental que estuvo ligado a los intereses políticos y económicos de la Unión Soviética se dio paso a reformas progresistas de carácter económico, dado que el territorio de Estonia Soviética poseía riqueza de minerales aún no explotados por la carencia de capital y desarrollo industrial, por lo que fue la oportunidad de la Unión Soviética que aprovechó para explotar estos recursos a través de inversiones, implementación de tecnología, mejora de la industria y la productividad de la matriz productiva agrícola que estableció y potenció la exRepública de Estonia en el periodo de entreguerras, por lo que se implementó un sistema económico comunista con una planificación centralizada para el beneficio de los países miembros del bloque soviético.

### **2.2.1. Nacionalización de Empresas y Reforma Agrícola**

Con el régimen al mando de la economía de la República Socialista de Estonia se establecieron políticas económicas, fue evidente que el gobierno sería un actor dentro de la economía por lo que la prioridad del gobierno fue el sector económico urbano, es decir industrias, bancos, transportes y comercio. El sector rural sería menos radical al cambio, por lo que ahora el 90% de la industria y bancos estaban bajo la administración y control del gobierno central de Estonia, de la misma manera fue controlado por las comisarías populares la industria ligera y comercio en un 85% (Raun, 2002). Una de las principales formas de controlar la producción de un país era mediante la nacionalización de empresas para así tener el control total de los medios de producción. La Unión Soviética sabía que Estonia había tenido un desarrollo parcial en el sector agrícola, por lo que debía potenciarlo mediante la implementación de tecnologías y modernización de la industria para mejorar la producción local (Vitsur, 2018).

Uno de los pasos determinantes para la reforma agrícola era la colectivización de las granjas de producción, para el régimen Comunista Soviético de Estonia, esto le llevaría más de 3 años para lograr un objetivo del 50% de granjas colectivizadas para marzo de 1948, el 8.2% estaba colectivizado, pero para el año de 1952 el 97.1% estaría completamente colectivizado. Los planes de Stalin entraron en marcha con las reformas nacionalistas y agrarias. Luego de su muerte los cambios en la agricultura presentaron los siguientes resultados como reducir la brecha económica entre los sectores rurales y urbanos de la República Soviética de Estonia Socialista, esto mejoró así la vida de las personas que vivían en estas zonas del país. Con las reformas de Jrushchov en materia agrícola se buscaba potenciar más aún la producción para abastecer las necesidades de la Unión Soviética a Estonia, esto incluyó la reducción de rentas estatales y de la implementación de normas estatales para la producción (Raun, 2002).

Se observa cómo la dinámica entre los dos países cumple con las premisas de la teoría de la dependencia, donde se menciona que los países en vías de desarrollo concentran su producción en materia prima, como el sector agrícola y junto a retrasos de desarrollo tecnológico e industrial para mejorar la productividad, algo que la Unión Soviética implementó a través de sus reformas para generar esta dependencia económica

para el desarrollo de este país (Dos Santos, 2018). Por lo que la actividad agrícola que se encontraba mecanizada en su totalidad, por lo que produjo 3 veces más su producción de 1950 a 1980, fue una época dorada para los productores agrícolas se presentaron las siguientes mejoras en la producción agrícola industrial como el aumento de drenaje de 247.000 a 686.000 hectáreas de plantaciones (Vitsur, 2018).

La producción de carne de cerdo en 1949 era de 41.000 toneladas, la producción de carne vacuno y aves de corral en 1960 era de 22.600 toneladas. Con el tiempo y las reformas implementadas por el Soviet Supremo de Estonia estos números se triplicaron en producción y eficiencia para producir. En 1989, Estonia produjo 3.5 veces más de carne venado, 14 veces más carne de aves de corral, 3.5 veces carne de vacuno y cerdo. La producción de leche fue de 800.000 toneladas en 1960 y para 1980 produjo más de 1'277.000 toneladas, este aumento estaba justificada por la implementación de ordeñadores automáticos, los cuales triplicaron la velocidad de producción. Esto provocaría la reducción de la brecha de ingresos entre habitantes de zonas rurales y urbanas, por lo que dio mayor participación e ingresos a las industrias rurales del país mediante estas reformas agrarias (Vitsur, 2018).

El incremento de la producción agrícola en general presentaba los siguientes porcentajes entre los años de 1956 a 1960 creció un 13.2%, de 1961 a 1965 creció un 5.2%, de 1966 a 1970 creció un 3.2%, de 1971 a 1975 creció un 4.7% y de 1976 a 1980 creció un 2.7%. Los principales cultivos agrícolas crecieron como: el sector de cereales en un 359%, el sector de producción de papas en un 61% y la producción de verduras en un 50%, esto llevó a la República Soviética de Estonia a posicionarse entre la productividad laboral agrícola entre las más altas de los miembros que conformaban a la Unión Soviética (Raun, 2002). Se observa que las decisiones tomadas por el Soviet Supremo Central de Estonia que estaba influenciado por las reformas y políticas agrarias de la Unión Soviética dieron sus frutos por las inversiones del gobierno central en la modernización de la industria para mejorar así su productividad.

### **2.2.2. Matriz Productiva de la República Soviética de Estonia**

La matriz productiva de Estonia se mantuvo en los primeros años de la soviétización del país, por lo que la Unión Soviética estableció esa agenda en potenciar

ciertos sectores de la producción como el sector energético, minero, transporte y de comercio, lo que generó mayor participación e inversión en algunos de estos sectores. Fue determinante implementar estas políticas para recuperar la industria que fue perdida a causa de la Segunda Guerra Mundial, dado que este país se convirtió en zona de guerra, lo que dejó como saldo la pérdida del 45% de la capacidad productiva del país. La Unión Soviética estableció sectores estratégicos, los cuales se encontraban en el Cuarto Plan Quinquenal que se enfocó en las inversiones para el desarrollo del sector minero para mejorar la producción energética de la zona noroeste de la Unión Soviética, así fue como el gobierno centralizado invirtió grandes capitales en la explotación del exquisito bituminoso que alcanzaría un crecimiento para la primera década del 36% (Raun, 2002).

En 1950, las participaciones de inversiones en la matriz de producción de Estonia fueron en industria de combustibles y químicos en un 29.7%, en la producción de maquinaria y metalurgia en un 16.8%, en la producción de textiles 15.5%, en la producción de alimentos en un 13.4% y en la producción de madera, papel y pulpa en un 9.6% (Raun, 2002). En 1950, la industria manufacturera fue el sector con mayor crecimiento, dado al cambio dentro de la matriz productiva de la República Socialista de Estonia, de igual manera la industria energética, dado que debían abastecer a Leningrado y al resto de ciudades aledañas de la Unión Soviética (Vitsur, 2018). Se considera que las acciones de la Unión Soviética estuvieron ligadas a la explotación de recursos de Estonia, a causa de su carencia de capital propio para realizar inversiones en modernización e industrialización para la exploración de sectores productivos del país que aún no habían sido aprovechados o carecían de una atención plena del gobierno central, esto cambió de manera radical con la llegada del régimen comunista de la Unión Soviética.

La producción de recursos mineros, la explotación y producción de petróleo, fue determinante para el desarrollo de los países soviéticos. En 1950, la producción se duplicó desde 1939 con 3.5 millones de toneladas, de igual manera la producción de energía para este mismo año fue de 435 millones de kWh en comparación con la producción de 155 millones kWh en 1938, estas cifras se alcanzaron por la construcción de centrales eléctricas en la mayoría de territorios Bálticos y en la República Socialista de Estonia, lo que llegó a ser el sexto país con mayor producción de energía per cápita del

mundo. En este contexto, la producción de gas derivado del carbón sufrió un cambio radical, por lo que paso de producir 66 veces su cantidad producción en 1939, lo que cambió para los años 50 con una cantidad producida 173 millones de metros cúbicos de gas (Vitsur, 2018).

El consejo de ministros de la República Soviética de Estonia Socialista comenzó a dividir y categorizar los distritos en zonas estratégicas que tenían intereses en explotar por parte de la Unión Soviética, como el caso de la pequeña ciudad de Sillamae cerca de Narva que fue agregada a esta lista de zonas estratégicas, dado que el Ministerio de Producción de la Unión Soviética presumió la existencia de uranio en esa zona. El crecimiento de la zona industrial de este país se incrementó en 1956 a 1960 con un crecimiento del 11.4%, en 1961 a 1965 con un crecimiento del 9.9%, en 1966 a 1970 con un crecimiento del 8.6%, en 1971 a 1975 con un crecimiento del 7.1% y en 1967 a 1980 con un crecimiento del 4.4% del sector industrial del país (Raun, 2002).

El notable crecimiento de la industria de la República Soviética de Estonia fue producto de las inversiones de capitales por parte de la Unión Soviética con el objetivo de aprovechar sus recursos naturales para el beneficio colectivo de toda la Federación Soviética, también se puede evidenciar el cambio de matriz productiva del país, por lo que expertos económicos y en materia de producción del ministerio de producción de la Unión Soviética decidieron explotar sectores mineros, dado que estos llegaron a hacer la industria de gran relevancia en el país. Estonia antes de la invasión de la guerra presentó una matriz productiva enfocada en la producción agrícola, era evidente que no pudiera realizar grandes cambios a causa de los efectos económicos del periodo de entreguerras junto a esto una de las mayores crisis económicas mundiales de los años 130. La llegada de la Unión Soviética significó un gran aporte al cambio de la matriz productiva en inversiones a ciertos sectores industriales y productivos que estaban estancados por la falta de capital, tecnología y recursos, los mismos que fueron implementados por la Unión Soviética.

La dependencia del desarrollo industrial de la República Soviética de Estonia Socialista hacia el gobierno central de la Unión Soviética fue clara, las inversiones y la intervención en el desarrollo industrial del país a través de la implementación de órganos

políticos de control ligados a los intereses de la Unión Soviética. Como el autor Dos Santos explica en su ensayo sobre los cuestionamientos de la Teoría de la Dependencia, la importancia de establecer relaciones económicas y comerciales entre el país desarrollado con el que es menos desarrollado, dado que el menos desarrollo proveerá materias primas con mayor eficiencia a cambio de la implementación e inversión de capitales y tecnología por parte del país desarrollado (2018).

### **2.2.3. Manejo e Indicadores Económicos de la República Soviética de Estonia**

La república de Estonia implementó una economía de libre mercado antes de la llegada de la Unión Soviética, pero con la invasión la situación cambiaría y se adoptaría una economía centralizada y planificada mediante la intervención y supervisión del Estado central. A partir de 1944, la situación en Estonia necesitó un cambio radical a causa de la devastación de la Segunda Guerra Mundial y la invasión de Alemania Nazi, por lo que el cambio económico comenzó desde la restauración de carreteras y puentes para mejorar la movilidad dentro del país, algo que fue fundamental para Unión Soviética, de igual manera se establecieron mecanismos de control político en la República Soviética de Estonia Socialista, lo que permitió la implementación de la economía planificada que la Unión Soviética utilizó durante el régimen de Stalin (Vitsur, 2018). Se comenta que la implementación de este tipo de economías centralizadas permitiría a la Unión Soviética realizar los cambios y las reformas necesarias para beneficiar al resto de países miembros, a través de un control de la economía y los medios de producción.

Pero la Unión Soviética tuvo otros intereses económicos urgentes como su propio desarrollo de la Rusia Soviética, la ciudad más poblada y desarrollada de todas las repúblicas soviéticas, por lo que la planificación de la economía debía satisfacer puntos o ciudades estratégicas de la Unión Soviética, por lo que al principio este sistema era amplio y complejo, como resultado no pudo proporcionar una respuesta adecuada a todo requerimiento. Esta es también la razón por la que no es posible planificar y gestionar de forma centralizada la economía, por lo tanto, la Unión Soviética producía bienes y servicios, las necesidades diarias y los productos finales de calidad razonable se volvieron escasos dentro de la República Socialista de Estonia Soviética a principios de los años 40 (Vitsur, 2018). Pero a partir de conformación total del Soviet Supremo en Estonia y la

creación del Departamento de Asistencia, los cuales contaban con personal ruso, para gestionar cambio de modelo económico y políticas orientadas a la planificación de la economía, los resultados comenzarían a dar frutos a finales de los años 60.

A partir de los años 50 en adelante, la economía planificada de Estonia Soviética comenzará a presentar sus frutos como el desarrollo industrial del sector agrícola, el mismo que produce de maneras más eficiente y con mayores ingresos, de la misma forma, la explotación de diversos sectores estratégicos como el minero, manufacturero y químico, estos ayudaron a poblar más ciudades y reconstruir otras como Tallin, Tartu y Narva producto de los estragos y consecuencias de la Segunda Guerra Mundial (Raun, 2002). Se evidencia la fuerte inversión económica de la República Soviética de Estonia Socialista en incrementar el gasto público para generar mayores ingresos y de la misma manera reactivar la economía de este país, que se encontraba estancada. Pero se menciona que la Unión Soviética se encontraba en una carrera armamentista con los Estados Unidos por lo que la economía fue localizada a ciertos sectores estratégicos, lo que poco a poco deterioró a la economía de la República Soviética de Estonia Socialista. Por lo que trajo como consecuencia una disminución de los salarios en los trabajadores, por lo que creó una inconformidad, pero al mismo tiempo a causa de la fuerte inversión se crearían más plazas de trabajo (Vitsur, 2018).

La participación en las exportaciones de la República Soviética de Estonia Socialista se duplicó a comparación de la exrepública de Estonia, dado que sus compradores serían los mismos miembros de la Unión Soviética en un 93% de los bienes exportados. Todo esto dado que estaba por escrito en la constitución de la República Soviética de Estonia Socialista que la división del trabajo entre las repúblicas soviéticas representa la unión. El restante del 5% fue exportado para los países de Finlandia y Alemania Occidental y el 2% para Suecia, Estados Unidos, Italia, Portugal, Angola, Vietnam y Nicaragua. Las importaciones de República Soviética de Estonia Socialista provenían alrededor de una quinta parte de los países que no formaban parte de la Unión Soviética como tecnología agrícola, ropa, electrodomésticos y bebidas y el 80% restante provienen de los países miembros de la Unión Soviética (Vitsur, 2018).

