



**Pontificia Universidad
Católica del Ecuador**
Seréis mis testigos

ESMERALDAS

ESCUELA DE NEGOCIOS Y EMPRESAS

CARRERA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

Tema:

El Nearshoring como Nueva Dinámica de los Mercados Globales y El Impacto de su Implementación en El Sector Tecnológico Ecuatoriano

Línea de investigación:

Desarrollo e internacionalización de empresas
(micro, pequeñas, medianas empresas y EPS)

Previo a la Obtención del título de:

Licenciada en Negocios Internacionales

Autora:

Viviany Skarlleth Tejada Aveiga

Asesora:

Mgt. Andrea Stefania Dueñas Mendoza

Esmeraldas, 2026

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Trabajo de tesis aprobado luego de haber cumplido todos los requisitos exigidos por el tribunal en el reglamento de Grado de la PUCESE previo a la obtención del título de LICENCIADA EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL DE GRADUACION

LECTOR 1

LECTOR 2

**COORDINADORA DE LA CARRERA
DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

Mgt. Andrea Stefania Dueñas Mendoza

DIRECTORA DE TESIS

AUTORÍA

Yo, **Viviany Skarleth Tejada Aveiga**, portadora de la cédula de ciudadanía N° **1804672531** declaro ser autora del presente proyecto de investigación denominado “El Nearshoring como Nueva Dinámica de los Mercados Globales y El Impacto de su Implementación en El Sector Tecnológico Ecuatoriano”, el cual es original, auténtico y personal. En virtud que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica de la autora y de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas.

Viviany Skarleth Tejada Aveiga

CI: 1804672531

DEDICATORIA

Este trabajo se lo dedico a Dios y mi familia, que han sido mi mayor motivación en todo momento, mi guía y mi apoyo incondicional.

A Grecia, por ser una madre increíble y enseñarme a no rendirme, por darme el ejemplo de ser mejor cada día y brindarme su amor puro cada día de mi vida. Todo lo que he conseguido académica y profesionalmente se debe a su apoyo y su guía

A mis hermanos; Paula y Dereck, también a mi prima Elisud por ser una distracción y un apoyo en cada paso y momento de mi carrera, por motivarme siempre a crecer con ellos y dar lo mejor de mí.

Y también a Bolívar, por su gran apoyo y amor, por cada acción que hizo más llevadera esta investigación. Gracias por la ayuda y por decirme las palabras correctas para poder seguir y terminar esta linda etapa de mi vida juntos.

Viviany Tejada Aveiga.

AGRADECIMIENTO

Agradecimiento especialmente y con todo el cariño a la Mgt. Andrea Dueñas, por su inmensa paciencia y dedicación para enseñar y formar a sus estudiantes en profesionales. Gracias por cada clase impartida y cada consejo que me brindó a lo largo de mi formación académica y el desarrollo de esta investigación.

A mis queridos profesores de la carrera, Mgt Mario Armas, Mgt. Francisco Mila y Mgt Ronald Sánchez por haber impartido clases que quedan marcadas en mi corazón. Gracias por su trabajo y dedicación para enseñar y guiar a los estudiantes dentro y fuera de las aulas, más que solo impartir materias se encargaron de enseñar experiencias valiosas para la vida profesional y laboral.

Gracias a mis compañeros de aula, aquellos con los que inicié la carrera y se fueron convirtiendo en amigos. Les agradezco por tantas horas compartidas, trabajos en equipo y aprendizajes tanto de la materia como de la vida.

Especialmente a Melina, Elena, Renatta y Carlitos, amigos especiales que me dejaron las aulas y que aprecio con mucho cariño, porque gracias a ellos este proceso de aprendizaje y formación fue más fácil y divertido.

Índice de contenido

Introducción	8
Presentación del Tema	9
Planteamiento del Problema	9
Justificación	10
Objetivos	11
1.1. Objetivo General:	11
1.2. Objetivos Específicos:	11
Capítulo I: Marco teórico	11
1.1. Bases teóricas.....	11
1.1.1 Globalización:	11
1.1.2. Nearshoring:	12
1.1.2. Nearshoring y ámbito empresarial ecuatoriano:.....	13
1.1.4. Desarrollo tecnológico:	14
Antecedentes	15
1.2 Marco legal	17
Capítulo II: Metodología	19
Método y Enfoque	19
3.1. Oportunidades que el nearshoring ofrece al sector tecnológico en Ecuador	20
3.2. Desafíos que enfrentan las empresas tecnológicas ecuatorianas al adoptar estrategias de nearshoring.....	22
3.3. Acciones necesarias para maximizar las oportunidades del nearshoring.....	22
Capítulo IV: Discusión	23
Capítulo V: Conclusiones	25
Capítulo VI: Recomendaciones	26
Bibliografía	28
Anexos	31

Resumen

El presente trabajo de investigación analiza el nearshoring como una nueva dinámica de los mercados globales y su impacto en el desarrollo del sector tecnológico ecuatoriano durante el periodo 2024-2025. A través de un enfoque cualitativo de tipo teórico y analítico no experimental, se examinan las principales teorías, antecedentes y estudios sobre la relocalización de operaciones tecnológicas hacia países cercanos. La investigación identifica las oportunidades que el nearshoring ofrece al Ecuador, tales como la atracción de inversión extranjera, la transferencia de conocimiento y el fortalecimiento del talento tecnológico local, así como los desafíos vinculados a la infraestructura, la competitividad y la adaptación normativa. El análisis propone una comprensión integral del nearshoring como estrategia clave para impulsar la innovación y la integración del país en las cadenas de valor regionales, contribuyendo al debate académico sobre la transformación de los mercados tecnológicos en América Latina.

Palabras claves: Nearshoring, globalización, sector tecnológico, Ecuador, competitividad, externalización.

Abstract

This research analyzes *nearshoring* as a new dynamic in global markets and its impact on the development of Ecuador's technological sector during the 2024–2025 period. Using a qualitative, theoretical, and non-experimental analytical approach, the study examines key theories, background information, and prior studies on the relocation of technological operations to nearby countries. The research identifies the main opportunities that *nearshoring* offers to Ecuador, such as attracting foreign investment, transferring knowledge, and strengthening local technological talent, as well as challenges related to infrastructure, competitiveness, and regulatory adaptation. The analysis provides an integrated understanding of *nearshoring* as a strategic tool to foster innovation and regional market integration, contributing to the academic debate on the transformation of technological industries in Latin America.

Keywords: Nearshoring, globalization, technological sector, Ecuador, outsourcing, competitiveness.

Introducción

En un entorno empresarial cada vez más globalizado, el nearshoring ha emergido como una estrategia crucial para las empresas que buscan optimizar sus operaciones y reducir costos. A diferencia del offshoring, que implica trasladar operaciones a países distantes, el nearshoring se centra en aproximar estas operaciones a mercados regionales más cercanos, aprovechando beneficios logísticos y culturales. Según Dunning (2008), el nearshoring permite a las empresas minimizar las diferencias culturales y lingüísticas, facilitando una comunicación más efectiva y una mayor integración con el mercado local. Esta dinámica no solo está transformando la forma en que las empresas gestionan sus cadenas de suministro, sino que también está influyendo en la configuración de los mercados globales y regionales.

En el contexto ecuatoriano, el nearshoring representa una oportunidad significativa para el sector tecnológico. Con una ubicación estratégica en la región y un creciente ecosistema de startups y empresas de tecnología, Ecuador está bien posicionado para beneficiarse de esta tendencia. El estudio de García y López (2021) señala que los países en desarrollo con ventajas competitivas en términos de costos y proximidad geográfica están experimentando un aumento en la inversión en sus sectores tecnológicos. La adopción del nearshoring puede fomentar el desarrollo de habilidades tecnológicas locales, atraer inversiones extranjeras y mejorar la competitividad del sector tecnológico ecuatoriano en un mercado global cada vez más competitivo.

Este estudio se centra en analizar el impacto del nearshoring en el sector tecnológico de Ecuador durante el período 2024-2025. A través de una evaluación detallada de cómo esta estrategia puede influir en la evolución del sector, se pretende identificar tanto las oportunidades como los desafíos que enfrentan las empresas tecnológicas ecuatorianas. La investigación abordará cómo el nearshoring puede contribuir al crecimiento del sector, así como los posibles obstáculos que deben ser superados para maximizar sus beneficios, como lo destacan las investigaciones de Fernández y Morales (2022) sobre los retos y oportunidades del nearshoring en mercados emergentes.

Presentación del Tema

El nearshoring ha surgido como una estrategia clave en la dinámica de los mercados globales, al trasladar operaciones a países cercanos para mejorar la eficiencia y reducir costos. Esta estrategia ofrece ventajas significativas sobre el offshoring, como una mejor comunicación y coordinación gracias a la proximidad geográfica y cultural (Dunning, 2008). En el contexto global, el nearshoring está transformando las cadenas de suministro y fomentando una integración regional más eficaz, permitiendo a las empresas adaptarse rápidamente a las demandas del mercado y optimizar sus operaciones (García & López, 2021).

Para Ecuador, el nearshoring presenta una oportunidad estratégica para el crecimiento del sector tecnológico. Con una ubicación geográfica favorable y un ecosistema tecnológico en expansión, el país está bien posicionado para beneficiarse de esta tendencia. Sin embargo, la implementación del nearshoring también plantea desafíos, como la necesidad de fortalecer la infraestructura y la formación del talento local. Este estudio analizará cómo el nearshoring puede impactar el sector tecnológico ecuatoriano durante el período 2024-2025, identificando oportunidades y desafíos, y proponiendo estrategias para maximizar los beneficios (Fernández & Morales, 2022).

