**PONTIFICA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR-MATRIZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

**TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TITULO DE INGENIERÍA COMERCIAL**

# PROPUESTA DE UN SISTEMA PRESUPUESTARIO EN LA IGLESIA ECUATORIANA EVANGÉLICA ALIANZA SUCURSAL ALIANZA NORTE, EN LA CIUDAD DE QUITO.

**AUTOR: RUTH PAMELA SILVA CARPIO**

**DIRECTOR: MGTR. FERNANDO GAMBOA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA**

**QUITO, AGOSTO 2019**

**DIRECTOR:**

Mgtr. Fernando Gamboa

**LECTORES:**

Mgtr. Alexandra Ramírez

Mgtr. Jorge Altamirano

## ÍNDICE GENERAL


*1. ANTECEDENTES ..... 1*

**1.1. Reseña histórica de la iglesia evangélica del Ecuador ..... 1**

**1.2. Filiación Religiosa ..... 3**

**1.3. Bases legales (SRI, contratos laborales, impuestos) ..... 8**

**1.4. Descripción de la Iglesia Alianza Norte ..... 10**

1.4.1. Reseña histórica ..... 10
1.4.2. Misión, visión y estrategia ..... 11
1.4.3. Ubicación ..... 11
1.4.4. Organigrama Iglesia Alianza Norte ..... 12
1.4.5. Situación actual financiera de la Iglesia Alianza Norte ..... 15

*2. MARCO TEÓRICO Y METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN ..... 18*

**2.1. Sistemas ..... 18**

**2.2. El presupuesto y principios presupuestales ..... 19**

2.2.1. Tipos de presupuestos ..... 20
2.2.2. Clases de presupuestos ..... 21
2.2.3. Ventajas y desventajas del presupuesto ..... 22
2.2.4. Importancia del presupuesto ..... 24

**2.3. Sistema presupuestario ..... 25**

2.3.1. Fases del sistema presupuestario ..... 25
2.3.2. Ventajas del sistema presupuestario ..... 29
2.3.3. Desventajas del sistema presupuestario ..... 30
2.3.4. Causas de ineficiencia del sistema presupuestario ..... 31

**2.4. Métodos de Proyección ..... 31**

2.4.1. Criterios de proyección ..... 32
2.4.2. Clasificación de métodos de proyección ..... 33
2.4.3. Método Cuantitativo ..... 34

*3. PROPUESTA ..... 38*

**3.1. Aplicación del Sistema Presupuestario ..... 38**

3.1.1. Propuesta de Planeación ..... 38
3.1.2. Propuesta de Formulación ..... 46
3.1.3. Propuesta de Aprobación ..... 92
3.1.4. Propuesta de Ejecución ..... 92
3.1.5. Propuesta de Control ..... 93

*4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES ..... 96*

*ANEXOS ..... 98*

**ANEXO 1: Detalle de Depreciaciones .....98**
**ANEXO 2: Cedulas Presupuestarias.....101**
***BIBLIOGRAFÍA*.....*109***

## AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por haberme ayudado a culminar una de las etapas más importantes y por acompañarme durante este proceso.

También agradezco a mis padres por su apoyo en todas las áreas de mi vida, sus oraciones y apoyo incondicional durante todos mis años en la carrera. A mis hermanas por sus apoyo y respaldo.

A mi tutor Fernando Gamboa por su tiempo, observaciones, correcciones y consejos durante la elaboración de este trabajo.

Y a todos aquellas personas que han hecho posible terminar la carrera.

Finally, I made it!

## RESUMEN EJECUTIVO

Hoy en día las organizaciones no solo buscan percibir utilidades o rentabilidad, sino más aún buscan generar valor, pero ¿qué pasa con las organizaciones sin fines de lucro? Es evidente que su objetivo principal va mucho más allá del dinero, este tipo de organizaciones pueden ser de origen religioso, de beneficencia, con propósitos educativos o de protección ambiental, sin embargo, aunque su meta no sea generar rentabilidad, sí necesitan de fondos monetarios para cumplir los objetivos planteados por la organización.

Actualmente en la ciudad de Quito existen 7.000 iglesias evangélicas, 2.500 en el sector indígena y el restante en el sector mestizo, estas iglesias pertenecen a distintas denominaciones entre ellas se encuentran, Asamblea de Dios, Centro Cristiano, Alianza Cristiana y Misionera, entre otras.

Al igual que las empresas con fines de lucro, las organizaciones religiosas deben contar con un área administrativa que se encargue de la parte contable y presupuestaria, evitando cometer errores contables, gastar más de lo que puede abarcar y así controlar los ingresos y gastos que permitan a la organización alcanzar sus objetivos. Los presupuestos varían en este tipo de organizaciones debido a que sus ingresos no dependen de la venta de un producto o servicio, sino más bien del número de miembros que asisten a la congregación los cuales diezman y ofrendan, por lo tanto, los presupuestos de producción no son relevantes, ya que esta no se enfoca en producir bienes y servicios.

# 1. ANTECEDENTES

## 1.1. Reseña histórica de la iglesia evangélica del Ecuador

En el año 4.a.C nació un hombre llamado Jesús, con el que se inició el cristianismo, los seguidores de Cristo, los cuales eran los encargados de impartir el evangelio y fundar iglesias en todas las naciones. El cristianismo creció con fuerza a través del tiempo y en el año 150d.C. la iglesia creció bajo el liderazgo apostólico, en donde se estableció obispos, ancianos y diáconos, hoy en día llamados en las iglesias evangélicas pastores, lideres, cuerpo administrativo, entre otros.

En el año 250d.C. la iglesia vivió persecución externa, en donde se prohibía las reuniones, la posesión de las escrituras e impartir el evangelio, lo que conllevaba al encarcelamiento o hasta la muerte, pero unos años más tarde en el año 313d.C como menciona Ryrie, "Constantino concedió la libertad religiosa, favoreció el cristianismo mediante subsidios, exención del clero de las obligaciones civiles y adopción del domingo como día de reposo" (2011, pág. 1345)

Pasaron los años y la iglesia romana estableció papas, cardenales, patriarcas, arzobispos y obispos que enseñaban a la gente que sus pecados serían perdonados a través de las indulgencias, las cuales se compraban con dinero en una época en donde este era escaso. Según Mata & Pertiñez (2016), las indulgencias son,

> La remisión ante Dios de la pena temporal por los pecados, ya perdonados, en cuanto a la culpa, que un fiel dispuesto y cumpliendo determinadas condiciones consigue por mediación de la Iglesia, la cual, como administradora de la redención, distribuye y aplica con autoridad el tesoro de las satisfacciones de Cristo y de los santos.

De acuerdo con Ryrie, la reforma luterana del año 1517 d.C "fue una reafirmación de la salvación solo por la fe y una reforma de doctrina basada en modelos bíblicos" (2011, pág. 1348), la cual se estableció por protesta de Lutero a través de las 95 tesis. Esta reforma, permitió que aparecieran nuevas denominaciones protestantes como son la anabautista, el

anglicanismo, el puritamismo y el cristianismo norteamericano colonial, en donde los directores de la Virginia Company llevaron colonizadores con ministros anglicanos a Estados Unidos.

En el año 1789d.C se dio el segundo despertar del cristianismo norteamericano, el cual comenzó en Yale y se propagó en la frontera por la nueva técnica de reuniones en campamentos, que dio como resultado nuevas iglesias, nuevos seminarios y misiones extranjeras, como señala Ryrie (2011). Dentro de Estados Unidos, creció con fuerza la iglesia presbiteriana que cree en la trinidad, la salvación es por gracia, la predestinación, la biblia, Jesús como hijo de Dios, entre otras. El pastor Albert Benjamin Simpson perteneciente a esta ideología comenzó a predicar a los pobres y emigrantes, con los que formó una nueva iglesia en Nueva York llamada Alianza Cristiana y Misionera. Está comenzó a crecer rápidamente y luego de varios años, Simpson tuvo la visión de enviar misioneros a todas partes del mundo y en el año de 1897 envían a Homero Crisman y Guillermo Reed al Ecuador.

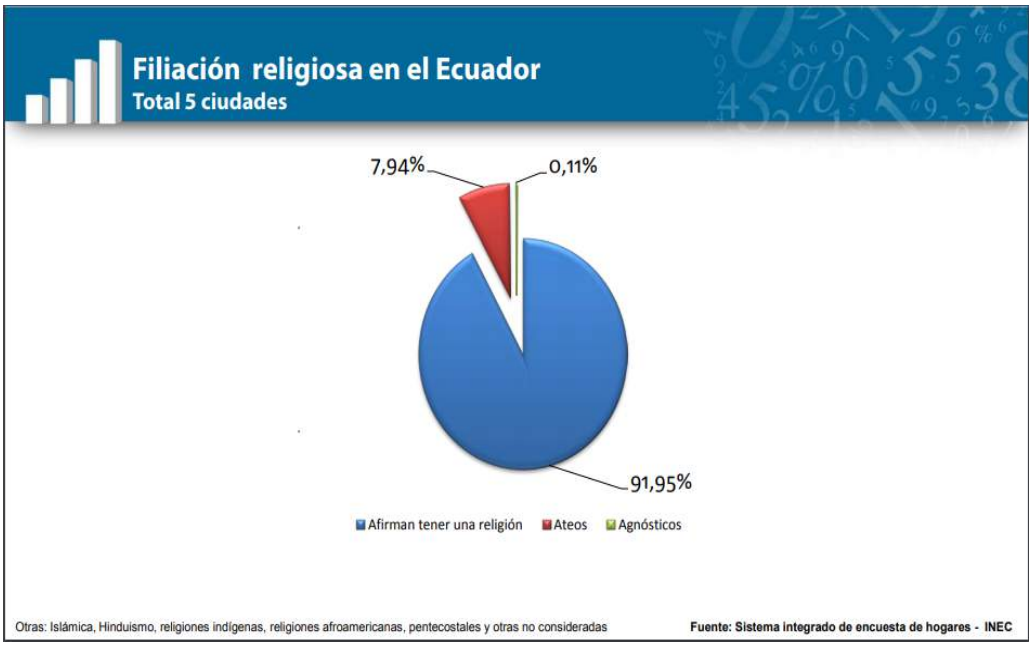
En el año 1898, el arzobispo de Quito, Pedro González decreta que los ciudadanos ecuatorianos tienen acceso a la compra de biblias evangélicas a los misioneros que se encontraban en el país. Un año más tarde se inicia el trabajo misionero en la Amazonía del Ecuador y en 1913 se inaugura el primer templo protestante en la ciudad de Junín, Manabí. A partir de estos años, la iglesia Alianza Cristiana y Misionera estuvo bajo la autoridad del gobierno ecuatoriano con estatutos y reglamentos internos. (Acuerdo de los Estatutos de la IEE ACyM, 2018)

Hoy en día, la Alianza Cristiana y Misionera cuenta con 335 iglesias en la mayoría de las provincias del Ecuador con cerca de 50 000 miembros a nivel nacional. Una de estas iglesias es la Alianza Norte ubicada en la ciudad de Quito, la que es tomada en cuenta para realizar el presente proyecto.

## 1.2. Filiación Religiosa

De acuerdo con la Real Academia Española, filiación es "dependencia de una persona o cosa respecto de otra, especialmente respecto de una doctrina, corporación, tendencia política, etc" (2005), es decir la filiación religiosa es la pertenencia de un individuo a una organización religiosa. En el año 2012 se realizó en el Ecuador un estudio de filiación religiosa con una muestra de 13.211 personas mayores de 16 años en cinco ciudades del país, estas son Quito, Guayaquil, Cuenca, Ambato y Machala. A continuación se muestra los resultados de la encuesta:

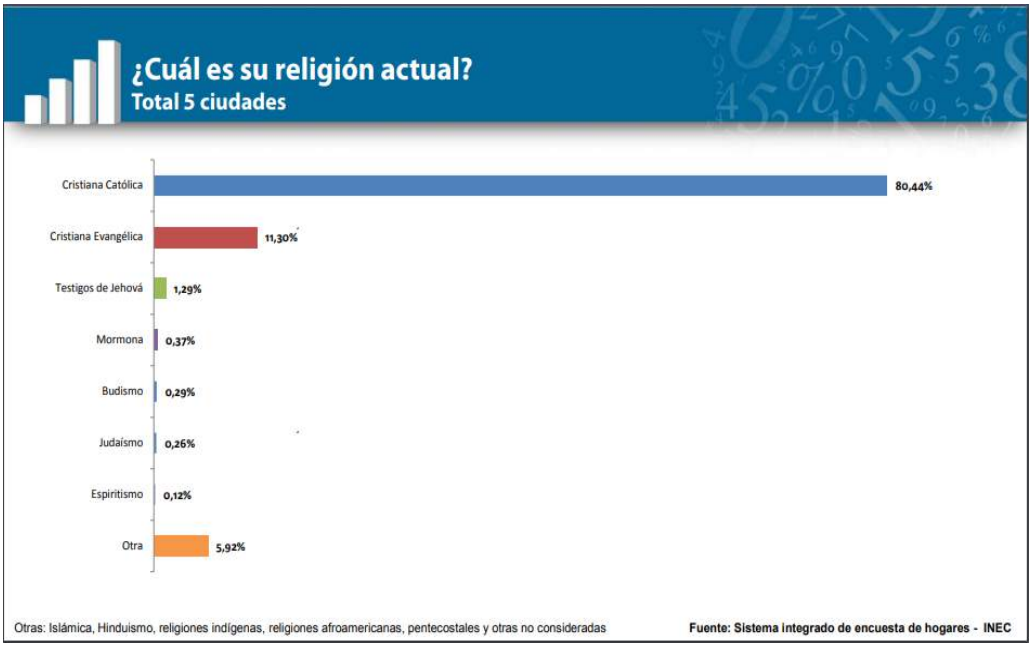
Gráfico 1: Filiación religiosa en el Ecuador




Fuente: Sistema integrado de encuesta de hogares INEC (2012)

En el país alrededor del 92% de los encuestados afirma tener una religión, mientras que tan solo el 8% de las personas se consideran ateos o agnósticos, lo que demuestra que el Ecuador es un país religioso independientemente de la religión que practique.

Gráfico 2: Religión Actual




Fuente: Sistema integrado de encuesta de hogares INEC (2012)

De acuerdo con los resultados obtenidos el 80.44% de los encuestados pertenecen a la religión católica es decir 8 de cada 10 ecuatorianos son católicos, seguido de los cristianos evangélicos con un 11,30%. Es importante recalcar que según la encuesta del 2014 de Pew Research Center, desde el año 1970 hasta el año 2014 la religión católica ha disminuido en un 16%, como se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 3: Filiación católica en Latinoamérica

**Catholic Affiliation in Latin America**

*% of Catholic population*

| | 1910 | 1950 | 1970 | 2014 | 1910-1970 Diff. | 1970-2014 Diff. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | 97 | 95 | 91 | 71 | -6 | -20 |
| Brazil | 95 | 93 | 92 | 61 | -3 | -31 |
| Bolivia | 94 | 94 | 89 | 77 | -5 | -12 |
| Chile | 96 | 89 | 76 | 64 | -20 | -12 |
| Colombia | 80 | 91 | 95 | 79 | +15 | -16 |
| Costa Rica | 99 | 98 | 93 | 62 | -6 | -31 |
| Dominican Republic | 98 | 96 | 94 | 57 | -4 | -37 |
| Ecuador | 88 | 98 | 95 | 79 | +7 | -16 |
| El Salvador | 98 | 99 | 93 | 50 | -5 | -43 |
| Guatemala | 99 | 99 | 91 | 50 | -8 | -41 |
| Honduras | 97 | 96 | 94 | 46 | -3 | -47 |
| Mexico | 99 | 96 | 96 | 81 | -3 | -15 |
| Nicaragua | 96 | 96 | 93 | 50 | -4 | -43 |
| Panama | 84 | 87 | 87 | 70 | +3 | -17 |
| Paraguay | 97 | 96 | 95 | 90 | -2 | -5 |
| Peru | 95 | 95 | 95 | 76 | 0 | -19 |
| Puerto Rico | 100 | 94 | 87 | 56 | -13 | -31 |
| Uruguay | 61 | 62 | 63 | 42 | +2 | -21 |
| Venezuela | 93 | 91 | 93 | 73 | 0 | -20 |

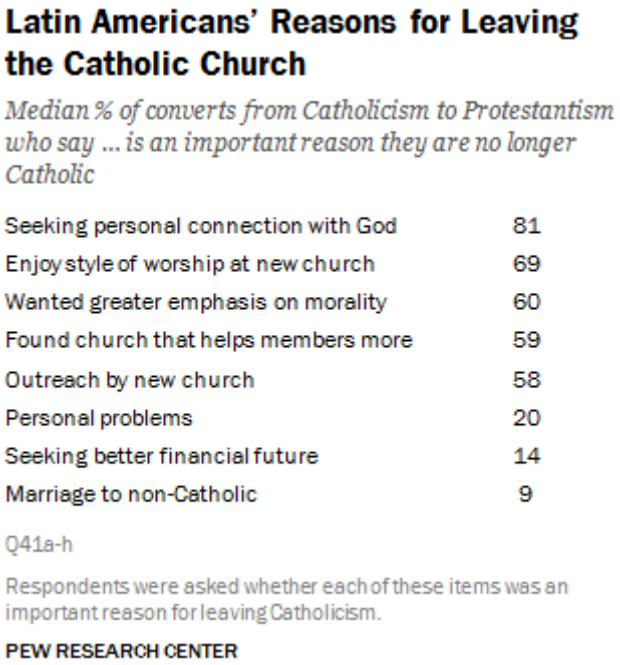
The 1910, 1950 and 1970 estimates are from the World Religion Database and the Brazilian and Mexican censuses. The 2014 estimates are based on the Pew Research Center survey. See this report's methodology for more on how population estimates were calculated.

PEW RESEARCH CENTER

Fuente: Pew Research Center (2014)

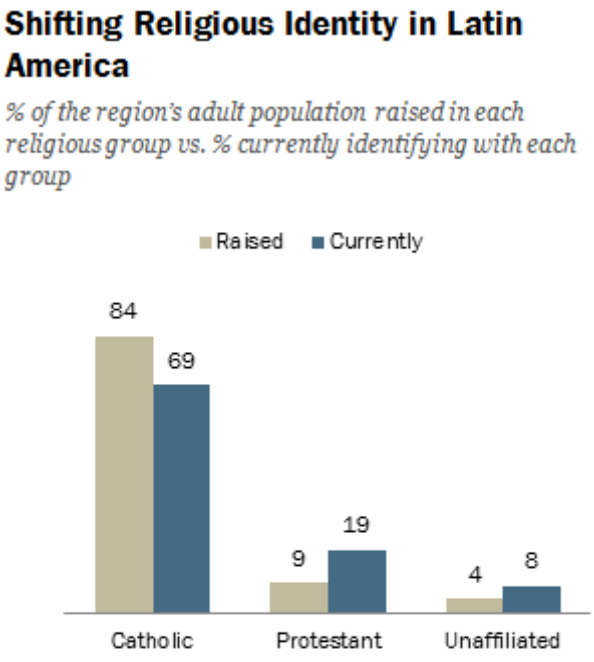
Esta disminución se debe principalmente a que las personas buscan una conexión más personal con Dios, un diferente estilo de adoración y más énfasis en la moralidad, como muestra el gráfico 4. Además, existe una gran cantidad de personas que dejando el catolicismo se unieron al protestantismos (cristianos evangélicos) como se observa en el gráfico 5, en donde los practicantes de la religión protestante son el doble hoy en día.

Gráfico 4: Razones de latinoamericanos para dejar  la iglesia católica



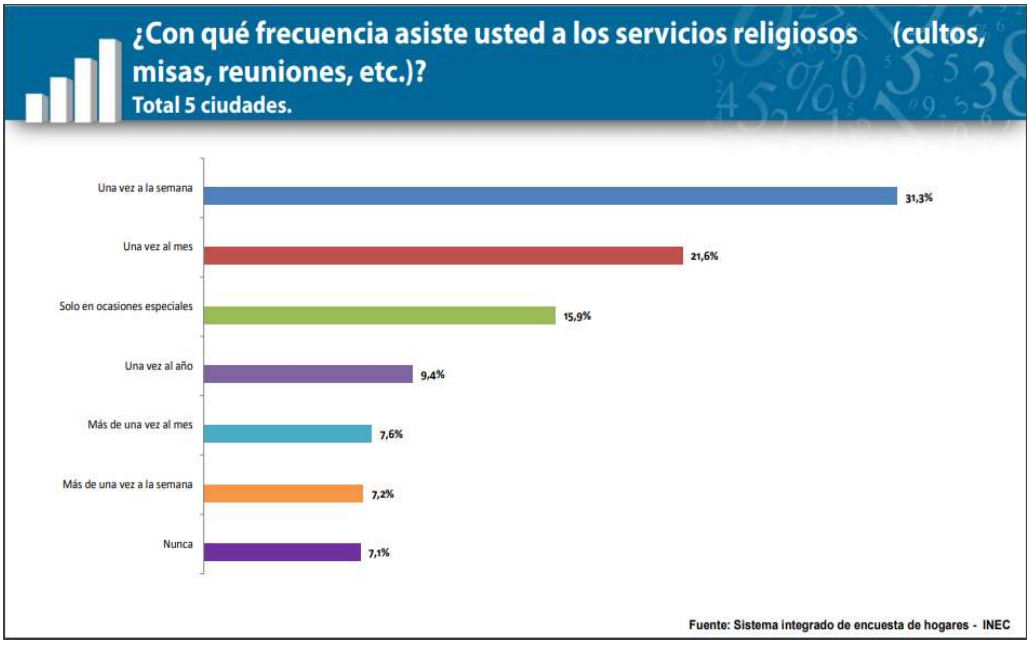

Fuente: Pew Research Center (2014)

Gráfico 5: Cambio de identidad religiosa en América Latina




Fuente: Pew Research Center (2014)

Gráfico 6: Asistencia a servicios religiosos




Fuente: Sistema integrado de encuesta de hogares INEC (2012)

Un 31.3% de los encuestados aseguran que asisten a un servicio religioso una vez a la semana, mientras que el 21.6% de las personas asiste solamente una vez al mes, de acuerdo a los resultados se puede entender que la mayoría de los ecuatorianos no son practicantes de su religión, es decir no se toman un tiempo para escuchar la palabra de Dios a través de una misa o culto.

Con los datos obtenidos se puede llegar a la conclusión que el Ecuador es un país en donde la religión tiene un peso significativo, pero que poco a poco ha perdido fuerza como lo menciona la INEC, en donde la religión es superada por la familia, el trabajo y la salud. (2012). Es importante recalcar que a pesar de que la religión no es lo más importante en la vida de los ecuatorianos, los cristianos evangélicos han crecido en las últimas décadas y de igual manera sus iglesias se han multiplicado, una de estas iglesias es la Alianza Norte que tiene 7 años desde su inauguración.

### 1.3. Bases legales (SRI, contratos laborales, impuestos)

Las entidades religiosas en el Ecuador también cumplen distintas bases legales, pero difieren en ciertos aspectos con las empresas, debido a que su objetivo principal no es percibir utilidad. Las iglesias "deben inscribirse y obtener su número de Registro Único de Contribuyentes (RUC) en cualquier centro de atención al contribuyente del Servicio de Rentas Internas" (SRInforma). Debido a que la iglesia Alianza Norte forma parte de la denominación Alianza es decir es una sucursal de la Alianza Cristiana y Misionera, cuenta con un mismo ruc el cual es 0991263217001.

Como señala la Ley de Regimen Tributario Interno (LEY ORGANICA DE REGIMEN TRIBUTARIO INTERNO - LORTI, 2015),

> Art. 54.- Transferencias que no son objeto del impuesto.- No se causará el IVA en los siguientes casos:
> 5. Donaciones a entidades y organismos del sector público, inclusive empresas públicas; y, a instituciones de carácter privado sin fines de lucro legalmente constituidas, definidas como tales en el Reglamento.

Además de acuerdo al Reglamento para aplicación de la LORTI como detalla el artículo 166 (REGLAMENTO PARA APLICACION LEY DE REGIMEN TRIBUTARIO INTERNO, LORTI, s.f.).

> Art. 166.- Donaciones y autoconsumo.- El traspaso a título gratuito y el consumo personal por parte del sujeto pasivo del impuesto de bienes que son objeto de su comercio habitual, deben estar respaldados por la emisión por parte de éste de los respectivos comprobantes de venta en los que deben constar sus precios ordinarios de venta de los bienes donados o autoconsumidos, inclusive los destinados a activos fijos, los mismos que serán la base gravable del IVA.
> De conformidad con el artículo 54, número 5 y el artículo 55, número 9, literal c, de la Ley de Régimen Tributario Interno, se exceptúa de la disposición anterior a las donaciones efectuadas a entidades y organismos del sector público, a empresas públicas reguladas por la Ley Orgánica de Empresas Públicas y a las instituciones de carácter privado sin fines de lucro definidas en el artículo 19 de este Reglamento.

La iglesia Alianza Norte como es una institución privada sin fines de lucro no cuenta con comprobantes de ventas al momento de realizar una donación, ya sean por misiones, estudios,

entre otros, sino que realizan una carta de donación mencionando los artículos recibidos o entregados.

Además SRInforma menciona que,

> De acuerdo al artículo 9, numeral 5 de la Ley de Régimen Tributario Interno, instituciones de carácter privado sin fines de lucro legalmente constituidas, definidas como tales en el Reglamento están exentas del pago del Impuesto a la Renta, siempre que sus bienes e ingresos se destinen a los fines específicos establecidos en los estatutos o documento de creación de la entidad correspondiente y solamente en la parte que se invierta en esos fines.
> Aun cuando sus ingresos son exentos deben presentar una declaración informativa anual de Impuesto a la Renta, en la fecha que les corresponda según su noveno dígito del RUC de acuerdo a sus estados financieros.

Tomando en cuenta al art. 9 citado anteriormente, la iglesia Alianza Norte se encuentra exenta del pago de impuesto a la renta, pero si realiza su declaración anual como dicta la ley.

Además, las entidades religiosas son agentes de retención del impuesto a la renta, en este caso la iglesia Alianza Norte es contribuyente especial y retiene según el porcentaje establecido, por esto deben declarar en los plazos establecidos. El art. 3 de la resolución NAC-DGER2008-0621 establece que "El empleador efectuará la retención en la fuente por el impuesto a la renta de sus trabajadores en forma mensual" (SRI, 2007).

De igual manera, el artículo 35 del código tributario menciona las instituciones que están exentos de los impuestos (SRI, 2004):

> Art. 35.- Exenciones generales.- Dentro de los límites que establezca la ley y sin perjuicio de lo que se disponga en leyes orgánicas o especiales, en general están exentos exclusivamente del pago de impuestos, pero no de tasas ni de contribuciones especiales:
> 4. Las instituciones y asociaciones de carácter privado, de beneficencia o de educación, constituidas legalmente, siempre que sus bienes o ingresos se destinen a los mencionados fines y solamente en la parte que se invierta directamente en ellos;

Las iglesias también son excentas del pago de impuestos prediales (CODIGO ORGANICO ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA DESCENTRALIZACION, 2010):

> Art. 509.- Exenciones de impuestos.- Están exentas del pago de los impuestos a que se refiere la presente sección las siguientes propiedades:
> c) Los predios que pertenecen a las instituciones de beneficencia o asistencia social de carácter particular, siempre que sean personas jurídicas y los edificios y sus rentas estén destinados, exclusivamente a estas funciones.

Las iglesias en el Ecuador están regidas al Ministerio de Justicia, Derechos Humano y Cultos, pero desde el 15 de enero del 2019 este ministerio será suplantado por la Secretaría de Justicia de acuerdo con el decreto ejecutivo 506 en donde el presidente Lenín Moreno decreta la transformación de este ministerio en secretaría (eltelégrafo, 2018).

## 1.4. Descripción de la Iglesia Alianza Norte

### *1.4.1. Reseña histórica*

A finales del año 2011, nació la iglesia Alianza Norte en el corazón de Dios y de su iglesia madre la Alianza República, para alcanzar a más personas al norte de Quito, permitiendo que un 22 de enero del 2012 se realizara el primer culto de la iglesia en el sector de Ponceano, junto con los pastores principales y un grupo de 267 personas entre niños, jóvenes y adultos. Dos años después de la fundación de la iglesia, tuvieron la oportunidad de comprar un terreno fijo en el sector del Edén, con la ayuda de CMI (Christian Ministries International), donadores nacionales y miembros de la iglesia. Debido al rápido crecimiento de la iglesia en los últimos años, tomaron la decisión de contratar nuevos pastores para cuidar la vida espiritual de sus miembros, es por esto que hoy en día cuentan con 5 pastores, 1 psicóloga y personal administrativo. Actualmente, la iglesia construye su templo, el cual abarcará a alrededor de 1400 miembros cada domingo.

La Alianza Norte tiene 32 ministerios, entre los más extensos está el ministerio de alabanza, el ministerio infantil, juvenil y el ministerio de consolidación, cada persona que conforma un ministerio tiene como objetivo agradar a Dios con sus talentos, habilidades y una vida consagrada a Dios.

### *1.4.2. Misión, visión y estrategia*

La misión de la iglesia Alianza Norte es "formar a Cristo en cada persona hasta el cumplimiento de Su Plan" (Iglesia Alianza Norte Luz a las Naciones, 2016). Su visión "Ser una Iglesia Santa, llena del Espíritu y la Palabra de Dios; que hace discípulos de Cristo y va a las naciones para ser luz" (Iglesia Alianza Norte Luz a las Naciones, 2016).

De acuerdo con su estrategia existen cuatro formas que permitirán a la iglesia crecer de manera espiritual y en número de miembros, los cuales son:

> Clamar: Todo lo que se hace en la iglesia está fundamentado en la oración e intercesión, se debe pedir primero a Dios para que nos guíe y bendiga en todo. Jeremías 33:3.
> Evangelizar: La iglesia tiene la responsabilidad de compartir de Jesucristo a todas las personas. Marcos 16:15.
> Discipular: Debemos discipular a cada nuevo creyente y guiarle en su crecimiento espiritual, obedeciendo el mandato del Señor Jesucristo. Mateo 28: 19 – 20.
> Enviar: Sabemos que tenemos un propósito y un llamado especial con cada uno de los dones que se nos ha entregado y debemos prepararnos para ser enviados a cumplir el plan perfecto de Dios. Efesios 2: 10.

