

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR SEDE
ESMERALDAS**



FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR

TEMA:

**“EL SUCRE COMO MONEDA DE INTEGRACIÓN PARA LOS
PAISES DEL ALBA-TCP”**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

ACUERDOS TRATADOS COMERCIALES E INTEGRACIÓN

**PREVIO AL GRADO ACADÉMICO DE
INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR**

AUTOR:

MIGUEL BOLIVAR ZAMBRANO PIMENTEL

ASESOR:

MGT. MARIO ARMAS ARIAS

ESMERALDAS - AGOSTO 2017

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Trabajo de tesis aprobado luego de haber dado cumplimiento a los requisitos exigidos por el reglamento de Grado de la PUCESE previo a la obtención del título de INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR.

.....
PRESIDENTE TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

.....
Lector 1

.....
Lector 2

.....
Mgt. Francisco Mila Carvajal
Director de la Escuela de Comercio Exterior

.....
Mgt. Mario Armas Arias
Director de Tesis

Fecha:

AUTORIA

Yo, Miguel Bolívar Zambrano Pimentel, declaro que la presente investigación está enmarcada en un estudio de caso es absolutamente original, auténtica y personal.

En virtud de que el contenido de esta investigación es de exclusiva responsabilidad legal y académica de la autora y de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede en Esmeraldas.

.....
Miguel Bolívar Zambrano Pimentel

C.I. 080275337-6

AGRADECIMIENTO

Agradezco a mi familia por el apoyo a lo largo de mi vida de estudiante, a mi bella madre que gracias por ser una mujer guerrera me incitó a seguir estudiando, a mi esposa y mi hijo que son mi motor esta nueva etapa de mi vida, a mis profesores también un agradecimiento por los conocimientos inculcados.

Índice de contenidos

Resumen.....	vi
CAPITULO I.....	1
Introducción.....	1
1.1. Presentación de la investigación.....	1
1.2. Planteamiento del problema.	2
1.3. Justificación.....	3
1.4 Objetivos:	4
1.4.1. Objetivo general.	4
1.4.2. Objetivos específicos:.....	4
CAPITULO II.....	5
2. Marco de referencia.	5
2.1. Antecedentes (estudio previos).....	5
2.2. Bases teóricas científicas.	6
2.2.1. Integración.	6
2.2.2. Medios de Pago.....	7
2.2.3. Moneda (dinero)	7
2.2.4. Sucre	8
2.3 Marco legal.....	11
2.3.1. Sucre	11
CAPÍTULO III	13
3. Materiales y métodos.....	13
3.1. Métodos y técnicas que se emplearon	13
CAPITULO IV	15
4. Resultados	15
4.1. Situación comercial de Nicaragua	15
4.2. Situación comercial de Venezuela	16
4.3. Balanza comercial de Ecuador.....	18
4.4. Balanza Comercial de Antigua y Barbuda.....	18
4.5. Balanza comercial de San Vicente y las granadinas.....	20
4.6. Balanza comercial de Bolivia	21
4.7. Balanza comercial de Cuba.....	22
4.8. Relaciones Comerciales Nicaragua y Ecuador realizas con el Sucre.	26

4.9. Relaciones Comercial de Ecuador con Cuba utilizando el Sucre.....	31
4.10. Relaciones comerciales entre Ecuador y Bolivia utilizando el Sucre.....	31
4.11. Estrategias de promoción del SUCRE.....	32
5. Discusión.....	35
6. Conclusiones.-	36
Fuentes bibliográficas	38

Índice de tablas

Tabla 1. Balanza comercial de Nicaragua, en millones de dólares.	15
Tabla 2. Balanza comercial de Venezuela, en millones de dólares.....	16
Tabla 3, balanza comercial de Ecuador, Millones Dólares Fob	18
Tabla 4, Balanza Comercial de San Vicente y las Granadinas, millones Dolares Fob ...	20
Tabla 5. Balanza Comercial de Bolivia, Millones de DolaresFob	21
Tabla 6. Balanza comercial de Cuba	22
Tabla 7. Balanza Comercial Ecuador - Alba	28
Tabla 8. Transferencias ejecutadas a través del sucre - periodo 2010 - 2017	28
Tabla 9. Relaciones Comerciales de Venezuela con Ecuador usando el Sucre	30
Tabla 10. Relaciones comerciales Cuba - Ecuador	31
Tabla 11. Relaciones Comerciales de Ecuador-Bolivia	31

Índice de figuras

Figura 1. Principales Proveedores de Venezuela.....	17
Figura 2. Principales destinos de las exportaciones de Venezuela.....	17
Figura 3. Principales proveedores de San Vicente y las Granadinas	21
Figura 4. Principales socios Comercial de Bolivia.....	21
Figura 6. Tabla comparativa de comercio entre Nicaragua y Ecuador; Millones de dólares.....	26
Figura 7. Principales productos de exportación hacia el bloque ALBA por Nicaragua..	27
Figura 8. Principales países de exportación de productos nicaragüense	27

Resumen.

La presente investigación se realizó para analizar la evolución del SUCRE como una moneda de integración para los países del ALBA-TPC, para la realización de este estudio se implementó una investigación básica y documental, con búsqueda bibliográfica de artículos de páginas oficiales del Sucre y Banco Centrales, así como la revisión de fuentes secundarias. En el estudio se pudo determinar, que, a pesar del impulso dado por el Alba para que el Sucre sea una moneda de integración, esta no ha tenido la acogida esperada por los países miembros. En el caso de Ecuador los países con los que principalmente ha llevada acabo transacciones utilizado este medio de pago son Venezuela y Cuba, en base a esto se puede concluir que los objetivos planteados con la creación del Sucre, aún no han sido alcanzados especialmente la estrategia de no usar el dólar para el comercio intrarregional.

Palabras clave:

SUCRE, ALBA-TCP, Integración económica

Abstrac (Resumen en inglés)

The present investigation was carried out to analyze the evolution of SUCRE as a currency of integration for the ALBA-TPC countries. In order to carry out this study, a basic and documentary research was carried out, with a bibliographical search of articles from official Sucre pages, and Central Bank, as well as the review of secondary sources, in the study could be determined that, despite the impetus given by Alba to make SUCRE a currency of integration, it has not been expected by the member countries . In the case of Ecuador, the countries with which transactions have mainly been carried out, this method of payment is Venezuela and Cuba. On the basis of this, it can be concluded that the objectives proposed with the creation of SUCRE have not yet been achieved, especially Strategy of not using the dollar for intraregional trade

Keywords (Palabras claves en ingles)

SUCRE, ALBA-TCP, Economic integration

CAPITULO I

Introducción

1.1. Presentación de la investigación.

A través del tiempo, hay ejemplos de ideas integracionistas y de cooperación, que se remonta desde la idea que tenía Bolívar de hacer una sola nación “la gran América”, y esta se daba por la cercanía entre un país y el otro debido que están ubicado en el mismo continente.

En los últimos 50 años las ideas de integración se ha ido afianzando dado las caracterizas de movilidad humana, la creciente globalización, también de una estructura económico a seguir y para todos sus miembros se alimenta entre los Estado-nación, lo que se ve en la necesidad de adoptar medida para mejorar una posición negociadora frente a otros bloques o estados.

La Alternativa Bolivariana para América Latina y el Caribe (ALBA) es un sistema de integración regional en el cual los estados miembros, entre ellos el Ecuador, tiene como medio de pago para sus transacciones al Sistema Unitario de Compensación Regional (SUCRE)

En este sentido la presente investigación busca analizar la evolución del SUCRE como moneda de integración del bloque regional ALBA, teniendo en cuenta los objetivos planteados desde su creación, y las estrategias realizadas para su promoción.

1.2. Planteamiento del problema.

En las diferentes transacciones que se realizan entre los países miembros se da bajo la intermediación financiera, estos procesos hacen que pierdan competitividad los exportadores que luchan por tener un espacio en el mercado internacional para poder colocar sus productos. Por consecuencia la variación en la cotización de las monedas extranjeras con las que negocian acarrea una disminución en las ganancias de los productores.

Las demoras en los pagos a los empresarios que no cuentan con el capital para adquirir materias primas e insumos importantes para la elaboración de sus productos, estos muchas veces puede llevar a un endeudamiento a través de las líneas de créditos de la banca y generando así un mayor encarecimiento de sus operaciones, este efecto eleva el valor final de sus manufacturas sobre las economías en los mercados internacionales.

A pesar que existe un grupo de países cuyas economías son emergentes, no dan las suficientes aperturas y facilidades para competir en condiciones de igualdad con otros bloques económicos, estos no cuentan con los acuerdos comerciales que sustente la integración en la región.

Conforme a lo detallado se esbozan las siguientes interrogantes:

1. ¿Se está utilizando el SUCRE como forma de pago en las transacciones comerciales que realizan los países miembros del ALBA?
2. ¿Qué objetivos persigue el ALBA para la utilización del SUCRE?
3. ¿Cuál ha sido la evolución del SUCRE como moneda de integración?
4. ¿Cuáles son las estrategias que está utilizando el ALBA para fortalecer el SUCRE?

1.3. Justificación.

Esta investigación busca ser una guía para futuras investigaciones, relacionado con la integración intra-regional basándose en el manejo de una sola moneda para el comercio de sus miembros, y así poder medir el nivel de transacciones de sus adherentes, por ser un tema de las nuevas tendencia pensamientos del socialismo del siglo XXI y su corrientes ideológicas, se podría decir que, se basa en información actualizada.

Dado que en los últimos tiempo se habla mucho de la integración regional, el Ecuador ha hecho esfuerzos considerables en temas de integración los cuales deben ser analizados desde la academia e investigación que se realice, para entender de manera técnica, el camino, los beneficios y demás temas que bordean estos sistemas, por lo que la investigación aporta con información relevante.

La investigación busca aportar nuevos conocimientos, en el uso de esta novedosa forma de pago del comercio regional, para conocer qué beneficios ha traído este nuevo sistema para los países miembros como ha sido su nivel de comercio a través de esta propuesta como lo es el SUCRE, ya que, no existen muchas investigaciones sobre este tema, pero existe muchas información documentada sobre el mismo, por lo cual lo hace un tema interesante porque cuenta con la facilidad de información.

Cabe indicar que en este tema de investigación se pone en práctica los conocimientos recibido en las aulas a través de los métodos de investigación, impartidos por los profesionales de la Educación.

A través de la investigación se conocerá si realmente este mecanismo de moneda Regional, refleja ser una herramienta que se está utilizando dentro del bloque de integración objeto de estudio.

1.4 Objetivos:

1.4.1. Objetivo general.

- Determinar la evolución del sucre como moneda de integración de los países del ALBA-TCP, mediante el análisis de la información estadística de los Bancos Centrales de los países miembros.

1.4.2. Objetivos específicos:

- Especificar los objetivos puntuales que tiene el Alba-TCP para la utilización del Sucre como moneda de integración.
- Identificar el número de transacciones financieras con el sistema SUCRE realizados por el Ecuador en los últimos dos años.
- Identificar las estrategias del Alba-TCP para fomentar y fortalecer la utilización del SUCRE dentro de las transacciones comerciales de sus países miembros.

