

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR -
MATRIZ**

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

**TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE MAGISTER EN NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**ANÁLISIS DEL MERCADO COLOMBIANO PARA
IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE EXPORTACIÓN DE
SACOS DE POLIPROPILENO FABRICADOS POR LA EMPRESA
SACOSGALLARDO CÍA. LTDA.**

ERIKA MARIBEL GALLARDO BENAVIDES

DIRECTOR: ING. MARIANO MERCHÁN FOSSATI, MBA.

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE
DE LAS ORGANIZACIONES PARA LA COMPETITIVIDAD
SOSTENIBLE LOCAL Y GLOBAL**

QUITO, ENERO 2020

DIRECTOR:

Ing. Mariano Merchán, MBA.

INFORMANTES:

Ing. Elizabeth Arroyo, MGE

Ing. Galo Sánchez, MBA

DEDICATORIA

Este trabajo lo dedico a mi hijo, Renato que es mi mayor inspiración y mi razón de ser.

Erika

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios, a mis padres, a mi esposo que me han apoyado día a día en mi formación profesional y a mis queridos profesores que compartieron sus conocimientos en las aulas, en especial al Ing. Mariano Merchán MBA., quien ha tenido paciencia y ha sido un apoyo fundamental en la realización de este trabajo de titulación.

Erika

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO - MERCADO COLOMBIANO Y ECUATORIANO	3
1.1 Colombia	3
1.1.1 Entorno Político	3
1.1.2 Entorno Legal	7
1.1.2.1 Organización de las Naciones Unidas (ONU)	7
1.1.2.2 Organización Mundial del Comercio (OMC)	8
1.1.2.3 Comunidad Andina (CAN)	8
1.1.2.4 Mercosur	9
1.1.2.5 Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)	11
1.1.2.6 Comisión Económica para América Latina (CEPAL)	12
1.1.2.7 Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)	12
1.1.2.8 Organización de Estados Americanos (OEA)	13
1.1.2.9 Sistema Económico Latinoamericano (SELA)	13
1.1.3 Entorno Económico	16
1.2 Ecuador	21
1.2.1 Entorno Político	21
1.2.2 Entorno Legal	23
1.2.3 Entorno Económico	28
2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO - EMPRESA: SACOSGALLARDO CÍA. LTDA.	32
2.1 Historia	32
2.2 Ubicación e Infraestructura	34
2.3 Recursos Humanos	41
2.4 Recursos Financieros	45
2.5 Maquinarias	50
2.6 Proveedores	53

2.7	Competencia	54
2.8	Análisis Estratégico	55
3	PLAZA, PRODUCTO, PRECIO Y PROMOCIÓN.....	58
3.1	Plaza.....	58
3.1.1	Análisis y determinación de Plaza.....	58
3.1.2	Objetivo de la propuesta	59
3.1.3	Justificación de la propuesta.....	59
3.2	Producto.....	61
3.2.1	Identificación de los productos.....	61
3.2.2	Características de los productos	61
3.2.3	Impacto Ambiental	62
3.2.4	Selección de productos a exportar	62
3.2.5	Presentación de los productos.....	64
3.3	Precio	64
3.4	Promoción.....	65
3.4.1	Objetivo de la propuesta	65
3.4.2	Justificación de la propuesta.....	65
3.4.3	Tipo de promoción.....	66
3.4.4	Presupuesto de promoción.....	66
4	ANÁLISIS FINANCIERO.....	67
4.1	Costos y gastos	67
4.1.1	Costos de Producción	67
4.1.2	Gastos de exportación.....	71
4.1.3	Margen de Utilidad.....	72
4.2	Evaluación financiera	74
4.2.1	Determinación de la inversión.....	74
4.2.2	Proyección de los estados de resultados	75
4.2.3	Tasa de descuento	76
4.2.4	Flujos de caja relevantes.....	78
4.2.5	Criterios de decisión	82

5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	85
5.1	Conclusiones.....	85
5.2	Recomendaciones	86
	REFERENCIAS.....	88
	ANEXOS.....	90
	Anexo 1: Estados Financieros SacosGallardo Cía. Ltda. 2017	91
	Anexo 2: Materiales para la fabricación de sacos de polipropileno, tejido abierto	108
	Anexo 3: Tabla de amortización préstamo por \$9.100 Banco Guayaquil	109

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Requisitos para importar (Colombia)	15
Tabla 2: Índices Económicos, Colombia 2019	17
Tabla 3: Evolución PIB Colombia, 2019.....	18
Tabla 4: Comercio bilateral entre Colombia y Ecuador	20
Tabla 5: Acuerdos y tratados Ecuador y Colombia	23
Tabla 6: Lista de los mercados importadores para un producto exportado por Ecuador en 2018 Producto: 630533.....	30
Tabla 7: Exportadores de Sacos de Polipropileno, periodo 2018	31
Tabla 8: Línea de maquinaria de SacosGallardo en septiembre 2009	33
Tabla 9: Sucursales de SacosGallardo Cía. Ltda.	40
Tabla 10: Funciones del personal de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.	42
Tabla 11: Distribución de personal SacosGallardo Cía. Ltda.....	44
Tabla 12: Personal Externo de SacosGallardo Cía. Ltda.....	45
Tabla 13: Aporte de los socios a la Empresa SacosGallardo Cia. Ltda.....	46
Tabla 14: Interpretación de Índices Financieros de la Empresa SacosGallardo Cía. Ltda., periodo 2017 – 2018	47
Tabla 15: Maquinas que poseé SacosGallardo Cia. Ltda.	50
Tabla 16: Principales productos que factura SacosGallardo Cía. Ltda.....	52
Tabla 17: Maquinas que adquirirá SacosGallardo Cía. Ltda. en el corto plazo.....	53
Tabla 18: Proveedores locales e internacionales de SacosGallardo Cía. Ltda.	53
Tabla 19: Competencia local SacosGallardo Cía. Ltda.	54
Tabla 20: Costo Materia Prima 25,000 unidades de saco de gasa rojo 60 x 88 cm, peso 0.60	67
Tabla 21: Costo Materia Prima 25,000 unidades de saco de gasa verde 70 x 112 cm, peso 0.70	68
Tabla 22: Costos Indirectos de Fabricación, 50.000 sacos de tejido abierto	69
Tabla 23: Costos de mano de obra para la fabricación, 50,000 sacos de tejido abierto	69
Tabla 24: Costo de producción de 25,000 sacos de gasa rojo, medida 60 x 88 cm.....	70
Tabla 25: Costo de producción de 25.000 sacos de gasa verde, medida 70*112	70

Tabla 26: Costo de producción de 50,000 sacos de gasa.....	71
Tabla 27: Gastos de exportación de 50.000 unidades de sacos	72
Tabla 28: Margen de utilidad 25,000 unidades de saco rojo medida 60 x 88 cm.....	72
Tabla 29: Margen de utilidad 25,000 unidades de saco verde medida 70 x 112 cm	73
Tabla 30: Margen de utilidad de exportación mensual de 50,000 unidades de sacos de tejido abierto	73
Tabla 31: Inversión de SacosGallardo Cía. Ltda., para puesta en marcha del proyecto	74
Tabla 32: Estado de resultados proyectado, exportación de sacos de polipropileno de tejido abierto	75
Tabla 33: Flujo de caja Libre del proyecto	79
Tabla 34: Flujo de caja del capital	81
Tabla 35: Flujo de caja del accionista.....	82
Tabla 36: Flujo de caja Libre del proyecto	83
Tabla 37: Flujo de caja del capital	83
Tabla 38: Flujo de caja del capital	83

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Organigrama de la Constitución Colombiana	6
Figura 2: Evolución del PIB, periodo 2012 – 2018	29
Figura 3: Mapa de la Planta de Producción de SacosGallardo Cía. Ltda.	34
Figura 4: Fachada de la Planta de Producción	36
Figura 5: Área de Extrusión y Telares	36
Figura 6: Área de Extrusión y Telares	37
Figura 7: Área de corte	37
Figura 8: Área de Costura	38
Figura 9: Bodega de materia prima.....	38
Figura 10: Bodega de productos en proceso	39
Figura 11: Bodega de productos en terminados.....	39
Figura 12: Organigrama de SacosGallardo Cía. Ltda.	41
Figura 13: Saco de gasa 60 x 88 cm	63
Figura 14: Saco de gasa 70 x 112 cm	63

RESUMEN EJECUTIVO

Este trabajo de investigación fue realizado en la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., dedicada a la fabricación de sacos de polipropileno, telas y malla para frutas. La planta de producción se ubica al sur de Quito, en el sector de Guamaní y cuenta con diez locales comerciales a nivel nacional donde comercializa los productos que fábrica.

El objetivo de esta investigación es el análisis del mercado colombiano para implementar una propuesta de exportación de sacos de polipropileno que la empresa fábrica.

Para lo cual se analizó las importaciones del mercado colombiano en la subpartida arancelaria 6305332000, correspondiente a sacos de polipropileno, de esta investigación se obtuvo como resultado que Ecuador representa un potencial proveedor de sacos de polipropileno para la República de Colombia.

Así mismo, se ubicó una plaza específica para exportar los sacos de polipropileno y la plaza escogida fue Ipiales – Nariño – Colombia, que se eligió debido a que la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., tenía una negociación previa con la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.

Se analizaron las cláusulas del contrato que SacosGallardo Cía. Ltda., tiene con la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S., y se emiten las recomendaciones necesarias para que este acuerdo sea exitoso.

Se considera que la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S., realice una inversión inicial de \$45.000 para que SacosGallardo Cía. Ltda., importe dos telares planos que produzcan sacos de polipropileno de tejido abierto, dicha inversión será cancelada en el periodo de cinco años, descontando anualmente \$9,000 de las exportaciones que se realicen.

Para que el proyecto se ponga en marcha, la empresa debe adquirir un préstamo por \$9,100 a un Banco local, con un plazo de pago de tres años.

SacosGallardo Cía. Ltda., exportará mensualmente 50,000 unidades de saco de polipropileno de tejido abierto en color verde y rojo para el socio comercial ubicado en Ipiales – Nariño Colombia.

El término de negociación es CPT en Ipiales, por lo que SacosGallardo Cía. Ltda., ubica los productos en las bodegas del agente aduanero en dicha ciudad. El precio de exportación que se analizó es de 0.2120 dólares el saco de gasa rojo y 0.2540 dólares el saco de gasa verde; estos precios incrementarán anualmente correspondientes a la inflación.

Para el cálculo financiero se proyectó el estado de resultados y el flujo de caja a seis años, donde los resultados obtenidos muestran que es un negocio que genera utilidad, sobre todo al año sexto; donde la empresa ha cancelado la inversión inicial al socio comercial y además está en la facultad de vender los productos fabricados en el mercado local (en sus locales comerciales) e internacional, expandiéndose a otras ciudades de Colombia e inclusive a otros mercados internacionales.

INTRODUCCIÓN

Según, Vergara (2017), actualmente el polipropileno es uno de los materiales termoplásticos con mayor demanda en el mundo, con un promedio de 50 millones de toneladas procesadas en el 2018, se ha incrementado anualmente el 15% de consumo durante las últimas décadas, confirmado su grado de aceptación en los mercados internacionales.

Debido a sus propiedades de resistencia, tenacidad, además de ser reutilizables, impermeables; así como su versatilidad en el precio, el polipropileno ha sustituido a varios materiales y polímeros de amplio uso general.

Según Mayoral (2009), el Estado y los mercados han desempeñado diferentes e importantes roles en la historia del Ecuador. Desde los años 50, gracias a los ingresos obtenidos por las exportaciones de banano y más adelante petroleras, los gobiernos defendieron el liderazgo del Estado en el proceso de desarrollo económico y social. Sin embargo, la elevada inflación, la fuerte inestabilidad económica y las dificultades para sostener el elevado gasto público provocaron un cambio en el modelo de desarrollo. La llegada de Rafael Correa a la presidencia supuso un nuevo cambio de orientación, que se basó en la recuperación del Estado como eje para un desarrollo más armónico y equitativo.

En efecto, Arias (2015) explica algunos programas sobre la participación del Gobierno en promoción de exportaciones de PYMES en el país, algunas actividades se ejecutan a través del MICIP (Ministerio de Industrias y Productividad), un buen porcentaje de los pequeños industriales desconocen el resultado y efectividad de las mismas, algunas de ellas son:

- 1. Programa de Promoción y Desarrollo:** financiamiento para talleres, diseño de estrategias, capacitación, ruedas de negocios, reuniones comerciales, ferias y exposiciones de pymes.

2. Programa de Mejoramiento del Clima de Negocios: diagnósticos sectoriales, estudios de calidad y productividad, comercialización y marketing en artesanías.

3. Programa de Desarrollo Empresarial: mejoramiento continuo de calidad y productividad, participación en seminarios internacionales.

Según Alvarado (2012), la estrategia de marketing para internacionalizar una empresa es la pieza clave para el éxito de la misma, y esta estrategia es diferente a la que se usa en el mercado interno ya que se debe considerar las relaciones comerciales de la empresa, sector o incluso del país con el mercado o mercados internacionales donde se desea hacer la exportación procurando aprovechar las ventajas como la demanda de un mundo globalizado.

Otra teoría nos indica que la elaboración de un plan estratégico incide significativamente en las exportaciones, es importante tener presente que los programas de promoción de exportaciones son suministrados por el gobierno, asociaciones comerciales u otras organizaciones, para ayudar a las empresas a superar dichas barreras, especialmente a las PYMES. El costo es parte fundamental en la planeación de estratégica de la compañía como base para su permanencia en el futuro.

SacosGallardo Cía. Ltda., tiene diez años de experiencia en la fabricación de sacos de polipropileno, tiene una línea completa de máquinas con tecnología de punta que garantiza la calidad de sus productos, además importa tela de gasa, que la corta y cose según el requerimiento del cliente; además tiene experiencia en exportaciones habituales hacia Colombia hasta el año 2012, las cuales suspendió por un periodo de seis años, y retorno en el periodo del año 2018.

SacosGallardo Cía. Ltda., tiene la fortaleza de su experiencia en la fabricación de sacos de polipropileno, importación y exportación de sacos de polipropileno de tejido abierto; debe utilizar estas fortalezas para que el proyecto sea exitoso.

1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO - MERCADO COLOMBIANO Y ECUATORIANO

1.1 Colombia

1.1.1 Entorno Político

Iván Duque es el presidente de Colombia, fue electo el domingo 27 de mayo del 2018, pertenece al Partido Democrático; Duque permanecerá en el poder, por el periodo comprendido de cuatro años comprendidos entre 2018 a 2022. Los principales pilares de su gobierno son la legalidad y el emprendimiento (Vergara, 2018).

Según Vergara, F. (2018), Colombia se encuentra en una etapa crucial para su transición; un año y medio después de la firma de los acuerdos con las FARC, a los que Duque pretende aplicar modificaciones.

"Esa paz que añoramos, que reclama correcciones, tendrá correcciones para que las víctimas sean el centro del proceso para garantizar verdad, justicia y reparación", afirmó Duque ante cientos de seguidores tras conocer los resultados de su victoria presidencial.

Vergara, F. (2018), indica que Duque, nació en Bogotá, el 01 de agosto de 1976, es abogado, escritor y político. Ejerció sus funciones como senador de la República de Colombia en el periodo comprendido entre el 20 de julio de 2014 al 10 de abril de 2018. Trabajó como representante de Colombia en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID); se desempeñó como asesor internacional del ex presidente Álvaro Uribe, está dedicado a la defensa de la democracia y la promoción de Colombia en el exterior. Entre los años 2010 y 2011; fue asesor de la Organización de Naciones Unidas (ONU).

Según Vergara, F. (2018); su predecesor fue Juan Manuel Santos Calderón, miembro del Partido de Unión Nacional; Santos anunció a los colombianos que en su Gobierno se venía un proceso de paz adelantado con las Farc. El 15 de junio de 2014, fue reelegido como presidente de la República de Colombia para el periodo constitucional entre los

años 2014 al 2018, con un plan de Gobierno basado en tres pilares: Paz, Equidad y Educación.

En el periodo de Gobierno de Iván Duque, se destaca el aumento de desempleo y los siguientes eventos que han transcurrido en su mandato:

- **La Ley de Financiamiento:** con esta ley el gobierno buscaba solventar algunos gastos sociales que no estaban cubiertos en el presupuesto del estado para el año 2019; para garantizar el funcionamiento de programas sociales, infraestructura, planes rurales y para implementar los acuerdos de paz; sin embargo la caída de esta ley trajo consigo el incremento de impuestos para personas naturales a pesar que Duque en su plan de campaña insistió en no subir los impuestos (Alcántara, 2016).
- **La reforma a la Justicia:** fue una de las primeras acciones del gobierno con el objetivo de un proyecto de ley para reformar la justicia; Sin embargo, esta reforma se disolvió en el segundo debate en el Senado, pero no alcanzó su trámite en la Cámara, dicha reforma se eliminó por falta de trámite y hasta el momento no ha sido presentado un nuevo proyecto de ley (Alcántara, 2016).
- **La Justicia Especial para la Paz (JEP):** es un mecanismo de justicia transicional pactado en los acuerdos de paz con la guerrilla de las FARC, que se firmaron en noviembre de 2016; a pesar que en marzo de 2019 Duque presentó una serie de objeciones a la ley estatutaria de la Justicia Especial para la Paz, la ley había sido aprobada, sin dar importancia de las objeciones del mandatario; la JEP volvió al Congreso, y el legislativo rechazó a su vez las objeciones. Luego pasó a la Corte Constitucional, cuya Sala Plena dio la última palabra (Alcántara, 2016).

Duque (2019) manifestó “Acato la decisión de la Corte Constitucional sobre las objeciones a la JEP, pero nunca dejaré de defender los principios que han motivado al pueblo colombiano para que tengamos una paz con justicia, una paz en la que todos creamos”.

- **El aumento del precio del dólar:** Desde que inició el gobierno de Iván Duque el precio del dólar ha subido en un 19% pasando de 2.898 pesos el 7 de agosto de

2018, cuando inició su gobierno, a 3.459 el 17 de octubre. Durante el Gobierno de Duque se han notado dos techos históricos de 3.477 pesos por dólar, en agosto y en octubre de 2019, según información del Banco de la República (Alcántara, 2016).

Los Partidos o Movimientos Políticos que en la actualidad rigen en la República de Colombia cuentan con personería jurídica en la República de Colombia, se detallan a continuación:

- Centro Democrático (Colombia)Partido Conservador Colombiano
- Partido Liberal Colombiano
- Partido de la U
- Partido Opción Ciudadana
- Partido Cambio Radical
- Polo Democrático Alternativo
- Partido Verde (Colombia) Alianza Verde
- Movimiento Independiente de Renovación Absoluta MIRA
- Alianza Social Independiente ASI
- Autoridades Indígenas de Colombia AICO
- Movimiento Alternativa Indígena Social MAIS
- Unión Patriótica UP
- Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común FARC
- Colombia Justa Libres C JL

La Figura 1 muestra la Constitución Política de la República de Colombia.

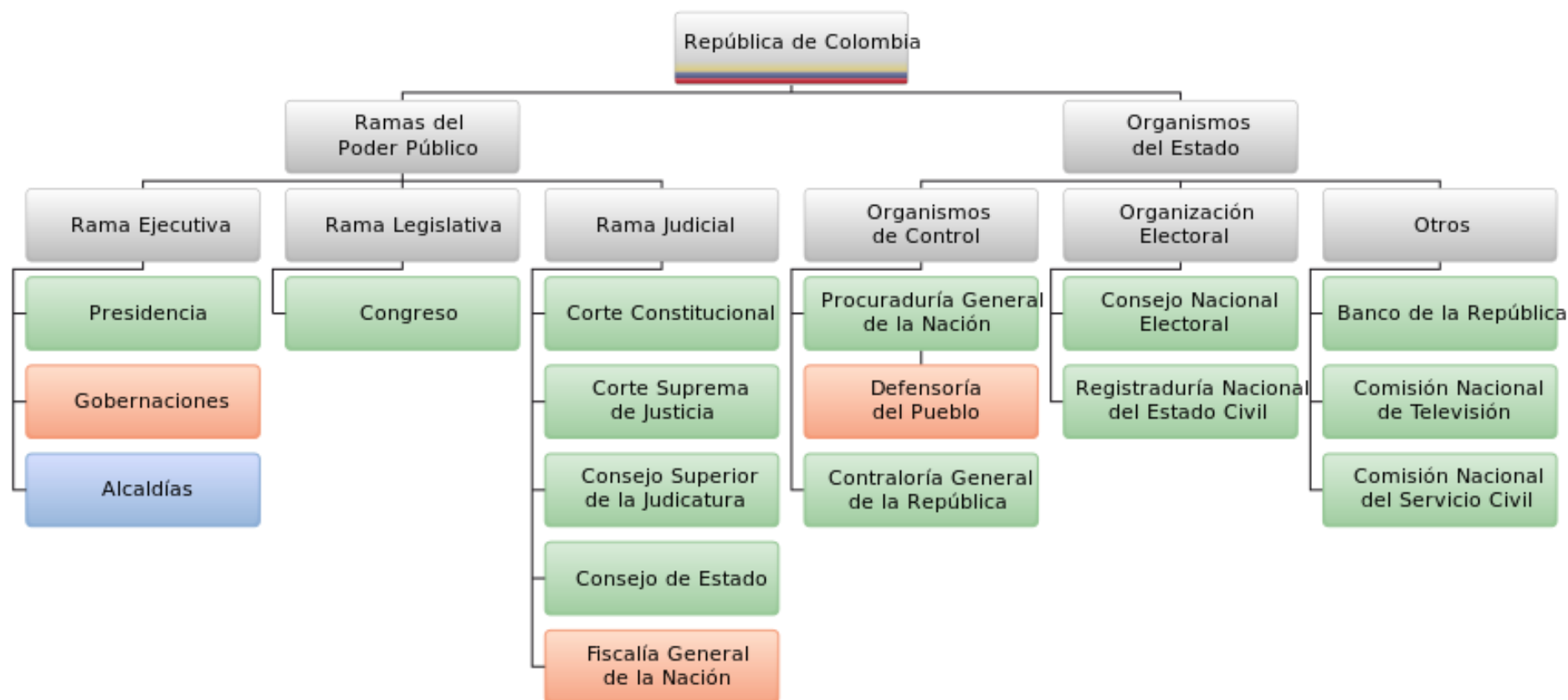


Figura 1: Organigrama de la Constitución Colombiana

Fuente: (Vergara, 2018)

Esta figura muestra como la constitución política de la República de Colombia define en la estructura del estado colombiano mediante la división del poder público en tres ramas: ejecutiva, legislativa y judicial.

1.1.2 Entorno Legal

Según, Bello (2018), las relaciones comerciales de Colombia con Ecuador, están establecidas por la zona de libre comercio formada por los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), que lo que busca es facilitar el comercio en esta región, creando una zona, que entró en funcionamiento en 1993. Además, cabe mencionar que Colombia y Ecuador crearon en 1989 la “Comisión de Vecindad e Integración Colombo - Ecuatoriana” encargada de impulsar la integración y el desarrollo económico de los dos países; y la existencia de Cámaras de Comercio Binacionales, que brindan herramientas a los empresarios para mejorar las relaciones comerciales entre los dos países.