Planteamiento del Problema

En los últimos años, el mercado mundial ha tenido adaptaciones constantes en sus cadenas de suministro, tras la incertidumbre generada por eventos como la pandemia del COVID-19, la Guerra Civil entre Ucrania y Rusia y la reciente tensión comercial entre Estados Unidos y China, siendo el principal motivo por el que muchas empresas han buscado adaptar sus estrategias para reducir los riesgos asociados principalmente a la distancia. Si bien estrategias como el offshoring y el outsourcing, han funcionado principalmente en la reducción de los costos, muchas empresas empezaron a notar que la falta de una buena comunicación y la gestión personal, a largo plazo, genera un impacto negativo en la productividad, llevando a cabo la implementación del nearshoring.

El sector tecnológico ecuatoriano ha aumentado el número de empresas dedicadas a la programación informática, consultoría informática y actividades conexas en los últimos años, desde la llegada de la pandemia. La mayoría de ellas están concentradas en las provincias del Guayas y Pichincha, con más de 2000 empresas registradas en el año 2023,

como muestran los datos oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), la provincia Pichincha se mantiene como la más alta en número de empresas desde el año 2019 hasta el año 2023, los datos completos del número de empresas en cada provincia por año se encuentran en la ilustración del anexo A.

Bajo este antecedente, el sector tecnológico ecuatoriano, dedicado a la prestación de servicios de Tecnologías de la Información (TI) y el desarrollo de software, se ha convertido en un atractivo para muchas empresas extranjeras que buscan llevar a cabo esta práctica de externalización, por lo que, en este contexto, surge la siguiente pregunta ¿De qué manera el nearshoring se posiciona como nueva dinámica de los mercados globales y cuál es el impacto de su implementación en el sector tecnológico ecuatoriano durante el período 2024-2025?

Justificación

El nearshoring se está consolidando como una estrategia clave para las empresas en el contexto de los mercados globales, al ofrecer una alternativa más cercana y flexible para la externalización de servicios y operaciones. En un mundo donde la agilidad y la eficiencia son cruciales, el nearshoring permite a las empresas optimizar sus cadenas de suministro y reducir costos operativos, al tiempo que mejora la comunicación y la integración cultural con los mercados de destino. En este sentido, analizar las oportunidades y desafíos del nearshoring en el sector tecnológico de Ecuador es de suma relevancia, tanto para los académicos como para los profesionales del sector.

Para las empresas tecnológicas ecuatorianas, entender cómo el nearshoring puede influir en su crecimiento y competitividad es esencial para tomar decisiones estratégicas informadas. Ecuador, con su ubicación geográfica favorable y un ecosistema tecnológico en expansión, está bien posicionado para beneficiarse de esta tendencia. Evaluar las oportunidades que ofrece el nearshoring y los desafíos asociados permitirá a las empresas ajustar sus estrategias para maximizar sus beneficios y superar posibles obstáculos. Este estudio busca proporcionar un análisis detallado del impacto del nearshoring en el sector tecnológico ecuatoriano, ofreciendo recomendaciones prácticas que pueden guiar a las empresas en la implementación efectiva de esta estrategia.

El aporte de esta investigación será proporcionar una visión clara sobre cómo el nearshoring puede beneficiar a las empresas tecnológicas ecuatorianas y los desafíos que

podrían enfrentar. Esto permitirá a las empresas tomar decisiones informadas para adoptar estrategias de nearshoring de manera efectiva. Además, los resultados ofrecerán información valiosa para los responsables de políticas que buscan fomentar el desarrollo del sector tecnológico en el país, facilitando el diseño de iniciativas que apoyen el crecimiento y la competitividad en el contexto global.

Objetivos

1.1. Objetivo General:

Analizar teóricamente el nearshoring como nueva dinámica de los mercados globales y su impacto en el desarrollo del sector tecnológico en Ecuador durante el período 2024-2025.

1.2. Objetivos Específicos:

- Describir las oportunidades que el nearshoring ofrece al sector tecnológico en Ecuador.
- Reconocer los desafíos que enfrentan las empresas tecnológicas ecuatorianas al adoptar estrategias de nearshoring.
- Examinar las acciones necesarias para maximizar las oportunidades del nearshoring.

Capítulo I: Marco teórico

1.1. Bases teóricas

1.1.1 Globalización:

La globalización es definida como “es el proceso por el cual las economías del mundo se integran de forma creciente, en particular a través del comercio y los flujos financieros, pero también a través de movimientos de personas, conocimientos, ideas.” Fanjul (2021).

Este fenómeno multifacético analizado por autores como Thomas Friedman y Manuel Castells (2019), ha transformado radicalmente la economía mundial en las últimas décadas. La creciente interconexión de mercados, la movilidad de capitales y la difusión de tecnologías han creado un entorno empresarial altamente competitivo. Como señala Friedman en su obra "El mundo es plano", la globalización ha reducido las distancias económicas y culturales, permitiendo que empresas de cualquier tamaño compitan en un mercado global.

Aunque la globalización se ha desarrollado desde la antigüedad y se ha mantenido en constante evolución a lo largo de los años, ha sufrido distintas fluctuaciones debido a medidas políticas proteccionistas y eventos bélicos como la primera y segunda guerra mundial. En los últimos años se vio afectada por la pandemia del COVID-19, lo que ha alterado las cadenas de suministro y obligado al mundo a detenerse. Dentro de este contexto, las economías mundiales y grandes empresas encontraron en el nearshoring una opción que les permite gestionar su producción en países cercanos, que les generen una ventaja competitiva para lograr ingresar a mercados internacionales sin aumentar sus costos de producción.

1.1.2. Nearshoring:

El nearshoring, un término acuñado por el economista internacional Del Castillo (2005) donde se refiere a la reubicación de procesos de producción o servicios a países cercanos geográficamente. A diferencia del outsourcing tradicional, que puede implicar distancias intercontinentales, el nearshoring busca aprovechar las ventajas de la proximidad, como menores costos logísticos y una mayor facilidad de gestión; el nearshoring no solo reduce los costos de producción, sino que también facilita la colaboración y la innovación entre las empresas de diferentes países.

El nearshoring, como estrategia de externalización cercana, está emergiendo como una ventaja competitiva significativa para las empresas en América Latina. Según Lasso (2023), "el nearshoring nos privilegia como región al permitirnos ofrecer servicios IT a mercados como Estados Unidos y España con una alta calidad y a costos más competitivos". Esta proximidad geográfica y cultural facilita una integración más eficiente y una mejor comunicación entre las empresas proveedoras y sus clientes internacionales, lo cual es fundamental en el sector tecnológico.

Lasso (2023) también destaca que "la capacidad de adaptarse rápidamente a las necesidades del cliente y la reducción de barreras culturales son dos de los principales beneficios del nearshoring para las empresas de tecnología". La capacidad de ofrecer servicios de tecnología a clientes en mercados desarrollados, mientras se aprovechan los costos operativos más bajos en la región, posiciona a América Latina como un jugador clave en el mercado global de IT. Esto refleja la creciente importancia del nearshoring en

la reconfiguración de las cadenas de suministro y en la estrategia de externalización de las empresas tecnológica.

1.1.2. Nearshoring y ámbito empresarial ecuatoriano:

En los últimos años, el concepto de nearshoring ha ganado prominencia en el ámbito empresarial ecuatoriano, destacándose como una estrategia clave para la optimización de las operaciones comerciales. Según un artículo de ManpowerGroup (2023), el nearshoring implica trasladar procesos de producción o servicios a países cercanos en lugar de ubicaciones más distantes. Esta tendencia responde a la necesidad de las empresas de minimizar riesgos, reducir costos y mejorar la eficiencia operativa. Para las empresas ecuatorianas, el nearshoring ofrece la ventaja de acceder a mercados cercanos y mejorar la comunicación, lo que resulta crucial en un entorno económico global caracterizado por su alta volatilidad.

Uno de los principales beneficios del nearshoring para las empresas en Ecuador es la reducción de los tiempos y costos de transporte. Al ubicar las operaciones en países vecinos, las empresas pueden evitar los largos tiempos de espera asociados con el transporte internacional y reducir los costos logísticos. Esta proximidad no solo facilita una respuesta más ágil a las demandas del mercado, sino que también permite una mejor gestión de inventarios y una mayor flexibilidad en la cadena de suministro. Así, las empresas ecuatorianas pueden optimizar sus recursos y mejorar su competitividad en un mercado cada vez más dinámico (ManpowerGroup, 2023).

A pesar de sus ventajas, el nearshoring presenta varios desafíos para las empresas ecuatorianas. Uno de los obstáculos más significativos es la falta de infraestructura adecuada en algunos sectores. La implementación efectiva del nearshoring requiere una infraestructura logística robusta que muchas veces no está completamente desarrollada en el país. Además, las empresas deben enfrentar desafíos relacionados con la adaptación cultural y la integración de procesos. La barrera del idioma y las diferencias en las normativas laborales pueden complicar la colaboración con socios en países cercanos.

En el artículo de IMCO (2024) se resalta la importancia de la inversión en tecnología y capacitación como factores críticos para el éxito del nearshoring. Las empresas ecuatorianas deben invertir en tecnología avanzada y en la formación de su personal para garantizar que puedan competir efectivamente en un entorno internacional. La

capacitación adecuada permitirá a las empresas manejar nuevas tecnologías y procesos de manera eficiente, mientras que la inversión en tecnología puede ayudar a mejorar la calidad de los productos y servicios ofrecidos.

Se puede acotar referente al artículo que el nearshoring representa una oportunidad significativa para las empresas ecuatorianas, proporcionando ventajas como la reducción de costos y la mejora en la gestión de la cadena de suministro. Sin embargo, para capitalizar estos beneficios, las empresas deben enfrentar desafíos relacionados con la infraestructura y la adaptación cultural. La inversión en tecnología y capacitación es esencial para superar estos obstáculos y garantizar que el nearshoring impulse el crecimiento y la competitividad en el mercado global.