Se puede evidenciar que en las relaciones de exportación e importación de la República Soviética de Estonia Socialista presenta una dependencia con el resto de países miembros de la Unión Soviética que compran y venden, como resultado fue los principales países con los que la República Soviética de Estonia Socialista comercializó durante su era soviética. La teoría de la dependencia explica sobre los vínculos y relaciones que deben tener como relaciones comerciales para establecer una dependencia de economías exportadoras e importadoras, para así condicionar a los países menos desarrollados a intercambiar sus bienes a precios inferiores a cambio de bienes y servicios que no puedan producir (Dos Santos, 2018). Es por esto que la dependencia que existía con los países miembro de la Unión Soviética condicionó a que sus exportaciones sean vendidas de forma directa al resto de países miembros de las Federaciones Soviéticas a cambio de tecnologías y herramientas de producción para el país.

### **2.3. Cambio social de la República Soviética de Estonia Socialista**

A partir de la firma del acuerdo secreto Ribbentrop - Molotov antes de la Segunda Guerra Mundial, Estonia sufrió cambios en su estructura social, desde el genocidio de la población judía que vivía en Estonia, hasta la anexión definitiva a la Unión Soviética, la cual ayudaría a la repoblación de ciudades rurales, las cuales tenían baja densidad poblacional en la República de Estonia, a causa de la poca actividad económica que presentaban. De igual forma se implementaron reformas educativas más extensas y rigurosas para mejorar la calidad, accesibilidad y el rendimiento para los ciudadanos. Bajo este contexto, la migración de ciudadanos ruso-estonios y rusos tuvo diversos objetivos políticos, económico y sociales como formar parte de la sociedad de la República Soviética de Estonia Socialista.

#### **2.3.1. Indicadores demográficos de la República Soviética de Estonia Socialista**

Los cambios demográficos de Estonia se han evidenciado desde la invasión de la Alemania Nazi que obligó a cientos de ciudadanos a huir del país hacia lugares como Suecia y Finlandia que evadieron desde un principio a la influencia soviética y nazi al mismo tiempo, de igual manera existió migración hacia el lado soviético. Por otro lado, la Alemania Nazi ejecutó en campos de concentración militar a 4.424 judíos y 1.566

ciudadanos de Estonia que eran catalogados de comunistas y allegados a estos movimientos políticos que pertenecían a la influencia de la Unión Soviética, por lo que la operación Barbarroja que tenía como objetivo la invasión a la Unión Soviética, la República Soviética de Estonia Socialista se vio afectada a niveles de comportamiento demográfico entre los años 1940 a 1945, donde se pondrían fin y la repoblación de Estonia comenzó (Raun, 2002). Se puede evidenciar la rebeldía del pueblo estonio que no deseaba formar parte de la Alemania Nazi, dado que no tenían planes de apoyarlos en su libertad y ni formar parte del bloque soviético que se estaba formando con el resto de países de la Europa del Este, por eso se considera que en esta época se perdió densidad poblacional.

Con el fin de la Segunda Guerra Mundial, la Unión Soviética continuó con su plan de invadir y anexar a Estonia como un país más del bloque soviético, por lo que la migración de estonios que crecieron y se criaron en la Rusia Soviética sería de fundamental importancia para el plan de repoblación de Estonia. En 1939 la población fue de 1'134,000; en 1940 fue de 1'045,000; en 1945 fue de 830,000; en 1950 1'096,700 y en 1953 fue de 1'141,300 (Raun, 2002). El incremento fue producto de las constantes inversiones y migración de personas en busca de trabajo a la República Soviética de Estonia Socialista, pero de la misma manera en el periodo de 1945 se evidenció deportaciones hacia Siberia de estonios que se oponen a seguir el sistema político establecido, esta época se la conoció como la depuración de ciudadanos que no estaban de acuerdo con los lineamientos que fueron establecidos por Stalin, es clara la influencia a nivel político y social que ejerció la Unión Soviética sobre la República Soviética de Estonia Socialista en sus primeros años.

La migración de población de ruso-estonios y rusos fue fundamental para establecer un vínculo social para fomentar el comunismo desde sus ciudadanos, por lo que los porcentajes se fueron intensificando en las ciudades como Tartu en 1945 tuvo una población nativa de Estonia del 88% y para 1979 con un 74,4%, la misma ciudad en 1945 tuvo una población rusa del 4,5% y para 1979 un 20,6%; en la ciudad de Narva en 1945 tuvo una población nativa de Estonia del 64,8% y para 1979 con un 4,9%, la misma ciudad en 1945 tuvo una población rusa del 29,7% y para 1979 un 85,1%; en la ciudad de Kohtla-Järve en 1945 tuvo una población nativa de Estonia del 91,8% y para 1979 con un

26,4%, la misma ciudad en 1945 tuvo una población rusa del 6,1% y para 1979 un 60,4% (Raun, 2002).

Esta decisión político por parte del Soviet Supremo de la Unión Soviética hizo que la población de la República Soviética de Estonia Socialista aumente, se considera que el desarrollo está enfocado en la restructuración social para establecer vínculos de dependencia con los países no desarrollados por parte de los desarrollados, este vínculo juega un papel determinante en las relaciones de dependencia, lo que creó movimientos políticos ligados a los intereses de los países más ricos (Díaz y Barrera, 2018), así es como la Unión Soviética pudo llegar a las raíces sociales con influencia rusa para establecer y fomentar el comunismo desde los colectivos sociales, lo que llevó el conocimiento adquirido en la Rusia Soviética a Estonia, algo que Stalin dio prioridad era tener población rusa en el resto de países que conformaban el bloque soviético, para mantener la influencia en los ciudadanos con los principios comunistas adquiridos en la Unión Soviética.

Para los últimos años de vida de la Unión Soviética, las reformas del último líder de la Unión Soviética Mijaíl Gorbachov que estableció dos reformas políticas determinantes que pondrían fin del comunismo como se había conocido, la reforma Perestroika que era una reforma económica liberal que otorgó a los dueños de fábricas, empresas y granjas mayores de libertades y la reforma de Glasnost o Apertura que abrió la posibilidad de tener menos censura en medios de comunicación, la creación de más espacios de debate que ya no solo eran orientadas al comunismo, lo que permitió la conformación de movimientos sociales en contra de los principales ideales de la República Soviética de Estonia Socialista, orientados a restablecer una vez más la independencia de la República de Estonia, este movimiento llevaron a disminuir el número de habitantes rusos en territorio estonio. Para el año 1989, la población de estonios era del 61.5% nativos y con el 30.3% rusos (Raun, 2002). Resulta evidente la disminución y participación de rusos en actividades sociales y más aún con la disolución de la Unión Soviética, lo cual fue una oportunidad de restablecer la población de estonios.

### **2.3.2. Reforma educativa en la República Soviética de Estonia**

La reestructuración y reformas educativas que implementó la Unión Soviética estaban orientadas a mejorar lo que la República de Estonia había logrado en el periodo de entreguerras, es decir la población de Estonia era relativamente no analfabeta pero no todas las personas lograban obtener títulos de educación superior, pero la invasión de la Alemania Nazi, la República de Estonia se convirtió en un campo de batalla que afectó de una manera considerable a la estructuras educativas, por lo que en 1944 comenzó con la reestructuración del sistema educativo, por lo que se realizó una evaluación sobre la situación en la que se determinó que el 25% de la infraestructura se encontraba afectada por la guerra, el personal docente calificado disminuyó de forma notable por la migración hacia el resto de Europa, por lo que el personal docente restante no contaba con una certificación que sea aprobada por la Unión Soviética (Raun, 2002).

La migración hacia el territorio de la República Soviética de Estonia Socialista y la paz fueron factores fundamentales para aumentar el número de estudiantes de educación primaria y secundaria en el país con un aumento del 36% entre 1944 a 1947, es decir de 108,000 a 147,300 estudiantes. Las reformas educativas para el líder de la Unión Soviética Stalin fueron determinantes para el desarrollo social de los ciudadanos soviéticos por lo que la educación primaria fue gratuita y para la secundarias y superior se cobró la matrícula. Para Stalin la educación superior era algo fundamental para establecer lineamientos comunistas para introducir a la academia en el desarrollo de la Unión Soviética, por lo que en 1946 los docentes de la Universidad de Tartu no eran personas confiables para Stalin, entonces se estableció la Academia de Ciencia de Estonia como principal centro de investigación de la República Soviética de Estonia Socialista, desde ese momento todas las universidades autónomas pasaron a manos del Estado central para continuar con su influencia en la academia, es evidente que la inversión en infraestructura incrementó el número de estudiantes de nivel superior de 3,771 en 1945, 8,896 en 1950 y a 12,085 en 1955 (Raun, 2002).

La educación primaria y secundaria se unificó, lo que realizó un cambio de 7 años a 10 años de estudios, de igual manera la implementación del ruso como segunda lengua de estudio fue determinante para mantener en el futuro las comunicaciones con el resto de países miembros de la Unión Soviética que adoptaron las mismas políticas, este incremento de años en la educación fue para facilitar el aprendizaje del ruso. A partir del año 1953, el crecimiento y el desarrollo económico, político y social de la Unión Soviética

fue notable por lo que no se realizó cobros a matrículas, desde ese momento histórico la educación sería gratuita y obligatoria para todos los miembros de la Unión Soviética. Los principales resultados fueron el incremento de docentes calificados para enseñar en el país, de la misma manera aumentó el número de estudiantes de educación superior del 31% en 1960 al 75% en 1983 (Raun, 2002).

Las inversiones en sector educativo fueron fundamentales para el desarrollo social obtuvo resultados prometedores para el país, se evidencia una fuerte influencia de la Unión Soviética con la reestructuración e inversiones económicas en el sistema educativo, es una herramienta para propagar el comunismo desde la educación elemental para formar a las futuras generaciones para que continúen con el progreso del comunismo en la Unión Soviética, por lo que la accesibilidad de esta educación de calidad fue la población de la República Soviética de Estonia Socialista. En este sector se evidencia la dependencia del Soviet Supremo central de la Unión Soviética que destinó recursos económicos para influir en la población, por lo que los vínculos económicos como inversiones en países menos desarrollados van a generar producción, en este caso capital de trabajo especializado para beneficios del país inversor (Dos Santos, 2018), por lo que se evidencia la dependencia de la Unión Soviética como tal en el desarrollo social de Estonia.

En 1989 con la cercanía de la disolución de la Unión Soviética y la implementación de las reformas de Mijaíl Gorbachov dieron paso a eliminación las materias rojas del sistema educativo, es decir relacionadas con el marxismo-leninismo, lo que significó el fin de la Academia de Ciencia de Estonia y como consecuencia se retomaron materias de carácter liberal y materiales de trabajo similares a los utilizados en el periodo de entreguerras de la República de Estonia (Raun, 2002). Se evidencia que, para finales de los años 80, la influencia de la Unión Soviética perdió fuerza de manera significativa por lo que dio paso a una educación de carácter libre y que no contaba con sesgos políticos como el comunismo en sus materiales de estudio.

### **2.3.3. Indicadores de desarrollo humano en la República Soviética de Estonia**

El desarrollo de los ciudadanos de la República Soviética de Estonia Socialista fue notable a causa de la inversión, incremento en la producción y crecimiento en la

economía, y en la educación que permitió el incremento de sueldos que incrementó en un 68% en 1960 en trabajadores industriales al 97% en 1975, en general los salario en la República Soviética aumentaron en un 28% en 1950, un 65% en 1960 y un 39% en 1970, es decir que en término monetarios el promedio mensual de los salarios aumentó 63,8 rublos en 1950 y 67,5 rubos en 1960 y 192,8 rublos en 1981, los sectores más beneficiados fueron el de la industria, transporte y construcción y los menos beneficiados fueron los sectores de trabajo cultural, servicios de salud, comercio y educación. Esto mejoró de manera notable el poder adquisitivo en la sociedad de Estonia Soviética, que mantuvo altos niveles de vida junto a los países bálticos en comparación al resto de miembros de la Unión Soviética (Raun, 2002).

Las cifras fueron las siguientes en los años 1960 y 1970, la República Soviética de Estonia obtuvo el primer lugar de negocios per cápita de la región, el segundo lugar en dinero en cuentas de ahorros per cápita. De igual manera fue la disponibilidad de productos per cápita de consumo como lácteos, carne vacuna, pescado y huevos, obtuvo mejores números a nivel regional (Raun, 2002). Las diferencias que existen entre cantidad y calidad en el contexto soviético, la cantidad era evidente, dado que la producción industrial automatizada incrementará el número de bienes, pero la calidad de dichos productos no eran suficientes para los consumidores por lo que era costumbre que existieran quejas por parte de los ciudadanos, por lo que se determina que los números que presentaron se expresara en términos de cantidad, pero no en calidad en ciertos productos de consumo que es un factor determinante para la calidad de vida en la República Soviética de Estonia Socialista (2002).

La participación de las mujeres en el desarrollo social de la República Soviética de Estonia fue incrementó cada vez más a la fuerza laboral del país. En 1950, las mujeres constituían el 47% de los trabajadores, para la década de los años 70 se reflejaba un incremento del 54%, pero lo principales sectores donde se concentraba la mayor densidad fue como la salud, educación y cultura, pero aún era prohibido que las mujeres lleguen a altos cargos, aun el machismo estaba institucionalizado en este país a pesar que la población femenina representaba el 56,1% en 1959 y 53.5% en 1983 (Raun, 2002). Se considera que esta mejora parcial en el desarrollo humano en la República Soviética de Estonia Socialista se da por las medidas implementadas de carácter político y económico

por parte de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas, aun costo alto de depender de las decisiones de un gobierno centralizado que no se encontraba en Estonia sino en Moscú y que no permitía tomar propias decisiones sobre su propio territorio, lo que creó así una asimetría de control que existió entre el resto del bloque soviético y la República Soviética de Estonia Socialista (Muñoz, 1979).

Para los últimos años de la Unión Soviética se comenzó evidenciar la participación y el descontento colectivo en Estonia por medidas implementadas como la explotación de minas para obtener componentes químicos, algo que Estonia venía haciendo pero al mismo tiempo el agua de las ciudades se encontraban con una contaminación del 40%, lo que afectó de manera notable a la salud de los ciudadanos, por lo que se creó el movimiento verde de Estonia que ejerció presión para frenar la explotación minera en ese país, se dieron varias protestas en el momento más crucial de la existencia de la Unión Soviética cuando se implementaron las reformas de Mijaíl Gorbachov revisadas con anterioridad que permitieron dar más participación política para remediar con este problema social en la República Soviética de Estonia Socialista (Raun, 2002).