A continuación se muestran organizaciones internacionales a las que pertenecen Colombia y Ecuador:

1.1.2.1 Organización de las Naciones Unidas (ONU)

Se estableció el 24 de octubre de 1945, está conformada por 51 países tiene el objetivo de preservar la paz mediante la cooperación internacional y la seguridad colectiva. Actualmente, casi todas las naciones del mundo pertenecen a ella con un total de 188 países (Rico, 2005).

Según Hurtado (2019), cuando los Estados llegan a ser Miembros de esta organización, aceptan las obligaciones de la Carta de las Naciones Unidas, que es un tratado internacional en el que se establecen principios fundamentales en relaciones internacionales. De conformidad con dicha carta, tienen cuatro propósitos:

- Mantener la paz y la seguridad internacional.
- Fomentar relaciones de amistad entre las naciones.

- Cooperar internacionalmente en la solución de problemas y en el desarrollo y estímulo del respeto a los derechos humanos.
- Servir de centro que armonice los esfuerzos de las naciones.

Según Hurtado (2019), las Naciones Unidas constituyen un centro para dar solución a los problemas a los que se enfrenta toda la humanidad. Más de 30 organizaciones afiliadas, que se conocen en su conjunto, como el Sistema de las Naciones Unidas, colaboran en este proyecto.

1.1.2.2 Organización Mundial del Comercio (OMC)

Es la única organización internacional que se ocupa de las normas que rigen el comercio entre los países.

Según, González, O. (2019), los pilares sobre los que descansa la OMC son sus acuerdos, que han sido negociados y firmados por la gran mayoría de los países que participan en el comercio mundial y ratificados por sus respectivos parlamentos; el objetivo es ayudar a los productores de bienes y servicios, a los exportadores e importadores a llevar adelante sus actividades.

1.1.2.3 Comunidad Andina (CAN)

Es una organización subregional con personería jurídica internacional constituida por cuatro países, que conforman los órganos e instituciones del Sistema Andino de Integración (Rodríguez, 2018).

Según, González, O. (2019), los principales objetivos de la Comunidad Andina (CAN) son:

- Promover el desarrollo equilibrado y armónico de sus países miembros en condiciones de igualdad.

- Acelerar el crecimiento por medio de la integración y la cooperación económica y social.
- Impulsar la participación en el proceso de integración regional, con miras a la formación gradual de un mercado común latinoamericano y procurar un mejoramiento persistente en el nivel de vida de sus habitantes.

Arias (2019) indica que los países que pertenecen a la Comunidad Andina son Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, estos países tienen algo en común, su ubicación está sobre la cordillera de los andes (hasta 2006 también se encontraba dentro de la Comunidad Andina Venezuela).

La Comunidad Andina, cuenta con varios países asociados, que son Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

Arias (2019) manifiesta que los países miembros están ubicados en América del Sur, los cuatro países andinos agrupan a más de 111 millones de habitantes en una superficie de 4,700.00 kilómetros cuadrados.

Rico, (2018), manifiesta que La CAN fue creada con el objetivo de fortalecer la integración entre los países miembros de la región, donde prevalece el intercambio de mercaderías y da apertura a una mejor circulación de los ciudadanos entre los países miembros.

Los países miembros de la Comunidad Andina, tiene una identificación común conocida como Pasaporte Andino, tiempo atrás era conocido con el nombre de Pacto Andino o Grupo Andino.

1.1.2.4 Mercosur

El Mercado Común del Sur (MERCOSUR) es un mecanismo de integración económico y comercial, creado con la suscripción del Tratado de Asunción en 1991, modificado y actualizado en el año de 1994 por el Protocolo de Ouro Preto.

Este proceso de integración económica propone la libre circulación de bienes, servicios y factores productivos entre sus miembros, también el establecimiento de un arancel externo y el desarrollo de una política común frente a terceros (Palacios, 2019).

Cabanillas (2019), indica que en el MERCOSUR se incluyen los mecanismos para facilitar la movilidad de personas como son:

- El Acuerdo de Residencia Temporal
- El Acuerdo de Documentos de Viaje: integración educativa y reconocimiento de títulos, cultura e industrias culturales, derechos humanos, y el intercambio de experiencias relacionadas con temas de seguridad ciudadana, delincuencia organizada transnacional y capacitación en estos ámbitos.

El Mercado del Sur (MERCOSUR) está compuesto por Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay y Venezuela, este último país fue suspendido en agosto de 2017.

Cabanillas (2009), indica los Estados Asociados al Mercosur son:

Chile, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú y Surinam, Bolivia solicitó su incorporación como Estado Parte en 2015. Al hacer parte del MERCOSUR en calidad de Estado Asociado, Colombia y Ecuador pueden participar en las distintas instancias políticas y reuniones temáticas.

En el ámbito comercial, Colombia suscribió dos Acuerdos de Complementación Económica (ACE 59 y 72) en el año 2004 y en el año 2017, instrumentos que le otorgan preferencias arancelarias.

Sin embargo, Colombia y Ecuador no hacen parte del proceso de integración económica y comercial, del cual participan los Estados que son miembros.

Horngren (2007), manifiesta que el MERCOSUR representa para Colombia y Ecuador una oportunidad de estrechar los vínculos con los Estados miembros y es un escenario

relevante para fijar posiciones en temas de interés común, compartir buenas prácticas en temas que conciernen a la región y para trabajar en asuntos de mutuo beneficio.

1.1.2.5 Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)

Es un organismo intergubernamental que continuando el proceso iniciado por la ALALC en el año 1960, promueve la expansión de la integración de la región. Es el mayor grupo latinoamericano de integración y está compuesto por 12 países miembros, entre ellos Colombia y Ecuador. (Sánchez, 2019)

Rico (2005), la ALADI propicia la creación de un área de preferencias económicas en la región, con el objetivo final de lograr un mercado común latinoamericano.

Rico (2005), los objetivos del ALADI son los siguientes:

- Reducir y eliminar gradualmente las trabas al comercio recíproco de sus países miembros.
- Impulsar el desarrollo de vínculos de solidaridad y cooperación entre los pueblos latinoamericanos.
- Promover el desarrollo económico y social de la región en forma armónica y equilibrada a fin de asegurar un mejor nivel de vida para sus pueblos.
- Renovar el proceso de integración latinoamericano, y establecer mecanismos aplicables a la realidad regional.
- Crear un área de preferencias económicas teniendo como objetivo final el establecimiento de un mercado común latinoamericano, mediante tres mecanismos:
 1. Una preferencia arancelaria regional que se aplica a productos originarios de los países miembros frente a los aranceles vigentes para terceros países.
 2. Acuerdos de alcance regional, comunes a la totalidad de los países miembros.

3. Acuerdos de alcance parcial, con la participación de dos o más países del área.

1.1.2.6 Comisión Económica para América Latina (CEPAL)

Fue establecida por la resolución 106 (VI) del Consejo Económico y Social, del 25 de febrero de 1948, y comenzó a funcionar el mismo año. En su resolución 1984/67, del 27 de julio de 1984, el Consejo decidió el cambio de nombre a Comisión Económica para América Latina y el Caribe. La CEPAL es una de las cinco comisiones regionales de las Naciones Unidas y su sede se encuentra en Santiago de Chile. Se fundó para contribuir al desarrollo económico de América Latina, coordinar las acciones encaminadas a su promoción y reforzar las relaciones económicas de los países entre sí y con las demás naciones del mundo (Arias, Barreix, Valencia, & Villela, 2006).

Arias, Barreix, Valencia, & Villela (2006), manifiesta que posteriormente la labor de la CEPAL se amplió a los países del Caribe y se incorporó el objetivo de promover el desarrollo social.

La CEPAL tiene dos sedes subregionales, una para la subregión de América Central, ubicada en México, D.F. y la otra para el Caribe, situada en Puerto España, que se establecieron en junio de 1951 y en diciembre de 1966, respectivamente. Además, tiene oficinas nacionales en Buenos Aires, Brasilia, Montevideo y Bogotá y una oficina de enlace en Washington, D.C.

1.1.2.7 Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)

Es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración regional. Atiende a los sectores públicos y privados, suministrando productos y servicios financieros múltiples a una amplia cartera de clientes. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales y en sus operaciones incluyen criterios de eficiencia y sostenibilidad (Arias, Barreix, Valencia, & Villela, 2006).

Según Arias, Barreix, Valencia, & Villela (2006) la CAF ha mantenido una presencia permanente en sus países accionistas que le ha permitido consolidar su liderazgo regional en cuanto a la efectiva movilización de recursos.

En la actualidad, es la principal fuente de financiamiento multilateral de los países de la Comunidad Andina (CAN), aportándoles el 40% en la última década de los recursos otorgados por los organismos multilaterales.

Rico (2005), indica que actualmente la CAF está conformada por doce países de América Latina y el Caribe. Sus principales accionistas son los cuatro países de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), además de siete socios intrarregionales accionistas de la serie "C" y 22 bancos privados de la región andina, también representantes de la serie "B".

1.1.2.8 Organización de Estados Americanos (OEA)

El 30 de abril de 1948, en Bogotá – Colombia, se reunieron 21 naciones para adoptar la Carta de la Organización de Estados Americanos (OEA), con la cual confirmaron su respaldo a las metas comunes y el respeto a la soberanía de cada uno de los países. Desde entonces, la OEA se ha expandido para incluir a las naciones del Caribe y también a Canadá (Gómez, 2005).

Gómez, (2005), manifiesta que las naciones de las Américas están trabajando unidas, han avanzando en un común acuerdo en el fortalecimiento de la democracia, la protección de los derechos humanos, la promoción de la paz y la seguridad, el fomento del comercio y la lucha contra los complejos problemas causados por la pobreza, el narcotráfico y la corrupción, afirma también que están construyendo un futuro mejor para la próxima generación.

1.1.2.9 Sistema Económico Latinoamericano (SELA)

Es un organismo regional intergubernamental, que fue creado el 17 de octubre de 1975 mediante el Convenio Constitutivo de Panamá e integrado por 26 Estados de América Latina y el Caribe, entre ellas se encuentran presentes Colombia y Ecuador, su sede se localiza en Venezuela (Gómez, 2005).

Según Alcántara (2016), el Sistema Económico Latinoamericano ha participado activamente en los esfuerzos por impulsar la AEC desde sus orígenes, cuando los oficiales del Gran Caribe, incluyendo México, Colombia y Venezuela, se reunieron para definir su constitución y programa de trabajo.

Uno de los objetivos principales del SELA es el de fomentar la integración regional entre los estados de Latinoamérica y el Caribe, ambos colaboran estrechamente en temas relacionados con el comercio regional e internacional, desarrollo sostenido y asuntos de interés común en los campos de cultura, ciencia y tecnología.

En los Acuerdos y Entidades que se citaron anteriormente los países de Colombia y Ecuador son miembros activos. De dichos acuerdos se pueden obtener los siguientes beneficios en el comercio exterior:

- Reducir y eliminar las barreras arancelarias y no arancelarias al comercio.
- Contribuyen a mejorar la competitividad de las empresas (facilita la adquisición de materia prima y maquinaria a menores costos).
- Facilitan el incremento del flujo de inversión extranjera, al otorgar certidumbre y estabilidad en el tiempo a los inversionistas.
- Ayudan a competir en igualdad de condiciones con otros países que han logrado ventajas de acceso mediante acuerdos comerciales.
- Fomentan la creación de empleos derivados de una mayor actividad exportadora.
- Reduce el nivel de riesgo-país y el costo de financiamiento de la actividad privada en general.

En la Tabla 1 se muestran los requisitos para importar desde Colombia.

Tabla 1: Requisitos para importar (Colombia)

1. Ubicación de la subpartida arancelaria	Localizar la subpartida del producto o mercancía por medio del arancel de aduanas, para conocer los impuestos, derechos y regulaciones que debe cumplir la mercancía. Es un número de 10 dígitos.
2. Registro como importador RUT	Pertenecer al régimen común, estar registrado en la cámara de comercio y contar con un registro único tributario RUT, especificando la actividad de importación que se realiza.
3. Estudio de mercado (precios, costos, gastos, etc.)	Es un estudio de factibilidad económica que analiza: precio del producto en el mercado, costo del transporte del producto, costo de nacionalización y otros gastos que se deban cubrir durante el proceso.
4. Identificación del producto	Verificar los tributos aduaneros de los productos y requisitos de importación. Consultar si el producto está sujeto a las inscripciones ante entidades como el ICA, INVIMA, Ministerio de Minas, Ministerio de Ambiente-ANLA, Ministerio de Transporte, Ministerio de Agricultura, Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, Superintendencia de Industria y Comercio, Agencia Nacional Minera, AUNAP, entre otras.
5. Procedimiento cambiario en las importaciones	Obligatoriamente se deben realizar los pagos a través de bancos comerciales y corporaciones financieras. Se realizan los pagos de las divisas por importación antes de diligenciar el siguiente formulario.
6. Otros trámites	Consultar los términos de negociaciones internacionales por medio de INCOTERMS para que el importador tenga claro los valores que cada parte debe cubrir.
7. Proceso de Nacionalización	Se realiza la liquidación de tributos Aduaneros (Gravamen Arancelario e IVA) a través de la declaración de importación en el portal de la DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia).
8. Documentos que se deben presentar	Factura comercial, Lista de empaque, registro o licencia de importación, certificado de origen del producto, declaración de importación, documento de transporte o embarque, declaración andina del valor en aduana.

Fuente: Suárez (2018)

1.1.3 Entorno Económico

Bello J. (2018), manifiesta que la República de Colombia tiene un historial de gestión macro económica y fiscal moderado, que a pesar de las desaceleraciones económicas ha mantenido su calificación de inversión desde 2013.

Después de desacelerarse a 1.4% en 2017, el crecimiento económico se aceleró a 3% en la primera mitad de 2019, impulsado por un sólido consumo privado y mayor inversión. Se prevé que el crecimiento se acelere a 3.3% en 2020, respaldado por un mayor crecimiento de la inversión, una política monetaria transigente y la disipación de algunos factores transitorios que afectaron el crecimiento en el primer semestre.

Bello J. (2018), espera que en 2020, la economía colombiana se acelere aún más, a un ritmo de 3.6%, esto como efecto del crecimiento del consumo privado que continua fortaleciéndose y el gasto de inversión es impulsado por impuestos corporativos más bajos y una recuperación esperada en la inversión para una mejor ejecución del presupuesto a nivel nacional.

Bello J. (2018), manifiesta que Colombia continúa con un sólido marco macro económico. Los componentes principales de este marco incluyen la adopción de un régimen de metas de inflación, un tipo de cambio flexible, una Regla Fiscal (2011) para el gobierno central y un marco fiscal de mediano plazo. Este sólido marco macro económico también ha permitido fortalecer la resistencia frente a las conmociones externas, facilitando el ajuste económico interno y externo ante a los posibles choques.

Bello J. (2018), dice que el gobierno ha demostrado su compromiso con la disciplina fiscal, cumpliendo con la regla fiscal desde su introducción. A partir de 2019, el Comité Consultivo de la Regla Fiscal permitió un espacio adicional del 0.5% del PIB, disminuyendo gradualmente, para acomodar el gasto relacionado con la migración, con un déficit fiscal permitido bajo la regla del 2.7% del PIB.

Algunos datos económicos de la República de Colombia a destacar se muestran en la Tabla 2.

Tabla 2: Índices Económicos, Colombia 2019

ÍNDICE	DETALLE
Moneda	peso colombiano
PIB	3%
Salario mínimo	828.116 pesos
Índices de precios al consumidor	0.16%
Unidad de valor real	270.10
Unidad de valor tributario	34.270
Desempleo	10.2%
Colcap	1.656,58

Fuente: Dane, (2019).

Alcántara (2016) manifiesta que el peso colombiano se ha devaluado en estos meses a sus mínimos históricos frente al dólar, llegó a cotizarse en 3.500, situación que multiplica en los mercados internacionales.

Pese a este gran descenso del peso, Alcántara (2016), afirmó que no se prevé que se supere el límite de 4.000 pesos por dólar, puesto que Colombia ha sufrido anteriormente de una fuerte devaluación en comparación con otros países aunque hizo énfasis que el futuro del peso colombiano sigue dependiendo de cómo las expectativas se vayan ajustando.

Según Cabanillas (2009), el producto interior bruto (PIB) de Colombia ha crecido un 1,4% en el segundo trimestre de 2019 con respecto al trimestre anterior. Este resultado representa seis décimas más que en el primer trimestre de 2019, que fue del 0,8%.

La variación anual del PIB es del 3,4%, lo que representa siete décimas más que en el primer trimestre de 2019; este que del 2,7%. La cifra del PIB en el segundo trimestre de 2019 fue de 71.785 millones de euros, lo que posicionaba a Colombia en la economía número 30 en el ranking de PIB trimestral de entre 50 países con economías similares.

En la Tabla 3, se observa la evolución del PIB en el periodo 2019.

Tabla 3: Evolución PIB Colombia, 2019

PIB Trimestral a precios de mercado 2019			
Fecha	PIB Trimestral	Var. Trim. PIB (%)	Var. anual PIB Trim. (%)
II Trim 2019	80.665M.\$	1,4%	3,4%
I Trim 2019	81.354M.\$	0,8%	2,7%
< PIB Colombia 2018			

Fuente: Dane (2019)

Dane. (2019), manifiesta que el déficit de la cuenta corriente se ajustó más de lo que se esperaba, alcanzando un 3.3% del PIB dado que los términos de intercambio mejoraron sobre el 15% mientras tanto la demanda externa se fortaleció. Se espera que el déficit de la cuenta corriente se mantenga por debajo del 3.5 % del PIB, apoyado por el alza de los precios del petróleo, para obtener una recuperación gradual de las exportaciones no petroleras, sin embargo se espera que la inflación permanezca dentro del rango objetivo de 3+1pp, dada la prudente política monetaria, las expectativas de inflación ancladas y a un exceso de capacidad.

Según Cabanillas (2009), el crecimiento económico colombiano se desaceleró a 1.8% en el año 2018. El consumo privado se ajustó al impacto del aumento del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de tres puntos. El consumo del gobierno se mantuvo moderado debido a los continuos esfuerzos de consolidación fiscal.

En cuanto a la oferta; Cabanillas (2009), la producción industrial disminuyó en 2018, esto a causa de un débil desempeño de las industrias, ya que la producción de oro, platino y plata se hundió. La producción petrolera y de gas disminuyó aproximadamente 4% y la producción de refinación también se redujo. De la misma manera, la producción manufacturera de textiles y bebidas decreció.

Cabanillas (2009), indica que Colombia espera que el crecimiento se fortalezca gradualmente durante el periodo 2018 - 2020, y que alcance 2.7 en el año 2019 y hasta de 3.6 % para el año 2020, respaldado por el alza en el precio del petróleo, por una mayor demanda del sector privado y una aceleración en la implementación del programa de infraestructura 4G.

La reforma estructural tributaria de 2017 está por alcanzar su máximo potencial de movilización de ingresos, dado que la baja actividad económica y las demoras en la reforma de la administración tributaria han afectado la recaudación.

En la Tabla 4, se observa las importaciones que Colombia realiza desde Ecuador para la partida 6305332000, correspondiente a sacos de polipropileno en el periodo 2016 – 2018.

Tabla 4: Comercio bilateral entre Colombia y Ecuador

Comercio bilateral entre Colombia y Ecuador
Producto: 6305331000 Sacos "bolsas" y talegas, para envasar, de tiras o formas simil., de polietileno o polipropileno ...

Unidad: Dólar Americano miles

Descargar:
 Período (número de columnas): 3 por página líneas por página: Por defecto (25 por página)

Código del producto	Descripción del producto	Colombia importa desde Ecuador			Colombia importa desde el mundo		
		Valor en 2016	Valor en 2017	Valor en 2018	Valor en 2016	Valor en 2017	Valor en 2018
6305332000	Sacos "bolsas" y talegas, para envasar, de tiras o formas simil., de polietileno o polipropileno . . .	11.918	11.812	10.904	34.803	34.546	31.963
6305331000	Sacos "bolsas" y talegas, para envasar, de tiras o formas simil., de polietileno o polipropileno . . .	0	0	0	31	99	583

Fuentes: Cálculos del CCI basados en estadísticas de [Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales \(DIAN\)](#) desde enero de 2017.
 Cálculos del CCI basados en estadísticas de [UN COMTRADE](#) desde enero de 2016 y hasta enero de 2017.
 Cálculos del CCI basados en estadísticas de [Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales \(DIAN\)](#) desde enero de 2015 y hasta enero de 2016.
 Cálculos del CCI basados en estadísticas de [UN COMTRADE](#) hasta enero de 2015.
 El comercio bilateral fue reportado por Colombia
 Las importaciones para Colombia fueron reportadas por Colombia

Fuente: TRADE MAP 2019

Los datos mostrados en la Tabla 4, dan como resultado que Ecuador es un gran proveedor de sacos de polipropileno para Colombia, en el año 2018 el 34.11% de las importaciones de sacos de polipropileno totales de Colombia se realizaron desde Ecuador.

1.2 Ecuador

1.2.1 Entorno Político

González (2016), redacta que Lenín Voltaire Moreno Garcés es el actual presidente del Ecuador; nació en Nuevo Rocafuerte, provincia de Napo Pastaza, el 19 de marzo de 1953, es Licenciado en Administración y Dirección de empresas, graduado en la Universidad Central del Ecuador, político ecuatoriano, es el actual Presidente Constitucional de la República del Ecuador, desempeña sus funciones desde el 24 de mayo de 2017.

González (2016), Lenín Moreno se inició en la política en su época estudiantil cuando cursaba por las aulas de la Universidad Central del Ecuador, al formar parte del Movimiento de Izquierda Revolucionaria (MIR), siendo parte de las protestas al triunvirato militar por el alza de los pasajes de buses urbanos; tiempo posterior apoyo las primeras candidaturas de Rodrigo Borja, formó parte del partido populista de izquierda APRE. En 2006, su nombre fue propuesto a la vicepresidencia al movimiento socialista Alianza PAIS, siendo aceptado por su candidato presidencial, Rafael Correa.

González (2016), argumenta que Moreno fue electo en dos ocasiones consecutivas como vicepresidente de la república; en ambas oportunidades como binomio de Rafael Correa Delgado. El presidente Rafael Correa otorgó responsabilidad sobre la inclusión social y económica de las personas con discapacidad y del tratamiento de enfermedades inusuales y catastróficas; en el tiempo que se desempeñó como vicepresidente, Moreno creó la Misión Solidaria Manuela Espejo, entidad pública que se encargó de realizar investigación social y clínica en el país, para estudiar y registrar geográficamente a todas las personas con discapacidad; esto permitió conocer con exactitud cifras de quiénes son, cuántos son, dónde están, cómo están y lo que necesitan cada una de las personas con discapacidad que habitan el país.