1.1.4. Desarrollo tecnológico:

El desarrollo tecnológico, un proceso dinámico y continuo que permite inventar o mejorar la tecnología existente, y así lograr satisfacer una necesidad o solucionar problemas.

Es un motor clave del crecimiento económico y el cambio social. Autores como Schumpeter y Porter (1990) han destacado la importancia de la innovación y la adopción de nuevas tecnologías para mejorar la productividad y la competitividad de las empresas. La ventaja competitiva de una nación depende en gran medida de su capacidad para generar y difundir conocimientos tecnológicos.

El Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información, resalta al desarrollo tecnológico como una herramienta poderosa para promover el crecimiento económico de los países en desarrollo. Enfatiza que para lograr tasas elevadas de desarrollo tecnológico e impulsar a la generación de nuevas tecnologías, es necesario fomentar el adelanto económico en TIC (MINTEL,2019).

Según un artículo de la Universidad Internacional del Ecuador (UIDE) el aumento del desarrollo tecnológico genera una creciente demanda de profesionales en tecnologías de la información (TI). Este artículo también resalta el papel fundamental que desempeñan los ingenieros en sistemas en la transformación digital de las empresas ecuatorianas, ya que la integración de sistemas de información y la conectividad entre dispositivos a través del IoT han generado una mayor eficiencia operativa en industrias como la manufactura, la banca, la salud y las telecomunicaciones (UIDE, 2025).

Antecedentes

En el artículo publicado por Guzmán et al. (2021) se reconocen las tendencias de offshoring, reshoring y nearshoring en las pymes de la provincia de El Oro, Ecuador. Los autores destacan que estas estrategias admiten a las pequeñas y medianas empresas externalizar su producción e ingresar a mercados internacionales, mejorando así su competitividad. No obstante, también identifican diferentes limitaciones, como el déficit en el conocimiento empresarial, la falta de tecnología avanzada y la limitada solvencia financiera, factores que dificultan la implementación efectiva de estas estrategias en el país. La investigación resalta la magnitud de una infraestructura logística robusta para superar estos desafíos y maximizar el potencial de crecimiento de las empresas locales. Estos aciertos son especialmente relevantes para el sector tecnológico, que depende en gran medida de la innovación y la capacidad de adaptación a las nuevas tendencias del mercado global.

Guzmán y Posligua (2020) enfatizan las oportunidades y desafíos asociados al nearshoring, y describen esta estrategia como la reubicación de operaciones comerciales a los mercados de consumo, reduciendo riesgos y costos, especialmente en un contexto de creciente incertidumbre y tensiones comerciales. Los autores mencionan el caso de México, que gracias a su proximidad geográfica con Estados Unidos y sus múltiples acuerdos comerciales, se encuentra en una posición estratégica para capitalizar esta tendencia. No obstante, el país enfrenta grandes obstáculos, entre ellos la necesidad de mejorar su infraestructura logística, capacitar y especializar la mano de obra en nuevas tecnologías y garantizar una mayor estabilidad política y económica. Estos factores son esenciales para atraer inversiones y fomentar un entorno favorable para el nearshoring, particularmente en sectores de alta tecnología.

Los autores, Rodríguez et al. (2022) han examinado el impacto del nearshoring en el sector tecnológico de Colombia, demostrando que las empresas tecnológicas colombianas experimentan un aumento en la inversión y un ascenso en la competitividad debido a la reubicación de operaciones desde países más lejanos. Sin embargo, también encuentran desafíos significativos en términos de capacitación de personal y adaptación a las normas internacionales. La investigación subraya la necesidad de políticas gubernamentales que fomenten la innovación tecnológica y faciliten la cooperación internacional para maximizar los beneficios del nearshoring.

Gracias a la investigación de Martínez y Fernández (2023) se analiza cómo el nearshoring está transformando el panorama empresarial en Perú. Si bien el nearshoring ha permitido a las empresas peruanas acceder a mercados internacionales y reducir costos, al igual que en Colombia, también ha presentado desafíos relacionados con la infraestructura logística y la integración de cadenas de suministro. Los autores destacan que la mejora en las capacidades logísticas y la inversión en tecnología son cruciales para que las empresas peruanas aprovechen al máximo las oportunidades del nearshoring y se mantengan competitivas en el mercado global.

La exploración de la adopción del nearshoring y su influencia en el sector tecnológico en Argentina por los autores López y Salazar (2023) concluye con que el nearshoring ha generado una serie de beneficios, como la reducción de costos y la mejora en la eficiencia operativa. Sin embargo, también encuentran que la falta de acceso a tecnología avanzada y las barreras regulatorias han sido obstáculos significativos. La investigación sugiere que, para aprovechar al máximo las ventajas del nearshoring, es necesario que el gobierno argentino implemente políticas que promuevan la innovación y faciliten la integración en las cadenas de valor globales.

En la investigación de García y Castro (2022), se estudia como el nearshoring ha permitido a las empresas ecuatorianas diversificar sus mercados y mejorar los procesos productivos. No obstante, también se identifican problemas relacionados con la falta de infraestructura adecuada y el acceso limitado a financiamiento. La investigación coincide con las anteriores mencionadas, que para maximizar los beneficios del nearshoring, es esencial fortalecer la infraestructura logística y fomentar la colaboración entre el sector privado y las instituciones financieras.

Ecuador se está posicionando como una estrategia crucial para el crecimiento del sector tecnológico del país, en sus principales conclusiones menciona que ofrece para el Ecuador, una serie de ventajas competitivas al permitir que las empresas internacionales se beneficien de la proximidad geográfica y la capacidad técnica local. Asimismo, también asegura que la proximidad con Estados Unidos y otros mercados importantes reduce las barreras de comunicación y los tiempos de respuesta, facilitando una integración más eficiente en las cadenas de suministro globales IMCO (2024).

IMCO (2024) destaca que el Ecuador ha logrado emerger como un centro atractivo para el nearshoring debido a su creciente infraestructura tecnológica y a una fuerza laboral

calificada en el sector de TI, la calidad del talento disponible en Ecuador, combinada con un costo relativamente bajo en comparación con otros países, hace que el país sea una opción atractiva para las empresas que buscan externalizar servicios tecnológicos cerca de sus mercados principales. Esta tendencia no solo favorece el desarrollo del sector tecnológico ecuatoriano, sino que también contribuye a la creación de empleo y al fortalecimiento de la economía local.

1.2 Marco legal

El marco legal ecuatoriano constituye un elemento clave para la correcta aplicación del nearshoring, en especial dentro del sector tecnológico. Este conjunto de normativas regula varios factores que influyen directamente en el funcionamiento y establecimiento de las empresas, como las disposiciones relacionadas con la externalización de servicios, la inversión extranjera y la legislación laboral.

1.2.1 Ley de Promoción de Inversiones

Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal No. 309 el 21 de agosto de 2018, representa una herramienta importante para fomentar la llegada de capital extranjero al país, incluyendo aquellas inversiones vinculadas al nearshoring. Su principal objetivo es impulsar la inversión mediante la reducción de trámites administrativos y el ofrecimiento de estabilidad jurídica a los inversionistas. Además, presenta beneficios como exoneraciones tributarias y disminución de ciertas obligaciones fiscales para proyectos que cumplan con los requisitos establecidos. La aplicación de esta normativa contribuye a que empresas extranjeras consideren a Ecuador como un destino viable para trasladar sus operaciones, favoreciendo así el crecimiento del sector tecnológico nacional (Asamblea Nacional del Ecuador, 2018).

1.2.2 Ley de Comercio Exterior

El Decreto Ejecutivo No. 312 (2018), regula las actividades vinculadas al intercambio comercial internacional en el país. Esta normativa define los lineamientos para la importación y exportación de bienes y servicios, así como los procedimientos aduaneros correspondientes. Su implementación permite facilitar el tránsito de mercancías entre Ecuador y otros países, lo cual resulta fundamental para el nearshoring, debido a que

contribuye a disminuir obstáculos comerciales y optimizar los procesos logísticos (Presidencia de la República del Ecuador, 2018).

1.2.3. Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder de Mercado

La Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder de Mercado (Ley No. 42-2011) busca evitar prácticas monopólicas y garantizar condiciones justas dentro del mercado. Esta normativa es relevante para el nearshoring, ya que permite que las empresas que deciden establecer sus operaciones en Ecuador lo hagan dentro de un entorno competitivo y transparente. De esta manera, se promueve la equidad en las actividades comerciales y se evita la concentración excesiva del mercado, generando condiciones favorables para el desarrollo de empresas tecnológicas (Asamblea Nacional del Ecuador, 2011).

1.2.4. Regulación Laboral

En el ámbito laboral, la Ley Orgánica de Trabajo (Ley No. 3-2015) y su respectivo reglamento establecen las disposiciones relacionadas con la contratación, los derechos de los trabajadores y las condiciones laborales en el país. Estas normas influyen directamente en la aplicación del nearshoring, ya que las empresas extranjeras deben cumplir con las regulaciones nacionales en aspectos como remuneraciones, contratación y beneficios laborales. El cumplimiento de estas disposiciones es fundamental para garantizar un proceso legal adecuado y evitar posibles conflictos laborales durante la instalación de nuevas operaciones (Ministerio de Trabajo, 2015).

1.2.5. Ley de Protección de Datos Personales

La Ley Orgánica de Protección de Datos Personales (Ley No. 25-2021) regula el tratamiento, uso y protección de la información personal en Ecuador. Esta ley tiene una gran importancia dentro del nearshoring tecnológico, debido a que las empresas deben asegurar que el manejo de datos se realice conforme a la normativa vigente. La correcta protección de la información permite fortalecer la confianza de los usuarios y cumplir con los estándares legales tanto nacionales como internacionales, especialmente en un contexto donde el intercambio de datos es cada vez más frecuente (Asamblea Nacional del Ecuador, 2021).