Al terminar este capítulo queda determinada la influencia de la Unión de Repúblicas Soviéticas sobre el régimen Socialista de Estonia Soviética, el cual sufrió un cambio político radical que eliminó el parlamento democrático y se conformó un Soviet Supremo controlado por un solo partido político comunista, así fue como garantizó su influencia política sobre el territorio de Estonia. De la misma manera se evidencia la incidencia y presión desde Moscú en la toma de decisiones políticas y reformas, por lo que se estableció una dependencia de acciones de parte del gobierno central comunista. En el aspecto social, se determinó que la migración de la población rusa y ruso-estonia jugó un papel relevante para establecer vínculos de influencia con el Soviet Supremo Central. Es así que se les asignó participar en la política de Estonia para que prevaleciera la esencia del comunismo aprendido en la Rusia Soviética. Como consecuencia, la participación de estonios nativos fue casi nula, y los pocos que en efecto participaron estuvieron influenciados y direccionados por los rusos la mayor parte del tiempo.

En el aspecto económico, se realizaron varias inversiones económicas en sectores productivos del país, lo que mejoró y modernizó los procesos de producción para

beneficio del resto de repúblicas soviéticas. Todas las decisiones de carácter económico provenían del ministerio de producción de la Unión Soviética; Estonia no tuvo ningún poder de decisión, motivo por el que se establecieron simetrías de dependencia económica para el desarrollo del país. En el aspecto social, se determinó que los movimientos claves del Soviet Supremo Central dominaron a la población de Estonia con un programa de reformas educativas que incluyeron la implementación de escuelas, colegios y universidades gratuitas, docentes especializados en enseñar el marxismo, y materiales de estudio orientados al comunismo. Se puede afirmar que la influencia de la Unión Soviética llegó a modificar los aspectos políticos, económicos y sociales de Estonia, esto creó vínculos de dependencia a cambio de inversiones que, aunque mejoraron la calidad de vida, también afectaron libertades de los ciudadanos.

## **CAPÍTULO III**

### **TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE ESTONIA**

En este capítulo se detallará el proceso de modernización y desarrollo tecnológico de Estonia en el ámbito político, económico y social de esta república a partir de la perspectiva de la teoría de la transformación digital y el liberalismo. La Unión Soviética había dejado al país en una situación compleja a causa de la alta dependencia política y económica que Estonia mantuvo con la URSS, este capítulo ayuda a comprender los desafíos que Estonia afrontó tras la conformación de un estado liberal democrático. El país decidió implementar un plan de desarrollo tecnológico con la participación de líderes políticos y la academia que apoyaron a la digitalización del Estado. De esta forma se implementaron reformas económicas liberales direccionadas al cambio de matriz productiva, al sector tecnológico y de servicios; así mismo se fomentó la integración económica y política de Estonia hacia el mundo, lo que permitió formar parte de organismos internacionales. Bajo este contexto, la implementación de reformas educativas y sociales permitieron mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, por lo que es uno de los países con mayores índices de desarrollo humano y un alto PIB per cápita, como resultado modificó su comportamiento convirtiéndose en una sociedad digital.

#### **3.1. Transformación digital de la política en Estonia**

A finales de los años 80, se evidenciaron los conflictos que atravesó la Unión Soviética llevándola a su disolución definitiva, lo que significó una gran oportunidad para la independencia de Estonia. Este hecho no emergió repentinamente, pues desde los años 60 ciudadanos comenzaban a cuestionar decisiones del gobierno central y anhelaban la independencia de su país. En 1991, se realizó un referéndum en el que se constituyó un parlamento, lo que consolidó la República democrática de Estonia, este disolvía los organismos políticos y gubernamentales ligados a la Unión Soviética y restauraba el parlamento independiente, que se tuvo en el periodo de entreguerras antes de la invasión de la Unión Soviética. A partir de este momento, se dio un enfoque direccionado a la transformación digital que se duró aproximadamente los siguientes 25 años, por lo que implementó y desarrolló herramientas y soluciones digitales en el ámbito político; es así que Estonia llegaría a ser el primer país con un gobierno digital en el mundo. De la misma manera, la adopción de políticas liberales dio paso a la apertura a la integración a

organismos internacionales que compartieron sus principios de cooperación y democracia.

### **3.1.1. Reformas políticas en Estonia**

En la década de los 80 y principios de los 90, Estonia logró obtener su independencia tras la disolución de la Unión Soviética, que ocurrió a causa de la inestabilidad política, económica y social del país; este hecho le permitió a Estonia poder decidir una vez más sobre su territorio. Tras el golpe de estado en Moscú ocurrido en 1991, todos los organismos políticos de la Estonia Soviética que estaban ligados e influenciados por la URSS —como es el caso del Soviet Supremo y la Suprema Corte— evidenciaron preocupación por lo que podría pasar dentro del territorio. Cabe mencionar que la mayoría de los miembros de los órganos políticos de la Estonia Soviética estaban conformados por rusos y ruso-estonios, quienes estaban en contra de una posible rebelión por parte de la población estoniana. Tras las fallidas negociaciones con la Unión Soviética, se dió el referéndum del 20 de agosto de 1991, gracias a este la Suprema Corte de la Estonia Soviética declaró la independencia de la República de Estonia (Raun, 2002).

La estructura política de la Estonia Soviética recibía órdenes del gobierno central soviético, el que le otorgaba los recursos para el continuo desarrollo del país; sin embargo, al mismo tiempo, le quitaba y limitaba las libertades individuales y colectivas para la toma de decisiones, por ende, no permitía que la Estonia Soviética se integrara al resto del mundo ni que tuviera el control de los recursos, empresas e industrias de manera privada para sus ciudadanos. Estonia enfrentó su realidad acompañada de esta difícil situación económica y social que le dejó la disolución de la URSS. Por lo tanto, los líderes de la República de Estonia asumieron una gran responsabilidad desde de las elecciones realizadas en 1992 para la conformación del parlamento; a partir de este se estableció una constitución cuyos pilares fundamentales fueron la democracia y las libertades de los ciudadanos. Dado a esta constitución, Estonia otorgó a sus ciudadanos los derechos individuales a la libre elección para sus representantes, basándose en los principios del liberalismo donde la democracia era determinante para acabar con los gobiernos totalitarios que no permitían el libre desarrollo de los ciudadanos; hecho que no se evidenció durante la época soviética, pues la participación en política de los estonios donde estaba limitada y solo existía un solo partido político (Manent, 2011).

La década de los 90 sirvió para “desovietizar” a Estonia en su totalidad, lo que dio la oportunidad de participar en la política del país a los de partidos nacionalistas y liberales que, durante la época soviética, no tuvieron cabida alguna debido a las estrictas prohibiciones. Además, la constitución garantizó que los puestos de trabajo en los poderes de la república ejecutivo, legislativo y judicial —tanto para ciudadanos de Estonia como para extranjeros con doble nacionalidad— velaren por los intereses del país (Raun, 2002). Como resultado, en la constitución del 1992 el poder político fue devuelto al pueblo de Estonia a través de la defensa de la igualdad de los ciudadanos ante la ley y la garantía de los derechos individuales y colectivos. Se cumplió así uno de los principios del liberalismo en el que se reconoce que, en los países con democracias, los ciudadanos tienen derechos y obligaciones que deben ser respetados, otorgados y garantizados por parte del Estado; al asumir que los mismos formaran parte de dichas democracias para el progreso social y el bienestar ciudadano (Blanco, sf).

Tras recuperar la independencia, Estonia sufrió años de inestabilidad política dentro del gobierno, dado que aún existían políticos y miembros del gabinete que tenían nexos con antiguos miembros soviéticos y comunistas, como consecuencia resurge el sentimiento nacionalista y el odio hacia los miembros comunistas. Sin embargo, Estonia al haberse convertido en un estado liberal les otorgó la participación política aun a ciudadanos que tenían estas tendencias. De todas formas, fue evidente que a pesar de (~~A~~ ~~pesar de~~) dicha participación, la libertad de prensa y de pensamiento reconocidos por la constitución dieron paso al descubrimiento de la corrupción y a la participación de miembros del gobierno que estuvieron ligados con el comunismo (Raun, 2002). Al comentar el deseo del pueblo de Estonia de no estar ligado en su pasado soviético nos referimos al control absoluto que tenía el gobierno central, es por esto que, a partir de la conformación del gobierno liberal, la tranquilidad del pueblo fue evidente.

En 1992, luego del gobierno de transición hacia la república, el primer ministro de Estonia, Mart Laar se convirtió en uno de los personajes más determinantes de la historia moderna de este país, a causa de la conformación de un gabinete que tuvo como objetivo principal la transformación digital del país en todos sus aspectos. El gabinete de Laar estuvo conformado por hombres y mujeres de un promedio de edad de 35 años que

compartieron la misma visión del primer ministro, es decir, buscaban un cambio de participación política con jóvenes que no estaban relacionados a un pasado comunista o soviético, quienes luego fueron la cara de la política y renovación de Estonia. Se implantaron reformas para potenciar el sector de las telecomunicaciones que requerían tratamientos como el manejo parcial del estado mediante consorcios y la privatización de empresas a fin de obtener la inversión extranjera para poder desarrollarlas en su plenitud. Como el objetivo era modernizar el sistema de conexiones de telecomunicaciones del país, se le otorgó el 1% del PIB en inversión para el desarrollo de tecnologías (Sola, 2018).

### **3.1.2. Gobierno digital en Estonia**

En 1994, la reforma política que determinó la transformación digital de Estonia fue el programa *Tiigrihüpe* o *Tiger Leap*, el cual consistía en la digitalización y modernización de las telecomunicaciones del país para conectar aún más a los estonios. Este entró en vigencia a partir de 1997 con la aprobación del parlamento, pues la difícil situación política que atravesó el país atrasó la aprobación del programa. Este plan digital reformó la educación en el país, lo que implementó asignaturas orientadas a la programación, uso y aprendizaje de las herramientas digitales; dado a esto, el gobierno otorgó acceso a internet y entregó computadoras para el uso de los estudiantes de las escuelas y colegios del país. Esta infraestructura la había heredado de la Unión Soviética, que la formación de los ciudadanos de Estonia fue vital para comprender y utilizar las tecnologías que se implementaron. Este programa estuvo fue diseñado para una duración de 4 años, por lo que en el año 2000 se implementó el reconocimiento del acceso a internet como un derecho humano. Para el año 2001, se instaló la primera red pública gratuita en Estonia, tiempo más tarde, en 2011, se tenía un total de 2,440 áreas de libre Wi-Fi para el uso de los ciudadanos (Sola, 2018). Era evidente que el plan de Estonia para realizar su transformación digital comenzaría por el gobierno y por la educación de las futuras generaciones, y de esta forma continuar con el proyecto del *e-government* o gobierno digital.

En la teoría los procesos de transformación digital inician con cambios radicales de la vida convencional hacia una evolución de técnicas y formas de llevar procesos con mayor eficiencia mediante la implementación de tecnologías que aporten al desarrollo

humano, al optimizar y reducir los costos de operación y tiempo en procesos de entidades públicas o privadas (Lombardero, 2015). En Estonia esta transformación se inició desde su gobierno en el ámbito político hasta llegar al resto de esferas como la económica y la social, así es como se implementó el gobierno digital de Estonia. A partir de los principios que este país consideraba fundamentales para optimizar recursos como el tiempo, en razón de que los procesos burocráticos consumen recursos económicos, los cuales pueden ser invertidos en actividades propias de los ciudadanos. En 1996 se implementó la digitalización de servicios bancarios, dado que Estonia presentaba una baja densidad poblacional por el territorio, significaba que los costos operativos de tener una red bancaria para toda la población era costosa, por lo tanto proporcionar ese servicio fue complicado, por lo que para comenzar con la transformación digital en Estonia fue determinante implementar el plan de inversión en las redes de comunicación para la población, lo que trajo como consecuencia la optimización del acceso a internet mediante redes inalámbricas, así los servicios bancarios se implementaron a través de plataformas digitales para ofrecer los servicios en línea y a un menor costo (e-estonia, 2020).

Para el año 2000, toda la información que manejó el gabinete del gobierno era recolectada en bases de datos, el reto para el país era reducir la burocracia e implementar soluciones digitales para los procesos de toma de decisiones, por lo que a partir de esa fecha todas las reuniones de gabinete se redujeron de 5 horas a 30 minutos, dado que se realizaban por medio de videoconferencias. De igual manera, los servicios de recaudación de impuestos comenzaron a implementar el ingreso de la información digital para así realizar la declaración de impuestos en línea, por lo que toma 3 minutos hacerlo, lo que evita todos los procesos burocráticos convencionales. Para el 2001, se crea una alianza público privada que consistía en compartir y conectar información de datos digitales que ambos poseían para permitir la creación de servicios públicos y privados más eficientes con accesibilidad en línea e información verídica, así es como la información migró y los procesos digitales se optimizaron en tiempo, dado que compartían bases de datos. Es fundamental mencionar que para la mayoría de procesos burocráticos sea validar la información de la persona que está en el proceso de realizar el trámite para evitar fraudes o estafas, es por esto que Estonia implementó la identificación y firma digital para facilitar más aún los procesos de verificación en los servicios en línea, como resultado el 98% de la población pasa a formar parte de esta implementación y así se obtuvo una reducción de

procesos lentos burocráticos, lo que trajo como resultado que el gobierno genere un ahorro del 2% de PIB a causa de estas implementaciones digitales (e-estonia, 2020).

Pero las formas y procesos hacia el gobierno digital de Estonia no acabaron en el año 2004, la incidencia de la tecnología en el gobierno de Estonia cada vez era determinante para optimizar más aún sus procesos, por lo que se implementó por primera vez en 2005 las elecciones en línea, por lo que las elecciones se llevaron a cabo de dos formas: digital y física, por lo que 33,33% de las votaciones se llevaron a cabo de forma digital y fueron de ciudadanos de Estonia que no se encontraban en su país en su mayoría, dado que estuvieron repartidos en 110 países del resto del mundo. Esto fue posible por la transformación digital que permitió que los únicos requisitos para participar en estas elecciones sean tener la nacionalidad, identificación, firma digital y acceso a internet en cualquier parte del mundo, lo que permitió así la posibilidad a estonios que no se encontraban en su país de ejercer su derecho a votar (e-Estonia, 2020). Se puede observar que, durante la primera década de la transformación digital del gobierno de Estonia, éste supo optimizar el tiempo y los recursos otorgados por los servicios públicos de calidad en cualquier parte del mundo, convirtiéndose así en el pionero en implementar un gobierno digital en el mundo.