### *1.4.3. Ubicación*

La iglesia Alianza Norte está ubicada en la ciudad de Quito en el sector del Edén en Av. De Los Fresnos E13-54 y Guayacanes, es una sucursal de la Alianza Cristiana y Misionera en el Ecuador, la matriz se encuentra en la ciudad de Guayaquil dirigida por el presidente de la Alianza y la junta directiva nacional conformada por cinco pastores de los distintos distritos.

Gráfico 7: Mapa Iglesia Alianza Norte




Fuente: Google Maps

### *1.4.4. Organigrama Iglesia Alianza Norte*

La iglesia Alianza Norte cuenta con tres organigramas en donde se detalla la estructura en el área administrativa, ministerial y pastoral, a continuación se menciona cada uno de ellos:

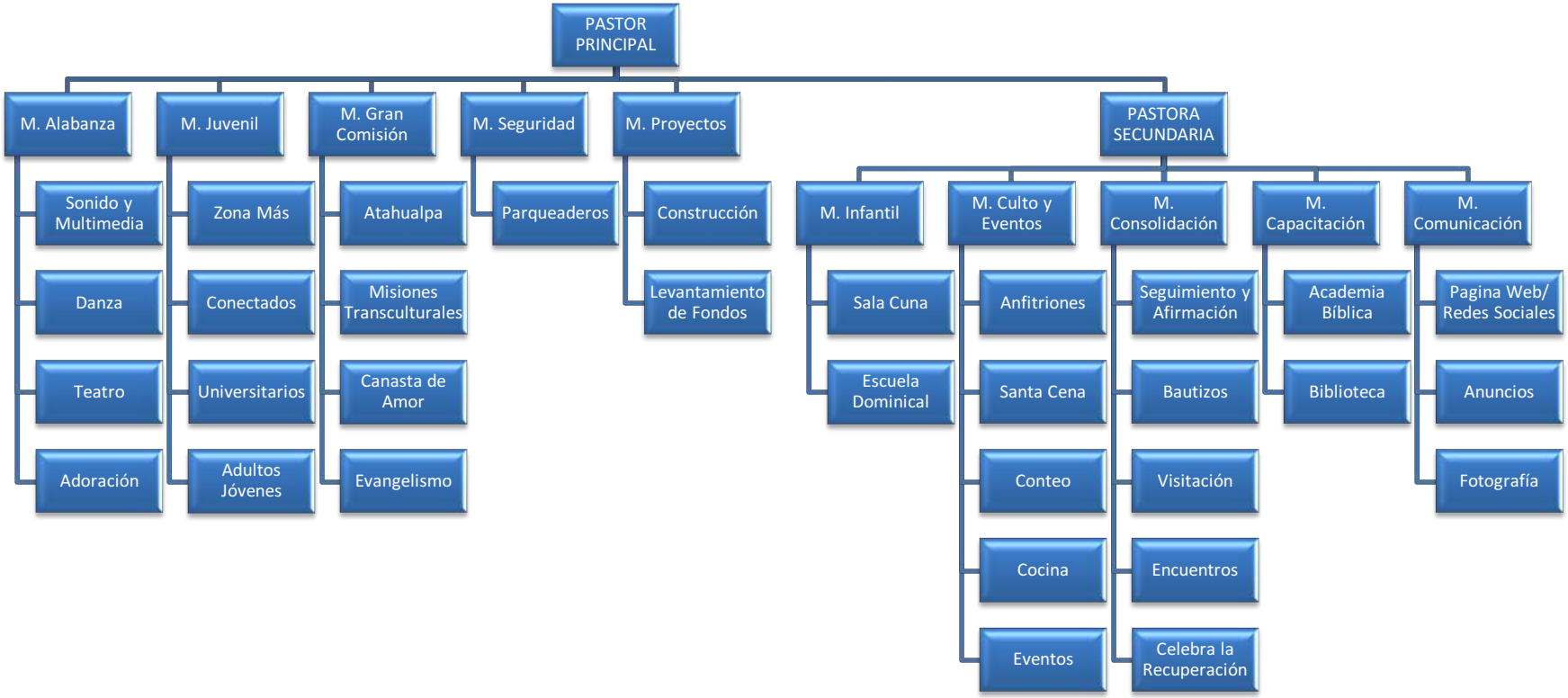
Gráfico 8: Organigrama Administrativo




Elaborado por: Pamela Silva

La autoridad máxima del organigrama administrativo es el pastor principal, seguido por el cuerpo de diáconos conformado por ocho personas, en donde cada uno de ellos asume responsabilidades y toman decisiones, ya sean de presupuestos, sueldos, contrataciones, compra de muebles, entre otros. En el área administrativa se cuenta con un administrador el cual es responsable de la tesorería, secretaría y mantenimiento. El tesorero es elegido por votación cada dos años por los miembros activos de la iglesia y este tiene a su cargo a una contadora que se encarga de la parte contable. Además, se cuenta con una secretaria encargada de agendar reuniones, receptar información, entre otros y dos conserjes para la limpieza del lugar.

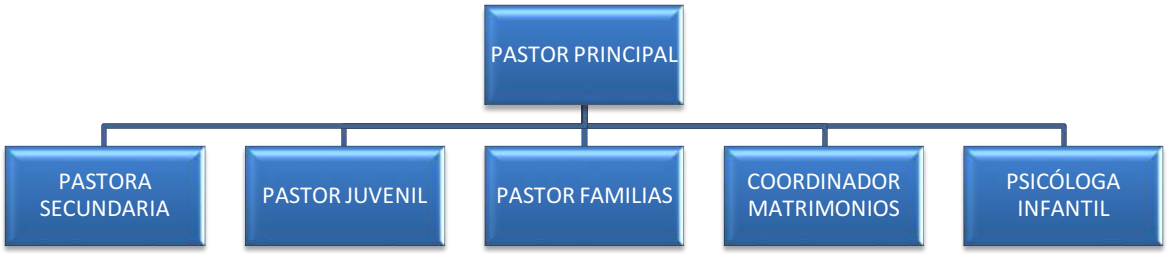
Gráfico 9: Organigrama Ministerial




Elaborado por: Pamela Silva

El organigrama ministerial se divide en 10 grupos de ministerio en donde el pastor principal y el pastor secundario se encarga de 5 grupos cada uno. Todos los grupos de ministerios tiene un coordinador o un pastor a cargo los cuales reportan al pastor principal o secundario. Este organigrama detalla los ministerios que tiene la iglesia Alianza Norte y como están estructurados.

Gráfico 10: Organigrama Pastoral




Elaborado por: Pamela Silva

El organigrama pastoral de igual manera tiene como autoridad máxima al pastor principal, seguido de los tres pastores, pastora secundaria, pastor juvenil y pastor de familias. Tambíen se cuenta con un psicóloga encargada de los niños y un coordinador encargado de los matrimonios. Este organigrama detalla la estructura de las pastorales de la iglesia.

### *1.4.5. Situación actual financiera de la Iglesia Alianza Norte*

La iglesia Alianza Norte cuenta con un sistema contable desde el año 2013 llamado Kohinor, en donde se registran los asientos y las transacciones realizadas por la entidad tomando en cuenta los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. De manera mensual la

iglesia diezma el 15% de sus ingresos a la Alianza Cristiana y Misionera por políticas de la organización.

Los ingresos de la iglesia son a través de los diezmos y ofrendas de la congregación, como menciona Ropero (2013, pág. 629) el diezmo es "la décima parte de cualquier producto o fruto agrícola, así como del ganado que se dedicaba al santuario, a los pobres y a los necesitados de Israel". En las iglesias el diezmo se considera como la décima parte de los ingresos mensuales de los miembros. Por otro lado, la ofrenda del latín offerre, que significa traer, es voluntaria, abundante, generosa y acción de gracias. (Ropero, 2013). Según la RAE (2018), ofrenda es "ofrecer dones y sacrificios a los seres sobrenaturales por un beneficio recibido o solicitado o en señal de rendimiento y adoración. Entregar algo en obsequio o beneficio de personas, acciones, ideas, etc., por un impulso de amor, acatamiento o solidaridad". A continuación se detallan los ingresos por diezmos y ofrendas desde el año 2014 hasta el 2018:

Tabla 1: Ingresos Alianza Norte

| **Ingresos** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** |
|---|---|---|---|---|---|
| Diezmos | 215.587 | 282.930 | 286.141 | 300.396 | 333.613 |
| Ofrendas | 67.364 | 67.439 | 81.712 | 73.260 | 83.500 |
| Ofrenda Misionera | | | 17.645 | 8.131 | 7.181 |
| Total | 282.951 | 350.369 | 385.498 | 381.787 | 424.294 |

Elaborado por: Pamela Silva

En los primeros años las ofrendas se contabilizaban en una sola cuenta, pero desde el año 2016 se divide esta cuenta entre ofrendas y ofrenda misionera para tener una mejor visibilidad de los ingresos. La ofrenda misionera se recoge el tercer domingo de cada mes, en donde lo recogido se destina a proyectos misioneros como son Atahualpa, misiones transculturales, entre otros.

El presupuesto es elaborado por el tesorero quien toma como base los rubros del año anterior, es decir utiliza el presupuesto incremental, que según Chapoy (2003, pág. 111) este "solo toma en consideración el periodo de doce meses para el que era preparado, se basa en

incrementar lo ya gastado en el año anterior, de acuerdo con las nuevas erogaciones previstas".

Por otro lado, si existieren nuevos rubros el tesorero utilizaría el presupuesto base cero, como menciona Díaz, Parra & López (2012, pág. 11) como lo citó Cárdenas (2003, pág. 107) este tipo de presupuesto "se olvida del pasado para planear el futuro, pero teniendo certeza de que cada rubro es importante para su elaboración" y como señala Palom (1982, pág. 24) el presupuesto base cero es "un proceso presupuestario que requiere que cada directivo justifique con detalle la totalidad de sus necesidades presupuestarias partiendo de la primera peseta, debiendo demostrar por qué debe establecerse su presupuesto y si es verdaderamente rentable".

De manera semestral, el equipo pastoral y el cuerpo de diáconos convoca a todos los miembros activos de la iglesia, en donde les muestra la situación actual financiera de la Alianza Norte, los ingresos vs los gastos, las donaciones, entre otros, mostrando de una manera transparente la realidad financiera de la iglesia. La última asamblea se realizó en 17 de noviembre del 2018.

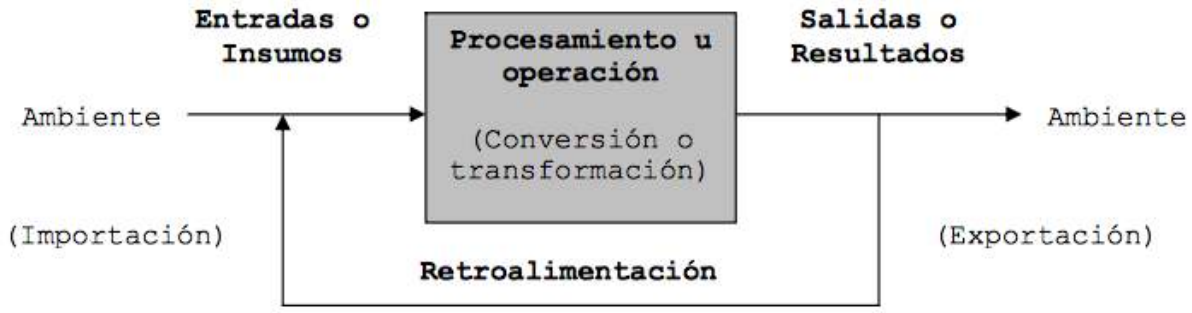
# 2. MARCO TEÓRICO Y METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

## 2.1. Sistemas

Según Fernández (2006, pág. 11) sistema es "un conjunto de componentes que interaccionan entre sí para lograr un objetivo común". Por otro lado, Chiavenato menciona que sistema es "un conjunto de elementos, relacionados de modo dinámico, que desarrollan una actividad para alcanzar determinado objetivo o propósito" (2000, pág. 15). De acuerdo con los dos autores mencionados anteriormente el sistema es un conjunto de varios componentes que se interrelacionan para alcanzar un objetivo, en este caso "el fin a cumplir es la elaboración de presupuestos que logren efectivamente la planificación" (Menjivar, Palacios, & Brendy, 2004) y control de los ingresos y gastos de la Iglesia Alianza Norte.

El sistema está conformado por cuatro elementos que son: entradas, procesamiento, salidas y retroalimentación como se puede observar en el siguiente gráfico.

Gráfico 11: Elementos del Sistema




Fuente: Tomado de Chiavenato (2000, pág. 16)

- Las entradas "proporcionan al sistema los recursos e insumos necesarios para su alimentación y nutrición" (Chiavenato, 2000, pág. 16).

- El procesamiento: “Es el núcleo del sistema; transforma las entradas en salidas o resultados” (Chiavenato, 2000, pág. 17).
- Las salidas: “Son el producto de la operación del sistema. Mediante estas salidas el sistema envía el producto resultante al ambiente externo” (Chiavenato, 2000, pág. 17).
- La retroalimentación: “Es la acción que las salidas ejercen sobre las entradas para mantener el equilibrio del sistema… constituye, por tanto, una acción de retorno” (Chiavenato, 2000, pág. 17).

## 2.2. El presupuesto y principios presupuestales

Según Morales (2000, pág. 3) la palabra presupuesto proviene del verbo presuponer, que significa “dar previamente por sentada una cosa”. Además, Kaffuri (1993, pág. 36) afirma que el presupuesto es un plan expresado en términos monetarios, en donde especifica varios puntos:

> a. Una planificación general previa: que comprende la determinación de políticas y objetivos futuros por parte de la dirección.
> b. La elaboración de programas detallados y analíticos, que traduzca objetivos generales en planes operativos.
> c. La cuantificación en términos monetarios de los planes operativos.
> d. El control, es decir, la verificación de que los planes dispuestos en el presupuesto se cumplan regularmente o en caso contrario el análisis de variaciones, sus causas y posibles correctivos y reajustes.

Se puede entender que el presupuesto es un plan en números elaborado previamente por la organización, el cual detalla los ingresos y los gastos, activos, pasivos y patrimonio de un año contable y este permitirá alcanzar los objetivos propuestos de la empresa.

### *2.2.1. Tipos de presupuestos*

Existen muchos tipos de presupuestos como menciona Díaz, et.al. (2012, pág. 9) estos se dividen en 8 , los cuales son:

- Presupuesto flexible es el que permite hacer ajustes en el presupuesto si existieron imprevistos durante el año.
- Presupuesto según el periodo de tiempo pueden ser de corto o largo plazo, todo depende del tipo de organización, por ejemplo empresas multinacionales necesitan un presupuesto de largo plazo debido a que toma un mayor tiempo alcanzar sus objetivos estos pueden ser, lanzamiento de nuevas marcas, nuevas instalaciones, nuevas vacantes.
- Presupuesto según el campo de aplicabilidad de la empresa, es decir producción o servicio.
- Presupuesto según el sector a utilizar como son públicos o privados.
- Presupuesto según su importancia pueden ser sumarios o analíticos.
- Presupuesto en cuanto al límite pueden ser máximos, mínimos o mixtos, es decir hasta el tope máximo o mínimo a cubrir por el presupuesto.
- Presupuesto en cuanto a las unidades ya sean estos monetarios o unidades.

Además de esta clasificación de presupuestos también hay que considerar otros tipos de presupuestos; como son el presupuesto incremental como señala el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (2016, pág. 21) "toma como base el presupuesto del año anterior y a partir de éste se estima un incremento porcentual para el año siguiente" el incremento porcentual toma como base la economía del país, la inflación, el PIB, entre otros. Por otro lado, según Chapoy (2003, pág. 111) el presupuesto incremental "solo toma en consideración el periodo de doce meses para el que era preparado, se basa en incrementar lo ya gastado en el año anterior, de acuerdo con las nuevas erogaciones previstas". Este tipo de presupuesto es muy utilizado por las organizaciones ya que se basan en el año anterior y por ende cuentan con la mayoría de información para poder realizarlo en un periodo de tiempo corto con la ayuda del área financiera.

Otro presupuesto a considerar es el base cero, como señala Palom (1982, pág. 24) es "un proceso presupuestario que requiere que cada directivo justifique con detalle la totalidad de sus necesidades presupuestarias..., debiendo demostrar por qué debe establecerse su presupuesto y si es verdaderamente rentable". Además como menciona Pequeño & De Betolaza, (2017, pág. 3) este tipo de presupuesto es una "filosofía de justificación de costos y monitoreo continuo que permite obtener transparencia en el gasto y la posibilidad de que las compañías se adapten rápidamente a los cambios del mercado" no depende de los gastos de años anteriores, es decir que cada cuenta es estudiada a detalle para que esta se encuentra alineada a la estrategia de la organización a la vez que a los objetivos. También, el presupuesto base cero toma tiempo realizarlo debido al estudio profundo de cada rubro, es por esto que la mayoría de las empresas lo utilizan únicamente para cuentas nuevas dentro del balance.

### *2.2.2. Clases de presupuestos*

Las clases de presupuestos mayormente utilizadas por las empresas según su campo de aplicabilidad son cuatro:

- Flujo de caja
- Ventas e Ingresos
- Producción
- Maestro

El presupuesto de flujo de caja es principalmente utilizado por entidades pequeñas en donde se desglosa los ingresos y los gastos para determinar si el negocio es rentable en términos económicos, se recomienda que esta clase de presupuesto se lo realice en pequeños periodos de tiempo, es decir semanal, quincenal o mensual.

El presupuesto de ventas e ingresos es generalmente el primer presupuesto que realiza la entidad, ya que como menciona Polo (2017, pág. 22) se "necesita conocer cuántas unidades desea vender y cuáles serían sus ingresos para los periodos venideros", para determinar las unidades a vender se utilizan métodos y técnicas de proyección.

De acuerdo con Polo (2017, pág. 68) el presupuesto de producción es "el número de unidades se estima se irían a producir en un periodo determinado y el costo de producción correspondiente". Este tipo de presupuesto es para empresas industriales en donde generalmente se toma el inventario final del periodo anterior como inventario inicial del periodo proyectado. La fórmula que se utiliza para calcular las unidades vendidas es:

$$Uv=IIPT + QPr - IFPT$$

Uv: Unidades Vendidas
IIPT: Inventario inicial de productos terminados
QPr: Programa de producción del Periodo
IFPT: Inventario final de productos terminados

Como señala Rincón (2011, pág. 25) el presupuesto maestro es altamente riguroso ya que este busca acercarse lo más posible a la realidad cumpliendo todos los objetivos propuestos, es por esto que no se deja de lado ninguna variable que pueda afectar a la proyección. El periodo de tiempo de este presupuesto es generalmente un año contable y debido a que su proyección es bastante certera se lo puede tomar para realizar un control con la realidad durante el transcurso del año.

### *2.2.3. Ventajas y desventajas del presupuesto*

Es importante mencionar que contar con un presupuesto no asegura que la organización tendrá un correcto control de todos sus recursos, debido a situaciones inesperadas durante el año, las cuales no fueron presupuestadas, pero que se deberán tomar en cuenta al momento

de registrar los gastos. A pesar de esto, existen muchas ventajas para las organizaciones que tienen un presupuesto, las cuales permiten:

- Establecer una estrategia empresarial, la cual servirá como guía en la cantidad de gastos disponibles de cada área.
- El adecuado manejo de los recursos, ya que estos generalmente son limitados.
- Saber cuál será el ingreso promedio mensual de la organización, a través de los presupuestos de ventas.
- Tener un control de los gastos, es decir lo real vs lo presupuestado, lo que permite conocer a cada área con cuánto dinero cuentan hasta el final del año.

Existen muchas ventajas para las iglesias que realizan presupuestos, debido a que estos les ayudan a priorizar los recursos que tienen, ya que los ingresos no siempre se pueden proyectar específicamente, dado a que estos dependen de los diezmos y ofrendas mensuales. Además, si la congregación conoce el manejo correcto y organizado del presupuesto de la iglesia están más dispuestos a apoyar no solo espiritualmente, sino también económicamente, algunos ejemplos de estos las ofrendas misioneras, de construcción, de iglesias hijas, entre otros. Stewardship, (2017, pág. 8).

Como menciona Fagilde (2009, pág. 15) existen ciertas desventajas de los presupuestos:

- "Es una herramienta de la gerencia"
- "Sus datos al ser estimados estarán sujetos al juicio o a la experiencia de quienes lo determinaron"
- "Su implementación y funcionamiento necesita tiempo", es decir que los beneficios no serán notables hasta el primer trimestre.

Una de las limitaciones más importantes de los presupuestos de las iglesias, son que estos deben ser entendibles por la congregación y debido a que muchas personas no cuentan con un conocimiento financiero, les es difícil su comprensión, es por esto que cada rubro debe estar bien identificado ya sean ingresos o gastos, por ministerio, por área o por proyecto. Stewardship, (2017, pág. 14).

### *2.2.4. Importancia del presupuesto*

El presupuesto es considerado una de las herramientas vitales para las organizaciones, debido a que estima el futuro lo más cercano posible a la realidad, permitiendo a las entidades tomar decisiones respecto a los ingresos, gastos, inversiones, endeudamiento entre otras. Además, permite conocer de una manera más visual las metas que se pretenden alcanzar y así obtener los resultados propuestos. También, de acuerdo con Rincón (2011, pág. 4), el presupuesto es importante porque permite, "trabajar con un rumbo definido, idear mecanismos para obtener los logros, analizar estrategias".

Lucas 14:28-29 dice (Bible Gateway, s.f.),

> 28 »Si alguno de ustedes quiere construir una torre, ¿qué es lo primero que hace? Pues se sienta a pensar cuánto va a costarle, para ver si tiene suficiente dinero. 29 Porque si empieza a construir la torre y después no tiene dinero para terminarla, la gente se burlará de él.

Como menciona la biblia en Lucas, para emprender un proyecto primeramente se debe planificar los costos y gastos para saber si los ingresos son suficientes, de igual manera funciona en una iglesia, en donde los proyectos misioneros, los sueldos de los administradores y pastores, los gastos de los ministerios, las reuniones de líderes, entre otros, deben ser planificados con anterioridad para designar una cierta cantidad que pueda cubrir los gastos y permita el correcto funcionamiento de la iglesia.

Además, Dios nos manda a ser mayordomos de los recursos que nos ha dado, es decir administrar correctamente y una forma de hacerlo es a traves de un presupuesto que permita conocer con cuanto dispone la iglesia para alcanzar sus objetivos.

## 2.3. Sistema presupuestario

Desde la época de los egipcios a.C se pronosticaba la cosecha de alimentos, la recaudación de los impuestos, entre otros, con el fin de obtener una estimación aproximada de sus ingresos y gastos, pero a finales del siglo XVIII se utilizó el sistema presupuestal por el gobierno británico para planear y controlar los gastos del periodo fiscal. Como menciona Araujo, en 1800s Francia y otros países europeos adoptaron la técnica presupuestal en su gobierno, mientras que en 1900s Estados Unidos determinó el presupuesto como herramienta principal de la administración pública y aparece el presupuesto por programas y actividades. En 1970 el "uso del sistema presupuestal, en todas sus modalidades, se generaliza a nivel mundial entre las entidades del sector público y sector privado" (2012, pág. 15).

Como menciona Jaramillo que cita a Dearden el sistema presupuestario es "un instrumento de planificación económico-financiero, cuyos objetivos y metas son traducidos en programas operativos, generalmente anuales, destinados a generar bienes y servicios, mediante la combinación adecuada y eficiente de los recursos" (1976). Entonces se puede entender al sistema presupuestario como el conjunto de presupuestos de una organización que permite de antemano asignar los recursos disponibles en distintas áreas y controlarlos para tomar las mejores decisiones.

### *2.3.1. Fases del sistema presupuestario*

El sistema presupuestario mencionado por Araujo cuanta con seis pasos para llevarse a cabo dentro de una organización, los cuales son;

Tabla 2: Pasos sistema presupuestal

| **Pasos** | **Detalle** |
|---|---|
| Previsión | Preparar anticipadamente los elementos necesarios planear, elaborar y ejecutar los presupuestos. |
| Planeación | Establecer metas y objetivos presupuestales así como las acciones para conseguirlos. |
| Organización | Implementar una estructura técnica de las actividades y los trabajadores que intervendrán en el proceso presupuestal. |
| Integración | Asumir, desarrollar y mantener funciones en forma coordinada y armoniosa en todas las secciones del sistema presupuestal. |
| Dirección | Realizar reuniones, manuales e instructivos para guiar a los involucrados en el proceso presupuestal. |
| Control | Comparar oportunamente las cifras presupuestadas y realizadas, analizando variaciones y adoptando medidas correctivas, en su caso. |

Fuente: Araujo (2012, pág. 18)

Otros autores como Díaz, Parra, & López señalan que el sistema presupuestaria se conforma de, pre iniciación, elaboración, ejecución, control y evaluación, a continuación se detalla cada uno de ellos.

El primero paso es la pre iniciación, en donde se realiza un diagnóstico de los factores internos y externos que afectan positiva o negativamente a la organización, los factores internos según Díaz, Parra, & López (2012, pág. 18) pueden ser el "esquema organizacional, donde se ha planteado objetivos, metas, estrategias y políticas", los factores externos como mencionan Díaz, et.al. (2012, pág. 18) "no puede controlar la empresa… incluyen: las políticas gubernamentales en asuntos políticos, tributarios, laborales,…capacidad de compra del consumidor, situación regional, entre otras".

Cuando ya se haya definido los factores internos y externos, se debe realizar un análisis presupuestal de los últimos tres años, con el fin de tener una retroalimentación que permita a

la entidad no volver a cometer los mismos errores de los años anteriores y establecer las metas del nuevo periodo presupuestal para obtener la rentabilidad esperada. Díaz, et.al. (2012, pág. 18).

El segundo paso es la elaboración, en el cual es necesario contar con la información financiera necesaria, de acuerdo con Díaz, et.al. (2012, pág. 20) "los datos proporcionados….deben expresarse en términos monetarios y se inicia el proceso de sistematización de la información que debe condensarse en cédulas específicas".

La tercera etapa es la ejecución como menciona Díaz, et.al. (2012, pág. 20), "se observa realmente el cumplimiento de las metas propuestas… estableciendo periodos de revisión que pueden ser mensuales, bimestrales o trimestrales", estos periodos no deben ser extensos debido a que si existe una variación se debe tomar medidas correctivas rápidamente.

La cuarta etapa es el control, en donde se compara los datos anteriormente presupuestados con los datos reales, si existiera variaciones se debe realizar un análisis del porque y a su vez estas permiten tomar nuevas decisiones. En esta etapa es importante aplicar un control presupuestario, que permita al personal entender de forma más detalla la información, ya sea esta el porcentaje de cumplimiento o variaciones con lo presupuestado.

La quinta etapa es la evaluación, en donde se elabora el informe final, con la ayuda de los informes parciales de la etapa de control, lo que permite tener una retroalimentación, conocer cuáles fueron las fallas y los aciertos, para así en un futuro poder mejorar. Díaz, et.al. (2012, pág. 23).

Por otro lado Menjivar, Palacios y Rivera (2004), mencionan que las fases de elaboración del sistema presupuestario son cinco, las cuales son:

- Planeación
- Formulación
- Aprobación
- Ejecución y coordinación

- Control

Planeación según Gestión Empresarial consiste en “el proceso a través de cual se analiza la situación actual y se establecen objetivos y se definen las estrategias y cursos de acción necesarios para alcanzar dichos objetivos” (2014). Es decir, la organización debe saber en dónde está financieramente, a donde quiere llegar y como lo va a lograr, para esto se necesita de una recopilación de datos numéricos, su ordenamiento e integración.

Como menciona Polo (2017, pág. 10), formulación es “convertir el programa en presupuesto”, se entiende a la formulación como la fase en donde se realizan los presupuestos por departamento y que están sujetos a ajustes si es necesario.

Aprobación como señala Polo (2017, pág. 12), “son las acciones administrativas necesarias para legalizar el presupuesto”. En las organizaciones la aprobación de los presupuestos es responsabilidad del gerente con la dirección general, “simultáneamente son verificados por los jefes de departamento,  y otros funcionarios que se hagan responsables de llevarlos a cabo, después de las discusiones y modificaciones pertinentes” (Menjivar, Palacios, & Brendy, 2004, pág. 42).

Después de haber aprobado el presupuesto definitivo este debe llevar a cabo, de acuerdo a Polo (2017, pág. 12) ejecución “es la puesta en marcha del presupuesto”, esta labor no solamente es del área financiera sino de todo el personal, ya sean obreros o de la alta dirección. Como menciona Araujo, en esta etapa se deben crear manuales que permitan a los involucrados en el proceso presupuestario, realizar su labor de una manera correcta.

La última fase es el control según Muñiz, (2009, pág. 126) el control presupuestario es “la forma en que se va a medir y evaluar la consecución de los objetivos fijados en sus diferentes momentos, para ir aplicando aquellas decisiones correctoras necesarias que corrijan las desviaciones que se produzcan”.  Como menciona Muñiz, la etapa de control es una parte vital del sistema de gestión presupuestal debido a que permite determinar situaciones perjudiciales que al largo plazo podrían ocasionar daños desfavorables para la organización.

Principalmente el control presupuestario de una empresa tiene un encargado o responsable en el área financiera, el cual es el encargado de registrar los gastos o ingresos reales y hacer una comparación mensual por cada cuenta y si fuera el caso aplicar acciones correctivas.

Es importante mencionar que siempre existirán variaciones al momento de realizar un control, pero esto permitirá:

- "Localizar el área del problema" (Integración del Control Presupuestal, pág. 5)
- Programar reuniones con jefes del área problemática.
- Analizar problema externos e internos de la falta de cumplimiento de los objetivos.
- Proponer un plan de acción que permita alcanzar las metas propuestas mensuales.

### *2.3.2. Ventajas del sistema presupuestario*

A continuación se detalla las ventajas que tiene el sistema presupuestario en cada uno de sus pasos:

Previsión: permite que el proceso sea más eficiente debido a que se tiene todo lo que se va a necesitar de manera anticipada para poder realizar los presupuestos y sus controles.