CAPITULO II

2. Marco de referencia.

2.1. Antecedentes (estudio previos)

En la presente investigación se toma las conclusiones de las tesis doctorales y artículos económicos que tratan sobre el SUCRE que hace referencia al tema tratado, para un análisis bien estructurado basado estadísticas de los movimientos de transacciones proporcionado por los Bancos Centrales.

En la literatura de Linares y Lugo (2008), que el ALBA nos indica que, no solo abarca cuestiones económicas, también incluyen aspectos históricos, socio-cultural y políticos, pero está más enfocado de orden social.

En la investigación de Vela (2013) el SUCRE, tiene un interés Geopolítico en la región que apunta hacer una moneda propia para un solo bloque, algo más soberano, que encamine a un desarrollo integral de América del Sur. También en su informe de grado de García, (El SUCRE como Sistema de Pagos Internacionales y sus en la economía ecuatoriana, 2012), nos indica que a la paulatina salida de la crisis mundial, generada para la economía de los Estados Unidos, condujo al debate sobre la hemogemia de la extructara monetario y financiera internacional, provocaron reflexiones y diseno de estrategias nacionales y regionales para dejar de usar el dólar..

En el estudio de Briceño (2013), manifiesta que se tiene que implementar politicas expansivas, para hacer frente a la crisis dada por el sistema cambiario del dólar frente a las monedas locales de los paises miembros del ALBA-TP. Lo que se quiere es implementa es el uso del SUCRE en la region, para asi no comerciar con el dólar.

En los últimos años, la literatura sobre integración regional sudamericana ha debatido extensamente sobre las características del SUCRE. Así, estos estudios mencionan lo bueno y lo malo:

Un punto de partida para el nacimiento del SUCRE es el convenio de ALADI (ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE DESARROLLO E

INTEGRACIÓN), que se mantiene en la compensación de pagos con crédito previo, que dan a los bancos centrales de las naciones con comercio superavitario, a los importadores de los países que presentan déficit, lo que figura como costos financieros al momento conseguir un crédito. Por otro lado del SUCRE, que es un mecanismo de liquidación en tiempo real y no grava dichos costos (p.89).

Conclusiones del aspecto negativo:

Para que este proyecto el SUCRE tenga su éxito; se deberá al equilibrio comercial entre los países miembros del ALBA y un aumento de producción de manufacturas de bienes y servicios.

La falta de información en el sector privado es uno de los aspectos en contra del SUCRE, no se tiene mucha confianza en el sistema. Ha esto se suma que la moneda fuerte en los mercado internacionales es el dólar, esto acarreada a la inseguridad política, económica y jurídica, es un determinante para apreciar más el dólar y no dejar surgir al SUCRE.

Otro de los aspectos negativos, es que “el SUCRE muestra una falencia”, debido que “fue creado para funcionar a partir de una economía de entre lazadas o redes, esto quiere decir, que mientras más naciones lo usen tanto en exportaciones e importaciones, mejor se vuelve el sistema” (p. 98).

2.2. Bases teóricas científicas.

2.2.1. Integración.

La palabra integración viene del latín integratio-onis, y es la unión de personas, países, comunidades y sociedades, que tienen un fin común, que es el trabajar por mejorar la estilo de vida de sus habitantes, con esto facilita que las fortalezas de una persona o grupo, cubra las falencias de otras personas, la integración se da con lo político en una sola legislación para todo el bloque y en lo económico está focalizado para la eliminación de discriminación como son las barreras comerciales, y fomentar el intercambio comercial sin restricciones al grupo de personas.

Otra definición de integración conforme Eumed (2009) cita a Mariño (1999), “se entiende por proceso de integración regional el proceso convergente, deliberado (voluntario) – fundado en la solidaridad-, gradual y progresivo, entre dos o más Estados, sobre un plan de acción común en aspectos económicos, sociales, culturales, políticos, etcétera” (párr. 1).

Según en la guía de (CIOSL, 2005) “la clasificación de integración según sus grados son zona de preferencia arancelarias, zona de libre comercio, unión aduanera, mercado común, unión económica, integración económica completa” (p 10 - 11).

2.2.2. Medios de Pago

Una de las herramientas diferentes que tiene el Alba es su medio de pago para las transacciones comerciales que realizan entre los miembros del bloque, teniendo en cuenta que los medios de pagos son herramientas económicas que sirven para realizar transacciones entre personas naturales o jurídicas y los diferentes medios son el dinero, tarjetas de créditos, transferencias interbancarias, documentos fiduciarios.

Algunos autores definen que los medio de pagos como un proceso rápido, eficiente, según el Artículo publicado por Cumming (2002)

El concepto más aplicado de un sistema de pagos es la es un entrelazado sistema de bancos, bancos centrales de los estados, agencias bursátiles de cada país, y compañías de servicios comerciales y públicos que dan seguridad a la transferencia eficiente de fondos por transacciones empresariales y financieras y la liquidación a tiempo de las transacciones bursátiles (p.20).

2.2.3. Moneda (dinero)

Se lo define al dinero, como uno de los medios de pagos de mayor uso por la sociedad, este puede ser en moneda o en billete y nos sirve para la adquisición de bienes y servicios. El dinero tiene muchos tipos los mismos que son los siguientes:

- **Dinero Signo**, este está representado por monedas y billetes, ya sean en enteros o fracciones, en el cual el valor del material es inferior a la denominación, en si es el costo que lleva hacer un billete o moneda.
- **Dinero Mercadería**, el bien sé que posea en el pasado lo usaban para intercambiar por otra cosa igual o de parecido, y ha estoy también se lo conoce como trueque.
- **Dinero Curso legal**, es el dinero que es aceptado por el estado para realizar las transacciones, y el permitido como un medio de pago en su territorio nacional.
- **Dinero Bancario**, en este caso es el dinero que generan los depositantes dentro de un sistema financiero y esta entrada depósitos se dan por los depósitos a plazo, depósitos Ahorro y depósitos al corriente.
- **Dinero Electrónico**, es un medio de pago cuyo significado económico se encuentra guardado en un medio electrónico
- **Dinero Crediticio**, es un documento en el cual el emisor puede ser una institución financiero o un Gobierno, se compromete a pagar en dinero metal y por el valor real (Dubón, 2013).

2.2.4. Sucre

Teniendo conocimiento de los diferentes temas tratados anteriormente, como lo es la formación del Alba y los diferentes medios de pagos que se utilizan generalmente incluyendo en los sistemas de integración, a continuación se hace mención a un medio de pago característico del ALBA, para los países miembros.

El Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos, SUCRE, es un medio que ayuda para la agilizarlos pagos internacionales de las operaciones de comercio asimétrico entre sus países miembros. Este medio de pago se basa en el uso de una moneda virtual “SUCRE”, para contabilizar las operaciones exclusivas entre los bancos centrales, en tanto que la liquidación local (pagos a exportadores y cobros a importadores) se efectúa con las respectivas monedas locales de los países miembros (SUCRE, 2010 p.1).

El SUCRE fue propuesto en la cumbre de mandatarios realizada en Caracas en el año 2008 y como invitado observador al Presidente de Rusia Dimitri Medvédev, quien dio la propuesta fue el Presidente de Ecuador, Rafael Correa Delgado, en cual explicó que se necesitaba una moneda que se puede negociar entre los países miembros para así bajar los costos de exportación e importación (Borbón, 2009).

La moneda que se está estudiando (EL SUCRE), no es el único medio de pago que existe en la actualidad dentro de los sistemas de integración, en si el SUCRE toma las diversas experiencias en otros bloques para beneficiarse de las aspectos positivos y no cometer errores que puedan perjudicar al sistema.

Teniendo en cuenta las consideraciones anteriores se puede decir que el SUCRE, en sí, es un estimulante para las economías de los países miembros del ALBA, porque no se usaría el dólar como moneda de transacción.

Se quiere incentivar la integración como un mecanismo para minimizar la crisis financiera de los atropellos especulativos, dada la fragilidad extrema de las economías por los mercados de divisas, lo que se busca con el SUCRE es promover la igualdad comercial el respaldo de la unidad monetaria que se quiere implementar.

Lo que se espera del SUCRE, es que las economías especulativas no perjudiquen a la región en sus importaciones y exportaciones. (Rosales, s.f., p. 12).

El éxito de este medio de pago, se centraría en incentivar las economías de los países adheridos al Alba para que busquen un equilibrio comercial en el bloque como concluye Severo (2010).

Hay que tener en cuenta que el éxito del Sucre, dependería de las balanzas comerciales entre los países del Alba. Por que este medio de pago tendría poca importancia si existieran grandes desequilibrios en importaciones y exportaciones. El gran proyecto es concebir la simetría y gestionar procesos convergentes, coordinando de precesos de desarrollo económico, dirigidos para la región, con lo antes dicho poder incentivar la producción local, obtener financiamientos, y de la mano con los avances tecnológicos.

El SUCRE no es un fin sino un medio para garantizar mayores recursos financieros y menos volatilidad externa en los países del ALBA(Cuba, República Dominicana,

Ecuador, San Vicente, Granadinas, Antigua y Barbuda, Santa Lucía, Bolivia, San Cristóbal y Nieves, Granada, Nicaragua, Venezuela) Cada dólar economizado en el comercio internacional intra-regional podrá ser asignado para proyectos de industrialización, modernización productiva, complementación económica, mejora de la calidad de vida de las poblaciones y obras de infraestructura para la integración física.

Según las conclusiones que da Hurtado (2013), sobre el costo y beneficio del uso del SUCRE menciona:

En este sentido, son beneficios del SUCRE: la eliminación de la dependencia del dólar al utilizar la unidad de cuenta común SUCRE; el ahorro de divisas; la distribución de forma multilateral de saldos; el fácil flujo de información en la medida que aumenta la participación de agentes económicos; y el aumento de las relaciones comerciales entre países con dificultades para incursionar en el mercado internacional. Se consideran costos del referido sistema de compensación: la falta de incentivos para aumentar la participación; la posibilidad de pérdida de competitividad externa de los países de la ALBA; el riesgo de distorsiones originadas por decisiones discrecionales de las autoridades monetarias; la no eliminación de los movimientos especulativos de capital y la falta de herramientas necesarias para evitar dichos ataques (p. 99).

Muchas de estos criterios apuntan a analizar una arquitectura financiera estable, que se incentiven entre los países miembros, para que no exista fugas de capitales y que queden dentro del mismo bloque regional, en las teorías consultadas todas describen que es sistema que está en crecimiento.

Que el principal incentivo para las integraciones según Marchini es, (2013):

Debido a que las poderosas economías estaban en un proceso de rescisión esto había provocado en efecto en cadena de una crisis mundial, viendo la situación económica que se estaba pasando los países emergentes de América Latina, buscan un regionalismo o un solo bloque dado a su cercanía geográfica, que apoye a la cooperación como una vía de gran importancia para defenderse de los desafíos de orden económico.

El clima económico mundial que había introdujo nerviosismo, reducciones en lo social y económico, en esta situación no es muy favorable el comercio a nivel internacional guiado por el libre tránsito de mercaderías en la última década. Ante esta situación, América

Latina tuvo la iniciativa sobre un regionalismo que fortalecería las ideas de cooperación, sustentabilidad de un modelo de integración, impulsados por la rentabilidad económica y proteger en conjunto a la situación de los cambios económicos que se estaban sucediendo debido a la crisis mundial, que no debiera el desarrollo de la región por consecuencia se dependían de los créditos de los organismos internacionales, obligando a someterse a condiciones desfavorables (p. 49).