La continuidad del proceso de transformación digital fue liderada por parte del presidente Toomas Hendrik Ilves, quien promovió el programa de transformación y desarrollo digital de Estonia junto al acompañamiento y participación determinante de la Universidad Tecnológica de Tallin y la Compañía de Software Nortal, por lo que la transformación digital de Estonia influyó en el sistema bancario, en los ministerios, en los partidos políticos y sociedad civil (Kattel y Mergel, 2018). Bajo la premisa de la transformación digital, los beneficios que otorgan la digitalización de los procesos pueden otorgar mayor tiempo y ahorro de recursos que pueden ser invertidos en otras actividades para mejorar el rendimiento, ingresos o creación de oportunidades para las personas, empresas, corporaciones, entidades o grupos de trabajo (McAbee, 2019). De esta manera se evidencia el manejo estratégico del gobierno digital de Estonia en mejorar el rendimiento de sus servicios para otorgar mayor tiempo a los ciudadanos de Estonia para invertirlo en otros sectores económicos del país.

### **3.1.3. Integración de Estonia a nuevos organismos internacionales**

La República de Estonia comenzó a implementar una agenda en su política exterior con el objetivo de integrar organismos internacionales, algo que no logró en la era soviética, dado que no era reconocido como país por el resto de países del occidente por estar bajo la influencia de la Unión Soviética durante la guerra fría. Por lo que la visión de la constitución y el parlamento liberal de Estonia fue la cooperación y la integración hacia la comunidad internacional para el beneficio de Estonia, por lo que el rol del ministerio de relaciones exteriores fue determinante para trabajar en la apertura política del país. Como resultado en 1991, Estonia hace oficial su incorporación a la Organización de las Naciones Unidas, esta acción fue fundamental para demostrar la actitud y visión de Estonia en apoyo al trabajo en conjunto con el resto de los países miembros en la búsqueda de la paz en el mundo. En los siguientes años Estonia formó parte de varias comisiones y programas de la ONU que comparten los principios del país como la Organización de Prohibición de Armas Químicas (OPCW), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), el Organismo Internacional de Energía Atómica (IAEA), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) (MFA, 2019).

Por otra parte, formó parte del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC) de 2015 a 2017, la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW) de 2017 a 2021 y el Alto comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados (UNHCR) de 2007 a 2025 (MFA, 2019). La integración al organismo internacional más grande después de la Segunda Guerra Mundial dio la oportunidad a Estonia de transmitir su deseo de formar parte de más organizaciones internacionales. Se evidenció la conformación de la Unión Europea como bloque económico, político y social más relevante del mundo en 1993, que tiene como principios proporcionar un espacio internacional de cooperación, integración y gobernanza de los países de Europa, lo que dejó a un lado las diferencias históricas que tuvieron lugar durante el periodo de guerras que sufrieron los países europeos, como resultado fue el pilar fundamental de la constitución de esta comunidad europea.

El parlamento de Estonia aprobó la decisión de formar parte de la Unión Europea e iniciar el proceso de integración, tras 6 años de intentar convencer al bloque europeo que Estonia podía cumplir con los requisitos de integración, por lo que el distanciamiento de Rusia fue vital a través de discursos políticos que dejaron en evidencia que Estonia no era un país satélite de la ex Unión Soviética. Como resultado Estonia comparte una agenda de política exterior que se encontraba alineada con los principios y discusiones que son planteados en la agenda de la Unión Europea como el cambio climático, seguridad internacional, migración y la integración hacia la economía global (Kallas, 2019). Por lo que, desde la conformación de la Unión Europea en 1993, en el año 2004 Estonia logró la integración a la Unión Europea, que fue acompañado con el referéndum donde expresaba el deseo del pueblo estonio de formar parte de esta comunidad europea, junto a la aprobación del parlamento de Estonia (EU, 2020).

El deseo de Estonia en continuar con los procesos de integración política, económica y social hacia la Unión Europea continuaron, lo que llegó hasta el 21 de diciembre del 2007 donde Estonia se convirtió en miembro del espacio Schengen que permite la libre circulación de personas por Europa sin requerir ningún tipo de permiso, lo que fomentó la participación en más asuntos políticos, económicos y sociales europeos. Es así que Estonia forma parte de las siguientes comisiones de la Unión Europea como el Parlamento Europeo donde Estonia tiene a 6 representantes, el consejo de la Unión Europea donde se coordina las políticas europeas con participación de representantes de Estonia, la Comisión Europea donde la representación de Estonia es ligada al sector de la Energía, el Comité Económico y Social Europeo donde se evidencia la representación de empresarios y trabajadores de la comunidad europea para la implementación de propuestas legislativas que pueden adoptar los países miembros. Bajo esa tesitura, Estonia cuenta con representación ante la Unión Europea en Bruselas con una embajada que tiene como objetivo velar por los intereses del país frente al Parlamento Europeo (EU, 2020).

Estonia formó parte de los procesos de conformación del bloque de defensa militar, como la participación en la cumbre de Roma donde se creó el Consejo de Cooperación del Norte Atlántico (NACC) donde fue miembro fundador, de igual manera formó parte de la Asociación para la paz (PfP) pero no duró mucho tiempo en esta asociación a causa de las crecientes diferencias con el gobierno ruso, el mismo que formó

parte de esta asociación. En 1996, Estonia comenzó las negociaciones con la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) para integrar este bloque de países democráticos que tiene como objetivo trabajar en conjunto a través de la defensa colectiva, es decir países que se apoyan mediante la cooperación, tras casi 8 años logró conseguir la aprobación del parlamento de Estonia en 2004 Estonia fue miembro permanente de la OTAN (EATA, 2020).

Estonia al considerarse una democracia con un gobierno liberal pone de manifiesto que la cooperación y la integración con otros países son pilares fundamentales de los principios fundados desde su independencia. Bajo la premisa del liberalismo, reconoce que la cooperación y la integración se dan entre Estados liberales que son fundados en la democracia, dado que estos fomentan la armonía, búsqueda de la paz y seguridad a partir del trabajo en conjunto de la comunidad internacional, por lo que es racional para los países democráticos promocionar la democracia en otros países. Es por esto que los principios de la conformación de la República de Estonia fueron basados en la Escuela liberal, que resaltó los deseos de integración y cooperación internacional a partir de la decisión democrática de los ciudadanos, por lo tanto, la promoción de Estonia hacia la cooperación demostró los principios y valores del país (Pauselli, 2012).

### **3.2. Transformación en la economía de Estonia digital**

Tras la conformación de la República de Estonia, la situación económica fue compleja a causa de la fuerte crisis financiera que dejó la disolución de la Unión Soviética por la alta dependencia de recursos económicos e intervención por parte del Estado, lo que dejó estancado el modelo económico impuesto en la Estonia Soviética, por lo que se implementaron reformas económicas, integraciones económicas y una transformación de la matriz productiva, lo que repotenció al sector tecnológico como objetivo principal de la orientación económica del país, en consecuencia de la transformación digital que se llevó a cabo a partir de la independencia de Estonia, por lo que el manejo del sector privado fue direccionado hacia la industria 4.0 o la cuarta revolución industrial que consistió en la implementación de herramientas digitales en las compañías e industrias, algo que ayudó a mejorar los indicadores económicos del país, lo que llevó a un crecimiento progresivo de la economía.

### **3.2.1. Reformas económicas en Estonia**

Tras la disolución de la Unión Soviética, el modelo económico que fue establecido durante la época soviética en Estonia dependió de una participación e injerencia del gobierno central del país en temas económicos, en especial del Soviet Supremo Central de todo el bloque soviético que otorgó el soporte económico mediante inversiones y recursos para el funcionamiento de este modelo. Por lo tanto, Estonia se encontró huérfano cuando perdió todo este soporte que aportó la Unión Soviética con su economía planificada, por lo que cuando Mart Laar asumió el cargo como primer ministro fomentó leyes inspiradas en el libro del economista Friedman “La Libertad de Elegir” que defendió de manera directa la liberación de la economía como pilar fundamental para el desarrollo, por lo que las primeras reformas fueron de carácter liberal, junto a medidas de emergencia para no llevar al país al default financiero. En 1991, se implementó la reforma monetaria que permitió evitar la inflación desmedida que comenzó a partir de la caída del bloque soviético hasta mediados de la década de los noventa (Vitsur, 2018).

El cambio de modelo económico fue determinante para aliviar el peso que tuvo el sector público al poseer una gran cantidad de empresas que dependían de los aportes económicos, logísticos y operativos por parte del gobierno, la crisis causada por la disolución de la URSS, Estonia comenzó a subastar empresas e industrias estatales mediante la redistribución y la privatización del patrimonio inmobiliario y otros activos que poseía el gobierno, todo esto a cambio de la compra de bonos de privatización (Vitsur, 2018). Es por esto que el gobierno de Estonia implementó políticas agresivas de libre mercado como medidas de emergencia, por lo que eliminó el control de precios y subsidios, se restableció el Banco Central de Estonia, es decir recuperó su moneda inicial, la crisis de inflación que llegó al 36%, por lo que llegó a ser una de las más altas entre los países ex soviéticos, de igual forma el índice de consumidor de precios, el cual marca el costo de la canasta básica en el país continuó disminuyendo en la década de los noventa (Raun, 2002). Por lo tanto, se conoce que la década de los noventa en Estonia marcó un proceso de transformación en términos económicos para recuperar la estabilidad financiera y comenzó procesos de integración económica para el beneficio del país.

Bajo la premisa de los principios del liberalismo, en términos económicos determina que la intervención del Estado en el desarrollo libre de la economía no permite que esta continúe en funcionamiento autónomo del mercado, por lo tanto los controles o subsidios son remedios que son considerados como enfermedades duraderas en la economía, las mismas que no dejan que el libre mercado funcione de manera correcta, de ahí la importancia de reducir la participación del Estado en términos económicos dado que la incidencia más relevante es la garantía de respetar el derecho a la propiedad privada y su libre trabajo (Carrino, 2017). Por lo que la postura de las primeras medidas económicas implementadas fue con el objetivo de liberar la economía para integrarse de forma óptima a los mercados occidentales, es por esto que esta transición de un sistema económico soviético hacia un sistema de libre mercado occidental duró la década de los 90 (Raun, 2002).

Otra de las reformas económicas que fueron implementadas fue la apertura de la economía del país, es decir se promovió la integración económica del país hacia otros bloques para mejorar las relaciones comerciales con los países del mundo, en concreto con los de occidente, por lo tanto, Estonia adoptó un modelo liberal democrático para facilitar la relaciones con otros países y calificar en los procesos de integración como fue el caso en la Unión Europea del que formó parte en 2004, el que le permitió acceder a crear acuerdos económicos (WTO, 2020). Por lo tanto, Estonia tiene un plan estratégico implementado para el desarrollo y cambio de matriz productiva orientada a potenciar el sector tecnológico en un mediano y largo plazo, por lo que al liberar la economía fue preciso acceder a inversiones extranjeras que aporten con capital privado y ayuden a mejorar el sector económico de la tecnología en el país, bajo el principio del liberalismo explicado por el economista Milton Friedman, se determina que los países deben fomentar el comercio e intercambios comerciales para así mejorar la relaciones entre naciones o países, los mismos que ayudan a reducir el incremento de conflictos entre naciones (1979).

Por lo que la agenda de relaciones comerciales con países del mundo se incrementó de manera notable, según datos estadísticos obtenidos de la Organización Mundial del Comercio, Estonia tiene relaciones comerciales con Albania, Argelia,

Andorra, Armenia, Bosnia and Herzegovina, Camerún, Canadá, Chile, Colombia, Perú, Egipto, Georgia, Ghana, Islandia, Israel, Japón, República de Corea del Sur, Líbano, México, Moldavia, Marruecos, Macedonia, Noruega, San Marino, Serbia, Singapur, Sudáfrica, Suiza, Siria, Túnez, Ucrania y a su vez con los países miembros de la Área Europea Económica (2020). Este paso fue determinante hacia la apertura comercial de Estonia, se logró a partir de que recuperó la autonomía y libertad de tomar decisiones, algo que no se evidenció en la época soviética de Estonia, por lo que de forma clara se mantuvo relaciones de manera única con países de la Unión Soviética con una mayor participación y apertura, y como consecuencia, las relaciones con el resto de países del mundo se mantuvieron distantes con menor participación.

Por lo tanto, la política implementada para liberar la economía dio paso a que el parlamento de Estonia apruebe la solicitud de anexión a la Organización Mundial del Comercio, por lo que llegó a formar parte de esta el 13 de noviembre de 1999 (WTO, 2020). Al integrarse más aún en las economías occidentales del mundo, Estonia decidió optar por adoptar el Euro como moneda oficial de comercio en el país, por lo que reemplazó a la corona de Estonia con el objetivo de garantizar estabilidad monetaria en el país. Las principales razones para que, en 1992 los miembros de la Unión Europea firmen el tratado de Maastricht fueron los incrementos desmedidos de la inflación en los países de la comunidad europea, por lo que la adopción de una unión monetaria facilitó los procesos de integración regional, lo que mejoró de manera notable los intercambios comerciales entre los países, los principios que perseguían los líderes de Estonia en búsqueda de la integración económica (Raun, 2002).

### **3.2.2. Sector Tecnológico en la economía de Estonia**

Luego de la década de los 90, el sector tecnológico de Estonia comenzó la implementación y desarrollo de herramientas digitales para el crecimiento de este sector de la economía de Estonia, por lo que el trabajo en conjunto del gobierno a través de medidas políticas, económicas y sociales que dieron paso a redireccionar a este sector de la tecnología de la información y comunicación, junto a la academia que a través del exitoso programa *Tiigrihüpe* se pudo educar y preparar a las generaciones a las generaciones más jóvenes para que trabajen, desarrollen y aporten al sector tecnológico para generar herramientas, puestos de trabajo y oportunidades de generar ingresos, por lo

tanto la idea fue llevar de un gobierno digital hacia una economía digital. A medida que pasó el tiempo, los objetivos para transformar la economía del país se convirtieron en realidad, así como los anhelos de los primeros líderes de la República de Estonia en desarrollar un sector propio del país en un largo plazo, por lo que la transformación digital del país se encontraba en pleno auge en los años 2000 con 100 millones de euros representados en el PIB en 2010 con 200 millones de euros (CIECDATA, 2020). La participación del sector tecnológico en el Producto Interno Bruto (PIB) en Estonia es del 15%, las principales compañías más reconocidas a nivel mundial que son Skype, que es una plataforma para videoconferencias o llamadas en línea, Nortal es la compañía más grande del país que realiza consultorías y desarrolla soluciones tecnológicas. Con respecto a la participación del sector frente al PIB, lo que tuvo como resultado en el año 2000 un 25.2% a en el año 2015 un 35,4%, por lo que la matriz productiva de Estonia comenzó a cambiar hacia el sector TIC (Sola, 2018).