Planeación:

- "Se tiene enorme visión a futuro de los objetivos por realizar, finalmente, alcanzar, cono cimiento de mercados y productos, métodos de fabricación y de todas las operaciones de una entidad, con proyección hacia una buena dirección y eficiencia" (Araujo, 2012, pág. 82).
- "Advierte sobre optimismo exagerado o irrealizable, que pudiera traer consecuencias negativas" (Araujo, 2012, pág. 82).
- "Influye para utilizar al máximo el capital propio y ajeno, así como prever necesidades oportunamente" (Araujo, 2012, pág. 82).

Organización:

- “Crea la necesidad de definir responsabilidades y límites de autoridad de las personas que intervienen en la técnica presupuestal que se pretende implantar” (Araujo, 2012, pág. 82).

Integración:

- “Se establece secuencia de las operaciones para relacionar todas y cada una de las actividades que forman en conjunto la entidad” (Araujo, 2012, pág. 83).

Dirección:

- “Manejo de lo integrado, de tal manera que las desviaciones o variaciones que seguramente surjan sean estudiadas, valuadas y evaluadas, para tomar decisiones como buenas bases” (Araujo, 2012, pág. 83).

Control:

- “Es un medio para sopesar, pulsar, seguir y comprobar los resultados, es decir es un instrumento regulador de vigilancia y supervisión” (Araujo, 2012, pág. 83).
- “Evita desperdicios en general y limita los gastos, regulándolos dentro de los contornos presupuestados” (Araujo, 2012, pág. 83).
- “Permite el análisis, estudio y corrección de las diferencias entre lo presupuestados y lo realizado” (Araujo, 2012, pág. 83).
- “Verifica el cumplimiento de las responsabilidades en todos los niveles” (Araujo, 2012, pág. 83).

### *2.3.3. Desventajas del sistema presupuestario*

El sistema presupuestario de igual manera cuenta con ciertas desventajas las cuales son:

- "Estar basado en estimaciones y muchas veces en pronósticos que, como toda actividad humana es susceptible de errores, sobre todo en el primer ejercicio de su implantación y a situaciones imprevisibles" (Araujo, 2012, pág. 84).
- Costo elevado al implementarlo en relación con su beneficio.
- "Cuando se ha tenido por algún tiempo en ejercicio el control presupuestal se puede confiar demasiado en él, hasta caer en errores por no revisarlo, superarlo y actualizarlo" (Araujo, 2012, pág. 84).

### *2.3.4. Causas de ineficiencia del sistema presupuestario*

El sistema presupuestal en sí no cuenta con errores, pero debido a la ineficiencia del personal que está a cargo de la administración del sistema, este puede fallar, algunas de las causas más importantes por las que fracasa el sistema como menciona Araujo son:

- Desconocimiento de la entidad.
- Desconocimiento de los planes o políticas.
- Estimar demasiado anticipadamente.
- Falta de cooperación y apoyo directivo.
- Inadecuada organización y coordinación general.

Tendencia de los contadores de pensar más en el pasado que en el futuro, quizá perdiendo información oportuna (2012, pág. 85).

## 2.4. Métodos de Proyección

De acuerdo con la (Real Academia Española, s.f.), proyectar es "idear, trazar o proponer el plan y los medios para la ejecución de algo". Es decir, se entiende a la proyección como la estimación de una variable en el futuro a partir de una información histórica. Las proyecciones mantiene un margen de error mínimo, pero se espera que sean lo más cercano posible a la realidad, asimismo los resultados que se obtendrán depende de la calidad de los

datos proporcionados durante todo el proceso. Además, debido a que las empresas tiene como objetivo principal general valor, deben conocer como cambiará el mercado en los próximos años para poder tomar decisiones que ayuden al crecimiento de sus ingresos y puedan generar rentabilidad.

### *2.4.1. Criterios de proyección*

Existen distintos criterios que permiten a la empresa seleccionar el tipo de proyección a aplicar, algunos de ellos son:

- Disponibilidad de datos históricos: permite conocer los meses en donde la demanda es superior, es decir tiene picos de crecimiento en relación con otros meses y por ende se espera mayores ingresos. Además, si se cuenta con información de varios años permitirá que la proyección sea lo más cercano a la realidad.
- Costo de procedimiento: algunas técnicas de proyección son más costosas que otras, pero la selección de esto dependerá de la disponibilidad financiera de la empresa, así también como su tamaño.
- Tiempo de disponibilidad: las empresas deben determinar el tiempo que cuentan para realizar la proyección puede ser de uno a tres meses o más, pero esto se relaciona directamente con el negocio y con la cantidad de personal con el que cuenten para realizarlo.

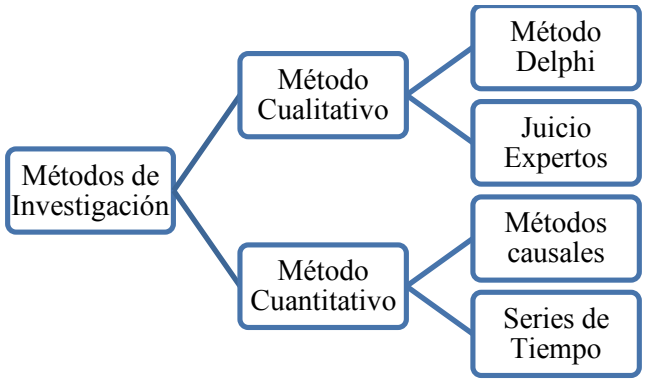
Otros criterios que las organizaciones también toman en cuenta para seleccionar la técnica de proyección son, los resultados que esperan obtener, los periodos que se proyectarán, el ciclo de vida del producto, entre otros.

### *2.4.2. Clasificación de métodos de proyección*

Los métodos de proyección se clasifican en dos grupos que son los métodos cualitativos y los métodos cuantitativos. Como menciona Niño (2011, pág. 29), la investigación cuantitativa "tiene que ver con la cantidad y, por tanto, su medio principal es la medición y el cálculo", por otro lado Fernández y Díaz (2002, pág. 1) exponen que la investigación cuantitativa "trata de determinar la fuerza de asociación o correlación entre variables, la generalización y objetivación de los resultados a través de una muestra para hacer inferencia a una población de la cual toda muestra procede". De acuerdo con los autores mencionados la investigación cuantitativa es la que analiza la relación de variables cuantificadas, en donde se utilizan técnicas como series de tiempo y métodos causales.

Niño (2011, pág. 30) también expresa que la investigación cualitativa es "recolectar y analizar la información en todas las formas posibles, exceptuando la numérica", "su meta es lograr profundidad y no amplitud". Además Fernández y Díaz (2002, pág. 1) mencionan que la investigación cualitativa, "trata de identificar la naturaleza profunda de las realidades, su sistema de relaciones, su estructura dinámica". Es decir que este tipo de investigación trata de descubrir el porqué y el cómo de la situación. Algunas técnicas de la investigación cualitativas son las entrevistas, grupos focales, método delphi, entre otros.

Gráfico 12: Métodos de Investigación




Elaborado por: Pamela Silva

### *2.4.3. Método Cuantitativo*

De acuerdo con Villareal (2016) el método cuantitativo se utiliza principalmente cuando:

- "Se dispone de información pasada sobre la variable que se pronosticará"
- "La información puede cuantificarse"
- "Es razonable suponer que el patrón del pasado seguirá ocurriendo en el futuro"

Como se mencionó anteriormente el método cuantitativo se divide en métodos causales y de series de tiempo.

Métodos Causales:

Los métodos causales "se basan en el supuesto de que la variable que tratamos de pronosticar exhibe una relación de causa y efecto con una o más variable" (Villareal, 2016). Para poder aplicar el método causal debe haber una relación entre las variables independientes y dependientes y también se debe conocer los valores de la variable independiente.

Métodos de Series de Tiempo:

El objetivo del método de series de tiempo "es descubrir un patrón en los datos históricos y luego extrapolarlo hacia el futuro; el pronóstico se basa sólo en valores pasados de la variable que tratamos de pronosticar o en errores pasados" (Villareal, 2016).

Ejemplos de métodos:

- Regresión lineal: Este trata de explicar la relación que existe entre una variable X y una variable Y la cual forma una recta al momento de ser graficada, es decir una variable dependiente y una independiente. La fórmula a utilizar es y=a+bx, en donde:
  y=variable dependiente
  a=secante de la recta
  b=pendiente

x=variable independiente.

Un modelo de la regresión lineal es el de mínimos cuadrados el cual determinan los coeficientes a y b que mejor se ajustan a un conjunto de observaciones, es decir "consiste en determinar la recta de tal forma que la suma de los cuadrados de los residuos sea mínima" (Salinas, s.f.). Este modelo utiliza las siguientes fórmulas para ajustar las variaciones:

$$a = \frac{S_{XY}}{S_X^2}$$

$S_{XY}$ ⟶ covarianza

$S_X^2$ ⟶ varianza

$$b = \bar{y} - a\bar{x}$$

⟶ media de Y y X

- Regresión múltiple: Como su nombre lo dice la regresión múltiple cuenta con un conjunto de variables independientes X y solo una variable dependiente Y. La fórmula a utilizar es:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \cdots + \beta_p X_p + \varepsilon$$

Al igual que la regresión lineal, esta utiliza el modelo de mínimos cuadrados para minimizar la dispersión de los datos en relación con la recta.

- Promedios Móviles: Consiste en calcular un valor promedio en base a los datos históricos para determinar el pronóstico en el futuro. De acuerdo con el (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, 2006) el uso de los promedios móviles:

> Supone que la serie de tiempo es estable, esto es, que los datos que la componen se generan sin variaciones importantes entre un dato y otro (error aleatorio=0) esto es, que el comportamiento de los datos aunque muestren un crecimiento o un decrecimiento lo hagan con una tendencia constante.

La fórmula a utilizar es la suma de los valores más recientes sobre el número de valores (n). Este tipo de método se utiliza generalmente para demandas estables, es decir que sean relativamente iguales todos los periodos.

El modelo de promedio móvil simple asigna el mismo peso a todos los datos históricos de la demanda, mientras que el modelo de promedios móvil ponderado asigna un peso distinto para cada dato histórico.

- Suavización Exponencial: Este método se considera como una evolución al modelo de promedios móviles ponderados, en donde existen dos modelos la suavización exponencial simple y doble.

De acuerdo con Salazar (2016) la suavización exponencial simple "calcula el promedio de una serie de tiempo con un mecanismo de autocorrección que busca ajustar los pronósticos en dirección opuesta a las desviaciones del pasado". El coeficiente de suavización es alfa que puede ser entre 0 y 1. La fórmula a utilizar es:

$$\hat{x}_t = \hat{x}_{t-1} + (\alpha \cdot (x_{t-1} - \hat{x}_{t-1}))$$

$\hat{x}_{t-1}$: Promedio ventas en unidades

$x_{t-1}$: Ventas reales en unidades

Por otro lado la suavización exponencial doble o también llamado método de Holt toma en cuenta la tendencia de las series de tiempo para generar pronósticos. En este caso se utiliza alfa como coeficiente de suavización y beta como coeficiente de suavización de la tendencia. Las fórmulas a utilizar son:

$$\hat{X}_t = \widehat{X'}_t + T_t$$

$T_t$: Tendencia del periodo

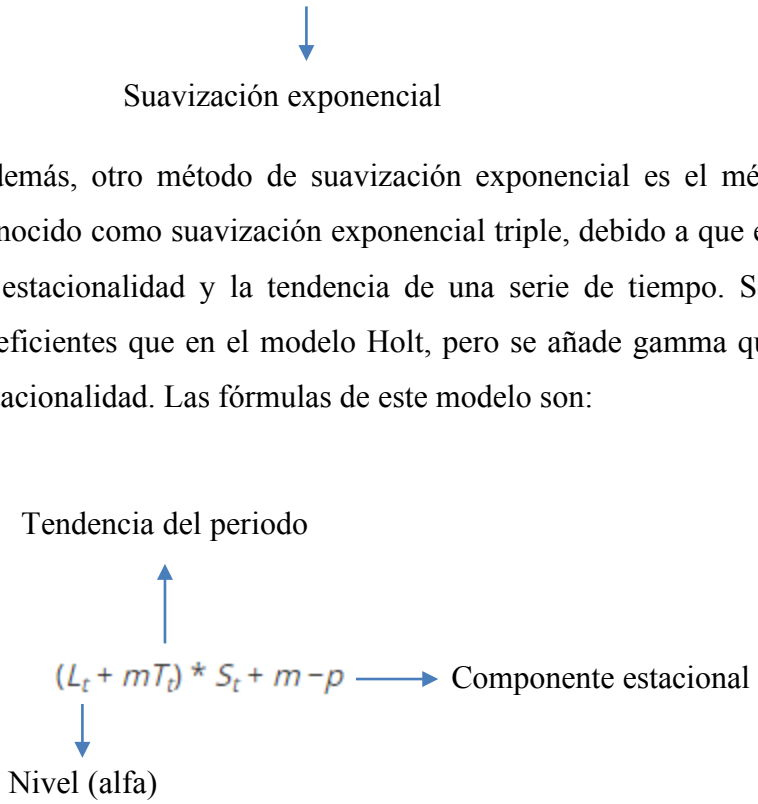
$\widehat{X'}_t$: Suavización exponencial

$$\widehat{X'}_t = \alpha(\hat{X}_{t-1}) + [(1-\alpha)(\widehat{X'}_{t-1} + T_{t-1})]$$

$\hat{X}_{t-1}$: Suavización exponencial

$T_{t-1}$: Tendencia del periodo

$$T_t = \beta(\widehat{X'}_t - \widehat{X'}_{t-1}) + [(1-\beta)(T_{t-1})]$$




Además, otro método de suavización exponencial es el método de Holt Winters conocido como suavización exponencial triple, debido a que este considera el nivel, la estacionalidad y la tendencia de una serie de tiempo. Se utilizan los mismos coeficientes que en el modelo Holt, pero se añade gamma que es el coeficiente de estacionalidad. Las fórmulas de este modelo son:

# 3. PROPUESTA

## 3.1. Aplicación del Sistema Presupuestario

En este capítulo se aplicará el sistema presupuestario como señala Menjivar, Palacios y Rivera en la iglesia Alianza Norte para el año 2019, 2020 y 2021. A continuación se detalla cada uno de los pasos aplicados a la organización.

### *3.1.1. Propuesta de Planeación*

Como se señaló en el capítulo anterior la planeación es la primera fase del sistema, por esto se determinar las políticas de las personas que tomarán parte en la elaboración y control de los presupuestos. Las políticas son las siguientes:

- El tesorero y contador de la iglesia Alianza Norte son los responsables de llevar a cabo el sistema presupuestario.
- El sistema presupuestario abarcará el periodo de un año y este será controlado mensualmente por los responsables, realizando un comparativo de lo proyectado vs lo ejecutado.
- El sistema presupuestario podrá modificarse en el transcurso del año para hacer correcciones o ajustes si fuera necesario.
- El tesorero presentará la evaluación realizada a los presupuestos de manera mensual al pastor principal y a los diáconos de la iglesia.
- Los presupuestos del siguiente año se realizarán con tres meses antes de que culmine el año actual.

En esta fase también se recopilan datos e información que serán de utilidad para elaborar los presupuestos, debido a esto a continuación se detallará los elementos que permitirán obtener una mejor perspectiva de los ingresos y gastos de la iglesia.

Estado de Pérdidas y Ganancias:

Como menciona Horgren, Harrison & Smith el Estado de Pérdidas y Ganancias es un "resumen de los ingresos, gastos y utilidad o pérdida neta de una entidad en relación con un periodo específico" (2003, pág. 17). En la iglesia Alianza Norte se realiza el estado de pérdidas y ganancias de manera mensual, a continuación, se presenta el estado de pérdidas y ganancias del año 2018.

Tabla 3: Estado de Pérdidas y Ganancias

| Iglesia Alianza Norte<br>Estado de Perdidas y Ganancias<br>del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018<br>Expresado en dólares estadounidenses | | |
|---|---|---|
| **Ingresos** | | **424.294** |
| Diezmos | 333.613 | |
| Ofrendas | 83.500 | |
| Ofrenda Misionera | 7.181 | |
| | | |
| **Gastos** | | **353.221** |
| Gastos operacionales | 317.854 | |
| Gastos no operacionales | 35.367 | |
| | | |
| **Cuenta Resultado** | | **71.073** |

Elaborado por: Pamela Silva

Como se observa en el estado la iglesia del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018, mantiene una cuenta de resultados positiva, es decir sus ingresos son superiores a sus gastos, lo que permite a la iglesia continuar con sus operaciones.

Análisis Financiero:

El análisis financiero utiliza como base las cuentas del balance general y como menciona Rincón, el balance general es “el estado financiero que resume la información contable de la empresa para dar a conocer su situación financiera en una fecha determinada” (2011, pág. 241). Este estado financiero se lo puede realizar mensualmente o al 31 de diciembre.

Tabla 4: Balance General

| Iglesia Alianza Norte<br>Balance General<br>al 31 de diciembre del 2018<br>Expresado en dólares estadounidenses | | |
|---|---|---|
| **Activo** | | **1.302.874** |
| **Activo No Corriente** | | **1.260.400** |
| Terreno | 460.487 | |
| Edificio | 925.724 | |
| Dep Acum Edificio | (162.002) | |
| Muebles y Enseres | 29.810 | |
| Dep Acum Muebles y Enseres | (11.648) | |
| Instrumentos Musicales | 16.978 | |
| Dep Acum Instrumentos M. | (8.281) | |
| Equipos de Audio y Video | 10.072 | |
| Dep Acum Equipos A.V | (3.469) | |
| Equipos Redes y Comunicación | 1.726 | |
| Dep Acum Equipos R.C | (664) | |
| Equipos de Computación | 13.114 | |
| Dep. Acum Equipos C. | (11.446) | |
| | | |
| **Activo Corriente** | | **42.474** |
| Caja | 10.696,98 | |
| Bancos | 31.777,18 | |
| | | |
| **Patrimonio** | | **1.174.421** |
| Resultado años anteriores | 1.103.348 | |
| Resultado ejercicio 2018 | 71.073 | |
| | | |
| **Pasivo** | | **128.452** |
| **Pasivo No Corriente** | | **89.247** |
| Cuentas por pagar largo plazo | 89.247 | |
| **Pasivo Corriente** | | **39.205** |
| 15% IEEACYM | 7.798,22 | |
| CXP IEEACYM | 24.999,97 | |
| IESS x P | 3.655,04 | |
| 13ro x P | 810,31 | |
| 14to x P | 1.668,42 | |
| Fondo Reserva | 51,44 | |
| Rt ft x P | 66,25 | |
| Rt iva x P | 155,68 | |
| | | |
| **Pasivo y Patrimonio** | | **1.302.874** |

Elaborado por: Pamela Silva

A continuación se presenta un análisis financiero el indicador de liquidez:

Indicador de liquidez: Es "la capacidad que tiene la empresa para hacer frente a sus obligaciones financieras" (GM Consulting, 2016). La fórmula a utilizar es el activo corriente sobre el pasivo corriente. Como señala Pérez, el ratio de liquidez no debe ser menor a 1,5 pero todo depende del giro de negocio de la organización.

Gráfico 13: Ratio de liquidez

CUADRO 8.8

**LOS RATIOS DE LIQUIDEZ Y SOLVENCIA**

| Ratio | Cálculo | Valor de referencia |
|---|---|---|
| Liquidez | Activo corriente / pasivo corriente | >1,5 |

Fuente: Tomado de Pérez (2015, pág. 370)

Activo Corriente: 42.474,00

Pasivo Corriente: 39.205,00

Ratio de liquidez: 1,08

Se entiende que por cada dólar de pasivo corriente se cuenta con 1,08 dólares de activos corrientes. Es decir que la iglesia cuenta con activos de corto plazo para pagar sus deudas de corto plazo.

Cantidad de los miembros adultos de la iglesia:

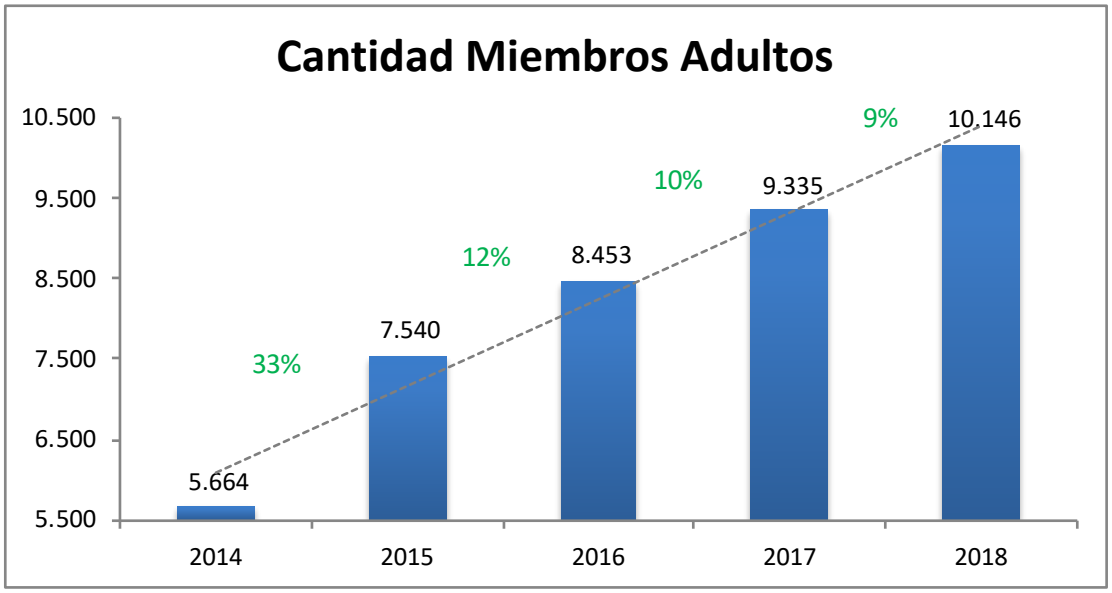
Los miembros de la iglesia se dividen en niños, jóvenes y adultos, pero debido a que los adultos son los que diezman de manera mensual, solamente se considerará su crecimiento desde el año 2014 al 2018. Cada domingo el ministerio de anfitriones realiza un conteo de los miembros adultos de la iglesia, dependiendo del mes puede haber 4 o 5 semanas, por lo cual, se tomará el total de los miembros adultos mensuales y se lo dividirá por el número de semanas, para obtener la cantidad de miembros adultos por mes. A continuación se detalla la cantidad de miembros adultos por año.

Tabla 5: Miembros adultos IAN

| Meses | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| Enero | 580 | 628 | 691 | 822 | 903 |
| Febrero | 378 | 571 | 588 | 609 | 608 |
| Marzo | 426 | 649 | 714 | 735 | 834 |
| Abril | 464 | 657 | 725 | 718 | 921 |
| Mayo | 481 | 694 | 701 | 782 | 928 |
| Junio | 470 | 628 | 719 | 797 | 881 |
| Julio | 395 | 654 | 690 | 782 | 868 |
| Agosto | 401 | 541 | 714 | 760 | 786 |
| Septiembre | 520 | 657 | 720 | 875 | 974 |
| Octubre | 512 | 621 | 788 | 862 | 779 |
| Noviembre | 520 | 646 | 723 | 818 | 916 |
| Diciembre | 517 | 594 | 680 | 775 | 748 |
| Total | 5.664 | 7.540 | 8.453 | 9.335 | 10.146 |

Elaborado por: Pamela Silva

Gráfico 14: Cantidad miembros adultos




Elaborado por: Pamela Silva

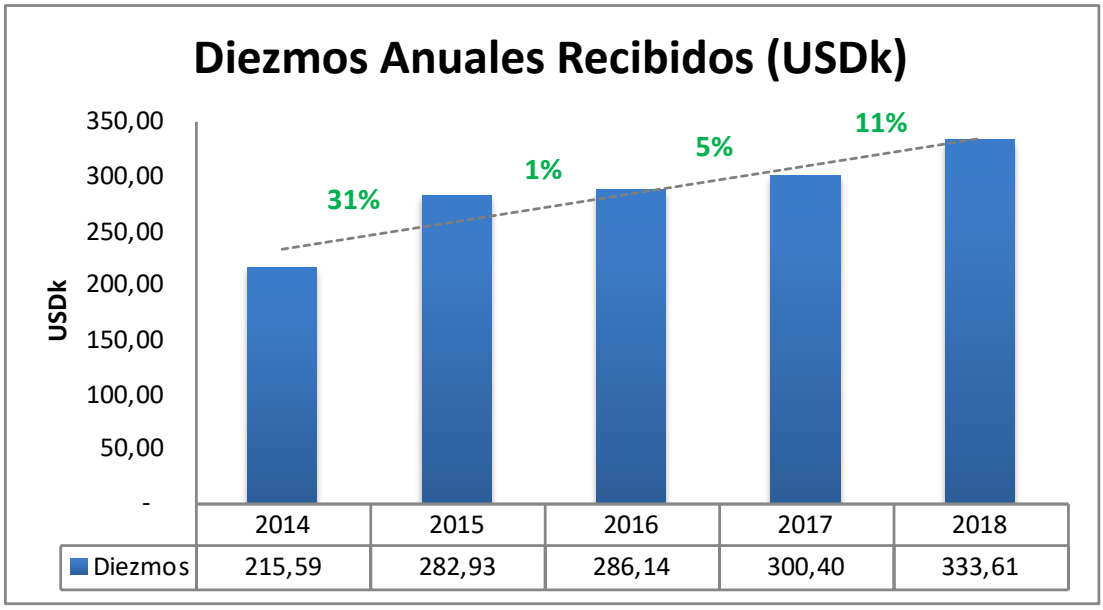
En el gráfico se puede observar que del año 2014 al año 2015 los miembros adultos de la iglesia crecieron en un 33% , mientras que en los años posteriores solo crecieron hasta un 12%, el crecimiento se debe a que en el año 2015 la iglesia se trasladó a un terreno más

grande el cual tenía una mayor capacidad para los cultos dominicales de adultos y niños. Además de esto, se realizaron eventos evangelísticos para ganar a las personas del sector y de sus alrededores.

Diezmos anuales recibidos:

Como se mencionó anteriormente los diezmos son la décima parte de los ingresos de una persona. A continuación se presenta la cantidad de diezmos recibidos desde el año 2014 al 2018.

Gráfico 15: Diezmos Anuales Recibidos




Elaborado por: Pamela Silva

Los datos del gráfico se presentan de manera anual y en miles de dólares. Se puede observar que el mayor crecimiento se encuentra entre el año 2014 y el 2015 con un 31% de crecimiento, esto se debe a que los miembros adultos crecieron en un porcentaje similar y estos son los que diezman de manera mensual en la iglesia.

Inflación:

De acuerdo con Arias, la inflación es "un aumento generalizado en los precios de los bienes y servicios de una economía durante un periodo de tiempo" (2019). A continuación se presenta la inflación anual del año 2019 al 2022, como menciona el ministerio de economía y finanzas en su boletín de programación presupuestaria cuatrianual.

Gráfico 16: Indicadores Macroeconómicos-Inflación

**Principales Indicadores macroeconómicos**
**2019 - 2022**

| Variables | 2019(e) | 2020(e) | 2021(e) | 2022(e) |
|---|---|---|---|---|
| A. SECTOR REAL 1/ | | | | |
| Inflación promedio (en porcentaje)* | 1.07 | 1.53 | 2.21 | 2.60 |
| Crecimiento real PIB | 1.43 | 2.05 | 1.47 | 1.01 |
| Crecimiento real VAB petrolero | 8.72 | 4.39 | -5.79 | -3.44 |
| Crecimiento real VAB no petrolero | 0.64 | 1.76 | 2.35 | 1.53 |
| Crecimiento Otros elementos del PIB | 1.14 | 2.15 | 1.79 | 0.60 |
| PIB nominal (millones de dólares) | 113,097 | 116,887 | 121,015 | 124,875 |
| VAB ramas petroleras | 7,736 | 7,763 | 7,144 | 6,817 |
| VAB ramas no petroleras + otros elementos del PIB | 105,361 | 109,124 | 113,871 | 118,058 |
| Tasa de variación de deflactor del PIB | 1.87 | 1.28 | 2.04 | 2.16 |

Fuente: (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018)

Salario Básico:

De acuerdo con el Código de Trabajo (Comisión de Legislación y Codificación, 2018), el salario básico es

> la retribución económica mínima que debe recibir una persona por su trabajo de parte de su empleador, el cual forma parte de la remuneración y no incluye aquellos ingresos en dinero, especie o en servicio, que perciba por razón de trabajos extraordinarios y suplementarios, comisiones, participación en beneficios, los fondos de reserva, el porcentaje legal de utilidades, los viáticos o subsidios ocasionales, las remuneraciones adicionales, ni ninguna otra retribución que tenga carácter normal o convencional y todos aquellos que determine la Ley.

El salario básico de los últimos años fue, en el 2017 USD 375,00 con un crecimiento respecto al año anterior 2,46%, en el 2018 USD 386,00 con un crecimiento respecto al año anterior 2,93% y para el 2019 USD 394,00 con un crecimiento respecto al año anterior 2,07%, para este último año el salario básico subió solamente en 8 dólares en comparación con el anterior año que subió 11 dólares.

### *3.1.2. Propuesta de Formulación*

**Presupuesto de Ingresos**

Debido a que la iglesia Alianza Norte es una organización sin fines de lucro, no se realiza un presupuesto de venta, sino más bien de ingresos que son obtenidos a través de diezmos y ofrendas.

Características y requerimientos:

- Es el presupuesto inicial del sistema presupuestario.
- Se realiza el pronóstico de ingresos.
- Se considera el crecimiento de los miembros adultos y de los ingresos de los diezmos de los últimos años.

Procedimiento:

- Se proyectan los miembros adultos para los próximos tres años utilizando el método de promedios móviles.
- En la primera columna se ubica el mes y el año, en este caso se ha tomado datos históricos desde el año 2014 hasta el 2018.
- En la segunda columna se ubica la cantidad de miembros adultos por mes.
- En la tercera columna se realiza el promedio móvil 12, se realiza un promedio de los doce meses, empezando por el mes de julio 2014 hasta el mes de julio 2018.
- En la cuarta columna se realiza el promedio móvil centrado, es decir el promedio de dos meses, por ejemplo julio y agosto, agosto y septiembre y así sucesivamente.
- En la quinta columna se calcula los índices estacionales dividiendo los miembros adultos con el promedio móvil centrado.