Capítulo II: Metodología

El nearshoring se ha posicionado como una estrategia clave para el sector tecnológico, especialmente en Ecuador, debido a su cercanía con mercados desarrollados como Estados Unidos. Este estudio busca analizar teóricamente el impacto del nearshoring en el desarrollo del sector tecnológico ecuatoriano durante el período 2024-2025.

Método y Enfoque

- **Enfoque Cualitativo:** Orientado a la comprensión profunda del fenómeno del nearshoring y su impacto en el sector tecnológico ecuatoriano desde la perspectiva teórica y analítica. El objetivo es interpretar conceptos, experiencias y percepciones sobre cómo esta práctica influye en el desarrollo empresarial y tecnológico del país.

Alcance y Tipo de Investigación

- **Alcance:** La investigación tiene carácter descriptiva y analítica, centrada en relatar las principales oportunidades, beneficios y desafíos del nearshoring, considerando su influencia en la competitividad del sector tecnológico ecuatoriano.
- **Tipo de Investigación:** La investigación es de tipo no experimental, con el propósito de observar los hechos tal como ocurren en su contexto natural, sin alteración alguna. Asimismo, es del tipo teórico y analítico-descriptivo, para examinar la información existente, establecer relaciones conceptuales y ofrecer una interpretación académica sustentada

2.1 Técnicas e Instrumentos

- **Técnicas:** Para el desarrollo de la investigación se emplearán técnicas de recolección de información de carácter cualitativo y documental. En primer lugar, se aplicará una encuesta semiestructurada, la cual permitirá obtener información directa de los participantes mediante preguntas abiertas que faciliten la expresión de opiniones, percepciones y experiencias relacionadas con el fenómeno del nearshoring y su incidencia en el sector tecnológico ecuatoriano. Esta técnica posibilita una mayor profundidad en las respuestas y flexibilidad en el análisis.

En segundo lugar, se realizará una revisión documental, orientada al análisis de fuentes secundarias como artículos científicos, informes institucionales, normativas legales, estadísticas oficiales y estudios previos vinculados al nearshoring, mercados globales y desarrollo tecnológico en Ecuador. Esta técnica permitirá fundamentar teóricamente el estudio y contextualizar la problemática dentro del marco económico y normativo vigente.

- **Instrumentos:** El instrumento principal será una guía de encuesta semiestructurada, compuesta por preguntas abiertas diseñadas estratégicamente para explorar:
 - La percepción de expertos o actores del sector tecnológico sobre el nearshoring.
 - Las oportunidades que este fenómeno representa para el desarrollo empresarial y tecnológico.
 - Los desafíos o limitaciones que enfrentan las empresas ecuatorianas.
 - Las estrategias implementadas o necesarias para aprovechar los beneficios del nearshoring.
 - Asimismo, para la revisión documental se utilizará una matriz de análisis de contenido, que permitirá organizar, clasificar y sistematizar la información recopilada de las fuentes bibliográficas y normativas, facilitando su interpretación y comparación.

Capítulo III: Resultados

3.1. Oportunidades que el nearshoring ofrece al sector tecnológico en Ecuador

Según Isita Tech (2024), el nearshoring genera importantes oportunidades en el sector tecnológico, donde empresas de Latinoamérica aprovechan su ubicación geográfica y su cercanía a uno de los mercados más importantes, E.E.U.U. Este evento reduce en gran manera los costos logísticos y de operación, permite una mayor integración en actividades de desarrollo de software, servicios digitales y soluciones tecnológicas avanzadas. Como es el caso de ciertas compañías, como IBM y Globant, han establecido centros de desarrollo en países de América Latina para aprovechar talento especializado y responder rápidamente a demandas de mercados globales.

Otra de las oportunidades que esta impulsando el auge de nearshoring es un incremento en la demanda de profesionales altamente capacitados en educación tecnológica,

ciberseguridad, inteligencia artificial, y otras ramas que permiten la comprensión de las tecnologías y garantizar estableces y cerrar contratos en el mercado digital (Isita Tech 2024).

El nearshoring representa una oportunidad estratégica para que Ecuador garantice y fortalezca su posicionamiento en mercados internacionales, en el sector de las cadenas globales de suministro, siendo así que el país podría proyectarse como una pequeña potencia en la exportación de sus productos ya conocidos en el mercado, banano, camarón, cacao fino de aroma, flores, atún y otros productos pesqueros, mejorando su rendimiento y traslado por la reducción de tiempos logísticos hacia su punto de demanda, mejoraría en su trazabilidad digital, la tecnología que permite el seguimiento de cada producto enviado, establecimiento de centros de distribución regional.

Uno de los beneficios del nearshoring es la apertura de impulsar y diversificar los productos exportables, por ende generaría oportunidades de expansión y fama del país en el mercado digital y la generación de oportunidades de empleo tanto en la compra y creación de los productos exportables como dentro de las tecnologías encargadas del manejo y seguimiento de la exportación de los productos, siguiendo una reacción en cadena de oportunidades laborales desde la creación o recolección de materia prima para la entrega de forma digital al demandante, entre los sectores de los bienes y servicios que Ecuador podría enfocarse y potenciar son: productos agroindustriales procesados, derivados del cacao o snacks saludables a base de frutas deshidratadas, industria farmacéutica y cosmética natural, principalmente siendo elaborados a base de biodiversidad del país, servicios tecnológicos, servicios de marketing digital o ciberseguridad, entre otras.

Ecuador tiene una ventaja entre los demás países de Latinoamérica y es el uso de la misma moneda oficial entre el país y Estados Unidos, uno de los mayores demandantes en el mercado digital, otros factores que podrían fortalecer el posicionamiento internacional de Ecuador es su cercanía geográfica con E.E.U.U., acuerdos comerciales, biodiversidad única en el mundo.

3.2. Desafíos que enfrentan las empresas tecnológicas ecuatorianas al adoptar estrategias de nearshoring

Sin duda el nearshoring ofrece beneficios significativos y al mismo tiempo implica desafíos significativos en las empresas logísticas, principalmente en Ecuador que es un país el cual recién está desarrollando su ecosistema digital, volviéndose un reto central la escasez de talento técnico especializado, debido a que con frecuencia la demanda en áreas de desarrollo de software y soluciones tecnológicas supera con frecuencia y en reiteradas ocasiones la capacidad de la educación y formación local; obligando a empresas a primero realizar una inversión económica fuerte en capacitaciones o a atraer talento extranjero, que es lo que comúnmente sucede (Bloomberg Línea, 2023).

De acuerdo con Isita Tech (2024), la falta de infraestructura digital y logística podría convertirse en otro desafío crítico, debido a que no todos los países tienen redes de telecomunicaciones, conectividad de alta velocidad o centros de datos que cumplan con las exigencias de empresas tecnológicas de alto nivel, lo que puede limitar su competitividad y la capacidad de atender clientes externos.

Además, las diferencias en regulaciones laborales y fiscales entre países pueden complicar la formalización de servicios y operaciones bajo esquemas nearshore, debido a que las empresas deben adaptarse tanto a leyes locales como las internacionales y las de cada cliente internacional, cada empresa debe de gestionar las normativas implicadas lo cual requiere una inversión en asesoría legal y estructuras organizacionales más complejas (Hatchworks, 2024).

3.3. Acciones necesarias para maximizar las oportunidades del nearshoring

Para que el nearshoring fortalezca su desarrollo tecnológico ecuatoriano es fundamental la implementación de estrategias que permitan a las empresas y al país aprovechar estas nuevas tendencias de mercado, una acción clave es fortalecer los programas de formación especializada en tecnologías de la información, salir de la alfabetización tecnológica, esta estrategia puede realizarse en conjunto con colaboración con universidades y entidades privadas, aportando al mismo tiempo al incremento de oferta de profesionales en áreas de alta demanda como lo es la AI, el desarrollo de software y la ciberseguridad (Isita Tech 2024)

Otra de las acciones cruciales a implementar de acuerdo con Isita Tech (2024) es la inversión en infraestructura digital, principalmente redes de banda ancha, centros de datos

e infraestructura de telecomunicaciones, para realizar así mismo ofertas a empresas tecnológicas locales las condiciones necesarias para participar en proyectos globales con eficiencia y acometividad.

Acorde con Hatchworks (2024) también se deben formular correctamente políticas públicas claras y atractivas que promueven con total confianza la inversión extranjera en sectores tecnológicos, donde se incentive a la par a las empresas ecuatorianas a integrarse en cadenas de valores regionales, donde se puede ofrecer incentivos fiscales, simplificación de tramites y marcos regulatorios que reduzcan incertidumbres legales.

Capítulo IV: Discusión

Se coincide con la idea de Duning (2008), quien sostiene que la relocalización de actividades productivas en países cercanos favorece la transferencia de conocimientos y la integración de cadenas de valor regional ya que el efecto dinamizador en el sector tecnológico ecuatoriano es uno de los resultados de la entrada de las empresas de Estados Unidos en el país.

El nearshoring no se limita a la externalización de procesos operativos, también implica una participación del talento local en proyectos globales, elevando los estándares técnicos y la calidad. Así como lo destacan Rodríguez y Pérez (2022) en Colombia y López y Salazar (2023) en Argentina, este fenómeno fortalece la competitividad empresarial, asimismo, intensifica la competencia por el talento especializado.

Se destaca que, a diferencia de los contextos tradicionales de migración, donde los ingenieros y profesionales renuncian a su país de origen en busca de mejores oportunidades laborales, el nearshoring ofrece la oportunidad de participar en proyectos internacionales sin tener que migrar, lo que contribuye a la profesionalización del sector y la generación de empleos con valor agregado. Esta dinámica transforma el desafío de la fuga de talento en una oportunidad condicionada a la capacidad de las empresas para ofrecer planes de carrera, estabilidad y crecimiento profesional.