Entre los años 2007 y 2008 se presentaron dos momentos cruciales que desafiaron la efectividad de la transformación digital en el país, se recuerda que para estos años el gobierno digital de Estonia manejaba más del 75% de los servicios e información pública y privada en línea, junto a las crecientes tensiones entre Rusia y Estonia dieron paso al primer ciber ataque o ataques en línea hacia el gobierno de Estonia, es decir consistió en robar y manipular la información que se encontraba en los servidores en línea por parte de personas especializadas en informática, lo que paralizó los servicios digitales y el funcionamiento del gobierno por dos días (Sola, 2018). Por primera vez se evidenció un punto débil en la tecnología, por lo que los beneficios de las TIC ayudaron a incrementar el desarrollo progresivo de la economía del país, pero de igual manera se puso de manifiesto una debilidad que dejó expuesto al gobierno digital. Pero comenzó el plan de ciberseguridad del gobierno, el sector tecnológico del país estuvo listo para implementar tecnologías para la seguridad informática y digital, es decir se implementaron soluciones digitales al vulnerable gobierno digital de Estonia, lo que tuvo como resultado el nacimiento del *Blockchain* (e-Estonia, 2020).

El *Blockchain* o cadena de bloques es una herramienta digital de suma importancia a nivel mundial que consiste en la conformación de un sistema de codificación o uso de códigos de la información, es decir que recopila los datos, los transfiere y los convierte en

información que viaja por medio de una cadena que va encriptado, es decir codifica la información para que solo un número limitado de usuarios con acceso pueda descifrar de manera automática la información mediante un acceso confidencial, así fue como la implementación de esta solución tecnológica restableció el orden dentro del país, y Estonia estaría más preparada para futuros intentos de ataque en línea (Institute for the future, sf). La industria digital del *blockchain* incursionó a partir de este momento histórico mediante el desarrollo de soluciones de seguridad digital que los siguientes años aportó de manera determinante al sector financiero del mundo, siendo así uno de los sectores de servicios que creció de manera exponencial en 2010 a 2015 (OEC, 2016), por lo tanto el sector financiero resultó ser el más beneficiado por las inversiones extranjeras en 2015 con 566 millones de euros, de la misma manera Estonia hospeda el centro de seguridad digital de la OTAN en 2008, de manera que la innovación en seguridad digital dio un paso relevante a Estonia a la era digital del mundo (Sola, 2018).

La crisis financiera del mundo en 2008 afectó de manera significativa a la economía de Estonia, se recuerda que este país se fundó en principios liberales que dieron paso a seguir modelos económicos occidentales que fueron los más afectados, por lo que se evidenció una recesión económica mundial, es decir reducción de las compras y ventas a nivel de comercio exterior, disminución de las inversiones extranjeras directas, como resultado el gobierno se planeó la misma disyuntiva que la mayoría de gobiernos del mundo al momento de tomar medidas económicas de emergencia a corto plazo, por lo tanto el gobierno debía reducir el gasto público o incrementar los impuestos de los ciudadanos para resolver los graves problemas de déficit fiscal (Sola, 2018). Este fue otro desafío para la transformación digital del país, el gobierno decidió reducir el gasto público que significó despidos de servidores públicos, por lo que se incrementó el desempleo a niveles históricos en el 2007 el 3% a 17% en 2008. La alternativa del gobierno logró reducir de manera drástica el desempleo del país, dado que los estonios desempleados optaron por emprender en negocios tecnológicos o convencionales a partir de las facilidades tecnológicas que dieron la oportunidad de que se pueda constituir una empresa en tal solo 18 minutos en línea. Por lo que Estonia se convirtió en el país con mayor número de emprendimientos de Europa, así combatió la crisis económica del 2008, a partir de la implementación de la transformación y desarrollo digital del país.

Bajo la premisa de la transformación digital, la industria 4.0 es determinante en la optimización de procesos de las empresas, entidades y personas naturales, a través de la utilización de herramientas digitales que reducen y facilitan los procesos operativos, y logísticos. Se considera que este tipo de industria maneja la información a través del análisis de datos y desarrollo de algoritmos que ofrecen soluciones digitales para el beneficio de los usuarios, lo que incrementó así la productividad (Marr, 2018). El 80% del sector privado y público de Estonia con la participación de 2.666 empresas de fabricación de tecnológica avanzada y 50.116 empresas que ofertan conocimiento en tecnología, ha implementado estas herramientas digitales en 2015, lo que permitió ser así pioneros y líderes en soluciones tecnológicas para el desarrollo de estrategias administrativas de procesos eficientes. La transformación digital, es decir lo que desarrollaba el sector TIC de Estonia fue de gran utilidad para desarrollar la industria 4.0 que fue la encargada de implementar herramientas digitales para manejar de forma eficiente dichos procesos. Pero para llegar a este punto crucial que definió un proyecto económico, político y social a largo plazo, el gobierno de Estonia comenzó las inversiones en este sector educativo y privado, lo que vino acompañado de la implementación y repotenciación del sector de desarrollo tecnológico en el resto de los sectores de la política y la economía (Mičić, 2017).

### **3.2.3. Indicadores económicos de Estonia**

Tras la adopción de políticas liberales en Estonia y llevar al país hacia una transformación digital mediante la participación del sector tecnológico, se puede analizar a partir de los indicadores económicos entre los años de 2000 a 2015 donde se evidenció los resultados del programa *Tiigrihüpe*, por lo tanto, al considerar indicadores como el PIB, el PIB per cápita, la tasa de empleo, inflación, las inversiones extranjeras, apertura comercial, crecimiento de las exportaciones, riesgo país y el indicador de globalización económica de Estonia. Según los datos de Global Economy, Estonia experimentó un crecimiento económico progresivo en la valoración del PIB real desde 2005 con una tasa promedio 10.11 hasta la crisis económica mundial que fue en 2008 donde se verificó un decrecimiento de 14.3 para el 2009, la recuperación económica fue rápida, para el siguiente año experimentó un crecimiento menor a inicios del siglo con un promedio de 5.5 hasta 2015 (2020).

El indicador del PIB per cápita en Estonia, es el mayor dentro de los países bálticos y ha presentado un crecimiento de casi el 80% desde 2000 donde se figuró en 10,050 USD, pero para los siguientes años aumentó de manera progresiva hasta el año antes de la crisis económica que figuraba en 17,063 UDS, en consecuencia de la crisis económica que también se afectó los ingresos de los estonios, lo que ubicó por primera vez una reducción de este indicador en 2009 con 14,361 USD, lo que evidenció la situación en la que se encontraba la economía global, pero los siguientes años para 2015 tuvo una recuperación óptima, lo que permitió superar el pico o punto más alto en 2007, esto ubicó al PIB per cápita 17,623 en 2015. De igual manera se considera el análisis de la tasa de desempleo que presentó Estonia en el 2000 donde se observó una reducción de esta tasa que llegó a 2007 a 4,59; por lo que fue la más baja a partir de la implementación de este programa de transformación digital. Tras la crisis económica fue uno de los indicadores más afectados, a causa de las decisiones económicas del país de reducir el personal en el sector público hasta 2010 donde la tasa de desempleo llegó al punto más alto de la historia de la República de Estonia con 16,71, pero las alternativas digitales que tenían a la mano los estonios, incrementaron la creación de emprendimientos a partir de las soluciones digitales que manejó el gobierno digital, lo que permitió reducir la tasa de desempleo a 6,19 en 2015 (Global economy, 2020).

La inflación del país también es un indicador determinante, por lo que Estonia adoptó el Euro en el año 2011 que otorgó así la administración y control de políticas monetarias al Banco Central Europeo que tienen como objetivo controlar las inflaciones de los países miembros de la zona del euro. En el año 2000 aún con su moneda propia, Estonia presentó una inflación del 4,5% con valores constantes hasta el 2008, periodo en el que se presentó la crisis económica mundial, en el que llegó a tener una inflación del 10,4%; es uno de los valores más altos desde la implementación del programa de transformación digital, por lo que aquí se evidenció que las decisiones económicas tomadas por el gobierno fueron acertadas dado que no existió un crecimiento en la inflación a causa de la recesión de los hogares en Estonia. Cuando se adoptó el euro, la inflación tuvo un comportamiento de disminución, por lo que comenzó una inflación del 5% hacia un -0,5% en 2015. El riesgo país se ha mantenido constante a partir de la

estabilidad política y los bajos índices de corrupción en un promedio de 1% entre los años 2000 a 2015, por lo que el país logró combatir la corrupción a partir de la implementación de soluciones digitales que redujeron la participación de trabajadores públicos, lo que permito tener a transparencia y accesos de la información con mayor eficiencia (Global Economy, 2020).

El indicador de la inversión extranjera directa es determinante para entender cómo fue la participación de los países o inversores extranjeros en Estonia, por lo que en la mayoría de casos los países deben presentar condiciones óptimas para atraer este tipo de inversión por lo que en el año 2000 la inversión extrajera directa con respecto al PIB llegó a representar el 7,31% para el 2005, cuando fue el auge de las compañías tecnológicas que llegó a tener una inversión del 22.18% con respecto al PIB. De igual forma se evidenció el incremento de las exportaciones con respecto al PIB de Estonia que figuró en el año 2000 con 61,55% , para el año 2009 donde se mantuvieron los valores constantes por lo que no se experimentó cambios radicales, pero a partir del año 2010 a 2015 hubo un incrementó, por lo que llegó al punto más alto en 2012 con 85,57% en sus exportaciones, tienen mayor participación el sector de los servicios y suplementos tecnológicos, esto tiene como resultado que las políticas de apertura comercial y los tratados comerciales comenzaron a generar efectos positivos en la economía, sobre todo en los sectores de servicios donde se encuentra el sector tecnológico, por lo que, para los años subsiguientes Estonia exportó capital de Trabajo gracias a la óptima preparación de sus ciudadanos en el campo de desarrollo tecnológico (Global Economy, 2020).

Todos estos indicadores demuestran el desarrollo y progreso económico que experimentó Estonia a partir de la implementación del programa que tuvo como objetivo realizar cambios determinantes en el desarrollo del país, por lo que ahora es un referente a nivel mundial de poseer una matriz productiva con una participación significativa de los servicios y tecnología, lo que en 2015 representó el 70% de las empresas en Estonia y la mayoría de ellas se dedicaron al desarrollo e implementación de soluciones digitales, dado que es uno de los rubros más rentables dentro del mercado internacional (OFC, 2016). Bajo la premisa de la transformación digital, el desarrollo e implementación de industrias y sectores tecnológicos pueden representar oportunidades para potenciar los aportes al Producto Interno Bruto del país, dado que son industrias que llevan tiempo desarrollarlas,

por lo que Estonia comenzó con estas ideas de transformación digital a principios de los años 90, por lo que es un proyecto a largo plazo, lo que tuvo excelentes resultados a partir del siglo XXI, donde se desarrolló la industria 4.0 por todo el mundo y Estonia estuvo lista para proveer de estos servicios al mundo.

### **3.3. Transformación social de Estonia**

Los procesos de digitalización de Estonia modificaron el comportamiento de la sociedad que atravesó momentos difíciles a causa de la crisis política y económica que enfrentó el país tras la disolución de la Unión Soviética, el mismo que mantuvo un régimen que no permitía el libre desarrollo de los ciudadanos de Estonia, en consecuencia, la independencia fue un paso para la libertad que se buscó desde los años 60 en la era soviética. La conformación de un gobierno democrático dio paso a la transformación digital, que fue de vital importancia para que la sociedad de aquel entonces se adapte y aprenda de estos procesos con el objetivo principal de mejorar la calidad de vida, incrementar la esperanza de vida y establecer una sociedad digital.

#### **3.3.1. Reforma educativa**

Tras la disolución de la Unión Soviética, los ciudadanos se encontraron en un modelo social en el que no contaban con las libertades como socializar, un pensamiento político diferente al régimen, participación directa en la política y de manera principal los programas educativos tuvieron un sesgo político orientado al comunismo o las llamadas materias rojas, lo que no permitió la implementación de carreras y el derecho que tienen las personas de elegir lo que desean estudiar, puesto que no se encontraban dentro de la oferta académica impuesta por el gobierno central soviético. Las universidades por el territorio fueron cerradas por promover diferentes pensamientos y fueron establecidos centros educativos de nivel superior soviéticos. Con el establecimiento del gobierno liberal, bajo el liderazgo de Mart Larr y su conformación de un gabinete que compartían principios democráticos que permiten establecer más libertades en Estonia para beneficio de los ciudadanos, por lo que durante la década de los 90 se observó un resurgimiento del nacionalismo en ese país y se creó un sentimiento en contra de ciudadanos rusos (Raun, 2002).

El proyecto de transformación digital que el gobierno llevó a cabo con los planes de desarrollo para el país a partir de la digitalización hizo que fuera preciso comenzar con la educación de la sociedad, dado que si el gobierno invertía directamente en las empresas de telecomunicaciones o industrias orientadas a la digitalización, lo más seguro es que experimente falta de capital de trabajo que sea apto para el control y desarrollo de estas herramientas digitales, es decir no contar con profesionales preparados, por lo tanto la estrategia fue aprovechar el sistema educativo que fue repotenciado por la Unión Soviética, dado que se construyeron más escuelas, colegios y universidades, lo que dio como resultado una sociedad más educada y preparada, que facilitó al gobierno de Estonia el camino para implementar un programa con el objetivo de revolucionar el sistema educativo convencional hacia uno que implemente como pilar fundamental el aprendizaje de la tecnología, puesto que este proyecto va a necesitar desarrollarse a largo plazo para adecuarse por completo al sistema educativo y alcanzar excelentes resultados en los estudiantes (Sola, 2018).