Hurtado (2019), indica que Moreno se presentó como candidato presidencial en las elecciones generales de 2017 por el movimiento Alianza PAIS y ganó la contienda gracias al apoyo popular de su predecesor el ex presidente Rafael Correa Delgado, logrando un 51,16 % de los votos, contra el 48,84 % del candidato Guillermo Lasso. Durante la etapa de transición participó en encuentros de trabajo con sectores empresariales y sociales, entre los que destacó la Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador, con la que aseguró buscar un acercamiento.

Hurtado (2019), manifiesta que su período constitucional se inició con un estilo distinto al de Rafael Correa, anunciando suprimir la rendición de cuentas “Enlace ciudadano”, que se transmitía en vivo los días sábados, Moreno prometió un gobierno de diálogo, inclusivo, abierto al diálogo con alcaldes opositores como Jaime Nebot y Mauricio Rodas, además de una mejor relación con la prensa y con el sector privado, reestructurando la función ejecutiva, anunciando políticas de austeridad, también eliminando todos los ministerios coordinadores y varias secretarías que a su parecer eran innecesarias y generaban gastos para presupuesto del país.

Hurtado (2019), dice que su estilo conciliador provocó choques con el expresidente Rafael Correa Delgado, quien lo acusó que su gobierno no sigue la línea política de su movimiento, además Moreno y el vicepresidente Jorge Glas tomaron distancia, retiró todas las funciones a Jorge Glas en agosto del 2017, esto a causa de múltiples acusaciones de corrupción e investigaciones por parte de la Contraloría y la Fiscalía.

En la actualidad el ex vicepresidente Glas se encuentra privado de la libertad en el Centro de Rehabilitación Social Regional Sierra Centro Norte Cotopaxi, pagando una condena de seis años por el cargo de asociación ilícita en el caso Odebrecht.

Hurtado (2019), dice que, aunque Lenin Moreno se ha distanciado de su predecesor Correa, ha dicho que hay que abandonar “la cuadratura del socialismo del siglo pasado”, apostando por lo que considera un socialismo nuevo, moderno e inclusivo.

Hurtado (2019), indica que el ex presidente Rafael Vicente Correa Delgado, nació en Guayaquil, el 06 de abril de 1963, es doctor en economía, catedrático, político y economista; ejerció funciones como Presidente del Ecuador durante 10 años, periodo

comprendido entre el 15 de enero de 2007 hasta el 24 de mayo de 2017, siendo el mandatario ecuatoriano que más tiempo ha permanecido en el poder de forma continua. Actualmente, enfrenta denuncias por supuestamente estar involucrado en un secuestro de un político opositor a su gobierno.

Gómez (2005), comenta que en 2005, durante la presidencia de Alfredo Palacio, Rafael Correa ocupó el puesto de ministro de economía durante tres meses. El mandato del ex presidente Correa comenzó tras ganar en las elecciones presidenciales de 2006 con el partido socialista Alianza PAÍS, donde consiguió mayor porcentaje de electores seguido de Álvaro Noboa.

González F. (2016), señala que el Gobierno de Rafael Correa se denominó el gobierno de la Revolución Ciudadana, por las amplias reformas políticas, económicas, sociales, educativas, etc., que en él se implantó desde el inicio de la gestión, en el 2007, para la aplicación de una forma de socialismo del siglo XXI en Ecuador, siguiendo la política exterior del bolivarianismo.

1.2.2 Entorno Legal

En la Tabla 5, se observan los Acuerdos comerciales y organismos a los que conjuntamente pertenecen Ecuador y Colombia

Tabla 5: Acuerdos y tratados Ecuador y Colombia

ACUERDO, TRATADO, ORGANIZACIÓN	FECHA DE INSCRIPCIÓN
ONU	21/12/1945
OMC	21/01/1996
CAN	26/05/1964
MERCOSUR	26/03/1991
ALADI	12/08/1980
CEPAL	25/02/1948
CAF	08/06/1970
OEA	30/04/1948
SELA	02/04/1976

Entre los beneficios de ser parte de estos Acuerdos y pertenecer a estos organismos se rescatan los siguientes:

- Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.
- Nación más favorecida, lo que significa igual trato para todos los países, si alguien se beneficia de algo debe ser recíproco para el resto de países.
- Igual trato para nacionales y extranjeros, en el tema de mercancías, sean importadas o producidas, estas deben recibir el mismo trato en el mercado.
- Facilitar la participación de los Países Miembros en el proceso de integración regional, con miras a la formación de un mercado común latinoamericano.
- Procurar un mejoramiento constante en el nivel de vida de los habitantes de la Subregión.
- Libre circulación de bienes, servicios y factores productivos entre países.
- Establecer y adoptar un arancel y política común.
- Impulsar el desarrollo de vínculos de solidaridad y cooperación entre los pueblos latinoamericanos.
- Crear un área de preferencias económicas teniendo como objetivo final el establecimiento de un mercado común latinoamericano.
- Contar con un intermediario financiero, movilizar recursos desde países industrializados hacia la región.

- Financiar el desarrollo de infraestructura productiva, promover el desarrollo, fomentar el comercio e inversiones y apoyar al sector empresarial.
- Impulsar la cooperación y la integración entre países de América Latina y el Caribe.

Los acuerdos y organizaciones a los que Ecuador y Colombia pertenecen tienen en común la búsqueda y unión de una sola región, con cooperación de sus miembros sus objetivos son imponer un arancel común, que tanto las mercancías locales e importadas reciban el mismo trato en cada uno de sus mercados.

El Acuerdo del que más se beneficia Ecuador al exportar sus productos hacia Colombia es el Acuerdo de Cartagena CAN, en el están inmersos los siguientes países: Perú, Colombia, Bolivia y Ecuador

A continuación, se evidencian algunas resoluciones del Acuerdo de Cartagena:

- La comisión de la CAN, decide adoptar normas especiales para la calificación y certificación del origen del universo de las mercancías comprendidas en la NANDINA, aplicables al comercio en el mercado ampliado de los Países Miembros del Acuerdo de Cartagena (CAN, decisión 416, 1997).
- La comisión de la CAN, decide que la Secretaría General, de oficio o por solicitud de un País Miembro, podrá fijar Requisitos Específicos de Origen para los productos que así lo requieran, de conformidad con los criterios y procedimientos establecidos en la presente Decisión (CAN, decisión 417, 1997).
- La comisión de la CAN, considera que la evolución de la industria subregional hace necesario modificar mecanismos tales como el origen requerido para los productos del sector automotor (CAN, resolución 323, 1999).

Cue (2015), indica que existen leyes, entidades gubernamentales y grupos de presión que influyen en las organizaciones y las limitan. En algunos casos las leyes son fuentes de oportunidades de los negocios, las leyes tienen como objetivos proteger a las empresas

contra la competencia desleal, proteger a los consumidores contra las prácticas de negocios fraudulentos y proteger los intereses de la sociedad.

Vázquez (2018), explica que aun cuando las leyes tengan una justificación estas pueden causar la disminución a la iniciativa de emprendimientos y también frenar el crecimiento económico. Las diferentes áreas de la empresa deben tener buenos conocimientos en leyes.

Las entidades gubernamentales que regulan las leyes ecuatorianas son principalmente:

- Municipios.
- Servicio de Rentas Internas (SRI).
- Superintendencia de Compañías.
- Registro Mercantil.
- Instituto de Seguridad Social (IESS).
- Senae.
- Ministerio de Relaciones Laborales.

Según Cue (2015), la exportación es el régimen aduanero que permite la salida definitiva de mercancías en libre circulación, fuera del territorio ecuatoriano a una Zona Especial de Desarrollo Económico, con sujeción a las disposiciones establecidas en la normativa legal vigente.

El proceso de exportación del Ecuador se efectúa de la siguiente manera:

1. Se inicia con la transmisión electrónica de una Declaración Aduanera de Exportación (DAE) en el sistema ECUAPASS, misma que podrá ser acompañada de la factura o proforma y documentación con la que se cuente previo al embarque, esta declaración es un vínculo legal y tiene obligaciones a cumplir con el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador por parte del exportador o declarante.

Los datos que se consignarán en la DAE son:

- Información del exportador o declarante.

- Descripción de mercancía por ítem de factura.
- Datos del consignante.
- Destino de la carga.
- Cantidades.
- Peso; y demás datos relativos a la mercancía.

Los documentos digitales que acompañan a la DAE a través del ECUAPASS son:

- Factura comercial original.
- Autorizaciones previas (cuando el caso lo amerite).
- Certificado de Origen electrónico (cuando el caso lo amerite)
- Lista de empaque.

2. Una vez aceptada la DAE, la mercancía ingresa a Zona Primaria del distrito en donde se embarca, producto de lo cual el depósito temporal la registra y almacena previo a su exportación. Al exportar se le notificará el canal de aforo asignado, los mismos que pueden ser:

- Aforo Automático
- Aforo Documental
- Aforo Físico Intrusivo

Arias (2012), manifiesta que cuando la DAE tenga canal de Aforo Automático, la autorización de salida, será automática al momento del ingreso de la carga a los depósitos temporales o zonas primarias.

Rodríguez (2009), indica que cuando la DAE tenga canal de Aforo Documental se designará al funcionario a cargo del trámite; al momento del ingreso de la carga al depósito temporal o zona primaria, luego de lo cual procederá a la revisión de los datos electrónicos y documentación digitalizada; y procederá al cierre si no existieren novedades. Cabe recalcar que, en caso de existir una observación al trámite, será registrada mediante el esquema de notificación electrónico. Una vez cerrada la DAE cambiará su estado a salida autorizada y la carga podrá ser embarcada.

Rodríguez (2009), señala que cuando la DAE tenga canal de Aforo Físico Intrusivo se procede según lo descrito en el punto anterior y adicionalmente se realiza una inspección física de la carga corroborándola con la documentación electrónica y digitalizada enviada en la DAE.

1.2.3 Entorno Económico

Vázquez (2018), indica que la desaceleración económica que afecta a la región, ha tenido impacto en Ecuador. La economía ecuatoriana se contrajo un -1,6% anual en 2019 (vs. +0,2% anual en 2018). Esto da como resultado una elevada concentración en una actividad petrolera con menor rebote del que se esperaba durante el 2019. Así, su demanda interna ha caído como resultado de los bajos precios del petróleo.

Vázquez (2018), manifiesta que en el Ecuador se puede observar un sin número de casos de cómo el entorno puede afectar al desarrollo de los negocios, un ejemplo de ello son las salvaguardias que el gobierno ecuatoriano aplicó hace algunos años, gravando sobre tasas arancelarias en rangos del 5% al 45% para la importación de alrededor de 2.800 partidas. Al aplicar esta medida el gobierno tenía como objetivo principal el cambio de la matriz productiva.

Vázquez (2018), argumenta que esta decisión afectó a una gran cantidad de empresas dedicadas a la importación de bienes de consumo principalmente, por lo que las organizaciones se han visto en la necesidad de ajustar sus presupuestos de ventas por incrementos en costos y reducciones de inventarios. A sí mismo, otras empresas han visto la oportunidad de ampliar sus cuotas de mercado al iniciar la fabricación de nuevos productos. De esta manera, esta decisión gubernamental ha dejado ganadores y perdedores en el país.

Según el Banco Central del Ecuador (2019), los resultados provisionales de las Cuentas Nacionales al cuarto trimestre de 2018 por sumatoria de trimestres, el PIB alcanzó un crecimiento anual de 1,4%, totalizando USD 108.398 millones en términos corrientes y USD 71.933 millones en términos constantes.

En la Figura 2 se observa la evolución del PIB en el periodo 2012 – 2018.

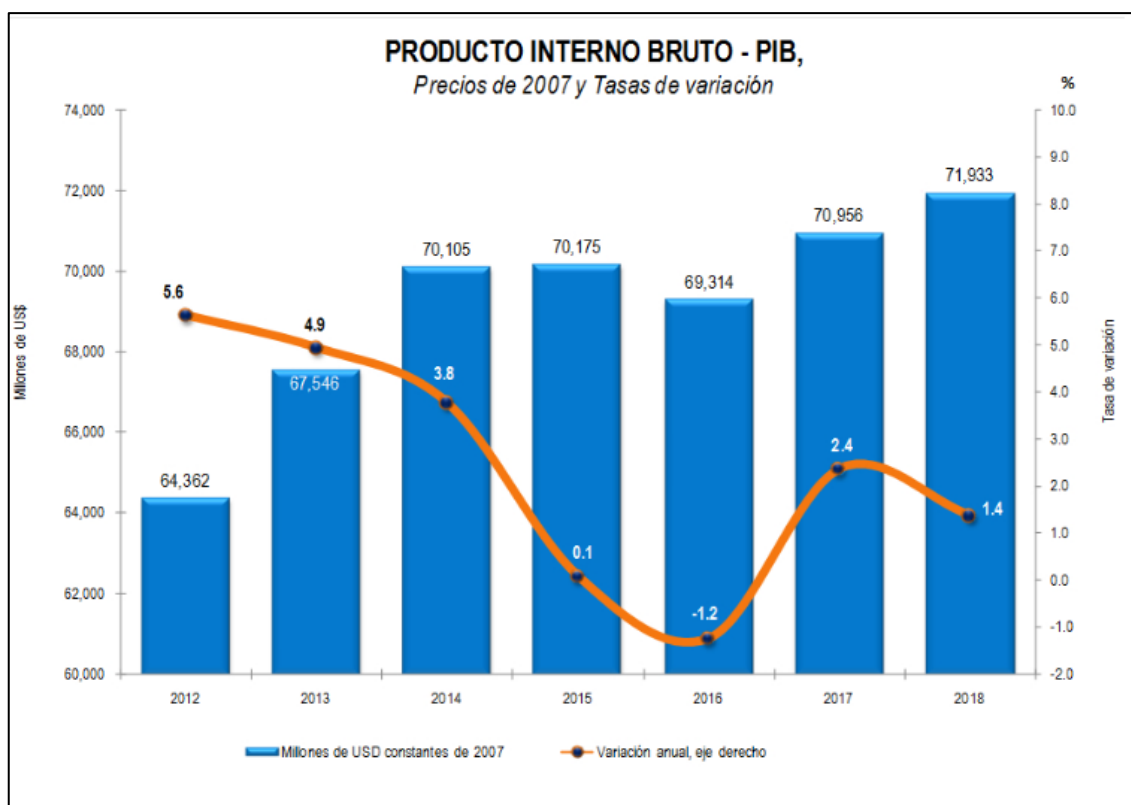


Figura 2: Evolución del PIB, periodo 2012 – 2018

Fuente: Banco Central del Ecuador (2018)

Como se observa en la Figura 2, el crecimiento de 1,4% del PIB se debe a las siguientes variables:

1. Mayor gasto de consumo final de gobierno general (2,9%)
2. Aumento de 2,7% en el gasto de consumo final de los hogares
3. Mayor formación bruta de capital fijo (FBKF) (2,1%)
4. Incremento del 0,9% de las exportaciones de bienes y servicios.

El Banco Central (2019), manifiesta que las importaciones de bienes y servicios en 2019 fueron mayores en 5,8% respecto a las registradas en 2018.

En la Tabla 6, se observa las exportaciones de los sacos de polipropileno del Ecuador al resto del mundo, en el año 2018.

Tabla 6: Lista de los mercados importadores para un producto exportado por Ecuador en 2018 Producto: 630533

Comercio bilateral	Importadores	Valor exportado en 2018 (miles de USD)▼	Saldo comercial en 2018 (miles de USD) ¿	Participación de las exportaciones para Ecuador (%) ¿	Cantidad exportada en 2018	Unidad de medida	Valor unitario (USD/unidad) ¿
	Mundo	14.016	12.810	100	5.973	Toneladas	2.347
+	Colombia	10.745	10.620	76,7	4.928	Toneladas	2.180
+	Perú	1.779	703	12,7	597	Toneladas	2.980
+	México	904	904	6,4	211	Toneladas	4.284
+	Chile	588	588	4,2	237	Toneladas	2.481
+	Venezuela, República Bolivariana de	1	1	0	0	Toneladas	

Fuente: Trade Map (2019)

Se tiene como resultado que Colombia es el principal exportador de sacos de polipropileno con un valor importado de \$10.745, que representa el 76.66% con respecto a las importaciones totales al resto del mundo y 4.928 toneladas.

En la Tabla 7, se observan las empresas que han exportado sacos de polipropileno (6305332000) en el periodo 2018.

Tabla 7: Exportadores de Sacos de Polipropileno, periodo 2018

 Banco Central del Ecuador ESTADÍSTICAS DE COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Subpartida y Exportador Período: Anual - Años: 2018 (TM y valores en miles de USD)				
Período	Código Subpartida	Subpartida	RUC	Exportador
2018	6305332000	De polipropileno	0703243808001	MORETA RUIZ TERESA KATHERINE
2018	6305332000	De polipropileno	0990317720001	PLASTIGUAYAS CIA. LTDA.
2018	6305332000	De polipropileno	0991058781001	SACOS DURAN REYSAC S.A.
2018	6305332000	De polipropileno	0991319887001	BIOBAC S.A.
2018	6305332000	De polipropileno	1791287118001	KIMBERLY - CLARK ECUADOR S.A.
2018	6305332000	De polipropileno	1791931750001	PLASTICSACKS CIA. LTDA.
2018	6305332000	De polipropileno	1792227577001	SACOSGALLARDO COMPAÑIA LIMITADA

Fuente: Banco Central del Ecuador (2019)

Como se observa en la tabla, siete empresas ecuatorianas exportaron sacos de polipropileno en el año 2018; entre ellas aparece la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., la empresa realizaba exportaciones habituales en el periodo comprendido entre 2010 – 2012; pero por motivos de disminución de precios suspendió sus exportaciones a Colombia y se dedicó a la venta local; sin embargo, para el año 2018 retomo sus exportaciones a Colombia, se conoce que la empresa tiene proyectos de exportar sus productos para el periodo 2019.

2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO - EMPRESA: SACOSGALLARDO CÍA. LTDA.

2.1 Historia

SacosGallardo Cía. Ltda., es una empresa familiar, fundada en septiembre de 2009, se dedicada a la Fabricación y comercialización de Sacos de Polipropileno, telas y malla para fruta.

Actualmente compuesta por tres socios (padre y dos hermanos), hasta el año 2015 la empresa estaba compuesta por cuatro socios, una hermana decidió vender sus acciones a su padre, por motivos de cambio de domicilio a la ciudad de Ambato.

Cabe recalcar que antes de iniciar con la empresa el negocio familiar de comercialización de sacos de polipropileno contaba con experiencia de más de 40 años.

Este negocio de compra y venta de sacos de polipropileno lo administraba el mayor de los hijos el Sr. Wilson Gallardo, los productos se comercializaban en su único local comercial ubicado en el Centro Histórico de Quito; donde actualmente funcionan las oficinas administrativas de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.

Para el año 2000 aproximadamente la empresa se expandió dentro del país, empezando con la apertura de la segunda sucursal que se ubicó en la ciudad de Tulcán donde el negocio familiar comercializaba el producto por mayor y menor.

Para 2009, que se dio inicio a la fabricación de sacos de polipropileno, la empresa contaba con cinco locales propios (Quito, Tulcán, Machachi, Ibarra, San Gabriel) y varios clientes potenciales; esta sin duda fue una ventaja competitiva debido a que ya contaban con experiencia en la industria, los sacos que produciría serían para vender principalmente en sus locales al consumidor final, obteniendo una mejor utilidad.

SacosGallardo Cía. Ltda., abrió la planta de producción de sacos de polipropileno en la ciudad de Quito, sector guamaní en septiembre de 2009.

En la Tabla 8 se observan las máquinas con las que la empresa empezó su funcionamiento en el año 2009.

Tabla 8: Línea de maquinaria de SacosGallardo en septiembre 2009

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Máquina extrusora	1
Máquina bobinadora	1
Mixer	1
Molino	3
Telares Circulares	1
Impresora	1
Prensa	1
TOTAL	9

Fuente: Sacosgallardo Cía. Ltda.

SacosGallardo Cía. Ltda., inició sus operaciones con una pequeña línea de máquinas, actualmente posee una línea completa de maquinaria con mejor tecnología, en el año 2015 vendió la máquina extrusora, la bobinadora y los tres telares circulares por motivo de reposición de maquinaria y equipo; cabe recalcar que la impresora y la prensa son máquinas que actualmente posee la empresa; sin embargo en los próximos meses se hará reposición de la impresora por una de mejor tecnología (impresión en cinco colores).

Actualmente la empresa produce alrededor de 60 toneladas entre sacos de polipropileno, telas y mallas para fruta que equivale a 800.000 unidades por mes; además adquiere un promedio de 200,000 sacos a empresas nacionales, por lo que la empresa tiene una rotación de inventarios de aproximadamente 1'000,000 unidades de sacos cada mes.

Sus principales importaciones corresponden a materia prima, tela, mallas para fruta, piolas, cabuyas y provienen de: Colombia, Estados Unidos, México, China, Taiwan, Arabia Saudita, Vietnam etc., Además importa maquinaria y repuestos para las mismas provenientes de Asia y Europa.

Emplea alrededor de 50 colaboradores, los cuales están distribuidos en las áreas administrativas, producción y ventas. Actualmente tiene diez sucursales a nivel nacional.

2.2 Ubicación e Infraestructura

La planta de producción está ubicada en la Provincia de Pichincha, Cantón Quito, Parroquia Chillogallo, Ciudadela Guamaní, Barrio San Fernando, en la Calle Ana Lucia Albán número Oe7-126 y Perimetral.

Está ubicada en una zona poco poblada, motivo por el cual la carga y descarga de maquinaria, materia prima y producto terminado es de fácil acceso; la parada de buses se encuentra a cinco minutos, lo que facilita el ingreso y salida del personal; el ruido que ocasionan las máquinas se escucha únicamente en el interior del lugar, con mayor intensidad en el área de Extrusión y Telares, sin embargo todo el personal que labora dentro de la planta así como los clientes y visitantes utilizan protección auditiva y respiratoria necesaria.

En la Figura 3 se observa el Mapa con la ubicación de la Planta de Producción de SacosGallardo Cía. Ltda.



Figura 3: Mapa de la Planta de Producción de SacosGallardo Cía. Ltda.

Fuente: Google Earth, 2019

El terreno cuenta con 2000 m² de construcción, distribuido en tres plantas donde alberga a las siguientes áreas: extrusión, telares, corte, costura, impresión, prensa, bodegaje; se conoce que los socios de la empresa tienen planes de adquirir un terreno ubicado junto a la planta de producción, lo que permitirá expandirse y colocar una bodega de producto terminado.

Dentro de sus instalaciones, la empresa cuenta con baños de hombres y baños de mujeres, casilleros, comedor, enfermería, bodegas para los siguientes usos: materia prima, productos en proceso, productos terminado; además dentro de la planta cuenta con oficinas de producción.