Según una publicación de la CEPAL (2013):

Para favorecer la participación de los pequeños y medianos productores en el comercio exterior, se suscribieron acuerdos comerciales entre el Estado Plurinacional de Bolivia, Ecuador y la República Bolivariana de Venezuela, que incorporan metas de aumento del intercambio comercial bilateral que transita a través del SUCRE. (p. 39)

También la CEPAL en la misma publicación hace ciertas diferencias de los otros medios de pagos.

Este sistema de pago distingue de los otros sistemas, además de cumplir con la labor de funciones tradicionales, lo que se quiere es mermar la asimetría entre los miembros persiguiendo un comercio recíproco basado en la complementación económica.

2.3 Marco legal

2.3.1. Sucre

El SUCRE tiene su origen en el Tratado Constitutivo del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos – SUCRE, firmado por los jefes de estado de Ecuador, Cuba, Bolivia, Venezuela, Nicaragua, en la ciudad de Cochabamba, Bolivia, consta en los registros con fecha 16 de Octubre del 2009, se expidió el reglamento con la resolución No.017 de fecha 28 de enero del 2015, aprobado por el Directorio Ejecutivo del Consejo Monetario Regional del Sucre como lo dicta en su capítulo II Art. 3.

Para que se aplique en el Ecuador lo resuelto por el directorio ejecutivo del Consejo Monetario Regional del Sucre, tiene que ser aprobado o rechazado por la Asamblea Nacional, como lo dispone la Constitución de la República del Ecuador en el numeral 8 del Art. 120

Según la Ley Orgánica de la Función Legislativa, esta dice que los tratados internacionales tiene que ser aprobados o desaprobados en lo que corresponda; que según al numeral 6 del Art. 108 de la Ley Orgánica de la Función Legislativa la ratificación de los tratados internacionales, cuando esté comprometido el país en acuerdos de integración y comercio. Ya cuando haya pasado por este proceso se publica en el registro oficial para que proceda a entrar en vigencia, la misma fue publicado el No. 216 de fecha 17 de junio del 2010.

Un vez ya publicado en el registro, este tiene que pasar a codificarse en el Banco Central del Ecuador, para que entre en rigor dicho órgano se emite la resolución No. 011-2010 de fecha 16 de octubre del 2009:

El Directorio del Banco Central del Ecuador aprueba al Banco Central del Ecuador para que se autorice a las entidades financieras públicas y privadas supervisadas por la Superintendencia de Banco y las cooperativas de Ahorro y Crédito vigiladas por el Ministerio de Inclusión Económico y Social, que mantengan una cuenta corriente activa en el Banco Central del Ecuador, para operaciones de comercio exterior, canalizados a través del Sistema Unitario de Compensación Regional de pagos (SUCRE).

Como último trámite la Superintendencia de Banco y Seguros emite una resolución IG-DNR-SPLA-2013-078, está la hace circular en el sistema financiero nacional sobre el manejo de lavados de activos y documentación a utilizarse.

El ALBA se creó en el acuerdo 27 y 28-04-2005, en la 2da cumbre – La Habana, Cuba, declaración final primera reunión Cuba-Venezuela para poner en marcha el acuerdo del Alba.

Los países que son miembros del ALBA conforme a los acuerdos de adhesión hasta la fecha son los siguientes: Bolivia, Cuba, Ecuador, Nicaragua, Venezuela, S. Vicente y Granadinas, Antigua y Barbuda, Dominica, invitados Especiales, Surinam y Santa Lucía, Observadores Haití, Irán, Siria.

CAPÍTULO III

3. Materiales y métodos

3.1. Métodos y técnicas que se emplearon

En primer lugar, se identificaron los objetivos puntuales que tiene el Alba-TCP para la utilización del SUCRE como moneda de integración. Para ello, se implementó una investigación básica y documental ya que se realizó búsqueda bibliográfica en bases de datos como Redalyc, Google académico y Scielo, asegurando así la calidad de los manuscritos estudiados.

Para identificar el número de transacciones financieras con el sistema SUCRE realizados por los países miembros del ALBA-TCP en los últimos dos años, se realizó mediante una investigación descriptiva, que permita mostrar la evolución del SUCRE en el comercio intrarregional.

Los datos obtenidos son de carácter cuantitativo y el método utilizado en la investigación es mixto, puesto que los datos estadísticos de las transacciones comerciales de los diferentes países miembros se obtienen para interpretar las razones del nivel de uso de la moneda.

Para identificar, las estrategias del Alba-TCP para fomentar y fortalecer la utilización del SUCRE dentro de las transacciones comerciales de sus países miembros, se realizó una investigación básica, documental, mediante búsqueda bibliográfica, así como la realización de tres entrevistas a expertos en el área.

3.1. Población y muestra

A las personas que se les realizó las entrevistas son economistas expertos en el tema con actividad docente en la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Esmeraldas. A su vez, también se entrevistó al catedrático de PUCE de Quito Econ. Juan Carlos de la Torre y la última entrevista se hizo a la PhD. Mónica Calderón, estas personas tienen un amplio conocimiento sobre el tema investigado.

3.2. Técnicas de procedimiento y análisis estadístico de datos empleados

En cuanto a la realización de cuadros estadísticos, los mismos se agruparán en un solo cuadro consolidado, se tabularon los datos en el programa Excel para analizar de forma descriptiva los resultados mediante tablas, es el mismo que se tomará en cuenta los productos, los volúmenes, cantidades y valores de los dos últimos años.

3.3. Normas éticas

Todos los datos obtenidos en el proceso de investigación son utilizados con mucha ética y respeto a las fuentes, lo que significa que los datos obtenidos fueron exclusivos para el proceso de investigación y no serán transferidos a terceras personas, en consecuencia aplicaron los valores humanos, sociales que predica la PUCESE

CAPITULO IV

4. Resultados

Para identificar los objetivos puntuales del Alba para la utilización del Sucre, es necesario detallar los antecedentes base para la estructura de lo que el bloque considera como la Nueva Estructura Financiera Internacional (NEFI) iniciativa a final de la Crisis financiera global del 2009.

Las NEFI en el Alba buscan impulsar su desarrollo económico, social y ambiental en el marco de la integración, lo que podría traducirse a la búsqueda de soberanía monetaria financiera y comercial para protegerse de la tendencia cíclica de auge y crisis de la economía a nivel mundial.

En relación a lo comercial previo a la utilización del Sucre a continuación se muestra las evoluciones de las balanzas comerciales de los diferentes países miembros que conforman el Alba:

4.1. Situación comercial de Nicaragua

<i>Tabla 1. Balanza comercial de Nicaragua, en millones de dólares.</i>										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Exportaciones	1.043,9	1.222,1	1.475,3	1.393,8	1.822,1	2.251,7	2.671,8	2.436,2	2.632,7	2.421,7
Importaciones	2.777,6	3.311,3	3.995,4	3.229,1	3.872,5	4.863,5	5.420,9	5.225,4	5.452,9	5.434,2
Saldos	-1.733,7	-2.089,2	-2.520,1	-1.835,3	-2.050,4	-2.611,8	-2.749,1	-2.789,2	-2.820,2	-3.012,5

Fuente: Banco Central de Nicaragua (s.f.)

Se muestra claramente tanto en los años anteriores al ingreso del sucre, como después de este, un déficit, con un porcentaje mayoritario en los dos últimos años.

Dentro de los principales socios comerciales de Nicaragua se encuentra como principales importadores de productos nicaragüenses, México, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, República Dominicana, Panamá, Colombia y Ecuador.

Los principales exportadores hacia mercado nicaragüense: México, Costa Rica, Guatemala, Antillas holandesas, el Salvador, Honduras, Brasil, Ecuador, Venezuela, Chile. En el tema comercial tanto en importaciones como exportaciones el principal socio comercial del país son los Estados Unidos Mexicanos.

Los principales productos: juegos de cables para bujías de encendido y demás juegos de cables, carne deshuesada, de bovinos, congelada, carne deshuesada, de bovinos, fresca o refrigerada, cacahuetes sin cáscara, como principales productos importados por Nicaragua se encuentran el aceites crudos de petróleo o de mineral bituminos, aceites medios y preparaciones, de petróleo o de mineral bituminoso, que no contienen biodiesel, medicamentos constituidos por productos, mezclados o sin mezclar, preparados para usos terapéuticos entre otros.

Se evidencia de igual manera las características del país la exportación de materias primas, a excepción de los juegos de cables que por sus características poseen un proceso que conlleva valor agregado para su elaboración.

4.2. Situación comercial de Venezuela

A continuación se muestra la balanza comercial de Venezuela previo al ingreso del SUCRE y los años posteriores a este.

Tabla 2. Balanza comercial de Venezuela, en millones de dólares									
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Exportación	72.062	98.240	60.658	68.731	95.655	100.033	90.965	75.181	30.690
Importación	58.374	64.443	54.932	56.038	69.433	85.345	76.436	64.392	38.780
Saldo comercial	130.436	162.683	115.590	124.769	165.088	185.378	167.401	139.573	69.470

Fuente: Banco Central de Venezuela, elaboración: Propia.

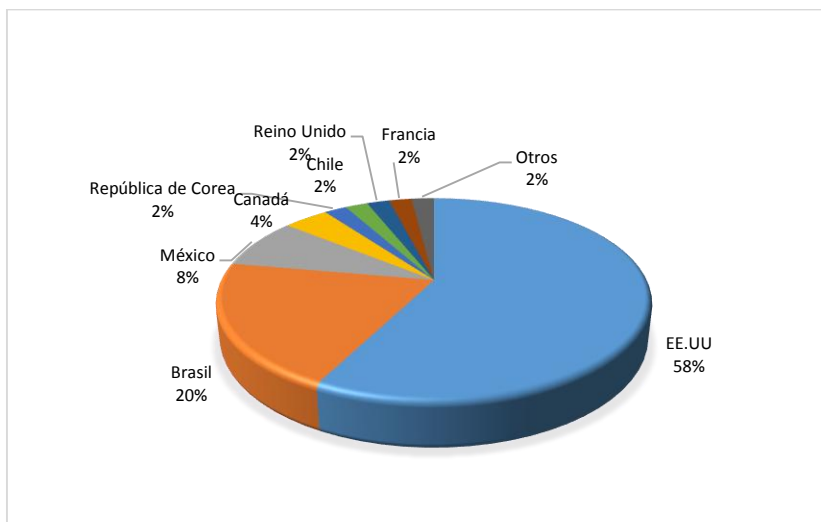
En el caso venezolano la BC, se mantiene con saldos positivos, esto debido a que Venezuela es uno de los principales países exportador de petróleo en el mundo, sin embargo se muestra una caída considerable de las exportaciones a partir del 2012.

Los principales productos de exportación es el petróleo, aceites livianos ligeros y preparaciones, aceites crudos de petróleo o de minerales bituminosos, los principales productos de importación; leche en polvo, sin azucarar ni edulcorar de otro modo, carne de bovinos deshuesada, congelada, los demás medicamentos preparados, carne y despojos comestibles de gallo o gallina sin trocear congelados (BCV, 2016).