En 1996 entró en vigencia el programa digital educativo del país con la aprobación del parlamento de Estonia, programa al que le fueron destinado recursos económicos para implementar y adaptar computadoras para el 84% de la escuelas y colegios del país con el objetivo de educar a los estudiantes en materias relacionadas a la computación, programación, conocimientos de internet y otras materias relacionadas con la tecnología. El trabajo en conjunto con la Universidad Tecnológica de Tallin y el gobierno de Estonia fue vital para empezar a formar futuras generaciones del país, pero se recuerda que también fueron implementados programas de educación digital para personas adultas, a causa de la intención de la transformación digital del país era ofrecer servicios y soluciones tecnológicas del sector público y privado para facilitar y optimizar el tiempo de los ciudadanos, por lo tanto se implementó un programa para enseñar conocimientos básicos a la población de Estonia, se recuerda que para esta instancia el acceso al internet es un derecho y de libre uso, por lo que es gratis para los estonios (Sola, 2018).

Por lo tanto, entre los años 2000 a 2015 se evidencio los resultados del sistema educativo de Estonia, por lo que llego ser uno de los modelos más revolucionario e innovadores del mundo. A partir de la conformación del gobierno democrático de Estonia

otorgo libertad y autonomía a las escuelas y colegios para establecer sus propias mallas curriculares para así fomentar la diversificación de los planes de estudio, por lo que la exigencia por parte del gobierno fue mantener la gratuidad y el acceso universal para los estonios. Es por esto que el sistema de educación de Estonia se ubica en el tercer puesto según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo económico (OCDE), solo debajo de Singapur y Japón, es decir que Estonia tiene el mejor sistema educativo de Europa, por lo tanto el gobierno decidió invertir en la educación con un 6% del Producto Interno Bruto, es decir con US\$ 7.400 por alumno al año en la educación básica, por lo que se otorgó servicios como alimentación y materiales de trabajo educativo de forma gratuita (Vega, 2018).

Bajo la premisa de la transformación digital, la educación juega un papel determinante para ofrecer generaciones oportunidades, puestos de trabajo que implementen herramientas y soluciones digitales para potenciar las industrias denominadas industrias 4.0 que se encuentra en la cuarta revolución industrial, dado que es el principal actor el uso de la tecnología, por lo tanto, el sistema educativo comenzó a implementar el uso de esta para adecuar un ecosistema para las generaciones donde las herramientas y soluciones digitales formen parte del recorrido educativo de los estudiantes (Juan, 2018). Se evidencia que la transformación digital de Estonia fue una decisión acertada al comenzar con la educación de la sociedad del país, dado que aprovechó la infraestructura y el nivel de educación de los ciudadanos lo que se considera un factor determinante para la óptima implementación de este programa que transformó a los estonios.

### **3.3.2. Cambio de comportamiento social de Estonia**

La modificación en el cambio del comportamiento social se manifestó el momento en que se comenzó a implementar las herramientas y soluciones digitales en los servicios públicos y privados. Los ciudadanos debieron adaptarse a los procesos de esta transformación digital, por lo tanto, se comenzó con los servicios más frecuentes que beneficiaron a la sociedad, como los servicios bancarios que permitieron tener acceso a cualquier entidad en cualquier parte del mundo sin la necesidad de acudir de manera física a una agencia o cajero para realizar transacciones bancarias, así se consiguió reducir el

uso del papel y otorgó mayor tiempo para los ciudadanos (Raun, 2002). Por lo tanto, se formó el *Fintech* o finanzas digitales que funcionan a través de plataformas digitales y seguras que realizan transacciones económicas en cualquier momento a cualquier hora en cualquier parte del mundo, al crear alrededor de 80 emprendimientos como TransferWise líder a nivel mundial por lo que convirtió a Estonia en el centro global de excelencia en *Fintech* (e-Estonia, 2020).

Otro aspecto que modificó el comportamiento de la sociedad en Estonia fue la forma y manera de vender, comprar y promocionar bienes y servicios, es el país que más ha implementado el comercio en línea a través de plataformas y soluciones digitales. La mayoría de empresa de comercio digitales del mundo establecieron centros de desarrollo e innovación en Estonia como Amazon, Walmart y Google para implementar funcionalidades como el *Blockchain* y el *Fintech*, lo que dio la oportunidad a la sociedad de Estonia utilice con mayor frecuencia este tipo de herramientas para que se sientan familiarizados. Otro servicio que modificó el comportamiento de la sociedad en Estonia fue la salud, a partir de la cooperación público privada del país se logró compartir y migrar la información digital de los ciudadanos, lo que permitió que en 2008 todos los historiales médicos de las personas se encuentren a disposición en plataformas digitales, así cualquier ciudadano o médico puede acudir a cualquier hospital sin la necesidad de llenar con datos debido que se encontraba en los servidores del país, solo es obligatorio presentar la identificación digital para descargar los datos (e-Estonia, 2020).

Como resultado de la implementación de servicios digitales médicos en todos los hospitales de Estonia, esto permitió que la información crucial en caso de extremos de emergencia pueda ser resueltos sin perder tiempo al actuar con mayor eficacia por salvar vidas por medios digitales. Por otro lado, los ciudadanos pueden adquirir y renovar licencias para conducir en línea a través de las plataformas digitales, de igual forma se puede renovar pasaportes y a finales del 2015 más de 99% de trámites gubernamentales que se encuentran disponibles las 24 horas los 7 días de la semana, lo que permitió tener respuestas eficientes y seguras para los ciudadanos de Estonia (Collera, 2018). Se comenta que en varias entrevistas y declaraciones los ciudadanos de Estonia en 2015 no hablaban sobre la transformación digital de su país, es algo normal para ellos contar todas

las herramientas digitales que pone a disposición para el país, por lo tanto, tuvo éxito la transformación digital en la sociedad de Estonia.

El gobierno de Estonia tiene el objetivo de optimizar la movilidad dentro del país, por lo que decidió reducir las tarifas del transporte público para que las personas puedan movilizarse con mayor frecuencia por las ciudades principales de Estonia, esto tuvo como resultado que al optimizar el tiempo de los ciudadanos a través de las herramientas y soluciones digitales puedan invertir el tiempo y recursos en actividades económicas variadas, por lo que la motivación que dio el gobierno para sus ciudadanos fue tarifarlo por dos euros al año el servicio de trenes y buses. Una decisión que fomentó a que los estonios visiten restaurantes, bares, discotecas, bibliotecas, universidades, colegios, hospitales y entre otras actividades económicas en el tiempo que reducían por el uso de la tecnología. Para las personas que posean automóviles particulares se implementó en el año 2000 *mparking*, una aplicación que permitió pagar el 90% de los estacionamientos con anticipación para así reservar un espacio para estacionar los automóviles antes de salir de sus casas, trabajos o universidades para reducir el tiempo de espera en encontrar un lugar donde parquear, lo que convirtió a las ciudades de Estonia en inteligentes que se podían acoplar en un solo ecosistema seguro y eficaz (e-Estonia, 2020).

Bajo la premisa de la transformación digital, la sociedad puede llegar a convertirse en un conjunto de ciudadanos que se encuentran interconectados por herramientas digitales que se encuentran a su disposición, esto ayuda a formar a una sociedad del conocimiento sobre digitalización y modernización, por lo que puede optimizar y dinamizar más su tiempo y uso de las mismas (Rivera, 2017). Estonia fomentó un principio que es optimizar el tiempo de los ciudadanos, lo que modificó el comportamiento de las generaciones que cada vez fue más normal implementar las herramientas y soluciones digitales en su vida cotidiana, lo que hizo que la sociedad actúe con mayor eficiencia ante desafíos relevantes, de igual forma dio paso a que los ciudadanos fuera de su territorio puedan integrarse y realizar trámites en línea sin tener la necesidad de tomar un vuelo o un tren para regresar y realizarlos de manera física, como resultado el tiempo es algo que valoran mucho los estonios.

### **3.3.3. Indicadores sociales de Estonia.**

Para entender el comportamiento de la sociedad de Estonia es preciso realizar un análisis sobre los datos entre los años 2000 a 2015, donde se evidenció el auge de la transformación digital que modificó el desarrollo de la sociedad en el país, por lo que se analizó los siguientes indicadores como: el crecimiento poblacional, el número de usuarios de internet, el índice de innovación, la tasa de natalidad, la tasa de mortalidad, gasto en salud con respecto al PIB, tasa de alfabetización, gasto en educación con respecto al PIB y la tasa de índice de desarrollo humano, los datos fueron recolectados por el Banco Mundial y Global Economy que es una agencia que recopila información económica de más de 200 países del mundo.

Uno de los grandes desafíos para Estonia a lo largo de su historia fue la cantidad de habitantes, dado que existió migración hacia otros países del mundo en búsqueda de mayores oportunidades, durante la época de la Unión Soviética se evidenció una fuerte inmigración de ciudadanos rusos con el objetivo de prevalecer el comunismo en Estonia Soviética, tras la recuperación de la democracia y la autonomía del país, Estonia experimentó una caída en el número de la población, los principales motivos fueron la crisis económica, política y la integración a la Unión Europea donde se obtuvo la libre movilidad hacia los países de la comunidad. En el año 2000, Estonia tenía una población de 1'338.115 millones de personas con una reducción hasta el año 2013 con una población de 1'314.545 millones de personas, era un evidente problema para el Estado otro desafío que afrontó la transformación digital (Banco Mundial, 2020).

En 2014, se implantó el *e-residency* o residencia digital una solución digital que permitió a cualquier ciudadano extranjero de cualquier parte del mundo solicitar una residencia con el objetivo de invertir o crear una empresa. A partir de las exitosas políticas liberales, la estabilidad política económica y bajos índices corrupción, Estonia es considerado un país atractivo para las inversiones de manera principal en el sector tecnológico, por lo tanto, el número de población del país se incrementó en 2015 a 1'317.384 millones de personas con una proyección para el 2020 de incrementar en 66.000 residentes digitales (e-Estonia, 2020). El número de usuarios de internet en 2000 fue del 28.81% con un incremento progresivo para el 2015 el número de usuarios fue de 88.41% se evidenció la incidencia del internet en la vida de los estonios, a causa de la creciente importancia de las herramientas y soluciones digitales que el país tiene. De igual

forma se evidenció un índice de innovación constante entre el periodo de estudio entre 60.45 a 65.34, por lo que es considerado un país innovador. La tasa de natalidad por cada 1000 personas experimentó un crecimiento debido a los resultados exitosos del país, en el año 2000 la tasa fue 9.4 y para 2015 fue de 10.6 (Global Economy, 2020).

La tasa de mortalidad por 1000 habitantes en Estonia también se redujo por los avances tecnológicos y la implementación de herramientas digitales en el sector médico permitieron que la tasa en 2000 sea de 13.2 a en 2015 sea de 10.4. El gasto público en salud con respecto al PIB también se incrementó en el 2000 con un 5.16% a en 2015 6.36%; a causa de la buena situación económica del país. El gasto público en la educación con respecto el PIB se redujo por la implementación de tecnología para el sistema educativo lo que significó que se requiere un menor aporte del estado, por lo tanto, en el año 2000 el 5.25% a en el año 2015 al 5% con respecto del PIB. La Tasa de alfabetización se mantuvo con un 99.90% de la población a causa de la excelente infraestructura educativa que se forjó desde la era soviética, lo que ayudó a desarrollar el programa Tiger Leap con mayor facilidad al tener una población educada. El índice de desarrollo humano que es el encargado utilizar indicadores como: la esperanza de vida, la educación y el ingreso per cápita de los países, Estonia presentó un incremento progresivo, por lo que tuvo en el año 2000 0,78 a en 2015 0.87; es decir un índice de desarrollo alto a comparación del resto de países del báltico, ubicándose entre los mejores del mundo (Global Economy, 2020).

Al finalizar este capítulo queda detallada la transformación política, económica y social de Estonia a través de la implementación de la tecnología digital. A partir de la disolución de la Unión Soviética y la obtención de la independencia se optó por un gobierno liberal, el mismo que permitió establecer una constitución y un parlamento democrático que dejó en el pasado el gobierno de la URSS. Esto contribuyó a que Estonia se integrará en la comunidad internacional incorporándose a la ONU, UE, OMC, OTAN, entre otras asociaciones que formaban parte de otras democracias. Las reformas políticas liberales hacia una transformación digital del país tuvieron éxito desde la implementación del programa *Triger leap*, el cual les permitió aprovechar la infraestructura educativa que había dejado la Unión Soviética; de esta manera, Estonia empezó a formar a las

generaciones a través de una enseñanza que implementaba el conocimiento basado en un desarrollo tecnológico. Estas condiciones le permitieron implementar el primer gobierno digital a inicios del siglo XXI que consistía en reducir los procesos burocráticos a través del uso de herramientas y soluciones digitales, por lo que llegó a ofrecer para el 2015 más del 99% de servicios públicos y privados que funcionan a través de internet.

Con respecto al ámbito económico, se evidenció el crecimiento y desarrollo del país, dado que tuvo una crisis económica causada por la disolución de la URSS y el estado de dependencia en el pasado. Estonia decidió tomar el rumbo hacia la constitución de un estado que implementase políticas económicas liberales, así dio paso a la privatización y consorcio de empresas públicas que fomentaron la inversión extranjera. El objetivo del país fue, desde un principio, desarrollar el sector tecnológico y de las telecomunicaciones; esta meta se vio cumplida unas décadas más tarde, pues en 2015 Estonia se posiciona como el país con mayor desarrollo tecnológico de componentes y capital de trabajo capacitado, en consecuencia, de la creación de soluciones y herramientas digitales. La liberación de la economía del país permitió que se modificara la matriz productiva para convertir al sector tecnológico en el centro de atención de la economía del país.

Bajo este contexto, la sociedad de Estonia experimentó un cambio en su forma de vida, pues se convirtió en una sociedad digital que implementó soluciones y herramientas tecnológicas que fueron producto de la transformación digital. Los principios liberales del gobierno y el desarrollo tecnológico permitieron que el tiempo fuera optimizado y utilizado de manera eficiente a causa de la reducción de procesos burocráticos. De manera paulatina y constante, mejoró la calidad de vida y para el año 2015, Estonia era uno de los países más desarrollados de la zona del Báltico, al superar dos de las crisis económicas que incidieron de forma negativa en la economía del mundo.



## ANÁLISIS

El trabajo de titulación requirió el análisis de la conformación y establecimiento de la transformación digital en el sistema político, económico y social en Estonia, dado que esta investigación determina los siguientes puntos: desde su conformación como estado liberal y democrático durante el periodo de entreguerras Estonia pudo generar políticas liberales encaminadas a su desarrollo autónomo durante el periodo de entreguerras hasta su anexión obligatoria con la Unión Soviética, por lo que el proceso histórico de la conformación de la República de Estonia llevó 52 años donde estuvo bajo la influencia y control de la Unión Soviética donde la intervención del Soviet Supremo, máximo órgano político, en Estonia participó en los ámbitos político, económico y social, lo que negó la toma de decisiones de los estonios para Estonia. Por lo tanto, con la caída de la Unión Soviética, Estonia aprovechó la coyuntura para establecer un gobierno liberal y democrático para comenzar desde cero con su proyecto de transformación digital de Estonia para beneficio de sus ciudadanos.