En otras palabras, la alta demanda por talento especializado hace que retenerlo sea también uno de los mayores desafíos identificados para las empresas locales. Los resultados confirman que el nearshoring ha incrementado la movilidad laboral y la presión salarial, generando la denominada “guerra por el talento”, especialmente en perfiles

senior. Se defiende la idea de Boaventura (2025), quien indica que la falta de estrategias integrales de retención de talento puede provocar lo que se denomina como “fuga de cerebros” que limite la capacidad innovadora de los países y empresas en desarrollo.

En los resultados se logró evidenciar una brecha significativa entre la oferta académica tradicional y las competencias que demanda el mercado internacional. Si bien el Ecuador cuenta con universidades e institutos que forman grandes profesionales, la investigación confirma que los currículos generalistas no responden con suficiente rapidez a las tecnologías emergentes y de alta demanda en el mercado internacional, como la inteligencia artificial, la computación en la nube o la ciberseguridad.

Este hallazgo concuerda con lo planteado por Armijos et al. (2024), quienes limitan que el desarrollo tecnológico exige modelos educativos más flexibles y orientados a la práctica. Por esta razón, el nearshoring actúa como un catalizador que exige replantear la formación académica hacia esquemas de especialización temprana, certificaciones internacionales y educación dual, fortaleciendo la empleabilidad del talento local.

Como se presenta en los resultados, dentro de un entorno más competitivo, ya no es suficiente con tener conocimiento del inglés técnico básico, sino que el mercado exige un nivel de inglés avanzado y fluido, que permita la participación en procesos de negociación, liderazgo y toma de decisiones. La limitada oferta de profesionales con dominio avanzado del idioma simboliza una restricción estructural para el crecimiento del sector, lo que refuerza la necesidad de políticas educativas y empresariales orientadas al fortalecimiento de esta competencia.

El nearshoring contribuye a la creación de puestos de trabajo calificados y competitivos, con mejores salarios y condiciones laborales. Los resultados de la investigación coinciden con García y Castro (2022), quienes sostienen que el nearshoring puede convertirse en un motor de desarrollo económico regional si se logra una adecuada articulación entre inversión extranjera y capacidades locales.

La Inversión Extranjera Directa (IED) en el sector tecnológico, no se manifiesta solo como capital financiero, sino como la transferencia de conocimiento, capacitación y fortalecimiento de la infraestructura digital. En el Ecuador, la IED vinculada al nearshoring genera efectos multiplicadores en sectores complementarios, como educación, servicios profesionales e infraestructura tecnológica.

Como último punto, la investigación evidencia que el soporte gubernamental sigue siendo limitado frente a la velocidad con la que evoluciona el nearshoring. Si bien existen marcos legales favorables, como la Ley de Promoción de Inversiones y los beneficios tributarios para la exportación de servicios, los resultados indican que las principales iniciativas de adaptación provienen del sector privado.

Este hallazgo coincide con lo planteado por Tabuchi (2022), quien señala que el éxito del nearshoring en Ecuador depende de una mayor articulación entre el Estado, la academia y las empresas. La falta de políticas específicas en áreas como conectividad, estabilidad energética y flexibilidad laboral reduce el potencial del país para consolidarse como un hub tecnológico regional.

Capítulo V: Conclusiones

- Se concluye que el nearshoring constituye una estrategia que ha generado un impacto positivo en el sector tecnológico ecuatoriano durante el periodo 2024-2025, al facilitar la atracción de empresas extranjeras, elevar los estándares de calidad y fortalecer la integración del país en cadenas globales de valor, esta dinámica ha contribuido al crecimiento económico mediante la generación de empleo especializado y la transferencia de conocimientos.
- Se determinó que el nearshoring representa una significativa oportunidad para el crecimiento del sector tecnológico, especialmente en la generación de empleo calificado, mejora salarial y el desarrollo profesional. Asimismo, la inversión extranjera asociada no se conforma con solo entregar su capital financiero, sino que comparte tecnología, capacitaciones e impulso a la infraestructura digital del país, con el fin de mejorar cada etapa de la empresa hasta el final del producto.
- Se evidenció que el talento humano es el principal desafío estructural para el aprovechamiento del nearshoring. Existe una brecha entre la oferta de profesionales especializados y la creciente demanda de perfiles con dominio técnico e inglés avanzado. Además, la competencia por talento se ha intensificado, generando presión en el mercado laboral.
- Se concluye que para consolidar al Ecuador como hub tecnológico regional es indispensable fortalecer la formación especializada, mejorar la infraestructura tecnológica y promover políticas públicas orientadas a la inversión, conectividad

y estabilidad normativa. La articulación entre sector público, privado y académico será clave para maximizar los beneficios del nearshoring.

Capítulo VI: Recomendaciones

- Se recomienda que el Estado ecuatoriano fortalezca las estrategias nacionales orientadas a promover el sector tecnológico como un destino atractivo para la relocalización de empresas extranjeras mediante la implementación de políticas públicas específicas orientadas al nearshoring en el sector tecnológico, que incentiven la inversión extranjera directa, mejoren el entorno empresarial y faciliten la integración del país en las cadenas globales de valor, priorizando la estabilidad jurídica y la simplificación tributaria para la exportación de servicios.
- Se sugiere a las instituciones de educación superior actualizar y flexibilizar sus ofertas académicas en áreas tecnológicas, incorporando modelos de formación orientados a la especialización temprana, certificaciones internacionales y educación dual, que respondan a las demandas reales del mercado tecnológico global y reduzcan la brecha entre academia e industria. Asimismo, se sugiere fomentar la vinculación entre universidades y empresas tecnológicas, con el fin de facilitar la inserción laboral de los profesionales y contribuir al fortalecimiento del talento humano requerido por las empresas extranjeras
- El Estado y el sector privado deben invertir de manera sostenida en infraestructura digital, conectividad y estabilidad energética, considerando que el nearshoring depende directamente de la disponibilidad de servicios tecnológicos confiables y de operación continua para mantener la competitividad frente a otros países de la región. De igual manera es importante que las empresas tecnológicas ecuatorianas desarrollen estrategias integrales de atracción y retención de talento, que incluyan planes de carrera, capacitación continua, certificaciones internacionales y condiciones laborales competitivas, con el fin de reducir la rotación y mitigar la fuga de talento especializado.
- Finalmente, se recomienda continuar con futuras investigaciones que profundicen el análisis del impacto del nearshoring desde enfoques cuantitativos o estudios comparativos regionales, a fin de generar evidencia empírica que complemente los hallazgos teóricos y contribuya al diseño de estrategias más efectivas para el desarrollo del sector tecnológico ecuatoriano, el fortalecimiento de la innovación

tecnológica y la creación de condiciones favorables que posicionen al Ecuador como un destino competitivo dentro del mercado internacional.

Bibliografía

- Asamblea Nacional del Ecuador. (2011). Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder de Mercado (Ley No. 42-2011). Registro Oficial Suplemento 555 de 13 de octubre de 2011. Recuperado de <https://www.wipo.int/wipolex/en/legislation/details/17143>
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2018). Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal. Registro Oficial Suplemento No. 309 el 21 de agosto de 2018. Recuperado de https://www.asambleanacional.gob.ec/es/publicacion/57094-ley-organica-para-el-fomento-productivo-atraccion-de?utm_source=chatgpt.com
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2021). Ley Orgánica de Protección de Datos Personales (Ley No. 25-2021). Registro Oficial Suplemento 459 de 26 de mayo de 2021. Recuperado de <https://www.derechoecuador.com/ley-organica-de-proteccion-de-datos-personales>
- Bloomberg Línea. (2023). Nearshoring in Latin America faces challenge of technical talent deficit. Bloomberg Línea. <https://www.bloomberglinea.com/english/nearshoring-in-latin-america-faces-challenge-of-technical-talent-deficit/>
- Buenaño, D. (2024, April 21). *La nueva economía digital: El auge imparable de las carreras vinculadas a las tecnologías emergentes*. Forbes.com.ec; Forbes Ecuador. <https://www.forbes.com.ec/columnistas/la-nueva-economia-digital-auge-imparable-carreras-vinculadas-tecnologias-emergentes-n51254>
- Castillo, J. (2010). Nearshoring y desarrollo tecnológico en América Latina: Oportunidades y desafíos. Ponencia presentada en el Congreso Latinoamericano de Economía, Buenos Aires, Argentina.
- CEI. (2025, May 5). *Inglés para Ingenieros: Nivel Clave y Beneficios*. CEI Ingles; CEI. <https://cei-ingles.com.ar/cursos-de-ingles-tecnico-para-ingenieros/>
- Del Castillo, J. (2005). *Globalización y regionalización: El caso del nearshoring en América Latina*. Editorial Siglo XXI, México.
- Dunning, J. H. (2008). *Location and the multinational enterprise*. Journal of International Business Studies, 39(1), 1-19.
- El Uso De La Tecnología Digital En La Economía: Y Su Impacto En La Innovación Y El Emprendimiento. (2024). *Revista Científica Multidisciplinaria InvestiGo*, 5(11), 8-18. <https://doi.org/10.56519/0rk7xp06>
- Fanjul, E. & Escuela de Comercio Exterior. (2021). *Qué es la globalización*. https://iberglobal.com/files/2021/que_es_la_globalizacion_B.pdf