En el caso de Venezuela se muestra un país dependiente de la exportación petrolera, la deficiente soberanía alimenticia hace que aún este importando en montos considerables productos de primera necesidad como la leche y carnes.

Los principales socios comerciales en relación a las importaciones son EEUU y Brasil como se muestra en la figura 1.

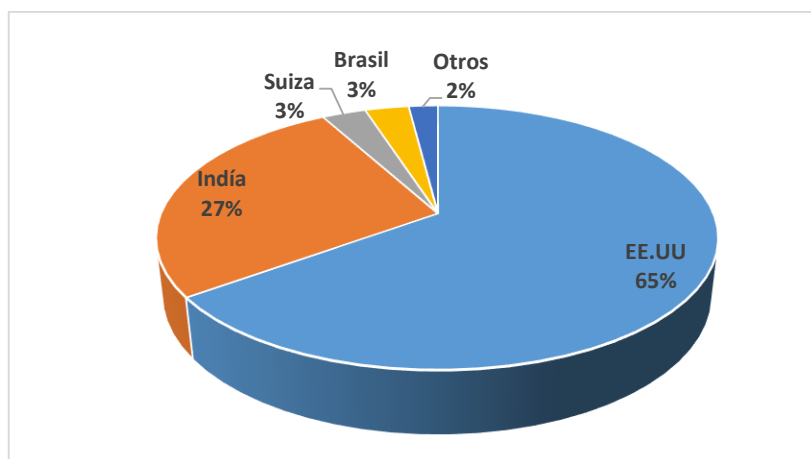
Figura 1. Principales Proveedores de Venezuela



Fuente: PROECUADOR, 2015

En Venezuela los principales socios comerciales son Estados Unidos la India y Brasil, esto por las características petroleras de Venezuela producto necesario para la industria con la que cuenta Estados Unidos y Brasil.

Figura 2. Principales destinos de las exportaciones de Venezuela



Fuente: PROECUADOR, 2015

En relación a esto se debe puntualizar que ninguno de los principales socios comerciales son miembros del ALBA.

4.3. Balanza comercial de Ecuador

Tabla 3, balanza comercial de Ecuador, Millones Dólares Fob									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Exportación	6.229	6.000	10.120	5.960	8.200	11.067	12.100	12.194	13.379
Importación	5.701	6.120	8.254	6.911	9.500	11.437	12.005	13.594	13.379
saldo comercial	528	-120	1.866	-951	-1.300	-370	95	-1.400	0

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2015

Haciendo un análisis en la balanza comercial del Ecuador en relación con las exportaciones e importaciones realizadas con países de Sudamérica, nos damos cuenta que a pesar que tuvo su bonanza petrolera entre los años 2008 al 2013, esto no significó un cambio en su balanza, de igual manera su saldo comercial entre un año y otro está en saldo negativo.

Los Principales socios comerciales en América Latina tenemos a Chile, Perú, Colombia, Panamá, Venezuela, Argentina, Brasil, México, Nicaragua, República Dominicana, Otros Países, a los mismo exportamos Aceite Crudos de Petróleo, Atún en Conserva, Bananas, Aceite de Palma en Bruto, Sardinias, Cacao en Granos y aceite de palma como los productos más representativos.

Por otro lado a los países de América Latina que importamos son los siguientes: Colombia, Panamá, Perú, Brasil, México, Chile, Argentina, Bolivia, Uruguay, Paraguay, a continuación los principales productos que compramos en el Exterior son mezclas de hidrocarburos, medicamentos, aceite de soya, energía eléctrica (hasta ese entonces), preparación para la alimentación de animales, propano, entre otros.

4.4. Balanza Comercial de Antigua y Barbuda

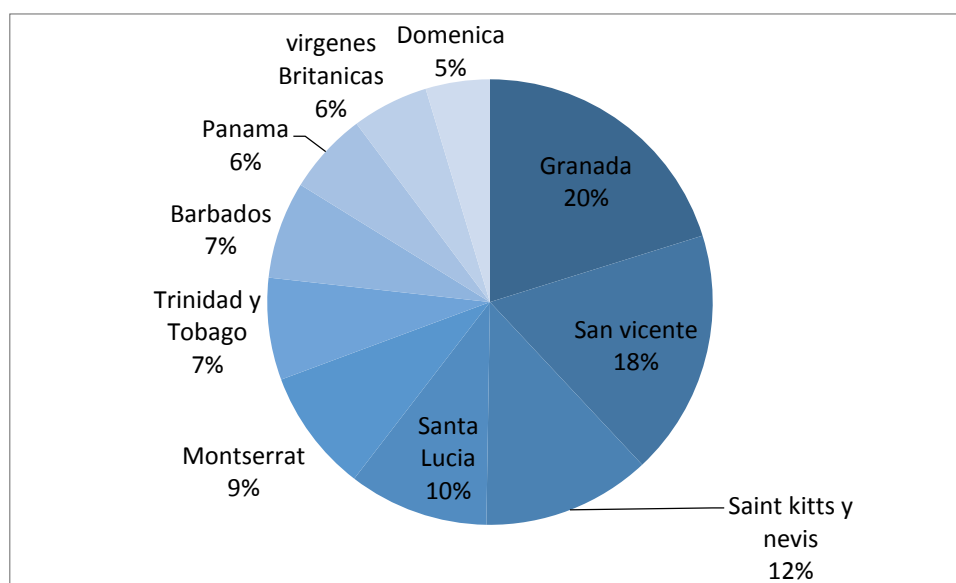
Tabla 4, Balanza Comercial de Antigua y Barbuda, millones Dólares valor Fob					
	2008	2009	2010	2011	2012
Exportación	355,825	1.589,19	2.655,37	4.837,12	162,614
Importación	2.095,81	1.878,61	2.575,35	3.335,92	1.900,69
Saldo	-1739,984	-289,421	80,02	1501,198	-1738,072

Fuente: Proecuador, 2013. Elaboración: propia

Antigua y Barbuda tiene como principales mercados para sus productos a los países del Caribe aprovechando su cercanía con dichos países, Granada, San Vicente y las Granadinas, Saint Kitts y Nevis, Santa Lucía, Monserrat, Trinidad y Tobago, Barbados, Panamá, Vírgenes Británicas Isl, Dominica, no obstante su balanza comercial no es que sea muy buena ya que esta tiene muchos periodos en negativo y no se ve una tendencia de aumento en sus exportaciones.

Hay que tener en cuenta los productos que exporta Antigua y Barbuda son velas, videocámaras, incluidas las de imagen fija, de hierro o acero, joyería de otros metales preciosos, incluso revestidos o chapados, ron y aguardiente de caña o tafia, pescados congelados, excluidos filetes, hígados, huevas y le, tapones, tapas y demás dispositivos de cierre, vehículos automóvil transporte personas, por decir algunos.

Figura 3, Principales Proveedores de centro América y el Caribe



Fuente: Proecuador, 2017.

Por otra parte las compras de productos realizada en el exterior por Antigua y Barbuda que provienen de países de Trinidad y Tobago, Brasil, Jamaica, San Vicente y las Granadinas, Barbados, México, Guyana, Colombia, Panamá.

Sus principales importaciones son Trozo y despojos de gallo o gallina, congelados, vehículos automóviles, agua mineral, preparación alimenticia, joyería de otros metales

preciosos, cerveza de malta, harina de trigo, madera aserrada o desbastada longitudinalmente de coníferas

Principales países proveedores de productos:

Trinidad y Tobago, Brasil, Jamaica, San Vicente y las Granadinas, Barbados, México, Guyana, Colombia, Panamá.

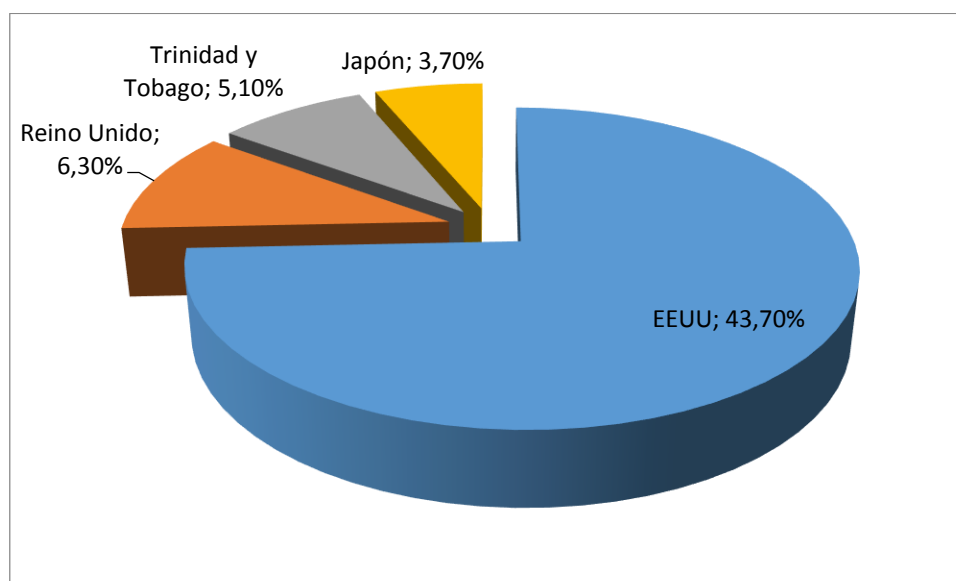
4.5. Balanza comercial de San Vicente y las granadinas

Tabla 4, Balanza Comercial de San Vicente y las Granadinas, millones Dolares Fob							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Exportación	52,206	49,064	41,516	38,432	43,042	64,2	59,8
Importación	373,181	333,49	379,498	383,478	403,242	494,4	469,5
Saldo comercial	-320,975	-284,426	-337,982	-345,046	-360,2	-430,2	-409,7

Fuente: Procuador, 2015; Exteriores, 2015 elaboración propia.

San Vicente y las Granadinas, haciendo un análisis de su balanza de comercial se ve que no tiene una buena política de producción local e incentivos ya que en todos los periodos están en negativo, así mismo tenemos como sus principales clientes San Cristóbal y Nieves, Guadalupe, Dominica y Barbados, todos estos perteneciente al Caribe en su gran mayoría de fuerza productiva escasa. Entre sus productos de exportación consta el siguiente portafolio: harina de trigo, cerveza de malta, aguaturmas y las raíces y tubérculos similares ricos en fécula o en inulina, bananas o plátanos, entre los más relevantes.