La matriz productiva de Estonia tuvo tres cambios determinantes desde su primera independencia, dado que durante el periodo de entreguerras fue un país productor de materias primas en consecuencia de su atraso y falta de inversión, por lo que su producción y desarrollo fue limitado. Con la llegada de la Unión Soviética y el control de su economía, trajo como consecuencia las inversiones que modificaron la matriz productiva del país, dado que los planes Quinquenales potenciaron y controlaron la industrialización del país, por lo que el desarrollo e implementación de tecnologías permitieron obtener otros recursos naturales que posee Estonia para beneficio del bloque soviético, en consecuencia, la matriz productiva fue transformada. Por lo tanto, con la caída de la Unión Soviética, Estonia pudo modificar por tercera vez su matriz productiva, aprovechando la estructura económica y desarrollo que dejó la Unión Soviética sobre sus empresas, lo que dio paso a la transformación digital como proyecto a mediano y largo plazo para orientar y potenciar al sector tecnológico como sector principal de la economía.

La educación en Estonia tuvo cambios a lo largo del siglo XX, por lo que el periodo de entreguerras fue modificado para alfabetizar a toda su población, con la llegada de la Unión Soviética este sector fue prioridad para los planes que tenían los soviéticos

para rusificar a los países miembros a través de la creación, construcción e implementación de nuevos centros educativos, por lo que la sociedad de Estonia logró educar a su población obteniendo un índice de educación y participación más altos a comparación del resto de países de Europa, por lo que la estructura educativa en Estonia fue potenciada. Con la caída de la Unión Soviética el sistema educativo fue modificado para establecer el programa *Tiger Leap*, que dio paso para implementar la transformación digital desde el sistema educativo, por lo que Estonia pudo sentar las bases sólidas para educar a sus ciudadanos.

A partir de la segunda independencia con la caída de la Unión Soviética, se conformó un gobierno democrático que estuvo conformado por miembros con un promedio de edad de 30 años, esto permitió que Estonia pueda optar por un camino distinto al que se evidenció durante la época soviética, por lo que permite que Estonia comience con los distintos procesos de integración hacia el mundo, por lo que pudo integrarse a la comunidad internacional, dado que durante la época soviética fue reconocido por los países miembros del bloque soviético a la República Socialista de Estonia Soviética, por lo que el número de países y socios comerciales con los que mantuvo relaciones políticas y económicas fue limitado. De igual forma, Estonia comenzó con sus procesos de integración a la comunidad internacional por lo que formó parte de diversos organismos internacionales como la Unión Europea, la Organización Mundial del Comercio, la Organización del Tratado del Atlántico Norte y entre otras.

La incidencia de la tecnología se evidenció a partir de los años 2000, por lo que se estableció el primer gobierno digital que dio paso a la transformación digital y desarrollo político del país, de igual forma el sector tecnológico comenzó a liderar en la matriz productiva, dado que la mayoría de los emprendimientos y empresas optaron por la creación de soluciones y herramientas digitales. La sociedad de Estonia pudo evidenciar la democratización de la tecnología convirtiéndose en un bien público, por lo que la incidencia estuvo desde los niños, adolescentes, adultos y adultos mayores formaron parte de la transformación digital.

## CONCLUSIONES

Como conclusión final de este trabajo de investigación se puede señalar que la hipótesis planteada al inicio que dice: *La herencia tecnológica y educativa en Estonia a partir de su independencia de la Unión Soviética habría influenciado en la implementación e inversión en tecnologías de la información y comunicación, lo que resultaría en su desarrollo político, económico y social*, se cumple por las siguientes razones:

El proyecto de transformación digital *Tiger Leap* se implementó a partir de la estructura y plataforma educativa que fue potenciada durante la época soviética, por lo que la sociedad de Estonia comenzó con la transformación digital desde la educación que permitió implementar soluciones y herramientas digitales para potenciar la vida cotidiana, académica y profesional de los estonios.

En este contexto, Estonia aprovechó la coyuntura sobre la cual trabajo para implementar este programa de transformación digital para educar a las futuras generaciones que aporten al desarrollo del país. Por lo tanto, se evidenció que los procesos de transformación digital dieron resultados en la creación de una sociedad digital que tiene herramientas tecnológicas a su disposición para mejorar su calidad de vida, es uno de los países con mayor crecimiento en el índice de desarrollo con un valor de 0.86 desde su independencia y que reconoció como derecho humano el acceso al internet dentro de su territorio.

Por lo que al educar a sus ciudadanos se convertirán en capital de trabajo apto para desarrollar y utilizar herramientas y soluciones digitales para beneficio del país. En consecuencia, se pudo establecer un modelo de desarrollo a mediano y largo plazo a partir de la transformación digital.

Se evidencia que la inversión en industrialización y modernización de la economía con los planes quinquenales del líder de la Unión Soviética Josef Stalin demostró que la economía planificada mejoró la situación económica de Estonia Soviética, pero de igual forma creó dependencia económica y política, por lo que los ingresos que recibió por parte

del Soviet Supremo eran invertidos en potenciar las industrias del país, por lo que no fue autónomo para superar la fuerte crisis que dejó tras disolución de la URSS, dado que todo el financiamiento y los presupuestos gubernamentales estuvieron controlados por la Unión Soviética.

Por lo tanto desde su independencia y la conformación de un estado liberal se adoptaron políticas de carácter liberales a favor de los estonios, por lo que se evidenció a partir de la implementación del proyecto *Tiger Leap*, un aporte determinante del gobierno para desarrollar al sector tecnológico de la economía, por lo tanto para finales del 2015, el rubro que genera más ingresos y ofrece oportunidades de empleo en el país, lo que permitió el incremento del PIB per cápita y participaciones en el mercado internacional, en consecuencia se evidenció el cambio de matriz productiva del país.

Por lo tanto, las empresas que trabajaron durante la época soviética en Estonia fueron pilar fundamental para sostener la economía en sus primeros años de independencia para dar paso así a la transformación digital que permitió la creación de empresas tecnológicas que lograron generar empleo para sus ciudadanos y ser pioneros en la implementación de soluciones digitales a nivel mundial, para luego ser exportadas y convertirse en uno de los rubros que más ingresos generan para el país.

Es uno de los países con mayor número de emprendimientos y desarrollo económico de los países que conformaron la Unión Soviética, se evidencia que las decisiones y acciones liberales junto a los ideales de transformación digital permitieron que el país termine con su precaria situación de dependencia económica y política que se mantuvo durante la era soviética.

La adopción por un estado liberal y democrático permitió a Estonia formar parte de la comunidad internacional, es uno de los países que promueve el intercambio comercial desde su independencia con la Unión Soviética, por lo que el número de socios comerciales se incrementó con respecto a los que tuvo durante la época soviética, dado que ahora su política exterior estaba en manos de los estonios.

Se evidenció que es el primer gobierno digital pudo reducir la corrupción, mejorar y facilitar los procesos burocráticos a través de una cooperación pública privada que lograron implantar más de 45.000 procesos en línea; permitió la libre participación de partidos políticos para así garantizar la democracia, algo que no se evidenciaba desde el periodo de entreguerras, dado que durante la época soviética fue permitida la participación de un solo movimiento político, por lo que la conformación de un parlamento democrático permitió la creación de leyes y reglas para beneficio de los ciudadanos y respondió a los intereses propios del país, por lo que se pudo aprobar e implementar todos los procesos de transformación digital para el país.

Por concluir, Estonia decidió apostar por el cambio de matriz productiva junto a la implementación de políticas liberales y la conformación de un estado democrático que garantizó obtener resultados a mediano y largo plazo para el beneficio de los estonios, dado que la separación de la Unión Soviética junto a su alta dependencia dejó a la deriva la situación y rumbo del país; por lo que la transformación digital funcionó como motor de desarrollo en los ámbitos políticos, económicos y social, lo que trajo como resultado ser uno de los países con mayor crecimiento, innovación, seguridad, libertad y creador de oportunidades del mundo. En este sentido, se puede observar el cumplimiento de la hipótesis planteada para este trabajo de investigación

## RECOMENDACIONES

Establecer programas y proyectos de inversión digital por parte del gobierno de Estonia junto a organismos de cooperación internacional como la Organización de las Naciones Unidas (ONU), Asociaciones Latinoamericanas de Integración (ALADI), Organización de Estados Americanos (OEA), Unión Europea (UE) y el Foro para el Progreso de América del Sur con el objetivo de trabajar en países de Latinoamérica para fomentar e impulsar procesos de desarrollo digital en los aspectos económicos, políticos y sociales.

Realizar exámenes y análisis profundos a los países miembros de la comunidad europea sobre la implementación e inversión y procesos de digitalización en tecnología para fomentar un estudio, en cual Estonia sea eje principal como país modelo para impartir estrategias y conocimiento al resto de la comunidad europea para impulsar un proyecto de transformación digital a nivel de Unión Europea, dado que esta integración política, económica y social es la más completa del mundo entero, es un ecosistema y terreno propicio para incursionar en este tipo de proyectos dentro de la comunidad internacional.

Fomentar créditos internacionales junto a los organismos internacionales para el desarrollo como el Fondo Monetario Internacional y Banco Mundial, para implementar e impulsar proyectos de transformación digital en los países de lento desarrollo y modernización para que puedan optar por estos créditos para potenciar su sector de telecomunicación de la información para fomentar una diversificación en su matriz productiva, para así lograr que estos países puedan reducir su brecha digital.

Continuar junto al departamento de investigación digital *e-Estonia*, que es el encargado de recolectar la información de los procesos de transformación digital en su país, con la segunda parte del proyecto, dado que solo se cuenta con información hasta el 2020, por lo que este proyecto genere un alcance hasta el 2025, donde se pueda evidenciar la herramientas digitales y programas que pueden potenciar más aún a uno de los países más tecnológicos del mundo.

Establecer un modelo educativo que parta desde el ministerio de educación de Estonia similar al que se implementó con el programa *Tiger Leap* que pueda ser aplicable

en las de escuelas, colegios y universidades del mundo para así realizar procesos de transformación al sistema educativo convencional, que como resultado se pueda integrar materias y conocimientos que permitan a las generaciones superar los desafíos de este mundo moderno, por lo que es determinante que los países que cuenten con mayor infraestructura educativa puedan implementar este tipo de programas.

Fomentar el uso de herramientas y soluciones tecnológicas en los servicios públicos de los gobiernos del mundo junto a la Organización de las Naciones Unidas, para así facilitar los procesos burocráticos y aportar más alternativas para la transparencia de la rendición de cuentas para reducir la corrupción a nivel público, en este contexto se recomienda a la comisión de los derechos humanos de la ONU, reconocer y establecer el acceso universal al internet para todo el mundo como es en Estonia.

Por último, realizar un trabajo en conjunto con la comunidad académica para que realice una investigación sobre la creación de un posible modelo de desarrollo que tenga como punto de partida la inversión e implementación del sector de la telecomunicación y de la información en el sector de la económica como motor de crecimiento para impulsar a las economías pequeñas y medianas del mundo que requieren de alternativas o modelos que puedan gestionarse a través de la cooperación internacional. Por lo tanto, es una alternativa para diversificar las matrices productivas para poder acceder a mercados y sectores estratégicos en la economía mundial.

## BIBLIOGRAFÍA

- Álvarez, L. (2003). *Los Principios Fundamentales de la Constitución de Estonia*. Madrid, España: Revista Española de Derecho Constitucional.
- Araja, E. (2020). Estonia. *BR*. Recuperado de: <https://www.britannica.com/place/Estonia>
- Atallah, M, Troitiño, D y Kerkmäe T. (2016). El Colapso del Régimen Comunista en Estonia. *SSRN*. Recuperado de: [https://www.researchgate.net/publication/324057725\\_EL\\_COLAPSO\\_DEL\\_REGIMEN\\_COMUNISTA\\_EN\\_ESTONIA](https://www.researchgate.net/publication/324057725_EL_COLAPSO_DEL_REGIMEN_COMUNISTA_EN_ESTONIA)
- Barradas, C. (2012). Historia del Liberalismo. *Universidad Veracruzana*. Recuperado de: <https://www.uv.mx/personal/cebarradas/files/2012/09/LIBERALISMO.pdf>
- Banco Mundial. (2020). Estonia Data. *BM*. Recuperado de: <https://data.worldbank.org/country/estonia>
- Blanco, F. (sf). Liberalismo: ideología, tipos y características. *Ideologías políticas*. Recuperado de: <https://www.politocracia.com/ideologias/liberalismo/#comments>
- Bilbao, A. (1999). Modelo Liberal y Organización de las relaciones laborales: flexibilidad y consenso. *ALCY*. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/112/11202007.pdf>
- Brown, A. (1989). Political Change in the Soviet Union. *World Policy Journal*. Recuperado de: [www.jstor.org/stable/40209116](http://www.jstor.org/stable/40209116)
- Brown, W. (1993). Economic Transition in Estonia. *Journal of Economic Issues*. Recuperado de: [www.jstor.org/stable/4226694](http://www.jstor.org/stable/4226694)
- Buchholz, A. (s.f.). El nuevo sistema educativo de la Unión Soviética. *Información Extranjera*. Recuperado de: <http://redined.mecd.gob.es/xmlui/bitstream/handle/11162/70576/00820073001846.pdf?sequence=1>
- Calderón, G. (2006). El desarrollo tecnológico, una perspectiva social y humanista. *Congreso Iberoamericano de Ciencia, Tecnología, Sociedad e Innovación CTS+I*. Ciudad de México, México.
- Carrino, I. (2017). El Liberalismo Económico En 10 Principios. *Libertad y Progreso*. Recuperado de: <https://www.libertadyprogreso.org/2017/09/29/el-liberalismoeconomico-en-10-principios/>
- CIECDATA. (2020). View Estonia's GDP: GVA: *Information and Communication*. Recuperado de: <https://www.ceicdata.com/en/estonia/esa-2010-gdp-by-industryentak-2008-current-price/gdp-gva-information-and-communication>