El horario de atención en la planta de producción se divide en dos turnos:

Primer turno: lunes a sábado de 7:30 – 18:30

Segundo turno: lunes a viernes de 18:30 – 7:30

La planta de producción posee una torre enfriamiento de agua que sirve para varias máquinas (Extrusoras, Telares y Molino); posee también una cámara de transformación que aloja dos transformadores de 125 kva cada uno, tiene servicio de internet inalámbrico conectado mediante fibra óptica, 20 cámaras de seguridad (una por cada 20 metros cuadrados).

En las siguientes figuras se observa las fotografías de la fábrica de producción de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.



Figura 4: Fachada de la Planta de Producción

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019



Figura 5: Área de Extrusión y Telares

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019



Figura 6: Área de Extrusión y Telares

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

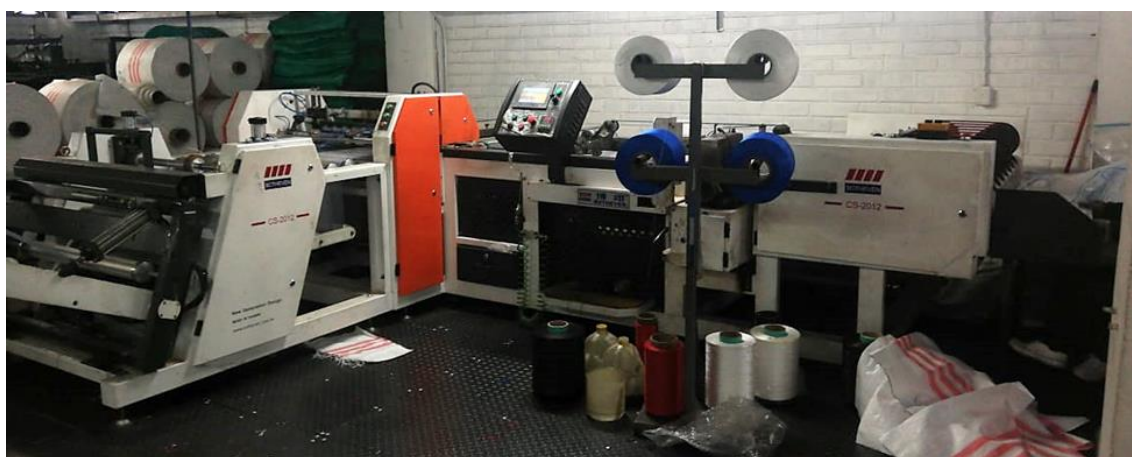


Figura 7: Área de corte

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

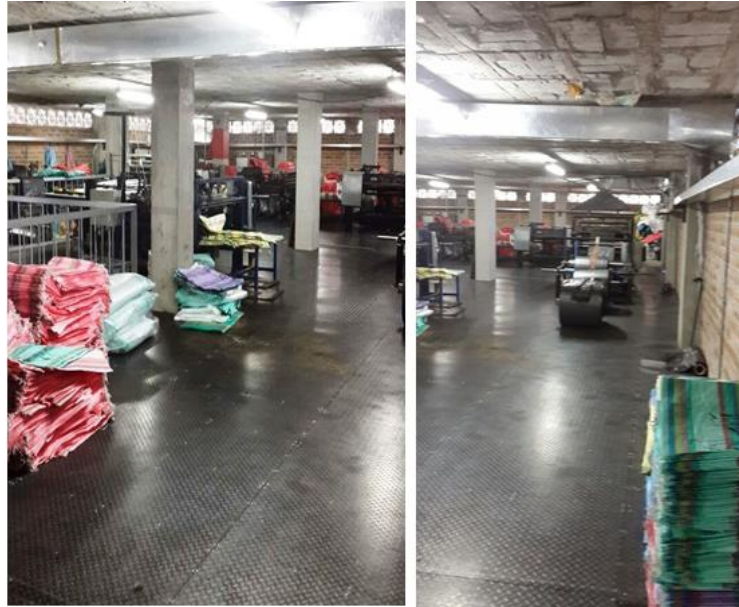


Figura 8: Área de Costura

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

En las figuras anteriores se puede visualizar imágenes de la planta de producción de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., de la fachada, de las principales áreas: extrusión, telares y corte y costura.

En las siguientes figuras se observa las bodegas de materia prima, producto en proceso y producto terminado.



Figura 9: Bodega de materia prima

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019



Figura 10: Bodega de productos en proceso

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019



Figura 11: Bodega de productos en terminados

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Las oficinas administrativas de SacosGallardo Cía. Ltda., se encuentran ubicadas en el Centro Histórico de Quito en las calles Rocafuerte Oe6-190 e Imbabura; en estas oficinas se encuentran las siguientes áreas: Gerencia General, Gerencia Comercial, áreas de Contabilidad, Importaciones, Recursos Humanos y Finanzas.

SacosGallardo Cía. Ltda., posee diez sucursales donde comercializa sus productos mediante venta local, en la Tabla 9, se observan las sucursales que posee la empresa a nivel nacional.

Tabla 9: Sucursales de SacosGallardo Cía. Ltda.

# SUCURSAL	SITIO	AÑO DE APERTURA
1	Quito (Centro Histórico)	1975
2	Tulcán (calle sucre)	2000
3	Machachi (entrada a Aloasí)	2002
4	Ibarra (delante del estadio Bellavista)	2003
5	San Gabriel (frente al terminal terrestre)	2004
6	Santo Domingo (vía a Chone)	2009
7	Guamaní (planta de producción)	2009
8	Portoviejo (vía a Crucita)	2015
9	Mercado Mayorista (edificio principal, bodega #08)	2018
10	Petrillo (vía Guayaquil)	2019
TOTAL	DIEZ	

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Como se mencionó anteriormente a sus inicios, la empresa ya contaba con cinco locales propios, sin embargo, se fue expandiendo nacionalmente y se conoce que tiene planes de expansión local hacia Lago Agrio, Ambato, Machala y expansión internacional, en primera instancia al mercado colombiano.

Cada local cuenta con un sistema de cámaras y alarmas de seguridad, baño privado, un escritorio, un computador, la facturación es electrónica y se entrelazan mediante terminal server.

La empresa tiene como objetivo vender al consumidor final, por este motivo la apertura de sus locales se realiza en lugares estratégicos, cerca de mercados, cerca de lugares comerciales, donde existe movimiento.

Para posicionar sus productos en el mercado, para un futuro inmediato tiene proyecto de abrir un local en la ciudad de Lago Agrio y continuar con las exportaciones a Colombia sea con venta directa o mediante distribuidor.

La empresa lleva control de sus locales comerciales desde la matriz en la ciudad de Quito, realiza cierres de caja diarios y semanales, para mayor control envía a un supervisor de ventas una vez por mes a cada sucursal a realizar inventario, y control de atención al cliente.

2.3 Recursos Humanos

En la Figura 12 se puede observar el organigrama de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.

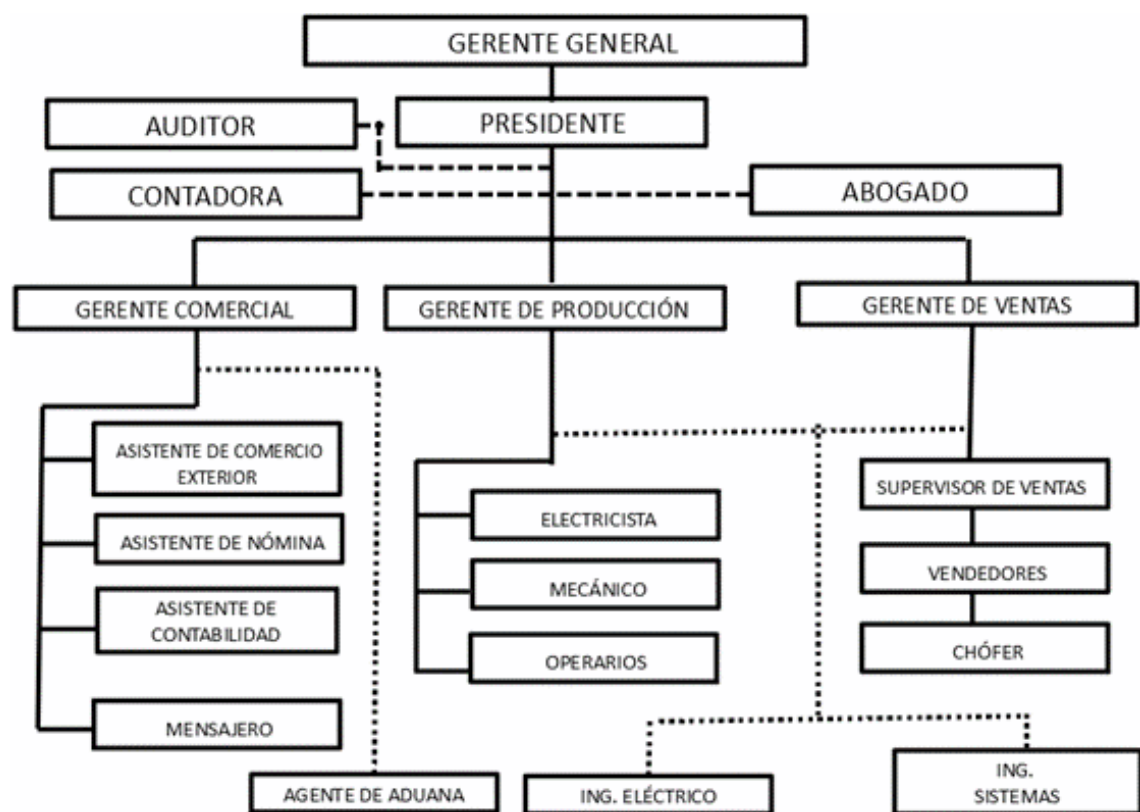


Figura 12: Organigrama de SacosGallardo Cía. Ltda.

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

El Organigrama que SacosGallardo Cía. Ltda., presenta, nos muestra las estructuras departamentales de la empresa y las personas que están a cargo de ellas, como observamos el Gerente General es el mayor directivo y es quien toma de manera centralizada la

mayoría de decisiones, sin embargo los Gerentes de cada área son los encargados del control de cada una de ellas informando cualquier eventualidad al Gerente General.

En la Tabla 10, se observa las funciones que cada colaborador desempeña en su puesto de trabajo.

Tabla 10: Funciones del personal de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.

CARGO	FUNCIÓN QUE CUMPLE	DIRIGE A	REPORTA A
GERENTE GENERAL	Representa a la empresa ante los entes legales, judiciales y autoridades; Toma todas las decisiones que sean necesarias tanto administrativas, comerciales, de producción, etc.; Delega el trabajo a cualquier miembro de la organización, aprueba el uso de fondos para inversión o gasto.	Todo el personal	-----
PRESIDENTE	Representa a la empresa cuando el Gerente General se ausenta; Administra los recursos humanos y financieros de la empresa; delega trabajos a cualquier miembro de la organización.	Todo el personal	Gerente General
GERENTE COMERCIAL	Prepara el presupuesto mensual de la empresa; da capacitaciones al personal administrativo; realiza el proceso de selección de personal; Se encarga de las compras locales e importaciones; Supervisa áreas de comercio exterior, recursos humanos, contabilidad.	Personal Administrativo	Gerente General, Presidente
GERENTE DE PRODUCCIÓN	Supervisar diariamente todo el proceso productivo y control de calidad; halla los cuellos de botella y busca soluciones inmediatas; control de inventarios de materias primas, productos en proceso y productos terminados; optimar recursos e incrementar la productividad.	Personal operativo	Gerente General, Presidente
GERENTE DE VENTAS	Prepara el presupuesto mensual de ventas; Supervisa y capacita constantemente a los	Personal de ventas	Gerente General, Presidente

CARGO	FUNCIÓN QUE CUMPLE	DIRIGE A	REPORTA A
	vendedores de cada sucursal; visita frecuentemente a los clientes de mayoreo.		
ASISTENTE DE COMERCIO EXTERIOR	Revisa y monitorea el estado de las importaciones; elabora un reporte del seguimiento de cada embarque; recolecta información correspondiente a las importaciones como facturas, recibos, que son entregados al asistente contable.	-----	Gerente Comercial
ASISTENTE DE NÓMINA	Registra la asistencia de los colaboradores bajo relación de dependencia; manejo de las plataformas: Ministerio de trabajo, Iess; Elabora los roles de pago	-----	Gerente Comercial
ASISTENTE DE CONTABILIDAD	Recolecta, clasifica, registra documentos contables; Elabora facturas, cheques, ingresos, egresos, realiza conciliación bancaria	-----	Gerente Comercial
MENSAJERO	Entrega de correspondencia, oficios, retira documentos, realiza depósitos; Archiva documentos, saca fotocopias	-----	Gerente Comercial
ELECTRICISTA	Instala, repara y monitorea los equipos eléctricos de las máquinas y equipos; revisa diariamente el sistema eléctrico de la planta de producción	-----	Gerente de Producción
MECÁNICO	Montaje, mantenimiento, reparación de las máquinas de la empresa; Realiza inspecciones semanales de la maquinaria	-----	Gerente de Producción
OPERARIOS	Poner en marcha la operación de las máquinas que le corresponde a cada uno; mantener limpio su área de trabajo e informar si existiere algún inconveniente	-----	Gerente de Producción
SUPERVISOR DE VENTAS	Supervisa las acciones de su equipo de ventas, acude mensualmente a cada local, realiza inventarios mensuales y control de atención al cliente	-----	Gerente de Ventas
VENDEDORES	Mantener a los clientes actuales y conseguir nuevos clientes por medio de una atención personalizada; mantener stock de los productos y solicitar	-----	Gerente de Ventas

CARGO	FUNCIÓN QUE CUMPLE	DIRIGE A	REPORTA A
	reposición inmediata; Mantener limpia y ordenada cada sucursal		
CHOFER	Transportar el producto terminado a las diferentes sucursales a nivel nacional; envíos de mercadería dentro del territorio nacional	-----	Gerente de Ventas

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Cada colaborador tiene claro la función a desempeñar dentro de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., además al ingreso del personal cada uno recibe un reglamento interno donde consta los derechos y deberes de cada uno.

La empresa otorga bonos por desempeño al personal de distintas áreas, algunos bonos se detallan a continuación:

- Bono por incremento de ventas (vendedores de locales).
- Bono por incremento de producción (extrusión y telares).

SacosGallardo Cía. Ltda., emplea directamente a 50 personas, la distribución de ellos la observamos en la Tabla 11.

Tabla 11: Distribución de personal SacosGallardo Cía. Ltda.

ÁREA	PERSONAS
Administrativa	9
Operativa	29
Ventas	12
TOTAL	50

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Son cincuenta personas que trabajan en SacosGallardo Cía. Ltda., el 30% del personal labora un promedio de 10 años que es el tiempo que tiene en marcha la empresa.

Para contratar nuevo personal, la empresa realiza una selección del mismo, la persona que aplica debe cumplir con los requisitos para cada puesto de trabajo, rendir pruebas de

conocimiento básico de ser el caso, posteriormente una entrevista con la persona encargada de talento humano, tanto al ingreso como a la salida de cada persona se realizan exámenes médicos generales, reciben uniformes cada año, así como protección auditiva y respiratoria en el caso de los operarios.

Adicional al personal que labora bajo dependencia, la empresa trabaja con personal externo que se puede apreciar en la Tabla 12.

Tabla 12: Personal Externo de SacosGallardo Cía. Ltda.

ÁREA	PERSONAL OCUPADO
AUDITOR	1
CONTADORES	2
ABOGADO	1
AGENTE DE ADUANAS (GUAYAQUIL Y TULCÁN)	2
ING. ELÉCTRICO	1
INGENIERO EN SISTEMAS	1
TOTAL	8

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

SacosGallardo Cía. Ltda., trabaja sin relación de dependencia con ocho personas, ellos prestan sus servicios de manera ocasional, desempeñan sus funciones cuando la empresa lo requiere y el pago a los profesionales se realiza mediante cheque, con la emisión de una Factura con el detalle del servicio prestado y la fecha.

2.4 Recursos Financieros

Inicialmente, la empresa recibió el aporte de cuatro socios, actualmente la empresa está compuesta únicamente por tres socios. Una socia decidió vender sus acciones.

En el año 2015, Silvia Yadira Gallardo Romero, socia de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., decidió vender sus acciones a su padre Pacífico Gallardo, mismo que paso de tener una participación del 15.03% al 30.06%; la razón por la que la Sra. Gallardo tomo esta decisión fue para dar inicio a un emprendimiento que se desarrolló en la ciudad de Ambato.

En la Tabla 13, se observa el porcentaje de participación que tiene cada socio en la empresa.

Tabla 13: Aporte de los socios a la Empresa SacosGallardo Cia. Ltda.

SOCIO	% DE PARTICIPACIÓN	APORTE MONETARIO
Wilson Gallardo	38.86%	38,860
Mauro Gallardo	31.08%	31,080
Pacífico Gallardo	30.06%	30,060
TOTAL	100%	100,000

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Los aportes iniciales de los socios se destinaron para la compra de la primera línea de máquinas, construcción del terreno y puesta en marcha del negocio.

El primer financiamiento que tuvo la empresa fue un préstamo que adquirió con la Corporación Financiera Nacional (CFN), en febrero de 2010; dicho préstamo fue cancelado en el periodo de cinco años con un interés por debajo de la tasa bancaria, como incentivo por parte del gobierno en el cambio de la matriz productiva. Dicho préstamo fue por un valor de \$150,000.

La empresa constantemente se encuentra realizando inversiones en maquinaria, motivo por el cual en el periodo de diez años se han visto reflejados los cambios en ella, actualmente la empresa tiene una negociación con una asociación de comerciantes colombianos, en ella se ha acordado vender toda la producción de saco de gasa, es decir la empresa exportará a Colombia sus productos.

La más reciente inversión que realizó la empresa fue la adquisición de una segunda máquina para fabricar malla para frutas, importada desde Taiwan, se espera que el arribo de la misma al puerto de Guayaquil sea para el mes de diciembre.

Para el mes de diciembre, se prevé que arribe también una impresora de cinco colores, un mixer con capacidad de una tonelada y un telar circular mixto.

La empresa posee cuentas corrientes en los siguientes bancos locales:

1. Banco Pichincha
1. Banco Guayaquil
2. Banco Internacional

Con los cuales mantiene buenas relaciones, en las entidades bancarias mencionadas SacosGallardo Cía. Ltda., tiene líneas de crédito que las utiliza para incrementar su flujo de efectivo.

Anualmente reparte los dividendos entre los socios y los colaboradores, cumpliendo las leyes establecidas.

En la Tabla 14, se puede apreciar los principales índices financieros de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.

Tabla 14: Interpretación de Índices Financieros de la Empresa SacosGallardo Cía. Ltda., periodo 2017 – 2018

ÍNDICES FINANCIEROS	2017	2018	FÓRMULA	INTERPRETACIÓN
RAZÓN CIRCULANTE	2.50	0.93	$\frac{ACTIVOCORRIENTE}{PASIVOCORRIENTE}$	Los resultados nos indican que para el 2018 la solvencia de la empresa ha disminuido; puesto que han incrementado su pasivo de manera significativa al periodo 2017
RAZÓN DE LA PRUEBA ÁCIDA	0.39	0.11	$\frac{ACTIVOCORRIENTE - INV}{PASIVOCORRIENTE}$	Los resultados muestran que SacosGallardo Cía. Ltda., no puede pagar sus obligaciones a corto plazo sin que venda sus inventarios, este ha disminuido con respecto al año 2017

ÍNDICES FINANCIEROS	2017	2018	FÓRMULA	INTERPRETACIÓN
RAZÓN DEUDA A CAPITAL	15.49	14.55	$\frac{TOTALPASIVOS}{CAPITAL}$	Estos resultados elevados nos alertan que la empresa está en riesgo y que en caso de una liquidación, esta no pudiera cumplir con sus pagos de inmediato, esta restringida a solicitar más créditos por la cantidad de endeudamiento que ella tiene, sin embargo estos resultados han disminuido en el periodo 2018.
ROTACIÓN DE ACTIVOS TOTALES	4.95	4.92	$\frac{INGRESOSOPERACIONALES}{PPYE}$	Los resultados muestran que para el periodo 2017 los activos han rotado más que en el periodo 2018; sin embargo, estos resultados no afectan financieramente a la empresa puesto que sus ventas superan la inversión en activos.
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	41.95	48.83	$\frac{INVPRODUCTO * 360}{COSTODEVENTAS}$	Con los resultados se concluye que para el periodo 2018 la empresa necesito 49 días para que sus inventarios roten con diferencia del periodo 2017 que en el inventario rotaron en 42 días
MARGEN DE UTILIDAD BRUTA	10.32%	6.68%	$\frac{VENTAS - COSTODEVENTAS}{VENTAS}$	Estos resultados muestran que la empresa tuvo menor porcentaje de utilidad en el año 2018 con respecto al año 2017, esto se debe a que el costo de ventas fue mayor en el último periodo

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

En el Anexo 1, se observan los estados financieros de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., de los años 2017 y 2018.

De la interpretación de los índices financieros se puede concluir lo siguiente:

- La solvencia de la empresa ha disminuido del periodo 2017 al 2018.
- El pasivo de la empresa se ha incrementado.
- SacosGallardo Cía. Ltda., Tiene exceso de apalancamiento.
- Tiene dificultades para aumentar las ventas esto se debe a los precios bajos por parte de la competencia.
- SacosGallardo Cía. Ltda., es relativamente una empresa nueva en el mercado, por lo que es normal que necesite vender sus inventarios para cubrir las deudas.
- Paga las facturas demasiado rápido, debe solicitar mayor tiempo de crédito a sus proveedores.
- Los motivos para el des financiamiento de la empresa se deben a las constantes inversiones que ella realiza, todo el tiempo se encuentra innovando, actualmente fabrica la malla de fruta que es un producto muy cotizado en el mercado nacional por lo que se tomó la decisión de adquirir otra máquina para satisfacer la demanda del mercado local.
- Los inventarios están rotando en un promedio de 45 días, para la empresa no representa un problema puesto que tiene tres bodegas dentro de su planta de producción.
- Bien es cierto que la empresa no pudiera cancelar sus obligaciones de inmediato, pero lo puede hacer al largo plazo puesto que tiene el inventario bastante elevado

- Se recomienda buscar nuevos mercados para posicionar sus productos y de esta manera se disminuyan sus inventarios

2.5 Maquinarias

SacosGallardo Cía. Ltda., tiene con una línea completa de máquinas para la fabricación de sacos de polipropileno, cada máquina tiene diferente funcionamiento, tecnología, antigüedad; como se observa en la Tabla 15.

Tabla 15: Maquinas que poseé SacosGallardo Cia. Ltda.