Figura 3. Principales proveedores de San Vicente y las Granadinas



Fuente: Exteriores, 2017

Los principales Proveedores tenemos el siguiente grupo, EEUU, Reino Unido, Trinidad y Tobago, Japón (figura 3), los mismo que los provee combustibles, petróleo, lubricantes, seguido de productos alimenticios y animales, aparatos receptores para televisión, y aparatos de alta tecnología. (Exteriores, 2017)

4.6. Balanza comercial de Bolivia

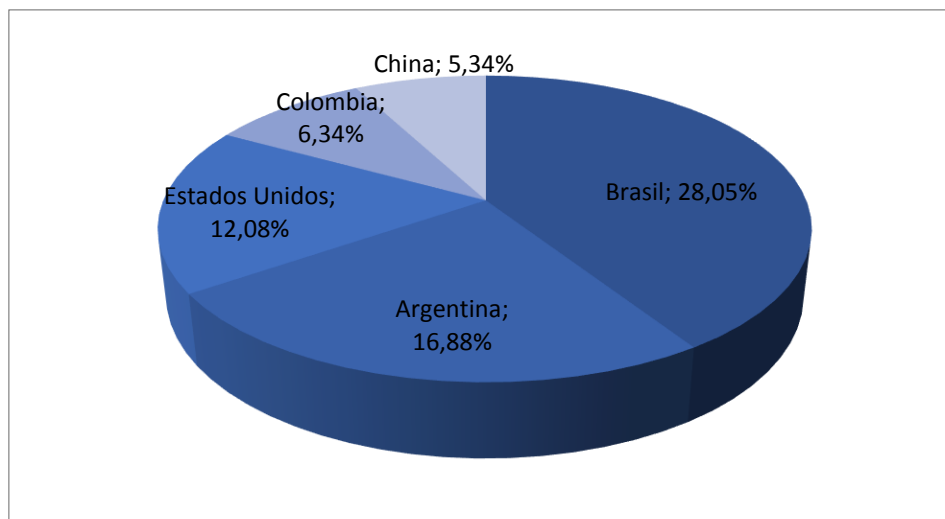
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Exportación	2.826,7	3.951,5	4.504,2	6.525,1	4.960,4	6.401,9	8.358,2	11.254,0	11.697,7	12.305,8	8.726
Importación	2.430,8	2.915,7	3.585,7	5.081,4	4.544,9	5.590,2	7.927,3	8.578,3	9.683,8	10.631,6	9.766
saldo	395,9	1.035,8	918,5	1.443,8	415,4	811,6	430,9	2.675,7	2.013,9	1.674,2	-1.040,0

Fuente: Exteriores, 2017, elaborado: propia

Se aprecia cómo ha evolucionado las exportaciones desde el año 2005 hasta el año 2014 que tienen un descenso razonable dado que la producción se disminuyó debido a los alto costo de las materias primas.

Entre los socios comerciales de mayor volumen de venta de Bolivia tenemos los siguientes: Brasil, Argentina, Estados Unidos, Colombia, China.(figura 4)

Figura 4.Principales socios Comercial de Bolivia



Fuente: Exterior, 2017; elaboración propia

Los principales productos de exportación de Bolivia Son: Combustibles y lubricantes minerales y productos conexos, Materiales crudos no comestibles, excepto los combustibles, Productos alimenticios y animales vivos, Artículos manufacturados, clasificados, Aceites, grasas y ceras de origen animal y vegetal, Productos químicos y productos conexos, n.e.p, Maquinaria y equipo de transporte, Bebidas y tabaco

También tenemos los proveedores de Bolivia, que son Brasil el mayor mercado Sudamericano, China, Argentina, Estados Unidos, Perú, estos países le venden a Bolivia los siguientes productos: están los hidrocarburos, industria manufacturera, Minerales, Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca.

4.7. Balanza comercial de Cuba

Tabla 6. Balanza comercial de Cuba

	años/millones de dólares				
	2010	2011	2012	2013	2014
Exportaciones	\$2.775.595,00	\$3.577.400,00	\$2.947.980,00	\$3.117.915,00	\$2.311.465,00
Importaciones	\$5.742.775,00	\$6.430.915,00	\$6.402.914,00	\$7.023.129,00	\$6.012.959,00
balanza comercial	-\$2.967.180,00	-\$2.853.515,00	-\$3.454.934,00	-\$3.905.214,00	-\$3.701.494,00

Fuente: Proecuator, 2016

La balanza comercial de Cuba no es muy favorable entre los años 2010 y 2014 en estos años nos damos cuenta que en si Cuba le afecta mucho lo que tiene ver la restricciones impuesta por los Estados Unidos, y en si también su modelo económico que no ha dejado explotar la producción y a la poca iniciativa tecnológica referente a maquinaria, como nos

fijamos en los años analizados, Cuba es un país de mucho consumismo, con una gran demanda de alimentos como sus principales importaciones como: trigo, maíces, animales de corral, productos de aceite de soya, arroz, partes y accesorios de vehículos, insecticida, entre otros, estos son los más representativos.

Del otro lado de la moneda tenemos las exportaciones cubanas como siempre se ha caracterizados como sus principal productos hacia el exterior son los cigarrillos, caña de azúcar, ron, níquel, alcohol etílico, entre otros.

Como sus principales vendedores son la República popular de China, España, Alemania, otros vendedores están Estados Unidos, Italia, Canadá, Brasil, México, Francia, , en si se puede pensar que los países de primer mundo lo que le vende a Cuba puede ser tecnología tan escasa en la isla, existen otros proveedores latinoamericanos su principal vendedor es Brasil, Argentina, Venezuela, Panamá, Colombia, Uruguay, entre otros dado su alta demanda de alimentos los países latinoamericanos como son en su gran mayoría proveedores de materia prima de alimentos eso es lo que le vende.

Como sus principales compradores de productos cubanos tenemos a los siguientes países, China, España, Países Bajos, otros países compradores son Brasil, Alemania, Hong Kong.

Consiente de la realidad comercial de cada país miembro, y con el interés principal de disminuir la dependencia comercial y financiera, siendo a fin a la política y objetivos del ALBA, se puede identificar los objetivos puntuales que tiene este bloque de integración para la utilización del Sistema Único de Compensación Regional.

Para Torre y Muñoz (2012) los objetivos que tiene el bloque comercial por la situación económica y comercial que presenta son:

Incentivar el intercambio de bienes y productos entre los países participantes sobre la base de la complementariedad productiva, la Igualdad comercial entre los países participantes como mecanismo de reducción de asimetrías y de fortalecimiento del propio Sistema.

Establecer las bases para la profundización de nuevos mecanismos de integración regional. Desacoplar al comercio entre los países participantes de la lógica del dólar, basada en un esquema de división y su dinámica vigente, con base en una estructura de visión internacional del trabajo de articulación norte y sur (p. 46).

Según Calderón (2017), los objetivos que persigue son los siguientes:

La utilización del SUCRE impulsada por el ALBA tenía claros objetivos, entre los cuales se destacan la integración regional, promulgar la igualdad entre sus miembros, pero considero que entre las más importantes se encuentran la reducción de asimetrías comerciales entre sus miembros, al promulgar un desacoplamiento progresivo del dólar en el intercambio interno regional. De esta manera todos los miembros podrían mejorar sus intercambios, sin la barrera que supone el dólar, como en el caso del Ecuador, que le supone una gran pérdida de competitividad frente a sus vecinos que pueden devaluar su moneda.

En cambio (ALBERTO, 2017), no pone en conocimiento unos objetivos del Sucre desde su óptica:

Impulsar el comercio entre sus miembros sin que éste dependa de las disponibilidades de divisas de los países, además de que las transacciones de comercio exterior se facilitan ya que sus operadores las hacen en su moneda nacional.

También se podría acotar que otro objetivo que tiene el Sucre es dejar de lado las fluctuaciones cambiarias con lo cual encarecía las exportaciones.

Para Sabando (2015) el SUCRE se desarrolló para impulsar la expansión del comercio intrarregional, se pensó en una moneda común, como incentivo para que los productores de los países miembros negocien entre sus miembros con una unidad de cambio fija, dando así cierta facilidad al momento de hacer los pagos internacionales, dando cuenta que esta moneda es solo intra-regional, no tiene que someterse a las fluctuaciones de las monedas locales.

Adicional a esto se da más que todo para proteger a la región de los choques financieros que afecta mucho a las economías de los países miembro, estas son economías que están emergiendo, con este sistema lo que se busca es blindar las transacciones de bienes y servicios de los mercados internacionales, con esto se busca contribuir al proceso de reducción en las asimetrías comerciales y economías de los países participantes

Con esto nos ayuda a no depender del dólar, y no corremos el riesgo que se aprecie y se ponga más caro (Briceño, 2013), por ende las exportaciones de los productores de los países miembros bajaran, como esto es una cadena, esto afectara a nuestra balanza de comercial por decir algo en lo macroeconómico y sin hablar cómo repercute en las economías locales, sin entrada de divisas frescas a alimentar los mercados.

Según Pérez (2013), quien nombrado en el artículo de Hurtado, menciona que lo que se busca una cooperación financiera para impulsar el intercambio de productos intrarregional, también genera el empleo e incentiva el comercio recíproco en los países miembros.

Con esto coincide Herrera (2017) en la entrevista realizada, donde menciona que el Sucre es un mecanismo de integración directo, sin intermediarios que busca potenciar la producción interna y apoyar el equilibrio del comercio. Debe garantizar las transacciones de comercio por medio de una unidad de cuenta "SUCRE", que brinda estabilidad en los precios relativos de las monedas, impulsando sus operaciones constantes.

En consideración a esto el SUCRE no es un fin, sino un medio por el cual se busca impulsar mayores ingresos financieros a la región y lo piensa hacer a través de este medio de pago, para fortalecer los factores externos de los otros mercados, lo que se quiere lograr es por cada dólar que se economiza, se puede invertir en estructura, calidad de vida para su ciudadanos y productividad.

Conforme a la realidad comercial analizada anteriormente y lo mencionado por los autores se puede detallar tres objetivos puntuales que busca el SUCRE, siendo estos, impulsar el comercio recíproco de los países participantes (estados partes), impulsar el intercambio sobre la base de complementariedad productiva como también promover la inserción de los países de la región en la economía global. Esta idea se adapta con el criterio de Herrera (2017) “El SUCRE, es un mecanismo de integración directo, sin intermediarios que busca potenciar la producción interna y apoyar el equilibrio del comercio. Debe garantizar las transacciones de comercio por medio de una unidad de cuenta "sucre", que brinda estabilidad en los precios relativos de las monedas, impulsando sus operaciones constantes”

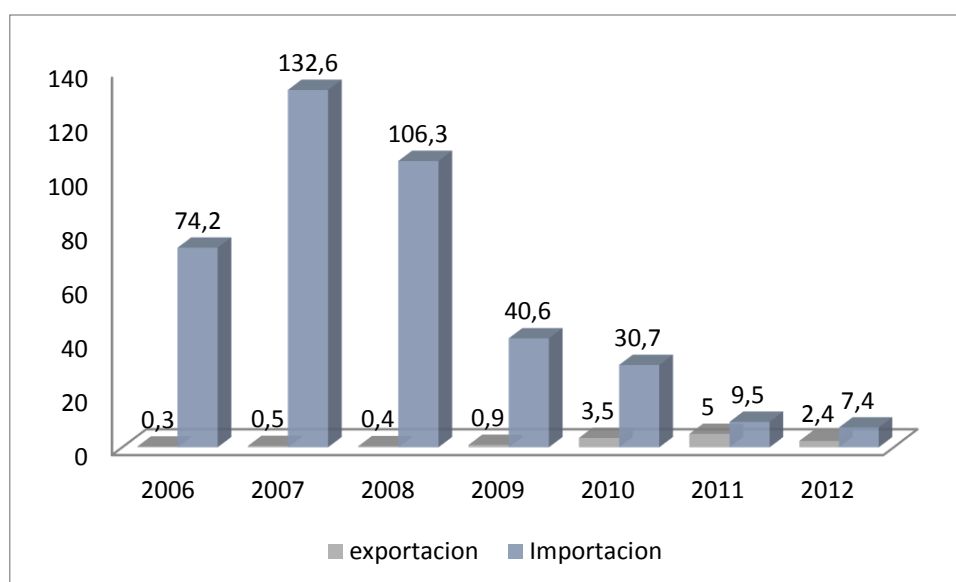
Como ya se había manifestado en los párrafos anteriores, con respecto al comercio recíproco entre los países miembros del Alba, en las siguientes líneas se van a analizar

cómo ha sido el comercio entre el Ecuador y el Alba y sus principales productos para poder determinar si en realidad han existido avances en la complementariedad productiva que son unos de los objetivos.