Tabla 6A: Promedio Móvil 12

| Meses | Miembros Adultos | Pro. Movil 12 | Prom. Movil Centrado | índices Estacionales |
|---|---|---|---|---|
| Ene-14 | 580 | | | |
| Feb-14 | 378 | | | |
| Mar-14 | 426 | | | |
| Abr-14 | 464 | | | |
| May-14 | 481 | | | |
| Jun-14 | 470 | | | |
| Jul-14 | 395 | 472,00 | 474,00 | 0,833333 |
| Ago-14 | 401 | 476,00 | 484,04 | 0,828441 |
| Sept-14 | 520 | 492,08 | 501,38 | 1,037148 |
| Oct-14 | 512 | 510,67 | 518,71 | 0,987067 |
| Nov-14 | 520 | 526,75 | 535,63 | 0,970828 |
| Dic-14 | 517 | 544,50 | 551,08 | 0,938152 |
| Ene-15 | 628 | 557,67 | 568,46 | 1,104742 |
| Feb-15 | 571 | 579,25 | 585,08 | 0,975929 |
| Mar-15 | 649 | 590,92 | 596,63 | 1,087785 |
| Abr-15 | 657 | 602,33 | 606,88 | 1,082595 |
| May-15 | 694 | 611,42 | 616,67 | 1,125405 |
| Jun-15 | 628 | 621,92 | 625,13 | 1,004599 |
| Jul-15 | 654 | 628,33 | 630,96 | 1,036519 |
| Ago-15 | 541 | 633,58 | 634,29 | 0,852920 |
| Sept-15 | 657 | 635,00 | 637,71 | 1,030252 |
| Oct-15 | 621 | 640,42 | 643,25 | 0,965410 |
| Nov-15 | 646 | 646,08 | 646,38 | 0,999420 |
| Dic-15 | 594 | 646,67 | 650,46 | 0,913202 |
| Ene-16 | 691 | 654,25 | 655,75 | 1,053755 |
| Feb-16 | 588 | 657,25 | 664,46 | 0,884931 |
| Mar-16 | 714 | 671,67 | 674,29 | 1,058889 |
| Abr-16 | 725 | 676,92 | 683,88 | 1,060135 |
| May-16 | 701 | 690,83 | 694,04 | 1,010026 |
| Jun-16 | 719 | 697,25 | 700,83 | 1,025922 |
| Jul-16 | 690 | 704,42 | 709,88 | 0,972002 |
| Ago-16 | 714 | 715,33 | 716,21 | 0,996917 |
| Sept-16 | 720 | 717,08 | 717,96 | 1,002844 |
| Oct-16 | 788 | 718,83 | 718,54 | 1,096666 |
| Nov-16 | 723 | 718,25 | 721,63 | 1,001905 |
| Dic-16 | 680 | 725,00 | 728,25 | 0,933745 |

| Meses | Miembros Adultos | Pro. Movil 12 | Prom. Movil Centrado | índices Estacionales |
|---|---|---|---|---|
| Ene-17 | 822 | 731,50 | 735,33 | 1,117860 |
| Feb-17 | 609 | 739,17 | 741,08 | 0,821770 |
| Mar-17 | 735 | 743,00 | 749,46 | 0,980708 |
| Abr-17 | 718 | 755,92 | 759,00 | 0,945982 |
| May-17 | 782 | 762,08 | 766,04 | 1,020832 |
| Jun-17 | 797 | 770,00 | 773,96 | 1,029771 |
| Jul-17 | 782 | 777,92 | 781,29 | 1,000907 |
| Ago-17 | 760 | 784,67 | 784,63 | 0,968616 |
| Sept-17 | 875 | 784,58 | 788,71 | 1,109409 |
| Oct-17 | 862 | 792,83 | 801,29 | 1,075763 |
| Nov-17 | 818 | 809,75 | 815,83 | 1,002656 |
| Dic-17 | 775 | 821,92 | 825,42 | 0,938920 |
| Ene-18 | 903 | 828,92 | 832,50 | 1,084685 |
| Feb-18 | 608 | 836,08 | 837,17 | 0,726259 |
| Mar-18 | 834 | 838,25 | 842,38 | 0,990058 |
| Abr-18 | 921 | 846,50 | 843,04 | 1,092473 |
| May-18 | 928 | 839,58 | 843,67 | 1,099960 |
| Jun-18 | 881 | 847,75 | 846,63 | 1,040602 |
| Jul-18 | 868 | 845,50 | | |
| Ago-18 | 786 | | | |
| Sept-18 | 974 | | | |
| Oct-18 | 779 | | | |
| Nov-18 | 916 | | | |
| Dic-18 | 748 | | | |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se vuelven a ubicar los meses de enero a diciembre en la primera columna.
- En la segunda columna se calcula el índice promedio de cada mes desde el año 2014 hasta el 2018.
- En la tercera columna se estandariza el índice promedio a 12.
- En la cuarta columna se calcula los porcentajes, dividiendo el índice estandarizado de cada mes con el total, en este caso 12.

Tabla 6B: Promedio Móvil 12

| Mes | Índice Promedio | índices Estandarizados a 12 | Porcentajes |
|---|---|---|---|
| Enero | 1,090261 | 1,092110 | 9,10% |
| Febrero | 0,852222 | 0,853668 | 7,11% |
| Marzo | 1,029360 | 1,031106 | 8,59% |
| Abril | 1,045296 | 1,047069 | 8,73% |
| Mayo | 1,064056 | 1,065861 | 8,88% |
| Junio | 1,025224 | 1,026963 | 8,56% |
| Julio | 0,960690 | 0,962320 | 8,02% |
| Agosto | 0,911723 | 0,913270 | 7,61% |
| Septiembre | 1,044913 | 1,046685 | 8,72% |
| Octubre | 1,031227 | 1,032976 | 8,61% |
| Noviembre | 0,993702 | 0,995388 | 8,29% |
| Diciembre | 0,931005 | 0,932584 | 7,77% |
| Total | 11,979679 | 12,000000 | 100,00% |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se ubican los años desde el 2014 hasta el 2021.
- Se suma el total de miembros adultos por año hasta el 2018 y desde el 2019 hasta el 2021 se calcula con tendencia lineal.
- En las últimas tres columnas se calcula la cantidad de miembros adultos por mes multiplicando el total de cada año por el porcentaje de cada mes que se detalla en la tabla 6B.

Tabla 6C: Promedio Móvil 12

| Años | Miembros Adultos Anuales | Mes | Año 2019 | Año 2020 | Años 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Año 2014 | 5.664,00 | Enero | 1.043 | 1.140 | 1.238 |
| Año 2015 | 7.540,00 | Febrero | 815 | 891 | 968 |
| Año 2016 | 8.453,00 | Marzo | 984 | 1.077 | 1.169 |
| Año 2017 | 9.335,00 | Abril | 1.000 | 1.093 | 1.187 |
| Año 2018 | 10.146,00 | Mayo | 1.017 | 1.113 | 1.209 |
| Año 2019 | 11.455 | Junio | 980 | 1.072 | 1.164 |
| Año 2020 | 12.531 | Julio | 919 | 1.005 | 1.091 |
| Año 2021 | 13.607 | Agosto | 872 | 954 | 1.036 |
| | | Septiembre | 999 | 1.093 | 1.187 |
| | | Octubre | 986 | 1.079 | 1.171 |
| | | Noviembre | 950 | 1.039 | 1.129 |
| | | Diciembre | 890 | 974 | 1.057 |
| | | Total | 11.455 | 12.531 | 13.607 |

Elaborado por: Pamela Silva

- Una vez obtenido la cantidad de miembros adultos para los años 2019, 2020 y 2021, se debe calcular las personas que diezman y ofrendan, debido a que no todos lo hacen ya sea por falta de trabajo, por ser nuevos en la congregación, entre otros. En este caso se ha considerado que de los miembros adultos que asisten solo el 40% que son servidores comprometidos con la iglesia diezman y ofrendan. A continuación se detalla los cálculos obtenidos:

Tabla 7: Cantidad de personas que diezman y ofrendan

| Año | Mes | Proyección | 40% |
|---|---|---|---|
| 2019 | Enero | 1.043 | 417 |
| | Febrero | 815 | 326 |
| | Marzo | 984 | 394 |
| | Abril | 1.000 | 400 |
| | Mayo | 1.017 | 407 |
| | Junio | 980 | 392 |
| | Julio | 919 | 367 |
| | Agosto | 872 | 349 |
| | Septiembre | 999 | 400 |
| | Octubre | 986 | 394 |
| | Noviembre | 950 | 380 |
| | Diciembre | 890 | 356 |
| 2020 | Anual | 12.531 | 5.012 |
| 2021 | Anual | 13.607 | 5.443 |

Elaborado por: Pamela Silva

- Para determinar el valor de diezmo por personas de manera mensual se ha tomado como referente el total de diezmos del año 2018, dividido para los doce meses y dividido por el 40% del promedio de miembros adultos del 2019, este valor obtenido se espera que crezca según la tendencia lineal en el 2019 un 5%, 2020 un 8% y 2021 un 7%. Hay que tomar en cuenta que en los meses de abril, agosto y diciembre el valor de diezmo por persona aumenta debido a las utilidades y décimos que la gente recibe.
- Para determinar la ofrenda y ofrenda misionera se ha tomado la misma metodología que los diezmos, sin considerar el aspecto de utilidades y décimos, el porcentaje de crecimiento según la tendencia lineal en el 2019 es un 10%, 2020 un 6% y 2021 un 6%.

Tabla 8: Ingresos por personas

| Rubro | 2018 | Mensual | Rubro x persona |
|---|---|---|---|
| Diezmo | 333.612,65 | 27.801,05 | 76,42 |
| Ofrenda | 83.500,22 | 6.958,35 | 20,04 |
| Ofrenda Misionera | 7.181,08 | 598,42 | 1,72 |
| | | | |
| Promedio miembros adultos 2019 | | 955 | |
| 40% del promedio miembros adultos 2019 | | 382 | |

| Rubro | 2019 | Mensual | Rubro x persona |
|---|---|---|---|
| Diezmo | 372.726,18 | 31.060,52 | 80,25 |
| Ofrenda | 91.812,57 | 7.651,05 | 19,40 |
| Ofrenda Misionera | 7.895,95 | 658,00 | 1,67 |
| | | | |
| Promedio miembros adultos 2020 | | 1.044 | |
| 40% del promedio miembros adultos 2020 | | 418 | |

| Rubro | 2020 | Mensual | Rubro x persona |
|---|---|---|---|
| Diezmo | 428.198,39 | 35.683,20 | 84,10 |
| Ofrenda | 97.253,03 | 8.104,42 | 18,92 |
| Ofrenda Misionera | 8.363,83 | 696,99 | 1,63 |
| | | | |
| Promedio miembros adultos 2021 | | 1.134 | |
| 40% del promedio miembros adultos 2021 | | 454 | |

Elaborado por: Pamela Silva

- Con los datos obtenidos se realiza la cédula de ingresos.
- Se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, se ubica la cantidad de miembros adultos proyectados, los diezmos por persona, las ofrendas por persona y la ofrenda misionera por persona.

Tabla 9: Presupuesto de Ingresos

| Cedula 1<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto de Ingresos | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **ene-19** | **feb-19** | **abr-19** | **may-19** | **jun-19** | **jul-19** | **ago-19** |
| **Cantidad Personas** | 417 | 326 | 400 | 407 | 392 | 367 | 349 |
| **Diezmo por persona** | 76,42 | 76,42 | 95,52 | 76,42 | 76,42 | 76,42 | 80,24 |
| **Ofrenda por persona** | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 |
| **Ofrenda misionera por persona** | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 |
| **Total** | **40.941,22** | **32.002,46** | **46.890,86** | **39.957,18** | **38.498,96** | **36.075,61** | **35.569,24** |

| Cedula 1<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto de Ingresos | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **sep-19** | **oct-19** | **nov-19** | **dic-19** | **Total 2019** | **Total 2020** | **Total 2021** |
| **Cantidad Personas** | 400 | 394 | 380 | 356 | 4.582 | 5.012 | 5.443 |
| **Diezmo por persona** | 76,42 | 76,42 | 76,42 | 114,62 | 372.726,18 | 428.198,39 | 487.251,87 |
| **Ofrenda por persona** | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 91.812,57 | 97.253,03 | 102.990,57 |
| **Ofrenda misionera por persona** | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 7.895,95 | 8.363,83 | 8.857,26 |
| **Total** | **39.238,33** | **38.724,38** | **37.315,28** | **48.566,88** | **472.434,70** | **533.815,25** | **599.099,71** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Sueldos y Beneficios Sociales**

En el presupuesto de sueldos se detalla los rubros de sueldos del personal ministerial y del personal administrativo, las horas extras, IESS, el décimo tercero, décimo cuarto, y fondo de reserva.

Características y requerimientos:

- Los sueldos son pagados de manera mensual, es decir el 30 de cada mes.
- El personal ministerial cobra los beneficios sociales acumulados y el personal administrativo mensualmente.
- El cuerpo de diáconos ha determinado que los sueldos ministeriales crecen en un 10% todos los años, mientras que los sueldos administrativos crecen en un 5%, de acuerdo con la planificación de la iglesia.
- En el año 2019 se espera contratar un administrador en el mes de marzo y un coordinador de matrimonios en el mes de enero, con un sueldo de USD 700,00 cada uno.

Procedimiento:

- De acuerdo con el porcentaje establecido de crecimiento de sueldos se determinan los nuevos sueldos para el año 2019, 2020 y 2021 de las personas que trabajan en la iglesia.

  Tabla 10: Sueldos totales

| Sueldos | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Ministeriales | 92.856,00 | 102.141,60 | 112.355,76 | 123.591,34 |
| Administrativos | 29.076,00 | 30.529,80 | 32.056,29 | 33.659,10 |

  Elaborado por: Pamela Silva

- Se calcula las horas extras de los dos conserjes.

Tabla 11: Horas extras

| Horas Extras | Sueldo | USD x hora | Recargo | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conserje 1 | 500,00 | 2,08 | 2,60 | 1.250,00 | 1.312,50 | 1.378,13 |
| Conserje 2 | 450,00 | 1,88 | 2,34 | 1.125,00 | 1.181,25 | 1.240,31 |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se calcula el IESS multiplicando la remuneración por el 12,15%
- El décimo tercero se calcula el total de la remuneración dividido para 12.
- El décimo cuarto se calcula dividiendo el salario básico para 12 y multiplicando por el número de trabajadores.
- El fondo de reserva se calcula el total de la remuneración por el 8,33%, en este caso no se considera al administrador y diácono ministerial debido a que no cuentan con el tiempo mínimo trabajado para recibir este beneficio en el 2019.

Tabla 12: Beneficios sociales

| Beneficios Sociales | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|
| Sueldo Ministeriales | 102.141,60 | 112.355,76 | 123.591,34 |
| Aporte Patronal | 12.410,20 | 13.651,22 | 15.016,35 |
| Décimo Tercero | 8.511,80 | 9.362,98 | 10.299,28 |
| Décimo Cuarto | 2.364,00 | 2.364,00 | 2.364,00 |
| Fondo de Reserva | 7.808,68 | 9.359,23 | 10.295,16 |
| **Total B. Sociales** | **31.094,68** | **34.737,44** | **37.974,78** |

| Beneficios Sociales | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|
| Administrativos | 30.529,80 | 32.056,29 | 33.659,10 |
| Horas Extras | 2.375,00 | 2.493,75 | 2.618,44 |
| Sueldo Administrativos | 32.904,80 | 34.550,04 | 36.277,54 |
| Aporte Patronal | 3.997,93 | 4.197,83 | 4.407,72 |
| Décimo Tercero | 2.742,07 | 2.879,17 | 3.023,13 |
| Décimo Cuarto | 1.970,00 | 1.970,00 | 1.970,00 |
| Fondo de Reserva | 2.041,25 | 2.878,02 | 3.021,92 |
| **Total B. Sociales** | **10.751,25** | **11.925,02** | **12.422,77** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, se ubica los sueldos ministeriales y administrativos junto con los beneficios sociales.
- Debido a que esta información es confidencial no se presentará los sueldos por cargo sino por el total de sueldos ministeriales y administrativos.

Tabla 13: Presupuesto de sueldos y beneficios sociales (Ministerial)

| Cedula 2<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto de Sueldos y Beneficios Sociales | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Sueldos Ministeriales | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 |
| Aporte Patronal | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 |
| Décimo Tercero | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 |
| Décimo Cuarto | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 |
| Fondo de Reserva | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 |
| Total | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** |

| Cedula 2<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto de Sueldos y Beneficios Sociales | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Sueldos Ministeriales | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 102.141,60 | 112.355,76 | 123.591,34 |
| Aporte Patronal | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 12.410,20 | 13.651,22 | 15.016,35 |
| Décimo Tercero | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 8.511,80 | 9.362,98 | 10.299,28 |
| Décimo Cuarto | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 2.364,00 | 2.364,00 | 2.364,00 |
| Fondo de Reserva | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 7.808,68 | 9.359,23 | 10.295,16 |
| Total | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **11.103,02** | **133.236,28** | **147.093,20** | **161.566,12** |

Elaborado por: Pamela Silva

Tabla 14: Presupuesto de sueldos y beneficios sociales (Administrativo)

| Cedula 2<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto de Sueldos y Beneficios Sociales | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Sueldos Administrativos | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 30.529,80 | 32.056,29 | 33.659,10 |
| Horas Extras | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 2.375,00 | 2.493,75 | 2.618,44 |
| Total Remuneración | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 32.904,80 | 34.550,04 | 36.277,54 |
| Aporte Patronal | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 3.997,93 | 4.197,83 | 4.407,72 |
| Décimo Tercero | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 2.742,07 | 2.879,17 | 3.023,13 |
| Décimo Cuarto | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 1.970,00 | 1.970,00 | 1.970,00 |
| Fondo de Reserva | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 2.041,25 | 2.878,02 | 3.021,92 |
| **Total** | **3.638,00** | **3.638,00** | **3.638,00** | **3.638,00** | **43.656,05** | **46.475,06** | **48.700,31** |


| Cedula 2<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto de Sueldos y Beneficios Sociales | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Sueldos Administrativos | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 30.529,80 | 32.056,29 | 33.659,10 |
| Horas Extras | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 2.375,00 | 2.493,75 | 2.618,44 |
| Total Remuneración | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 32.904,80 | 34.550,04 | 36.277,54 |
| Aporte Patronal | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 3.997,93 | 4.197,83 | 4.407,72 |
| Décimo Tercero | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 2.742,07 | 2.879,17 | 3.023,13 |
| Décimo Cuarto | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 1.970,00 | 1.970,00 | 1.970,00 |
| Fondo de Reserva | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 2.041,25 | 2.878,02 | 3.021,92 |
| **Total** | **3.638,00** | **3.638,00** | **3.638,00** | **3.638,00** | **43.656,05** | **46.475,06** | **48.700,31** |


Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto de Gastos Honorarios**

La iglesia Alianza Norte cuenta con un programa de televisión el cual es presentado en el canal de Asomavisión un día a la semana, en donde se reproducen las prédicas dominicales para que las personas puedan aprender más de la palabra de Dios y entregarle su vida a él.

Características y requerimientos:

- Un profesional asiste los días domingos a la iglesia con sus equipos de grabación para filmar las prédicas.
- Esta persona se encarga de la grabación y edición, para ser presentados en el programa.
- El pago por honorarios en el 2018 fue de USD 450,00 y de acuerdo con la planificación de la iglesia este pago aumentará en un 2% anual para los siguientes tres años.

Procedimiento:

- De acuerdo con lo que ha determinado el cuerpo de diáconos, se realiza una proyección para los años 2019, 2020 y 2021.
- Se realiza el aumento del 2% para los tres años siguientes dando como resultado, para el 2019 USD 459,00, 2020 USD 468,18 y para 2021 USD 477,54.
- Se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, se ubica el valor de honorarios por los 12 meses.

Tabla 15: Presupuesto Honorarios

| Cedula 3<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gastos Honorarios | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Valor mensual | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 |
| Total | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** |

| Cedula 3<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gastos Honorarios | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Valor mensual | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 468,18 | 477,54 |
| Total | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **459,00** | **468,18** | **477,54** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto de Promoción y Publicidad**

Como se mencionó anteriormente la Iglesia Alianza Norte cuenta con un programa de televisión, este se considera como gasto de promoción y publicidad.

Características y requerimientos:

- El canal Asomavisión presenta el programa el día jueves a las 19:00 pm y se paga de manera semanal USD 80,00 en el 2018.
- Ambos rubros se esperan que incrementen en el porcentaje de inflación anual.

Procedimiento:

- El año 2019 cuenta con 52 semanas es decir, 52 domingos en los cuales se graban las prédicas. Se calcula el valor de la prédica con la inflación anual y se multiplica este valor por las semanas de cada mes.
- Se realiza el mismo procedimiento para los siguientes años.
- Se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, se ubica las semanas de cada año y se multiplica por el valor de cada prédica.

Tabla 16: Presupuesto promoción y publicidad

| Cedula 4<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Promoción y Publicidad | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Semanas | 4,00 | 4,00 | 5,00 | 4,00 | 4,00 | 5,00 | 4,00 | 4,00 |
| Valor x prédica | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 |
| Total | **323,42** | **323,42** | **404,28** | **323,42** | **323,42** | **404,28** | **323,42** | **323,42** |

| Cedula 4<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Promoción y Publicidad | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Semanas | 5,00 | 4,00 | 4,00 | 5,00 | 52,00 | 53,00 | 52,00 |
| Valor x prédica | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 81,22 | 81,77 |
| Total | **404,28** | **323,42** | **323,42** | **404,28** | **4.204,51** | **4.304,87** | **4.251,94** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto de Gasto de Mantenimiento**

En la iglesia Alianza Norte el presupuesto de mantenimiento consiste en conservar los equipos de sonido, las instalaciones y los muebles en un buen estado. En el mantenimiento de las instalaciones se considera los gastos de jardinería, gastos eléctricos, del edificio como los baños, el piso, las puertas, oficinas, entre otros. En el mantenimiento de los equipos se considera los gastos del software, equipos de cómputo, fotocopiadoras, equipos de sonido e instrumentos musicales. En el mantenimiento de muebles se considera los gastos de los escritorios, sillas y utensilios de cocina.

Características y requerimientos:

- El cuerpo de diáconos ha determinado que el 2% de los ingresos se considere para el gasto de mantenimiento, ya que este es el mejor estimado del comportamiento.

Procedimiento:

- Se proyecta el 2% de los ingresos para los próximos tres años.

Tabla 17: Crecimiento gasto mantenimiento anual

| Rubro | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|
| Ingreso anual | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| 2% Mantenimiento | 9.448,69 | 10.676,30 | 11.981,99 |
| Total Gasto | 9.448,69 | 10.676,30 | 11.981,99 |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, se ubica el 2% de mantenimiento.

Tabla 18: Presupuesto gasto de mantenimiento

| Cedula 5<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Mantenimiento | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Ingreso Mensual | 40.941,22 | 32.002,46 | 38.654,29 | 46.890,86 | 39.957,18 | 38.498,96 | 36.075,61 | 35.569,24 |
| 2% Mantenimiento | 818,82 | 640,05 | 773,09 | 937,82 | 799,14 | 769,98 | 721,51 | 711,38 |
| Total | **818,82** | **640,05** | **773,09** | **937,82** | **799,14** | **769,98** | **721,51** | **711,38** |

| Cedula 5<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Mantenimiento | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Ingreso Mensual | 39.238,33 | 38.724,38 | 37.315,28 | 48.566,88 | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| 2% Mantenimiento | 784,77 | 774,49 | 746,31 | 971,34 | 9.448,69 | 10.676,30 | 11.981,99 |
| Total | **784,77** | **774,49** | **746,31** | **971,34** | **9.448,69** | **10.676,30** | **11.981,99** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto de Donaciones**

Así como la iglesia recibe los diezmos y las ofrendas de manera voluntaria, también se bendice a otras instituciones o personas que no cuentan con los recursos necesarios, una de las formas es a través de becas a estudios tecnológicos para las personas que quieren capacitarse en el ámbito pastoral, así también se regala canastas de víveres y ropa para a personas de bajos recursos, se ofrenda a iglesias hermanas, a predicadores y a líderes ministeriales.

Características y requerimientos:

- En el año 2019 se espera cubrir una beca de estudios tecnológicos a una persona más, de la cual se paga USD 600,00 anualmente.
- El cuerpo de diáconos determinó que para el año 2018 las donaciones de ofrendas de amor fueran de USD 20.000,00, pero para el año 2019 estas donaciones disminuirán debido a que a las dos personas que se les ayudaba de manera mensual ya cuentan con la estabilidad económica para mantenerse sin las donaciones de la iglesia.
- De acuerdo con la planificación de la iglesia donaciones se espera que crezcan en un 3% para los años 2020 y 2021.

Procedimiento:

- Se incrementa la beca de estudios para el año 2019.

Tabla 19: Beca de Estudios Tecnológicos

| Rubro | Beca estudios | (+) 1 beca | (+) 3% |
|---|---|---|---|
| 2018 | 1.050,00 | | |
| 2019 | | 1.350,00 | |
| 2020 | | | 1.390,50 |
| 2021 | | | 1.432,22 |

Elaborado por: Pamela Silva

- La ofrenda de amor que se les daba a las dos personas representaba al 25% de este rubro, es por esto que en el año 2019 este gasto disminuye a usd 15.000, mientras que en los años 2020 y 2021 crece en el porcentaje que se ha determinado.

Tabla 20: Ofrenda de amor

| Rubro | Ofrenda Amor | (-) 25% | (+) 3% |
|---|---|---|---|
| 2018 | 20.000,00 | | |
| 2019 | | 15.000,00 | |
| 2020 | | | 15.450,00 |
| 2021 | | | 15.913,50 |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, también se detalla los valores de becas de estudios teológicos y ofrendas de amor.

Tabla 21: Presupuesto Donaciones

| Cedula 6<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Donaciones | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Beca E. Teológicos | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 87,50 | 87,50 |
| Ofrenda de Amor | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| **Total** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.337,50** | **1.337,50** |

| Cedula 6<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Donaciones | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Beca E. Teológicos | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 1.650,00 | 1.644,13 | 1.693,45 |
| Ofrenda de Amor | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 15.000,00 | 15.450,00 | 15.913,50 |
| **Total** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.397,50** | **1.397,50** | **16.650,00** | **17.094,13** | **17.606,95** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Gasto de Gestión**

Los rubros que pertenecen a los gastos de gestión en la iglesia Alianza Norte son las reuniones pastorales y administrativas, las comisiones ministeriales que son los gastos de los ministerios de la iglesia, la biblioteca, las capacitación de pastores y otras reuniones como agasajos, eventos evangelísticos y asamblea de servidores.

Características y requerimientos:

- Los gastos de reuniones pastorales y administrativas se las realiza una vez a la semana para los siguientes años se incrementa según la inflación anual.
- Se toma como base las comisiones ministeriales del año 2018 y se incrementa en un 2%, ya que este es el mejor estimando del comportamiento de este gasto.
- El gasto de biblioteca en el 2018 fue de USD 30,00 mensuales y para los siguientes años se incrementa según la inflación anual.
- Los otros gastos no son iguales en todos los meses, por esto habrá valores mayores o menores dependiendo del mes, se programa los gastos de acuerdo con el calendario anual y para el año 2020 y 2021 se incrementa según la inflación anual.

Procedimiento:

- Los gastos de reuniones pastorales y administrativas para el año 2018 fueron de USD 25,00 por semana a este valor se le aplica la inflación anual.

Tabla 22:Gastos reuniones

| Mes | Semanas | (+)Inflación | Valor |
|---|---|---|---|
| Enero | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Febrero | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Marzo | 5 | 25,27 | 126,34 |
| Abril | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Mayo | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Junio | 5 | 25,27 | 126,34 |
| Julio | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Agosto | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Septiembre | 5 | 25,27 | 126,34 |
| Octubre | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Noviembre | 4 | 25,27 | 101,07 |
| Diciembre | 5 | 25,27 | 126,34 |
| **Total 2019** | **52** | **25,27** | **1.313,91** |
| **Total 2020** | **53** | **25,65** | **1.359,67** |
| **Total 2021** | **52** | **26,22** | **1.363,49** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Las comisiones ministeriales son gastos de los ministerios de la iglesia, solo se detalla los ministerios principales y en otros se registra el valor de los ministerios restantes, el valor total de cada año se incrementa según la inflación anual.

Tabla 23: Gasto comisiones ministeriales

| Ministerios | 2018 | (+)Inflación |
|---|---|---|
| Misiones | 11.185,57 | |
| Atahualpa | 4.885,91 | |
| Alabanza y Adorac | 3.917,68 | |
| Pastoral Juvenil | 3.337,72 | |
| Pastoral Infantil | 2.881,61 | |
| Academia | 1.363,18 | |
| Matrimonios | 1.316,96 | |
| Comunicación | 1.213,00 | |
| Celebra la recuper | 1.155,78 | |
| Otros | 3.779,56 | |
| **Total 2018** | **35.036,97** | |
| **Total 2019** | | **35.737,71** |
| **Total 2020** | | **36.452,46** |
| **Total 2021** | | **37.181,51** |

Elaborado por: Pamela Silva

- El gasto total de la biblioteca en el 2018 fue de USD 450,00 se toma este valor y se lo incrementa según la inflación anual para los siguientes tres años.

Tabla 24: Gasto anual biblioteca

| Mes | (+) Inflación |
|---|---|
| **Total 2019** | **454,82** |
| **Total 2020** | **455,38** |
| **Total 2021** | **465,45** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Para los gastos de las capacitación de pastores, agasajos, eventos evangelísticos y asamblea de servidores se toma en cuenta el calendario del año 2019 y se tiene los siguientes gastos:

  Enero aniversario iglesia: Decoración y logística USD 1.500,00

  Febrero asamblea nacional: Inscripción y hospedaje USD 500,00

  Marzo día de la mujer: Decoración y conferencistas USD 250,00

  Abril evento evangelístico semana santa: USD 1.000,00

Mayo día de la madre: USD 200,00

Mayo retiro capacitación Colombia: Hospedaje y alimentación USD 450,00

Mayo capacitación Quito: Inscripción y alimentación USD 300,00

Junio día del hijo: USD 150,00

Junio día del padre: USD 150,00

Julio día del pastor: USD 500,00

Noviembre retiro pastores Salinas: Inscripción, hospedaje y alimentación USD 800,00

Noviembre retiro planificación Quito: USD 500,00

Diciembre asamblea de servidores: Decoración y alimentación USD 1.500,00

Diciembre evento evangelístico navidad: USD 2.000,00

- Para los años 2020 y 2021 los valores de otros gastos incrementan según la inflación anual.