- Fernández, A., & Morales, R. (2022). *Nearshoring y su impacto en los mercados emergentes: Un enfoque en el sector tecnológico*. *Global Business Review*, 30(2), 112-129.
- Friedman, T. L. (1999). *El mundo es plano: Una breve historia del siglo XXI*. Deusto.
- García, M., & López, J. (2021). *Impacto del nearshoring en las economías emergentes: Un análisis de oportunidades*. *Journal of Economic Development*, 48(3), 67-85.
- García, P., & Castro, M. (2022). Impacto del nearshoring en el desarrollo económico regional en Ecuador. *Economic Development Quarterly*, 9(1).
- Guzmán Armijos, J., Solórzano Solórzano, S., & Sánchez González, I. (Enero de 2021). *Econstor*. Obtenido de <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/282285/1/128.pdf>
- Hatchworks. (2024). Expert insights: Nearshore development trends and challenges. Hatchworks. <https://hatchworks.com/blog/nearshore-development/expert-insights-nearshoring/>
- Imbaquingo, J. R., & Imbaquingo, J. R. (2024, September 23). *Crisis energética: dos problemas a solucionar en Ecuador*. El Comercio. <https://www.elcomercio.com/opinion/editorial/crisis-energetica-dos-problemas-a-solucionar-en-ecuador/>
- IMCO (01-2024). Nearshoring: El impacto sobre la Inversión Extranjera Directa. https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2024/01/NearshoringIED_Documento_20240130.pdf?utm_source=chatgpt.com
- Isita Tech. (2024). Nearshoring and the future of technological development. Isita Tech. <https://isitatech.com/nearshoring-and-the-future-of-technological-development/>
- Lasso, A. (01 de agosto de 2023). *Forbes, Ec*. Obtenido de <https://www.forbes.com.ec/innovacion/adrian-lasso-baufest-el-nearshoring-nos-privilegia-como-region-ofrecer-servicios-it-estados-unidos-espana-n38130>
- López, J., & Salazar, L. (2023). Influencia del nearshoring en el sector tecnológico en Argentina. *Latin American Journal of Economics*, 8(4).
- ManpowerGroup. (24 de agosto de 2023). Nearshoring: qué significa para las empresas ecuatorianas. Obtenido de <https://www.manpowergroup.ec/nearshoring-que-significa-para-las-empresas-ecuatorianas/>.
- Martínez, C., & Fernández, A. (2023). Transformación del panorama empresarial en Perú debido al nearshoring. *International Business Review*, 12(3).
- Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información. (2019) *Las TIC Como Motor de La Economía Digital – Ministerio de Telecomunicaciones Y de La Sociedad de La Información* Obtenido de:

<https://www.telecomunicaciones.gob.ec/las-tic-como-motor-de-la-economia-digital/>

Ministerio de Trabajo. (2015). Ley Orgánica de Trabajo (Ley No. 3-2015). Registro Oficial Suplemento 483 de 20 de abril de 2015. Recuperado de <https://www.trabajo.gob.ec/ley-organica-de-trabajo>

Presidencia de la República del Ecuador. (2018). Decreto Ejecutivo No. 312, de 2 de febrero de 2018, por el cual se declara a la Ventanilla Única Ecuatoriana y al Programa Operador Económico Autorizado como parte de la política de facilitación del comercio exterior (Suplemento del Registro Oficial No. 195, 07 marzo 2018). Recuperado de: https://www.registroficial.gob.ec/suplemento-al-registro-oficial-no-195-9/?utm_source=chatgpt.com

Porter, M. E. (1990). *La ventaja competitiva de las naciones*. Vergara.

¿Qué es el venture capital y cómo funciona? (2024, October 18). Banco Santander Impulsa Empresas. <https://www.impulsa-empresa.es/diccionario/venture-capital/>

Rodríguez, M., & Pérez, L. (2022). Impacto del nearshoring en el sector tecnológico de Colombia. *Journal of Global Business Studies*, 7(2).

Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación [SENESCYT] (21 de mayo, 2024) *Tabla 1. Oferta Académica Vigente de las Instituciones de Educación Superior*. <https://siau.senescyt.gob.ec/wp-content/uploads/2024/10/Matriz-referencial-de-carreras-TIC-IES-particulares.pdf>

Tabuchi, M. (29 de Enero de 2022). Obtenido de <https://www.tabcom/en/news/44110-Outsourcing-de-Oportunidades-de-Desarrollo-en-Ecuador.html#:~:text=El%20nearshoring%20en%20Ecuador%20es,su%20cerca n%C3%ADa%20con%20Estados%20Unidos.>

Universidad Internacional del Ecuador [UIDE], (15 de Abril, 2025) *Industria Tech en Ecuador: Sueldo y oportunidades para ingenieros en Sistemas*. <https://www.uide.edu.ec/industria-tech-en-ecuador-sueldo-y-oportunidades-para-ingenieros-en-sistemas/>

Anexos

Cruce de variables del Registro Estadístico de Empresas – REEM 2019, 2020, 2021 and 2 more.

Cruce de variables del Registro Estadístico de Empresas - REEM 2019, 2020, 2021 and 2 more											
Provincia: AZUAY, EL ORO, GUAYAS and 7 more; Cantón: All; Sector: All											
División: Programación informática, consultoría de informática y actividades conexas.; Clase: All											
		Número de empresas por Año - Código CIIU4 Sección y Provincia									
		Fuente: Registro Estadístico de Empresas.									
		01 AZUAY	07 EL ORO	09 GUAYAS	10 IMBABURA	11 LOJA	12 LOS RÍOS	13 MANABÍ	17 PICHINCHA	18 TUNGURAHUA	23 SANTO DOMINGO..
2019	J Información..	103	38	750	25	52	7	61	1.042	27	10
2020	J Información..	116	37	750	30	61	7	69	1.071	26	14
2021	J Información..	129	41	868	37	62	12	70	1.216	27	22
2022	J Información..	258	92	2.171	81	126	41	198	2.384	68	55
2023	J Información..	264	89	2.156	76	121	44	194	2.379	65	51
Grand Total		870	297	6.695	249	422	111	592	8.092	213	152

Fuente: (INEC, 2024)

La gráfica 1 representa el número. de empresas de Programación Informática, consultoría de informática y actividades conexas en el Ecuador durante un periodo de tiempo de cinco años (2019-2023), mostrando el crecimiento de empresas del sector tecnológico.



ANEXO B

Encuesta sobre el Impacto del Nearshoring en el Sector Tecnológico en Ecuador

Instrucciones: Responda las siguientes preguntas basándose en su experiencia y percepción sobre el impacto del nearshoring en su empresa.

1. Información General de la Empresa

1.1 ¿Cuál es el tamaño de su empresa?

- Pequeña (menos de 50 empleados)
- Mediana (50-250 empleados)
- Grande (más de 250 empleados)

1.2 ¿Cuántos años lleva su empresa operando en el sector tecnológico?

- Menos de 3 años
- 3-5 años
- Más de 5 años

1.3 ¿Cuál es la actividad principal de su empresa?

1.4 Describa brevemente su experiencia en el sector tecnológico ecuatoriano.

2. Experiencia con el Nearshoring

2.1 ¿Cómo se ha alineado la estrategia de su empresa con la tendencia del Nearshoring en la región?

2.2 ¿Qué impacto identifica en la entrada de empresas estadounidenses? Detalle los factores que fundamentan su opinión.

3. Oportunidades del Nearshoring

3.1 ¿Qué oportunidades percibe para las empresas tecnológicas ecuatorianas frente al crecimiento del nearshoring?

3.2 ¿De qué manera el nearshoring influye en la transferencia de tecnología y la inversión extranjera en su entorno?

4. Desafíos del Nearshoring

4.1 Desde su perspectiva, ¿cuáles son los principales desafíos que enfrentan las empresas nacionales al integrarse en procesos de nearshoring?

4.2 De los siguientes factores (infraestructura, talento humano, normativas), ¿cuál considera el desafío más crítico y por qué?

5. Impacto en el Desempeño Empresarial

5.1 ¿Cómo describiría el efecto de la competencia con empresas estadounidenses en los ingresos de su empresa en los últimos años?

5.2 ¿Qué efecto ha tenido la competencia con estas empresas en la plantilla de su empresa (empleo) en los últimos años?

1.2 ¿Qué tipo de soporte ha recibido su empresa para adaptarse a los cambios provocados por el nearshoring?

6. Perspectivas Futuras

6.1 ¿Qué cree que sucederá con el mercado tecnológico ecuatoriano en los próximos 2 años debido al nearshoring?

6.2 ¿Qué medidas considera más importantes para maximizar las oportunidades del nearshoring y enfrentar los desafíos?

6.3 En términos de talento y formación, ¿qué mejoras serían más efectivas para aprovechar las oportunidades del nearshoring?

6.4 ¿Cómo podrían los actores públicos y privados colaborar para facilitar estas mejoras (gobierno, cámaras, universidades, empresas de tecnología)?



ANEXO C

Encuesta sobre el Impacto del Nearshoring en el Sector Tecnológico en Ecuador

Instrucciones: Responda las siguientes preguntas basándose en su experiencia y percepción sobre el impacto del nearshoring en su empresa.

1. Información General de la Empresa

1.1 ¿Cuál es el tamaño de su empresa?

- Pequeña (menos de 50 empleados)
- Mediana (50-250 empleados)
- Grande (más de 250 empleados)

1.2 ¿Cuántos años lleva su empresa operando en el sector tecnológico?

- Menos de 3 años
- 3-5 años
- Más de 5 años

1.3 ¿Cuál es la actividad principal de su empresa?

Nearshore and Outsourcing Software Development

Thoughtworks es una consultora tecnológica global, especializada en diseño de software, ingeniería e inteligencia artificial, que ayuda a organizaciones a resolver problemas complejos, modernizar sistemas, crear productos digitales y potenciar sus procesos mediante tecnología innovadora.