También se quiere contabilizar las transacciones del Ecuador con el Alba para medir el nivel de integración, así poder determinar si realmente el Sucre ha servido como una moneda de integración para los países del Alba. Según

4.8. Relaciones Comerciales Nicaragua y Ecuador realizas con el Sucre.

Figura 5. Tabla comparativa de comercio entre Nicaragua y Ecuador; Millones de dólares

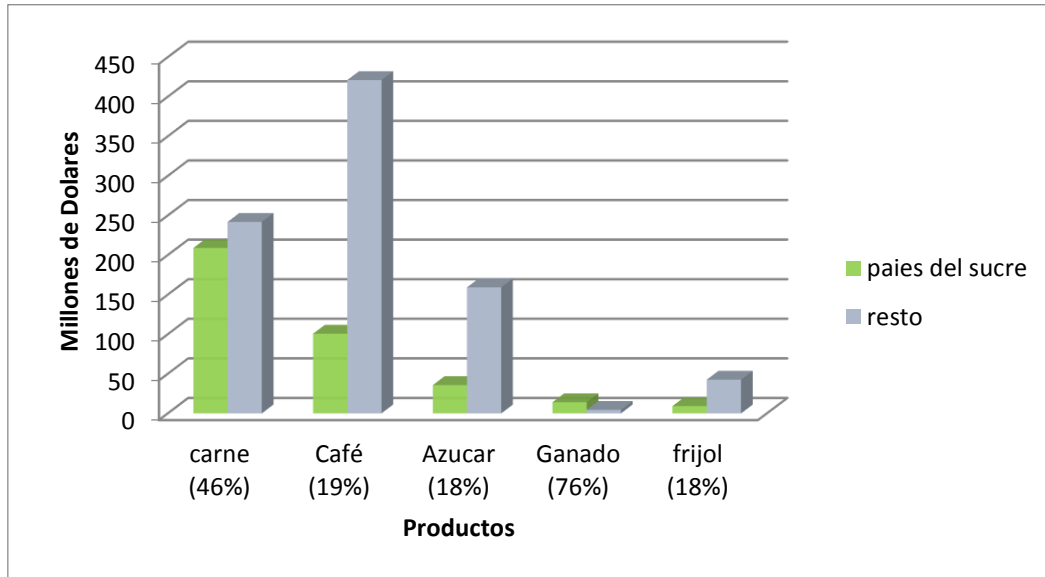


Fuente: Banco Central de Nicaragua., 2013

En la tabla comparativa de comercio entre Nicaragua y Ecuador manejado con el Sistema Unitario de Pagos Regionales Sucre, se pueden apreciar que hay un pico en el año 2007, en lo que es las importaciones esto antes que entrara en vigencia el Sucre, en los años siguientes las importaciones comienzan a disminuir, sin embargo, con el sucre se esperaba lo contrario, que el Comercio Exterior entre los países miembros aumente, claro está, que esto no solo depende de la herramienta SUCRE, pero como objetivo planteado este debe ser analizado desde esta perspectiva.

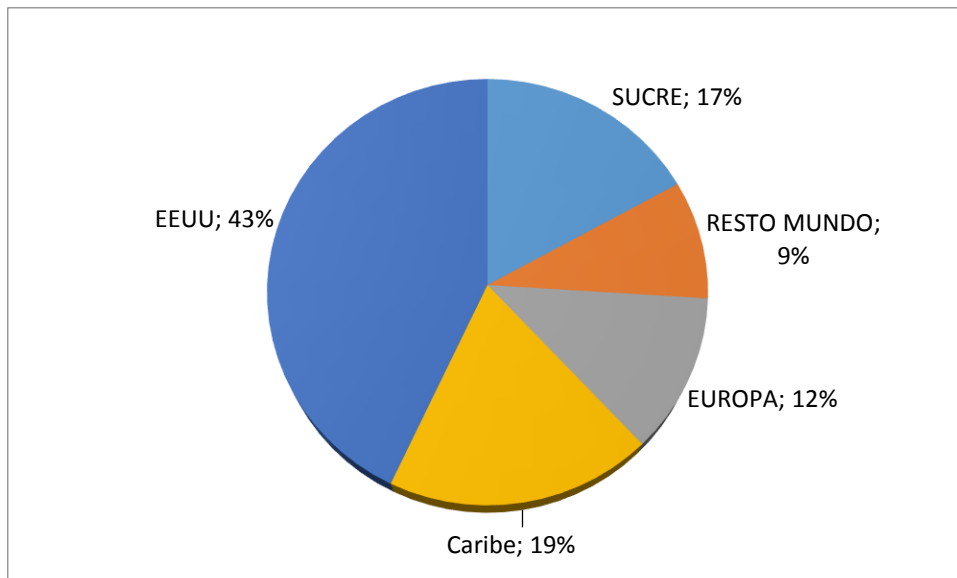
A pesar que ya se tiene el sucre en vigencia, no se incrementan las ventas de los productos nicaragüenses en el exterior, se puede conjeturar que se debiera a la lenta salida de la crisis mundial, o a la falta de sociabilización por parte de los órganos competentes para su utilización o un sector productivo no incentivado.

Figura 6. Principales productos de exportación hacia el bloque ALBA por Nicaragua



Fuente: Banco Central de Nicaragua, 2013

Figura 7. Principales países de exportación de productos nicaragüense

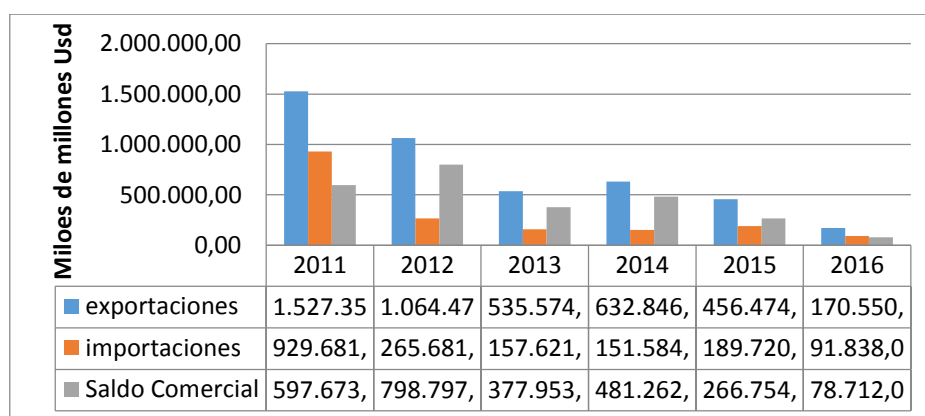


En referencia al cuadro de la figura 7, podemos deducir que el bloque del Alba no es el principal socio comercial de Nicaragua, ya que la mayor parte de sus productos es para el mercado americano, puesto que algunos de los países del bloque son economías que son extrativistas y

exportan materias primas, también para fundamentar esto nos fijamos (figura 6) en los productos bases como son el café, carnes, azúcar, que son exportados a países más industrializados.

Relaciones comerciales del Ecuador con el Alba.

Tabla 7. Balanza Comercial Ecuador - Alba



Fuente: Proecuador, 2016

En el Ecuador como en los otros países del bloque se observa descelareción de las exportaciones hacia el Alba, los exportadores no han tenido el suficiente apoyo por parte del gobierno para incentivar las exportaciones y renimar la economía e impulsar el uso de este medio de pago para las exportaciones, así mismo las importaciones se fueron reduciendo por las salvaguardias impuesta por el gobierno, como una medida de proteccionismo, para evitar la salida de divisas.

Como principales socios comerciales dentro del bloque esta Cuba y Venezuela, este último ha sido un importante nicho de mercado para los productos Ecuatorianos, debido a la fuerte crisis alimentaria que están pasando los venezolanos, como para dar una cifra real y general de cuando transacciones ha generado el Ecuador hacia los miembros del Alba en la siguiente tabla.

Tabla 8. Transferencias ejecutadas del Ecuador a través del SUCRE - periodo 2010 - 2017

Tipo de transferencia	Número de transacciones	Valor en moneda	Valor en sucre
2010			
Transferencia recibidas	3	2.479.816,23	1.983.838,61
Transferencia enviadas	1	4.718.409,70	3.774.123,90
Subtotales	4	7.198.225,93	5.757.962,51
2011			
Transferencia recibidas	367	219.072.813,86	175.149.116,17
Transferencia enviadas	22	43.154.109,68	34.505.527,68

Subtotales	389	262.226.923,54	209.654.643,85
2012			
Transferencia recibidas	2064	834.702.748,27	667.281.755,80
Transferencia enviadas	13	75.677.948,73	60.498.799,85
Subtotales	2077	910.380.697,00	727.780.555,65
2013			
Transferencia recibidas	1948	822.905.708,19	658.335.696,83
Transferencia enviadas	14	5.633.878,31	4.510.380,00
Subtotales	1962	828.539.586,50	662.846.076,83
2014			
Transferencia recibidas	832	431.314.973,79	345.789.718,78
Transferencia enviadas	6	10.606.092,34	8.504.702,87
Subtotales		441.921.066,13	354.294.421,65
2015			
Transferencia recibidas	673	281.071.130,30	225.833.854,34
Transferencia enviadas	3	3.515.447,43	2.822.096,35
Subtotales	676	284.586.577,73	228.655.950,69
2016			
Transferencia recibidas	381	98.323.852,18	79.061.313,77
Transferencia enviadas	0	0,00	0,00
Subtotales	381	98.323.852,18	79.061.313,77
2017			
Transferencia recibidas	2	294.793,18	237.315,39
Transferencia enviadas	0	0,00	0,00
Subtotales	2	294.793,18	237.315,39
total general			
Transferencia recibidas	6270	2.690.165.836,00	2153672610
Transferencia enviadas	59	143.305.886,19	114.615.630,65
Total	6329	2.833.471.722,19	2.268.288.240,34

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2017

A partir del 2010 como se refleja en la tabla 7, una evolución excelente con un notable incremento en sus movimientos de transferencias recibidas, hasta el año 2012 cuando fue su pico, en movimientos y valores que movió.

Para el 2013, bajó en forma razonable ya para el siguiente año bajo de una forma abrupta y desmedida que ya refleja la crisis en la región tanto política, y económica, como para dar un ejemplo, Venezuela su principal socio comercial en el Alba hundida en el caos y con una economía inestable, sometida a una hiperinflación y con riesgo país muy alto.

Se podrían considerar muchos factores de orden interno y externo, internos el poco incentivo a la producción, baja de los precios del petróleo y no entra dinero para impulsar

la producción, y la devaluación de las monedas de los países vecinos hace que los compradores opten por comprar fuera del país, como factor externo tenemos la poca seguridad jurídica y económica que muestra hacia el mundo.