- A continuación se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021, se ubican las cuentas de gastos de reuniones, gastos comisiones ministeriales, gasto biblioteca y otros gastos.

Tabla 25: Presupuesto Gasto de Gestión

| Cedula 7<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Gestión | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Reuniones adm/pas | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 101,07 | 101,07 |
| Comisiones ministeriales | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 |
| Biblioteca | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 |
| Otros gastos | 1.500,00 | 500,00 | 250,00 | 1.000,00 | 950,00 | 300,00 | 500,00 | - |
| Total | **4.617,11** | **3.617,11** | **3.392,38** | **4.117,11** | **4.067,11** | **3.442,38** | **3.617,11** | **3.117,11** |

| Cedula 7<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Gestión | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Reuniones adm/pas | 126,34 | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 1.313,91 | 1.359,67 | 1.363,49 |
| Comisiones ministeriales | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 35.737,71 | 36.452,46 | 37.181,51 |
| Biblioteca | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 454,82 | 455,38 | 465,45 |
| Otros gastos | - | - | 1.300,00 | 3.500,00 | 9.800,00 | 9.949,94 | 10.169,83 |
| Total | **3.142,38** | **3.117,11** | **4.417,11** | **6.642,38** | **47.306,43** | **48.217,45** | **49.180,29** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Gasto de Transporte**

Los gastos de transportes son los viajes de retiros y movilización de mensajería los cuales permiten a los pastores y al personal operativo movilizarse para cumplir sus responsabilidades.

Características y requerimientos:

- Se toma en cuenta el calendario anual 2019 de la iglesia para presupuestar los viajes.
- Durante los últimos dos años este gasto se ha incrementado en un 5% anual, es por esto que para el año 2020 y 2021 se utilizará el mismo porcentaje, ya que es el mejor estimado del comportamiento.
- El gasto de movilización de mensajería es de USD 60,00 mensuales por conserje, se aplica la inflación anual para los siguientes años.

Procedimiento:

- Los gastos de viajes son los siguientes: en el mes de febrero es la Asamblea Nacional en Guayaquil y se espera gastar USD 700,00 en pasajes de avión, en el mes de mayo los pastores principales irán a una capacitación a Colombia en donde se espera gastar USD 1.300,00 en pasajes de avión, en el mes de noviembre es el retiro de pastores de la Iglesia Nacional y se espera gastar USD 1.000,00 en boletos de avión y bus a Salinas.

- Se detalla el gasto de movilización por los dos conserjes:

Tabla 26: Gasto movilización conserjes

| Mes | Valor |
|---|---|
| Enero | 120,00 |
| Febrero | 120,00 |
| Marzo | 120,00 |
| Abril | 120,00 |
| Mayo | 120,00 |
| Junio | 120,00 |
| Julio | 120,00 |
| Agosto | 120,00 |
| Septiembre | 120,00 |
| Octubre | 120,00 |
| Noviembre | 120,00 |
| Diciembre | 120,00 |
| **Total 2019** | **1.440,00** |
| **Total 2020** | **1.462,03** |
| **Total 2021** | **1.494,34** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se realiza la cédula de gasto de transporte, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los dos años siguientes, a continuación se detalla esta información:

Tabla 27: Cédula Gasto Transporte

| Cedula 8<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Transporte | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Viajes | - | 700,00 | - | - | 1.300,00 | - | - | - |
| Movilización conserjes | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 |
| Total | 120,00 | 820,00 | 120,00 | 120,00 | 1.420,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 |

| Cedula 8<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Transporte | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Viajes | - | - | 1.000,00 | - | 3.000,00 | 3.045,90 | 3.113,21 |
| Movilización conserjes | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 1.440,00 | 1.462,03 | 1.494,34 |
| Total | 120,00 | 120,00 | 1.120,00 | 120,00 | 4.440,00 | 4.507,93 | 4.607,56 |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Gasto Suministros**

Los gastos de suministros en la iglesia Alianza Norte son principalmente tres, los gastos de oficina, artículos de limpieza y cafetería. Estos materiales son utilizados por el personal pastoral, administrativo y por los miembros de la iglesia.

Características y requerimientos:

- Se toma el gasto del 2018 y se espera que incrementen según la inflación anual.

Procedimiento:

- A continuación se detalla el gasto de los suministros se lo incrementa en la inflación anual, se toma como base el valor de diciembre del año 2018.

Tabla 28: Gasto mensual suministros

| Mes | Artículos Oficina | Artículos Limpieza | Cafeteria |
|---|---|---|---|
| Enero | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Febrero | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Marzo | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Abril | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Mayo | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Junio | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Julio | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Agosto | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Septiembre | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Octubre | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Noviembre | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| Diciembre | 92,65 | 101,07 | 160,03 |
| **Inflación Total 2019** | 1.111,77 | 1.212,84 | 1.920,33 |
| **Inflación Total 2020** | 1.128,78 | 1.231,40 | 1.949,71 |
| **Inflación Total 2021** | 1.153,73 | 1.258,61 | 1.992,80 |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se elabora la cédula de gastos suministros, se detallan los meses de enero a diciembre para el año 2019 y los siguientes años se muestran totales.

Tabla 29: Cédula Gasto Suministros

| Cedula 9<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Suministros | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Articulos oficina | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 |
| Articulos limpieza | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 |
| Cafeteria | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 |
| **Total** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **353,75** |

| Cedula 9<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Suministros | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Articulos oficina | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 1.111,77 | 1.128,78 | 1.153,73 |
| Articulos limpieza | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 1.212,84 | 1.231,40 | 1.258,61 |
| Cafeteria | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 1.920,33 | 1.949,71 | 1.992,80 |
| **Total** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **353,75** | **4.244,94** | **4.309,89** | **4.405,14** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Compra Propiedad Planta y Equipo (PPE) y Presupuesto de Gasto Depreciaciones**

El gasto de depreciaciones se lo aplica según la LORTI cuyas vidas útiles no difieren de la vida útil real. Esto quiere decir, inmuebles 20 años, maquinaria y muebles 10 años, vehículos 5 años y equipos de cómputo 3 años. El detalle de los gastos por depreciación de la iglesia Alianza Norte se encuentra en el anexo 1.

Características y requerimientos:

- Las vidas útiles aplicables a la iglesia son:
    - Inmueble 20 años
    - Muebles y Enseres 10 años
    - Instrumentos Musicales 10 años
    - Equipos de Audio y Video 10 años
    - Equipos de Redes y Comunicación 10 años
    - Equipos de Computación 3 años

- En el año 2019 se espera comprar una pantalla de video en el mes de mayo para el templo de la iglesia con un valor de USD 1.5000,00. También se comprará dos computadoras nuevas para las dos personas que ingresan, con el valor de USD 600,00 cada una, en el mes de enero y abril.
- En el año 2020 se espera comprar cuatro parlantes en el mes de enero para mejorar el sonido en los cultos dominicales cada uno tiene el valor de USD 300,00.
- En el año 2021 se comprará 100 sillas de plástico blancas con el valor de USD 9,00 cada una y 150 sillas de metal con el valor de USD 19,00. Las primeras se las obtendrá en el mes de febrero y las otras en julio.

Procedimiento:

- A continuación, se presenta la compra de PPE de los años 2019, 2020 y 2021.

Tabla 30: Compra de PPE

| TIPO | TOTAL 2019 | TOTAL 2020 | TOTAL 2021 |
|---|---|---|---|
| Pantalla de video | 15.000,00 | | |
| Computadoras | 1.200,00 | | |
| Parlantes templo | | 1.200,00 | |
| Sillas plasticas | | | 900,00 |
| Sillas de metal | | | 2.850,00 |
| **TOTAL COMPRA PPE** | **16.200,00** | **1.200,00** | **3.750,00** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se realiza las depreciaciones de la compra de PPE.

Tabla 31: Depreciaciones compra PPE

| TIPO | AÑOS DEPRECIACIÓN | CANTIDAD | VALOR | TOTAL | TOTAL 2019 | TOTAL 2020 | TOTAL 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Pantalla de video | 10 | 1 | 15,000.00 | 15,000.00 | 1,000.00 | 1,500.00 | 1,500.00 |
| Computadoras | 3 | 2 | 600.00 | 1,200.00 | 350.00 | 400.00 | 400.00 |
| Parlantes templo | 10 | 4 | 300.00 | 1,200.00 | | 120.00 | 120.00 |
| Sillas plasticas | 10 | 100 | 9.00 | 900.00 | | | 82.5 |
| Sillas de metal | 10 | 150 | 19.00 | 2,850.00 | | | 166.25 |
| **TOTAL DEPRECIACIONES** | | | | | **1,350.00** | **2,020.00** | **2,268.75** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se realiza las depreciaciones hasta el año 2021, se toma el gasto y se lo divide para los años correspondientes según el tipo de gasto, también se considera en el mes en el que fue comprado para calcular la depreciación por los meses restantes.

- Se presenta el total de las depreciaciones por año y tipo.

Tabla 32: Depreciaciones Totales

| TIPO | TOTAL 2019 | TOTAL 2020 | TOTAL 2021 |
|---|---|---|---|
| TOTAL INMUEBLE | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 |
| TOTAL MUEBLES Y ENSERES | 2.981,02 | 2.981,02 | 3.284,77 |
| TOTAL INSTRUMENTOS MUSICALES | 1.697,77 | 1.697,77 | 1.697,77 |
| TOTAL EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 2.007,15 | 2.627,15 | 2.627,15 |
| TOTAL EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 172,62 | 172,62 | 172,62 |
| TOTAL EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 1.254,33 | 921,41 | 642,56 |
| **TOTAL DEPRECIACIÓN** | **54.399,09** | **54.686,16** | **54.711,07** |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se realiza la cédula de compra PPE y gasto depreciación se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los dos años siguientes, a continuación, se detalla esta información:

Tabla 33: Cédula Compra PPE

| Cedula 10<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Compra PPE | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Ene-19** | **Feb-19** | **Mar-19** | **Abr-19** | **May-19** | **Jun-19** | **Jul-19** | **Ago-19** |
| **Muebles y Enseres** | | | | | | | | |
| **Equipos de Audio y Video** | | | | | 15.000,00 | | | |
| **Equipos de Computación** | 600,00 | | | 600,00 | | | | |
| **Total** | **600,00** | **-** | **-** | **600,00** | **15.000,00** | **-** | **-** | **-** |

| Cedula 10<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Compra PPE | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Sept-19** | **Oct-19** | **Nov-19** | **Dic-19** | **Total 2019** | **Total 2020** | **Total 2021** |
| **Muebles y Enseres** | | | | | | | 3.750,00 |
| **Equipos de Audio y Video** | | | | | 15.000,00 | 1.200,00 | |
| **Equipos de Computación** | | | | | 1.200,00 | | |
| **Total** | **-** | **-** | **-** | **-** | **16.200,00** | **1.200,00** | **3.750,00** |

Elaborado por: Pamela Silva

Tabla 34: Cédula Depreciaciones PPE

| Cedula 11<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Depreciación PPE | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Dep Inmueble | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 |
| Dep Muebles y Enseres | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 |
| Dep Instrumentos Musicales | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 |
| Dep Equipos de Audio y Video | 83,93 | 83,93 | 83,93 | 83,93 | 208,93 | 208,93 | 208,93 | 208,93 |
| Dep Redes de Comunicación | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 |
| Dep Equipos de Computación | 92,03 | 92,03 | 92,03 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 |
| **Total** | **4.437,42** | **4.437,42** | **4.437,42** | **4.454,09** | **4.579,09** | **4.579,09** | **4.579,09** | **4.579,09** |

| Cedula 11<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Depreciación PPE | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Dep Inmueble | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 |
| Dep Muebles y Enseres | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 2.981,02 | 2.981,02 | 3.206,02 |
| Dep Instrumentos Musicales | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 1.697,77 | 1.697,77 | 1.697,77 |
| Dep Equipos de Audio y Video | 208,93 | 208,93 | 208,93 | 208,93 | 2.007,15 | 2.627,15 | 2.627,15 |
| Dep Redes de Comunicación | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 172,62 | 172,62 | 172,62 |
| Dep Equipos de Computación | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 1.254,33 | 921,41 | 642,56 |
| **Total** | **4.579,09** | **4.579,09** | **4.579,09** | **4.579,09** | **54.399,09** | **54.686,16** | **54.632,32** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Gasto Seguros y Reaseguros**

En la iglesia Alianza Norte se considera el seguro contra incendios, contra robo, salud personal y seguridad privada como gasto de seguros y reaseguros.

Características y requerimientos:

- El seguro contra incendios y seguro contra robo se incrementará debido a que en el año 2019 se espera asegurar más equipos de sonido y el templo. De acuerdo con las cotizaciones se espera que este valor sea de USD 1000,00 anuales los cuales cubrirán los dos seguros.
- Se espera que el seguro de salud personal disminuya en un 10% debido a que una mayor cantidad de personas ingresará al seguro corporativo y este porcentaje es el mejor estimado del comportamiento.

Procedimiento:

- A continuación se detalla el gasto de salud personal del año 2018 y se lo disminuye en un 10% para el año 2019. Se mantendrá el mismo valor para el año 2020 y 2021.

Tabla 35: Gasto Salud Personal

| Mes | Valor | (-)10% |
|---|---|---|
| Enero | 669,03 | 602,13 |
| Febrero | 669,03 | 602,13 |
| Marzo | 669,03 | 602,13 |
| Abril | 669,03 | 602,13 |
| Mayo | 669,03 | 602,13 |
| Junio | 669,03 | 602,13 |
| Julio | 669,03 | 602,13 |
| Agosto | 669,03 | 602,13 |
| Septiembre | 669,03 | 602,13 |
| Octubre | 669,03 | 602,13 |
| Noviembre | 669,03 | 602,13 |
| Diciembre | 669,03 | 602,13 |
| **Total 2019** | | **7.225,55** |
| **Total 2020** | **7.225,55** | |
| **Total 2021** | **7.225,55** | |

Elaborado por: Pamela Silva

- Se realiza la cédula de seguro y reaseguro, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los dos años siguientes, a continuación, se detalla esta información:

Tabla 36: Cédula Seguro y Reaseguro

| Cedula 12<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Seguro y Reaseguro | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Seguridad contra incendios | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 |
| Seguridad contra robo | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 |
| Seguridad salud personal | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 |
| **Total** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **685,46** |

| Cedula 12<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Seguro y Reaseguro | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Seguridad contra incendios | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 480,00 | 480,00 | 480,00 |
| Seguridad contra robo | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 520,00 | 520,00 | 520,00 |
| Seguridad salud personal | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 7.225,55 | 7.225,55 | 7.225,55 |
| **Total** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **685,46** | **8.225,55** | **8.225,55** | **8.225,55** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Gasto Financiero**

El gasto financiero son los intereses que se generan al momento se solicitar un préstamo.

Características y requerimientos:

- El préstamo que se realizó se lo hizo a través de personas particulares, debido a que la mayoría de los bancos no realizan préstamos a iglesias. La tabla de amortización se realizó a través del método francés por siete años en el 2014.

Procedimiento:

- Se detalla la tabla de amortización hasta el año 2021 en donde se termina de pagar el préstamo, se presenta desde el periodo 49 que equivale a enero 2019.

Tabla 37: Tabla de amortización

| Periodo | Cuota | Interés | Amortización | Saldo |
|---|---|---|---|---|
| 0 | | | | 170.000,00 |
| 49 | 2.931,70 | 835,44 | 2.096,26 | 87.150,84 |
| 50 | 2.931,70 | 815,82 | 2.115,88 | 85.034,96 |
| 51 | 2.931,70 | 796,01 | 2.135,69 | 82.899,27 |
| 52 | 2.931,70 | 776,02 | 2.155,68 | 80.743,59 |
| 53 | 2.931,70 | 755,84 | 2.175,86 | 78.567,73 |
| 54 | 2.931,70 | 735,47 | 2.196,23 | 76.371,50 |
| 55 | 2.931,70 | 714,91 | 2.216,79 | 74.154,71 |
| 56 | 2.931,70 | 694,16 | 2.237,54 | 71.917,17 |
| 57 | 2.931,70 | 673,21 | 2.258,49 | 69.658,68 |
| 58 | 2.931,70 | 652,07 | 2.279,63 | 67.379,06 |
| 59 | 2.931,70 | 630,73 | 2.300,97 | 65.078,09 |
| 60 | 2.931,70 | 609,19 | 2.322,51 | 62.755,58 |
| 61 | 2.931,70 | 587,45 | 2.344,25 | 60.411,34 |
| 62 | 2.931,70 | 565,51 | 2.366,19 | 58.045,15 |
| 63 | 2.931,70 | 543,36 | 2.388,34 | 55.656,81 |
| 64 | 2.931,70 | 521,00 | 2.410,70 | 53.246,11 |
| 65 | 2.931,70 | 498,44 | 2.433,26 | 50.812,84 |
| 66 | 2.931,70 | 475,66 | 2.456,04 | 48.356,80 |

| Periodo | Cuota | Interés | Amortización | Saldo |
|---|---|---|---|---|
| 67 | 2.931,70 | 452,67 | 2.479,03 | 45.877,77 |
| 68 | 2.931,70 | 429,46 | 2.502,24 | 43.375,53 |
| 69 | 2.931,70 | 406,04 | 2.525,66 | 40.849,87 |
| 70 | 2.931,70 | 382,39 | 2.549,31 | 38.300,56 |
| 71 | 2.931,70 | 358,53 | 2.573,17 | 35.727,39 |
| 72 | 2.931,70 | 334,44 | 2.597,26 | 33.130,13 |
| 73 | 2.931,70 | 310,13 | 2.621,57 | 30.508,56 |
| 74 | 2.931,70 | 285,59 | 2.646,11 | 27.862,45 |
| 75 | 2.931,70 | 260,82 | 2.670,88 | 25.191,57 |
| 76 | 2.931,70 | 235,82 | 2.695,88 | 22.495,69 |
| 77 | 2.931,70 | 210,58 | 2.721,12 | 19.774,57 |
| 78 | 2.931,70 | 185,11 | 2.746,59 | 17.027,98 |
| 79 | 2.931,70 | 159,40 | 2.772,30 | 14.255,68 |
| 80 | 2.931,70 | 133,45 | 2.798,25 | 11.457,43 |
| 81 | 2.931,70 | 107,25 | 2.824,45 | 8.632,98 |
| 82 | 2.931,70 | 80,81 | 2.850,89 | 5.782,09 |
| 83 | 2.931,70 | 54,13 | 2.877,57 | 2.904,52 |
| 84 | 2.931,70 | 27,19 | 2.904,51 | 0,0 |

Elaborado por: Pamela Silva

Monto: 170.000,00

Periodo: 7 años

Tasa: 11,23%

Cuota: 2.931,70

- A continuación se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021.

Tabla 38: Cédula Gasto Financiero

| Cedula 13<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Financiero | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Ene-19** | **Feb-19** | **Mar-19** | **Abr-19** | **May-19** | **Jun-19** | **Jul-19** | **Ago-19** |
| **Gasto Financiero** | 835,44 | 815,82 | 796,01 | 776,02 | 755,84 | 735,47 | 714,91 | 694,16 |
| **Total** | **835,44** | **815,82** | **796,01** | **776,02** | **755,84** | **735,47** | **714,91** | **694,16** |

| Cedula 13<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Gasto Financiero | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Sept-19** | **Oct-19** | **Nov-19** | **Dic-19** | **Total 2019** | **Total 2020** | **Total 2021** |
| **Gasto Financiero** | 673,21 | 652,07 | 630,73 | 609,19 | 8.688,88 | 5.554,95 | 2.050,28 |
| **Total** | **673,21** | **652,07** | **630,73** | **609,19** | **8.688,88** | **5.554,95** | **2.050,28** |

Elaborado por: Pamela Silva

**Presupuesto Servicios Básicos**

Los servicios básicos dentro de una iglesia son vitales, ya que se necesita de ellos para funcionar correctamente. La energía eléctrica es lo que más se consume debido a las instalaciones, mientras que el agua potable es el menor consumo de este gasto.

Características y requerimientos:

- Se toma la tendencia del año 2018 para proyectar el gasto.
- Debido a que la cantidad de personas ha aumentado en la iglesia el gasto de estos servicios también aumentan, es por esto que incrementan en el mismo porcentaje que la cantidad de miembros adultos.

Procedimiento:

- Se detalla el gasto de servicios:

Tabla 39: Gasto Servicios Básicos

| Mes | Agua Potable | Energía Eléctrica | Consumo Telefónico |
|---|---|---|---|
| Enero | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Febrero | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Marzo | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Abril | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Mayo | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Junio | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Julio | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Agosto | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Septiembre | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Octubre | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Noviembre | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| Diciembre | 280,33 | 565,74 | 73,17 |
| **Total 2019** | 3.363,95 | 6.788,85 | 878,04 |
| **Total 2020** | 3.801,27 | 7.671,40 | 992,19 |
| **Total 2021** | 4.257,42 | 8.591,97 | 1.111,25 |

Elaborado por: Pamela Silva

- El gasto de internet y planes móviles se mantiene igual  por los tres años.
- A continuación se detalla el encabezado, se ubican los meses de enero a diciembre para el año 2019 y totales para los años 2020 y 2021.

Tabla 40: Cédula Servicios Básicos

| Cedula 14<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Servicios Básicos | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 |
| Agua Potable | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 |
| Energía Eléctrica | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 |
| Consumo Telefónico | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 |
| Internet/Plan | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 |
| **Total** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** |

| Cedula 14<br>Iglesia Alianza Norte<br>Presupuesto Servicios Básicos | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Agua Potable | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 3.363,95 | 3.801,27 | 4.257,42 |
| Energía Eléctrica | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 6.788,85 | 7.671,40 | 8.591,97 |
| Consumo Telefónico | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 878,04 | 992,19 | 1.111,25 |
| Internet/Plan | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 2.064,46 | 2.064,46 | 2.064,46 |
| **Total** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **1.091,28** | **13.095,31** | **14.529,32** | **16.025,10** |

Elaborado por: Pamela Silva

En el Anexo 2 se pueden observar los cálculos detallados de los ingresos, gastos, movimientos de beneficios sociales, movimientos de propiedad planta y equipo, presupuestos de caja, estado de resultados y balance general de los años 2019 al 2021.

**Estados Financieros Presupuestados**

A continuación se presenta el Estado de Pérdidas y Ganancias presupuestado, respecto al año anterior los ingresos aumentaron un 11%, esto se debe a la aplicación de la tendencia lineal. Los gastos de igual manera aumentaron, debido al aumento en sueldos, el aumento en los gasto por la inflación, las nuevas contrataciones de personal, entre otros. A pesar del aumento en los gastos la iglesia sigue manteniendo un resultado positivo al final del año, el cual se vuelve a invertir en el siguiente año.

Tabla 41: Estado de Pérdidas y Ganancias Presupuestado

| Iglesia Alianza Norte<br>Estado de Perdidas y Ganancias Presupuestado<br>del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019<br>Expresado en dólares estadounidenses | | |
|---|---|---|
| **Ingresos** | | **472.435** |
| Diezmos | 372.726 | |
| Ofrendas | 91.813 | |
| Ofrenda Misionera | 7.896 | |
| | | |
| **Gastos** | | **426.898** |
| Gastos operacionales | 394.079 | |
| Gastos no operacionales | 32.818 | |
| | | |
| **Cuenta Resultado** | | **45.537** |

Elaborado por: Pamela Silva

En la siguiente tabla se detalla el Balance General Presupuestado, se puede observar que el activo no corriente disminuyó respecto al año anterior y esto se debe a las depreciaciones, pero el activo corriente aumentó debido a que la iglesia genera más ingresos que los pagos que se realizan mensualmente. Por otro lado, el patrimonio aumentó debido al resultado

positivo del estado de pérdidas y ganancias. Además, el pasivo no corriente disminuyó, ya que el préstamo se continúa pagando y el pasivo no corriente no tiene cambios significativos.

Tabla 42: Balance General Presupuestado

| Iglesia Alianza Norte<br>Balance General<br>al 31 de diciembre del 2018<br>Expresado en dólares estadounidenses | | |
|---|---|---|
| **Activo** | | **1.314.031** |
| **Activo No Corriente** | | **1.224.025** |
| Terreno | 460.487 | |
| Edificio | 925.724 | |
| Dep Acum Edificio | (208.288) | |
| Muebles y Enseres | 29.810 | |
| Dep Acum Muebles y Enseres | (14.630) | |
| Instrumentos Musicales | 16.978 | |
| Dep Acum Instrumentos M. | (9.979) | |
| Equipos de Audio y Video | 26.872 | |
| Dep Acum Equipos A.V | (5.596) | |
| Equipos Redes y Comunicación | 1.726 | |
| Dep Acum Equipos R.C | (837) | |
| Equipos de Computación | 14.458 | |
| Dep. Acum Equipos C. | (12.700) | |
| | | |
| **Activo Corriente** | | **90.007** |
| Caja | 22.667,88 | |
| Bancos | 67.338,76 | |
| | | |
| **Patrimonio** | | **1.219.958** |
| Resultado años anteriores | 1.174.421 | |
| Resultado ejercicio 2018 | 45.537 | |
| | | |
| **Pasivo** | | **94.073** |
| **Pasivo No Corriente** | | **62.756** |
| Cuentas por pagar largo plazo | 62.756 | |
| **Pasivo Corriente** | | **31.317** |
| 15% IEEACYM | 7.285,03 | |
| CXP IEEACYM | 18.999,97 | |
| IESS x P | 2.430,84 | |
| 13ro x P | 709,32 | |
| 14to x P | 985,00 | |
| Fondo Reserva | 650,72 | |
| Rt ft x P | 72,98 | |
| Rt iva x P | 183,37 | |
| | | |
| **Pasivo y Patrimonio** | | **1.314.031** |

Elaborado por: Pamela Silva

### *3.1.3. Propuesta de Aprobación*

El tercer paso es la aprobación en donde el pastor principal, junto con el tesorero y el cuerpo de diáconos, revisan cada uno de los presupuestos, dan recomendaciones, realizan cambios y los aprueban para que puedan ser aplicados el siguiente año.

El tiempo de aprobación es aproximadamente un mes, en donde se reúnen tres veces por semana para realizar cambios, verificar nuevas propuestas y finalmente aprobar. Para que los presupuestos sean aprobados se necesita el consentimiento del 90% de los miembros. En el proceso de aprobación se presentan los presupuestos en google drive para que estos puedan ser modificados al instante y que cada uno de los miembros cuente con la versión más actualizada.

Al momento que son aprobados los presupuestos se descarga la información de google drive a un Excel para que no se realicen más modificaciones y se guarda todos los presupuestos aprobados en una carpeta del nuevo año.

### *3.1.4. Propuesta de Ejecución*

Ejecución es el cuarto paso del sistema presupuestario, en esta etapa se debe poner en marcha todo lo planificado, es decir los presupuestos que se han aprobado. Cada uno de los responsables de los ministerios así como la contadora y el tesorero son los encargados de cumplir con el presupuesto.

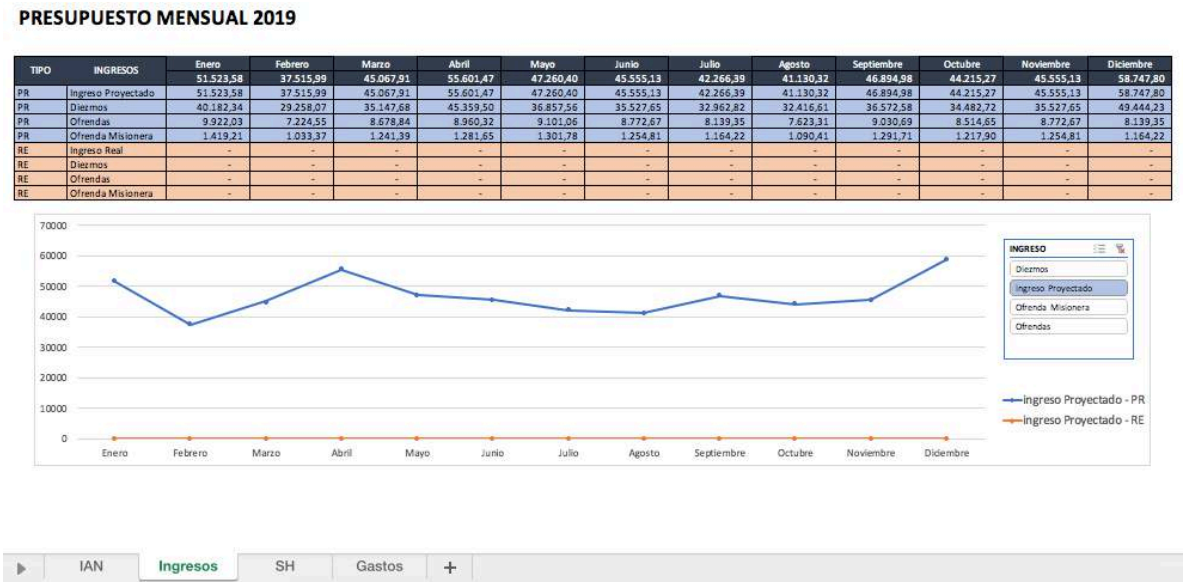
En el mes de diciembre el tesorero se reúne con las personas encargadas para presentarles los presupuestos finales y que estos puedan aplicarlos constantemente, ya que todos los días hay nuevos ingresos y gastos.

### *3.1.5. Propuesta de Control*

El control es la última etapa del sistema, pero es igual de importante que las demás. Este paso permite verificar que los presupuestos se estén aplicando correctamente, es por esto que se presenta la propuesta de un control presupuestario que se lo debe realizar de manera mensual, en donde se encuentre lo presupuestado vs lo real.