MÁQUINA	FUNCIÓN	# MÁQUINAS	PROCEDENCIA ANTIGÜEDAD	OPERARIOS QUE SE NECESITA
Mixer	Mezcla los materiales para fabricar el saco: polipropileno, carbonato y masterbash.	1	China, 3 años	1
Extrusora	Derrite el material previamente mezclado, lo calienta a altas temperaturas y se obtiene una lámina que se corta en la medida que se requiera la cinta.	1	China, 3 años	2
Bobinadora de cinta	Enrolla la cinta que se obtiene de la extrusora, trabaja con 450 bobinadoras independientes que almacenan 1kg cada uno.	1	China, 3 años	2
Telares Circulares	Elaboran rollos de tela, el proceso inicial al colocar las canillas con cinta tanto en trama como urdimbre.	12	China, 5 años India, 4 años	1
Telar Circular (tejido abierto)	Elaboran rollos de tejido abierto, el proceso es igual al de los telares circulares.	2	China, 5 años	1
Corta Cose automática	Se coloca el rollo de tela y la maquina lo corta en la medida que se necesite y cose la boca del mismo, necesita un operario para su funcionamiento.	3	China, 8 años Indú, 5 años Italiana, 2 años	1

MÁQUINA	FUNCIÓN	# MÁQUINAS	PROCEDENCIA ANTIGÜEDAD	OPERARIOS QUE SE NECESITA
Corta Cose semiautomática	Se coloca el rollo de tela y la maquina lo corta en la medida que se necesite y cose la boca del mismo, necesita dos operarios para su funcionamiento.	2	Ecuador, 7 años	2
Cosedoras	Cose el dobladillo del saco en la boca, es un proceso semi-manual.	15	USA, 10 y 5 años	1
Cosedoras (tejido abierto)	Cose el dobladillo del saco en la boca, únicamente cose sacos de tejido abierto; es un proceso semi-manual.	5	USA, 5 años	1
Impresora	Imprime saco - saco en un solo lado, en un máximo de tres colores.	1	China, 10 años	2
Prensa	Agrupar los sacos en bultos sólidos de 300, 500 y 1000 unidades.	1	China, 10 años	2
Molino	Tritura el desperdicio que se obtiene del proceso para ser recuperado.	1	China, 6 años	1
Extrusora y Bobinadora para malla de fruta	Es una máquina completa compuesta de una extrusora y bobinadora que produce malla de 24 cm de ancho, se elabora en presentación de 1000 metros.	1	Taiwan, 1 año	1
TOTAL				18

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

SacosGallardo Cía. Ltda., posee una línea completa de máquinas para la producción de sacos de polipropileno, además de una máquina para elaborar malla para frutas.

La empresa está en capacidad de elaborar sacos de tejido abierto o gasa, adquiriendo los telares planos, puesto que posee el resto de máquinas para llevar a cabo el proceso productivo de los mismos.

SacosGallardo Cía. Ltda., produce una amplia gama de sacos de polipropileno, en la tabla 16, se observan los principales productos que elabora la empresa.

Tabla 16: Principales productos que factura SacosGallardo Cía. Ltda.

ARTÍCULO	MEDIDA
Saco blanco	60 x 80 cm; 60 x 90 cm; 60 x100 cm
Saco negro	65 x105 cm
Saco multicolor	80 x 120 cm
Saco maiz	60 x 80 cm
Saco papa	60 x 80 cm
Saco choclo	60 x 80 cm
Saco arrobero	35 x 52 cm
Saco 10lb	30 x 40 cm
Saco 15lb	32 x 45 cm
Saco 20lb	33 x 47 cm
Bolso bicolor	50 x 60 cm
Saco de melloco	45 x 55 cm
Saco de haba	50 x 55 cm
Saco de mandarina	40 x 42 cm
Saco dos en uno	110 x 200 cm
Saco laminado	60 x 90 cm; 60 x 100 cm
Saco transparente	60 x 80 cm; 60 x 90 cm; 60 x 100 cm
Tela tula (reforzada)	100 x 100 cm
Tela verde (construcción)	100 x100 cm
Saco de limón	30 x 55 cm
Saco de malla rojo	52 x 92 cm
Saco de malla verde	52x92
Malla de frutas	Ancho boca: 24 cm

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Los productos que muestra la Tabla 16, son los principales productos que elabora la empresa, cabe mencionar que la empresa realiza productos bajo pedido, de la medida que el cliente solicite, incluso los puede personalizar según su requerimiento con impresión, colocar agarraderas tipo bolso, etc.

En la Tabla 17, se aprecia las máquinas que la empresa va a adquirir al corto plazo.

Tabla 17: Maquinas que adquirirá SacosGallardo Cía. Ltda. en el corto plazo

MÁQUINA	PROCEDENCIA	FECHA DE ADQUISICIÓN
Telar tejido Mixto	China	DICIEMBRE 2019
Impresora 5 colores	China	DICIEMBRE 2019
Mixer capacidad 1 ton	China	DICIEMBRE 2019
Máquina de malla de fruta	Taiwan	DICIEMBRE 2019
Telares planos para tejido abierto	China	DICIEMBRE 2019

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Las máquinas que adquirirá la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., se importarán desde China y Taiwan, se conoce que la empresa ya ha cancelado una parte del costo y espera que la llegada al puerto de Guayaquil sea entre Diciembre de 2019 y Enero de 2020.

2.6 Proveedores

SacosGallardo Cía. Ltda., utiliza la mejor materia prima, maquinarias y repuestos provenientes de empresas nacionales e internacionales como podemos observar en la Tabla 18.

Tabla 18: Proveedores locales e internacionales de SacosGallardo Cía. Ltda.

EMPRESA	PAÍS	MATERIAL
• Marcopolo	• Estados Unidos	• Polipropileno
• Global Plastic	• Estados Unidos	• Polipropileno
• Vinmar	• Estados Unidos	• Polipropileno
• Monachen	• Estados Unidos	• Polipropileno
• Propilco	• Colombia	• Polipropileno
• Nutec	• Ecuador	• Polipropileno, Masterbash, Carbonato
• Química Comercial	• Ecuador	• Masterbash
• Plasticsacks	• Ecuador	• Polipropileno, Sacos
• Rafiatex	• Ecuador	• Sacos, Máquinas
• Cintas Textiles	• Ecuador	• Hilo
• Hiltexpoy	• Ecuador	• Hilo
• Everplast	• Taiwan	• Máquinas
• Yanfeg	• China	• Máquinas
• Logia	• India	• Máquinas
• Ciplas	• Colombia	Telas, mallas
• Compañía de Empaques	• Colombia	Telas, cabuyas

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

La empresa mantiene buena relación comercial con sus proveedores tanto de materias primas, productos terminados y maquinarias, cumple los pagos en los plazos establecidos. Con todas las empresas mencionadas anteriormente mantiene crédito directo y con algunas de ellas trabaja con carta de crédito otorgadas por medio del Banco Internacional.

2.7 Competencia

La Competencia local de SacosGallardo Cía. Ltda., son principalmente las fábricas de sacos de polipropileno y los grandes comerciantes, como se muestran en la Tabla 19.

Tabla 19: Competencia local SacosGallardo Cía. Ltda.

EMPRESA	LOCALIZACIÓN
Plastisacks	Quito
Reysac S.A.	Guayaquil
Corpolymsa	Guayaquil
Tecorsa	Guayaquil
Ecuasacos	Quito
Costales HBGH	Quito
TOTAL	6

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Pese a que las empresas mencionadas con anterioridad son la competencia directa de SacosGallardo Cía. Ltda., ella mantiene buenas relaciones con la mayoría de ellas, como por ejemplo con Plastisacks quien provee de sacos terminados y materia prima de venta local.

La competencia afecta a la empresa en un porcentaje muy bajo, puesto que SacosGallardo Cía. Ltda., tiene sucursales a nivel nacional donde vende sus productos al consumidor final, sin embargo en ocasiones existe una disputa por precios bajos lo que afecta a la empresa y en ciertas oportunidades se debe reducir el precio de venta para mantener a sus clientes.

Además cabe recalcar que SacosGallardo Cía. Ltda., es una empresa relativamente nueva en el mercado con 10 años de funcionamiento, a diferencia de Reysac (80 años) y

Plastisacks, anterior mente llamada Copsa con un historial de 70 años en el mercado nacional; sin embargo SacosGallardo Cía. Ltda., ha evidenciado un crecimiento en el periodo de funcionamiento.

El crecimiento de la empresa se puede evidenciar por las siguientes razones:

- Desde sus inicios hasta la actualidad ha triplicado el número de máquinas.
- Actualmente posee diez locales comerciales, a sus inicios tenía cinco.
- Emplea 50 personas, a sus inicios en el año 2009, empleaba diez.
- Sus ventas incrementan cada año, se espera que el 2019 su facturación ascienda a 2'500,00.
- Exporta sus productos hacia Colombia, se espera que las exportaciones en el año 2020 sean de manera mensual.

2.8 Análisis Estratégico

El análisis estratégico de la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., comprende de: misión, visión, objetivos y estrategias; esta información se obtuvo de los registros de la empresa:

Misión

Sacos Gallardo Cía. Ltda., es una empresa dedicada a la fabricación de sacos de polipropileno, telas y mallas para frutas, transforma la mejor materia prima (importada) con tecnología de punta y es supervisada por un equipo de expertos para proporcionar al cliente un producto de calidad. La experiencia adquirida nos mantiene en el mercado nacional y la atención personalizada en los puntos de venta permite conocer las necesidades del cliente y satisfacerlas de inmediato.

Visión

En el año 2022, llegar a ser la primera opción de empaques en el Ecuador y alcanzar una importante participación en el mercado internacional.

Objetivos

- Incrementar un 10% el nivel de ventas en comparación al año 2020.
- Aumentar la productividad anual de la empresa en un 8% con relación al año 2020.
- Incrementar la participación en el mercado nacional e internacional.
- Aumentar la satisfacción del personal en un 3% del nivel actual en el presente año.

Para que la empresa cumpla con sus objetivos planteados, debe establecer las siguientes estrategias:

- Para incrementar sus ventas, se debe establecer un presupuesto destinado a publicidad mediante networking, redes sociales, participación en ferias, convenciones, donde los invitados sean potenciales clientes.
- Para aumentar la productividad, se debe identificar y eliminar los cuellos de botella, se debe dar soluciones inmediatas y efectivas.
- Para incrementar la participación en el mercado se debe realizar una investigación de la plaza a la que se estime llegar, hacer un análisis de mercados nacionales e internacionales para determinar potenciales clientes.
- Para aumentar el grado de satisfacción del personal se debe desarrollar un plan de integración, motivación e incentivo a los colaboradores y promover talleres de comunicación en todas las áreas de la empresa.

SacosGallardo Cía. Ltda., tiene definido el Análisis Estratégico, conoce claramente la misión, visión y objetivos además del tiempo que se tomará en cumplir los mismos, que están en base a un análisis previo en las diferentes áreas de la empresa.

La visión de la empresa tiene miras al 2022, por lo que el personal de SacosGallardo Cía. Ltda., se encuentran trabajando en todas las áreas de la empresa para llevarla a cabo.

3 PLAZA, PRODUCTO, PRECIO Y PROMOCIÓN

3.1 Plaza

3.1.1 Análisis y determinación de Plaza

Salazar, (2019) manifiesta que Colombia es un socio estratégico para Ecuador, y que gran parte de las importaciones de sacos de polipropileno de Colombia provienen de Ecuador, además cabe mencionar que el mercado Colombiano esta desabastecido, principalmente la frontera de Ipiales – Nariño; esta es una gran oportunidad para que SacosGallardo Cía. Ltda., ingrese al mercado colombiano por medio de distribuidor.

Una vez analizado el mercado Colombiano, e identificada falta de abastecimiento de empaques del mercado colombiano, se determina que la plaza a la que se va a ingresar por medio de distribuidor es Colombia, Ipiales – Nariño.

Se aprovechará que SacosGallardo Cía. Ltda., tiene una negociación previa con la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.; quien es un socio comercial estratégico puesto que por medio del se ingresará al mercado colombiano.

En una entrevista que se mantuvo con la Sra. Jimena del Rosario Mueses Vela, representante legal de la asociación de comerciantes de Ipiales, AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.; ubicada en la frontera con Ecuador se identificó la falta de abastecimiento de empaques para las frutas y verduras que se comercializan en dicha plaza, los comerciantes constantemente requieren de empaques para sus productos y los sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa) son escasos en el sector, por lo que el mercado se encuentra desatendido.

En la entrevista también se identificó que el consumo promedio mensual de sacos de polipropileno de tejido abierto de los miembros de la asociación es de 50.000 unidades por mes.

Diez personas conforman la asociación AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S; cada una se dedica a la comercialización de diferentes tipos de frutas y verduras; se identificó que para todos los alimentos se requiere el mismo tipo empaque que son los sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa) en diferentes medidas y colores que los diferencian.

Con los datos presentados se exportarán 50,000 unidades mensuales de sacos de polipropileno de tejido abierto, al socio comercial AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S; de esta manera se logrará introducir los sacos de polipropileno fabricados por la empresa y llegar al mercado Colombiano por medio de distribuidor.

Al exportar sus productos SacosGallardo Cía. Ltda., tendrá participación en el mercado colombiano y al corto plazo podrá expandirse y cubrir mayor parte de la República de Colombia.

Cabe mencionar que a un inicio se exportará únicamente al socio comercial por un periodo de cinco años, sin embargo al sexto año, se adquiere la facultad de vender los sacos de gasa en el mercado local e internacional.

3.1.2 Objetivo de la propuesta

Cubrir la demanda insatisfecha existente en la plaza Ipiales – Nariño, Colombia, exportando 50,000 unidades de saco de polipropileno de tejido abierto al mes al socio comercial AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.; exclusivamente por un periodo de cinco años y posteriormente introducir los sacos de tejido abierto en el mercado nacional e internacional.

3.1.3 Justificación de la propuesta

Para llevar a cabo la exportación de sacos de polipropileno, se planteó la siguiente propuesta a los miembros de la asociación de comerciantes del mercado de Ipiales – Nariño:

- La empresa SacosGallardo Cía. Ltda., exportará los sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa) hacia Ipiales, Nariño Colombia.
- La empresa SacosGallardo Cía. Ltda., exportará exclusivamente por un periodo de cinco años los sacos de tejido abierto (gasa) a AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.
- Los productos que se exporten hacia Colombia para los miembros de la asociación de comerciantes del mercado de Ipiales Nariño tendrán una ventaja competitiva de un valor inferior al 20% del precio local en Colombia.
- Se requiere un aporte inicial por parte de los comerciantes para la compra de maquinaria, puesto que la empresa no posee telares planos para fabricar sacos de tejido abierto (gasa).
- SacosGallardo Cía. Ltda., tiene experiencia en el corte, costura y comercialización del producto requerido por los comerciantes de Ipiales, actualmente importa tela desde Colombia, la corta y cose según requerimiento del cliente y la comercializa en el mercado local.
- El aporte que se requiere de AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S es de \$45,000 que será utilizado para la adquisición de los dos telares planos; este valor será cancelado en un periodo de cinco años, descontando anualmente \$9,000 del valor que debe ser cancelado mensualmente por concepto de exportación.
- Una vez cubierto el aporte inicial, es decir a partir del sexto año la empresa puede vender los productos en el local e internacional.
- SacosGallardo Cía. Ltda., exportará mensualmente 50,000 unidades de sacos de tejido abierto hacia Ipiales.

3.2 Producto

3.2.1 Identificación de los productos

SacosGallardo Cía. Ltda., produce una amplia gama de sacos de polipropileno, tiene experiencia en la comercialización de sacos de tejido abierto; por este motivo decidió involucrarse en la fabricación de este tipo de empaque, la empresa cuenta con una línea completa de máquinas para fabricar sacos de polipropileno; por lo que puede adaptarse a las necesidades del cliente y exportar los productos que requieran.

Sin embargo, la empresa debe adquirir dos telares planos para la fabricación del saco de tejido abierto, de esta manera podrá cubrir con la demanda insatisfecha del socio comercial; así tendrá participación en el mercado colombiano y exportará sacos de tejido abierto.

La adquisición de la maquinaria se realizará con el financiamiento del socio comercial, puesto que actualmente SacosGallardo Cía. Ltda., no cuenta con los recursos suficientes para adquirir maquinarias, sin embargo cuenta con la infraestructura, instalaciones y con el personal capacitado para fabricar este tipo de sacos.

3.2.2 Características de los productos

Las características del saco de tejido abierto (gasa) son las siguientes:

1. Alta resistencia.
2. No se encogen.
3. Durabilidad.
4. Son reusables.
5. Son resistente a roedores, insectos y bacterias.
6. Resistencia a la manipulación en su almacenaje y transporte.
7. Óptima conservación del producto.
8. Variedad en tamaños y colores.
9. Ventilación para los productos.
10. Fácil almacenaje.

Actualmente los sacos de tejido abierto son los más usados en el mercado local e internacional por las características que poseen, los comerciantes prefieren este tipo de empaque por la ventilación que da a los productos y además por las propiedades que tiene de conservar los alimentos por mayor tiempo.

3.2.3 Impacto Ambiental

Alvarado, y otros (2012), manifiesta que el polipropileno (PP), es un polímero termoplástico, parcialmente cristalino, que se obtiene de la polimerización del polipropileno; Pertenece al grupo de las poliolefinas y es utilizado en una amplia variedad de aplicaciones que incluyen empaques para alimentos, tejidos, equipo de laboratorio, componentes automotrices y películas transparentes.

Alvarado, y otros (2012), indica que los sacos de polipropileno tienen buena procesabilidad, es el material plástico con menor peso específico (0,9 g/cm³), por lo que requiere de una menor cantidad de material para obtener el producto terminado, sus propiedades son buenas, son organolépticas, químicas, de baja resistencia y transparencia.

Además de causar un bajo daño ambiental los sacos de polipropileno, son reusables y reciclables.

La empresa SacosGallardo Cía. Ltda., en su proceso de fabricación incluye la reutilización del material, para obtener materia prima reciclada (polipropileno), este proceso se realiza por medio de una máquina denominada molino que se encarga de triturar, derretir y separar el desperdicio para convertirlo en material reciclado apto para volver a ser utilizado en la fabricación de sacos de polipropileno.

3.2.4 Selección de productos a exportar

Los productos fabricados por la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., que serán exportados a Colombia a la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S. son los sacos de gasa, con las siguientes características:

- Saco de gasa, medida 60 x 88 cm, color rojo, con jareta, utilizado para empacar naranja principalmente
- Saco de gasa, medida 70 x 112 cm, color verde con jareta, utilizado para empacar arveja principalmente

En las siguientes figuras, se observan los sacos que se exportarán a Colombia, a la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.; domiciliada en Ipiales – Nariño.



Figura 13: Saco de gasa 60 x 88 cm

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019



Figura 14: Saco de gasa 70 x 112 cm

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Inicialmente la empresa exportará sacos de gasa para naranja y alverja en color rojo y verde correspondientemente; y al corto plazo se prevé que la empresa exporte sacos en otras medidas para el almacenamiento de diferentes frutas y verduras.

3.2.5 Presentación de los productos

Los sacos de tejido abierto (gasa) producidos por SacosGallardo Cía. Ltda., serán exportados hacia Ipiales - Nariño, el socio comercial con el que se establecerá relaciones comerciales es AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.; y los sacos serán enviados en la siguiente presentación:

- Sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa) en el color y medida solicitada por AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S; inicialmente rojo y verde.
- Se almacenan en pacas de 500 unidades, embalados con zunchos.
- Se coloca en palets, cada palet almacena diez pacas de 500 unidades y se embala con cinta stretch.
- Se coloca diez palets en el camión, lo que representa 50,000 unidades de sacos, que es la cantidad mensual que se proyecta se va a exportar.

3.3 Precio

Previamente se realizó un análisis de precios, de productos con las mismas características que se comercializan en Ipiales - Nariño - Colombia; con base a esta información se llegó a un acuerdo en la negociación previa.

SacosGallardo Cía. Ltda., exportará los sacos de gasa a un precio inferior al 20% del precio local en Ipiales, así nuestro socio comercial tendrá una ventaja competitiva en el mercado colombiano.

El precio de exportación pactado en la negociación previa con AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S es el siguiente:

- Saco de gasa, medida 60 x 88 cm, color rojo; 0.2120 dólares.
- Saco de gasa, medida 70 x 112 cm, color verde; 0.2540 dólares.

Sin embargo, SacosGallardo Cía. Ltda., esta en facultad de incrementar el precio de exportación anualmente dependiendo de la inflación.

3.4 Promoción

En el desarrollo de este trabajo, ya se ha determinado una plaza y se ha seleccionado al socio comercial AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S., al que exportará sus productos, se ha firmando un contrato de exclusividad por cinco años; por lo que no es necesario realizar mayor promoción.

Sin embargo se recomienda realizar promoción a partir del sexto año con el objetivo de buscar nuevos y potenciales clientes para llegar a mercados nacionales e internacionales.

Se recomienda crear una marca que distinga a la empresa para que así al sexto tener reconocimiento y posesión en el mercado colombiano y de esta manera la publicidad que se realice llegue de mejor manera a los consumidores.

3.4.1 Objetivo de la propuesta

Buscar potenciales socios comerciales en mercados nacionales e internacionales para exportar los sacos de polipropileno (tejido abierto) que fabrica la empresa SacosGallardo Cia. Ltda.

3.4.2 Justificación de la propuesta

Para que la búsqueda de potenciales socios comerciales sea exitosa se deberá realizar lo siguiente:

- Exhibición de productos en ferias nacionales e internacionales.
- Promoción internacional directa e indirecta.
- MIX de promoción internacional.
- Entrega del portafolio de productos que la empresa oferta.
- Folletos y catálogos.
- Campañas de promoción internacional.
- Relaciones públicas internacionales (networking).
- Visita a los principales mercados mayoristas de los potenciales socios comerciales.

3.4.3 Tipo de promoción

Se utilizará promoción personal, con los contactos que se obtengan en las ferias nacionales e internacionales y con el alcance del networking; se socializará con los posible socios comerciales donde se realizará la entrega del portafolio de los productos de la empresa y las muestras para que ellos puedan tomar la decisión de adquirir los productos fabricados por la empresa SacosGallardo Cía. Ltda.

3.4.4 Presupuesto de promoción

El presupuesto que se destinará a la promoción de los productos va a depender del flujo que tenga la empresa al año seis, una vez finalizado el contrato de exclusividad por cinco años con la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.

4 ANÁLISIS FINANCIERO

4.1 Costos y gastos

4.1.1 Costos de Producción

Para calcular los costos de producción se necesita conocer los costos de materia prima y calcular los (Costos Indirectos de Fabricación) CIF, sumar la mano de obra; una vez se conozca los tres rubros, se suman y se obtiene los costos de producción.

El cálculo de los costos de producción, se realizará por separado, 25,000 unidades del saco rojo y 25,000 unidades del saco verde, puesto que el peso y el material que se utiliza es diferente para cada uno.

En la Tabla 20 se muestra el costo de materia prima correspondiente a 25,000 unidades de sacos de gasa color rojo, medida 60 x 88 cm, peso 0.60 gramos por cada saco.