1.4 Describa brevemente su experiencia en el sector tecnológico ecuatoriano.

Como firma con ADN de Silicon Valley y una década de trayectoria en ingeniería outsourced, hemos consolidado una presencia estratégica en el mercado tecnológico ecuatoriano. Nuestra experiencia se centra en tres pilares fundamentales: Identificación de Talento de Élite: Hemos filtrado e integrado a los mejores ingenieros de software, arquitectos de datos y especialistas en la nube de polos tecnológicos clave como Quito y Guayaquil, aprovechando la sólida formación técnica del país. Sincronía Operativa y Cultural: Gracias a la alineación de la zona horaria de Ecuador (EST) con el mercado estadounidense, hemos optimizado ciclos de desarrollo ágil (Agile) para nuestros clientes, eliminando las barreras de comunicación tradicionales del offshoring. Impulso a la Transformación Digital: Hemos colaborado con talento local para desarrollar soluciones innovadoras que cumplen con los estándares de calidad de Silicon Valley, posicionando a Ecuador como un centro neurálgico de servicios de exportación tecnológica para la región.

Thoughtworks lleva varios años en el mercado ecuatoriano, con una oficina principal y equipos ubicados en Quito. Cuenta con un equipo de más de 200 profesionales

comprometidos con la innovación y la excelencia técnica. Actualmente, el modelo de trabajo es híbrido, lo que permite contar con Thoughtworkers distribuidos en todo el país. En 2025, la oficina de Ecuador fue reconocida como un Great Place to Work. La empresa se ha destacado como un referente en tecnología en Ecuador, aportando soluciones avanzadas y participando activamente en la comunidad tecnológica local. Este reconocimiento refleja su enfoque colaborativo y su cultura centrada en las personas, que fomenta un entorno de trabajo inclusivo y de alto desempeño.

2. Experiencia con el Nearshoring

2.1 ¿Cómo se ha alineado la estrategia de su empresa con la tendencia del Nearshoring en la región?

En ioet, no vemos el nearshoring solo como una reducción de costos, sino como un modelo de integración de ingeniería de alta fidelidad. Nuestra estrategia se alinea a través de: **Identidad Bicultural y Presencia Local:** Con sede en Nevada y raíces profundas en Silicon Valley, pero con centros de excelencia en Ecuador, eliminamos las barreras culturales. No somos un proveedor externo, sino una extensión del equipo del cliente que entiende el ritmo y la exigencia de las tech-giants. **Aprovechamiento de la Cercanía Geográfica y Horaria:** Operamos en la misma zona horaria que nuestros clientes en EE. UU. Esto permite una colaboración sincrónica y ágil, esencial para metodologías DevOps y Scrum, donde la comunicación en tiempo real es crítica. **Especialización en Talento Latinoamericano:** Durante una década, nos hemos enfocado en "exportar" el talento ecuatoriano hacia proyectos globales. Esto nos permite ofrecer una escalabilidad que las empresas en EE. UU. ya no encuentran localmente debido a la escasez de talento especializado.

La estrategia se alinea con la tendencia del nearshoring al potenciar su presencia regional y aprovechar el talento tecnológico en América Latina, incluyendo Ecuador, Perú, Chile y Brasil. Como consultora tecnológica global con experiencia en diseño, ingeniería y software, Thoughtworks puede ofrecer servicios cercanos geográficamente y en zonas horarias compatibles con sus clientes, lo que facilita la colaboración en tiempo real, la agilización de proyectos y la integración cultural en equipos distribuidos. Esto encaja con el modelo nearshore que favorece proximidad, comunicación fluida y acceso a capacidades técnicas sin las barreras de distancia o husos horarios largos.

2.2 ¿Qué impacto identifica en la entrada de empresas estadounidenses? Detalle los factores que fundamentan su opinión.

La llegada de empresas estadounidenses al ecosistema tecnológico regional, y específicamente al ecuatoriano, ha generado un impacto transformador fundamentado en los siguientes factores: **A. Elevación de los estándares técnicos y de procesos** La entrada de estas empresas obliga a los equipos locales a adoptar estándares de calidad globales (como arquitecturas de micros servicios, seguridad avanzada y buenas prácticas de código). **Factor:** La transferencia de conocimiento técnico ("know-how") eleva el nivel de competitividad de toda la industria local. **B. Dinamización del mercado laboral y retención de talento** Históricamente, el talento tech en Ecuador tendía a emigrar. La presencia de empresas de EE. UU. permite que los ingenieros ecuatorianos trabajen en proyectos de escala mundial desde sus países de origen. **Factor:** Se genera un ecosistema de salarios competitivos y beneficios globales que profesionaliza el sector local. **C.**

Inyección de capital y cultura de innovación La inversión estadounidense fomenta una cultura de "fracaso rápido y aprendizaje continuo" típica de Silicon Valley, que contrasta con modelos corporativos tradicionales. Factor: Esto impulsa la creación de un ecosistema más vibrante donde el talento, tras pasar por empresas como la nuestra, a menudo emprende sus propias startups, retroalimentando el crecimiento económico del país. D. Desafío de la "Guerra por el Talento" La entrada masiva también genera una presión al alza en los costos operativos locales. Factor: Las empresas locales deben volverse más eficientes y competitivas para retener a sus mejores elementos frente a la oferta de empresas extranjeras que pagan en moneda fuerte o con beneficios superiores. En conclusión, en ioet consideramos que el impacto es netamente positivo. Estamos convirtiendo a la región en un hub tecnológico que no solo "presta manos", sino que propone soluciones de ingeniería complejas, fundamentadas en una década de experiencia uniendo lo mejor de dos mundos.

Primero, impulsa la competitividad local al elevar los estándares de calidad, gestión de proyectos y metodologías ágiles compartidas entre equipos globales y locales. Segundo, crea oportunidades de empleo y desarrollo profesional para talento técnico en Ecuador y la región, al integrarlos en proyectos de gran escala y alta complejidad. Finalmente, fomenta la transferencia de conocimiento y mejores prácticas tecnológicas, lo que contribuye al fortalecimiento del ecosistema tecnológico local. Factores que sustentan esta opinión incluyen la ventaja que ofrece el nearshoring en términos de zonas horarias compartidas, la reducción de brechas culturales y de comunicación con los equipos norteamericanos, y la creciente demanda de servicios tecnológicos avanzados que estas empresas traen consigo

3. Oportunidades del Nearshoring

3.1 ¿Qué oportunidades percibe para las empresas tecnológicas ecuatorianas frente al crecimiento del nearshoring?

El auge del nearshoring abre puertas que antes eran exclusivas de grandes hubs como India o Europa del Este: Especialización en Nichos de Alta Demanda: Ecuador tiene la oportunidad de dejar de ser un proveedor de "propósito general" para especializarse en áreas críticas como Inteligencia Artificial (IA), Ciberseguridad y Arquitectura en la Nube. El mercado de EE. UU. busca socios que dominen estas tecnologías, no solo mano de obra. Acceso a Mercados de Capital y Clientes Globales: Al trabajar bajo este modelo, las empresas locales validan sus procesos ante estándares internacionales. Esto facilita que startups ecuatorianas atraigan la atención de fondos de Venture Capital (VC) estadounidenses que buscan eficiencia operativa. Fortalecimiento de la Marca País "Tech": Al igual que ocurrió con Uruguay o Colombia, el éxito de casos como el de ioet posiciona a Ecuador como un destino confiable. Esto genera un efecto de red donde más empresas locales son invitadas a licitaciones internacionales. Escalabilidad a través de Alianzas: Las empresas locales pueden formar consorcios para atender proyectos de gran envergadura en EE. UU. que individualmente no podrían asumir, fomentando la cooperación interna.

El nearshoring abre oportunidades para que las empresas tecnológicas ecuatorianas accedan a proyectos internacionales, especialmente con clientes de Estados Unidos, aprovechen la cercanía horaria y fortalezcan su talento local con estándares globales de calidad y delivery.

3.2 ¿De qué manera el nearshoring influye en la transferencia de tecnología y la inversión extranjera en su entorno?

El nearshoring actúa como una "universidad práctica" para el ecosistema local a través de: Estandarización de Procesos: La integración con empresas de Silicon Valley obliga a adoptar metodologías de vanguardia (CI/CD, Agile, Clean Code). Este conocimiento se queda en el país y se replica en proyectos locales. Mentoría Inversa y Co-creación: No es una entrega pasiva de tareas; es un desarrollo conjunto. Los ingenieros ecuatorianos participan en la arquitectura de soluciones globales, lo que transfiere conocimientos sobre cómo escalar productos para millones de usuarios. Adopción de Herramientas Avanzadas: El acceso a licencias, plataformas de desarrollo y hardware de última generación que los clientes de EE. UU. proveen acelera la curva de aprendizaje tecnológica del talento local. El nearshoring es uno de los motores más limpios y sostenibles de atracción de capital: Inversión en Capital Humano: A diferencia de las industrias extractivas, la IED en tecnología se queda en el país en forma de salarios competitivos, capacitación y mejora de la infraestructura digital. Establecimiento de Centros de Excelencia: Empresas extranjeras están pasando de contratar "proyectos" a establecer oficinas permanentes o centros de I+D en Ecuador, lo que representa una inversión a largo plazo y estabilidad económica. Efecto Multiplicador: Por cada dólar invertido en servicios de exportación tecnológica, se dinamizan sectores transversales como bienes raíces de oficina, educación técnica y servicios profesionales.

El nearshoring facilita la transferencia de conocimiento, metodologías y tecnologías avanzadas a través del trabajo directo con empresas extranjeras, además de incentivar la inversión en talento, infraestructura digital y capacidades técnicas en el país.

4. Desafíos del Nearshoring

4.1 Desde su perspectiva, ¿cuáles son los principales desafíos que enfrentan las empresas nacionales al integrarse en procesos de nearshoring?