El control presupuestario se lo realiza en varias pestañas de un documento Excel, está el control de ingresos, sueldos y honorarios y los demás egresos. A continuación se detalla la plantilla en donde se realizará el control de los ingresos:

Gráfico 17: Control Presupuestario



**PRESUPUESTO MENSUAL 2019**

| TIPO | INGRESOS | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 51.523,58 | 37.515,99 | 45.067,91 | 55.601,47 | 47.260,40 | 45.555,13 | 42.266,39 | 41.130,32 | 46.894,98 | 44.215,27 | 45.555,13 | 58.747,80 |
| PR | Ingreso Proyectado | 51.523,58 | 37.515,99 | 45.067,91 | 55.601,47 | 47.260,40 | 45.555,13 | 42.266,39 | 41.130,32 | 46.894,98 | 44.215,27 | 45.555,13 | 58.747,80 |
| PR | Diezmos | 40.182,34 | 29.258,07 | 35.147,68 | 45.359,50 | 36.857,56 | 35.527,65 | 32.962,82 | 32.416,61 | 36.572,58 | 34.482,72 | 35.527,65 | 49.444,23 |
| PR | Ofrendas | 9.922,03 | 7.224,55 | 8.678,84 | 8.960,32 | 9.101,06 | 8.772,67 | 8.139,35 | 7.623,31 | 9.030,69 | 8.514,65 | 8.772,67 | 8.139,35 |
| PR | Ofrenda Misionera | 1.419,21 | 1.033,37 | 1.241,39 | 1.281,65 | 1.301,78 | 1.254,81 | 1.164,22 | 1.090,41 | 1.291,71 | 1.217,90 | 1.254,81 | 1.164,22 |
| RE | Ingreso Real | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| RE | Diezmos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| RE | Ofrendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| RE | Ofrenda Misionera | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |



Elaborado por: Pamela Silva

En la parte superior de la tabla se encuentra los ingresos proyectados para el año 2019 en color celeste, mientras que los ingresos reales se encuentran en color naranja. Mes a mes la información real se deberá actualizar por los rubros de diezmo, ofrendas y ofrenda misionera.

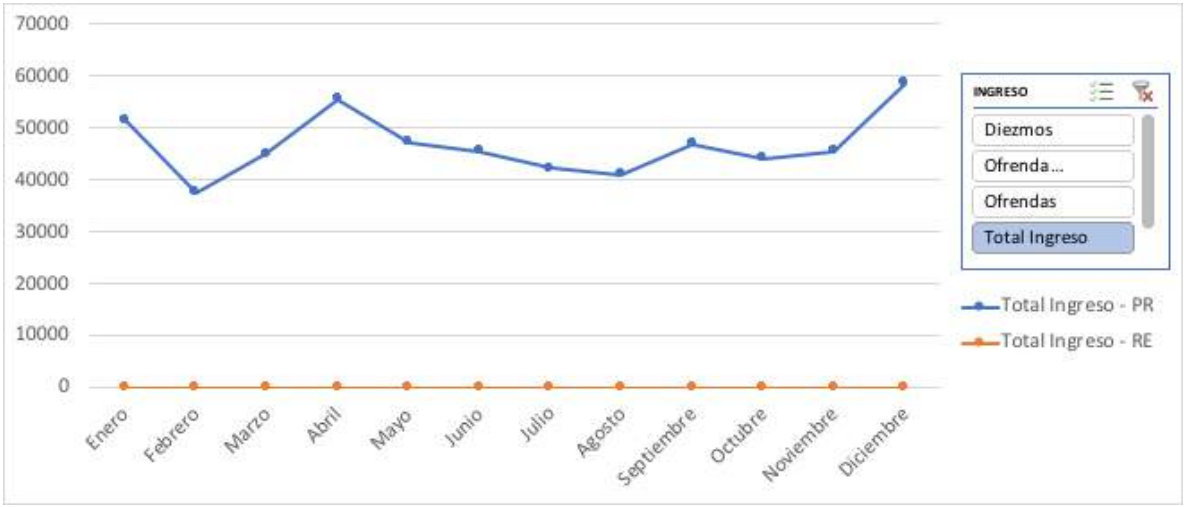
Gráfico 18: Tabla de control de ingresos

| TIPO | INGRESOS | Enero | Febrero | Marzo |
|---|---|---|---|---|
| | | 51.523,58 | 37.515,99 | 45.067,91 |
| PR | Ingreso Proyectado | 51.523,58 | 37.515,99 | 45.067,91 |
| PR | Diezmos | 40.182,34 | 29.258,07 | 35.147,68 |
| PR | Ofrendas | 9.922,03 | 7.224,55 | 8.678,84 |
| PR | Ofrenda Misionera | 1.419,21 | 1.033,37 | 1.241,39 |
| RE | Ingreso Real | - | - | - |
| RE | Diezmos | - | - | - |
| RE | Ofrendas | - | - | - |
| RE | Ofrenda Misionera | - | - | - |

Elaborado por: Pamela Silva

Automáticamente el gráfico se actualizará y se podrá filtrar por total de ingresos, diezmos, ofrendas y ofrenda misionera. El color azul representa los valores proyectados y el color naranja representa los valores reales.

Gráfico 19: Gráfico control de ingresos




Elaborado por: Pamela Silva

El control de sueldos, honorarios y los otros gastos se los realiza de la misma manera que el control de ingresos.

Al momento de realizar el control se producirán variaciones positivas y negativas respecto a lo presupuestado y real. El tesorero tiene la responsabilidad de revisar las diferencias que pudiera haber y junto con el cuerpo de diáconos y el pastor principal realizar cambios o tomar decisiones si fuera el caso en las reuniones mensuales.

Además, el tesorero enviará de manera mensual la información generada en el control presupuestario a los responsables de cada ministerio o área para que conozcan si sus gastos se están superando respecto a lo presupuestado o si cuentan con dinero restante para realizar nuevos proyectos.

# 4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se puede concluir que a lo largo del trabajo de investigación se respondió a los objetivos propuestos, primero se analizó la iglesia evangélica en el Ecuador y la situación financiera actual de la iglesia Alianza Norte. En 1987 llega la iglesia evangélica al país a través de misioneros estadounidenses que predican la palabra y plantan iglesias, poco a poco empiezan a crecer los evangélicos y de acuerdo con la encuesta realizada por el INEC en el 2012, el 11,30% de la población se considera evangélico. En el 2014 Pew Rearch Center determinó que los evangélicos han aumentado a un 19,0% esto se debe a que las personas consideran que la iglesia evangélica les permite tener una conexión personal con Dios, disfrutan de la adoración, encuentran personas dispuestas a ayudar, entre otros. Con respecto a la situación financiera actual, la iglesia Alianza Norte mantiene un incremento en sus ingresos y en el año 2018 creció un 11% respecto al 2017, permitiendo cubrir todos sus gastos. De igual manera mantiene un resultado positivo en el estado de pérdidas y ganancias, en el 2018 con USD 71.073,00, lo cual es invertido nuevamente en la iglesia con la compra de nuevos instrumentos, nuevos muebles y nuevos equipos de audio y video.

En segundo lugar se definió la metodología del sistema presupuestario, algunos autores como Araujo mencionan seis pasos para llevarse a cabo. Por otro lado, Díaz, Parra y López mencionan cinco pasos al igual que Menjivar, Palacios y Rivera, los cuales son planeación, formulación, aprobación, ejecución y control. En la planeación se establece la situación financiera, se recopila información, como la inflación, PIB, estados financieros, se estable el personal responsable, las funciones de cada uno, el tiempo a tomarse en cada etapa, etc. En la formulación se realizan los presupuestos de venta, presupuestos de gastos administrativos, presupuestos de gastos de ventas, presupuesto de caja, cédulas de movimientos, cédulas de propiedad planta y equipo, y estados financieros presupuestados. En la aprobación se presentan los presupuestos al personal encargado, generalmente son el gerente y el gerente financiero, ellos realizan cambios si fuere necesario, caso contrario los aprueban para que pueden ser aplicados el siguiente año. La última etapa que es de control se la realiza de

manera mensual, en donde se mide y evalúa si lo real se encuentra acorde a lo presupuestado, permitiendo ajustar el presupuesto durante el año.

En tercer lugar la metodología establecida se aplicó para los años 2019, 2020 y 2021, se aplicaron los cinco pasos del sistema presupuestario en la iglesia Alianza Norte, en el primer paso se determinó los diezmos anuales, la cantidad de personas adultas, se presentó el estado de pérdidas y ganancias y balance general del año 2018, la inflación proyectada hasta el 2022 de acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas, se estableció los responsables que son el tesorero y la contadora y se realizó el análisis de liquidez. En el segundo paso de realizaron las cédulas de ingresos, las cédulas de gastos como sueldos, beneficios sociales, donaciones, transporte, compra PPE, depreciaciones, servicios básicos, honorarios, publicidad, suministros, estados financieros presupuestados, etc. En el tercer paso se presentan los presupuestos al pastor principal, al tesorero y al cuerpo de diáconos los cuales tienen un mes para revisar y realizar cambios. En el cuarto paso se presenta en el mes de diciembre los presupuestos aprobados a la contadora y a los responsables de cada ministerio para que pueden ser aplicados el siguiente año. En el quinto paso se realiza el control presupuestario de manera mensual el cual está a cargo de la contadora y si hubieren desviaciones se comunica a los responsables para que pueden ser ajustados en los siguientes meses.

Por todo lo mencionado a través del trabajo de investigación, se proponen algunas recomendaciones a la iglesia Alianza Norte. Se recomienda que se aplique el sistema presupuestario planteado, lo cual ayudaría a definir las funciones de cada responsables de mejor manera, elaborar los presupuestos de una forma más rápida y real, controlar los real vs lo presupuestado, etc. Adicionalmente, se recomienda invertir en instituciones financieras, debido a que al realizar el presupuesto de caja se observó que la iglesia gasta menos de lo que genera en sus ingresos, permitiendo así tener dinero a su favor, pero que no está generando intereses, es por esto que la iglesia podría invertir una cierta cantidad del dinero por dos o tres días y obtener de esta manera otra fuente de ingresos para la iglesia.

# ANEXOS

## ANEXO 1: Detalle de Depreciaciones

| TIPO | AÑOS DEPRECIACIÓN | ITEM | CANTIDAD | VALOR | TOTAL | MES | TOTAL 2012 | TOTAL 2013 | TOTAL 2014 | TOTAL 2015 | TOTAL 2016 | TOTAL 2017 | TOTAL 2018 | TOTAL 2019 | TOTAL 2020 | TOTAL 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| INMUEBLE | 20 | EDIFICIO | 1 | 925.724,00 | 925.724,00 | Jul-15 | | | | 23.143,10 | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 |
| **TOTAL INMUEBLE** | | **INMUEBLE** | | | | | - | - | - | **23.143,10** | **46.286,20** | **46.286,20** | **46.286,20** | **46.286,20** | **46.286,20** | **46.286,20** |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS PLÁSTICAS BLANCAS | 100 | 8,33 | 833,00 | Ene-12 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 | 83,30 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS DE METAL ROJAS TEMPLO | 300 | 18 | 5.400,00 | Feb-12 | 495,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 | 540,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLA KAROLINA ALTA GIRATORIA NEGRA 2 PALANCAS | 1 | 97,2 | 97,20 | May-13 | | 6,48 | 9,72 | 9,72 | 9,72 | 9,72 | 9,72 | 9,72 | 9,72 | 9,72 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS DISNEY PLASTICAS ATAHUALPA | 25 | 10,212 | 255,30 | Ene-14 | | | 25,53 | 25,53 | 25,53 | 25,53 | 25,53 | 25,53 | 25,53 | 25,53 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS INFANTILES VARIOS COLORES | 30 | 12 | 360,00 | Abr-14 | | | 27,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS AVANTI | 100 | 22 | 2.200,00 | Mar-15 | | | | 183,33 | 220,00 | 220,00 | 220,00 | 220,00 | 220,00 | 220,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLON DE GERENTE ALTO | 1 | 130 | 130,00 | Mar-15 | | | | 10,83 | 13,00 | 13,00 | 13,00 | 13,00 | 13,00 | 13,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS BLANCAS PLASTICAS PERUGIA 40X38X53 | 100 | 9,723214 | 972,32 | May-15 | | | | 64,82 | 97,23 | 97,23 | 97,23 | 97,23 | 97,23 | 97,23 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS GIRATORIAS OFICINAS NEGRAS | 5 | 90 | 450,00 | Jun-15 | | | | 26,25 | 45,00 | 45,00 | 45,00 | 45,00 | 45,00 | 45,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLON DE GERENTE ALTO NEGRO | 1 | 170 | 170,00 | Jun-15 | | | | 9,92 | 17,00 | 17,00 | 17,00 | 17,00 | 17,00 | 17,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS GIRATORIAS C/BRAZOS NEGRAS | 2 | 85 | 170,00 | Abr-16 | | | | | 12,75 | 17,00 | 17,00 | 17,00 | 17,00 | 17,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS PERUGIA BLANCAS PLASTICAS | 30 | 9,963 | 298,89 | Ene-17 | | | | | | 29,89 | 29,89 | 29,89 | 29,89 | 29,89 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS PERUGIA BLANCAS PLASTICAS | 90 | 9,41 | 846,90 | Ene-17 | | | | | | 84,69 | 84,69 | 84,69 | 84,69 | 84,69 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS AVANTI CUERINA COLOR TRIGO METAL NEGRO | 100 | 21 | 2.100,00 | Feb-18 | | | | | | | 192,50 | 210,00 | 210,00 | 210,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS NEGRAS METAL | 50 | 19 | 950,00 | Sept-18 | | | | | | | 31,67 | 95,00 | 95,00 | 95,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ASPIRADORA ARES ELECTROCLEAN 1000 WATTS 25 LT | 1 | 401,79 | 401,79 | Feb-12 | 36,83 | 40,18 | 40,18 | 40,18 | 40,18 | 40,18 | 40,18 | 40,18 | 40,18 | 40,18 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ASPIRADORA INDUSTRIAL MOD TOOPER 17 13037791 | 1 | 1066,96 | 1.066,96 | Abr-14 | | | 80,02 | 106,70 | 106,70 | 106,70 | 106,70 | 106,70 | 106,70 | 106,70 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ASPIRADORA INDUSTRIAL TOPPER 62L 17-355986 | 1 | 1740,4 | 1.740,40 | Jun-18 | | | | | | | 101,52 | 174,04 | 174,04 | 174,04 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | MUEBLE CONSOLA Y COMPUTADOR TEMPLO | 1 | 380,93 | 380,93 | Ago-13 | | 15,87 | 38,09 | 38,09 | 38,09 | 38,09 | 38,09 | 38,09 | 38,09 | 38,09 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | MESAS INFANTILES VARIOS DISEÑOS COLORES | 9 | 40 | 360,00 | Abr-14 | | | 27,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 | 36,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | TARIMA GRABACION TEMPLO | 1 | 300 | 300,00 | May-14 | | | 20,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ESCRITORIOS EN L 3 IZQ 2 DER CAFÉ CON NEGRO | 5 | 175,00 | 875,00 | Jun-15 | | | | 51,04 | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 87,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ESCRITORIOS RECTOS 130X60 CEREZO NEGRO | 2 | 140,00 | 280,00 | Abr-16 | | | | | 21,00 | 28,00 | 28,00 | 28,00 | 28,00 | 28,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | WATERPROOF LED 40W 6K LAMPARAS | 2 | 48,75 | 97,50 | May-16 | | | | | 6,50 | 9,75 | 9,75 | 9,75 | 9,75 | 9,75 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | MAMPARA BATERIA VIDRIO | 1 | 980 | 980,00 | Sept-16 | | | | | 32,67 | 98,00 | 98,00 | 98,00 | 98,00 | 98,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | BIBLIOTECA 4 PUERTAS 230 X 80 X 40 4 ESPACIOS | 1 | 310 | 310,00 | Dic-16 | | | | | 2,58 | 31,00 | 31,00 | 31,00 | 31,00 | 31,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | TABLEROS FILOS LAMINADOS | 12 | 6,4383 | 77,26 | Dic-16 | | | | | 0,64 | 7,73 | 7,73 | 7,73 | 7,73 | 7,73 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | BIBLIOTECAS 4 PUERTAS CON LLAVES | 2 | 280 | 560,00 | Ene-17 | | | | | | 56,00 | 56,00 | 56,00 | 56,00 | 56,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CAFETERAS | 1 | 85 | 85,00 | Jun-12 | 4,96 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 | 8,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ARCHIVADOR METALICO 4 GAVETAS NEGRO ELECTROST | 1 | 155 | 155,00 | Ago-12 | 6,46 | 15,50 | 15,50 | 15,50 | 15,50 | 15,50 | 15,50 | 15,50 | 15,50 | 15,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ARCHIVADOR TIPO LIBRERO 2.00 X 0.90 | 1 | 228,68 | 228,68 | May-13 | | 15,25 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CARPA BLANCA 6X3X2.30 M BLANCA | 1 | 1050 | 1.050,00 | Jun-13 | | 61,25 | 105,00 | 105,00 | 105,00 | 105,00 | 105,00 | 105,00 | 105,00 | 105,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CARPA BLANCA 6X3X2.30 M BLANCA | 1 | 879 | 879,00 | Jun-13 | | 51,28 | 87,90 | 87,90 | 87,90 | 87,90 | 87,90 | 87,90 | 87,90 | 87,90 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ESCALERA MULTIUSO METALICA | 1 | 99,7 | 99,70 | Jul-13 | | 4,99 | 9,97 | 9,97 | 9,97 | 9,97 | 9,97 | 9,97 | 9,97 | 9,97 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ARCHIVADOR TIPO LIBRERO 2.00 X 0.90 CAFÉ/NEGRO | 1 | 228,69 | 228,69 | Oct-13 | | 5,72 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 | 22,87 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CONTENEDOR RESIDUOS CON LLANTAS VERDE PATIO | 1 | 90 | 90,00 | Oct-13 | | 2,25 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ARCHIVADOR AEREO NEGRO CON CAFÉ | 1 | 75 | 75,00 | Jun-15 | | | | 4,38 | 7,50 | 7,50 | 7,50 | 7,50 | 7,50 | 7,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CREDENZAS 2 PUERTAS | 7 | 115 | 805,00 | Jun-15 | | | | 46,96 | 80,50 | 80,50 | 80,50 | 80,50 | 80,50 | 80,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CREDENZAS 3 PUERTAS | 3 | 155 | 465,00 | Jun-15 | | | | 27,13 | 46,50 | 46,50 | 46,50 | 46,50 | 46,50 | 46,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | PLATOS SANTA CENA | 3 | 27,34 | 82,02 | Ago-15 | | | | 3,42 | 8,20 | 8,20 | 8,20 | 8,20 | 8,20 | 8,20 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | PLATOS PARA PAN SANTA CENA | 5 | 68 | 340,00 | Ago-15 | | | | 14,17 | 34,00 | 34,00 | 34,00 | 34,00 | 34,00 | 34,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | DIVISION 1,60 X 1,40 ALTO OFICINA | 1 | 168 | 168,00 | Abr-16 | | | | | 12,60 | 16,80 | 16,80 | 16,80 | 16,80 | 16,80 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | DIVISION 3,51 X 2 ALTO PUERTA OFICINA | 1 | 601,5 | 601,50 | Abr-16 | | | | | 45,11 | 60,15 | 60,15 | 60,15 | 60,15 | 60,15 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CAFETERAS UMCO 50 TAZAS ACERO INOXIDABLE | 2 | 125 | 250,00 | Jul-16 | | | | | 12,50 | 25,00 | 25,00 | 25,00 | 25,00 | 25,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | CREDENZAS 2 PUERTAS | 3 | 115 | 345,00 | Ago-16 | | | | | 14,38 | 34,50 | 34,50 | 34,50 | 34,50 | 34,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | FRANELOGRAFO ALUMINIO CON CHAPA | 1 | 213,4 | 213,40 | Ago-16 | | | | | 8,89 | 21,34 | 21,34 | 21,34 | 21,34 | 21,34 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | PIZARRA DE CORCHO | 2 | 185 | 370,00 | Oct-16 | | | | | 9,25 | 37,00 | 37,00 | 37,00 | 37,00 | 37,00 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ARCHIVADOR AEREO NEGRO CON CAFÉ | 1 | 80 | 80,00 | Ene-17 | | | | | | 8,00 | 8,00 | 8,00 | 8,00 | 8,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | ALFOMBRA TAPIZON 110 M2 LLANO ABANO AMERICANO | 1 | 535,71 | 535,71 | Mar-18 | | | | | | | 44,64 | 53,57 | 53,57 | 53,57 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS PLÁSTICAS BLANCAS | 100 | 9 | 900,00 | Ene-21 | | | | | | | | | | 90,00 |
| MUEBLES Y ENSERES | 10 | SILLAS DE METAL | 150 | 19 | 2.850,00 | Abr-21 | | | | | | | | | | 213,75 |
| **TOTAL MUEBLES Y ENSERES** | | **MUEBLES Y ENSERES** | | | | | **626,55** | **850,55** | **1.172,45** | **1.669,36** | **2.062,43** | **2.448,40** | **2.818,74** | **2.981,02** | **2.981,02** | **3.284,77** |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDESTAL MICROFONO C/BRAZO MS003 | 6 | 26,55 | 159,30 | Ene-12 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 | 15,93 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | DIGITAL MIXER X32 REGULAR H83114000000000 | 1 | 2899,99 | 2.899,99 | Oct-12 | 72,50 | 290,00 | 290,00 | 290,00 | 290,00 | 290,00 | 290,00 | 290,00 | 290,00 | 290,00 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | POWER PLAY P16-M 16 H79017000000000 | 10 | 199,99 | 1.999,90 | Oct-12 | 50,00 | 199,99 | 199,99 | 199,99 | 199,99 | 199,99 | 199,99 | 199,99 | 199,99 | 199,99 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | POWER PLAY 16 P16-MB H79018000000000 | 10 | 29,99 | 299,90 | Oct-12 | 7,50 | 29,99 | 29,99 | 29,99 | 29,99 | 29,99 | 29,99 | 29,99 | 29,99 | 29,99 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | POWER PLAY P16-D 16 H79015000000000 | 2 | 149,99 | 299,98 | Oct-12 | 7,50 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PSM 200 WIRELESS SE215 H74498000001000 | 1 | 599 | 599,00 | Oct-12 | 14,98 | 59,90 | 59,90 | 59,90 | 59,90 | 59,90 | 59,90 | 59,90 | 59,90 | 59,90 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CAJA RCF 4PRO 3031A | 2 | 982 | 1.964,00 | Nov-12 | 32,73 | 196,40 | 196,40 | 196,40 | 196,40 | 196,40 | 196,40 | 196,40 | 196,40 | 196,40 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDT HERCULES GUIT GS415B | 3 | 25,89 | 77,67 | Nov-12 | 1,29 | 7,77 | 7,77 | 7,77 | 7,77 | 7,77 | 7,77 | 7,77 | 7,77 | 7,77 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | ATRIL HERCULES DE DIRECTOR INCLINABLE BS411B | 5 | 56,19 | 280,95 | Nov-12 | 4,68 | 28,10 | 28,10 | 28,10 | 28,10 | 28,10 | 28,10 | 28,10 | 28,10 | 28,10 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDT HERCULES MIC TRIPODE W/BOOM MS531B | 4 | 45,1 | 180,40 | Nov-12 | 3,01 | 18,04 | 18,04 | 18,04 | 18,04 | 18,04 | 18,04 | 18,04 | 18,04 | 18,04 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDT HERCULES CAJA SS410B | 2 | 64,89 | 129,78 | Nov-12 | 2,16 | 12,98 | 12,98 | 12,98 | 12,98 | 12,98 | 12,98 | 12,98 | 12,98 | 12,98 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR MACHO 1/4 2M | 2 | 11 | 22,00 | Mar-13 | | 1,83 | 2,20 | 2,20 | 2,20 | 2,20 | 2,20 | 2,20 | 2,20 | 2,20 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR MACHO 1/4 7M | 2 | 21 | 42,00 | Mar-13 | | 3,50 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | 4,20 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR HEMBRA 1/8 3M | 2 | 21,5 | 43,00 | Mar-13 | | 3,58 | 4,30 | 4,30 | 4,30 | 4,30 | 4,30 | 4,30 | 4,30 | 4,30 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR MACHO HEMBRA 15M | 1 | 10 | 10,00 | Mar-13 | | 0,83 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR MACHO HEMBRA 6M | 1 | 19 | 19,00 | Mar-13 | | 1,58 | 1,90 | 1,90 | 1,90 | 1,90 | 1,90 | 1,90 | 1,90 | 1,90 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR MACHO HEMBRA 7M | 1 | 21 | 21,00 | Mar-13 | | 1,75 | 2,10 | 2,10 | 2,10 | 2,10 | 2,10 | 2,10 | 2,10 | 2,10 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR MACHO HEMBRA 8M | 1 | 23 | 23,00 | Mar-13 | | 1,92 | 2,30 | 2,30 | 2,30 | 2,30 | 2,30 | 2,30 | 2,30 | 2,30 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR HEMBRA 1/8 4M | 3 | 23,5 | 70,50 | Mar-13 | | 5,88 | 7,05 | 7,05 | 7,05 | 7,05 | 7,05 | 7,05 | 7,05 | 7,05 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE CON CONECTOR XLR HEMBRA 1/4 3M | 2 | 13 | 26,00 | Mar-13 | | 2,17 | 2,60 | 2,60 | 2,60 | 2,60 | 2,60 | 2,60 | 2,60 | 2,60 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | SOPORTES PARA MEZCLADORAS PERSONALES P16-MB | 3 | 49,99 | 149,97 | Jun-14 | | | 8,75 | 15,00 | 15,00 | 15,00 | 15,00 | 15,00 | 15,00 | 15,00 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | MEZCLADORAS PERSONALES PARA MONITOREO P16-M | 3 | 189,31 | 567,93 | Jun-14 | | | 33,13 | 56,79 | 56,79 | 56,79 | 56,79 | 56,79 | 56,79 | 56,79 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | BAQUETAS AMERICAN CLASSIC 5A DRUM STICKS | 1 | 8,93 | 8,93 | Jun-14 | | | 0,52 | 0,89 | 0,89 | 0,89 | 0,89 | 0,89 | 0,89 | 0,89 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | MEZCLADORA XENYX 1202 12 INPUT MIXER | 1 | 91,93 | 91,93 | Jun-14 | | | 5,36 | 9,19 | 9,19 | 9,19 | 9,19 | 9,19 | 9,19 | 9,19 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDESTAL SNARE DRUM STAND PERCUSSION | 1 | 31,93 | 31,93 | Jun-14 | | | 1,86 | 3,19 | 3,19 | 3,19 | 3,19 | 3,19 | 3,19 | 3,19 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | YAMAHA DD65 ELECTRONIC DRUM | 1 | 233,19 | 233,19 | Jun-14 | | | 13,60 | 23,32 | 23,32 | 23,32 | 23,32 | 23,32 | 23,32 | 23,32 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | SHURE SE215-CL EARPHONES AUDIFONOS | 2 | 104,94 | 209,88 | Jun-14 | | | 12,24 | 20,99 | 20,99 | 20,99 | 20,99 | 20,99 | 20,99 | 20,99 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CABLE MEDUSA PROEL 8X4X 10M EBN804LU10 | 2 | 154,66 | 309,32 | Mar-15 | | | | 25,78 | 30,93 | 30,93 | 30,93 | 30,93 | 30,93 | 30,93 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CAJA AMPLIFICADA 15" 600W RMS DB TECHIN | 2 | 597,5 | 1.195,00 | Abr-15 | | | | 89,63 | 119,50 | 119,50 | 119,50 | 119,50 | 119,50 | 119,50 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | CAJA RCF ACTIVA SUBWOOFER 13000160 | 2 | 1678,62 | 3.357,24 | Jun-15 | | | | 195,84 | 335,72 | 335,72 | 335,72 | 335,72 | 335,72 | 335,72 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDAL DW 3000 SERIES SINGLE | 1 | 108,05 | 108,05 | Nov-15 | | | | 1,80 | 10,81 | 10,81 | 10,81 | 10,81 | 10,81 | 10,81 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PARLANTE MOVIL | 1 | 212,93 | 212,93 | Jun-16 | | | | | 12,42 | 21,29 | 21,29 | 21,29 | 21,29 | 21,29 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | ATRIL HERCULES BS118B W/BAG | 4 | 24,47 | 97,88 | Dic-16 | | | | | 0,82 | 9,79 | 9,79 | 9,79 | 9,79 | 9,79 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | PEDT HERCULES MS432B MICROFONO TRIPODE | 5 | 26,23 | 131,15 | Dic-16 | | | | | 1,09 | 13,12 | 13,12 | 13,12 | 13,12 | 13,12 |
| INSTRUMENTOS MUSICALES | 10 | MEDUZA TEMPLO | 1 | 1104,99 | 1.104,99 | May-18 | | | | | | | 73,67 | 110,50 | 110,50 | 110,50 |
| **TOTAL INSTRUMENTOS MUSICALES** | | **INSTRUMENTOS MUSICALES** | | | | | **212,28** | **912,13** | **992,21** | **1.359,15** | **1.557,40** | **1.587,27** | **1.660,94** | **1.697,77** | **1.697,77** | **1.697,77** |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAJAS DIRECTAS PASIVAS AUDIO MASTER DB-02 | 2 | 17,82 | 35,64 | Ene-12 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 3,56 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAJA DIRECTA AMBB-01 | 1 | 12,55 | 12,55 | Ene-12 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,26 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CABLE MEDUSA PARA MICROS CONSOLA | 1 | 561 | 561,00 | Feb-12 | 51,43 | 56,10 | 56,10 | 56,10 | 56,10 | 56,10 | 56,10 | 56,10 | 56,10 | 56,10 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAJAS DIRECTA PASIVA DB10V DBXDB10 | 6 | 81,6 | 489,60 | Jun-12 | 28,56 | 48,96 | 48,96 | 48,96 | 48,96 | 48,96 | 48,96 | 48,96 | 48,96 | 48,96 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | PROYECTOR EPSON POWERLITE 2800 SVGA PSPK2706890 | 1 | 645 | 645,00 | Oct-12 | 16,13 | 64,50 | 64,50 | 64,50 | 64,50 | 64,50 | 64,50 | 64,50 | 64,50 | 64,50 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAMARAS CANON VIXIA HF M500 FULL HD 10X 3.0 | 2 | 349 | 698,00 | Dic-12 | 5,82 | 69,80 | 69,80 | 69,80 | 69,80 | 69,80 | 69,80 | 69,80 | 69,80 | 69,80 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | AUDIFONO MICROFONO ROVMK | 1 | 169 | 169,00 | Ene-13 | | 16,90 | 16,90 | 16,90 | 16,90 | 16,90 | 16,90 | 16,90 | 16,90 | 16,90 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | AUDIFONOS SHURE SE215-K | 2 | 99 | 198,00 | Feb-13 | | 18,15 | 19,80 | 19,80 | 19,80 | 19,80 | 19,80 | 19,80 | 19,80 | 19,80 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | MICROFONOS SENNHEISER BUNDLE EW135 G3 RACK M | 2 | 599,5 | 1.199,00 | Ago-13 | | 49,96 | 119,90 | 119,90 | 119,90 | 119,90 | 119,90 | 119,90 | 119,90 | 119,90 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | PROYECTOR EPSON VS330 XGA 2700 LUMENS WHITE | 2 | 399 | 798,00 | Ago-15 | | | | 33,25 | 79,80 | 79,80 | 79,80 | 79,80 | 79,80 | 79,80 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | BRAZO EXTENDIBLE PROYECTOR | 1 | 110 | 110,00 | Nov-15 | | | | 1,83 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | MICROFONOS MI MISPRAISEPACK PRAISE | 8 | 99 | 792,00 | Feb-16 | | | | | 72,60 | 79,20 | 79,20 | 79,20 | 79,20 | 79,20 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CABLE DE VIDEO MONITOR HDB-BLINDADO 20M | 1 | 34,35 | 34,35 | Mar-16 | | | | | 2,86 | 3,44 | 3,44 | 3,44 | 3,44 | 3,44 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | DVD MARCA HIKIVISION 16 CANALES 1 TB DISCO | 1 | 298,25 | 298,25 | May-17 | | | | | | 19,88 | 29,83 | 29,83 | 29,83 | 29,83 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAMARAS TIPO BALA PARA EXTERIOR | 4 | 74,563 | 298,25 | May-17 | | | | | | 19,88 | 29,83 | 29,83 | 29,83 | 29,83 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAMARAS TIPO DOMO | 2 | 74,563 | 149,13 | May-17 | | | | | | 9,94 | 14,91 | 14,91 | 14,91 | 14,91 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | MICROF SENNHEISER EW100 G3 EW135G3-G | 2 | 520 | 1.040,00 | Nov-17 | | | | | | 17,33 | 104,00 | 104,00 | 104,00 | 104,00 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | CAJA RCF ART 315A MK3 13000320 PARLANTES | 2 | 616,07 | 1.232,14 | Nov-17 | | | | | | 20,54 | 123,21 | 123,21 | 123,21 | 123,21 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | TV SAMSUNG J4300 32 IN LED SMART TV 1080P FULL HD | 2 | 370,54 | 741,08 | Feb-18 | | | | | | | 67,93 | 74,11 | 74,11 | 74,11 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | TV LG 49" LG1449LJ5500 SMART HD | 1 | 570,54 | 570,54 | Ago-18 | | | | | | | 23,77 | 57,05 | 57,05 | 57,05 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | PANTALLA DE VIDEO TEMPLO | 1 | 15000 | 15.000,00 | May-19 | | | | | | | | 1.000,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| EQUIPOS AUDIO Y VIDEO | 10 | PARLANTES | 4 | 300 | 1.200,00 | Ene-20 | | | | | | | | | 120,00 | 120,00 |
| **TOTAL EQUIPOS AUDIO Y VIDEO** | | **EQUIPOS AUDIO Y VIDEO** | | | | | **106,75** | **329,19** | **400,78** | **435,86** | **567,04** | **661,79** | **967,70** | **2.007,15** | **2.627,15** | **2.627,15** |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 10 | RACK ABIERTO DE PARED 12U BEA-I-1047 | 1 | 159,24 | 159,24 | Ene-15 | | | | 15,92 | 15,92 | 15,92 | 15,92 | 15,92 | 15,92 | 15,92 |
| EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 10 | CISCO SMALL BUSINESS ROUTER 4 PUERTOS RV180 | 1 | 251,61 | 251,61 | Ene-15 | | | | 25,16 | 25,16 | 25,16 | 25,16 | 25,16 | 25,16 | 25,16 |
| EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 10 | SWITCH 24 PUERTOS 10/100 2 PUERTOS GIGABIT | 2 | 221,73 | 443,46 | Ene-15 | | | | 44,35 | 44,35 | 44,35 | 44,35 | 44,35 | 44,35 | 44,35 |
| EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 10 | UBIQUITI AP UNIFI LR UBQ-UAP-3 | 1 | 466,07 | 466,07 | Ene-15 | | | | 46,61 | 46,61 | 46,61 | 46,61 | 46,61 | 46,61 | 46,61 |
| EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 10 | INTERCOMUNICADOR 2 PANTALLAS Y TRANSFORMADOR | 1 | 330,82 | 330,82 | May-15 | | | | 22,05 | 33,08 | 33,08 | 33,08 | 33,08 | 33,08 | 33,08 |
| EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN | 10 | ENRUTADOR INALAMBRICO 4 PUERTOS S:10A30C65600072 | 1 | 75 | 75,00 | Ene-17 | | | | | | 7,50 | 7,50 | 7,50 | 7,50 | 7,50 |
| **TOTAL EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN** | | **EQUIPOS REDES Y COMUNICACIÓN** | | | | | - | - | - | **154,09** | **165,12** | **172,62** | **172,62** | **172,62** | **172,62** | **172,62** |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | LAPTOP HP 4430S CORE I3 2330M 4GB RAM 500 GB SATA 14 | 1 | 810 | 810,00 | Mar-12 | 225,00 | 270,00 | 270,00 | 45,00 | | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | IMPRESORAS EPSON TX 320 | 2 | 196,43 | 392,86 | Sept-12 | 43,65 | 130,95 | 130,95 | 87,30 | | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | LAPTOP SONY VAIO SVE15115FXS ALUMINIO SILVER | 1 | 682,05 | 682,05 | Sept-12 | 75,78 | 227,35 | 227,35 | 151,57 | | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | LAPTOP SONY VAIO SVE15115FXS ALUMINIO SILVER 15.5 | 1 | 648,48 | 648,48 | Oct-12 | 54,04 | 216,16 | 216,16 | 162,12 | | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | LAPTOP WIN 8 15.6 LENOVO | 1 | 559,99 | 559,99 | Feb-13 | | 171,11 | 186,66 | 186,66 | 15,56 | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | COMPUTADOR APPLE MDO93EA C02K9NJ5DNCR | 1 | 1901,79 | 1.901,79 | Jul-13 | | 316,97 | 633,93 | 633,93 | 316,97 | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | NOTEBOOK SAMSUNG GALAXY Y ESTUCHE 32 GB DEEP GREY | 1 | 531,87 | 531,87 | Ago-13 | | 73,87 | 177,29 | 177,29 | 103,42 | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | SONY VAIO FIT SERIE SVF14214CXW CORE I5 LAPTOP EX | 1 | 724,37 | 724,37 | Dic-13 | | 20,12 | 241,46 | 241,46 | 221,34 | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | PC ESCRITORIO INTEL I7 DDR3 16 GB HD 2TB | 1 | 1261,27 | 1.261,27 | Ene-14 | | | 420,42 | 420,42 | 420,42 | | | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | TOSHIBA DISCO DURO EXTERNO 1 TB | 2 | 100 | 200,00 | Jul-15 | | | | 33,33 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | COMPUTADOR CLON INTEL CORE I5 | 1 | 880 | 880,00 | Feb-16 | | | | | 268,89 | 293,33 | 293,33 | 24,44 | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | COMPUTADOR PORTATIL MARCA HP 440 G2 S/N CND53718H | 1 | 1140 | 1.140,00 | Feb-16 | | | | | 348,33 | 380,00 | 380,00 | 31,67 | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | BATERIA PARA EQUIPO HP 4430s (633805-001) | 1 | 105 | 105,00 | Feb-16 | | | | | 32,08 | 35,00 | 35,00 | 2,92 | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | TARJETA POST SCRICES PARA IMPRESIÓN MAC FOTOCO | 1 | 120 | 120,00 | Feb-16 | | | | | 36,67 | 40,00 | 40,00 | 3,33 | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | IMPRESORA EPSON MULTIFUNCION L365 VH3K077312 | 1 | 385 | 385,00 | Feb-16 | | | | | 117,64 | 128,33 | 128,33 | 10,69 | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | PORTAIL HP PRO BOOK 440 G3 S/N 5CD62816LZ | 1 | 1110 | 1.110,00 | Oct-16 | | | | | 92,50 | 370,00 | 370,00 | 277,50 | | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | REGULADOR RT 601 S/N 16419284717 120V | 1 | 70,67 | 70,67 | May-17 | | | | | | 15,70 | 23,56 | 23,56 | 7,85 | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | REGULADOR BX600-LM APC BLACK 120V S/N 9B1640A19438 | 1 | 75 | 75,00 | May-17 | | | | | | 16,67 | 25,00 | 25,00 | 8,33 | |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | HP 15-CC123CL LAPTOP | 1 | 674,98 | 674,98 | May-18 | | | | | | | 150,00 | 224,99 | 224,99 | 75,00 |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | IPAD WIFI 32 GB SPACE GRAY | 1 | 395,75 | 395,75 | May-18 | | | | | | | 87,94 | 131,92 | 131,92 | 43,97 |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | IMPRESORA EPSON LX350 NEGRA 9 PINES 347 | 1 | 275,33 | 275,33 | Nov-18 | | | | | | | 15,30 | 91,78 | 91,78 | 76,48 |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | DISCOS EXTERNOS 2TB TOSHIBA | 2 | 84,8 | 169,60 | Nov-18 | | | | | | | 9,42 | 56,53 | 56,53 | 47,11 |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | COMPUTADORAS | 1 | 600 | 600,00 | Ene-19 | | | | | | | | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| EQUIPOS DE COMPUTACIÓN | 3 | COMPUTADORAS | 1 | 600 | 600,00 | Abr-19 | | | | | | | | 150,00 | 200,00 | 200,00 |
| **TOTAL EQUIPOS DE COMPUTACIÓN** | | **EQUIPOS DE COMPUTACIÓN** | | | | | **398,47** | **1.426,53** | **2.504,23** | **2.139,09** | **2.040,48** | **1.345,70** | **1.591,22** | **1.254,33** | **921,41** | **642,56** |