Tabla 20: Costo Materia Prima 25,000 unidades de saco de gasa rojo 60 x 88 cm, peso 0.60

MATERIAL	CANTIDAD	PRECIO (KG)	TOTAL
POLIPROPILENO VIRGEN (KG)	1,275	1.03	1,313.25
POLIPROPILENO RECICLADO (KG)	150	0.80	120,00
MASTER BASH (KG)	45	1.80	81,00
CARBONATO (KG)	15	0.65	9,75
HILO MULTIFILAMENTO (KG)	15	3.30	49,50
TOTAL	1,500		1,573.50

El costo de materia prima para la fabricación de 25,000 sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa) es de \$1,573.50; este dato se obtuvo con la siguiente información:

- Cada saco pesa 0.60 gramos.
- Se multiplicó 0.60 gramos por 25,000 unidades que es la cantidad a producir.

- Como resultado, se necesita de 1,500 kg de materiales para producir 25,000 sacos.
- Posteriormente se asignó porcentajes del material que se necesita para la producción de sacos de polipropileno de tejido abierto, esta información fue brindada por el jefe de producción de la empresa (Ver anexo 2).
- Se obtuvo el precio por kilogramo del material que se requiere.
- Se multiplicó el precio por la cantidad necesaria.
- Se sumó los totales por cada producto y se obtuvo el gran total de \$1,573.50 que es la cantidad de materia prima que se requiere para la elaboración de 25,000 sacos de polipropileno de tejido abierto en color rojo, medida 60 x 88 cm.

En la Tabla 21 se muestra el valor de materia prima que se requiere la elaborar 25,000 sacos de tejido abierto en color verde, de medida 70 x 112 cm, peso 0.70 gramos

Tabla 21: Costo Materia Prima 25,000 unidades de saco de gasa verde 70 x 112 cm, peso 0.70

MATERIAL	CANTIDAD	PRECIO (KG)	TOTAL
POLIPROPILENO VIRGEN (KG)	1,487.50	1.03	1,532.13
POLIPROPILENO RECICLADO (KG)	175	0.80	140.00
MASTER BASH (KG)	52.50	1.25	65.63
CARBONATO (KG)	17.50	0.65	11.38
HILO MULTIFILAMENTO (KG)	17.50	3.30	57.75
TOTAL	1,750		1,806.89

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

El costo de materia prima necesaria para la fabricación de 25,000 sacos de gasa color verde medida 70 x 112 cm es \$1,806.89; para obtener este valor se realizó el mismo procedimiento que el saco rojo medida 60 x 88 cm.

La diferencia de precios entre el saco de gasa rojo y el verde se debe al peso, puesto que el saco verde es más ancho y largo, por ende es más pesado.

Se obtiene que el costo de materia prima de 25,000 unidades de sacos rojos medida 60 x 88 cm es de \$1,573.50 y el costo de 25,000 sacos verdes medida 70 x 112 cm es de \$1,806.89; el total de costo de materia prima para la producción de los 50,000 sacos de polipropileno que se exportarán a Colombia es de \$3,380.39.

En la Tabla 22 se observa el cálculo de los CIF (Costos Indirectos de Fabricación) para la fabricación de 50,000 unidades de sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa).

Tabla 22: Costos Indirectos de Fabricación, 50.000 sacos de tejido abierto

Luz (proporcional)	570.00
Mantenimiento máquinas	120.00
Aceite	75.00
TOTAL	765.00

Para el cálculo de los Costos Indirectos de fabricación se asignó el 15% de los gastos mensuales que tiene SacosGallardo Cía. Ltda.

Los Costos Indirectos de Fabricación son \$765.00; este rubro hay que dividir para dos; puesto que se debe asignar al saco de gasa rojo medida 60 x 88 cm y saco de gasa verde medida 70 x 112 cm correspondientemente; por lo que los CIF para 25,000 de cada producto son de \$382.50.

En la Tabla 23, se observa los Costos de Mano de Obra para la producción de 50,000 unidades de saco de tejido abierto en color rojo y verde.

Tabla 23: Costos de mano de obra para la fabricación, 50,000 sacos de tejido abierto

Mano de Obra Indirecta	
Jefe de Producción (%)	200.00
Mecánico (%)	100.00
Electricista (%)	100.00
Mano de Obra Directa	
Operarios	1,103.20
TOTAL	1,503.20

Para el cálculo de mano de obra indirecta, se asignó el 15% que representa a la utilización del talento humano para la fabricación de estos productos, en el caso de mano de obra directa se toma en cuenta el sueldo total de dos operadores de maquinarias (turno día y turno noche), puesto que los telares planos requieren de dos operadores para su funcionamiento y para producir las 50,000 unidades de saco de gasa que se exportará a Colombia.

El costo de mano de obra asciende a \$1,503.20; de la misma manera que los CIF; estos costos hay que dividir para dos, puesto que se fabricarán 25,000 unidades de cada tipo de saco, y la asignación para cada uno es de \$751.60.

En la Tabla 24, se observa los Costos de Producción de 25,000 unidades de saco de tejido abierto (gasa) color rojo medida 60 x 80 cm, peso 0.60 gramos.

Tabla 24: Costo de producción de 25,000 sacos de gasa rojo, medida 60 x 88 cm

MATERIA PRIMA	1,573.50
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	382.50
MANO DE OBRA	751.60
TOTAL	2,707.60

Como se observa en la tabla, el costo de producción de 25,000 unidades de saco de polipropileno de tejido abierto es de \$2,707.60.

En la Tabla 25, se observa los Costos de Producción de 25,000 unidades de saco de tejido abierto (gasa) color rojo verde 70 x 112 cm, peso 0.70 gramos

Tabla 25: Costo de producción de 25.000 sacos de gasa verde, medida 70*112

MATERIA PRIMA	1,806.89
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	382,50
MANO DE OBRA	751,60
TOTAL	2,940.99

Como se observa en la tabla, el costo de producción de 25,000 unidades de saco de polipropileno de tejido abierto es de \$2,940.99.

Los costos de producción totales para las 50,000 unidades de sacos de tejido abierto que se exportarán a Colombia se aprecian en la tabla 26.

Tabla 26: Costo de producción de 50,000 sacos de gasa

Costo de Producción saco rojo	2,707.60
Costo de Producción saco verde	2,940.99
TOTAL	5,648.59

Como resultado se obtiene que el costo de producción de 50,000 unidades de sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa) es de \$5,648.59, y este rubro corresponde a 25,000 unidades de cada medida entre el color rojo 60 x 88 cm y verde 70 x 112 cm.

4.1.2 Gastos de exportación

Para el cálculo de los gastos de exportación debemos tener en cuenta los siguientes aspectos:

- El término de negociación es CPT Ipiales.
- El rubro correspondiente al transporte terrestre Quito – Ipiales es de \$350.00.
- Los gastos de exportación son \$200.00 que incluye emisión y legalización de documentos, la persona que realiza este trámite es el Ing. Silvio Arcos.
- SacosGallardo Cía. Ltda., ha identificado la necesidad de contratar a un grupo de estibadores para la carga y descarga de materiales y productos terminados, dado que utilizar a sus colaboradores generan pérdidas de tiempo y representa un gasto para la empresa.
- Los estibadores cobran \$0.70 por cada bulto.
- El camión carga 50 pacas de 500 unidades de sacos que corresponden a 50,000 unidades que se exportará a Colombia.

En la Tabla 27, se observa el valor total correspondiente a gastos de exportación de 50,000 unidades de saco de gasa.

Tabla 27: Gastos de exportación de 50.000 unidades de sacos

RUBRO	VALOR
Transporte Quito - Ipiales	350.00
Gastos de exportación	200.00
Estibaje (0,70 por bulto)	70.00
TOTAL	620.00

Los gastos de exportación de 50,000 unidades son \$620.00 correspondientes a gastos de transporte, exportación y estibaje.

Este valor se deberá dividir para dos, para asignar el 50% de este gasto a las 25,000 unidades de sacos rojos y 25,000 unidades de sacos verdes según corresponda; de esta manera para cada tipo de saco corresponden \$310.00 por concepto de gastos locales.

4.1.3 Margen de Utilidad

Para calcular el margen de utilidad es importante tener en cuenta el precio de exportación pactado en la negociación previa con AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S. es el siguiente:

- Saco de gasa, medida 60 x 88 cm 88, color rojo; 0.2120 dólares
- Saco de gasa, medida 70 x 112 cm 112, color verde; 0.2540 dólares

En la Tabla 28 se observa el margen de utilidad para la exportación de 25,000 sacos de tejido abierto en color rojo, medida 60 x 88 cm.

Tabla 28: Margen de utilidad 25,000 unidades de saco rojo medida 60 x 88 cm

Total exportación	5,300.00
Costos de Producción	(- 2,707.60)
Gastos de exportación	(- 310.00)
Margen de Utilidad (1)	2,282.40

En la tabla, se observa el margen de utilidad para la exportación de 25,000 sacos de tejido abierto en color rojo, medida 60 x 88 cm, es de \$2,282.40, lo que representa que el margen de utilidad por unidad es de 0.0913 dólares.

En la Tabla 29, se aprecia el margen de utilidad para 25,000 unidades de sacos de tejido abierto en color verde, medida 70 x 112 cm.

Tabla 29: Margen de utilidad 25,000 unidades de saco verde medida 70 x 112 cm

Total exportación	6.350.00
Costos de Producción	(- 2,940.99)
Gastos de exportación	(- 310.00)
Margen de Utilidad (2)	3,099.01

Como se observa en la tabla anterior, el margen de utilidad para 25,000 unidades de sacos de polipropileno de tejido abierto color verde, medida 70 x 112 cm es de \$3,099.01, lo que representa 0.1240 dólares por unidad.

Como observamos en las tablas anteriores, el margen de utilidad es más representativo en la exportación de sacos de gasa color verde, sin embargo acorde la negociación previa se tiene que exportar la misma cantidad de sacos rojos y verdes.

En la Tabla 30 se observa el margen de utilidad total para la exportación de 50,000 sacos de polipropileno de tejido abierto (gasa).

Tabla 30: Margen de utilidad de exportación mensual de 50,000 unidades de sacos de tejido abierto

Margen de utilidad (1)	2,282.40
Margen de utilidad (2)	3,099.01
TOTAL	5,381.41

Como se observa en la tabla anterior, el margen de utilidad para la exportación de 50,000 unidades de saco de tejido abierto en color rojo y verde es de \$5,381.41 mensual, lo que representa que el margen de utilidad por unidad es de 0.107 dólares.

4.2 Evaluación financiera

4.2.1 Determinación de la inversión

Las máquinas que va adquirir SacosGallardo Cía. Ltda., serán financiadas por el socio comercial, con quien se tenía una negociación previa; sin embargo existen otros rubros que deben ser cancelados por el fabricante, como pago de impuestos de la máquina importada, adecuaciones en planta, capacitación al personal, etc.

En la Tabla 31, se observa el detalle de la inversión que SacosGallardo Cía. Ltda., tiene que cubrir para poner en funcionamiento las máquinas que adquirió gracias al financiamiento de su socio comercial.

Tabla 31: Inversión de SacosGallardo Cía. Ltda., para puesta en marcha del proyecto

Máquina	45,000.00
Flete Marítimo	1,868.92
Fodinfra	233.18
IVA	5,624.27
Adecuaciones en planta	5,500.00
Técnico para ensamblar máquina	2,200.00
Capacitación a operarios	300.00
Otros	500.00
Capital de Trabajo	6,268.59
TOTAL	67,494.96

La empresa necesita una inversión inicial de \$67,494.96; de dicho valor, se debe descontar \$45,000 dólares que corresponden a la máquina que se va a adquirir con el aporte de la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.

En una entrevista realizada al Sr. Wilson Gallardo, Gerente General de la empresa manifestó que dispone de \$14,000 de fondos propios que se utilizará para capital de trabajo, adecuaciones y demás, por lo que deberá adquirir un préstamo por el faltante de la inversión que se requiere para a puesta en marcha de las máquinas, este faltante

asciende a \$9,100 que es valor por el que la empresa va a adquirir un préstamo con el Banco de Guayaquil.

En el anexo 10, se observa la tabla de amortización de un préstamo por la cantidad de \$9,100; dicho valor será cancelado en el plazo de 36 meses y la entidad bancaria que lo otorga es el Banco Guayaquil.

4.2.2 Proyección de los estados de resultados

En la Tabla 32, se observa la proyección a seis años del estado de resultados, de las exportaciones de sacos de polipropileno de tejido abierto.

Tabla 32: Estado de resultados proyectado, exportación de sacos de polipropileno de tejido abierto

Estado de Resultados	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ventas (saco rojo)	63,600.00	66,780.00	70,119.00	73,624.95	77,306.20	85,036.82
Ventas (saco verde)	76,200.00	80,010.00	84,010.50	88,211.03	92,621.58	101,883.73
Costo de ventas (saco rojo)	-32,491.20	-34,115.76	-35,821.55	-37,612.63	-39,493.26	-41,467.92
Costo de ventas (saco verde)	-35,291.88	-37,056.47	-38,909.30	-40,854.76	-42,897.50	-45,042.38
Utilidad Bruta	72,016.92	75,617.77	79,398.65	83,368.59	87,537.02	100,410.26
Devolución de inversión	-9,000.00	-9,000.00	-9,000.00	-9,000.00	-9,000.00	0.00
Gastos de exportación	-7,440.00	-7,812.00	-8,202.60	-8,612.73	-9,043.37	-4,747.77
EBITDA	55,576.92	58,805.77	62,196.05	65,755.86	69,493.65	95,662.49
Depreciación	-4,500.00	-4,500.00	-4,500.00	-4,500.00	-4,500.00	-4,500.00
EBIT o BAIT	51,076.92	54,305.77	57,696.05	61,255.86	64,993.65	91,162.49
Gastos financieros	1,238.32	788.92	296.43	0.00	0.00	0.00
EBT o BAT	52,315.24	55,094.69	57,992.48	61,255.86	64,993.65	91,162.49
Participación a Trabajadores (15%)	-7,847.29	-8,264.20	-8,698.87	-9,188.38	-9,749.05	-13,674.37
Impuesto a la renta (25%)	-15,040.63	-15,839.72	-16,672.84	-17,611.06	-18,685.67	-26,209.22
Utilidad Neta	29,427.32	30,990.76	32,620.77	34,456.42	36,558.93	51,278.90

De la proyección del estado de resultado a seis años, se concluye lo siguiente:

- Se incrementa las ventas en un 5% anual (inflación).
- Se incrementan los costos y gastos en un 5% anual.
- Se devuelve a nuestros socios comerciales AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S \$9,000 anuales correspondientes a la inversión.
- Se toma en cuenta la depreciación de la maquinaria.
- El rubro correspondiente a gastos financieros corresponde al préstamo que la empresa adquirió con el Banco de Guayaquil por un periodo de tres años.
- Se reparte anualmente utilidades a trabajadores (15%).
- Se calcula el 25% de impuesto que se cancela al fisco.
- La empresa recibe ganancias anuales, incrementando cada periodo.
- Al año seis la empresa puede vender los productos en el mercado local, y para ello se toma en cuenta 50% de la producción como venta local y se obtiene mayores ingresos.
- Al año seis la empresa cancela el total la inversión del socio comercial.
- Al año seis la empresa recibe una importante utilidad en comparación con los periodos anteriores

4.2.3 Tasa de descuento

Merchán (2015), indica que la tasa de descuento que se debe utilizar para descontar los flujos de caja de un proyecto es la tasa de retorno necesaria para remunerar a los inversionistas que han financiado el proyecto.

Argumenta también que la tasa equivale al costo de oportunidad que tendrían los inversionistas al dejar de realizar similares inversiones, por lo que la tasa de descuento va a depender de las alternativas de inversión que se tengan y del riesgo asociado a cada una.

Merchán (2015), muestra que la tasa de descuento que se debe utilizar para el cálculo del valor presente de los futuros flujos de caja se conoce también como costo capital, a continuación se detallan las fórmulas para el cálculo de los tres flujos.

Flujo de caja Libre del proyecto

El flujo de caja libre se descuenta al costo del capital promedio ponderado, también conocido como el Costo de Capital Promedio ponderado **(CCP)**, después de impuestos que se calcula con la siguiente fórmula:

$$tdFCLIBRE = \frac{PASIVO}{PASIVO + PATRIMONIO} \times Kd \times (1 - T) + \frac{PATRIMONIO}{PASIVO + PATRIMONIO} \times Ke$$

$$tdFCLIBRE = \frac{9,100}{9,100 + 58,394.96} \times 0.26 \times (0.3625) + \frac{58,394.96}{9,100 + 58,394.96} \times 0.20$$

$$td FC LIBRE = 18.57\%$$

El resultado indica que la tasa de descuento para el flujo de caja libre del proyecto es 18.57%.

Como Merchán. (2015), explica el costo de la deuda, K_d , disminuye al ser multiplicado por el efecto tributario, que proporcionan los gastos financieros que no son incluidos cuando se calcula el flujo de caja libre; así también, la amortización de la deuda impacta en el costo de capital esto se debe a la cancelación o adquisición de nuevos préstamos, el costo del capital no se mantiene constante a lo largo del horizonte de proyección.

Flujo de caja del capital

El flujo de caja del capital, incorpora el efecto tributario al momento de calcular los flujos deberá ser descontado al costo de capital promedio ponderado antes de impuestos; para esto se utilizará la siguiente fórmula.

$$tdFCCAPITAL = \frac{PASIVO}{PASIVO + PATRIMONIO} \times Kd + \frac{PATRIMONIO}{PASIVO + PATRIMONIO} \times Ke$$

$$tdFCCAPITAL = \frac{9,100}{9,100 + 58,394.96} \times 0.26 + \frac{58,394.96}{9,100 + 58,394.96} \times 0.20$$

$$td FC CAPITAL = 20.81\%$$

Del cálculo de la fórmula resulta que la tasa de descuento para el flujo de caja del capital es 20.81%

Flujo de caja del accionista

El flujo de caja del accionista, tal como su nombre muestra está destinado al accionista y debe ser descontado a una tasa que refleje el rendimiento requerido por el, igual que K_e .

En este caso, los accionistas de la empresa esperan obtener un rendimiento del 20%, que es el valor de la tasa de descuento para el cálculo del flujo del accionista.

4.2.4 Flujos de caja relevantes

Para evaluar la conveniencia de determinar la inversión con base a los estados de resultados proyectados, se va a realizar los Flujos de caja libre, de capital y del accionista.

Merchán (2015), indica que el flujo de caja libre es aquel que genera las actividades operativas de la empresa y que está disponible para ser distribuido entre todos los proveedores de fondos de la empresa, una vez que se ha recuperado la inversión.

El valor residual es un componente de gran importancia al momento del cálculo de los flujos de caja de un proyecto y este va a depender del supuesto que se haya planteado para el análisis.

El valor residual se calcula mediante la siguiente fórmula:

$$Valor_{residual} = \frac{Fnx(1 + g)}{td - g}$$

En la Tabla 33, se observa el Flujo de Caja Libre, proyectado a seis años.

Tabla 33: Flujo de caja Libre del proyecto

FLUJO DE CAJA LIBRE	INVERSIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
Utilidad Neta		29,427.32	30,990.76	32,620.77	34,456.42	36,558.93	51,278.90
(+) Depreciación		4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00
(+) Gastos Financieros		1,238.32	788.92	296.43	0.00	0.00	0.00
(-) Efecto tributario		-448.89	-285.98	-107.46	0.00	0.00	0.00
(±) Variación de capital de trabajo	-22,494.96	-3,749.16	-624.86	-104.14	-17.36	-2.89	-0.48
(±) Variación de inversiones o desinversiones de capital	-45,000.00						
(=) Flujo de caja	-67,494.96	30,967.59	35,368.84	37,205.60	38,939.06	41,056.04	55,778.42
Valor Residual							368,990.17
(=) Flujo de caja libre	-67,494.96	30,967.59	35,368.84	37,205.60	38,939.06	41,056.04	424,768.59

Para el cálculo del flujo de caja libre del proyecto se debe:

- Se suma los rubros correspondientes a la amortización de la máquina.
- Se suman los gastos financieros (intereses bancarios del préstamo que se adquirió al Banco Guayaquil).

- Se resta el efecto tributario (% de participación trabajadores y % de participación al fisco).
- La variación del capital de trabajo se obtiene mediante la fórmula.
- El flujo de caja es la suma de los rubros anteriores.
- Se calcula el valor residual para el año seis, mediante la fórmula, tomando en cuenta la tasa de descuento del 18.57%.

$$Valor_{residual} = \frac{55,778.42 \times (1 + 0.03)}{0.1857 - 0.03}$$

$$Valor_{residual} = 368,990.17$$

- Se obtiene el flujo de caja libre del proyecto, del resultado del flujo de caja sumado el valor residual.

Flujo de caja del capital

Merchán. (2015), manifiesta que el flujo de caja del capital sirve para incluir en los flujos de caja del escudo fiscal que se producen por el gasto financiero.

En la Tabla 34, se observa el cálculo del Flujo de capital.

Tabla 34: Flujo de caja del capital

FLUJO DE CAJA DEL CAPITAL	INVERSIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
(=) Flujo de caja libre	-67,494.96	30,967.59	35,368.84	37,205.60	38,939.06	41,056.04	55,778.42
(+) Efecto tributario		448.89	285.98	107.46	0.00	0.00	0.00
(=) Flujo de caja	-67,494.96	31,416.48	35,654.82	37,313.06	38,939.06	41,056.04	55,778.42
Valor Residual							322,581.53
(=) Flujo de caja del capital	-67,494.96	31,416.48	35,654.82	37,313.06	38,939.06	41,056.04	378,359.95

Para el cálculo del flujo de caja del capital se debe:

- Se parte del flujo de caja libre del proyecto
- Se suma el efecto tributario
- El valor residual, se obtiene mediante la fórmula, utilizando la tasa de descuento que se calculó anteriormente que es 20.81%

$$Valorresidual = \frac{55,778.42x(1 + 0.03)}{0.2081 - 0.03}$$

- Se suma el flujo de caja más el valor residual

Merchán (2015), manifiesta que el Flujo de caja del accionista, corresponde a aquellos que aportan con recursos propios, se deberá incluir todo el efecto causado por la deuda, el escudo fiscal, las entradas, salidas relacionadas con la amortización de los préstamos y el pago de los gastos financieros.

En la Tabla 35, se observa el cálculo del Flujo de caja del accionista.