Entre los productos que vende el Ecuador a los miembros del bloque consta los siguientes: petróleo, aceite de palma africana, llantas, tacaco negro, medicamentos para el consumo humano, atún en conserva, estos como productos estrellas, ahora los productos que compra a los miembros del Alba: aceite de soya, aceite bruto de girasol, maíz para siembra, reactivos para diagnóstico en laboratorio clínico.

Tabla 9. Relaciones Comerciales de Venezuela con Ecuador usando el Sucre

	años/ millones de Suces					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
exportaciones	174.308.296,22	666.241.134,75	658.335.696,85	345.789.718,78	225.833.854,34	74.222.432,61
importaciones	32.539.131,75	58.008.347,85	0	0	0	0
saldos	-	-608.232.786,90	-	-	-	-
	141.769.164,48		658.335.696,85	345.789.718,78	225.833.854,34	74.222.432,61

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2017.

Podemos indicar que el principal socio comercial del Ecuador en la Region es Venezuela, mas aun cuando comparten los mismos ideales como gobiernos y las mismas corrientes ideológicas y políticas, que por cierto solo en los años 2011 y 2012, se le vendió y no fue mucho ya que la balanza de comercial en el Sucre no ha sido muy favorable para el Ecuador, a pesar que Venezuela tiene muchos problemas económicos, social y políticos, somos superados ampliamente desde los años 2013 no utilizamos el Sucre como un medio de pago y mejorar las exportaciones del Ecuador, mas bien se utiliza los acuerdos de cooperación entre los países, lo que mas ha exportado el Ecuador hacia Venezuela es productos de aseo personal, productos de conserva, granos secos, vehículos, y productos agrícolas.

4.9. Relaciones Comercial de Ecuador con Cuba utilizando el Sucre.

Tabla 10. Relaciones comerciales Ecuador - Cuba

	años/millones de dólares						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Exportaciones	0	0	0	0	2.994.139,7 1	4.838.881,1 6	237.315,3 9
Importaciones	1.966.395,9 3	2.490.452,0 0	4.510.380,0 1	8.504.702,8 6	0	0	

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2017

Según la tabla 10 descrito desde los años 2011 al 2014 la relaciones comerciales entre Cuba y Ecuador no tenían un comercio reciproco, dado que el país caribeño no exporto absolutamente nada en ese lapso con el Sucre, mientras Ecuador tubo unas excelentes ventas con el Sucre, dado esto hubo una comercio creciente teniendo su mayor pico en el 2014, apartir del 2015 hasta la fecha Cuba comenzo a exportar en gran medida sus exportaciones crecieron de una año a otro ya en el 2017 no esta reflejado todo por que recién estamos comenzando el año y el corte de esta información es hasta Enero del 2017, los productos que se han comercializado con el SUCRE como exportaciones de Cuba, son las pastas y polvo de cacao, pescados en conservas, y lo que se importa bajo el Sistema del SUCRE, medicamento para consumo humano, vacunas, reactivos de laboratorio.

4.10. Relaciones comerciales entre Ecuador y Bolivia utilizando el Sucre.

Tabla 11. Relaciones Comerciales de Ecuador-Bolivia

	2010	2011	2012
exportaciones	89.823,22	840.819,94	1.040.621,05

Las relaciones comerciales que ha tenido Ecuador con Bolivia en el marco de la firma del Sucre como medio de pago intrarregional, no ha sido muy provechoso para el Ecuador, el dato obtenido en la investigación en el Bancos Centrales del Ecuador arroja informacion de solo tres años, y esta es solo de las exportaciones que ha realizado Bolivia hacia Ecuador que se han venido incrementando de un año al otro hasta llegar al año 2012,

lo unico que Ecuador ha comprado de Bolivia ha sido neumaticos, siendo en el 2012 el pico de las exportaciones bolivianas, según los datos obtenidos del Banco Central.

No existen datos de años anteriores ni año futuros de los que estan en el cuadro arriba descritos en los Banco Centrales, y esta informacion se puede confirmar en la pagina web del Sucre (2015).

Teniendo en cuenta la estadística arriba analizada, nos percatamos que los mayores socio económicos del Ecuador dentro del Alba son Venezuela, Cuba, los figuran como los mas importantes, y los que tienen registrados algun movimiento transaccional, como son Nicaragua y Bolivia pero en menor cantidad, todos estos han manejado sus pagos internacionales con Sistema Unitario de Compensación Regional (SUCRE).

En relación a las transacciones que ha realizado el Ecuador con los de Venezuela dentro del marco del Alba, tenemos el siguiente pensamiento de ALBERTO (2017), “el colapso de la economía venezolana que ha provocado que se contraiga su comercio exterior, y al ser la que impulsaba al SUCRE desde sus importaciones originarias en Ecuador, al caer estas, ha caído la utilización del SUCRE para las transacciones del Ecuador”, este es uno de los muchos motivos por el cual las transacciones que realiza el país con el SUCRE se ha decaído.

4.11. Estrategias de promoción del SUCRE

Es evidente que la utilización del SUCRE, conforme a las cifras aún no es un sistema de pago utilizado en porcentajes que permitan el acercamiento al alcance de los objetivos planteado con este instrumento, sin embargo, el ALBA desde su creación ha realizado esfuerzos y aplicado estrategias para fomentar la utilización del SUCRE, esto, con el fin de sentar las bases para una independencia y soberanía monetaria y así impulsar la nueva arquitectura financiera regional.

Desde la creación del Sucre, se pensó en los órganos rectores del sistema los mismos que conforman la nueva arquitectura regional y estos son: El Consejo Monetario Regional (CMR), según página oficial del Sucre, (2015), es el organo principal el cual dicta las políticas, resoluciones, normas, a encaminar al Sucre, como uno de los mejores medios de pago intraregional, este está facultado para promover medios de articulación de

políticas, como meta la zona de Complementación Económica Regional, este también gestiona el establecimiento de normas para el financiamiento de la Actividad Económica de los Estados Partes (Sucrealba, 2010).

Unidad de Cuenta Común “Sucre”, los países miembros del Alba, en su afán de convertir en un organismo regional ya consolidado, decidieron crear el Sucre como moneda virtual de transacción, la misma que será emitida por el CMR y usada para la liquidación, compensación de las transacciones que se realicen con el sistema. Este medio de pago tiene como meta la cohesión económica y social en busca del proceso de integración, el CMR da el valor a cotizar del sucre, se da bajo criterios de composición y variables de ponderación, además dicho organismo, dirigirá, administrará, regulará, supervisará, fijará y emitirá los tipos de cambio de las monedas nacionales de los estados en relación al Sucre.

La Cámara Central de Compensación de pagos, es la unidad operativa de la estructura del Sucre, este tendrá como funciones la liquidación y compensación de las operaciones realizadas con Sistema, administrada por el banco Agente, según los acuerdos firmados por dicho banco con el CMR y los bancos centrales. (Sucrealba, 2010).

Fondo de Reservas y Convergencias, este sistema tiene como objetivo de ayudar a la cámara central de compensación de pagos, por medio de un respaldo económico en caso que se dé un saldo en contra en las operaciones temporales que se dan dentro del sistema, con esto tratar de reducir la asimetría comercial de los países miembros. (Sucrealba, 2010).

Apoyados en la estructura de la nueva arquitectura financiera regional se han desarrollado estrategias aplicadas desde el año 2010, las cuales estuvieron enfocadas en desarrollar estudios y análisis estadístico de las compras y ventas de los países miembros en los años 2003-2009, cuya información fue utilizada para realizar proyecciones, y aplicar correctivos que beneficien al sistema a futuro. (Sucrealba, 2010).

Como consecuencia de los estudios y análisis de la estadística de los años anteriores, se realizó una investigación sobre las regulaciones comerciales vigentes de cada país miembro. Crear procesos eficientes y eficaces para la satisfacción de los usuarios al momento de tramitar los pagos de las mercancías, volviéndolo un sistema que lo que busca es eliminar las barreras para la tramitación, para así agilizar las transacciones y el

movimiento de productos, como también dotar de un sistema de preferencias intrarregional siempre y cuando se lo haga a través del Sucre, todo estos es parte de las estrategias comerciales que tiene el Consejo Monetario Regional (CMR) (Sucrealba, 2010).

Concerniente a las estrategias financieras, crear a través de los órganos financieros competentes una red interna de bancos en cada país miembro, para realizar los pagos, se crea plataforma informática en el cual está conectada con los Banco Centrales de país que transa con este medio de pago, otro punto interesante sería la ampliación de los mecanismos de cooperación entre el Banco del Alba y el Sucre. Otro punto fue el financiamiento de proyectos que tengan potencial en el momento del intercambio comercial, entre sus miembros. (Sucrealba, 2010).

Otras de las estrategias se desarrollo es en plano comunicacional, promocional, a través de medios de comunicación estatales, también con expo ferias, en las reuniones anuales del ALBA-TPC, como en los diferentes ministerios, por otro lado como todo organismo multilateral se creó la página web del SUCRE esto para dar a conocer lo que se hace en los medio digitales y como medio de extraer información actualizada sobre el sistema. (Sucrealba, 2010).

De un año a otro las estrategias van evolucionando según las necesidades de implementación, como son las políticas encaminadas a expandir el comercio intra-Sucre y reducción de la asimetría entre los estados miembros, se ha incrementado más estrategias, tenemos las siguientes: tratar de reducir los costos en las transacciones con la utilización del Sucre en el intercambio comercial, el fortalecimiento del Sucre en todas las iniciativas de integración regional (SUCRE, 2011, p. 36).

Ya en el nuevo plan estratégico que se tiene el SUCRE 2013-2015, la evolución ya se encamina con el financiamiento de proyectos para el impulso de aparato productor de los países, tal vez se lo habrá incluido para el fomento del comercio dada las estadísticas poco favorables para el sistema, ya este periodo del plan esta: determinar los riesgos operativos, ya se busca armonizar propuestas con los ministerios de los países miembros, más promoción para las exportaciones entre los estados miembros, por otro lado ya se han tomado correctivos en cuanto a un monitoreo de movimiento de capitales, debido a las defraudaciones que habido en el Ecuador, financiamiento de proyectos a través del fondo de reserva y convergencia comercial (SUCRE, 2013, p. 69).

La promoción a la utilización del SUCRE ha sido constante en todos los años, pero dado a que los saldos de los países miembros no favorecen en lo que se quiere lograr con este medio de pago, en el 2014 se planteó el desacoplamiento del dólar como medio de pago de las transacciones internacionales (SUCRE, 2014, p 36).

En el 2015 el SUCRE ya cuenta con un nuevo plan estratégico 2016-2018, en el mismo que manifiesta que se tiene que dar un seguimiento al fondo de Reserva y Convergencia comercial, así mismo pensar en la generación de nuevas estrategias enfocadas a evaluar y dar seguimiento del servicio prestado a los usuarios, direccionado hacia el servicio de atención al usuario, y aplicar una constante revisión de los factores externo e internos que podrían afectar al sistema (Sucre, 2015).

Según ALBERTO (2017), nos manifiesta que las estrategias del SUCRE, son inoperantes.