## ANEXO 2: Cedulas Presupuestarias

Cedula 1
Alianza Norte

| Ingresos | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Personas | | 417 | 326 | 394 | 400 | 407 | 392 | 367 | 349 | 400 | 394 | 380 | 356 | 4.582,12 | 5.012,48 | 5.442,84 |
| Diezmo | 333.612,65 | 76,42 | 76,42 | 76,42 | 95,52 | 76,42 | 76,42 | 76,42 | 80,24 | 76,42 | 76,42 | 76,42 | 114,62 | 372.726,18 | 428.198,39 | 487.251,87 |
| Ofrenda | 83.500,22 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 20,04 | 91.812,57 | 97.253,03 | 102.990,57 |
| Ofrenda Misionera | 7.181,08 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 1,72 | 7.895,95 | 8.363,83 | 8.857,26 |
| Total | 424.293,95 | 40.941,22 | 32.002,46 | 38.654,29 | 46.890,86 | 39.957,18 | 38.498,96 | 36.075,61 | 35.569,24 | 39.238,33 | 38.724,38 | 37.315,28 | 48.566,88 | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| | 0,11 | | | | | | | | | | | | | 0,13 | 0,12 | |

Cedula 2
Alianza Norte

| Gasto Sueldos | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Sueldo Ministeriales | 92.856,00 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 8.511,80 | 102.141,60 | 112.355,76 | 123.591,34 |
| Aporte Patronal | 11.282,00 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 1.034,18 | 12.410,20 | 13.651,22 | 15.016,35 |
| Décimo Tercero | 7.738,00 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 709,32 | 8.511,80 | 9.362,98 | 10.299,28 |
| Décimo Cuarto | 2.316,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 197,00 | 2.364,00 | 2.364,00 | 2.364,00 |
| Fondo de Reserva | 7.676,59 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 7.808,68 | 9.359,23 | 10.295,16 |
| Total | 121.868,60 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 11.103,02 | 133.236,28 | 147.093,20 | 161.566,12 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sueldo Administrativos | 29.076,00 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 2.544,15 | 30.529,80 | 32.056,29 | 33.659,10 |
| Horas Extras | 2.256,25 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 197,92 | 2.375,00 | 2.493,75 | 2.618,44 |
| Sueldo Administrativos | 31.332,25 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 2.742,07 | 32.904,80 | 34.550,04 | 36.277,54 |
| Aporte Patronal | 3.806,87 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 333,16 | 3.997,93 | 4.197,83 | 4.407,72 |
| Décimo Tercero | 2.611,02 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 2.742,07 | 2.879,17 | 3.023,13 |
| Décimo Cuarto | 1.930,00 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 1.970,00 | 1.970,00 | 1.970,00 |
| Fondo de Reserva | 2.551,67 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 170,10 | 2.041,25 | 2.878,02 | 3.021,92 |
| Total | 42.231,81 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 3.638,00 | 43.656,05 | 46.475,06 | 48.700,31 |

Cedula 3
Alianza Norte

| Gasto Honorarios | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Honorarios | 5.400,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 5.508,00 | 5.618,16 | 5.730,52 |
| Total | 5.400,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 459,00 | 5.508,00 | 5.618,16 | 5.730,52 |

Cedula 4
Alianza Norte

| Gasto Promocion y Publicidad | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Semanas | | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 52 | 53 | 52 |
| Valor x Prédica | 4.240,00 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 80,86 | 81,22 | 81,77 |
| Total | 4.240,00 | 323,42 | 323,42 | 404,28 | 323,42 | 323,42 | 404,28 | 323,42 | 323,42 | 404,28 | 323,42 | 323,42 | 404,28 | 4.204,51 | 4.304,87 | 4.251,94 |

Cedula 5
Alianza Norte

| Gasto Mantenimiento | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingreso | 424.293,95 | 40.941,22 | 32.002,46 | 38.654,29 | 46.890,86 | 39.957,18 | 38.498,96 | 36.075,61 | 35.569,24 | 39.238,33 | 38.724,38 | 37.315,28 | 48.566,88 | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| 2% Mantenimiento | 8.485,88 | 818,82 | 640,05 | 773,09 | 937,82 | 799,14 | 769,98 | 721,51 | 711,38 | 784,77 | 774,49 | 746,31 | 971,34 | 9.448,69 | 10.676,30 | 11.981,99 |
| Total | 8.485,88 | 818,82 | 640,05 | 773,09 | 937,82 | 799,14 | 769,98 | 721,51 | 711,38 | 784,77 | 774,49 | 746,31 | 971,34 | 9.448,69 | 10.676,30 | 11.981,99 |

Cedula 6
Alianza Norte

| Gasto Donaciones | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Beca E. Teológicos | 1.050,00 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 87,50 | 87,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 147,50 | 1.650,00 | 1.644,13 | 1.693,45 |
| Ofrenda de Amor | 20.000,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 | 15.000,00 | 15.450,00 | 15.913,50 |
| Total | 21.050,00 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.337,50 | 1.337,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 16.650,00 | 17.094,13 | 17.606,95 |

101,07
25,27

Cedula 7
Alianza Norte

| | | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 52 | 53 | 52 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Gasto Gestión | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Reuniones adm/pas | 1.325,00 | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 101,07 | 101,07 | 126,34 | 1.313,91 | 1.359,67 | 1.363,49 |
| Comisiones ministeriale | 35.036,97 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 2.978,14 | 35.737,71 | 36.452,46 | 37.181,51 |
| Biblioteca | 450,00 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 37,90 | 454,82 | 455,38 | 465,45 |
| Otros gastos | 8.100,00 | 1.500,00 | 500,00 | 250,00 | 1.000,00 | 950,00 | 300,00 | 500,00 | - | - | - | 1.300,00 | 3.500,00 | 9.800,00 | 9.949,94 | 10.169,83 |
| Total | 44.911,97 | 4.617,11 | 3.617,11 | 3.392,38 | 4.117,11 | 4.067,11 | 3.442,38 | 3.617,11 | 3.117,11 | 3.142,38 | 3.117,11 | 4.417,11 | 6.642,38 | 47.306,43 | 48.217,45 | 49.180,29 |

Cedula 8
Alianza Norte

| Gasto Transporte | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Viajes | 2.850,00 | | 700,00 | | | 1.300,00 | | | | | | 1.000,00 | | 3.000,00 | 3.045,90 | 3.113,21 |
| Movilización Conserje | 1.320,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 1.440,00 | 1.462,03 | 1.494,34 |
| Total | 4.170,00 | 120,00 | 820,00 | 120,00 | 120,00 | 1.420,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 1.120,00 | 120,00 | 4.440,00 | 4.507,93 | 4.607,56 |

Cedula 9
Alianza Norte

| Gasto Suministros | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Artículos oficina | 1.100,00 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 92,65 | 1.111,77 | 1.128,78 | 1.153,73 |
| Artículos limpieza | 1.200,00 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 101,07 | 1.212,84 | 1.231,40 | 1.258,61 |
| Cafetería | 1.900,00 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 160,03 | 1.920,33 | 1.949,71 | 1.992,80 |
| Total | 4.200,00 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 353,75 | 4.244,94 | 4.309,89 | 4.405,14 |

Cedula 10
Alianza Norte

| Gasto Compra PPE | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Muebles y Enseres | | | | | | | | | | | | | | - | - | 3.750,00 |
| Equipos de Audio y Video | | | | | | 15.000,00 | | | | | | | | 15.000,00 | 1.200,00 | - |
| Equipos de Computación | | 600,00 | | | 600,00 | | | | | | | | | 1.200,00 | - | - |
| Total | - | 600,00 | - | - | 600,00 | 15.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | 16.200,00 | 1.200,00 | 3.750,00 |

Cedula 11
Alianza Norte

| Gasto Dep | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dep Inmueble | 46.286,20 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 3.857,18 | 46.286,20 | 46.286,20 | 46.286,20 |
| Dep Muebles y Enseres | 2.818,74 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 248,42 | 2.981,02 | 2.981,02 | 3.233,02 |
| Dep Instrumentos Musi | 1.660,94 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 141,48 | 1.697,77 | 1.697,77 | 1.697,77 |
| Dep Equipos de Audio y | 967,70 | 83,93 | 83,93 | 83,93 | 83,93 | 223,93 | 223,93 | 223,93 | 223,93 | 223,93 | 223,93 | 223,93 | 223,93 | 2.127,15 | 2.821,55 | 2.821,55 |
| Dep Redes de Comunic | 172,62 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 14,39 | 172,62 | 172,62 | 172,62 |
| Dep Equipos de Compu | 1.591,22 | 92,03 | 92,03 | 92,03 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 108,69 | 1.254,33 | 921,41 | 642,56 |
| Total | 53.497,40 | 4.437,42 | 4.437,42 | 4.437,42 | 4.454,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 4.594,09 | 54.519,09 | 54.880,56 | 54.853,72 |

| Cedula 12 | 0,48 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alianza Norte | 627,40 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gasto Seguro y Reaseguro | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Seguridad contra incenc | 298,58 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 480,00 | 480,00 | 480,00 |
| Seguridad contra robo | 328,82 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 43,33 | 520,00 | 520,00 | 520,00 |
| Seguridad salud persona | 8.028,39 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 602,13 | 7.225,55 | 7.225,55 | 7.225,55 |
| Total | 8.655,79 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 685,46 | 8.225,55 | 8.225,55 | 8.225,55 |
| | 669,0325 | | | | | | | | | | | | | | | |

| Cedula 13 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alianza Norte | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gasto Financiero | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Gasto Financiero | 12.029,77 | 835,44 | 815,82 | 796,01 | 776,02 | 755,84 | 735,47 | 714,91 | 694,16 | 673,21 | 652,07 | 630,73 | 609,19 | 8.688,88 | 5.554,95 | 2.050,28 |
| Total | 12.029,77 | 835,44 | 815,82 | 796,01 | 776,02 | 755,84 | 735,47 | 714,91 | 694,16 | 673,21 | 652,07 | 630,73 | 609,19 | 8.688,88 | 5.554,95 | 2.050,28 |

| Cedula 14 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alianza Norte | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gasto Servicios Básicos | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| Agua Potable | 3.030,59 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 280,33 | 3.363,95 | 3.801,27 | 4.257,42 |
| Energia Eléctrica | 6.116,08 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 565,74 | 6.788,85 | 7.671,40 | 8.591,97 |
| Consumo Telefónico | 791,03 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 73,17 | 878,04 | 992,19 | 1.111,25 |
| Internet/Plan | 2.064,46 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 172,04 | 2.064,46 | 2.064,46 | 2.064,46 |
| Total | 12.002,16 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 13.095,31 | 14.529,32 | 16.025,10 |

| Cédula 18 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alianza Norte | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Movimiento Edificio | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| SI | | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 |
| Compra | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Disponible | | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 |

| Cédula 19 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alianza Norte | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Movimiento Muebles | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| SI | | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 |
| Compra | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.200,00 |
| Disponible | | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 34.010,15 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 34.010,15 |

| Cédula 20 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Alianza Norte | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Movimiento Instrumentos m | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
| SI | | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 |
| Compra | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Disponible | | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 |

Cédula 21
Alianza Norte

| Movimiento Audio y Video | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 10.071,53 | 26.871,53 | 28.215,53 |
| Compra | | - | - | - | - | 16.800,00 | - | - | - | - | - | - | - | 16.800,00 | 1.344,00 | - |
| Disponible | | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 28.215,53 | 28.215,53 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 28.215,53 | 28.215,53 |

Cédula 22
Alianza Norte

| Movimiento edes y comunicación | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 |
| Compra | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Disponible | | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 |

Cédula 23
Alianza Norte

| Movimiento Equipo de computo | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 13.114,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 13.114,01 | 14.458,01 | 14.458,01 |
| Compra | | 672,00 | - | - | 672,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.344,00 | - | - |
| Disponible | | 13.786,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 13.114,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 |

Cédula 24
Alianza Norte

| Movimiento terreno | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 |
| Compra | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Disponible | | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 |
| Venta | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SF | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 |

Cédula 25
Alianza Norte

| Movimiento IESS x P | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 3.655,04 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 3.655,04 | 2.430,84 | 2.644,30 |
| (+) Provision | | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 29.170,02 | 31.731,65 | 34.531,68 |
| Total x P | | 6.085,88 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 4.861,67 | 32.825,06 | 34.162,49 | 37.175,98 |
| Pago | | 3.655,04 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 30.394,23 | 31.518,18 | 34.298,34 |
| SF | 3.655,04 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.644,30 | 2.877,64 |

Cédula 26

Alianza Norte

| Movimiento 13rox P | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 810,31 | 1.519,63 | 2.228,94 | 2.938,26 | 3.647,58 | 4.356,89 | 5.066,21 | 5.775,53 | 6.484,84 | 7.194,16 | 7.903,48 | 8.612,79 | 810,31 | 709,32 | 780,25 |
| (+) Provision | | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 937,82 | 11.253,87 | 12.242,15 | 13.322,41 |
| Total x P | | 1.748,13 | 2.457,45 | 3.166,77 | 3.876,08 | 4.585,40 | 5.294,72 | 6.004,03 | 6.713,35 | 7.422,67 | 8.131,98 | 8.841,30 | 9.550,62 | 12.064,18 | 12.951,47 | 14.102,65 |
| Pago | | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 8.841,30 | 11.354,86 | 12.171,22 | 13.244,38 |
| SF | 810,31 | 1.519,63 | 2.228,94 | 2.938,26 | 3.647,58 | 4.356,89 | 5.066,21 | 5.775,53 | 6.484,84 | 7.194,16 | 7.903,48 | 8.612,79 | 709,32 | 709,32 | 780,25 | 858,27 |

Cédula 27

Alianza Norte

| Movimiento 14to x P | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 1.668,42 | 1.865,42 | 2.062,42 | 2.259,42 | 2.456,42 | 2.653,42 | 2.850,42 | 3.047,42 | 197,00 | 394,00 | 591,00 | 788,00 | 1.668,42 | 985,00 | 985,00 |
| (+) Provision | | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 361,17 | 4.334,00 | 4.334,00 | 4.334,00 |
| Total x P | | 2.029,59 | 2.226,59 | 2.423,59 | 2.620,59 | 2.817,59 | 3.014,59 | 3.211,59 | 3.408,59 | 558,17 | 755,17 | 952,17 | 1.149,17 | 6.002,42 | 5.319,00 | 5.319,00 |
| Pago | | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 3.211,59 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 5.017,42 | 4.334,00 | 4.334,00 |
| SF | 1.668,42 | 1.865,42 | 2.062,42 | 2.259,42 | 2.456,42 | 2.653,42 | 2.850,42 | 3.047,42 | 197,00 | 394,00 | 591,00 | 788,00 | 985,00 | 985,00 | 985,00 | 985,00 |

Cédula 28

Alianza Norte

| Movimiento Fondo reservax P | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 51,44 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 51,44 | 650,72 | 779,94 |
| (+) Provision | | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 9.849,93 | 12.237,25 | 13.317,08 |
| Total x P | | 872,27 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 1.471,55 | 9.901,37 | 12.887,98 | 14.097,01 |
| Pago | | 221,54 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 9.250,64 | 12.108,04 | 13.239,08 |
| SF | 51,44 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 779,94 | 857,93 |

Cédula 29

Alianza Norte

| Movimiento c x P largo plazo | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 89.247,10 | 87.150,84 | 85.034,96 | 82.899,27 | 80.743,59 | 78.567,73 | 76.371,50 | 74.154,71 | 71.917,17 | 69.658,68 | 67.379,06 | 65.078,09 | 89.247,10 | 62.755,58 | 33.130,13 |
| Compra | | 835,44 | 815,82 | 796,01 | 776,02 | 755,84 | 735,47 | 714,91 | 694,16 | 673,21 | 652,07 | 630,73 | 609,19 | 8.688,88 | 5.554,95 | 2.050,28 |
| Total x P | | 90.082,54 | 87.966,66 | 85.830,97 | 83.675,29 | 81.499,43 | 79.303,20 | 77.086,41 | 74.848,87 | 72.590,38 | 70.310,76 | 68.009,79 | 65.687,28 | 97.935,98 | 68.310,53 | 35.180,41 |
| Pago | | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 35.180,40 | 35.180,40 | 35.180,40 |
| SF | 89.247,10 | 87.150,84 | 85.034,96 | 82.899,27 | 80.743,59 | 78.567,73 | 76.371,50 | 74.154,71 | 71.917,17 | 69.658,68 | 67.379,06 | 65.078,09 | 62.755,58 | 62.755,58 | 33.130,13 | 0,01 |

Cédula 30

Alianza Norte

| Movimiento 15%IEEACYM | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 7.798,22 | 6.141,18 | 4.800,37 | 5.798,14 | 7.033,63 | 5.993,58 | 5.774,84 | 5.411,34 | 5.335,39 | 5.885,75 | 5.808,66 | 5.597,29 | 7.798,22 | 7.285,03 | 8.265,14 |
| provision | | 6.141,18 | 4.800,37 | 5.798,14 | 7.033,63 | 5.993,58 | 5.774,84 | 5.411,34 | 5.335,39 | 5.885,75 | 5.808,66 | 5.597,29 | 7.285,03 | 70.865,21 | 80.072,29 | 89.864,96 |
| Total x P | | 13.939,40 | 10.941,55 | 10.598,51 | 12.831,77 | 13.027,21 | 11.768,42 | 11.186,19 | 10.746,73 | 11.221,14 | 11.694,41 | 11.405,95 | 12.882,32 | 78.663,43 | 87.357,32 | 98.130,09 |
| Pago | | 7.798,22 | 6.141,18 | 4.800,37 | 5.798,14 | 7.033,63 | 5.993,58 | 5.774,84 | 5.411,34 | 5.335,39 | 5.885,75 | 5.808,66 | 5.597,29 | 71.378,39 | 79.092,18 | 88.822,26 |
| SF | 7.798,22 | 6.141,18 | 4.800,37 | 5.798,14 | 7.033,63 | 5.993,58 | 5.774,84 | 5.411,34 | 5.335,39 | 5.885,75 | 5.808,66 | 5.597,29 | 7.285,03 | 7.285,03 | 8.265,14 | 9.307,83 |

Cédula 31

Alianza Norte

| Movimiento cxpIEEACYM | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 24.999,97 | 24.499,97 | 23.999,97 | 23.499,97 | 22.999,97 | 22.499,97 | 21.999,97 | 21.499,97 | 20.999,97 | 20.499,97 | 19.999,97 | 19.499,97 | 24.999,97 | 18.999,97 | 12.999,97 |
| Compra | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total x P | | 24.999,97 | 24.499,97 | 23.999,97 | 23.499,97 | 22.999,97 | 22.499,97 | 21.999,97 | 21.499,97 | 20.999,97 | 20.499,97 | 19.999,97 | 19.499,97 | 24.999,97 | 18.999,97 | 12.999,97 |
| Pago | | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 6.000,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| SF | 24.999,97 | 24.499,97 | 23.999,97 | 23.499,97 | 22.999,97 | 22.499,97 | 21.999,97 | 21.499,97 | 20.999,97 | 20.499,97 | 19.999,97 | 19.499,97 | 18.999,97 | 18.999,97 | 12.999,97 | 6.999,97 |