Tabla 35: Flujo de caja del accionista

FLUJO DE CAJA DEL ACCIONISTA	INVERSIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
(=) Flujo de caja del capital	-67,494.96	31,416.48	35,654.82	37,313.06	38,939.06	41,056.04	55,778.42
(+) Préstamos recibidos	9,100.00						
(-) Amortización de los préstamos		-2,569.64	-3,019.04	-3,511.32	0.00	0.00	0.00
(-) Gastos Financieros		-1,238.32	-788.92	-296.43	0.00	0.00	0.00
(=) Flujo de caja	-58,394.96	27,608.52	31,846.86	33,505.31	38,939.06	41,056.04	55,778.42
Valor Residual							337,951.59
(=) Flujo de caja del accionista	-58,394.96	27,608.52	31,846.86	33,505.31	38,939.06	41,056.04	393,730.01

Para el cálculo del flujo de caja del accionista se debe:

- Se parte del flujo de caja del capital.
- Se resta la amortización del préstamo recibido.
- Se restan los gastos financieros (intereses).
- El valor residual se calcula mediante la fórmula, utilizando la tasa de descuento correspondiente al 20%.

$$Valorresidual = \frac{55,778.42x(1 + 0.03)}{0.20 - 0.03}$$

- Finalmente, se suma el flujo de caja más el valor residual

4.2.5 Criterios de decisión

El presupuesto de capital se define como el proceso de evaluación y de selección de las inversiones que aporten valor para la creación de nuevas empresas, para poder conocer si

es conveniente o no realizar la inversión, se debe establecer si esta aporta o no valor a la empresa y se utilizará los criterios de valor más utilizados: VAN, TIR.

Valor actual neto (VAN), es aquel que está mas relacionado con la creación de valor a una empresa y representa a la cantidad que se espera se aumente el valor de una empresa o la riqueza de sus acciones.

Merchán. M. (2015), indica que la tasa interna de retorno (TIR), representa al retorno de la rentabilidad económica del proyecto, para su cálculo se parte del concepto que la TIR es la tasa de descuento que ocasiona que el VAN sea igual a cero; es la tasa de rendimiento anual compuesta que se ganará si se invierte en el proyecto y se recibe los flujos de caja.

A continuación se presenta el cálculo del Van y Tir para cada uno de los flujos de caja.

En la Tabla 36, se muestra el Van y Tir para el Flujo de caja libre del proyecto.

Tabla 36: Flujo de caja Libre del proyecto

VAN	\$263,634.04
TIR	66.60 %

En la Tabla 37, se muestra el Van y Tir para el Flujo de caja del capital.

Tabla 37: Flujo de caja del capital

VAN	\$227,537.80
TIR	65.23 %

En la Tabla 38, se muestra el Van y Tir para el Flujo de caja del accionista.

Tabla 38: Flujo de caja del capital

VAN	231,649.99
TIR	69.60 %

Con estos resultados se concluye lo siguiente:

- El proyecto tiene buena rentabilidad, se observa que todos los años la empresa cuenta con liquidez, tiene flujo para cancelar los pasivos.
- Con el resultado del VAN que es superior a cero se concluye que el proyecto es aceptado.
- El proyecto es atractivo y genera utilidad a la empresa.
- Se identifica que se recupera la inversión, y que además se obtiene la rentabilidad deseada.
- El proyecto grava valor económico.
- Se obtiene un remanente sobre el retorno requerido.
- SacosGallardo Cía. Ltda., se financia con \$9,100; que representa el 13% de la inversión, por lo que el rubro que cancela por concepto de intereses bancarios es relativamente bajo.
- En los tres flujos, la TIR supera la tasa de descuento por lo que se considera un proyecto viable.

5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

- Ecuador es un gran proveedor de sacos de polipropileno para Colombia, representando el 34.11% de sus exportaciones totales en el año 2018.
- Tan solo siete empresas ecuatorianas exportan sacos de polipropileno, representando una ventaja competitiva para SacosGallardo Cía. Ltda.
- SacosGallardo Cía. Ltda., es una empresa familiar que tiene claro el plan estratégico (Misión, Visión, Objetivos) esto agrega valor a la empresa ya que está consciente de su situación actual y esta direccionada a cumplir los Objetivos Propuestos.
- Una vez analizado el mercado colombiano, se concluye que es un mercado potencial para que SacosGallardo Cía. Ltda., exporte sus productos
- El mercado colombiano tiene falta de abastecimiento en la línea de sacos de tejido abierto por lo que la empresa SacosGallardo Cía. Ltda., puede posicionar sus productos.
- Se aprovechará la negociación previa que tiene SacosGallardo Cía. Ltda., con la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.; donde el principal objetivo es proveer sacos de tejido abierto.
- Los productos a exportar son los sacos de polipropileno de tejido abierto, inicialmente en color rojo y verde, por un periodo de cinco años exclusivamente al socio comercial.
- Se recibe una inversión inicial por parte de la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S., por un valor de \$45,000 para el financiamiento de dos telares planos.

- El aporte del socio comercial se cancelará en un periodo de cinco años, descontando anualmente \$9,000 y exportando los productos exclusivamente al socio comercial.
- Una vez cancelado el aporte inicial al socio comercial, SacosGallardo Cía. Ltda., al año sexto puede vender sus productos en el mercado local e internacional.
- Se exportará 50,000 unidades de saco de tejido abierto, termino de negociación CPT Ipiiales, del precio inicial se incrementará el 5% anual, correspondiente a la inflación.

5.2 Recomendaciones

- Se identificó que existen pocas empresas ecuatorianas dedicadas a la exportación de sacos de polipropileno, sin embargo la demanda del producto es alta a nivel mundial; por lo que el Gobierno deberá apoyar a la industria para que se fortalezca y se pueda posesionar entre los principales abastecedores de sacos de polipropileno.
- Se debe aprovechar los incentivos que otorga el Gobierno (disminución de aranceles en maquinaria, créditos en la Corporación Financiera Nacional) para invertir en la compra de maquinaria con tecnología de punta.
- Se recomienda cumplir a cabalidad las cláusulas del contrato con la empresa AGROEMPAQUES DE LA FRONTER S.A.S.
- Controlar la calidad de los productos que se exportarán, puesto que es la carta de presentación de la empresa, enviar productos de alta calidad será la mejor publicidad que tenga la empresa, para que al año sexto pueda vender sus productos en el mercado local e internacional.
- Aprovechar las fortalezas que tiene la empresa en cuanto a experiencia en manufactura y comercialización de sacos de tejido abierto.

- Crear una marca, que distinga a los sacos exportados por la empresa, para que de esta manera al sexto año se logre un reconocimiento y sea más fácil la venta del producto en el mercado local e internacional.

REFERENCIAS

1. Alcántara, M. (2016). *Colombia ante los retos del siglo XXI*. Colombia: Ediciones Universidad Salamanca.
2. Alvarado, K., Aranda, L., Carlos, K., Cagrerá, W., Grados, I., & Paima, S. (13 de noviembre de 2012). *Control del planeamiento - NORSAC S.A.* Obtenido de <http://es.slideshare.net/zacr9/control-del-planeamiento-norsac-sa> Control de Planteamiento Gerencia Financiera Colombia: El País. Recuperado de: https://elpais.com/internacional/2018/06/18/colombia/1529272882_814333.html
3. Arias, L., Barreix, A., Valencia, A., & Villela, L. (2006). *La armonización de los impuestos indirectos en la Comunidad Andina*. Obtenido de <https://ideas.repec.org/p/idb/intalp/2822.html>
4. Banco Central del Ecuador. (2014). *Indices Financieros*. Obtenido de www.bce.com
5. Bello, J. (2018). *Presidente de la República: Juan Manuel Santos Calderón*. Obtenido de <http://es.presidencia.gov.co/presidencia/Paginas/presidente.aspx>
6. Cabanillas, M. (2009). *Sistemas de Información Gerencial*. Obtenido de <http://es.slideshare.net/MariliCabanillas/mipebsc> importaciones-savoy-terminado
7. Cue, A. (2015). *Negocios Internacionales en un mundo globalizado*. México: Grupo Editorial Patria.
8. Gómez, M. (2005). *Vanguardias literarias: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela*. Madrid: Iberoamericana.
9. González, F. (2016). *Historia General de la República del Ecuador*. Ecuador: Cervantes.
10. González, I. (2019). *Gestión del Comercio exterior de la empresa*. España: Esinc.
11. Horngren, C. (2007). *Contabilidad de Costos*. México D.F.: Pearson.
12. Hurtado, O. (2019). *Ecuador entre dos siglos*. Ecuador: House Grupo Editorial.
13. Kotler, P., & Armstrong, G. (2001). *Marketing*. Mexico: Pearson Education.
14. Martínez, C. (2016). *Negocios Internacionales, estrategias globales*. Colombia: Universidad Santo Tomás.

15. Merchán, M. (2015). *La gestión financiera en las pequeñas y medianas empresas*. Ecuador: Editorial Ecuador F.B.T. Cía. Ltda.
16. Mohammad, N. (2005). *Metodología de la Investigación*. México D.F.: Namakforoosh.
17. Rico, V. (2005). *La coordinación y negociación conjunta de los países de la Comunidad Andina en el marco del ALCA y la OMC*. Argentina: Intal.
18. Rodríguez, C. (2009). *El nuevo escenario*. Jalisco: Itesco.
19. Vázquez, I. (2018). *Negocios Internacionales*. México: Enríque Vásquez.
20. Vergara, F. (18 de junio de 2018). *Iván Duque, presidente electo de Colombia: “Esa paz que añoramos tendrá correcciones”*. Obtenido de Diario El País: https://elpais.com/internacional/2018/06/18/colombia/1529272882_814333.html

ANEXOS

Anexo 1: Estados Financieros SacosGallardo Cía. Ltda. 2017

CUENTA	NOMBRE	VALOR
311	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	62.861,53
315	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS LOCALES	17.037,55
326	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORRIENTE NO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	19.551,84
335	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO POR ISD	5.338,44
336	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO POR IVA	0,00
337	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO POR RENTA	20.634,23
338	OTROS ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	0,00
339	MERCADERÍAS EN TRANSITO	0,00
340	INVENTARIO DE MATERIA PRIMA (NO PARA LA CONSTRUCCIÓN)	210.554,20
341	INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO (EXCLUYENDO OBRAS/INMUEBLES EN CONSTRUCCION PARA LA VENTA)	279.934,99
342	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERIA EN ALMACEN (EXCLUYENDO OBRAS/INMUEBLES TERMINADOS PARA LA VENTA)	182.456,96
361	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	798.369,74
368	MAQUINARIA EQUIPO, INSTALACIONES Y ADECUACIONES (COSTO HISTORICO ANTES DE REEXPRESIONES O REVALUACIONES)	512.984,86
373	MUEBLES Y ENSERES	22.099,00
374	EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	6.502,71
375	VEHICULOS EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MOVIL	81.200,00
384	DEL COSTO HISTORICO ANTES DE REEXPRESIONES O REVALUACIONES	274.803,92
385	DEL AJUSTE ACUMULADO POR REEXPRESIONES O REVALUACIONES	0,00
386	(-) DETERIORO ACUMULADO DEL VALOR DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.279,66
390	DERECHOS EN ACUERDOS DE CONCESION	0,00
391	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	3.600,00
392	AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	1.020,00
437	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES A VALOR RAZONABLE	3.360,24
445	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	0,00

CUENTA	NOMBRE	VALOR
449	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	352.643,23
499	TOTAL ACTIVO	1.151.012,97
513	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES CORRIENTE NO RELACIONADOS LOCALES	235.238,88
514	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES CORRIENTE NO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	44.876,45
525	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS CORRIENTE NO RELACIONADAS LOCALES	1.045,46
533	OBLIGACIONES PARTICIPACION TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO CORRIENTE	1.963,37
534	OBLIGACIONES CON EL IESS	5.463,87
535	JUBILACIÓN PATRONAL	0,00
536	OTROS PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	27.779,84
549	OTROS PASIVOS CORRIENTES OTROS	3.268,90
550	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	319.636,77
553	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO RELACIONADOS LOCALES	98.852,60
554	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	0,00
555	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO NO RELACIONADOS LOCALES	23.543,94
556	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO NO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	0,00
557	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR NO CORRIENTES A ACCIONISTAS, SOCIOS, PARTICIPES, BENEFICIARIOS U OTROS TITULARES DE DERECHOS REPRESENTATIVOS DE CAPITAL LOC	359.530,16
558	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR NO CORRIENTES A ACCIONISTAS, SOCIOS, PARTICIPES, BENEFICIARIOS U OTROS TITULARES DE DERECHOS REPRESENTATIVOS DE CAPITAL EXT	0,00
565	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS LOCALES	240.886,12
573	PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	27.377,00
574	PROVISIONES PARA DESAHUCIO	11.401,00
589	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTE	761.590,82
591	TOTAL DE INTERESES IMPLICITOS NO DEVENGADOS (FUTUROS GASTOS FINANCIEROS EN EL ESTADO DE RESULTADOS) POR ACUERDOS QUE CONSTITUYEN EFECTIVAMENTE UNA TRA	0,00

CUENTA	NOMBRE	VALOR
592	PASIVOS INCURRIDOS EN FIDEICOMISOS MERCANTILES O ENCARGOS FIDUCIARIOS DONDE EL CONTRIBUYENTE ES CONSTITUYENTE O APORTANTE (INFORMATIVO)	0,00
599	TOTAL PASIVOS	1.081.227,59
601	CAPITAL SUSCRITO Y/O ASIGNADO	5.000,00
602	CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO ACCIONES EN TESORERIA	0,00
603	APORTES DE SOCIOS O ACCION FUTURA CAPITAL	0,00
604	RESERVA LEGAL	2.808,66
611	UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES	57.098,73
612	PERDIDA ACUMULADA EJERCICIOS ANTERIORES	0,00
613	RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	6.534,00
614	UTILIDAD DEL EJERCICIO PATRIMONIO	0,00
615	PERDIDA DEL EJERCICIO PATRIMONIO	1.656,01
698	TOTAL PATRIMONIO NETO	69.785,38
699	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.151.012,97
800	SALDO DEL ANTICIPO PENDIENTE DE PAGO ANTES DE REBAJA (Traslade campo 876 declaracion periodo anterior)	1.060,56
801	UTILIDAD DEL EJERCICIO	13.089,15
802	PERDIDA DEL EJERCICIO	0,00
803	PARTICIPACION A TRABAJADORES	1.963,37
804	DIVIDENDOS EXENTOS	0,00
805	OTRAS RENTAS EXENTAS E INGRESOS NO OBJETO DE IMPUESTO A LA RENTA	0,00
806	GASTOS NO DEDUCIBLES LOCALES	36.787,94
836	UTILIDAD GRAVABLE	47.913,72
843	UTILIDAD GRAVABLE APLICADA A TERRITORIO FUERA DE ZEDE	47.913,72
848	SALDO UTILIDAD GRAVABLE APLICADA A TERRITORIO ZEDE	0,00
849	SALDO UTILIDAD GRAVABLE APLICADA A TERRITORIO FUERA DE ZEDE	47.913,72
850	IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	10.541,02
851	ANTICIPO DETERMINADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DECLARADO	13.206,02
852	REBAJA DEL SALDO DEL ANTICIPO DECRETO EJECUTIVO N 210	424,22
853	ANTICIPO REDUCIDO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DECLARADO	12.781,80
854	IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO MAYOR AL ANTICIPO REDUCIDO	0,00

CUENTA	NOMBRE	VALOR
855	CREDITO TRIBUTARIO GENERADO POR ANTICIPO	0,00
856	SALDO DEL ANTICIPO PENDIENTE DE PAGO	636,34
857	RETENCIONES EN LA FUENTE QUE LE REALIZARON EN EL EJERCICIO FISCAL	2.323,69
858	RETENCIONES POR DIVIDENDOS ANTICIPADOS	0,00
859	RETENCIONES POR INGRESOS DEL EXTERIOR CON DERECHO A CREDITO TRIBUTARIO	0,00
860	ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA PAGADO POR ESPECTACULOS PUBLICOS	0,00
861	CREDITO TRIBUTARIO DE AÑOS ANTERIORES	18.946,88
862	CREDITO TRIBUTARIO GENERADO POR IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS GENERADO EN EL EJERCICIO FISCAL DECLARADO	5.338,44
863	CREDITO TRIBUTARIO GENERADO POR IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS GENERADO EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0,00
864	EXONERACION Y CREDITO TRIBUTARIO POR LEYES ESPECIALES	0,00
865	SUBTOTAL IMPUESTO A PAGAR	0,00
866	SUBTOTAL SALDO A FAVOR	25.972,67
867	IMPUESTO A LA RENTA UNICO	0,00
868	CREDITO TRIBUTARIO PARA LA LIQUIDACION DEL IMPUESTO A LA RENTA UNICO	0,00
869	IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	0,00
870	SALDO A FAVOR CONTRIBUYENTE	25.972,67
871	ANTICIPO CALCULADO PROXIMO AÑO SIN EXONERACIONES NI REBAJAS	14.885,49
872	EXONERACIONES Y REBAJAS AL ANTICIPO	0,00
873	OTROS CONCEPTOS	0,00
874	PRIMERA CUOTA ANTICIPO A PAGAR	6.280,90
875	SEGUNDA CUOTA ANTICIPO A PAGAR	6.280,90
876	SALDO A LIQUIDARSE EN DECLARACIÓN PRÓXIMO AÑO ANTICIPO A PAGAR	2.323,69
879	ANTICIPO DETERMINADO PROXIMO AÑO	14.885,49
970	AJUSTE POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO	82.043,34
980	CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS	-234.374,74
999	TOTAL PAGADO	0,00
6001	VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES GRAVADAS CON TARIFA DIFERENTE DE 0% DE IVA	403.149,47
6002	VALOR EXENTO VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES GRAVADAS CON TARIFA DIFERENTE DE 0% DE IVA	0,00

CUENTA	NOMBRE	VALOR
6003	VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS CON TARIFA CERO O EXENTAS DE IVA	1.342.720,75
6077	GANANCIAS NETAS POR REVERSIONES DE PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS JUBILACION PATRONAL Y DESAHUCIO	676,00
6093	OTRAS RENTAS GRAVADAS	1.443,77
6094	OTRAS RENTAS EXENTAS	0,00
6999	TOTAL INGRESOS	1.747.989,99
7001	INVENTARIO INICIAL BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	0,00
7004	COSTO COMPRAS LOCALES NETAS DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA SOCIEDAD	170.348,53
7006	VALOR NO DEDUCIBLE COMPRAS LOCALES NETAS DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA SOCIEDAD	0,00
7007	COSTO IMPORTACIONES BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	355.858,98
7008	GASTO IMPORTACIONES BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	0,00
7009	VALOR NO DEDUCIBLE IMPORTACIONES BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	0,00
7010	COSTO INVENTARIO FINAL BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	0,00
7013	COSTO INVENTARIO INICIAL MATERIA PRIMA	219.296,12
7016	COSTO COMPRAS LOCALES NETAS MATERIA PRIMA	515.874,52
7018	VALOR NO DEDUCIBLE COMPRAS LOCALES NETAS MATERIA PRIMA	0,00
7019	COSTO IMPORTACIONES MATERIA PRIMA	137.298,75
7021	VALOR NO DEDUCIBLE IMPORTACIONES MATERIA PRIMA	0,00
7022	COSTO INVENTARIO FINAL MATERIA PRIMA	210.554,20
7025	COSTO INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS EN PROCESO	179.569,52
7028	COSTO INVENTARIO FINAL PRODUCTOS EN PROCESO	279.934,99
7031	COSTO INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	186.825,41
7034	COSTO INVENTARIO FINAL PRODUCTOS TERMINADOS	182.456,96
7037	AJUSTES - COSTO DE VENTAS	0,00
7038	AJUSTES - GASTO	0,00
7039	VALOR NO DEDUCIBLE DE AJUSTES	0,00
7040	COSTO SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESE	232.468,16

CUENTA	NOMBRE	VALOR
7041	GASTO SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	27.187,45
7042	VALOR NO DEDUCIBLE SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	0,00
7043	COSTO BENEFICIOS SOCIALES INDEMIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	35.123,45
7044	GASTO BENEFICIOS SOCIALES INDEMIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	3.326,13
7045	VALOR NO DEDUCIBLE BENEFICIOS SOCIALES INDEMIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	0,00
7046	COSTO APOORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDO DE RESERVA	45.705,82
7047	GASTO APOORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDO DE RESERVA	6.103,95
7048	GASTO APOORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDO DE RESERVA	740,03
7049	COSTO HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	0,00
7050	GASTO HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	5.349,33
7051	VALOR NO DEDUCIBLE HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	0,00
7055	COSTO PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	0,00
7056	GASTO PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	7.588,00
7057	VALOR NO DEDUCIBLE PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	7.588,00
7058	COSTO PROVISIONES PARA DESAHUCIO	0,00
7059	GASTO PROVISIONES PARA DESAHUCIO	3.041,00
7060	VALOR NO DEDUCIBLE PROVISIONES PARA DESAHUCIO	3.041,00
7067	COSTO DEPRECIACION NO ACELERADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	46.526,42
7068	GASTO DEPRECIACION NO ACELERADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	20.411,76
7095	GASTO AMORTIZACIONES DEL COSTO HISTORICO DE ACTIVOS INTANGIBLES	360,00
7176	GASTO TRANSPORTE	8.043,09
7177	VALOR NO DEDUCIBLE TRANSPORTE	1.612,96

CUENTA	NOMBRE	VALOR
7178	COSTO CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	0,00
7179	GASTO COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4.128,69
7188	GASTO ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	5.822,30
7189	VALOR NO DEDUCIBLE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	3.182,30
7190	COSTO SUMINISTROS Y MATERIALES	19.746,15
7191	GASTO SUMINISTROS Y MATERIALES	342,63
7196	COSTO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	3.072,92
7197	GASTO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	4.744,03
7198	VALOR NO DEDUCIBLE MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	272,15
7203	GASTO SEGUROS Y REASEGUROS PRIMAS Y CESIONES	6.435,04
7204	VALOR NO DEDUCIBLE SEGUROS Y REASEGUROS PRIMAS Y CESIONES	0,00
7208	COSTO IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS	2.298,22
7238	IVA QUE SE CARGA AL COSTO	0,00
7239	IVA QUE SE CARGA AL GASTO	35,42
7240	VALOR NO DEDUCIBLE IVA QUE SE CARGA AL GASTO	0,00
7241	COSTO SERVICIOS PUBLICOS	66.802,02
7242	GASTO SERVICIOS PUBLICOS	6.872,06
7243	VALOR NO DEDUCIBLE SERVICIOS PUBLICOS	3.137,99
7245	GASTO PERDIDAS POR SINIESTROS	0,00
7246	VALOR NO DEDUCIBLE PERDIDAS POR SINIESTROS	0,00
7247	COSTO OTROS GASTOS	21.845,55
7248	GASTO OTROS GASTOS	17.651,68
7249	VALOR NO DEDUCIBLE OTROS GASTOS	3.730,60
7267	VALOR NO DEDUCIBLE INTERESES BANCARIOS RELACIONADOS DEL EXTERIOR	0,00
7269	GASTOS DE TRANSACCION (COMISIONES BANCARIAS, HONORARIOS, TASAS, ENTRE OTROS) NO RELACIONADAS LOCAL	7.673,78
7279	VALOR NO DEDUCIBLE GASTOS INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS RELACIONADAS EXTERIOR	0,00
7281	GASTO INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS LOCAL	20.587,20
7287	GASTO INTERESES PAGADOS A TERCEROS RELACIONADOS LOCAL	13.482,91
7288	VALOR NO DEDUCIBLE INTERESES PAGADOS A TERCEROS RELACIONADOS LOCAL	13.482,91
7991	TOTAL COSTOS	1.565.714,39
7992	TOTAL GASTOS	169.186,45