En cambio del pensamiento anterior difiere (Herrera, 2017) en cuanto a las estrategias del sucre y nos expone una estrategia que considera adecuado:

Aumentar las operaciones entre los países así como que se posicione en el sector industrial, las pequeñas, medianas y grandes empresas y cooperativas de los países miembros

5. Discusión.

En la presente investigación se determinó que SUCRE fue creado, el mismo que fue pensado para cohesión de la región en el marco del tratado del ALBA-TCP y como estrategias estaba que esta moneda iba a incentivar las exportaciones e importaciones de sus países miembros, para que desarrollar un comercio recíproco que es uno de los objetivos que persigue este medio de pago para intentar igualar las balanzas de pagos de los países participantes.

También fue pensado como un impulsador productivo, que permita crear una asimetría en los mercados de la región desplazar al dólar como medio de pago de las transacciones comerciales de la región.

El objetivo detallado concuerda con lo mencionado por Vela (2013) sobre el SUCRE, el cual menciona el interés geopolítico en la región que apunta hacer una moneda propia para un solo bloque, algo más soberano, que encamine a un desarrollo integral de América

del Sur, sin embargo, a ocho años de su creación este objetivo aún está lejos de ser alcanzado.

El análisis de las estadísticas estudiadas, muestra que el comercio entre los países miembros aun no es completo, más bien, son grupo bien identificado de la misma tendencia ideológica, que tiene ciertos movimientos comerciales que no tiene un peso significativo al momento de medir la balanza comercial global.

Cabe recalcar que el SUCRE nace como iniciativa principalmente de países progresistas desde un bloque de integración, que a pesar de que su creación tenga objetivos económicos marcados, también tiene un grado alto de un visión geopolítica regional, en base al desarrollo histórico de la región, esto concuerda con lo mencionado por Linares y Lugo (2008), que el ALBA, no solo abarca cuestiones económicas, también incluyen aspectos históricos, socio-cultural y políticos, pero está más enfocado de orden social.

El SUCRE es la bandera de presentación del ALBA para una integración económica, pero para sus miembros aún siguen siendo los mercados externos al bloque sus principales destinos de exportación, esto se debe posiblemente a las características de la oferta exportable de los países siendo especialmente la materia prima.

En el estudio de Briceño (2013), manifiesta que se tiene que implementar políticas expansivas, para hacer frente a la crisis dada por el sistema cambiario del dólar frente a las monedas locales de los países miembros del ALBA-TP, y como una medida es la utilización de SUCRE sin embargo en la investigación no se muestra bases bien asentadas, puesto a las diferentes situaciones interna que tienen los diferentes miembros, sea esta inestabilidad política, jurídica y económica, no han dejado que esta iniciativa regional progrese y se posea dentro de la bloque de integración de la región.

6. Conclusiones.-

El SUCRE ha evolucionado significativamente, de un año a otro con su mayor movimiento en el año 2012, después de este año su decrecimiento ha sido descendente y de forma paulatina en los últimos años conforme a la información recopilada en los bancos centrales de los países miembros, en base a esto se puede concluir que el SUCRE como moneda única de pago aún no se encuentra posicionado dentro del bloque integración.

Se puede identificar que los objetivos puntuales del Sucre son: el comercio recíproco entre los países miembros, el no uso del dólar dentro de los países que conforman el Alba y equilibrar las balanzas comerciales.

Se cuantificó el número de transacciones comerciales que realizó el Ecuador dentro del Alba, y se determinó que los principales socios comerciales del Ecuador en el grupo son Venezuela y Cuba.

Se pudo visualizar las estrategias a lo largo de la creación del SUCRE empezaron con la creación de mecanismos para hacer el sistema eficiente, como es la creación de una plataforma informática donde se encuentre entrelazados con los bancos privados, banco centrales y la Cámara de Compensación, se impulsó la creación de una página web, eliminando barreras en la tramitología, evolucionando con el control de capitales, seguimiento de satisfacción a los usuarios, con la promoción del uso del sucre en vez del dólar, sin embargo, aún existe un camino extenso por recorrer para que los objetivos planteados con este medio de pago por el ALBA sea alcanzados.

Fuentes bibliográficas

ALBERTO, D. L. (10 de 03 de 2017).

Banco Central de Nicaragua. (0 de 02 de 2013). *Banco Central de Nicaragua*. Recuperado el 22 de 02 de 2017, de http://www.bcn.gob.ni/sistema_pagos/servicios/SUCRE/documentos/presentacionSUCRE_Nicaragual.pdf

Banco Central de Nicaragua. (02 de 2013). *Banco Central de Nicaragua*. Recuperado el 22 de 02 de 2017, de Banco Central de Nicaragua: https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=http://www.bcn.gob.ni/estadisticas/anuario_estadistico/excel/Principales_Indicadores.xlsx

Banco Central de Nicaragua. (0 de 02 de 2013). *Banco central de Nicaragua*. Recuperado el 22 de 02 de 2017, de http://www.bcn.gob.ni/sistema_pagos/servicios/SUCRE/documentos/presentacionSUCRE_Nicaragual.pdf

Banco Central del Ecuador. (2017). *bce*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de www.bce.fin.ec

Banco Central del Ecuador. (s.f.). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de <http://www.bce.fin.ec/index.php/sucre>

Borbón, J. A. (Enero de 2009). *noso*. Recuperado el 05 de 02 de 2016, de <http://nuso.org/articulo/intereses-comunes/>

Briceño, A. J. (junio de 2013). Costos y beneficios de la utilización del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos. *Cuadernos sobre Relaciones Internacionales, Regionalismo y Desarrollo / Vol. 8. No. 15. Enero - Junio 2013*, 11.

CIOSL, O. U. (2005). *white.lim.ilo.org/*. Recuperado el 19 de 11 de 2016, de http://white.lim.ilo.org/spanish/260ameri/oitreg/activid/proyectos/actrav/orgsin/documentos/guia_proceso_integracion.pdf

Cumming, C. M. (2002). El 11 de septiembre y el sistema de pagos. *finanzas & desarrollo*, 20.

Dubón, E. G. (enero de 2013). *secmca*. Recuperado el 06 de Febrero de 2016, de http://www.secmca.org/NOTAS_ECONOMICAS/articulo60ENE2013.pdf

eumed. (s.f.). *EUMED*. Recuperado el 19 de 11 de 2016, de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2009c/573/Organizacion%20confederal%20e%20integracion%20regional.htm>

Exterior. (01 de 2017). *Exterior*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/BOLIVIA_FICHA%20PAIS.pdf

- Exteriores. (2015). *Exteriores*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de Exteriores: http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/ANTIGUAYBARBUDA_FICHA%20PAIS.pdf
- Exteriores. (01 de 2017). *Exteriores*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de Exteriores: http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/ANTIGUAYBARBUDA_FICHA%20PAIS.pdf
- Exteriores. (01 de 2017). *Exteriores*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/ANTIGUAYBARBUDA_FICHA%20PAIS.pdf
- Exteriores. (01 de 2017). *Exteriores*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/BOLIVIA_FICHA%20PAIS.pdf. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/BOLIVIA_FICHA%20PAIS.pdf
- García, A. X. (Junio de 2012). El SUCRE como Sistema de Pagos Internacionales y sus beneficios a la economía ecuatoriana. Quito, Pichincha, Ecuador.
- García, A. X. (2012). *El SUCRE como Sistema de Pagos Internacionales y sus en la economía ecuatoriana*. Quito.
- Herrera, Y. (14 de 02 de 2017). (M. Zambrano, Entrevistador) Ecuador.
- Legéard, N. (Enero/Junio de 2011). Nueva arquitectura financiera para el desarrollo en América Latina y Ecuador. *Universitas 14*, 50.
- Linares, R., & Lugo, E. J. (2008). La iniciativa ALBA en la integración regional. *Geoenseñanza*.
- Lugo, A. C. (2007). Telesur: Estrategia geopolítica con fines integracionistas. *Confines*, 56.
- Mora, A. L. (noviembre de 2012). Incidencia del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos. *tesis de grado*, 98.
- Proecuador. (2013). *Proecuador*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/Ficha-Tecnica-Antigua-y-Barbuda-Oct-20131.pdf>
- Proecuador. (2015). *Proecuador*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/publicaciones/ficha-pais-online/>
- PROECUADOR. (2015). *PROECUADOR*. Obtenido de PROECUADOR: <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/guia-comercial-de-venezuela-2016/>
- Proecuador. (0 de 09 de 2016). *Proecuador*. Recuperado el 22 de 02 de 2017, de Proecuador: http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2016/09/PROEC_FT2016_ALBA_SEPTIEMBRE.pdf
- Proecuador. (2017). *Proecuador*. Recuperado el 21 de 02 de 2017, de <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/publicaciones/ficha-pais-online/>

- Rios, E. A. (2011). *Implementación del sistema unitario de compensación regional de pagos S.U.C.R.E.* tesis de licenciatura , Cuenca.
- Rosalba Linares & Edith Guerrero Lugo. (2010). ALBA EN EL CONTEXTO DE LA INTEGRACIÓN. *Revista Mundo Nuevo*, 2(4), 311-44., 312.
- Rosale, A. (24 de 07 de 2015). EL BANCO DEL SUR Y EL SUCRE: (DES)ACUERDOS SOBRE UNA ARQUITECTURA FINANCIERA ALTERNATIVA. *RESEARCHGATE*, 1-20.
- Sabando, E. L. (2015). “*Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos S.U.C.R.E. en el.* tesis, Guayaquil.
- Suarez, J. (s.f.). *miraicrida*. Recuperado el 14 de 02 de 2017, de <http://www.miraicrida.org/ALBA.pdf>
- SUCRE. (2010). *sucrealba*. Recuperado el 19 de 11 de 2016, de <http://www.sucrealba.org/index.php/cmr/que-es-el-sucre/que-es-el-sucre>
- SUCRE. (2011). *SUCREALBA*. Recuperado el 22 de 03 de 2017, de http://www.sucrealba.org/images/informes/informe_2011.pdf
- SUCRE. (2013). *SUCREALBA*. Recuperado el 22 de 03 de 2017, de http://www.sucrealba.org/images/informes/informe_2013.pdf
- Sucre. (2014). *Sucrealba*. Recuperado el 22 de 03 de 2017, de http://www.sucrealba.org/images/informes/informe_2014.pdf
- Sucre. (2015). *Sucrealba*. Recuperado el 22 de 03 de 2017, de http://www.sucrealba.org/images/informes/informe_2015.pdf
- Sucre. (2015). *Sucrealba*. Recuperado el 14 de 03 de 2017, de http://www.sucrealba.org/images/informes/informe_2015.pdf
- Sucrealba. (2010). *sucrealba*. Recuperado el 09 de 02 de 2017, de <http://www.sucrealba.org/index.php/cmr/que-es-el-cmr/objetivos#page>
- Sunkel, O. (2008). *CEPAL*. Recuperado el 18 de 11 de 2016, de <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/9/19239/sunkel.htm>
- Torre Muñoz, C. d. (2012). Posibilidades de Cooperación Regional para enfrentar crisis económicas internacionales. *Finanzas y Desarrollo: Presente y Pasado*, 4, 46-55.
- VELA, M. D. (2013). Comercio en sucre.... nadie sabe para quien trabaja. *GESTION*(231), 16.