- Collera, V. (2018). Estonia, el primer país digital del mundo. *El País*. Recuperado de: [https://elpais.com/elpais/2018/04/05/eps/1522927807\\_984041.html](https://elpais.com/elpais/2018/04/05/eps/1522927807_984041.html)
- Corzo, E. (2019). La Constitución de la URSS de 1936 y su posición sobre el federalismo. *El Estado*. Recuperado de: <https://elestado.net/constitucion-urss1936-federalismo/>
- Cueva, A., Echeverría, B., Abad, F., Moreano, A., Acosta, A., Quintero, R., . . . Campuzano, Á. (2018). PROBLEMAS Y PERSPECTIVAS DE LA TEORÍA DE LA DEPENDENCIA. In Mosquera G. Ciudad de Buenos Aires, Argentina: CLACSO. Recuperado de: [www.jstor.org/stable/j.ctvnp0jp6.4](http://www.jstor.org/stable/j.ctvnp0jp6.4)
- Davis, R., Harrison, M. y Whaetacroft, S. (1994). The economic transformation of the Soviet Union, 1913-1945. *Cambridge University Press*. Recuperado de: [https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=7ULWRnskfr4C&oi=fnd&pg=PR10&dq=History+of+Soviet+Union&ots=k2mG3Ebk&sig=qZkAXyHII3JYXO\\_7x4\\_Hm82KGAQ&redir\\_esc=y#v=onepage&q=History%20of%20Soviet%20Union&f=false](https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=7ULWRnskfr4C&oi=fnd&pg=PR10&dq=History+of+Soviet+Union&ots=k2mG3Ebk&sig=qZkAXyHII3JYXO_7x4_Hm82KGAQ&redir_esc=y#v=onepage&q=History%20of%20Soviet%20Union&f=false)
- Díaz, D., Barrera, Y. (2018). La teoría del desarrollo y su influencia en América Latina. *Scielo*. Recuperado de: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2308-01322018000100002&lng=pt&nrm=iso](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-01322018000100002&lng=pt&nrm=iso)
- Dos Santos, Th. (2018). La cuestión de la teoría de la dependencia. *Universidad del Zulia*. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/122/12260455013/html/index.html>
- EATA. (2020). Estonia in NATO. *Eesti Nato Ühing*. Recuperado de: <https://www.eata.ee/en/nato-2/estonia-in-nato/>
- e-Estonia. (2020). Principles of Estonian Information Policy. *e-Estonia*. Recuperado de: <https://e-estonia.com/>
- Estonian Institute. (2015). *Estonian Language*. *Estonian Institute*. Recuperado de: [https://estinst.ee/wpcontent/uploads/2017/03/589\\_Estonian\\_Language\\_2015\\_WEB.pdf](https://estinst.ee/wpcontent/uploads/2017/03/589_Estonian_Language_2015_WEB.pdf)
- Friedman, M. (1979). “Libre para Elegir”. *Udistrial*. Recuperado de: <https://comunidad.udistrital.edu.co/jruiz/files/2018/10/MILTON-FRIEDMAN-LIBERTAD-DE-ELEGIR.pdf>
- Ginsburgs, G. (1957). The Soviet Union and the Problem of Refugees and Displaced Persons 1917- 1956. *The American Journal of International Law*, 51(2), 325-361. doi:10.2307/2195710

- Global Economy. (2020). Estonia Indicadores de la economía. *GE*. Recuperado de: <https://es.theglobaleconomy.com/Estonia/>
- Huayamave, G. (2015). Los planes quinquenales en la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas bajo un régimen totalitario. *JOUR*. Recuperado de: [https://www.researchgate.net/publication/312529817\\_Los\\_planes\\_quinquenales\\_en\\_la\\_Union\\_de\\_Republicas\\_Socialistas\\_Soviéticas\\_bajo\\_un\\_regimen\\_totalitario](https://www.researchgate.net/publication/312529817_Los_planes_quinquenales_en_la_Union_de_Republicas_Socialistas_Soviéticas_bajo_un_regimen_totalitario)
- Institute for the future. (sf). Crypto-Economy Working group at IFTF. *IFTF*. Recuperado de: <://www.iftf.org/our-work/global-landscape/ten-year-forecast/cryptoeconomy-working-group/>
- Juan, C. (2018). La transformación digital promueve una educación. *Digital Business*. Recuperado de: <https://www.iebschool.com/blog/transformacion-digitalpromueve-nueva-educacion-digital-business/>
- Kattel, R. y Mergel, I. (2018). Estonia's digital transformation: Mission mystique and the hiding hand. *UCL*. Recuperado de: [https://www.ucl.ac.uk/bartlett/publicpurpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-09\\_estonias\\_digital\\_transformation.pdf](https://www.ucl.ac.uk/bartlett/publicpurpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-09_estonias_digital_transformation.pdf)
- Lorimer, F. (1946). The Population Of The Soviet Union: History and Prospects. *League of Nations*. Recuperado de: <https://www.marxists.org/history/ussr/government/1946/population.pdf>
- Mičić, L. (2017). Digital Transformation and Its Influence on GDP. *University of Banja Luka*. Recuperado de: [file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/\[23035013%20-%20ECONOMICS\]%20Digital%20Transformation%20and%20Its%20Influence%20on%20GDP.pdf](file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/[23035013%20-%20ECONOMICS]%20Digital%20Transformation%20and%20Its%20Influence%20on%20GDP.pdf)
- McAfee, J. (2019). Cuatro beneficios de la transformación digital en la gestión de proyectos. *Weike*. Recuperado de: <https://www.wrike.com/es/blog/transformaciondigital-en-la-gestion-deproyectos/>
- MFA. (2019). Estonia in the United Nations. Republic of Estonia Ministry of Foreign Affairs of Estonia. Recuperado de: <https://vm.ee/en/activities/objectives/estonia-united-nations>
- MANENT, P. (2011). GRANDEZA Y MISERIA DEL LIBERALISMO. *Cuadernos De Pensamiento Político*. Recuperado de: [www.jstor.org/stable/23045845](http://www.jstor.org/stable/23045845)
- Marr, B. (2018). What is Industry 4.0? Here's a super easy explanation for anyone. *Forbes*. Recuperado de: <https://www.forbes.com/sites/bernardmarr/2018/09/02/what-is-industry-4-0-heres-a-super-easy-explanation-for-anyone/#7e2876c69788>

- Mancera, M. (2007). HISTORIA DE LA OPINIÓN PÚBLICA DESDE LAS PERSPECTIVAS POLÍTICAS A LAS PERSPECTIVAS MEDIÁTICAS. *Universidad Javeriana* Recuperado de: <https://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/politica/tesis72.pdf>
- Marina, J. (2019). Liberalismo Social. *Biografía de la Humanidad*. Recuperado de: <https://biografiadelahumanidad.com/genealogia-delpresente/liberalismo-social/>
- Ministry of Economic Affairs and Communications. (2018). Estonia is the best country in the world for startups. *e-Estonia*. Recuperado de: <https://e-estonia.com/estonia-is-the-best-country-in-the-world-for-start-ups/>
- Ministry of Foreign Affairs. Estonia and NATO. *Ministry of Foreign Affairs*. Recuperado de: <https://vm.ee/en/estonia-and-nato>
- Ministry of Foreign Affairs. e-Estonia. *MFA*. Recuperado de: [https://vm.ee/sites/default/files/elfinder/article\\_files/e-estonia.pdf](https://vm.ee/sites/default/files/elfinder/article_files/e-estonia.pdf)
- Muñoz, H. (1979). El Análisis de la Teoría de la Dependencia en los Centros: Ejemplos de EE.UU. *Estudios Internacionales*. Recuperado de: [www.jstor.org/stable/41390935](http://www.jstor.org/stable/41390935)
- Llorente, L. (2016). La Transformación Digital. *UNO*. Recuperado de: <https://www.revista-uno.com/wp-content/uploads/2014/04/UNO24.pdf>
- OECD. (2016). Informe Económico y Comercial de Estonia. Oficina Económica y Comercial de España en Helsinki. *Oficina del Comercio – España*. Recuperado de: <http://www.comercio.gob.es/tmpDocsCanalPais/98D808F40FC8A810BA10C3F5FCF57012.pdf>
- Ordóñez, L. (2007). El desarrollo tecnológico en la historia. *Universidad de Rosario*. Recuperado de: [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1016913X2007000200001](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1016913X2007000200001)
- Orellana, V. (1998). Liberalismo Político de John Rawls. *Biblioteca UMA*. Recuperado de: <http://www.biblioteca.uma.es/bbl/doc/tesisuma/16284999.pdf>
- Pauselli, G. (2013). Teorías de relaciones internacionales y la explicación de la ayuda externa. *Universidad de San Andrés*. Recuperado de: <http://ried.unizar.es/index.php/revista/article/viewFile/65/29>
- Pereya, D. (2015). Librecomercio vs Proteccionismo: un debate desde la teoría del comercio internacional. Recuperado de:

<file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/DialnetLibrecambioVsProteccionismo-5744445.pdf>

Pfefferkorn, R. (2017). Adam Smith, Un Liberalismo bien temperado. *UNIVALLE*. Recuperado de: [http://nexus.univalle.edu.co/index.php/sociedad\\_y\\_economia/article/view/4018/6180](http://nexus.univalle.edu.co/index.php/sociedad_y_economia/article/view/4018/6180)

Raun, T. (2002). *Estonia and the Estonians: Second Edition, Updated*. California, Estados Unidos: Hoover Press

Rivera, P. (2017). Sociedad Digital y Ciudadanía: Un Nuevo Marco de Análisis. Departamento de Didáctica y Organización Educativa. *ResearchGate*. Recuperado de: [https://www.researchgate.net/publication/326710857\\_Sociedad\\_digital\\_y\\_ciudadania\\_un\\_nuevo\\_marco\\_de\\_analisis](https://www.researchgate.net/publication/326710857_Sociedad_digital_y_ciudadania_un_nuevo_marco_de_analisis)

Roonemaa, M. (2017). Global lesson from Estonia's tech-savvy government. *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*. Recuperado de: <https://en.unesco.org/courier/2017-apriljune/global-lessons-estonia-s-tech-savvy-government>

Sánchez, M. (2007). El punto de vista soviético sobre el Pacto Mólotov - Ribbentrop. *Universidad de Costa Rica*. Guanacaste, Costa Rica: UCR.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). Transformación de la Matriz Productiva. *SNPD*. Recuperado de: [https://www.planificacion.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2013/01/matriz\\_productiva\\_WEBtodo.pdf](https://www.planificacion.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf)

Smith, A. (2007). *The Wealth of Nations*. MetaLibri, New York: Estados Unidos. Recuperado de: [https://www.ibiblio.org/ml/libri/s/SmithA\\_WealthNations\\_p.pdf](https://www.ibiblio.org/ml/libri/s/SmithA_WealthNations_p.pdf)

Spicker, P, Alvarez, S. y Gordon, D. (s.f). Teoría de la Dependencia. *Clacso*. Recuperado de: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/clacso/crop/glosario/t.pdf>

Sola, C. (2018). Process of Modernization and Technological Development in Estonia. *Center of Global Affairs and Strategic Studies*. Recuperado de: <https://www.unav.edu/documents/10174/16849987/Report-Estonia.pdf>

Unión Europea. (2020). Acerca de la UE – Estonia. *Unión Europea*. Recuperado de: [https://europa.eu/european-union/about-eu/countries/membercountries/estonia\\_es](https://europa.eu/european-union/about-eu/countries/membercountries/estonia_es)

Unión Europea (2020). Información Estonia. *Información básica sobre la Unión Europea*. Recuperado de: [https://europa.eu/european-union/abouteu/countries/member-countries/estonia\\_es](https://europa.eu/european-union/abouteu/countries/member-countries/estonia_es)

- Varela, J. (2017). *Liberalismos, Constituciones y Otros Escritos*. Recuperado de: [http://www.unioviado.es/constitucional/seminario/books/In\\_Itinere\\_10Liberalismos\\_Constituciones\\_Otros\\_Escritos.pdf](http://www.unioviado.es/constitucional/seminario/books/In_Itinere_10Liberalismos_Constituciones_Otros_Escritos.pdf)
- Vargas, J. (2007). Liberalismo, Neoliberalismo, Post Neoliberalismo. *Flacso*. Recuperado de: [http://www.facso.uchile.cl/publicaciones/mad/17/vargas\\_04.pdf](http://www.facso.uchile.cl/publicaciones/mad/17/vargas_04.pdf)
- Vázquez, D. (2015). De la Democracia Liberal a la Soberanía Popular. Recuperado de: [http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/gt/20150924123000/De\\_la\\_democracia\\_Vo11.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/gt/20150924123000/De_la_democracia_Vo11.pdf)
- Velarde, J. (2017). Breve revisión a la historia de la Unión Soviética en el centenario de la Revolución Rusa. *Universidad Católica Boliviana "San Pablo"*. Recuperado de: [http://www.scielo.org.bo/pdf/rcc/v21n38/v21n38\\_a05.pdf](http://www.scielo.org.bo/pdf/rcc/v21n38/v21n38_a05.pdf)
- Vitsur, H. (2018). 100 Years of the Estonian Economy. *International Center for Defence and Security*. Recuperado de: <https://icds.ee/100-years-of-the-estonian-economy/>
- Vela, J. (2012). Política Económica. *Red Tercer Milenio*. Recuperado de: [http://www.aliat.org.mx/BibliotecasDigitales/derecho\\_y\\_ciencias\\_sociales/Politica\\_economica.pdf](http://www.aliat.org.mx/BibliotecasDigitales/derecho_y_ciencias_sociales/Politica_economica.pdf)
- Vega, E. (2018). Las lecciones de Estonia, el país que revolucionó la escuela pública y se convirtió en el líder de Occidente en el ranking de educación. *BBC News Brasil, Milán*. Recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-45845704#:~:text=En%20Estonia%20la%20educaci%C3%B3n%20es,las%20mismas%20posibilidades%20de%20inserci%C3%B3n>.
- Viotti, P y Kauppi, M. (2012). *International Relations Thoery. Georgetown University. United States : Illinois*.
- Walesa, L. (2014). Del autoritarismo a la democracia. *CADAL*. Recuperado de: [https://www.cadal.org/libros/pdf/Del\\_autoritarismo\\_a\\_la\\_democracia.pdf](https://www.cadal.org/libros/pdf/Del_autoritarismo_a_la_democracia.pdf)
- World Bank (2017). Estonia. *World Bank Data*. Recuperado de: <https://data.worldbank.org/country/estonia>