CUENTA	NOMBRE	VALOR
7999	TOTAL COSTOS Y GASTOS	1.734.900,84
9501	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-153.987,41
9502	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-79.731,94
9503	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	185.864,76
9504	EFFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	0,00
9505	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-47.854,59
9506	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	0,00
9507	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	-47.854,59
97001	Ajustes por gasto de depreciación y amortización	67.298,18
97009	Ajustes por gasto por impuesto a la renta	12.781,79
97010	Ajustes por gasto por participación trabajadores	1.963,37
97011	Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	0,00
98001	(Incremento) disminución en cuentas por cobrar clientes	-35.537,90
98002	(Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar	0,00
98003	(Incremento) disminución en anticipos de proveedores	0,00
98004	(Incremento) disminución en inventarios	-87.255,10
98005	(Incremento) disminución en otros activos	0,00
98006	Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales	-83.829,32
98007	Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	0,00
98008	Incremento (disminución) en beneficios empleados	-6.321,53
98009	Incremento (disminución) en anticipos de clientes	0,00
98010	Incremento (disminución) en otros pasivos	-21.430,89
98020	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-153.987,41
950101	Clases de cobros por actividades de operación	0,00
950102	Clases de pagos por actividades de operación	- 1.831.447,20
950103	Dividendos pagados	0,00
950104	Dividendos recibidos	0,00
950105	Intereses pagados	-20.587,20
950106	Intereses recibidos	0,00

CUENTA	NOMBRE	VALOR
950107	Impuestos a las ganancias pagados	-14.405,10
950209	Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	-79.731,94
950304	Financiación por préstamos a largo plazo	193.555,91
950305	Pagos de préstamos	0,00
950310	Otras entradas (salidas) de efectivo	-7.691,15
950401	Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0,00
95010101	Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.712.452,09
95010201	Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	- 1.831.447,20

Estados Financieros SacosGallardo Cía. Ltda. 2018

CUENTA	NOMBRE	VALOR
311	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	62.861,53
312	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS LOCALES	0,00
315	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS LOCALES	17.037,55
325	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORRIENTE NO RELACIONADOS LOCALES	0,00
326	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORRIENTE NO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	19.551,84
330	OTROS ACTIVOS CORRIENTES A VALOR RAZONABLE	0,00
335	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO POR ISD	5.338,44
336	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO POR IVA	0,00
337	CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO POR RENTA	20.634,23
338	OTROS ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	0,00
339	MERCADERIAS EN TRANSITO	0,00
340	INVENTARIO DE MATERIA PRIMA (NO PARA LA CONSTRUCCION)	210.554,20
341	INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO (EXCLUYENDO OBRAS/INMUEBLES EN CONSTRUCCION PARA LA VENTA)	279.934,99
342	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERIA EN ALMACEN (EXCLUYENDO OBRAS/INMUEBLES TERMINADOS PARA LA VENTA)	182.456,96
344	INVENTARIO DE MATERIA PRIMA, SUMINISTROS Y MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION	0,00
361	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	798.369,74

CUENTA	NOMBRE	VALOR
368	MAQUINARIA EQUIPO, INSTALACIONES Y ADECUACIONES (COSTO HISTORICO ANTES DE REEXPRESIONES O REVALUACIONES)	512.984,86
369	MAQUINARIA EQUIPO, INSTALACIONES Y ADECUACIONES (AJUSTE ACUMULADO POR REEXPRESIONES O REVALUACIONES)	0,00
373	MUEBLES Y ENSERES	22.099,00
374	EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	6.502,71
375	VEHICULOS EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MOVIL	81.200,00
384	DEL COSTO HISTORICO ANTES DE REEXPRESIONES O REVALUACIONES	274.803,92
385	DEL AJUSTE ACUMULADO POR REEXPRESIONES O REVALUACIONES	0,00
386	(-) DETERIORO ACUMULADO DEL VALOR DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.279,66
391	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	3.600,00
392	AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	1.020,00
434	(-) DETERIORO ACUMULADO DEL VALOR DE OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR POR INCOBRABILIDAD (PROVISIONES PARA CREDITOS INCOBRABLES)	0,00
436	(-) DETERIORO ACUMULADO DEL VALOR DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES MEDIDOS A COSTO AMORTIZADO (PROVISIONES PARA CREDITOS INCOBRABLES)	0,00
437	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES A VALOR RAZONABLE	3.360,24
449	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	352.643,23
499	TOTAL ACTIVO	1.151.012,97
511	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERDIALES CORRIENTE RELACIONADOS LOCALES	0,00
512	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES CORRIENTE RELACIONADOS DEL EXTERIOR	0,00
513	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES CORRIENTE NO RELACIONADOS LOCALES	235.238,88
514	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES CORRIENTE NO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	44.876,45
524	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS CORRIENTE DEL EXTERIOR RELACIONADAS	0,00

CUENTA	NOMBRE	VALOR
525	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS CORRIENTE NO RELACIONADAS LOCALES	1.045,46
532	OBLIGACIONES IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO CORRIENTE	0,00
533	OBLIGACIONES PARTICIPACION TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO CORRIENTE	1.963,37
534	OBLIGACIONES CON EL IESS	5.463,87
535	JUBILACIÓN PATRONAL	0,00
536	OTROS PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	27.779,84
537	PROVISIONES CORRIENTES POR GARANTIAS	0,00
549	OTROS PASIVOS CORRIENTES OTROS	3.268,90
550	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	319.636,77
553	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO RELACIONADOS LOCALES	98.852,60
554	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	0,00
555	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALES LARGO PLAZO NO RELACIONADOS LOCALES	23.543,94
557	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR NO CORRIENTES A ACCIONISTAS, SOCIOS, PARTICIPES, BENEFICIARIOS U OTROS TITULARES DE DERECHOS REPRESENTATIVOS DE CAPITAL LOC	359.530,16
564	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS RELACIONADAS DEL EXTERIOR	0,00
565	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS LOCALES	240.886,12
566	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS DEL EXTERIOR	0,00
572	PASIVO POR IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	0,00
573	PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	27.377,00
574	PROVISIONES PARA DESAHUCIO	11.401,00
575	OTROS PASIVOS NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	0,00
588	OTROS PASIVOS NO CORRIENTES OTROS	0,00
589	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTE	761.590,82
592	PASIVOS INCURRIDOS EN FIDEICOMISOS MERCANTILES O ENCARGOS FIDUCIARIOS DONDE EL CONTRIBUYENTE ES CONSTITUYENTE O APORTANTE (INFORMATIVO)	0,00
599	TOTAL PASIVOS	1.081.227,59

CUENTA	NOMBRE	VALOR
601	CAPITAL SUSCRITO Y/O ASIGNADO	5.000,00
602	CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO ACCIONES EN TESORERIA	0,00
603	APORTES DE SOCIOS O ACCION FUTURA CAPITAL	0,00
604	RESERVA LEGAL	2.808,66
611	UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES	57.098,73
612	PERDIDA ACUMULADA EJERCICIOS ANTERIORES	0,00
613	RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	6.534,00
614	UTILIDAD DEL EJERCICIO PATRIMONIO	0,00
615	PERDIDA DEL EJERCICIO PATRIMONIO	1.656,01
698	TOTAL PATRIMONIO NETO	69.785,38
699	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.151.012,97
800	SALDO DEL ANTICIPO PENDIENTE DE PAGO ANTES DE REBAJA (Traslade campo 876 declaracion periodo anterior)	1.060,56
801	UTILIDAD DEL EJERCICIO	13.089,15
802	PERDIDA DEL EJERCICIO	0,00
803	PARTICIPACION A TRABAJADORES	1.963,37
804	DIVIDENDOS EXENTOS	0,00
805	OTRAS RENTAS EXENTAS E INGRESOS NO OBJETO DE IMPUESTO A LA RENTA	0,00
806	GASTOS NO DEDUCIBLES LOCALES	36.787,94
835	REVERSION POR OTRAS DIFERENCIAS TEMPORARIAS	0,00
836	UTILIDAD GRAVABLE	47.913,72
837	PERDIDA SUJETA A AMORTIZACION PERIODOS SIGUIENTES	0,00
843	UTILIDAD GRAVABLE APLICADA A TERRITORIO FUERA DE ZEDE	47.913,72
849	SALDO UTILIDAD GRAVABLE APLICADA A TERRITORIO FUERA DE ZEDE	47.913,72
850	IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	10.541,02
851	ANTICIPO DETERMINADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DECLARADO	13.206,02
852	REBAJA DEL SALDO DEL ANTICIPO DECRETO EJECUTIVO N 210	424,22
853	ANTICIPO REDUCIDO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DECLARADO	12.781,80
854	IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO MAYOR AL ANTICIPO REDUCIDO	0,00
856	SALDO DEL ANTICIPO PENDIENTE DE PAGO	636,34
857	RETENCIONES EN LA FUENTE QUE LE REALIZARON EN EL EJERCICIO FISCAL	2.323,69

CUENTA	NOMBRE	VALOR
861	CREDITO TRIBUTARIO DE AÑOS ANTERIORES	18.946,88
862	CREDITO TRIBUTARIO GENERADO POR IMPUESTO A LA SALIDA DE DIVISAS GENERADO EN EL EJERCICIO FISCAL DECLARADO	5.338,44
865	SUBTOTAL IMPUESTO A PAGAR	0,00
866	SUBTOTAL SALDO A FAVOR	25.972,67
867	IMPUESTO A LA RENTA UNICO	0,00
868	CREDITO TRIBUTARIO PARA LA LIQUIDACION DEL IMPUESTO A LA RENTA UNICO	0,00
869	IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	0,00
870	SALDO A FAVOR CONTRIBUYENTE	25.972,67
871	ANTICIPO CALCULADO PROXIMO AÑO SIN EXONERACIONES NI REBAJAS	14.885,49
872	EXONERACIONES Y REBAJAS AL ANTICIPO	0,00
873	OTROS CONCEPTOS	0,00
874	PRIMERA CUOTA ANTICIPO A PAGAR	6.280,90
875	SEGUNDA CUOTA ANTICIPO A PAGAR	6.280,90
876	SALDO A LIQUIDARSE EN DECLARACIÓN PRÓXIMO AÑO ANTICIPO A PAGAR	2.323,69
879	ANTICIPO DETERMINADO PROXIMO AÑO	14.885,49
970	AJUSTE POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO	82.043,34
980	CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS	-234.374,74
999	TOTAL PAGADO	0,00
6001	VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES GRAVADAS CON TARIFA DIFERENTE DE 0% DE IVA	403.149,47
6002	VALOR EXENTO VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES GRAVADAS CON TARIFA DIFERENTE DE 0% DE IVA	0,00
6003	VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS CON TARIFA CERO O EXENTAS DE IVA	1.342.720,75
6092	VALOR EXENTO OTROS INGRESOS DEL EXTERIOR	0,00
6093	OTRAS RENTAS GRAVADAS	1.443,77
6094	OTRAS RENTAS EXENTAS	0,00
6151	INGRESOS OBTENIDOS EN DINERO ELECTRÓNICO (INFORMATIVO)	0,00
6999	TOTAL INGRESOS	1.747.989,99
7001	INVENTARIO INICIAL BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	0,00
7004	COSTO COMPRAS LOCALES NETAS DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA SOCIEDAD	170.348,53

CUENTA	NOMBRE	VALOR
7006	VALOR NO DEDUCIBLE COMPRAS LOCALES NETAS DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA SOCIEDAD	0,00
7007	COSTO IMPORTACIONES BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	355.858,98
7010	COSTO INVENTARIO FINAL BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO	0,00
7013	COSTO INVENTARIO INICIAL MATERIA PRIMA	219.296,12
7016	COSTO COMPRAS LOCALES NETAS MATERIA PRIMA	515.874,52
7018	VALOR NO DEDUCIBLE COMPRAS LOCALES NETAS MATERIA PRIMA	0,00
7019	COSTO IMPORTACIONES MATERIA PRIMA	137.298,75
7021	VALOR NO DEDUCIBLE IMPORTACIONES MATERIA PRIMA	0,00
7022	COSTO INVENTARIO FINAL MATERIA PRIMA	210.554,20
7025	COSTO INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS EN PROCESO	179.569,52
7028	COSTO INVENTARIO FINAL PRODUCTOS EN PROCESO	279.934,99
7031	COSTO INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	186.825,41
7034	COSTO INVENTARIO FINAL PRODUCTOS TERMINADOS	182.456,96
7037	AJUSTES - COSTO DE VENTAS	0,00
7038	AJUSTES - GASTO	0,00
7039	VALOR NO DEDUCIBLE DE AJUSTES	0,00
7040	COSTO SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	232.468,16
7041	GASTO SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	27.187,45
7042	VALOR NO DEDUCIBLE SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	0,00
7043	COSTO BENEFICIOS SOCIALES INDEMICACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	35.123,45
7044	GASTO BENEFICIOS SOCIALES INDEMICACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	3.326,13
7045	VALOR NO DEDUCIBLE BENEFICIOS SOCIALES INDEMICACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	0,00
7046	COSTO APOORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDO DE RESERVA	45.705,82

CUENTA	NOMBRE	VALOR
7047	GASTO APOORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDO DE RESERVA	6.103,95
7048	GASTO APOORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDO DE RESERVA	740,03
7049	COSTO HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	0,00
7050	GASTO HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	5.349,33
7051	VALOR NO DEDUCIBLE HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	0,00
7052	COSTO HONORARIOS Y OTROS PAGOS A NO RESIDENTES POR SERVICIOS OCASIONALES	0,00
7053	GASTO HONORARIOS Y OTROS PAGOS A NO RESIDENTES POR SERVICIOS OCASIONALES	0,00
7054	VALOR NO DEDUCIBLE HONORARIOS Y OTROS PAGOS A NO RESIDENTES POR SERVICIOS OCASIONALES	0,00
7055	COSTO PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	0,00
7056	GASTO PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	7.588,00
7057	VALOR NO DEDUCIBLE PROVISIONES PARA JUBILACION PATRONAL	7.588,00
7058	COSTO PROVISIONES PARA DESAHUCIO	0,00
7059	GASTO PROVISIONES PARA DESAHUCIO	3.041,00
7060	VALOR NO DEDUCIBLE PROVISIONES PARA DESAHUCIO	3.041,00
7066	VALOR NO DEDUCIBLE DEPRECIACION ACELERADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	0,00
7067	COSTO DEPRECIACION NO ACELERADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	46.526,42
7068	GASTO DEPRECIACION NO ACELERADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	20.411,76
7095	GASTO AMORTIZACIONES DEL COSTO HISTORICO DE ACTIVOS INTANGIBLES	360,00
7176	GASTO TRANSPORTE	8.043,09
7177	VALOR NO DEDUCIBLE TRANSPORTE	1.612,96
7178	COSTO CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	0,00
7179	GASTO COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4.128,69
7188	GASTO ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	5.822,30
7189	VALOR NO DEDUCIBLE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	3.182,30
7190	COSTO SUMINISTROS Y MATERIALES	19.746,15
7191	GASTO SUMINISTROS Y MATERIALES	342,63
7192	VALOR NO DEDUCIBLE SUMINISTROS Y MATERIALES	0,00
7196	COSTO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	3.072,92

CUENTA	NOMBRE	VALOR
7197	GASTO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	4.744,03
7198	VALOR NO DEDUCIBLE MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	272,15
7203	GASTO SEGUROS Y REASEGUROS PRIMAS Y CESIONES	6.435,04
7208	COSTO IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS	2.298,22
7239	IVA QUE SE CARGA AL GASTO	35,42
7240	VALOR NO DEDUCIBLE IVA QUE SE CARGA AL GASTO	0,00
7241	COSTO SERVICIOS PUBLICOS	66.802,02
7242	GASTO SERVICIOS PUBLICOS	6.872,06
7243	VALOR NO DEDUCIBLE SERVICIOS PUBLICOS	3.137,99
7245	GASTO PERDIDAS POR SINIESTROS	0,00
7246	VALOR NO DEDUCIBLE PERDIDAS POR SINIESTROS	0,00
7247	COSTO OTROS GASTOS	21.845,55
7248	GASTO OTROS GASTOS	17.651,68
7249	VALOR NO DEDUCIBLE OTROS GASTOS	3.730,60
7269	GASTOS DE TRANSACCION (COMISIONES BANCARIAS, HONORARIOS, TASAS, ENTRE OTROS) NO RELACIONADAS LOCAL	7.673,78
7281	GASTO INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS LOCAL	20.587,20
7282	VALOR NO DEDUCIBLE INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS LOCAL	0,00
7284	GASTO INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS EXTERIOR	0,00
7285	VALOR NO DEDUCIBLE INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NO RELACIONADAS EXTERIOR	0,00
7287	GASTO INTERESES PAGADOS A TERCEROS RELACIONADOS LOCAL	13.482,91
7288	VALOR NO DEDUCIBLE INTERESES PAGADOS A TERCEROS RELACIONADOS LOCAL	13.482,91
7991	TOTAL COSTOS	1.565.714,39
7992	TOTAL GASTOS	169.186,45
7999	TOTAL COSTOS Y GASTOS	1.734.900,84
9501	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-153.987,41
9502	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-79.731,94
9503	FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	185.864,76

CUENTA	NOMBRE	VALOR
9504	EFFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	0,00
9505	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-47.854,59
9506	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	0,00
9507	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	-47.854,59
97001	Ajustes por gasto de depreciación y amortización	67.298,18
97009	Ajustes por gasto por impuesto a la renta	12.781,79
97010	Ajustes por gasto por participación trabajadores	1.963,37
97011	Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	0,00
98001	(Incremento) disminución en cuentas por cobrar clientes	-35.537,90
98002	(Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar	0,00
98003	(Incremento) disminución en anticipos de proveedores	0,00
98004	(Incremento) disminución en inventarios	-87.255,10
98005	(Incremento) disminución en otros activos	0,00
98006	Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales	-83.829,32
98007	Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	0,00
98008	Incremento (disminución) en beneficios empleados	-6.321,53
98009	Incremento (disminución) en anticipos de clientes	0,00
98010	Incremento (disminución) en otros pasivos	-21.430,89
98020	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-153.987,41
950101	Clases de cobros por actividades de operación	0,00
950102	Clases de pagos por actividades de operación	-1.831.447,20
950103	Dividendos pagados	0,00
950104	Dividendos recibidos	0,00
950105	Intereses pagados	-20.587,20
950106	Intereses recibidos	0,00
950107	Impuestos a las ganancias pagados	-14.405,10
950209	Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	-79.731,94
950304	Financiación por préstamos a largo plazo	193.555,91
950310	Otras entradas (salidas) de efectivo	-7.691,15
950401	Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0,00
95010101	Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.712.452,09
95010201	Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-1.831.447,20

Anexo 2: Materiales para la fabricación de sacos de polipropileno, tejido abierto

MATERIAL	PORCENTAJE (%)
Polipropileno virgen	85%
Polipropileno reciclado	10%
Master Bash	3%
Carbonato	1%
Hilo	1%
TOTAL	100%

Fuente: SacosGallardo Cía. Ltda., 2019

Anexo 3: Tabla de amortización préstamo por \$9.100 Banco Guayaquil

Neto		9054.50		Seg. Cesantia.		S		1.68	
Modelo Tabla:		FRANCESCA		Aseguradora		CHUBB SEGUROS			
Sec	Fecha	Plz	Capital	Interes	Dividendo	Seguro	Div. Total	Capital Reducido	
1	01/11/2019	37	177.04	140.29	317.33	30.06	347.39	8922.96	
2	01/12/2019	31	202.06	116.25	317.33	25.65	342.98	8720.88	
3	01/01/2020	30	208.32	109.01	317.33	24.55	341.88	8512.56	
4	01/02/2020	33	200.28	117.05	317.33	25.96	343.29	8312.28	
5	01/03/2020	28	220.35	96.98	317.33	22.42	339.75	8091.93	
6	01/04/2020	30	216.18	101.15	317.33	23.16	340.49	7875.75	
7	01/05/2020	30	218.88	98.45	317.33	22.68	340.01	7656.87	
8	01/06/2020	31	218.43	98.90	317.33	22.76	340.09	7438.44	
9	01/07/2020	30	224.35	92.98	317.33	21.72	339.05	7214.09	
10	01/08/2020	33	218.14	99.19	317.33	22.81	340.14	6995.95	
11	01/09/2020	29	232.80	84.53	317.33	20.23	337.56	6783.15	
12	01/10/2020	30	232.79	84.54	317.33	20.23	337.56	6530.36	
13	01/11/2020	32	230.26	87.07	317.33	20.67	338.00	6300.10	
14	01/12/2020	29	241.20	76.13	317.33	18.75	336.08	6058.90	
15	01/01/2021	31	239.07	78.26	317.33	19.13	336.46	5819.83	
16	01/02/2021	31	242.16	75.17	317.33	18.58	335.91	5577.67	
17	01/03/2021	28	252.26	65.07	317.33	16.80	334.13	5325.41	
18	01/04/2021	31	248.54	68.79	317.33	17.45	334.78	5076.87	
19	01/05/2021	32	249.64	67.69	317.33	17.26	334.59	4827.23	
20	01/06/2021	29	259.00	58.33	317.33	15.61	332.94	4568.23	
21	01/07/2021	30	260.23	57.10	317.33	15.40	332.73	4308.00	
22	01/08/2021	32	259.89	57.44	317.33	15.46	332.79	4048.11	
23	01/09/2021	30	266.73	50.60	317.33	14.25	331.58	3781.36	
24	01/10/2021	30	270.06	47.27	317.33	13.86	330.99	3511.32	
25	01/11/2021	31	271.98	45.35	317.33	13.32	330.65	3239.34	
26	01/12/2021	30	276.84	40.49	317.33	12.47	329.80	2982.50	
27	01/01/2022	33	276.60	40.73	317.33	12.51	329.84	2686.90	
28	01/02/2022	29	284.88	32.45	317.33	11.06	328.39	2401.02	
29	01/03/2022	28	289.32	28.01	317.33	10.27	327.60	2111.70	
30	01/04/2022	31	290.05	27.28	317.33	10.14	327.47	1821.65	
31	01/05/2022	31	293.80	23.53	317.33	9.48	326.81	1527.85	
32	01/06/2022	30	298.23	19.10	317.33	8.70	326.03	1229.62	
33	01/07/2022	30	301.96	15.37	317.33	8.04	325.37	927.66	
34	01/08/2022	31	305.35	11.98	317.33	7.45	324.78	622.31	
35	01/09/2022	31	309.29	8.04	317.33	6.74	324.07	313.02	
36	01/10/2022	32	313.02	4.31	317.33	6.06	323.39	0.00	
			9100.00	2323.68	11423.88	601.49	12025.37		



El (los) clientes

El banco