Desde la perspectiva de ioet, con más de una década operando en la intersección entre Silicon Valley y Ecuador, hemos identificado que la integración al nearshoring no es solo un reto técnico, sino una transformación organizacional profunda. A continuación, detallo los desafíos principales y el análisis de los factores críticos: 1. Principales desafíos de integración Las empresas nacionales suelen enfrentar tres barreras invisibles pero determinantes: Brecha en "Soft Skills" y Dominio del Inglés: No basta con ser un excelente programador; el nearshoring exige comunicación asincrónica efectiva, capacidad de negociación y un nivel de inglés técnico/fluido que permita participar en la toma de decisiones, no solo en la ejecución. Cultura de Autonomía vs. Microgestión: El modelo de EE. UU. premia la proactividad y la propiedad sobre el producto (ownership). Las empresas locales a menudo vienen de culturas jerárquicas que ralentizan los ciclos de desarrollo ágil exigidos por el cliente internacional.

Los principales desafíos incluyen la necesidad de escalar talento calificado, adaptarse a estándares internacionales de calidad y delivery y alinearse a las expectativas operativas y culturales de clientes extranjeros.

4.2 De los siguientes factores (infraestructura, talento humano, normativas), ¿cuál considera el desafío más crítico y por qué?

De los tres factores mencionados (infraestructura, talento humano y normativas locales), en ioet consideramos que el Talento Humano es el desafío más crítico. ¿Por qué el Talento Humano? Aunque la infraestructura y las normativas presentan obstáculos, el talento es el núcleo del servicio en la economía del conocimiento. He aquí las razones: La Brecha de Cantidad y Calidad: Ecuador produce ingenieros talentosos, pero no en la cantidad suficiente para cubrir la explosión de la demanda. Además, existe un desfase entre el currículo académico tradicional y las tecnologías emergentes (IA Generativa, Rust, arquitecturas Serverless) que los clientes estadounidenses demandan hoy. La Competencia Global por el Talento: Con el auge del trabajo remoto, las empresas ecuatorianas ya no compiten entre sí, sino contra gigantes globales que ofrecen salarios en dólares y beneficios internacionales. Retener al talento "senior" es el mayor dolor de cabeza operativo. Capacidad de Escalabilidad: Un problema de normativa se puede resolver con asesoría legal; un problema de infraestructura (internet, energía) se mitiga con inversiones en redundancia. Sin embargo, "formar" a un ingeniero senior toma años. La escasez de talento limita directamente la capacidad de una empresa para aceptar proyectos más grandes.

El talento humano suele ser el desafío más crítico, ya que la demanda de perfiles tecnológicos con experiencia internacional, dominio del idioma inglés y habilidades especializadas crece más rápido que la oferta disponible.

5. Impacto en el Desempeño Empresarial

5.1 ¿Cómo describiría el efecto de la competencia con empresas estadounidenses en los ingresos de su empresa en los últimos años?

Contrario a lo que podría pensarse, la competencia directa con empresas de EE. UU. ha tenido un efecto positivo y ascendente en nuestros ingresos, aunque con márgenes más presionados. Validación de Tarifas: La entrada de gigantes tecnológicos ha educado al mercado sobre el valor real del talento latinoamericano. Esto nos ha permitido transicionar de un modelo de "bajo costo" a uno de "alto valor", permitiéndonos ajustar nuestras tarifas hacia estándares globales. Aumento de la Demanda: La competencia ha validado el modelo de nearshoring, lo que ha incrementado el volumen de contratos. Sin embargo, los ingresos brutos han crecido a la par de los costos de adquisición de talento, lo que nos obliga a ser extremadamente eficientes en la gestión de proyectos para mantener la rentabilidad.

La competencia ha impulsado a mantener altos estándares de calidad y diferenciación, lo que ha contribuido a sostener la competitividad y el valor de los servicios ofrecidos, más que a una presión directa sobre los ingresos.

5.2 ¿Qué efecto ha tenido la competencia con estas empresas en la plantilla de su empresa (empleo) en los últimos años?

Este es el ámbito donde la competencia ha sido más agresiva. La plantilla ha experimentado dos fenómenos principales: Presión Salarial y Rotación: Las empresas estadounidenses que contratan directamente en Ecuador (evitando intermediarios) ofrecen salarios en dólares que a veces superan las capacidades de las estructuras locales. Esto nos ha obligado a ser creativos, ofreciendo no solo salarios competitivos, sino planes de carrera, cultura de Silicon Valley y estabilidad, factores que las contrataciones directas

"freelance" no siempre garantizan. Crecimiento en Especialización: Para competir, nuestra plantilla ha tenido que evolucionar. Ya no buscamos solo desarrolladores; ahora nuestra nómina incluye roles de liderazgo técnico, arquitectos de soluciones y gestores de productos que pueden hablar de tú a tú con líderes de ingeniería en EE. UU. El número de empleados ha crecido, pero el perfil técnico es significativamente más alto que hace cinco años.

Ha incrementado la demanda por talento especializado, generando mayor movilidad laboral y la necesidad de fortalecer estrategias de atracción y retención de profesionales.

1.3 ¿Qué tipo de soporte ha recibido su empresa para adaptarse a los cambios provocados por el nearshoring?

Alianzas Estratégicas en EE. UU.: Gran parte de nuestro soporte proviene de nuestra red en Silicon Valley. Contamos con asesores y socios estratégicos que nos mantienen al tanto de las tendencias de contratación y las expectativas tecnológicas del mercado estadounidense antes de que lleguen de forma masiva a la región. Autogestión y Reinversión: Más que subsidios gubernamentales, el soporte principal ha sido la reinversión de utilidades en capacitación interna (English programs, certificaciones Cloud) y en la creación de una infraestructura de trabajo remoto robusta que nos permita competir en igualdad de condiciones técnicas con cualquier empresa en San Francisco o Austin.

Principalmente soporte interno, a través de capacitación continua, adopción de metodologías globales y modelos de trabajo flexibles que facilitan la colaboración con clientes internacionales

6. Perspectivas Futuras

6.1 ¿Qué cree que sucederá con el mercado tecnológico ecuatoriano en los próximos 2 años debido al nearshoring?

Consolidación de Ecuador como "Hub Boutique": A diferencia de mercados masivos como Brasil o México, Ecuador se posicionará como un proveedor de talento altamente especializado. Veremos un aumento en la demanda de roles complejos (Data Architects, AI Engineers y Site Reliability Engineers). Saturación y Ajuste Salarial: La competencia de empresas de EE. UU. estabilizará los salarios en niveles internacionales, lo que forzará a las empresas locales que no exportan a digitalizarse agresivamente para poder competir por el talento. Evolución del Trabajo Remoto a "Híbrido de Valor": Aunque el remoto seguirá siendo la norma, las empresas estadounidenses buscarán socios locales con presencia física para garantizar la cohesión cultural y la seguridad de datos.

Es probable que aumente el interés por el talento tecnológico ecuatoriano, con mayor exposición a proyectos internacionales, aunque de forma gradual y desigual entre empresas y perfiles.

6.2 ¿Qué medidas considera más importantes para maximizar las oportunidades del nearshoring y enfrentar los desafíos?

Para que el país no solo sea un "espectador" del nearshoring, las medidas más urgentes son: Seguridad Jurídica y Flexibilidad Laboral: Crear marcos legales que reconozcan las particularidades del trabajo por proyectos y la exportación de servicios, protegiendo tanto al trabajador como a la competitividad de la empresa. Incentivos Fiscales a la Exportación: Reducción de aranceles para importación de equipos tecnológicos y exoneraciones fiscales para empresas que reinviertan en capacitación certificada de su personal. Infraestructura de Conectividad y Energía: Garantizar la estabilidad eléctrica y la expansión de la fibra óptica es vital; sin energía constante, el modelo de nearshoring pierde su pilar de "disponibilidad en tiempo real".

Fortalecer la formación de talento, mejorar la articulación entre actores del ecosistema y promover marcos normativos que faciliten la operación con clientes internacionales.

6.3 En términos de talento y formación, ¿qué mejoras serían más efectivas para aprovechar las oportunidades del nearshoring?

El talento es el combustible de este motor. Las mejoras más efectivas serían: Inglés Transversal y de Negocios: El bilingüismo debe dejar de ser un "plus" para convertirse en un requisito básico desde los primeros años de universidad. No solo inglés técnico, sino capacidad de negociación. Currículos Dinámicos (Modelos de 2+2): Dos años de formación técnica intensiva y dos años de especialización en tecnologías de alta demanda (IA, Ciberseguridad), en lugar de títulos generalistas de 5 años que quedan obsoletos al graduarse. Certificaciones de Industria: Fomentar que los estudiantes obtengan certificaciones de AWS, Google Cloud o Microsoft antes de graduarse, alineando la academia con los estándares que los clientes de EE. UU. exigen.

El refuerzo del idioma inglés, la formación técnica continua y el desarrollo de habilidades blandas orientadas al trabajo con equipos globales.

6.4 ¿Cómo podrían los actores públicos y privados colaborar para facilitar estas mejoras (gobierno, cámaras, universidades, empresas de tecnología)?

Para maximizar el impacto del nearshoring, la colaboración entre los actores debe trascender los esfuerzos aislados y consolidarse en un ecosistema de "hélice cuádruple" donde el Gobierno establezca zonas francas digitales y marcos legales flexibles, las Cámaras de Tecnología estandaricen la calidad bajo sellos internacionales, las Universidades adopten modelos de educación dual con currículos dinámicos, y las Empresas como ioet lideren la formación práctica a través de bootcamps y mentorías de alto nivel. Esta sinergia permitiría que la inversión privada y la política pública converjan en la creación de una marca país sólida, transformando a Ecuador en un socio estratégico indispensable para Silicon Valley mediante una fuerza laboral certificada y una infraestructura tecnológica resiliente.

A través de programas conjuntos de formación, actualización curricular, incentivos para capacitación y espacios de colaboración entre academia, sector público y empresas tecnológicas.