Cédula 32

Alianza Norte

| Presupuesto de Caja | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 42.474,16 | 46.991,43 | 45.939,39 | 53.632,80 | 67.090,02 | 55.766,24 | 61.357,71 | 65.447,48 | 66.869,88 | 74.843,02 | 81.855,28 | 85.272,84 | 42.474,16 | 90.006,64 | 188.593,99 |
| Ingreso | | 40.941,22 | 32.002,46 | 38.654,29 | 46.890,86 | 39.957,18 | 38.498,96 | 36.075,61 | 35.569,24 | 39.238,33 | 38.724,38 | 37.315,28 | 48.566,88 | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| Caja disponibles | | 83.415,38 | 78.993,89 | 84.593,68 | 100.523,66 | 107.047,20 | 94.265,20 | 97.433,33 | 101.016,72 | 106.108,21 | 113.567,40 | 119.170,56 | 133.839,72 | 514.908,86 | 623.821,89 | 787.693,70 |
| Pago | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CxPlargo plazo | | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 2.931,70 | 35.180,40 | 35.180,40 | 35.180,40 |
| 15%IEEACYM | | 7.798,22 | 6.141,18 | 4.800,37 | 5.798,14 | 7.033,63 | 5.993,58 | 5.774,84 | 5.411,34 | 5.335,39 | 5.885,75 | 5.808,66 | 5.597,29 | 71.378,39 | 79.092,18 | 88.822,26 |
| CxP IEEACYM | | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 6.000,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| Sueldos | | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 10.190,38 | 122.284,52 | 133.023,20 | 144.761,27 |
| IESS x P | | 3.655,04 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 30.394,23 | 31.518,18 | 34.298,34 |
| 13ro x P | | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 228,51 | 8.841,30 | 11.354,86 | 12.171,22 | 13.244,38 |
| 14to x P | | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 3.211,59 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 164,17 | 5.017,42 | 4.334,00 | 4.334,00 |
| Fondo Reserva | | 221,54 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 820,83 | 9.250,64 | 12.108,04 | 13.239,08 |
| Muebles | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.027,50 |
| Equipo y Video | | - | - | - | - | 16.110,00 | - | - | - | - | - | - | - | 16.110,00 | 1.288,80 | - |
| E. Computación | | 644,40 | - | - | 644,40 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.288,80 | - | - |
| rft xp | | 66,25 | 75,12 | 65,54 | 69,01 | 77,50 | 218,72 | 68,95 | 67,17 | 66,97 | 69,24 | 68,23 | 67,67 | 980,36 | 870,71 | 933,76 |
| riva xp | | 155,68 | 185,36 | 148,75 | 166,71 | 195,36 | 702,11 | 166,45 | 155,59 | 154,74 | 167,69 | 160,04 | 157,67 | 2.516,16 | 2.118,53 | 2.331,58 |
| Honorarios | | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 413,10 | 4.957,20 | 5.056,34 | 5.157,47 |
| Publicidad | | 331,83 | 331,83 | 414,79 | 331,83 | 331,83 | 414,79 | 331,83 | 331,83 | 414,79 | 331,83 | 331,83 | 414,79 | 4.313,83 | 4.416,80 | 4.362,49 |
| Mantenimiento | | 831,93 | 650,29 | 785,46 | 952,82 | 811,93 | 782,30 | 733,06 | 722,77 | 797,32 | 786,88 | 758,25 | 986,88 | 9.599,87 | 10.847,13 | 12.173,71 |
| Suministros | | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 379,92 | 4.559,07 | 4.628,82 | 4.731,12 |
| Seguro y Reaseguros | | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 685,39 | 8.224,73 | 8.224,73 | 8.224,73 |
| Donaciones | | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.337,50 | 1.337,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 1.397,50 | 16.650,00 | 17.094,13 | 17.606,95 |
| Gestión | | 4.617,11 | 3.617,11 | 3.392,38 | 4.117,11 | 4.067,11 | 3.442,38 | 3.617,11 | 3.117,11 | 3.142,38 | 3.117,11 | 4.417,11 | 6.642,38 | 47.306,43 | 48.217,45 | 49.180,29 |
| Transporte | | 120,00 | 820,00 | 120,00 | 120,00 | 1.420,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 120,00 | 1.120,00 | 120,00 | 4.440,00 | 4.507,93 | 4.607,56 |
| Servicios Básicos | | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 1.091,28 | 13.095,31 | 14.529,32 | 16.025,10 |
| Total pagos | | 36.423,95 | 33.054,50 | 30.960,89 | 33.433,64 | 51.280,96 | 32.907,49 | 31.985,85 | 34.146,84 | 31.265,19 | 31.712,12 | 33.897,72 | 43.833,08 | 424.902,22 | 435.227,90 | 469.241,98 |
| SF | 42.474,16 | 46.991,43 | 45.939,39 | 53.632,80 | 67.090,02 | 55.766,24 | 61.357,71 | 65.447,48 | 66.869,88 | 74.843,02 | 81.855,28 | 85.272,84 | 90.006,64 | 90.006,64 | 188.593,99 | 318.451,72 |

Cédula 33

Alianza Norte

| Retencion f x p | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 66,25 | 75,12 | 65,54 | 69,01 | 77,50 | 218,72 | 68,95 | 67,17 | 66,97 | 69,24 | 68,23 | 67,67 | 66,25 | 72,98 | 76,58 |
| (+) Provision | 66,25 | 75,12 | 65,54 | 69,01 | 77,50 | 218,72 | 68,95 | 67,17 | 66,97 | 69,24 | 68,23 | 67,67 | 72,98 | 987,09 | 874,31 | 937,59 |
| Total x P | | 141,37 | 140,66 | 134,55 | 146,51 | 296,22 | 287,67 | 136,12 | 134,14 | 136,21 | 137,47 | 135,90 | 140,64 | 1.053,34 | 947,29 | 1.014,17 |
| Pago | | 66,25 | 75,12 | 65,54 | 69,01 | 77,50 | 218,72 | 68,95 | 67,17 | 66,97 | 69,24 | 68,23 | 67,67 | 980,36 | 870,71 | 933,76 |
| SF | 66,25 | 75,12 | 65,54 | 69,01 | 77,50 | 218,72 | 68,95 | 67,17 | 66,97 | 69,24 | 68,23 | 67,67 | 72,98 | 72,98 | 76,58 | 80,40 |

Cédula 34
Alianza Norte

| Retencion iva x p | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | 155,68 | 185,36 | 148,75 | 166,71 | 195,36 | 702,11 | 166,45 | 155,59 | 154,74 | 167,69 | 160,04 | 157,67 | 155,68 | 183,37 | 195,79 |
| (+) Provision | 155,68 | 185,36 | 148,75 | 166,71 | 195,36 | 702,11 | 166,45 | 155,59 | 154,74 | 167,69 | 160,04 | 157,67 | 183,37 | 2.543,85 | 2.130,95 | 2.344,90 |
| Total x P | | 341,04 | 334,11 | 315,46 | 362,07 | 897,47 | 868,56 | 322,04 | 310,33 | 322,43 | 327,73 | 317,71 | 341,04 | 2.699,53 | 2.314,32 | 2.540,69 |
| Pago | | 155,68 | 185,36 | 148,75 | 166,71 | 195,36 | 702,11 | 166,45 | 155,59 | 154,74 | 167,69 | 160,04 | 157,67 | 2.516,16 | 2.118,53 | 2.331,58 |
| SF | 155,68 | 185,36 | 148,75 | 166,71 | 195,36 | 702,11 | 166,45 | 155,59 | 154,74 | 167,69 | 160,04 | 157,67 | 183,37 | 183,37 | 195,79 | 209,11 |

Cédula 35
Alianza Norte

| Movimiento IVA x P | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SI | | - | 306,60 | 519,75 | 758,56 | 1.079,44 | 3.111,67 | 3.350,12 | 3.573,04 | 3.794,74 | 4.034,96 | 4.264,24 | 4.490,13 | - | - | - |
| IVA GASTOS | 2.679,11 | 234,60 | 213,15 | 238,81 | 248,88 | 232,24 | 238,44 | 222,92 | 221,71 | 240,21 | 229,28 | 225,90 | 262,60 | 2.808,74 | 2.989,11 | 3.164,35 |
| IVA PPE | - | 72,00 | - | - | 72,00 | 1.800,00 | - | - | - | - | - | - | - | 1.944,00 | 144,00 | 450,00 |
| Total x P | | 306,60 | 519,75 | 758,56 | 1.079,44 | 3.111,67 | 3.350,12 | 3.573,04 | 3.794,74 | 4.034,96 | 4.264,24 | 4.490,13 | 4.752,74 | 4.752,74 | 3.133,11 | 3.614,35 |
| Pago | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SF | | 306,60 | 519,75 | 758,56 | 1.079,44 | 3.111,67 | 3.350,12 | 3.573,04 | 3.794,74 | 4.034,96 | 4.264,24 | 4.490,13 | 4.752,74 | 4.752,74 | 3.133,11 | 3.614,35 |

Cédula 36
Alianza Norte

| Estado de Resultados | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingreso | 424.293,95 | 40.941,22 | 32.002,46 | 38.654,29 | 46.890,86 | 39.957,18 | 38.498,96 | 36.075,61 | 35.569,24 | 39.238,33 | 38.724,38 | 37.315,28 | 48.566,88 | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| Costo Ventas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Utilidad Bruta | 424.293,95 | 40.941,22 | 32.002,46 | 38.654,29 | 46.890,86 | 39.957,18 | 38.498,96 | 36.075,61 | 35.569,24 | 39.238,33 | 38.724,38 | 37.315,28 | 48.566,88 | 472.434,70 | 533.815,25 | 599.099,71 |
| Gastos Operacionales | 317.853,88 | 33.409,24 | 31.589,65 | 31.876,59 | 33.937,35 | 34.148,62 | 32.056,85 | 31.678,76 | 31.092,67 | 31.882,54 | 31.689,05 | 33.749,50 | 36.968,39 | 394.079,20 | 423.249,84 | 452.749,49 |
| Utilidad Operacional | 106.440,07 | 7.531,98 | 412,81 | 6.777,71 | 12.953,52 | 5.808,56 | 6.442,11 | 4.396,86 | 4.476,57 | 7.355,79 | 7.035,33 | 3.565,78 | 11.598,48 | 78.355,50 | 110.565,41 | 146.350,22 |
| Gastos No Operacionale | 35.366,83 | 2.846,78 | 2.805,70 | 2.811,56 | 2.801,63 | 2.764,81 | 2.750,65 | 2.714,57 | 2.692,60 | 2.690,17 | 2.658,09 | 2.633,37 | 2.648,54 | 32.818,48 | 31.298,92 | 29.465,28 |
| Utilidad Neta | 71.073,25 | 4.685,20 | -2.392,89 | 3.966,14 | 10.151,88 | 3.043,75 | 3.691,46 | 1.682,29 | 1.783,97 | 4.665,62 | 4.377,24 | 932,41 | 8.949,95 | 45.537,02 | 79.266,48 | 116.884,95 |

Cedula 37
Alianza Norte

| Balance General | | ene-19 | feb-19 | mar-19 | abr-19 | may-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | sep-19 | oct-19 | nov-19 | dic-19 | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Activo No Corriente | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terreno | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 | 460.487,00 |
| Edificio | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 | 925.724,00 |
| Dep Acum Edificio | -162.001,70 | -165.858,88 | -169.716,07 | -173.573,25 | -177.430,43 | -181.287,62 | -185.144,80 | -189.001,98 | -192.859,17 | -196.716,35 | -200.573,53 | -204.430,72 | -208.287,90 | -208.287,90 | -254.574,10 | -300.860,30 |
| Muebles y Enseres | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 29.810,15 | 34.010,15 |
| Dep Acum Muebles y | -11.648,49 | -11.896,91 | -12.145,32 | -12.393,74 | -12.642,16 | -12.890,58 | -13.139,00 | -13.387,41 | -13.635,83 | -13.884,25 | -14.132,67 | -14.381,09 | -14.629,50 | -14.629,50 | -17.610,52 | -20.843,53 |
| Instrumentos Musical | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 | 16.977,69 |
| Dep Acum Instrumen | -8.281,38 | -8.422,86 | -8.564,34 | -8.705,82 | -8.847,30 | -8.988,78 | -9.130,26 | -9.271,74 | -9.413,22 | -9.554,71 | -9.696,19 | -9.837,67 | -9.979,15 | -9.979,15 | -11.676,92 | -13.374,69 |
| Equipos de Audio y Vi | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 10.071,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 26.871,53 | 28.215,53 | 28.215,53 |
| Dep Acum Equipos A. | -3.469,10 | -3.553,03 | -3.636,96 | -3.720,89 | -3.804,82 | -4.028,75 | -4.252,68 | -4.476,61 | -4.700,54 | -4.924,47 | -5.148,40 | -5.372,33 | -5.596,26 | -5.596,26 | -8.417,81 | -11.239,36 |
| Equipos Redes y Com | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 | 1.726,20 |
| Dep Acum Equipos R. | -664,45 | -678,84 | -693,22 | -707,61 | -721,99 | -736,38 | -750,76 | -765,15 | -779,53 | -793,92 | -808,30 | -822,69 | -837,07 | -837,07 | -1.009,69 | -1.182,31 |
| Equipos de Computac | 13.114,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 13.786,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 | 14.458,01 |
| Dep. Acum Equipos C. | -11.445,71 | -11.537,74 | -11.629,77 | -11.721,79 | -11.830,49 | -11.939,18 | -12.047,88 | -12.156,57 | -12.265,27 | -12.373,96 | -12.482,65 | -12.591,35 | -12.700,04 | -12.700,04 | -13.621,45 | -14.264,01 |
| **Total no Corriente** | 1.260.399,75 | 1.256.634,32 | 1.252.196,90 | 1.247.759,47 | 1.243.977,38 | 1.256.183,29 | 1.251.589,20 | 1.246.995,11 | 1.242.401,02 | 1.237.806,93 | 1.233.212,84 | 1.228.618,75 | 1.224.024,66 | 1.224.024,66 | 1.170.488,09 | 1.119.834,38 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Activo Corriente | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Caja/Bancos | 42.474,16 | 46.991,43 | 45.939,39 | 53.632,80 | 67.090,02 | 55.766,24 | 61.357,71 | 65.447,48 | 66.869,88 | 74.843,02 | 81.855,28 | 85.272,84 | 90.006,64 | 90.006,64 | 188.593,99 | 318.451,72 |
| **Total Corriente** | 42.474,16 | 46.991,43 | 45.939,39 | 53.632,80 | 67.090,02 | 55.766,24 | 61.357,71 | 65.447,48 | 66.869,88 | 74.843,02 | 81.855,28 | 85.272,84 | 90.006,64 | 90.006,64 | 188.593,99 | 318.451,72 |
| **Total Activo** | 1.302.873,91 | 1.303.625,75 | 1.298.136,29 | 1.301.392,27 | 1.311.067,40 | 1.311.949,53 | 1.312.946,91 | 1.312.442,59 | 1.309.270,90 | 1.312.649,95 | 1.315.068,12 | 1.313.891,59 | 1.314.031,30 | 1.314.031,30 | 1.359.082,08 | 1.438.286,10 |
| Patrimonio | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Utilidad Retenida | 1.103.348,23 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.174.421,48 | 1.219.958,50 | 1.299.224,98 |
| Utilidad Ejercicio | 71.073,25 | 4.685,20 | 2.292,30 | 6.258,45 | 16.410,33 | 19.454,08 | 23.145,54 | 24.827,83 | 26.611,79 | 31.277,42 | 35.654,66 | 36.587,07 | 45.537,02 | 45.537,02 | 79.266,48 | 116.884,95 |
| **Total Patrimonio** | 1.174.421,48 | 1.179.106,67 | 1.176.713,78 | 1.180.679,92 | 1.190.831,81 | 1.193.875,55 | 1.197.567,02 | 1.199.249,30 | 1.201.033,27 | 1.205.698,89 | 1.210.076,14 | 1.211.008,55 | 1.219.958,50 | 1.219.958,50 | 1.299.224,98 | 1.416.109,93 |
| Pasivo No Corriente | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CXP Largo plazo | 89.247,10 | 87.150,84 | 85.034,96 | 82.899,27 | 80.743,59 | 78.567,73 | 76.371,50 | 74.154,71 | 71.917,17 | 69.658,68 | 67.379,06 | 65.078,09 | 62.755,58 | 62.755,58 | 33.130,13 | 0,01 |
| **Total no corriente** | 89.247,10 | 87.150,84 | 85.034,96 | 82.899,27 | 80.743,59 | 78.567,73 | 76.371,50 | 74.154,71 | 71.917,17 | 69.658,68 | 67.379,06 | 65.078,09 | 62.755,58 | 62.755,58 | 33.130,13 | 0,01 |
| Pasivo Corriente | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15% IEEACYM | 7.798,22 | 6.141,18 | 4.800,37 | 5.798,14 | 7.033,63 | 5.993,58 | 5.774,84 | 5.411,34 | 5.335,39 | 5.885,75 | 5.808,66 | 5.597,29 | 7.285,03 | 7.285,03 | 8.265,14 | 9.307,83 |
| CXP IEEACYM | 24.999,97 | 24.499,97 | 23.999,97 | 23.499,97 | 22.999,97 | 22.499,97 | 21.999,97 | 21.499,97 | 20.999,97 | 20.499,97 | 19.999,97 | 19.499,97 | 18.999,97 | 18.999,97 | 12.999,97 | 6.999,97 |
| IESS x P | 3.655,04 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.430,84 | 2.644,30 | 2.877,64 |
| 13ro x P | 810,31 | 1.519,63 | 2.228,94 | 2.938,26 | 3.647,58 | 4.356,89 | 5.066,21 | 5.775,53 | 6.484,84 | 7.194,16 | 7.903,48 | 8.612,79 | 709,32 | 709,32 | 780,25 | 858,27 |
| 14to x P | 1.668,42 | 1.865,42 | 2.062,42 | 2.259,42 | 2.456,42 | 2.653,42 | 2.850,42 | 3.047,42 | 197,00 | 394,00 | 591,00 | 788,00 | 985,00 | 985,00 | 985,00 | 985,00 |
| Fondo Reserva | 51,44 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 650,72 | 779,94 | 857,93 |
| Rt ft x P | 66,25 | 75,12 | 65,54 | 69,01 | 77,50 | 218,72 | 68,95 | 67,17 | 66,97 | 69,24 | 68,23 | 67,67 | 72,98 | 72,98 | 76,58 | 80,40 |
| Rt iva x P | 155,68 | 185,36 | 148,75 | 166,71 | 195,36 | 702,11 | 166,45 | 155,59 | 154,74 | 167,69 | 160,04 | 157,67 | 183,37 | 183,37 | 195,79 | 209,11 |
| **Total Corriente** | 39.205,33 | 37.368,24 | 36.387,55 | 37.813,08 | 39.492,01 | 39.506,25 | 39.008,40 | 39.038,58 | 36.320,46 | 37.292,38 | 37.612,93 | 37.804,95 | 31.317,22 | 31.317,22 | 26.726,97 | 22.176,16 |
| **Total Pasivo** | 128.452,43 | 124.519,08 | 121.422,51 | 120.712,34 | 120.235,60 | 118.073,98 | 115.379,90 | 113.193,28 | 108.237,63 | 106.951,06 | 104.991,99 | 102.883,04 | 94.072,80 | 94.072,80 | 59.857,10 | 22.176,17 |
| **Total P&P** | 1.302.873,91 | 1.303.625,75 | 1.298.136,29 | 1.301.392,27 | 1.311.067,40 | 1.311.949,53 | 1.312.946,91 | 1.312.442,59 | 1.309.270,90 | 1.312.649,95 | 1.315.068,12 | 1.313.891,59 | 1.314.031,30 | 1.314.031,30 | 1.359.082,08 | 1.438.286,10 |

# BIBLIOGRAFÍA


Ryrie, C. C. (2011). *Biblia de Estudio Ryrie.* Michigan: Editorial Portavoz.

Mata, C., & Pertiñez, P. (9 de Diciembre de 2016). *Gomeres: salud, historia, cultura y pensamiento. Las Indulgencias*. Recuperado el 22 de Noviembre de 2018, de http://index-f.com/gomeres/?p=1638

(2018). *Acuerdo de los Estatutos de la IEE ACyM.*

Central Graphics. (2016). *Iglesia Alianza Norte Luz a las Naciones*. Obtenido de http://www.alianzanorte.org/la-iglesia.html

Chapoy, D. B. (2003). *Planeación, Programación y Presupuestación.* México: Instituto de Investigaciones Jurídicas.

Díaz, M. C., Parra, R., & López, L. M. (2012). *Presupuestos: enfoque para la planeación financiera.* Colombia: Pearson Educación.

Cárdenas, R. A. (2003). *Presupuestos: teoría y práctica.* México: McGraw-Hill.

Palom, F. J. (1982). *El Presupuesto Base Cero.* Madrid: Arroyomolinos.

SRInforma. (s.f.). *Deberes formales y obligaciones tributarias de las instituciones de la Iglesia Católica.*

*SRI*. (s.f.). Obtenido de http://www.sri.gob.ec/web/guest/impuesto-renta

Real Academia Española. (2005). *Real Academia Española*. Recuperado el 26 de Noviembre de 2018, de http://lema.rae.es/dpd/srv/search?id=GrhGBI67mD6pW7TIz9

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC. (Agosto de 2012). *Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC*. Recuperado el 26 de Noviembre de 2018, de http://www.ecuadorencifras.gob.ec//documentos/web-inec/Estadisticas_Sociales/Filiacion_Religiosa/presentacion_religion.pdf

Pew Research Center. (13 de Noviembre de 2014). *Pew Research Center: Religion and Public Life*. Recuperado el 26 de Noviembre de 2018, de http://www.pewforum.org/2014/11/13/religion-in-latin-america/

Araujo, D. (2012). *Presupuestos Empresariales: Eje de la Planeación Financiera.* México; Distrito Federal: Editorial Trillas.

Cañas, J. (1991). *El Control Presupuestario en las Entidades Locales.*

Férnandez, V. (2006). *Desarrollo de sistemas de información.* Barcelona España: Ediciones UPC.

Real Academia Española. (2014). *Real Academia Española*. Obtenido de http://dle.rae.es/?id=JAQijnd

Morales, C. F. (2000). *Presupuesto y Control en las Empresas.* México: Ediciones Contables, Administrativas y Fiscales.

Kaffuri, M. A. (1993). *Presupuestos y Gerencia Financiera: elementos de presupuestos, riesgo, incertidumbre y probabilidad.* Bogotá: Giro Editores 3a ed.

Burbano, J. R. (2005). *Presupuestos: enfoque moderno de planeación y control de recursos.* México: McGraw-Hill.

Pequeño, P., & De Betolaza, I. (2017). *Presupuesto en Base Cero.* Deloitte Development LLC.

Centro de Investigación Económica y Presupuestaria. (2016). *Serie Apuntes Didácticos: Técnicas Presupuestarias*.

Consultores de Sistemas de Gestión. (s.f.). *Consultores de Sistemas de Gestión*. Obtenido de https://www.consultoresdesistemasdegestion.es/sistemas-de-gestion/

Stewardship. (2017). *Financial Planning and Budgeting for Churches.* England.

Fagilde, C. (2009). *Presupuesto Empresarial: Un enfoque práctico para el aula.* Unellez.

VanderPol. (2010). *The least of these: American Evangelical for Church Mission to the Poor.* Massachusetts: Boston University School of Theology.

*BibleGateway*. (s.f.). Obtenido de https://www.biblegateway.com/verse/es/2%20Corintios%208%3A21

ECFA.org. (s.f.). *Siete Estándares de ECFA en cuanto a Mayordomía Responsable*. Obtenido de http://www.ecfa.org/Documents/7_Standards_Siete_Estándares_de_ECFA_Spanish.pdf

Gutiérrez, M. A. (2012). *GESTIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS ENTES DESCENTRALIZADOS DEL PODER MUNICIPAL DE MARACAIBO.* Maracaibo.

Ropero, A. (2013). *Gran Diccionario: Enciclopedia de la Biblia.* Barcelona: Editorial CLIE.

Evangelical Council for Financial Accountability. (2018). *Evangelical Council for Financial Accountability*. Obtenido de http://www.ecfa.org/Content/About

Muñiz, L. (2009). *Control Presupuestario: planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto.* Barcelona: Bresca Editorial.

*Integración del Control Presupuestal*. (s.f.). Obtenido de http://biblio3.url.edu.gt/Libros/tec_pre/6.pdf

*Consultores de Sistemas de Gestión*. (s.f.). Obtenido de https://www.consultoresdesistemasdegestion.es/sistemas-de-gestion/

Naranjo, F. J. (15 de Enero de 2015). *Sistemas de Gestión: Valor Estratégico de las Organizaciones*. Recuperado el 4 de Diciembre de 2018, de http://blog.seidor.com/infraestructura/sistemas-de-gestion-valor-estrategico-de-las-organizaciones/

Rincón, C. a. (2011). *Presupuestos Empresariales.* Bogotá: Ecoe Ediciones.

Chiavenato, I. (2000). *Administración de Recursos Humanos*. Bogotá: McGraw-Hill Interamericana.

Menjivar, Y., Palacios, N., & Brendy, R. (Abril de 2004). *Sistema Bilbiotecario, Universidad del Salvador*. Obtenido de http://ri.ues.edu.sv/id/eprint/10798/1/T-658%20P153pr.pdf

Dearden, J. (1976). *Análisis de Costos y Presupuestos.* México: Herrero Hermanos, Sucesores.

Gestión Empresarial. (4 de Marzo de 2014). *Blogspot*. Obtenido de http://jubyagacharna.blogspot.com/2011/03/la-planeacion-en-la-empresa-y-el.html

Polo, B. E. (2017). *Manual de Presupuestos: Teórico y Práctico.* Bogotá Colombia: Nueva Legislación SAS.

García, J. d., & Giacobbe, M. S. (2009). *Nuevos Desafíos en Investigación: teorías, métodos, técnicas e instrumentos.* Argentina: Homo Sapiens Ediciones.

Ruiz, R. (s.f.). *Eumed.net*. Obtenido de http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/257/7.2.htm

Real Academia Española. (2014). *Real Academia Española*. Obtenido de http://dle.rae.es/?id=FpAs97u

Wigodski, J. (8 de Julio de 2010). *Blogspot*. Obtenido de http://metodologiaeninvestigacion.blogspot.com/2010/07/fuentes-primarias-y-secundarias.html

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (Noviembre de 2018). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Notas/Inflacion/inf201811.pdf

eltelégrafo. (11 de Diciembre de 2018). *eltelégrafo*. Recuperado el 30 de Enero de 2019, de https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/judicial/12/secretaria-derechos-humanos-competencias

Horngren Charles, H. W. (2003). *Contabilidad.* México: Pearson Educación.

Arias, A. S. (6 de Febrero de 2019). *Economipedia*. Recuperado el 8 de Febrero de 2019, de https://economipedia.com/definiciones/inflacion.html

Vera, C. (6 de Febrero de 2019). *Ecuador en Cifras*. Recuperado el 13 de Febrero de 2019, de http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2019/Enero-2019/Boletin_tecnico_01-2019-IPC.pdf

Comisión de Legislación y Codificación. (21 de Agosto de 2018). *epn.edu.* Recuperado el 2019 de Febrero de 2019, de Código del Trabajo: https://www.epn.edu.ec/wp-content/uploads/2018/08/C%C3%B3digo-de-Trabajo.pdf

Polo, B. E. (2017). *Manual de Presupuestos: Teórico y Práctico.* Bogotá: Nueva Legislación SAS.

*Bible Gateway*. (s.f.). Obtenido de https://www.biblegateway.com/passage/?search=Lucas+14&version=TLA

*Real Academia Española*. (s.f.). Obtenido de https://dle.rae.es/?id=UV1NQcU

Niño, V. M. (2011). *Metodología de la Investigación.* Bogotá: Ediciones de la U.

Fernández, P., & Díaz, P. (2002). *Investigación Cuantitativa y Cualitativa.* Coruña. Obtenido de https://www.fisterra.com/gestor/upload/guias/cuanti_cuali2.pdf

Villareal, F. (Septiembre de 2016). Obtenido de http://www.matematica.uns.edu.ar/uma2016/material/Introduccion_a_los_Modelos_de_Pronosticos.pdf

Salinas, J. (s.f.). Obtenido de https://www.ugr.es/~jsalinas/apuntes/C5.pdf

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. (2006). Obtenido de http://www.cca.org.mx/funcionarios/biblioteca/html/finanzas_publicas/documentos/3/m3_metodos.pdf

Salazar, B. (2016). *Ingenieria Industrial Online*. Obtenido de https://www.ingenieriaindustrialonline.com/herramientas-para-el-ingeniero-industrial/pronóstico-de-ventas/suavización-exponencial-simple/

SRI. (14 de Julio de 2004). *Código Tributario.* Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=2ahUKEwilyoWy_efiAhWvuFkKHc6kDNQQFjAAegQIBhAC&url=http%3A%2F%

2Fwww.sri.gob.ec%2FBibliotecaPortlet%2Fdescargar%2F5124f763-c72c-42e8-8f76-e608d6329c81%2FC%25D3DIGO%2BTRIBUTARIO%2BULTIMA%2BM

*CODIGO ORGANICO ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA DESCENTRALIZACION*. (Octubre de 2010). Obtenido de http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org.pdf

*LEY ORGANICA DE REGIMEN TRIBUTARIO INTERNO - LORTI*. (28 de Diciembre de 2015). Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=2ahUKEwj1mqLkmpTjAhXww1kKHdBvBxcQFjAAegQIBBAC&url=http%3A%2F%2Fwww.sri.gob.ec%2FBibliotecaPortlet%2Fdescargar%2Fcbac1cfa-7546-4bf4-ad32-c5686b487ccc%2F20151228%2BLRTI.pdf&usg=AOvVaw1QfMsg

*REGLAMENTO PARA APLICACION LEY DE REGIMEN TRIBUTARIO INTERNO, LORTI*. (s.f.). Obtenido de http://www.espol.edu.ec/sites/default/files/archivos_transparencia/Reglamento%20para%20la%20Aplicación%20de%20la%20Ley%20de%20Régimen%20Tributario%20Interno%20actualizado%20a%20enero%202013.pdf

SRI. (2007). *RESOLUCION NAC-DGER2008-0621*. Obtenido de https://www.google.com/search?client=safari&rls=en&ei=Zk4aXauYL4XZ5gLO1J7oBQ&q=NAC-DGER2008-0621&oq=NAC-DGER2008-0621&gs_l=psy-ab.3..0i71l3.8654.8654..8805...0.0..0.0.0.....0....1..gws-wiz.UKxq01--dyQ#

Pérez, J. (2015). *La Gestión Financiera de la Empresa.* Madrid: ESIC EDITORIAL.

GM Consulting. (7 de Enero de 2016). Obtenido de https://www.gmconsulting.pro/sin-categoria/analisis-de-liquidez-y-solvencia/

Ministerio de Economía y Finanzas. (Octubre de 2018). *Programación Presupuestaria Cuatrianual 2019-2022*. Obtenido de https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/11/PPC-2019-2022.pdf